

UNIVERSIDAD DEL ROSARIO



EFFECTOS DEL TRATADO DE LIBRE COMERCIO CON ESTADOS UNIDOS EN EL SUB  
SECTOR AVÍCOLA COLOMBIANO

TRABAJO DE GRADO

ANDREA CAROLINA CABRERA ORTEGA

BOGOTÁ DC.

2016

UNIVERSIDAD DEL ROSARIO



EFFECTOS DEL TRATADO DE LIBRE COMERCIO CON ESTADOS UNIDOS EN EL SUB  
SECTOR AVÍCOLA COLOMBIANO

TRABAJO DE GRADO

ANDREA CAROLINA CABRERA ORTEGA

PROFESOR. IVARTH PALACIO

ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

BOGOTÁ DC.

2016

## TABLA DE CONTENIDO

GLOSARIO .....	1
RESUMEN .....	2
ABSTRACT.....	3
1. INTRODUCCIÓN .....	4
1.1. ANTECEDENTES, SITUACIÓN Y JUSTIFICACIÓN.....	5
1.2. PROPÓSITO DE LA INVESTIGACIÓN .....	6
1.3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA .....	8
1.4. PREGUNTA CENTRAL .....	9
1.5. SUB-PREGUNTAS .....	9
1.6. OBJETIVO GENERAL.....	9
1.6.1. <i>Objetivos Específicos</i> .....	9
1.7. METODOLOGÍA .....	10
2. COLOMBIA .....	11
2.1. SECTOR AGROPECUARIO.....	11
2.1.1. <i>Participación del sector agropecuario en el PIB</i> .....	12
2.1.2. <i>Balanza comercial Agropecuaria</i> .....	14
2.1. SUB-SECTOR AVÍCOLA .....	15
2.1.2. <i>Producción carne de pollo</i> .....	17
2.1.3. <i>Consumo per- cápita carne de pollo</i> .....	18
2.2. MATERIAS PRIMAS .....	19
3. ESTADOS UNIDOS .....	20
3.1. SECTOR AGROPECUARIO.....	20
3.1.1. <i>Políticas Agrícolas</i> .....	20
3.1.2. <i>Agricultura, valor agregado (% del PIB)</i> .....	22
3.1.3. <i>Principales productores de carne de pollo en América - 2000 a 2013</i> .....	23
3.1.4. <i>Consumo per cápita</i> .....	24
4. COLOMBIA FRENTE A ESTADOS UNIDOS .....	25

4.1.	DOFA.....	25
5.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....	27
6.	BIBLIOGRAFÍA .....	29

## TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. PIB Nacional y PIB Agropecuario.....	13
Ilustración 2. Participación del sector agropecuario en el PIB .....	14
Ilustración 3. Balanza comercial Agropecuaria 2011-2015.....	14
Ilustración 4. Producción Avícola 2011- 2015* .....	15
Ilustración 5. Procesos Productivos Generales avícolas. ....	16
Ilustración 6. Producción de pollo. ....	17
Ilustración 7. Producción de pollo .....	18
Ilustración 8. Consumo per-cápita pollo.....	19
Ilustración 9. Agricultura, valor agregado (% del PIB) .....	23
Ilustración 10. Principales productores de carne de pollo en América.....	23
Ilustración 11. Consumo Per capita .....	24

## GLOSARIO

**Tratado de Libre Comercio:** Tratado de libre comercio en un sentido estricto, es un instrumento de intercambio y de desarrollo para los países y las regiones que participan en el (Acosta, 2005).

**Avicultura:** Es la práctica de cuidar y criar aves como animales domésticos con diferentes fines, y la cultura que existe alrededor de esta actividad de crianza. La avicultura se centra generalmente en la crianza de aves; Dentro de la avicultura se incluye tanto la avicultura de producción para conseguir carne, plumas o huevos (RAE,2014)

**Sector Agropecuario:** Es la parte del sector primario compuesta por el sector agrícola (agricultura) y el sector ganadero o pecuario (ganadería). Estas actividades económicas, junto con otras estrechamente vinculadas, como la caza y pesca, las industrias alimentarias son las más significativas del medio rural (Ministerio de educación Republica Dominicana,2014)

**PIB:** Producto Interno Bruto

## **RESUMEN**

La industria avícola, es uno de los sub-sectores mas representativos en la economía, tanto de Estados Unidos como para Colombia en los últimos años.

Esta industria en Colombia, ha logrado aumentar su producción, sin embargo el presente TLC firmado y puesto en marcha con Estados Unidos ha puesto en riesgo la Avicultura del Territorio colombiano, debido a muchas diferencias, como el precio de venta, el cual el colombiano es mucho mayor al norteamericano, diferencias en infraestructura, en tecnicas de producción, en la partes del pollo que se consumen lo que hace que Colombia se encuentre en desventaja y tenga que buscar herramientas para competir.

### **Palabras claves**

Tratado de Libre comercio, Colombia, Estados Unidos, Industria Avícola, pollo.

## **ABSTRACT**

The broiler industry, is one of the most representative sub-sector in Colombia and United states.

This Industry in Colombian, has achieved increase the production, but the Free Trade Agreement signed and implemented with United States puts a high risk to Colombian poultry due to differences in prices , in which the Colombian exceeds the American even when it arrives to Colombia, differences in the infrastructure, production techniques. For he Colombian Industry it has been negative balance due to fact tha they have not been able to compete with USA

### **.Key Words**

Free Trade Agreement, Colombia, United States, Broiler chickens.

## 1. INTRODUCCIÓN

En el desarrollo económico de cada país, especialmente si se hace énfasis en los latinoamericanos, se puede visualizar que cada uno se encuentra en constante búsqueda de soluciones y/u oportunidades que den respuesta a sus respectivos problemas, cada país trata de manejar sus crisis y sobrellevar cada momento de dificultad que se presente a nivel político, social y económico. En la incesante búsqueda, los países han decidido crear acuerdos, alianzas o tratados de tipo comercial, productivo y económico, que les dé la oportunidad de relacionarse con los demás países y de esta forma llegar a realizar transacciones económicas y comerciales que activen y produzcan una economía cada día más dinámica, creciente y desarrollada.

Existen diversos acuerdos que se firman entre países, dentro de un TLC, primordialmente los que Estados Unidos ha firmado con los países latinoamericanos tal como Colombia, se pueden encontrar las variables a estudiar minuciosamente, pues así como puede ser una ventaja para el país suramericano, podría llegar a ser una plena desventaja y/o amenaza para este mismo, se podría citar el ejemplo de los diferentes elementos que se encuentran involucrados en el sector agro, los cuales es necesario se realice un estudio detallado de cada componente, cuales podrían llegar a ser las consecuencias que experimenten o ya hayan experimentado los agricultores colombianos frente a un tratado con un país el cual es potencia mundial.

En este proyecto se pretende discutir y dar cubrimiento a los principales problemas que ha tenido que enfrentar el sector avícola colombiano en lo corrido del actual TLC con Estados Unidos.

Teniendo en cuenta que un Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, representa para Colombia un mundo de oportunidades de crecimiento, también pone sobre la mesa una serie de amenazas y aspectos que posiblemente Colombia no esté preparada para enfrentar, especialmente en el sector agro. Especialmente en relación con este sector, se tendrá que realizar un análisis más cuidadoso de manera tal que Colombia obtenga, la posibilidad de manejar

alternativas de salida ante complejidades en el tratado (específicamente en lo relacionado con el agro) y así presentar menos riesgos al respecto.

En el proyecto, se llevará a cabo el estudio de los criterios relacionados con estos temas, marcando la importancia que ha tenido dicho tratado para el sub sector avícola, estudiando, analizando e indagando sobre los aspectos favorables y desfavorables.

