

ANEXOS

Anexo 1. Sistema Nacional de Áreas protegidas.

ANEXO 1. SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS			
ÁMBITO DE GESTIÓN	CATEGORÍA DE MANEJO	N° ÁREAS PROTEGIDAS	HECTÁREAS
ÁREAS PROTEGIDAS NACIONALES	Reservas Forestales Protectoras Nacionales	57	599,976.90
	Distritos Nacionales de Manejo Integrado	3	9,383,963
	Áreas Protegidas del Sistema de Parques Nacionales Naturales SPNN	59	15,962,277.28
	TOTAL APN	119	25,946,217
ÁREAS PROTEGIDAS REGIONALES	Áreas de Recreación	10	792.9
	Distritos de Conservación de Suelos	12	58,057.59
	Distritos Regionales de Manejo Integrado	86	2,050,215.74
	Parques Naturales Regionales	51	562,434.18
	Reservas Forestales Protectoras Regionales	95	192,112.61
	TOTAL APR	254	2,863,613
ÁREAS PROTEGIDAS PRIVADAS	Reservas Naturales de la Sociedad Civil - RNSC	610	111,217.52
	TOTAL RNSC	610	111,217.52
TOTAL ÁREAS PROTEGIDAS		983	28,920,832

Fuente: Registro Único Nacional - RUNAP - Subdirección de Gestión y Manejo de Áreas Protegidas. Datos a Noviembre de 2017

Anexo 2. LISTA DE PNN Y ANÁLISIS DEL NÚMERO DE VISITANTES ENTRE 2007 Y 2017.

REGIÓN	ANEXO 2. LISTA DE PNN Y NÚMERO DE VISITAS ENTRE 2007 Y 2017								
	NOMBRE DEL ÁREA PROTEGIDA	VOCACIÓN ECOTURÍSTICA	VISITANTES 2007	VISITANTES 2012	VISITANTES 2016	VISITANTES 2017	VARIACIÓN 10 AÑOS	VARIACIÓN 5 AÑOS	VARIACIÓN ÚLTIMO AÑO
REGIÓN AMAZONÍA	PNN Yaigojé Apaporis								
	PNN Serranía de los Churumbelos								
	PNN Río Puré								
	RNN Puinawai								
	RNN Nukak								
	PNN La Paya								
	PNN Cahuinari								
	PNN Alto Fragua Indi Wasi								
	SFF Plantas Medicinales Orito Ingi-Ande								
	PNN Amacayacu (Concesión)	✓	8,844	2,448	CERRADO	CERRADO	-	-	-
PNN Serranía de Chiribiquete									
TOTAL REGIÓN AMAZONÍA		8,844	2,448						
REGIÓN ANDES NORORIENTALES	SFF Iguaque (Comunitario)	✓	4,246	6,742	7,375	8,601	102.57%	27.57%	16.62%
	PNN el Cocuy (Comunitario)	✓	3,073	9,747	7,617	8,695	182.95%	-10.79%	14.15%
	PNN Tamá								
	PNN Serranía de Los Yariguies								
	PNN Pisba								
	PNN Catatumbo Bari								
	SFF Guanentá Alto Río Fonce								
	Área Natural Única Los Estoraques	✓	3,073	CERRADO	CERRADO	CERRADO			
TOTAL REGIÓN ANDES NORORIENTALES		10,392	16,489	14,992	17,296	66.44%	4.89%	15.37%	
REGIÓN ANDES OCCIDENTALES	PNN Tatamá								
	PNN Selva de Florencia								
	PNN Nevado del Huila								
	PNN Las Orquídeas								
	PNN Complejo Volcánico Doña Juana - Cascabel								
	PNN Las Hermosas Gloria Valencia de Castaño								
	PNN Puracé	✓	1,970	2,999	CERRADO	CERRADO	-	-	-
	SFF Orún Quimbaya (Concesión y Comunitario)	✓	847	2,628	6,849	7,544	790.67%	187.06%	10.15%
	PNN Los Nevados (Concesión y Comunitario)	✓	57,567	15,360	39,904	50,896	-11.59%	231.35%	27.55%
	SFF Isla de la Corota	✓	29,870	34,491	38,905	27,482	-7.99%	-20.32%	-29.36%
	SFF Galeras	✓	CERRADO	75	320	462	-	516.00%	44.38%
PNN Cueva de los Guácharos (Comunitario)	✓	334	668	757	787	135.63%	17.81%	3.96%	
TOTAL REGIÓN ANDES OCCIDENTALES		90,588	56,181	86,735	87,171	-3.77%	55.16%	0.50%	

