

**THANATOS EMPRESARIAL**

**MARIA ALEJANDRA GARCIA CARVAJAL**

**CATALINA RIVERA BENAVIDES**

**TRABAJO DE GRADO**

**ADMINISTRACION DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**ADMINISTRACION EN LOGISTICA Y PRODUCCION**

**FACULTAD DE ADMINISTRACION**

**UNIVERSIDAD DEL ROSARIO**

**BOGOTA D.C., ABRIL DE 2013**

**THANATOS EMPRESARIAL**

**MARIA ALEJANDRA GARCIA CARVAJAL**

**CATALINA RIVERA BENAVIDES**

**TRABAJO DE GRADO**

**TUTOR:**

**ANDRÉS MAURICIO CASTRO FIGUEROA**

**ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**ADMINISTRACIÓN EN LOGISTICA Y PRODUCCION**

**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN**

**UNIVERSIDAD DEL ROSARIO**

**BOGOTA D.C., ABRIL DE 2013**

## **DEDICATORIA**

*Dedicamos este trabajo a todas las personas que nos colaboraron a realizar este proyecto de investigación. Ante todo a nuestras familias que nos brindaron el apoyo suficiente durante nuestra carrera y fueron un soporte para lograr realizar este trabajo de grado. Igualmente a nuestros profesores de carrera, que gracias a su acompañamiento y enseñanzas, aplicamos la mayoría a este trabajo. Mediante este trabajo de investigación, esperamos que sea de utilidad para la sociedad Colombiana, de manera que se disminuyan las empresas del sector minero y construcción que entran en proceso de liquidación obligatoria y puedan tener una longevidad empresarial. De esta manera promoviendo el desarrollo económico y social del país*

## **AGRADECIMIENTOS**

*Agradecemos principal a nuestras familias por su apoyo incondicional, a nuestros profesores de carrera por los conocimientos que nos transmitieron en cada materia, a nuestro tutor quien nos dio la oportunidad de ser parte de esta investigación y a nuestros amigos que estuvieron pendientes de nuestro proceso, nos brindaron su apoyo y animo durante toda la carrera. Y en especial a Dios que nos ilumino para colocar las palabras adecuadas en este trabajo y hacerlo perfectamente.*

## TABLA DE CONTENIDO

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| GLOSARIO .....                                                                                                 | 19 |
| RESUMEN .....                                                                                                  | 20 |
| 1. INTRODUCCION .....                                                                                          | 22 |
| 2. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y JURIDICA .....                                                                     | 26 |
| 2.1. MARCO TEÓRICO: .....                                                                                      | 26 |
| 2.1.1. Estado del arte sector minero: .....                                                                    | 26 |
| 2.1.2. Estado del arte sector construcción: .....                                                              | 28 |
| 2.2. MARCO JURIDICO:.....                                                                                      | 28 |
| 3. SÍNTOMAS DE LA PROMOTORA NORCLARHE LTDA Y PRODUCTOS<br>DE COBRE COBRECOL ANTES DE LA LIQUIDACIÓN: .....     | 34 |
| 3.1. PROMOTORA NORCLARHE LTDA EN LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA<br>ÁNALISIS VERTICAL BALANCE GENERAL 1995 Y 1996..... | 34 |
| 3.2. ÁNALISIS HORIZONTAL BALANCE GENERAL 1995 Y 1996 .....                                                     | 43 |
| 3.3. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A ANÁLISIS VERTICAL DE<br>1994                                              | 57 |
| 3.4. PRODUCTO DE COBRE COBRECOL ANALISIS VERTICAL DE 1995<br>63                                                |    |
| 3.5. PRODUCTO DE COBRE COBRECOL ANALISIS VERTICAL DE 1996<br>67                                                |    |

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| 3.6. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A ANALISIS HORIZONTAL  |     |
| 1994 – 1995 .....                                         | 76  |
| 3.7. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A ANALISIS HORIZONTAL  |     |
| 1995 – 1996 .....                                         | 88  |
| 4. FACTORES ANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE LA PROMOTORA       |     |
| NORCLARHE LTDA Y PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL: .....       | 102 |
| 4.1. PROMOTORA NORCLARHE LTDA EN LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA  |     |
| ÁNALISIS VERTICAL BALANCE GENERAL 2006 Y 2007 .....       | 102 |
| 4.2. PROMOTORA NORCLARHE LTDA EN LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA  |     |
| ÁNALISIS HORIZONTAL BALANCE GENERAL 2006 Y 2007 .....     | 115 |
| 4.3. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL, ANALISIS VERTICAL 2003  | 123 |
| 4.4. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL, ANALISIS VERTICAL 2004  | 131 |
| 4.5. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANALISIS VERTICAL 2005   | 135 |
| 4.6. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANALIS HORIZONTAL 2003 - |     |
| 2004                                                      | 137 |
| 4.7. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANALISIS HORIZONTAL 2004 |     |
| - 2005 .....                                              | 142 |
| 5. . PERFIL DE LAS EMPRESAS QUE SE HAN LIQUIDADO EN       |     |
| COLOMBIA A NIVEL GENERAL .....                            | 146 |
| 5.1. ALGUNOS DE LOS FACTORES QUE GENERARON QUE LAS        |     |
| EMPRESAS DEL SECTOR CONSTRUCTOR SE LIQUIDARAN: .....      | 146 |

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.2. ALGUNOS DE LOS FACTORES QUE GENERARON QUE LAS EMPRESAS DEL SECTOR MINERO SE LIQUIDARAN:..... | 151 |
| 6. RECOMENDACIONES Y POSIBLES SOLUCIONES PARA QUE LAS EMPRESAS NO SE LIQUIDEN EN COLOMBIA .....   | 159 |
| 7. CONCLUSIONES .....                                                                             | 162 |
| 7.1. CONCLUSIÓN ANTES DE SU LIQUIDACIÓN PROMOTORA NORCLARHE: .....                                | 162 |
| 7.2. CONCLUSIÓN DE PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANTES DE SU LIQUIDACION .....                      | 165 |
| 7.3. CONCLUSION GENERALES .....                                                                   | 169 |
| 8. BIBLIOGRAFÍA .....                                                                             | 173 |