### **1.1. Antecedentes, Situación y Justificación.**

Durante el 2014 la agricultura colombiana tuvo un comportamiento que no permite considerarla como una “locomotora” que decididamente haya contribuido al desarrollo nacional, pues su crecimiento durante el año fue inferior al de la economía (primer trimestre: 6,4% total vs. 6,1% del sector; segundo trimestre: 4,3% vs. 1,6%; tercer trimestre: 4,2% vs. 3,4%); Entre enero y septiembre de 2014 la economía en general creció 5% mientras el sector agropecuario en su conjunto lo hizo en 3,6%. (Portafolio, Agro: lo que pasó en 2014 y perspectivas del 2015).

Es importante tener en cuenta que el comportamiento de este sector está más que todo sustentado en el crecimiento en la producción de café que fue del 10.5% con relación al 2013, mientras otros cultivos crecieron en promedio en el 3,6%; el sub-sector avícola en particular y la porcicultura, cuyas materias primas son importadas, tuvieron un reajuste en costos de producción que se reflejaron en los precios al consumidor. Según FENAVI con dólar a \$2.400 los costos de producción se incrementaron en 21%.

Andrés Valencia, presidente de la Federación Nacional de Avicultores de Colombia (Fenavi), dijo que anualmente, los avicultores importan alrededor de cinco millones de toneladas de granos, de las cuales, un alto porcentaje proviene de los Estados Unidos.

Con el alza en el dólar que llegó a superar los 2900 pesos, se vio afectado los costos de producción en el sector avícola, en el segundo semestre del presente año 2015.

El TLC con los Estados Unidos de Norteamérica permite la entrada de algunos productos a dicho país con trato preferencial. Es importante indicar que se trata de un mercado de 312 millones de habitantes, con un PIB de más de 16 trillones de dólares para el 2014.

Muchos de los empleos que genera el sector agro son informales, basándose en la definición adoptada por el DANE para la medición del empleo informal, se remite a la resolución 15ª de la OIT de 1993, indicando que la proporción de ocupados informales fue 49,0% para el trimestre móvil en los periodos comprendidos entre noviembre 2013 - enero 2014 (DANE, 2014).

Para mejorar esta situación, el gobierno colombiano ha venido haciendo diferentes acuerdos comerciales con distintos países con el fin de ayudar y apoyar los diferentes subsectores del sector agrícola; Un excelente ejemplo de esto ha sido el actual TLC con Estados Unidos.

Por tanto, este proyecto busca realizar un análisis de los factores tecnológicos, de productividad y competitividad de los trabajadores de este sub sector y las ventajas y desventajas del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, realizando un DOFA que permitirá plasmar las oportunidades, fortalezas, amenazas y debilidades frente a este en un futuro.

## **1.2. Propósito de la Investigación**

La globalización y las nuevas dinámicas económicas han permitido que se dé una gran apertura de mercados mundiales, lo que ha llevado a que se dé una integración entre la mayoría de las naciones.

Dicha apertura se ha notado muy fuerte en aspectos como: los tratados comerciales, intercambios de productos, alianzas estratégicas, innovaciones tecnológicas, alineamientos con otras naciones con las que antes no se tenían relaciones comerciales.

Todo esto ha aumentado en los países la necesidad de vender y comprar productos y servicios con naciones de otras partes del mundo.

De esta misma manera, Colombia, ha realizado acuerdos comerciales internacionales los cuales, sin lugar a duda generan beneficios representativos para muchos sectores de la economía colombiana. El presente tratado de libre comercio con Estados Unidos ha sido un claro ejemplo para citar en este caso, pero tampoco se puede olvidar los efectos negativos que trae consigo un tratado de libre comercio, donde varios sectores económicos han sido claramente vulnerados en dicho tratado.

Uno de los sectores que se puede acatar dentro de los más beneficiados en el tratado de libre comercio firmado por Colombia y Estados Unidos se puede señalar el sector agrícola, este sector ha experimentado beneficios debido a que los productos de este sector tienen una demanda considerable por parte de los Estados Unidos. Sin embargo, otras áreas de este mismo sector no han contado con la misma suerte y les ha tocado enfrentar consecuencias de TLC como el sub sector avícola.

Si se comienza hablando de tecnología, se puede decir que Estados Unidos posee una ventaja notoria frente a Colombia; no se tienen los procesos eficientes de encadenamiento en el ciclo productivo, desde la incubación, pasando por los alimentos balanceados, productos veterinarios hasta llegar a los restaurantes, según investigaciones realizadas por FENAVI (Federación Nacional de Avicultores) solo pocas empresas se integran verticalmente para elaborar su propio alimento, pero este trabajo conjunto, es muy escaso en Colombia lo que hace que los procesos del sector agrícola tengan sus costos de fabricación más elevados.

Otro aspecto importante que ha sufrido el sub sector avícola colombiano frente a su nuevo “aliado comercial”, es precisamente que Estados Unidos es un mercado el cual no consume los cuartos traseros de pollo ya que son considerados desechos y estos en Colombia son de la preferencia de los consumidores, lo que hace que tengan costos más bajos al entrar al territorio colombiano, bajándole la competitividad en precios al territorio nacional.

No se puede olvidar la situación de violencia y conflicto armado que hay en el país el cual a través del tiempo ha sido un obstáculo para el desarrollo y progreso de sectores importantes como el agrícola y directamente el sub sector avícola, los campesinos trabajadores de este sector

a lo largo de los años han tenido que pasar por desplazamientos, han sido saqueados e incluidos en problemas con personas al margen de la ley, generando un mayor desempleo en dichas áreas, lo que se traduce a una disminución en la inversión de este sector.

### **1.3. Planteamiento del problema**

Si bien es cierto todo evento y situación nueva trae consigo resistencia y preocupaciones, no se puede negar que también genera una oportunidad para asumir nuevos retos y plantearse metas más osadas que rompan con los esquemas de tradicionalidad y la cotidianidad de “hacer siempre lo mismo”, principalmente en una cultura tan rural como lo es la Colombiana.

En el sub sector avícola, hay campesinos, gremios, y empresarios, que han sido afectados hasta llegar a perder recursos tanto económicos como culturales.

En términos generales, el problema que tiene el sub sector, radica en la forma de consumo de carne de pollo en Estados Unidos, puesto que este país solo consume en su gran mayoría alas y pechuga, las demás presas las exportan y venden a precios muy bajos.(Federación Nacional de Avicultores FENAVI,2013).

En Colombia, las regiones del país son poco preparadas en cuanto a tecnología y conocimiento, no se tiene un desarrollo tecnológico, tampoco hay mucho acceso a la educación lo que genera que los costos de producción en Colombia sean mas elevados, pésimas condiciones de las vías de comunicación (primarias y secundarias), puertos y aeropuertos; escasa industrialización y tecnificación del sector agrícola, alto costo de los insumos agrícolas en el país, generosas políticas proteccionistas por parte de los estados Unidos.

#### **1.4. Pregunta Central**

¿Por qué el sub sector avícola de Colombia es uno de los más afectados dentro del tratado del libre comercio firmado con los Estados Unidos?.

#### **1.5. Sub-preguntas**

¿Qué efecto ha sido definitivo para que los campesinos y productores de aves se vean tan afectados con el TLC Colombia- Estados Unidos.

¿Cuáles han sido las dificultades con las que se ha enfrentado el sector avícola colombiano al momento de exportar?.

#### **1.6. Objetivo General**

Analizar los posibles efectos que causa el TLC firmado y entrado en vigor entre Colombia y los Estados Unidos, en el sub sector avícola colombiano.

##### **1.6.1. Objetivos Específicos**

- Determinar de qué manera el sector avícola ha sido uno de los más perjudicados tras la firma del TLC con los Estados Unidos.
- Establecer y proponer posibles soluciones que aporten a mejorar la competitividad de las exportaciones avícolas frente al tratado con Estados Unidos.

## **1.7. Metodología**

En primer lugar, se realizará un levantamiento bibliográfico en literatura y documentos como revistas, noticias, artículos económicos y publicaciones gubernamentales sobre los efectos que trae el TLC con Estados Unidos, industria avícola colombiana y estadounidense entre otros, los cual han sido insumos de información para la construcción de un marco teórico, conceptual y contextual con base a estadísticas ya existentes de fuentes confiables como FENAVI (Federación Nacional de Avicultores).