REGIÓN CARIBE	PNN Bahía Portete - Kaurrele								
	SFF Acandí, Playón y Playona (Fauna)								
	PNN Corales de Profundidad								
	SFF Los Colorados	✓	523	385	1143	772	47.61%	100.52%	-32.46%
	SFF El Corchal "El Mono Hernández"								
	SFF Ciénaga Grande de Santa Marta								
	PNN Paramillo								
	PNN Sierra Nevada de Santa Marta	✓	532	270	21,117	23,478	4313.16%	8595.56%	11.18%
	PNN Old Providence McBean Lagoon	✓	10,848	10,089	25,076	17,638	62.59%	74.82%	-29.66%
	PNN Macuira	✓	937	590	930	1,094	16.76%	85.42%	17.63%
	SFF Los Flamencos	✓	5,320	3,259	10,637	14,982	181.62%	359.71%	40.85%
	Vía Parque Isla de Salamanca	✓	694	2,620	1,466	1,478	112.97%	-43.59%	0.82%
	PNN Corales del Rosario y de San Bernardo (Comunitario)	✓	277,739	420,492	846,164	1,037,006	273.37%	146.62%	22.55%
	PNN Tayrona	✓	208,718	293,525	391,442	395,250	89.37%	34.66%	0.97%
TOTAL REGIÓN CARIBE		505,311	731,230	1,297,975	1,491,698	195.20%	104.00%	14.93%	
REGIÓN ORINOQUÍA	PNN Cordillera de Los Picachos								
	PNN Chingaza (Comunitario)	✓	4,806	13,801	23,248	28,353	489.95%	105.44%	21.96%
	PNN Sierra de la Macarena	✓	0	0	14,325	15,977	-	-	11.53%
	PNN El Tuparro	✓	0	117	340	1,176	-	905.13%	245.88%
	PNN Tinigua								
	PNN Sumapaz								
TOTAL REGIÓN ORINOQUÍA		4,806	13,918	37,913	45,506	846.86%	226.96%	20.03%	
REGIÓN PACÍFICO	PNN Utría (Comunitario)	✓	538	1,864	5,948	6,822	1168.03%	265.99%	14.69%
	PNN Uramba Bahía Málaga	✓							
	PNN Sanquianga								
	PNN Munchique								
	PNN Los Katios								
	PNN Farallones de Cali	✓							
	SFF Malpelo	✓	579	527	404	469	-19.00%	-11.01%	16.09%
	PNN Gorgona	✓	3,835	2,617	2,749	4,128	7.64%	57.74%	50.16%
TOTAL REGIÓN PACÍFICO		4,952	5,008	9,101	11,419	130.59%	128.02%	25.47%	
TOTAL NACIONAL	26	624,893	825,274	1,446,716	1,653,090	164.54%	100.31%	14.26%	
MÁXIMOS		277,739	420,492	846,164	1,037,006	4313.16%	8595.56%	245.88%	

*Elaboración propia con datos de Parques Nacionales Naturales de Colombia

Anexo 3. Esquemas de concesión de servicios ecoturísticos en PNN.