## TABLA DE CONTENIDO DE TABLAS

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Tabla 1: Variaciones absoluta y relativa del activo corriente entre los años 1996 y 1995</i>                 | 44 |
| <i>Tabla 2: Variaciones absoluta y relativa del activo no corriente entre los años 1996 y 1995</i>              | 47 |
| <i>Tabla 3: Variaciones absoluta y relativa del activo no corriente entre los años 1996 y 1995</i>              | 50 |
| <i>Tabla 4: Variaciones absoluta y relativa del pasivo no corriente entre los años 1996 y 1995</i>              | 52 |
| <i>Tabla 5: Variaciones absoluta y relativa del patrimonio entre los años 1996 y 1995</i>                       | 53 |
| <i>Tabla 6: Representación de las fuentes y usos de la Promotora Norclarhe Ltda. Entre los años 1995 y 1996</i> | 55 |
| <i>Tabla 7: Solvencia y liquidez de la Promotora Norclarhe Ltda. Durante los años 1995 y 1996</i>               | 56 |
| <i>Tabla 8 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente 1994 - 1995</i>                          | 77 |
| <i>Tabla 9 Cobrecol Variación Relativa Y Absoluta del Activo No Corriente de 1994 - 1995</i>                    | 79 |
| <i>Tabla 10 Cobrecol Variación Relativa y Absoluta de Otros Activos de 1994-1995</i>                            | 81 |
| <i>Tabla 11 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1994-1995</i>                        | 83 |
| <i>Tabla 12 Cobrecol la Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1994 - 1995</i>                         | 85 |



|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Tabla 13 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 - 1996</i>                       | 89  |
| <i>Tabla 14 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo No Corriente de 1995 - 1996</i>                    | 91  |
| <i>Tabla 15 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 - 1996</i>                       | 94  |
| <i>Tabla 16 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1995 - 1996</i>                       | 96  |
| <i>Tabla 17 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1995 - 1996</i>                             | 100 |
| <i>Tabla 18: Variaciones absoluta y relativa del activo corriente entre los años 2007 y 2006</i>                 | 115 |
| <i>Tabla 19: Variaciones absoluta y relativa del pasivo corriente entre los años 2007 y 2006</i>                 | 117 |
| <i>Tabla 20: Variaciones absoluta y relativa del patrimonio entre los años 2007 y 2006</i>                       | 119 |
| <i>Tabla 21: Representación de las fuentes y usos de la Promotora Norclarhe Ltda. Entre los años 2006 y 2007</i> | 121 |
| <i>Tabla 22: Solvencia y liquidez de la Promotora Norclarhe Ltda. Durante los años 2006 y 2007</i>               | 122 |
| <i>Tabla 23 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 2003 - 2004</i>                       | 137 |
| <i>Tabla 24 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2003 - 2004</i>                       | 139 |
| <i>Tabla 25 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2003 - 2004</i>                             | 141 |

|                                                                                            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>Tabla 26 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2004 - 2005</i> | <i>143</i> |
| <i>Tabla 27 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2004 - 2005</i>       | <i>145</i> |
| <i>Tabla 28: Sociedades Aceptadas por sector para la Liquidación Obligatoria.</i>          | <i>157</i> |

## TABLA DE ILUSTRACIONES

|                                                                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Ilustración 1: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1995</i>                   | 34 |
| <i>Ilustración 2: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1995</i>                   | 34 |
| <i>Ilustración 3: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1995</i>                   | 36 |
| <i>Ilustración 4: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1995</i>                   | 36 |
| <i>Ilustración 5: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general con corte a 31 de Diciembre de 1995</i> | 38 |
| <i>Ilustración 6: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1996</i>                   | 39 |
| <i>Ilustración 7: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1996</i>                   | 39 |
| <i>Ilustración 8: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1996</i>                   | 40 |
| <i>Ilustración 9: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1996</i>                   | 41 |
| <i>Ilustración 10: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general a 31 de Diciembre de 1996</i>          | 42 |
| <i>Ilustración 11: Variación del activo corriente representada en barras entre los años 1995 y 1996</i>                            | 45 |

|                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Ilustración 12: Variación del activo corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996</i>    | 46 |
| <i>Ilustración 13: Variación del activo no corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996</i> | 48 |
| <i>Ilustración 14: Variación del activo no corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996</i> | 49 |
| <i>Ilustración 15: Variación del pasivo corriente representada en barras entre los años 1995 y 1996</i>                   | 51 |
| <i>Ilustración 16: Variación del pasivo corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996</i>    | 51 |
| <i>Ilustración 17: Variación del patrimonio representado en barras entre los años 1995 y 1996</i>                         | 53 |
| <i>Ilustración 18: Variación del patrimonio representado en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996</i>          | 54 |
| <i>Ilustración 19 Cobrecol Rubros del Activo 1994</i>                                                                     | 57 |
| <i>Ilustración 20 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 1994</i>                                                        | 57 |
| <i>Ilustración 21 Cobrecol Otros Activos de 1994</i>                                                                      | 58 |
| <i>Ilustración 22 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 1994</i>                                                     | 58 |
| <i>Ilustración 23 Cobrecol Rubros del Activo de 1994</i>                                                                  | 59 |
| <i>Ilustración 24 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 1994</i>                                                     | 60 |
| <i>Ilustración 25 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 1994</i>                                                        | 60 |
| <i>Ilustración 26 Cobrecol Rubros del Patrimonio de 1994</i>                                                              | 61 |
| <i>Ilustración 27 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 1994</i>                                                     | 62 |
| <i>Ilustración 28 Cobrecol Rubros del Activo de 1995</i>                                                                  | 63 |