Como segunda instancia, se realizará una depuración de datos económicos y sociales con los que se realizará una matriz DOFA que permitirá analizar y estudiar la competitividad de los dos países en materia del sub sector avícola.

## 2. COLOMBIA

### 2.1. Sector Agropecuario

El sector agropecuario se dedica a la producción de bienes y servicios agrícolas y pecuarios, entre ellos la producción de cereales, hortalizas, fruticultura, cultivos industriales, viñas y ganadería entre otras. (Departamento Nacional de Estadística (DANE). glosario de términos. Bogotá D.C, 2004)

El sector agropecuario o sector primario en Colombia, obtiene sus productos directamente de la naturaleza, son bienes tangibles y es considerado como un sector productivo.

La palabra "agropecuario" o "agropecuaria", es un adjetivo que se utiliza para decir "que tiene relación con la agricultura y la ganadería". Es la actividad humana orientada al cultivo del campo y la crianza de animales. Reúne las palabras "Agricultura y Pecuaria". La agricultura es el cultivo de la tierra para sembrar alimentos; y la Pecuaria que es sinónimo de ganadería que es la crianza de animales con fines de producción alimenticia. (Ministerio de educación, República Dominicana 2015)

Dentro del sector agropecuario en Colombia se encuentran los siguientes subsectores (DANE). (CIU REV.3.1 A.C.). Bogotá D.C.: El Departamento, 2005):

- **Agrícola:** Este grupo incluye el cultivo de hortalizas, legumbres y frutas al aire libre y en invernaderos.
- **Pesca:** Incluye tanto la actividad pesquera con sus actividades de servicios relacionadas, como la acuicultura con sus actividades de servicios relacionadas. Se entiende la utilización de los recursos pesqueros (animales o vegetales) marinos o de agua dulce, con el fin de capturar en agua o recolectar peces, crustáceos, moluscos y otros productos marinos (por ejemplo, perlas naturales, esponjas, etc.).

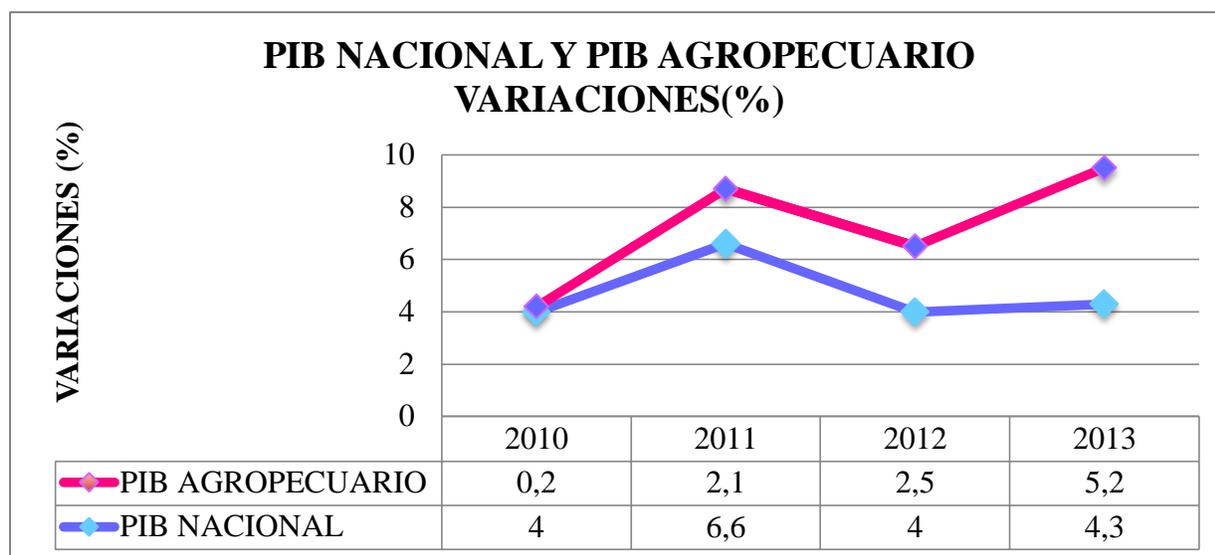
- **Pecuario:** Se considera como producción pecuaria la producción de ganado ovino, caprino, equino, asnal, mular y los demás animales de criadero, así como la producción de leche sin elaborar, huevos con cascara, en conserva o embrionados. El cultivo de pastos, se considera una actividad secundaria dentro de la actividad pecuaria.

- **Silvicultura:** La silvicultura y extracción de la madera incluye la extracción de madera en pie: plantación, replante, trasplante, aclareo y conservación de bosques y zonas forestales, la explotación de monte bajo y madera para pulpa maderera, la producción de viveros de árboles, el cultivo de árboles de navidad, la extracción de madera: tala de árboles y producción de madera en bruto como entibos, trozas, estacas o leña, la producción de carbón vegetal, cuando se realiza en el propio bosque y la recolección de productos forestales.

### **2.1.1. Participación del sector agropecuario en el PIB**

En el periodo 2010-2014, el Producto Interno Bruto del sector agropecuario registró periodos de crecimiento sostenido principalmente entre 2011 y 2013, siendo 2013 el año más destacado de la última década, alcanzando un crecimiento del PIB sectorial de 5,2%.

En 2014 la tendencia de crecimiento se mantuvo, registró en el primer trimestre del año un crecimiento sectorial de 6,1%, equiparable al comportamiento del total de la economía colombiana que alcanzó 6,4% en ese período. (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural) .



**Ilustración 1. PIB Nacional y PIB Agropecuario**

Fuente: Elaboración en base a Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural informe final 2013-2014.

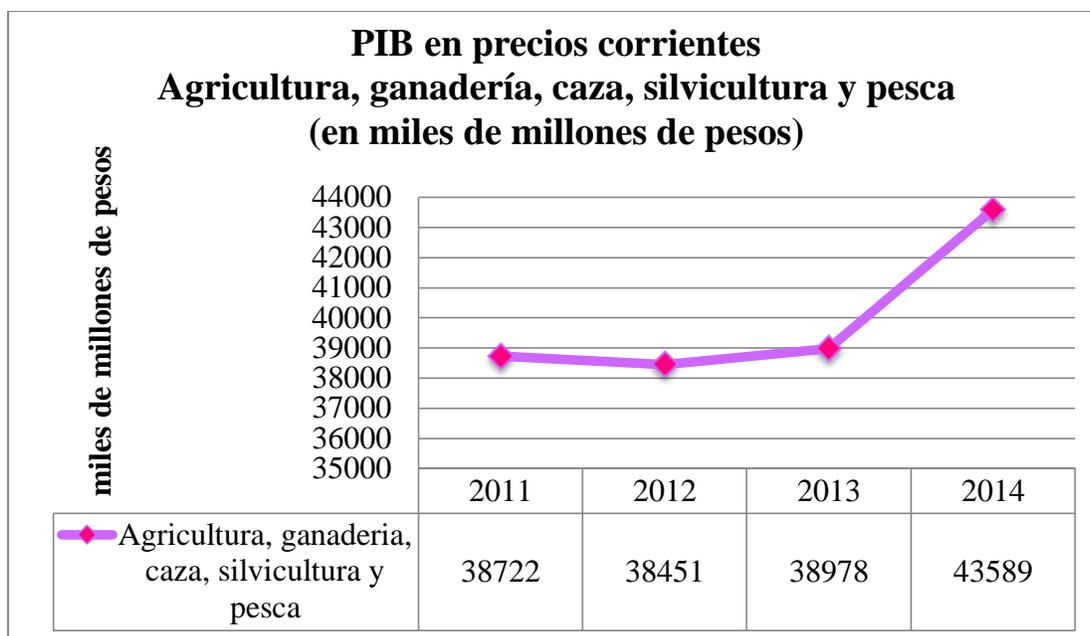


Ilustración 2. Participación del sector agropecuario en el PIB

Fuente: Elaboración propia con base en Fenavi, comercio exterior Dian, población Dane.