ANEXO 3. ESQUEMAS DE CONCESIÓN DE SERVICIOS ECOTURÍSTICOS EN PARQUES NACIONALES NATURALES				
ÁREA PROTEGIDA	No. DE CONTRATO DE CONCESIÓN	CONCESIONARIO	FECHA DE SUSCRIPCIÓN DEL CONTRATO Y ACTA DE INICIO	SERVICIOS ECOTURÍSTICOS CONCESIONADOS
PNN AMACAYACU	001 DE 2005	<p>Unión temporal concesión Amacayacu</p> <p>Conformada por:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hoteles Decamerón Colombia S.A (50%) - Aviatur S.A (35%) - Cielos abiertos Ltda (15%) 	<p>Suscripción: 1° de marzo de 2005</p> <p>Acta de inicio: 1° de junio de 2005</p> <p>Terminación: 19 de octubre de 2012, anticipado</p> <p>Liquidación: 6 de abril de 2015</p>	Reservas de alojamiento, recaudo de taquilla de ingreso, alojamiento, servicio de alimentos y bebidas, ecotienda, auditorio, salón de conferencias, enfermería, transporte, dosel de la selva y recorrido por el sendero Nainekumew
PNN TAYRONA	002 DE 2005	<p>Unión temporal concesión Tayrona</p> <p>Conformada por:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aviatur S.A (98%) 	<p>Suscripción: 4 de julio de 2005</p> <p>Acta de inicio: 21 de octubre de 2005,</p>	Reservas de alojamiento, recaudo de taquilla de ingreso, alojamiento, servicio de alimentos y bebidas, ecotienda,

		<p>- Cámara de Comercio de Santa Marta (1%)</p> <p>- Passarola Tours Ltda (1%)</p>	<p>Prórroga hasta:</p> <p>Aprox. 20 de octubre de 2018</p>	<p>alquiler de caballos, alquiler de equipos varios, camping, recorridos por senderos, parqueadero y enfermería.</p>
<p>PNN GORGONA</p>	<p>003 DE 2005</p>	<p>Unión temporal concesión Gorgona</p> <p>Conformada por:</p> <p>- Aviatur S.A (95%)</p> <p>- Avia Caribbean (5%)</p>	<p>Suscripción:</p> <p>26 de julio de 2005</p> <p>Acta de inicio:</p> <p>22 de noviembre de 2005</p> <p>Terminación:</p> <p>24 de noviembre de 2014, anticipado</p>	<p>Reservas de alojamiento, recaudo de taquilla de ingreso, alojamiento área terrestre, derecho de permanencia en área marina, alimentos y bebidas, ecotienda, estación de buceo, alquiler de equipos varios, casa Payán, centro de visitantes Umantatay, transporte marítimo al interior del área, embarque y desembarque, recorridos por senderos, enfermería, piscina y cancha deportiva.</p>