|                                                                                                                             |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Ilustración 29 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 1995</i>                                                          | 64 |
| <i>Ilustración 30 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 1995</i>                                                       | 65 |
| <i>Ilustración 31 Cobrecol Rubros de Otros Activos de 1995</i>                                                              | 65 |
| <i>Ilustración 32 Cobrecol Porcentaje de participación de la clasificación del Activo Total de 1995</i>                     | 66 |
| <i>Ilustración 33 Cobrecol Rubros del Activo Total de 1996</i>                                                              | 67 |
| <i>Ilustración 34 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 1996</i>                                                          | 68 |
| <i>Ilustración 35 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 1996</i>                                                       | 69 |
| <i>Ilustración 36 Cobrecol Rubros del Otros Activos de 1996</i>                                                             | 70 |
| <i>Ilustración 37 Cobrecol Porcentaje de Participación de la clasificación del Activo Total de 1996</i>                     | 71 |
| <i>Ilustración 38 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 1996</i>                                                       | 71 |
| <i>Ilustración 39 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 1996</i>                                                          | 72 |
| <i>Ilustración 40 Cobrecol Rubros del Patrimonio de 1996</i>                                                                | 74 |
| <i>Ilustración 41 Cobrecol Rubros del Pasivo Y Patrimonio de 1996</i>                                                       | 75 |
| <i>Ilustración 42 Cobrecol Variación Absoluta y relativa del Activo Corriente de 1994 – 1995</i>                            | 78 |
| <i>Ilustración 43 Cobrecol Grafica lineal de la Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1994 - 1995</i>       | 78 |
| <i>Ilustración 44 Cobrecol Grafica de Barras de la Variación Relativa Y absoluta del Activo No Corriente de 1994 - 1995</i> | 80 |
| <i>Ilustración 45 Cobrecol Grafica de Lineal de la Variación Relativa Y absoluta del Activo No Corriente de 1994 - 1995</i> | 80 |

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <i>Ilustración 46 Cobrecol Grafica de Barras Variación Relativa y Absoluta de Otros Activos de 1994-1995</i>             | 81 |
| <i>Ilustración 47 Cobrecol Grafica Lineal de la Variación Relativa y Absoluta de Otros Activos de 1994-1995</i>          | 82 |
| <i>Ilustración 48 Cobrecol Grafica de Barras de la Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1994 - 1995</i> | 84 |
| <i>Ilustración 49 Cobrecol Grafica Lineal de la Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1994 - 1995</i>    | 85 |
| <i>Ilustración 50 Cobrecol Grafica de Barras de la Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1994 – 1995</i>       | 86 |
| <i>Ilustración 51 Cobrecol Grafica Lineal de la Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1994 - 1995</i>          | 87 |
| <i>Ilustración 52 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 – 1996</i>       | 90 |
| <i>Ilustración 53 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 - 1996</i>          | 90 |
| <i>Ilustración 54 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo No Corriente de 1995 – 1996</i>    | 92 |
| <i>Ilustración 55 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo No Corriente de 1995 - 1996</i>       | 93 |
| <i>Ilustración 56 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 – 1996</i>       | 94 |
| <i>Ilustración 57 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 - 1996</i>          | 95 |

|                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Ilustración 58 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Pasivo</i>    |     |
| <i>Corriente de 1995 - 1996</i>                                                              | 97  |
| <i>Ilustración 59 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Pasivo</i>       |     |
| <i>Corriente de 1995 - 1996</i>                                                              | 99  |
| <i>Ilustración 60 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del</i>           |     |
| <i>Patrimonio de 1995 – 1996</i>                                                             | 101 |
| <i>Ilustración 61 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio</i>   |     |
| <i>de 1995 - 1996</i>                                                                        | 101 |
| <i>Ilustración 62: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Diciembre de 2006</i>                                                                  | 103 |
| <i>Ilustración 63: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Diciembre de 2006</i>                                                                  | 103 |
| <i>Ilustración 64: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Diciembre de 2006</i>                                                                  | 107 |
| <i>Ilustración 65: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Diciembre de 2006</i>                                                                  | 107 |
| <i>Ilustración 66: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance</i>      |     |
| <i>general con corte a 31 de Diciembre de 2006.</i>                                          | 109 |
| <i>Ilustración 67: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Mayo de 2007</i>                                                                       | 110 |
| <i>Ilustración 68: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Mayo de 2007</i>                                                                       | 111 |
| <i>Ilustración 69: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31</i> |     |
| <i>de Mayo de 2007</i>                                                                       | 112 |

|                                                                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Ilustración 70: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Mayo de 2007</i>                   | 113 |
| <i>Ilustración 71: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general con corte a 31 de Mayo de 2007</i> | 114 |
| <i>Ilustración 72: Variación del activo corriente representado en barras entre los años 2006 y 2007</i>                        | 116 |
| <i>Ilustración 73: Variación del activo corriente representado en líneas de crecimiento entre los años 2006 y 2007</i>         | 116 |
| <i>Ilustración 74: Variación del pasivo corriente representado en barras entre los años 2006 y 2007</i>                        | 118 |
| <i>Ilustración 75: Variación del pasivo corriente representado en líneas de crecimiento entre los años 2006 y 2007</i>         | 118 |
| <i>Ilustración 76: Variación del patrimonio representado en barras entre los años 2006 y 2007</i>                              | 120 |
| <i>Ilustración 77: Variación del patrimonio representado en líneas de crecimiento entre los años 2006 y 2007</i>               | 120 |
| <i>Ilustración 78 Cobrecol Rubros del Activo Total de 2003</i>                                                                 | 124 |
| <i>Ilustración 79 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 2003</i>                                                             | 125 |
| <i>Ilustración 80 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 2003</i>                                                          | 126 |
| <i>Ilustración 81 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 2003</i>                                                             | 127 |
| <i>Ilustración 82 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 2003</i>                                                          | 127 |
| <i>Ilustración 83 Cobrecol Rubros del Patrimonio de 2003</i>                                                                   | 129 |
| <i>Ilustración 84 Cobrecol Rubros del Activo Total de 2004</i>                                                                 | 131 |
| <i>Ilustración 85 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 2004</i>                                                             | 131 |