### 2.1.2. Balanza comercial Agropecuaria

La balanza comercial de Colombia presento en el 2014, un déficit histórico de 6.293 millones de dólares.

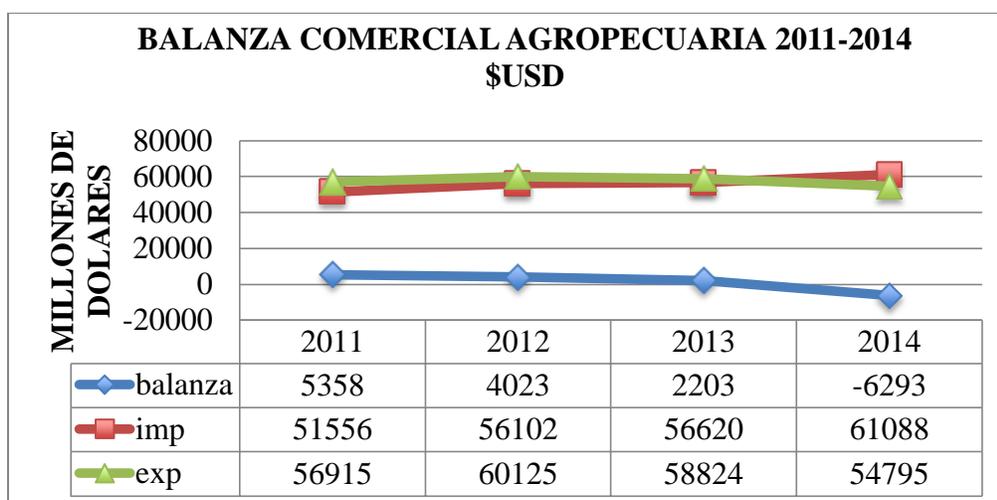


Ilustración 3. Balanza comercial Agropecuaria 2011-2015

Fuente: Elaboración propia en base a tabla del DANE Colombia, balanza comercial anual.

## 2.1. Sub-sector avícola

La avicultura hace parte del sector agropecuario y está constituida por las actividades de producción de huevos y carnes de aves.

En Colombia, la avicultura ha sido una actividad que ha mostrado un crecimiento continuo en los últimos cincuenta años, al pasar de producir 30 mil toneladas de carne de pollo en 1961 a un poco más de un millón en 2012, lo cual representó un crecimiento del 7,1% promedio anual, pasando de aportar el 7,0% de la producción total nacional de carnes de res, cerdo y pollo en 1961 al 50,4% en 2012. En el 2014, la producción de pollo alcanzó 1.359.157 toneladas (Banco de la República, 2014).

En la **Ilustración #4** se puede evidenciar la producción avícola en Colombia. idem

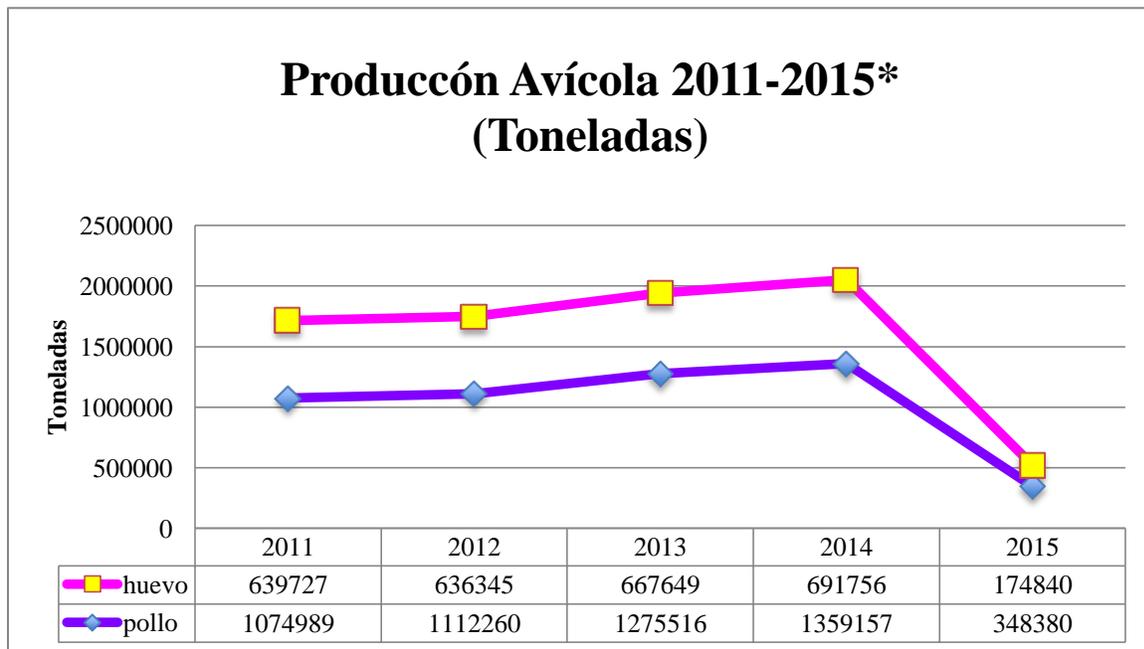


Ilustración 4. **Producción Avícola 2011- 2015\***

**Fuente:** Elaboración propia con base en Fenavi (Federación nacional de avicultores).

La producción avícola tuvo una participación dentro de la pecuaria en el 2013 de 36,8%, dentro de la agropecuaria una participación de 13,9% y la producción total de Colombia un

0,7%. Dentro de la producción avícola, la producción de carne de pollo aportó 71,9%, huevos el 28,1% y los subproductos representa el 0,1% faltante (Fenavi, 2014).

El valor agregado avícola durante 13 años (2000-2013) tuvo una tasa de crecimiento real de un 6,6% promedio anual, la cual es una cifra superior 4,4 puntos porcentuales con respecto al resto del sector pecuario que obtuvo 2,2%. (Fenavi, 2014).

En la cadena productiva de la avicultura se encuentran seis procesos, interdependientes, tecnificados y exigentes en aspectos de la genética, nutrición, sanitarios, bioseguridad y medioambiente.

