

ANEXOS

Anexo 1

Competencia	Pregunta	Afirmación	Respuesta	Total	%
Vocero	1	Interactúa de manera eficiente con su equipo de trabajo, aportando como recogiendo ideas para cumplir las metas.	De acuerdo	7	23%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3%
			Totalmente de acuerdo	21	70%
			Totalmente en Desacuerdo	1	3%
	2	Es Tolerante con las personas que difieren de su forma de pensar para alcanzar los objetivos propuestos.	De acuerdo	17	57%
			En Desacuerdo	2	7%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
			Totalmente de acuerdo	9	30%
	3	Se comunica de manera verbal y escrita de forma clara y concisa.	De acuerdo	14	47%
			En Desacuerdo	1	3%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3%
			Totalmente de acuerdo	14	47%
	4	Tiene buena actitud y disposición para relacionarse con colaboradores de diferentes áreas, compañeros de trabajo, usuarios externos y superiores, con el propósito de hacer más fuertes y efectivos los canales de comunicación y mejorar la imagen del área de BI.	De acuerdo	9	30%
			En Desacuerdo	2	7%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	17%
			Totalmente de acuerdo	14	47%
	5	Utiliza varios canales para transmitir la información.	De acuerdo	13	43%
			En Desacuerdo	2	7%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
			Totalmente de acuerdo	12	40%
Totalmente en Desacuerdo			1	3%	
Monitor	6	La información está en constante cambio, por lo tanto usted está a la vanguardia del negocio.	De acuerdo	16	53%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	10%
			Totalmente de acuerdo	11	37%
	7	Maneja sistemas de alerta ante potenciales cambios en el ambiente externo que podrían afectar a la organización.	De acuerdo	19	63%
			Totalmente de acuerdo	11	37%
	8	Utiliza todos los recursos electrónicos y relaciones personales a su favor para obtener información de conveniencia para el área y la empresa.	De acuerdo	14	47%
			En Desacuerdo	1	3%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	10%
			Totalmente de acuerdo	12	40%
	9	La comunicación e intercambio de información y datos con las diferentes áreas es permanente.	De acuerdo	17	57%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo			1	3%	
Totalmente de acuerdo			12	40%	
10	Identifica las variables clave para el funcionamiento de procesos y resultados.	De acuerdo	10	33%	
		Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	10%	
		Totalmente de acuerdo	17	57%	
Emprendedor	11	Percibe los elementos que hacen parte de escenarios futuros.	De acuerdo	11	37%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3%
			Totalmente de acuerdo	18	60%

	12	Toma decisiones y asume responsabilidades sobre resultados logrados y no logrados.	De acuerdo	10	33%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
			Totalmente de acuerdo	18	60%
	13	Identifica y resuelve problemas siendo participativo y proactivo.	De acuerdo	11	37%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3%
			Totalmente de acuerdo	18	60%
	14	Asume el cambio como elemento esencial de un proceso de mejora.	De acuerdo	14	47%
			En Desacuerdo	1	3%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	10%
	15	Entiende las necesidades del entorno que lo rodea y delimita a quienes va a beneficiar su labor.	Totalmente de acuerdo	12	40%
			De acuerdo	12	40%
			En Desacuerdo	1	3%
Asignación de Recursos	16	Comprende los límites de los recursos disponibles y hace uso racional de estos.	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
			De acuerdo	15	50%
			En Desacuerdo	1	3%
	17	Comparte con el área y la empresa sus planes, para contar cumplidamente con los recursos cuando sean necesarios.	Totalmente de acuerdo	14	47%
			De acuerdo	15	50%
			En Desacuerdo	1	3%
	18	Adjudica recursos de manera eficiente, tanto a colaboradores internos como externos, con el fin de fortalecer la calidad de información ofrecida por el área.	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	13%
			De acuerdo	17	57%
			En Desacuerdo	5	17%
	19	Lleva la información de manera organizada.	Totalmente de acuerdo	8	27%
			De acuerdo	13	43%
			En Desacuerdo	1	3%
20	Cuenta con planes de contingencia para ayudar cuando se requiera una ayuda en último minuto.	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	13%	
		De acuerdo	13	43%	
		En Desacuerdo	1	3%	
Líder	21	Mantiene al equipo motivado con incentivos, para mantener un buen clima organizacional y obtener el mayor rendimiento de cada uno de sus colaboradores.	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	17%
			De acuerdo	11	37%
			En Desacuerdo	2	7%
	22	Es capaz de involucrarse e identificarse con las metas del área, de esta manera desarrolla las tareas que llevan al éxito de manera eficaz y eficiente, orientándose a tener un mayor rendimiento y generar valor.	Totalmente de acuerdo	11	37%
			De acuerdo	13	43%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
	23	Potencia las capacidades y competencias de los miembros del equipo de trabajo, asignándoles responsabilidades que desarrollen una inteligencia colectiva.	Totalmente de acuerdo	15	50%
			De acuerdo	14	47%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	3	10%
	24	Tiene capacidad de persuadir e influir en otros para alcanzar las metas del área.	Totalmente de acuerdo	13	43%
			De acuerdo	7	23%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	13%
			Totalmente de acuerdo	19	63%