|                                                                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <i>Ilustración 86 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 2004</i>                                              | 133 |
| <i>Ilustración 87Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 2004</i>                                                  | 133 |
| <i>Ilustración 88 Cobrecol Rubros del Patrimonio del 2004</i>                                                      | 134 |
| <i>Ilustración 89 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente del 2005</i>                                                | 135 |
| <i>Ilustración 90 Cobrecol Rubros del Patrimonio del 2005</i>                                                      | 136 |
| <i>Ilustración 91Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 2003 – 2004</i>  | 138 |
| <i>Ilustración 92 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 2003 - 2004</i>    | 138 |
| <i>Ilustración 93 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2003 – 2004</i> | 140 |
| <i>Ilustración 94 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2003 - 2004</i>    | 140 |
| <i>Ilustración 95 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2003 – 2004</i>       | 141 |
| <i>Ilustración 96 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2003 - 2004</i>          | 142 |
| <i>Ilustración 97 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2004 – 2005</i> | 144 |
| <i>Ilustración 98 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2004 - 2005</i>    | 144 |
| <i>Ilustración 99: Ingresos tributarios y Gastos totales. Gobierno Nacional Central, 1950-1996</i>                 | 148 |
| <i>Ilustración 100 UPME PRODUCCIÓN MINERIA NACIONAL 1994 - 1999</i>                                                | 152 |

*Ilustración 101: Explotación de minas y canteras 2002-2010* \_\_\_\_\_ 154

*Ilustración 102: Porcentaje de participación de las empresas en cada uno de los  
sub-sectores del sector minero* \_\_\_\_\_ 156

## GLOSARIO

**Perdurabilidad:** capacidad que tienen las empresas por medio de su rentabilidad y productividad para tener una participación vigente en el mercado y lograr permanecer en el mismo sin causas que conlleven a la liquidación.

**Liquidación:** Hace referencia al proceso de cierre que se le hace a las empresas que no proporcionan una rentabilidad de acuerdo a los presupuestos y que se encuentran en un déficit económico debido a su nivel alto de endeudamiento.

**Liquidez:** es el capital con el que cuenta la empresa para pagar sus obligaciones financieras a corto plazo, y el efectivo circulante para que una empresa se sostenga con el tiempo.

**Solvencia:** es el capital con el que cuenta la empresa para pagar sus obligaciones financieras a largo plazo y así mismo cubrir sus costos fijos de manera que la empresa se pueda sostener en el tiempo.

**Sector económico:** es una división a la que se le da a las diferentes actividades económicas de un país y por medio de estas se mide la economía interna del mismo dependiendo el comportamiento de cada actividad específica a la que pertenezca al sector.

**Balance general:** es una herramienta contable que mide los activos, pasivos y patrimonio con el que cuenta una compañía y analiza el comportamiento semestral o anual para tener una perspectiva general dentro de las empresas.

## **RESUMEN**

La siguiente investigación se basa en la identificación de las causas, dadas por los factores tanto internos como externos de las empresas colombianas del sector minero y de construcción que se liquidaron durante el periodo de 1999 a 2007.

En la ejecución del documento se presentan dos estudios de caso de empresas específicas de ambos sectores, PROMOTORA NORCLARHE LTDA en representación del sector de la construcción y PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A. representando al sector minero.

Con cada empresa nombrada anteriormente se hace un análisis vertical y horizontal de los 3 años anteriores a su liquidación para identificar los síntomas de las empresas antes de su liquidación, seguido se hace un análisis vertical y horizontal de los 3 años después de su liquidación para identificar los factores que generaron que estas empresas se liquidaran.

Así mismo se desarrolla un concepto general de la situación del sector minero y de construcción desde el año 1999 a lo concurrido actualmente para evaluar el perfil de las empresas que se han liquidado en Colombia a nivel general y finalmente se determinan acciones desde nuestro punto de vista según lo establecido en el documento para evitar la liquidación de las empresas del sector minero y de construcción en Colombia.

Palabras Clave:

Sectores economicos, Empresas, Liquidación, Endeudamiento, vida y muerte empresarial.

## **ABSTRACT**

The investigation is based on identifying the causes and factors, both internally and externally of the liquidation of Colombian companies in the mining and construction sectors between 1999 and 2007. This document presents two case studies in these two sectors. PROMOTORA NORCLARHE LTDA, a company which operated in the construction sector and PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A. which operated in the mining sector. With both of these companies, we have carried out both a vertical and horizontal analysis in order to identify the factors and causes which led to the liquidation of the two companies.

In doing so, we have developed a general concept of the situation that occurred within the mining and construction sectors from 1999 to the present day. The purpose of this investigation was to establish a general understanding of the two liquidated companies and to determine, in our view, how we feel liquidation could have been avoided.

Key words:

Economic Sectors, Companies, liquidation, Indebtedness, life and death business.

## **1. INTRODUCCION**

El siguiente trabajo de investigación, denominado Thanatos, pretende mostrar las causas por las cuales las empresas del sector minero y construcción fallecieron entre el periodo de 1999 y 2007. Dado que 179 empresas entre los dos sectores han muerto durante este periodo según la investigación, y es difícil realizar un análisis personalizado por cada una.