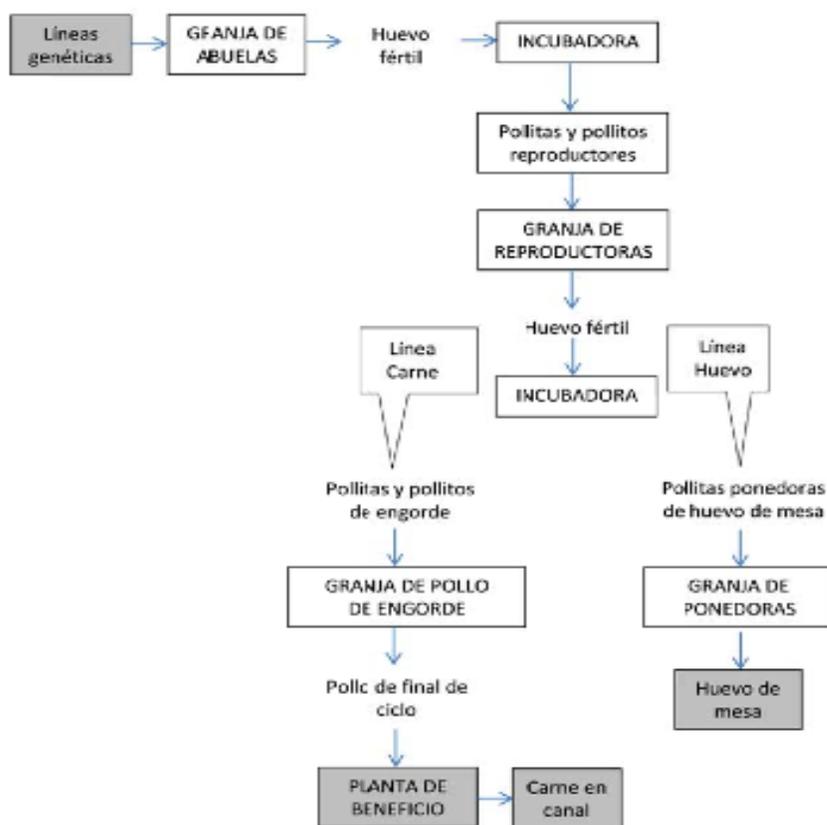


Ilustración 5. **Procesos Productivos Generales avícolas.**

Fuente: Banco de la República

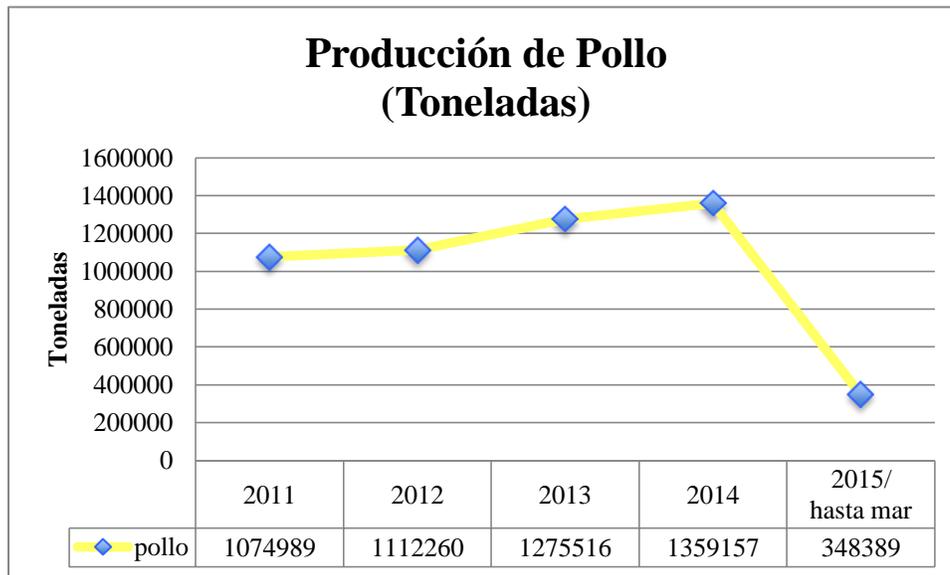
Las abuelas son aves destinadas a la producción de huevos fértiles o incubables. Dependiendo de la línea o raza, darán origen a las reproductoras pesadas o de engorde o a las reproductoras semipesadas, livianas o de huevo para la producción de huevo fértil.

Las aves reproductoras son vacunadas tanto en la incubadora como en la granja y se da inicio al levante, luego, un gallo fertiliza a la gallina y posteriormente se inicia el ciclo de producción de huevo fértil, hasta que las aves cumplen en promedio 61 semanas. Al final del ciclo productivo, las aves se descartan y se inician las actividades de alistamiento en la granja.

### 2.1.2. Producción carne de pollo

Desde el 2006, la carne de pollo en Colombia pasó a ser la carne con mayor producción, seguida de la carne de res y la carne de cerdo.

En la figura 6, se muestra la información de producción de pollo entero sin vísceras en toneladas en los últimos cinco años.



**Ilustración 6.** Producción de pollo.

Fuente: Elaboración propia en base a información de Fenavi.

- Central: Boyacá, Cundinamarca, Huila y Tolima
- Antioquia: Antioquia y Choco
- Costa: Atlántico, Bolívar, César, Córdoba, La Guajira, Magdalena, Sucre
- Eje cafetero: Caldas, Quindío, Risaralda.
- Oriental: Amazonas, Arauca, Caquetá, Casanare, Guainía, Meta, Putumayo, Guaviare, Vichada.
- Santander: Norte de Santander, Santander.
- Valle: Cauca, Nariño, Valle.

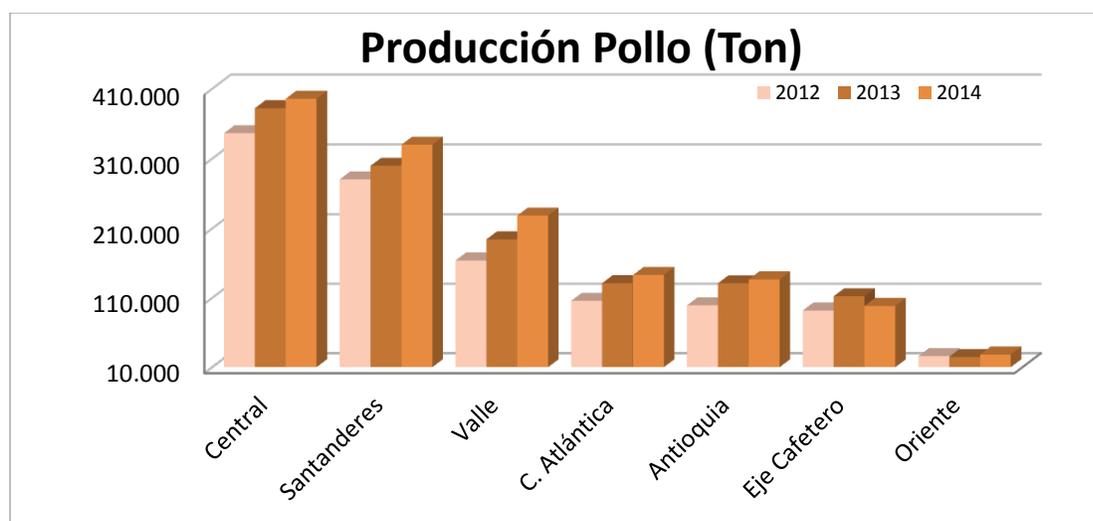


Ilustración 7. Producción de pollo

Fuente: Fenavi

### 2.1.3. Consumo per- cápita carne de pollo.

Años atrás en Colombia, la carne de res era la más demandada, le seguía el cerdo y el pollo en ese respectivo orden, la carne de pollo desde el año 2006 comenzó a ser la proteína de origen animal más consumida en el territorio colombiano, el consumo per cápita en ese año fue 4 veces mayor al consumo de carne de cerdo y un tercio superior a la de carne de res (Fenavi).

El consumo anual de carne de pollo de cada colombiano está en un promedio de 30 kilos, mientras que en 2012 este solo llegaba a 24 kilos, lo que representa un aumento del 25%, que se explica por la demanda creciente. (Figura 8)

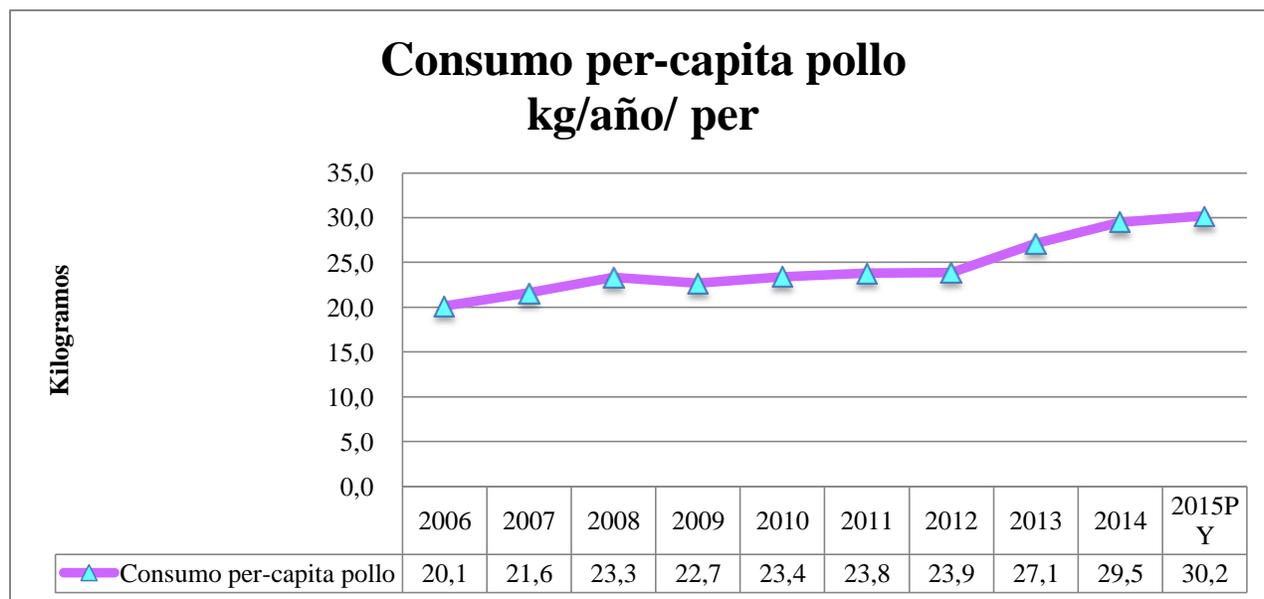


Ilustración 8 . Consumo per-cápita pollo.