<p style="text-align: center;">PNN LOS NEVADOS</p>	<p style="text-align: center;">004 DE 2005</p>	<p>Unión temporal concesión Los Nevados Conformada por: - Caja de Compensación familiar de Caldas- Confamiliares (3%) - Instituto de financiamiento, promoción y desarrollo de Manizales- Infmanizales (10%) - Instituto de financiamiento, promoción y desarrollo de Caldas- Infcaldas (20%) - Sociedad hotelera de Caldas (10%) - Aviatur S.A (30%)</p>	<p>Suscripción: 1° de marzo de 2005 Acta de inicio: 1° de junio de 2005 Terminación: 19 de octubre de 2012, anticipado Liquidación: 6 de abril de 2015</p>	<p>Sistema de reservas, alquiler de equipos varios, guianza, taquilla, centro de inducción Brisas, Chalet Arenales, Centro de Visitantes El Cisne, servicio de camping, alimentos y bebidas, alojamiento, ecotiendas, enfermería, recorrido por senderos y transporte interno.</p>
<p style="text-align: center;">SFF OTÚN QUIMBAYA</p>	<p style="text-align: center;">001 DE 2007</p>	<p>Unión temporal concesión Otún Quimabya Conformada por: - Aviatur S.A</p>	<p>Suscripción: 2 de febrero de 2007 Acta de inicio: 1° de octubre de 2007 Terminación:</p>	<p>Sistema de reservas de alojamiento, recaudo de taquilla de ingreso, alojamiento, ecotienda, enfermería, alquiler de equipos varios,</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Pereira S.A - Gobernación de Risaralda - Comfamiliar Risaralda 	<p>9 de julio de 2009</p> <p>Liquidación: 20 de octubre de 2010</p>	<p>auditorio, guianza, recorrido por 4 senderos establecidos y parqueadero</p>
<p>VP ISLA SALAMANCA</p>	<p>001 DE 2010</p>	<p>Consortio Salamanca Caribe</p> <p>Conformado por:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Saida Cecilia Salcedo Osorio (30%) - Fernando Mario Arteta García (40%) - Corporación Bioparque (30%) 	<p>Suscripción: 3 de mayo de 2010</p> <p>Acta de inicio: 12 de diciembre de 2011</p> <p>Terminación: 30 de octubre de 2015, anticipado</p> <p>Liquidación: 29 de septiembre de 2016</p>	<p>Sistema de reservas, recaudo de taquilla de ingreso, servicios de restaurante - cafetería, ecotienda, alquiler de equipos varios, enfermería, guianza, recorridos por senderos y canales, observación de aves y parqueadero.</p>

Fuente: Informes de Ecoturismo Parques Nacionales Naturales, Elaboración SSNA

Anexo 4: Esquema de programas de ecoturismo comunitario en PNN.

ANEXO 4. ESQUEMA DE PROGRAMAS DE ECOTURISMO COMUNITARIO EN PNN			
PARQUE	ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	OTROS BENEFICIARIOS	ACCIONES
PNN Corales del Rosario	Nativos Activos	- Asociaciones de Pescadores - Artesanos - Productores Agropecuarios - Hoteleros - Transportadores - Guías locales	- Adecuación, infraestructura y dotación - Interpretación ambiental - Manejo ambiental - Capacitación e intercambio de experiencias - Planes de negocio - Plan de promoción y divulgación - Avances en certificación, normas sectoriales
SFF Iguaque	Naturar Iguaque		
PNN Utría	- Mano Cambiada - Playa Blanca		
PNN El Cocuy	Asegüicoc		
SFF Otún Quimbaya	Yarumo Blanco		
PNN Chingaza	Corpochingaza		
PNN Los Nevados	Asdeguías		
PNN Cueva de los Guácharos	- Andakies - Cerca Viva		

Fuente: Ecoturismo en Parques Nacionales Naturales de Colombia. Una estrategia para la Conservación, la educación y el desarrollo económico local

Anexo 5. Marco de Referencia Análisis FODA.

POSIBLES FORTALEZAS Y DEBILIDADES ORGANIZACIONALES			
Publicidad	Distribución	Liderazgo	Calidad
Nombres de marca	Economías de escala	Ubicación	Promoción
Canal administrativo	Estado ambiental	Administración	Relaciones públicas

Reputación de la compañía	Recursos financieros	Operaciones y manufactura	Compras
Sistemas de información	Pronósticos	Participación en el mercado	Control de calidad
Sistemas de control	Lobby gubernamental	Estructura organizacional	Investigación y Desarrollo
Costos	Recursos Humanos	Facilidades físicas/Equipos	Ventas
Lealtad del cliente	Administración de inventarios	Producto/Diferenciación de servicios	Tecnología
Toma de decisiones	Relaciones laborales		
FUENTES DE POSIBLES OPORTUNIDADES Y AMENAZAS EN EL AMBIENTE			
Fuerzas económicas	Fuerzas políticas-legales	Fuerzas sociales	Fuerzas tecnológicas
Fuerzas de la industria			

Fuente: Journal of International Social Research