Por medio de los balances generales dotados por la Superintendencia de Sociedades, se les va a realizar el análisis vertical y horizontal a los años previos en que las empresas entraran en liquidación y a los años previos a que la empresa falleciera y así se pueda establecer las causas y generalizar el perfil de las empresas de cada sector que fallecieron en dicho periodo.

Por último, se van a definir y proponer ciertas acciones que las empresas de estos sectores deberían evitar y realizar para que no sean convocadas en algún momento a procesos de liquidación obligatoria.

En cuanto a la problemática que se está planteando en este trabajo de grado es que el sector minero en Colombia, es un sector con miras al desarrollo, debido a que la mayoría de sus recursos están sin explorar pero así mismo, ha tenido un constante crecimiento desde el año 2001 hasta el año 2009. Por otro lado, el sector de construcción, teniendo en cuenta sus dos subsectores: el de edificaciones y el de obras civiles, en la última década ha sido el sector que mayor porcentaje ha tenido en cuanto a crecimiento y esto se ha reflejado en su participación del PIB. Por consiguiente, viendo las expectativas positivas de

ambos sectores en la última década, ¿Por qué las empresas del sector minero y construcción se liquidaron en Colombia durante el periodo 1999 y 2007?

Las empresas colombianas de ambos sectores deben conocer las razones de morbilidad empresarial que se ha gestado en la última década para que así sepan tomar mejores decisiones estratégicas a futuro y de esta manera poder prolongar su vida empresarial y que se planteen como objetivo principal su longevidad.

Dado lo anterior y de acuerdo con los objetivos de investigación con este proyecto, se pretende dar respuesta a las causas que promovieron que un gran número de empresas de ambos sectores se liquidaran, teniendo en cuenta sus síntomas previos a la liquidación, factores externos que incentivaron a iniciar su liquidación y determinar sus perfiles empresariales. Además de establecer las acciones que las empresas de los sectores minero y construcción deberían realizar para impedir que entren a este proceso, promoviendo su perdurabilidad.

Por lo tanto el objetivo del proyecto será determinar factores internos y externos claves para establecer las causas de por qué las empresas del sector minero y construcción en Colombia se liquidaron entre 1999 y 2007.

Esto para darle una perspectiva a las empresas colombianas de ambos sectores que están vigentes para que eviten la morbilidad empresarial por medio de la toma de decisiones que inhiba las causas ya encontradas en empresas liquidadas

La metodología de la investigación se realizara por medio de un tipo de análisis de fuentes primarias como lo son algunas empresas de tamaño grande de ambos sectores y fuentes secundarias como son bibliografías, estudios de los ministerios colombianos correspondientes a los sectores e instituciones encargadas de las estadísticas de ambos sectores, para así poder dar respuesta a nuestros objetivos específicos y por lo tanto al objetivo general con la información que se encuentre.

Por esta razón este trabajo se encuentra enmarcado bajo un macro-proyecto de investigación realizado por la Facultad de Administración de la Universidad del Rosario sobre la perdurabilidad y morbilidad empresarial del caso colombiano llamado “Vida y muerte empresarial, estudios empíricos del perdurabilidad”, subproyecto “Thanatos Empresarial” en donde se tiene como objetivo general “Identificar las causas por las cuales las empresas del sector minero y construcción se liquidaron en Colombia durante el periodo de 1999 al 2007” y como objetivos específicos A) Analizar los síntomas de las empresas del sector minero y construcción en Colombia antes de su liquidación. B) Analizar los factores que generaron que las empresas del sector minero y construcción en Colombia se liquidaran. C) Definir el perfil de las empresas del sector minero y construcción en Colombia que se liquidaron. D) Determinar las acciones para evitar la liquidación de las empresas del sector minero y construcción en Colombia.

Este proyecto de investigación nos permitirá a nosotros como estudiantes comprender las causas que provocaron que las empresas colombianas del



sector minero y construcción fallecieran, además aprenderemos todo lo relacionado con los síntomas de las empresas de ambos sectores que entraron en liquidación, conociendo los perfiles de estas empresas y tomando los resultados de la investigación como conocimiento para nuestra vida laboral. Igualmente nos permitirá a nosotras como estudiantes un reconocimiento en cuanto al desarrollo del trabajo de la facultad y la línea de investigación de la Universidad del Rosario

Con este proyecto la universidad también podrá desarrollar su línea de investigación con respecto a la perdurabilidad empresarial y denotar si los 13 pilares escritos por la Universidad si son aplicables y justificables a la hora de implementarlos en una empresa colombiana.

En cuanto a los empresarios colombianos, con este trabajo ellos podrán crear una visión amplia del sector minero y construcción por medio de los factores, síntomas que se identifiquen de las empresas estudiadas y de las acciones que ellas realizaron previamente a su fallecimiento. Igualmente se influirá en la disminución de las tasas de morbilidad de las empresas colombianas de ambos sectores, factores que incentivarán la perdurabilidad de las empresas y por ende el desarrollo y dinamismo de la economía nacional.

Nuestra investigación ayudará de manera significativa al desarrollo del macro-proyecto, ya que se realizará un análisis de las empresas colombianas liquidadas, involucradas en el estudio.