Fuente: Fenavi.

## 2.2. Materias primas

El concentrado con el que se alimenta el pollo durante los 45 días de la crianza es uno de los puntos más importantes para que al final se obtenga un producto de calidad.

El concentrado esta hecho a base de maíz amarillo, frijol de soya, torta de soya, sorgo, indispensables para conseguir un alimento de nutrición y rendimiento.

Dentro de los principales productores de soya se encuentra Estados Unidos, producen aproximadamente 83.17 millones de toneladas.

### 3. ESTADOS UNIDOS

#### 3.1. Sector Agropecuario

La agricultura es una de las industrias más importante en Estados Unidos ya que el país es un exportador neto de alimentos.

El país produce la mitad de la producción mundial de soya y maíz, y del 10% al 25% del algodón, trigo, tabaco y aceites vegetales. La agricultura es un gran negocio en Estados Unidos. De hecho, aparece la palabra "agroindustria" la cual es utilizada para mostrar los negocios agrícolas a gran escala que se dan en la economía actual de los Estados Unidos.

Tanto los consumidores norteamericanos como los extranjeros se benefician de la producción a bajo precio de los granjeros del país. Los consumidores pagan menos por su comida que los pueblos de muchos otros países industrializados. Más aún, un tercio de las tierras de cultivo en Estados Unidos están dedicadas a producir cosechas destinadas a la exportación a Europa, Asia, África, y América Latina. (Embajada de los Estados Unidos en México, Biblioteca Benjamín Franklin)

##### 3.1.1. Políticas Agrícolas

- **Limitación de la superficie.** Apoyándose en la teoría de que la sobreproducción es la causa principal de los bajos precios agrícolas, el gobierno induce a los campesinos a sembrar superficies menores. Esta política comenzó con la Ley de Ajuste Agrícola de 1933, pieza clave en el Nuevo Trato, que ofreció subsidios especiales a los agricultores que accedieran a retirar de la producción parte de sus tierras.

- **Apoyo de precios:** Algunos productos básicos son objeto de apoyo en forma de

préstamo de una agencia gubernamental. He aquí cómo funciona: el Congreso estipula un precio, como US\$2,55 por "bushel" de maíz (1 bushel=35,2 litros), el cual representa el supuesto valor de una cosecha. Los que cultivan maíz y que están de acuerdo con la restricción de superficies, solicitan US\$2,55 en préstamo por cada bushel cosechado y entregado al gobierno. En realidad los prestatarios ofrecen sus cosechas al gobierno como garantía. Si el precio del maíz sube por encima del precio estipulado, el agricultor puede recuperar su cosecha, venderla en el mercado libre, pagar su deuda y conservar la diferencia. Si por el contrario el precio cae, el agricultor puede dejar de pagar el préstamo, sin consecuencias, ya que el gobierno se limita a tomar posesión del grano, y conservarlo o venderlo con pérdida. No existe ningún límite al apoyo de precio para cualquier agricultor.

- **Pagos por deficiencia:** Más importantes aún que los préstamos para apoyar precios, son los pagos por deficiencia, los cuales constituyen una forma directa de apoyo al ingreso de los agricultores. El Congreso fija un "precio tope" a diversas cosechas, y nuevamente, para recibir algún beneficio, los granjeros deben dejar sin cultivo algunas tierras. Si los precios que recibe el agricultor por su cosecha en el mercado libre caen por debajo del precio tope, reciben un pago del gobierno para cubrir la diferencia. Estos pagos por deficiencia tienen un tope de US\$50.000 anuales. Los pagos por apoyo y deficiencia son aplicables solamente a la producción de granos básicos, productos lácteos y algodón. Muchos otros cultivos carecen de subsidio federal. A pesar del atractivo de US\$20.000 millones en subsidios federales (cantidad total en un año reciente), gran cantidad de agricultores prefieren no solicitar la ayuda federal. Solamente uno de cada cinco toma parte en los programas de subsidio.

- **Órdenes de mercad:** Algunos cultivos, que incluyen al limón y la naranja, están sujetos a restricciones definitivas en el mercado. Las llamadas "órdenes de mercado" limitan el volumen de la cosecha que un agricultor puede enviar semanalmente al mercado. Al restringir las ventas, tales órdenes tienen como meta incrementar los precios que reciben los granjeros. Dichas restricciones son adoptadas por comités de productores en una región o estado en particular. Los arreglos de comercialización son iniciados sólo después de haber sido votados por los productores participantes. Una vez que se tiene la certificación del Secretario de Agricultura, los arreglos adquieren plena vigencia, y cualquier agricultor que haga caso omiso a las restricciones

de mercado puede ser juzgado en los tribunales.

- **Crédito agrícola.** Tener acceso a dinero prestado siempre ha sido visto por los agricultores como algo vital para poder operar. Desde 1916 el gobierno federal comenzó a prestar ayuda a diversos programas privados y cooperativos de crédito agrícola. Las leyes del Nuevo Trato, en especial la Ley de Crédito Agrario de 1933, aceleraron el papel gubernamental. Hoy, los granjeros tienen acceso a un número de fuentes de crédito, particulares, cooperativas y gubernamentales. Uno de los principales grupos es conocido como Sistema Federal de Crédito Agrícola, el cual contiene en sí tres tipos de bancos que sirven fines específicos: hacer préstamos hipotecarios, hacer préstamos de avío, tales como la compra de semilla y fertilizantes, y hacer préstamos a cooperativas. El país está dividido en 12 distritos y cada uno tiene tres bancos federales, uno para cada uno de los fines descritos. Estos bancos financian sus operaciones vendiendo bonos a inversionistas, tal y como lo hacen las empresas comerciales. Dado que los bancos por tradición cuentan con un alto margen de crédito, pueden obtener préstamos a tasas de interés muy bajas, lo cual ha servido para mantener bajos los costos del crédito para el agro. Otra fuente de crédito para los agricultores es la Administración Agrícola local, una especie de "prestamista de último recurso", a la cual acuden los granjeros que no tienen otra fuente de ayuda crediticia.

- **Conservación de suelos.** Algunos programas federales están específicamente dirigidos a la preservación de suelos. En uno de ellos, por ejemplo, el gobierno comparte con el agricultor el costo de sembrar pasto o leguminosas en los suelos no cultivados para evitar el peligro de erosión

- **Suministro de agua para riego.** Un sistema federal de presas y canales de irrigación proporciona agua a precios subsidiados a los agricultores en 16 estados del Oeste. Con esta agua se cosechan el 18% del algodón del país, así como el 14% de su cebada, el 12% del arroz y el 3% del trigo (Embajada USA,2014).