	25	Tiene empatía con su equipo de trabajo.	De acuerdo	14	47%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	13%
			Totalmente de acuerdo	12	40%
Enlace	26	Establece una red externa de información, esto para estar actualizado de nuevas tecnologías y de información relevante para el área y la organización.	De acuerdo	12	40%
			En Desacuerdo	1	3%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	13%
			Totalmente de acuerdo	12	40%
			Totalmente en Desacuerdo	1	3%
	27	Transmite la información y el conocimiento adquirido mediante la red de comunicación externa a sus colaboradores	En Desacuerdo	3	10%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
			Totalmente de acuerdo	12	40%
			De acuerdo	13	43%
	28	Tiene un equipo trabajando que lo está informando de manera confiable y oportuna de acontecimientos.	En Desacuerdo	1	3%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	5	17%
			Totalmente de acuerdo	10	33%
			De acuerdo	14	47%
	29	Utiliza la tecnología y la está renovando constantemente para conseguir mejores resultados y conexiones	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	2	7%
			Totalmente de acuerdo	16	53%
De acuerdo			12	40%	
30	Se considera una persona la cual transmite confianza a sus interlocutores.	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3%	
		Totalmente de acuerdo	21	70%	
		De acuerdo	8	27%	
Estratégico	31	Desde el área de tecnología de información puede usted monitorear posibles alertas que afecten los stakeholders.	En Desacuerdo	1	3%
			Ni de acuerdo ni en desacuerdo	1	3%
			Totalmente de acuerdo	22	73%
			De acuerdo	6	20%
	32	Indispensable a la hora de tomar decisiones y obtener resultados.	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4	13%
			Totalmente de acuerdo	13	43%
			De acuerdo	13	43%
	33	Abarca todas las áreas, debe tener un conocimiento integral para el buen desempeño de la empresa.	Totalmente de acuerdo	22	73%
			De acuerdo	8	27%
	34	El CIO debe tener planes, donde todas las áreas estén coordinadas y sintonizadas de acuerdo a los planes.	De acuerdo	8	27%
Totalmente de acuerdo			22	73%	

Anexo 2.

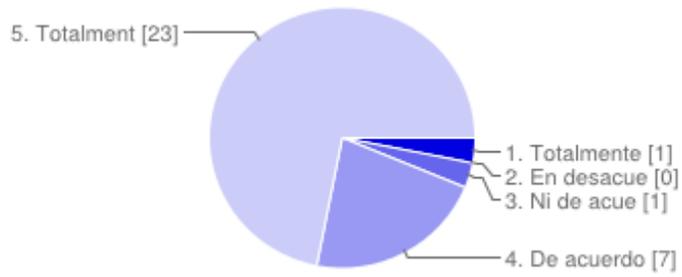
Link de la encuesta

https://docs.google.com/forms/d/13GxD71yf1ouV4EGEGkIpip8j0kcA3I9KAe_fpKd519s/viewform?c=0&w=1

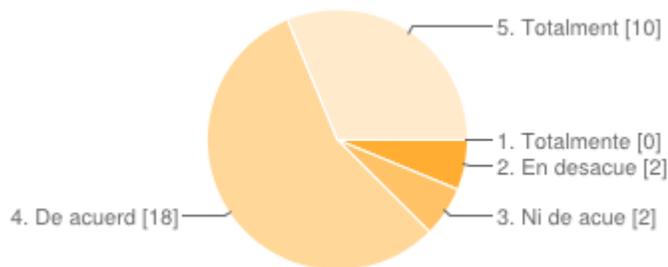
Anexo 3

Ejemplo de gráficos de las preguntas

1



2



3