## **2. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y JURIDICA**

### **2.1. MARCO TEÓRICO:**

#### **2.1.1. Estado del arte sector minero:**

Ministerio de Minas y Energía: afirma la minería artesanal, la cual es la tradicional en nuestro país y se caracteriza por ser de pequeña escala, no produce las cantidades de producción que las empresas extranjeras están llevando a cabo. Esto dado al nivel de capital, de infraestructura con la que ellas cuentan y nuestras empresas colombianas en su mayoría no tienen estas capacidades y no pueden competir contra ellas. Teniendo en cuenta las empresas colombianas del sector minero que se han liquidado, el ministerio da una posibilidad a que el sector minero se fortalezca por medio de la asociatividad, de tal manera que se formalicen y pueda esta unión lograr una financiación que les ayude a sobresalir a pesar del desarrollo de empresas extranjeras. Igualmente aumentar su capacitación respecto a la minería y las innovaciones que se están dando en el sector. (Rodado, 2010)

La revista Colombia “PBI Colombia” publico “Minería en Colombia. ¿A qué precio? Afirma que en el 2001 Colombia aprobó la ley 685 denominada el Código de minas, elaborada por abogados que conforman las compañías inscritas en el registro minero nacional y la otra mitad empresas mineras canadienses, quienes actualmente conforman el 43.41% de las empresas mineras en Colombia. Esta ley promovió la exploración y explotación de los terrenos colombianos, además que por impedir la autoridad estatal en las

actividades mineras, se redujeron los beneficios económicos a recibir únicamente las regalías. (Vicente, Martin. 2011)

Hasta la aprobación de esta ley, las licencias eran necesarias para poder llevar a cabo actividades mineras, pero luego de la aprobación, la licencia comenzó a pasar a ser únicamente requerida para la actividad de explotación. Por lo que llamo la atención de empresas mineras extranjeras en comenzar a llevar a cabo sus actividades en Colombia por la facilidad de trámites y de legislación que se debía cumplir, aparte de la seguridad democrática, incentivo que estas empresas inviertan en nuestro país. Por lo tanto, las empresas mineras extranjeras han llegado con alta infraestructura, capital, recursos; los cuales las empresas colombianas en su mayoría no pueden competir. (PBI Colombia, 2011)

Mines and Communities, afirmo que el Gobierno de Álvaro Uribe Vélez Liquidó empresa Estatal Minera de Colombia en el 2004 por orden de Multinacional Minera y Banca Mundial. Donde se determina que al liquidar esta empresa importantes recursos mineros se les entregan a empresas extranjeras como Angloamerican, B.H.P, B8ILLITON, GLENCOR A.G y a empresas mineras estadounidenses. Esto trayendo como consecuencia un impedimento hacia el control estatal de la producción minera en Colombia. (MAC, 2004)

### **2.1.2. Estado del arte sector construcción:**

Según el tiempo y un estudio hecho por consultoría del Sena, las empresas PYMES se han liquidado por; "En el caso de las microempresas, los investigadores detectaron que en sus cierres incide ser "el segmento más vulnerable a los cambios del mercado". Pero también, otras razones. "Se identificó que los microempresarios no cuentan con capacitación y conocimiento en los temas administrativos y financieros".

Por su parte, los problemas que derivan en la liquidación de las pymes no están relacionados con la falta de preparación de sus emprendedores, sino asociados en mayor proporción con la falta de liquidez, problemas con los socios y el saldo en cartera.

En Bogotá, la liquidación de las compañías (que no varía así la economía reporte índices de crecimiento) se concentra en tres sectores: 85 por ciento en servicios; 11 por ciento en industria y 3 por ciento en la construcción." (El tiempo.com. 27 de Septiembre de 2009)

### **2.2. MARCO JURIDICO:**

Muchas de las empresas en Colombia fracasan debido a la falta de liquidez y alto endeudamiento tanto con entidades bancarias como proveedores y los estados de las cuentas en el Estado de Resultados de la empresa son negativos. Es por esto que surgen leyes y jurisdicciones que permiten solucionar este tipo de problemas.

De esta manera se conoce el Concordato comercial, "Acuerdo respecto a la cantidad y plazos de pago que suscriben los acreedores con el deudor.

Existen las siguientes clases de quiebra:

Preventivo. Trata de evitar posterior declaración de quiebra

Resolutorio. Si con él se trata de dejar sin efecto la quiebra pedida o declarada.

Extrajudicial. Si el que quebrado llegase a un avenimiento con sus acreedores, en cualquier estado del proceso posterior e la verificación de créditos." (Jorge Machicado. APUNTES JURIDICOS EN LA WEB 2009)

El concordato es una herramienta de ayuda a los empresarios que están a punto de llegar a la quiebra, pues una liquidación total incurre en más gastos, es de esta forma que el gobierno apoya a este tipo de empresas por medio de los concordatos para que haya una nueva manera de pagar la deuda a los acreedores estipulando nuevas fechas y garantías para los mismos.

Lo que concordato representa es un acuerdo entre acreedor o acreedores y deudor respecto de las obligaciones y plazos que contengan, esta figura podemos decir, se ve reflejada en las normas pactadas en Colombia de liquidación empresarial, que efectivamente hacen mención a la reactivación empresarial, en primer lugar la ley 550 de 1999 que es una norma que actualmente solo aplica a las entidades territoriales y la otra norma citada que es del 2006 la cual es de insolvencia.

Según la norma 1116 de 2006, que tiene como finalidad "la protección del crédito y la recuperación y conservación de la empresa viable como unidad de explotación económica y fuente generadora de empleo, a través de procesos de reorganización y de liquidación judicial."(Supersociedades.gov.co Cartilla Nuevo Régimen de Insolvencia Empresarial Ley 1116 de 2006).

Esta norma que puede ser acogida por empresarios tanto naturales como jurídicos la ofrece el estado como base de apoyo para que se establezca un acuerdo con los acreedores y así subsanar por medio de un nuevo proceso de pago las deudas.

Lo que propone el gobierno denotado en esta ley es que las empresas no se nieguen al apoyo para que puedan salir del nivel de endeudamiento sin tener que llegar a los límites de venta de patrimonio, o en último caso a la liquidación total.