### **3.1.2. Agricultura, valor agregado (% del PIB)**

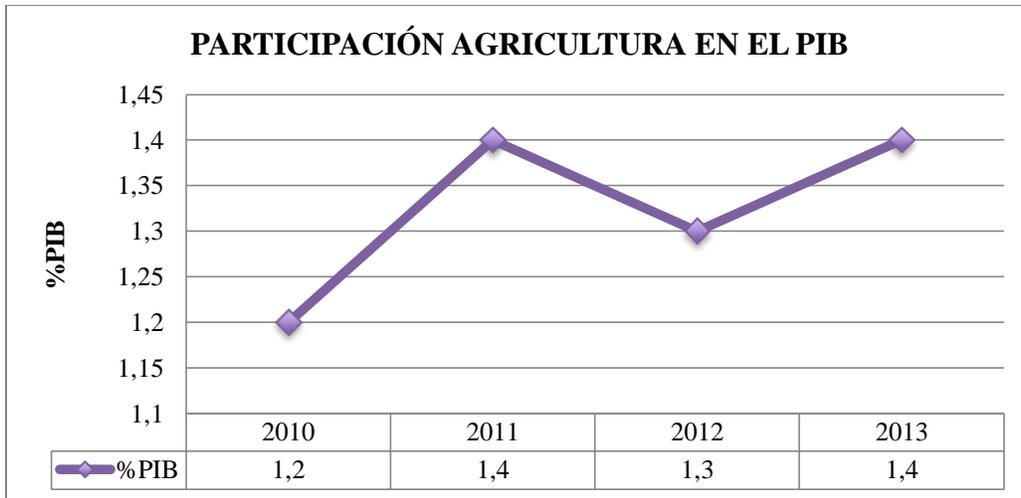


Ilustración 9. Agricultura, valor agregado (% del PIB)

Fuente: Elaboración propia, información datos del Banco Mundial .

### 3.1.3. Principales productores de carne de pollo en América - 2000 a 2013

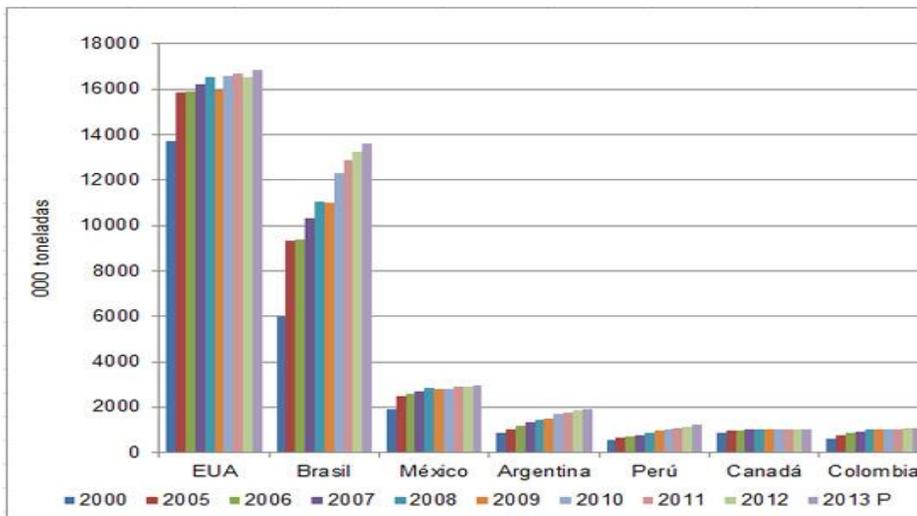


Ilustración 10. Principales productores de carne de pollo en América.

Fuente: Elaborada por el sitioavícola.com de fuente USDA, FAO.

Esta producción récord de 16.7 millones de toneladas, en el 2012 experimentó un bajón del 1% por los mayores costos en los márgenes de beneficio, teniendo una producción cercana a 16.6

millones toneladas, en los últimos 3 años Estados Unidos continúa siendo el mayor productor de carne de pollo. (el sitio avícola)

### 3.1.4. Consumo per cápita

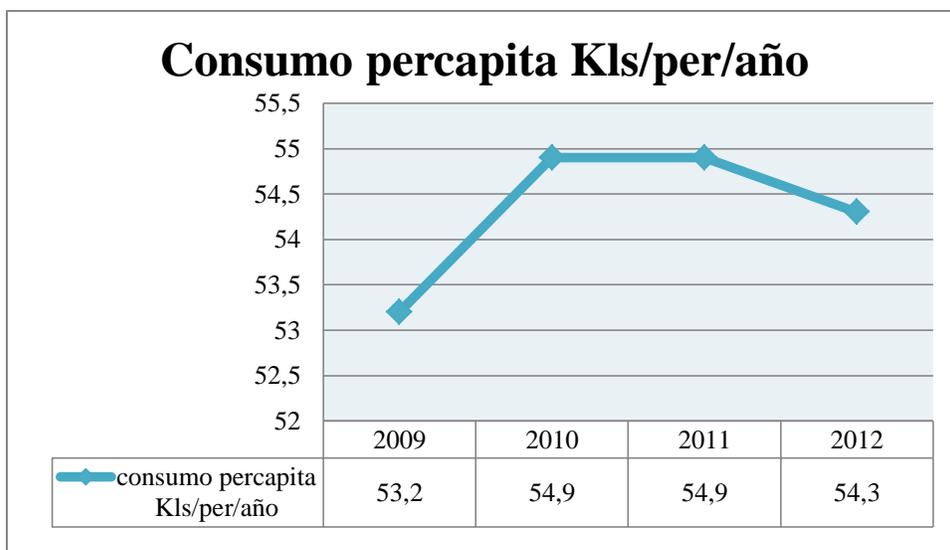


Ilustración 11. Consumo Per capita

Fuente: Fenavi datos, Elaboración propia

Según el Consejo Nacional de Pollo de Estados Unidos, el consumo de pollo en los Estados Unidos ha aumentado, debido a que el número de comidas en las que los estadounidenses incluyen pollo ha aumentado de un 15 por ciento.

Feedstuffs, semanario sobre agro-económica y alimentación de Estados Unidos, asegura que los consumidores de dicho país están cambiando sus gustos en cuanto al consumo de carne pollo donde el producto predilecto siempre ha sido la pechuga, mientras que las patas se han vendido siempre a un precio mucho menor.

## **4. COLOMBIA FRENTE A ESTADOS UNIDOS**

El sub-sector avícola es uno de los que presenta mejor desempeño, tanto en el sector pecuario colombiano como en el estadounidense (Sector avícola en Colombia, sitio web).

Ambos países han experimentado aumentos bastante significativos en los consumos locales de carne de pollo, esto gracias a las mejoras que se han realizado en la genética, en las prácticas productivas y en la comercialización (FAOSTAT).

### **4.1. DOFA**

#### **Debilidades**

- Sector avícola es uno de los sectores más vulnerables de la Economía en Colombia.
- Poca industrialización en Colombia.
- Diferencia entre los patrones de consumo, Las partes del pollo que más se consumen en Colombia, son los que no se consumen en EEUU.
- Falta de infraestructura vial (puertos, maquinaria, túneles, puentes, trenes).
- Problemas de seguridad que dificultan producción y transporte.
- Los bajos niveles de productividad, como consecuencia de la baja aplicación en tecnología; tamaño de las unidades productivas no apropiado, predominio de los minifundios que no hacen viable la agricultura a gran escala.

#### **Oportunidades**

- Mejoras en los costos de producción.

- Mejoras en los costos de compra de materias primas, vacunas, fletes, consolidación, consecución de proveedores con mejores precios y mejor calidad.
- Mejoras en la tecnología para lograr ser competitivos en mercados internacionales.
- Mejoras en el cumplimiento de los requerimientos del INVIMA.
- Mejoras en la cadena de producción, considerando la integración vertical de la producción desde la incubación del pollo hasta la comercialización de este.
- Exportar pollo de Colombia a otros países.

### **Fortalezas**

- Tierra fértil y disponible para inversión extranjera
- Aumento en el consumo de carne de pollo.