Para que la ley acoja a las organizaciones, ellas deben cumplir con ciertos requisitos, ser admitidos y acogidos por la ley, dentro de los rangos normales como el representante legal de la empresa, los rangos de tiempo y vencimiento de plazos de la ley, cumplimiento de las obligaciones de comerciante, etc. (Insolvenciayreestructuración.com/ley. Finalidad del Régimen de Insolvencia)

En cuanto a ley 550 de 1999, esta se estableció con el fin de promover y facilitar la reactivación y reestructuración empresarial. Esto por medio de: la reactivación de la economía de los sectores minero, construcción, comercial, industrial, el de comunicaciones y servicios; haciendo más eficiente la

utilización de los recursos que son otorgados a la actividad empresarial; mejorando la competitividad de las empresas en restructuración; ayudando a las empresas a restablecer su capacidad de pago para que puedan pagar sus respectivas obligaciones; permitirles a las empresas en restructuración que puedan acceder a créditos con bajas tasas;; facilitando la garantía y pagos de los pasivos pensionales; y realizando un marco legal que favorezca la restructuración de las empresas. (El Abedul, 2010)

Las empresas para entrar en el acuerdo tendrán que cumplir con un contexto de tener un incumplimiento de más de 90 días de dos o más obligaciones financieras. Estas obligaciones financieras deberán significar el 5% del pasivo corriente de los estados financieros de las empresas. Además de mostrar una incapacidad de pago ante estas obligaciones financieras.

El acuerdo de restructuración debe realizarse mediante una negociación donde cada una de los participantes tendrá un porcentaje de votación. Al realizar la votación y esta sea óptima para aprobar el acuerdo se tendrá que llevar acabo un trámite de registro ante las entidades de control.

El acuerdo puede tener una terminación si: existe un incumplimiento del acuerdo; no se realiza el pago de gastos de administración por más de tres meses; incumplimiento grave al código de conducta empresarial; el juez puede dictaminar su terminación por cumplimiento del acuerdo, previa verificación. (El Abedul, 2010)

Otra ley importante es la Ley 222 de 1995, lo que pretende es darles facilidades y apoyo a las empresas para que estas no entren en proceso de liquidación. Pero se establece que las empresas deudoras tendrán que someterse a proceso de escisión, concordato o liquidación obligatoria, cuando haya un incumplimiento en el pago en las obligaciones de patrimonio, se tenga dificultad en cumplir con las obligaciones y se espere llegar a las dos situaciones anteriores. (El Abedul, 2010)

Esta ley determina dos modalidades donde habrá escisión:

1. Una sociedad sin disolverse, transfiere en bloque una o varias partes de su patrimonio a una o más sociedades existentes o las destina a la creación de una o varias sociedades.
2. Una sociedad se disuelve sin liquidarse, dividiendo su patrimonio en dos o más partes, que se transfieren a varias sociedades existentes o se destinan a la creación de nuevas sociedades.

De todas maneras para que la escisión se lleve a cabo, se debe tener criterios como: el nombre de las sociedades que vayan a participar; la creación de nuevas sociedades y estatutos de la misma; discriminación y valoración de los activos y pasivos que se integran al patrimonio de la(s) sociedad(es) beneficiaria(s); estados financieros certificados y acompañados de un dictamen por el revisor fiscal y contador; la repartición entre socios de las cuotas, acciones o partes de interés que les corresponda a las sociedades beneficiarias; y la opción que se ofrecerá a los tenedores de los bonos.

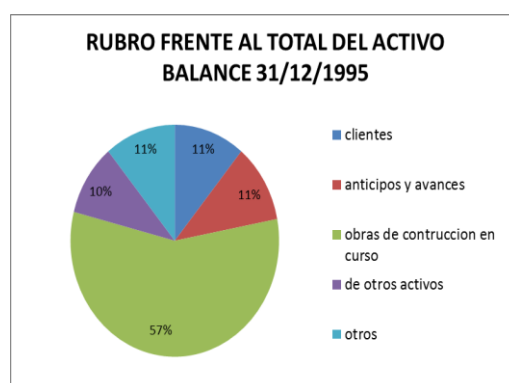


Por último esta ley explica la situación de los acreedores cuando las empresas pasan a ser parte de la escisión para el pago de sus créditos, por medio de los recursos propios de la empresa. (El Abedul, 2010)

### 3. SÍNTOMAS DE LA PROMOTORA NORCLARHE LTDA Y PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANTES DE LA LIQUIDACIÓN:

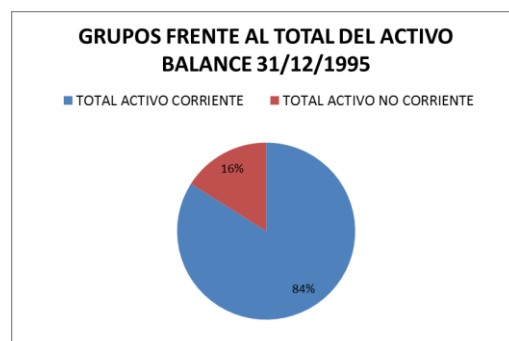
#### 3.1. PROMOTORA NORCLARHE LTDA EN LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA ANÁLISIS VERTICAL BALANCE GENERAL 1995 Y 1996

*Ilustración 1: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1995*



*Fuente: Autoria propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 2: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1995*



*Fuente: Autoria propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En la primera ilustración se muestran los resultados después de hacer el analisis vertical de cada uno de los rubros del activo durante el año 1995, así mismo presenta el comportamiento en cuanto a volumenes de participación de cada rubro en la compañía.

Al finalizar el año, el activo con mayor representación son las obras de construcción en curso, las cuales se causaron durante ese periodo y fueron la principal fuente de ingresos para la empresa en 1995.