### **Amenazas**

- Costos de producción en Colombia más altos, lo que genera un aumento en el precio a los consumidores nacionales.
- El precio del maíz amarillo es un factor determinante en el momento de fijar los costos de producción, ya que este es la principal fuente de alimento para los pollos, en Colombia el 90% de este producto es importado de los Estado Unidos. Se había pactado en la negociación del TLC, que si Colombia importaba a partir del año 1, 2.205.000 toneladas de maíz, esta cantidad aumentaría gradualmente cada año en un 5%, libre de arancel, pero al llegar al tope de la cantidad máxima negociada, se daría inicio al cobro del 17 y 25% de arancel al maíz blanco y amarillo, respectivamente. (Observatorio de la Economía Latinoamérica No. 114; 2009).
- Devaluación del peso frente al alza del dólar, esta situación ha hecho que el Plan de Ordenamiento Territorial desplace las granjas avícolas a zonas mas apartadas.
- Importaciones con cero arancel, lo que representa para Colombia una mayor oferta generando un precio más bajo en el producto colombiano.
- EEUU mayor productor de carne de pollo a nivel mundial.

- Ingreso de cuartos trasero de pollo

## **5. Conclusiones y Recomendaciones**

Partiendo de los estudios y revisiones bibliográficas realizadas, Colombia no se encuentra preparada para competir con Estados Unidos, puesto que éste país produce la carne de pollo a menor costo, la mayoría de la materia prima utilizada en Colombia para la alimentación de los pollos proviene de Estados Unidos encareciendo así el producto Colombiano, debido a la alza en el precio del dólar, por otra parte en Colombia lo que más se consume son los cuartos traseros del pollo, que por parte de Estados Unidos es lo que menos se consume y lo que exportan a Colombia a menor precio que el local.

Estados Unidos otorga gran variedad de subsidios para la producción y comercialización de la materia prima, lo afecta directamente a Colombia, puesto que el costo de producción en Estados Unidos es menor.

Este es un Problema que inquieta mucho a los empresarios del gremio Avícola colombiano, debido a que no cuentan con las herramientas suficientes para entrar en mercados Internacionales y competir con un producto avícola de buena calidad a precios más accesibles y similares a los mercados alternos al nacional y es como de esta manera se afecta la competitividad del sector avícola colombiano y por ende la competitividad nacional.

Las diferencias en la economía en los dos países, la experiencia en mercados internacionales y la infraestructura tanto vial como de las compañías, hacen que Colombia se vea en desventaja frente a Estados Unidos.

Colombia es un país que cuenta con buenas condiciones climáticas, con mano de obra barata y el subsector avícola tiene un aporte representativo en el PIB nacional, sin embargo, es

indispensable decir que este sub sector necesita fortalecimiento en la tecnología que se utiliza que permitan mejorar el rendimiento y la competitividad.

Como se ha mencionado a lo largo de este proyecto, el sub sector avícola se encuentra directamente afectado negativamente por el Tratado de Libre Comercio firmado y puesto en marcha, entre Colombia y Los Estados Unidos .

## 6. BIBLIOGRAFÍA

Acosta Alberto. (2005) T.L.C. Más que un tratado de libre comercio. Flacso Ecuador. Páginas 40-58.

Banco Mundial. (2015). Agricultura, Valor Agregado  
<http://datos.bancomundial.org/indicador/NV.AGR.TOTL.ZS>.

Banco de la República. (2014). Determinantes en la avicultura en Colombia: instituciones, organizaciones y tecnología, Maria Aguilera Díaz  
[http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura\\_finanzas/pdf/dtser\\_214.pdf](http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/dtser_214.pdf)

DANE. (Trimestre móvil noviembre 2013 - enero 2014). Medicion del empleo informal y seguridad social.  
[http://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech\\_informalidad/re\\_ech\\_informalidad\\_nov\\_ene2014.pdf](http://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech_informalidad/re_ech_informalidad_nov_ene2014.pdf)

DANE. (2005) CIIU REV.3.1 A.C. Bogotá D.C.: El Departamento  
[https://www.dane.gov.co/files/correlativas/CIIU\\_rev\\_3\\_1\\_parI.pdf](https://www.dane.gov.co/files/correlativas/CIIU_rev_3_1_parI.pdf)

DANE. (2004). Glosario de términos.  
<http://viendoporbogota.gov.co/documentos/Glosario%20Junio%202014%20Corregido%2013-07-2014.docx>.

DANE. Colombia: Balanza Comercial Anual. <http://www.dane.gov.co/index.php/comercio-exterior/balanza-comercial>

Dinero. (2015). Andrés Valencia - Presidente de Fenavi. El aumento en el precio del dólar ha incrementado el costo de las materias primas, representadas principalmente en maíz. ¿Quién pidió pollo?. <http://www.dinero.com/edicion-impres/negocios/articulo/Aumento-precios-del-huevo-pollo-devaluación>.

Dominicana., M. d. (11 de 10 de 2014). Obtenido de [Http://dgetp.edu.do/sector-agropecuario](http://dgetp.edu.do/sector-agropecuario)

Embajada de los Estados Unidos en México, Biblioteca de Bejamín Franklin,

<http://www.usembassy-mexico.gov/bbf/FAQagricultura.htm>

Federación Nacional de Avicultores de Colombia FENAVI. (2013). Libre mercado en pollo.

Fenaviquin , 3.

Fenavi.(2015). PIB avícola y Producción

[http://www.fenavi.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2162&Itemid=1266](http://www.fenavi.org/index.php?option=com_content&view=article&id=2162&Itemid=1266)

Fenavi, (2015). El sector avícola creció

[http://www.fenavi.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=3187:en-el-primer-trimestre-del-ano-el-sector-avicola-crecio-64-&catid=454:comunicados-de-prensa&Itemid=1348](http://www.fenavi.org/index.php?option=com_content&view=article&id=3187:en-el-primer-trimestre-del-ano-el-sector-avicola-crecio-64-&catid=454:comunicados-de-prensa&Itemid=1348).

Federación Nacional de Avicultores de Colombia-Fenavi. (2014). “El cerco normativo”, Revista Avicultores, núm. 214, Bogotá: Federación Nacional de Avicultores de Colombia, octubre.

FAOSTAT (2015). Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.

Revisión del desarrollo avícola. Genética y cría de aves de corral en los países en desarrollo. <http://www.fao.org/docrep/016/al726s/al726s00.pdf>

Feedstuffs. (2013). semanario sobre agroeconómica y alimentación de Estados Unidos, sitio web

: <http://www.avicultura.com/2013/02/01/cambios-en-el-consumo-norteamericano-del-pollo/>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2013-2014). Informe final pdf. recuperado de la web: [https://www.minagricultura.gov.co/Documents/Informe\\_2013\\_2014\\_Final.pdf](https://www.minagricultura.gov.co/Documents/Informe_2013_2014_Final.pdf)

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural informe final (2013-2014). PIB Nacional y Agropecuario. <https://www.minagricultura.gov.co/Documents/RendicionCuentas.pdf>

Observatorio de la Economía Latinoamérica No. 114; 2009. Recuperado de:  
<http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/co>.

Portafolio. (2014). Agro: lo que pasó en 2014 y perspectivas del 2015.

<http://www.portafolio.co/economia/agricultura-2014-perspectivas-del-2015>.

RAE. Real Academia Española, Asociación de Academias de la Lengua Española. *Diccionario de la lengua española*, 23.<sup>a</sup> ed., Edición del Tricentenario, [en línea]. Madrid: Espasa, 2014.

Sitio avícola. (2012-2013). Tendencias Avícolas Mundiales Producción de pollo en América superará las 40 millones de toneladas en 2013

<http://www.elsitioavicola.com/articles/2213/tendencias-avacolas-mundiales-2012-produccion-de-pollo-en-america-superara-las-40-millones-de-toneladas-en-2013/#sthash.BSPbSbHz.dpuf>.

United States Department of Agriculture USDA. (2008).

[http://www.fsa.usda.gov/FSA/newsReleases?area=newsroom&subject=landing&topic=pfs&newstype=prfactsheet&type=detail&item=pf\\_20081219\\_insup\\_en\\_dcp.html](http://www.fsa.usda.gov/FSA/newsReleases?area=newsroom&subject=landing&topic=pfs&newstype=prfactsheet&type=detail&item=pf_20081219_insup_en_dcp.html).

US Poultry. (2013). US Poultry. Obtenido de US Poultry and Egg Association:

[http://www.uspoultry.org/economic\\_data/](http://www.uspoultry.org/economic_data/).