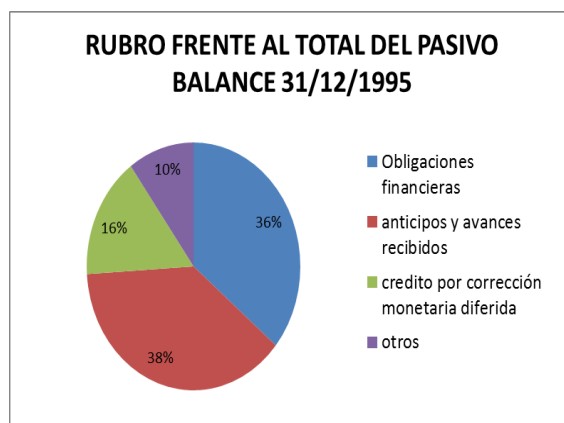
La ilustración (2) representa la segunda alternativa de analisis con respecto al activo corriente frente al total del balance del año 1995 y el total del activo no corriente frente al total del balance del mismo año.

Se presentaron rubros con mayor cualificación en el grupo del activo corriente debido a las obras en ejecución para este periodo de tiempo. De igual manera es importante resaltar los rubros que hacen parte del activo no corriente los cuales pertenecen a algunas propiedades de planta y equipo y activos diferidos.

Hasta ese momento, la PROMOTORA NORCLARHE LTDA presenta un balance general normal y un estado de resultados que genera ganancias no mayores a \$50,000 millones. Durante este año la compañía muestra algunos gastos y obligaciones financieras acumuladas, pero según el analisis del balance, la empresa aún no presenta un deficit economico este año. Según lo anterior, lo que le permitio a la empresa presentar una estabilidad son las obras que se encuentran en curso, que sin embargo se generaron como anticipos los cuales se presentan en el balance como un pasivo.

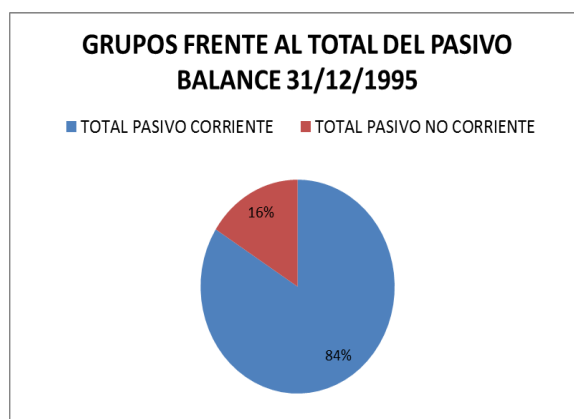
En segundo lugar se denota el comportamiento de los pasivos de la compañía, representados en las siguientes ilustraciones; la ilustración 3 se focaliza en forma vertical en el comportamiento de los pasivos en el balance general de la Promotora Norclarhe LTDA para el año 1995, y la ilustración (4) representa el total del pasivo corriente y pasivo no corriente.

*Ilustración 3: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1995*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 4: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1995*



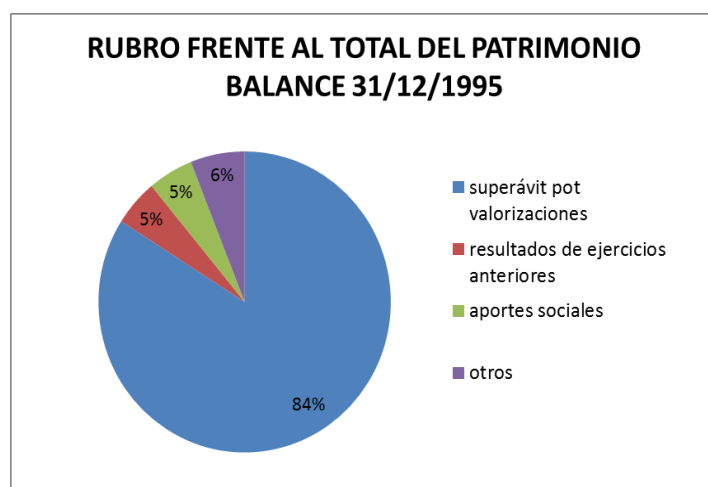
*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la ilustración (3), se observa que el rubro de mayor participación son los anticipos y avances recibidos de la empresa con un porcentaje de participación del 38%, el cual hace referencia a todo pago que recibió la entidad durante el año para la realización de proyectos y obras ejecutadas que según el balance no se han entregado a los clientes por ende no se han finalizado.

Según análisis interno de la empresa, el rubro de anticipos presenta una alta participación debido a la mala administración del capital recibido como anticipo, plata que no fue utilizada en inversión sino en gasto, lo cual genera problemas en el futuro como se verá más adelante durante el documento.

Como segundo rubro de mayor participación son las obligaciones financieras con las que cuenta la empresa las cuales representan el 36% del pasivo total del balance. Durante este año la Promotora Norclarhe Ltda, presentó un monto de \$3,868,077.00 en sus obligaciones financieras. Una suma considerable que empezó a generar problemas porque para ese entonces la empresa no había terminado las obras que ya habían sido canceladas como anticipos y que hace que la empresa no tenga un soporte o apoyo de crédito que le permita apalancar sus obligaciones financieras.

*Ilustración 5: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general con corte a 31 de Diciembre de 1995*

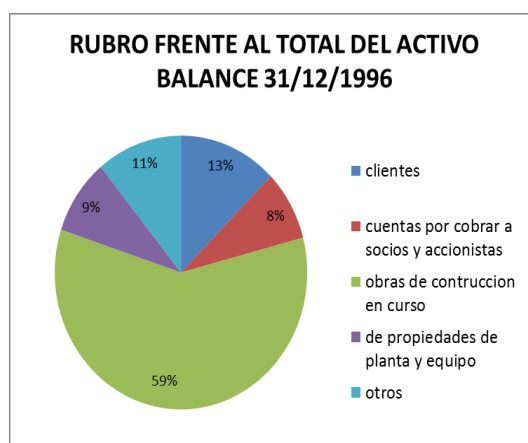


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la ilustración (5), el 84% del patrimonio total hace referencia al superávit por valorizaciones, el cual está representado por un monto de \$1,269,247.00. lo cual indica las valorizaciones de inversiones, propiedades y/o planta y equipo.

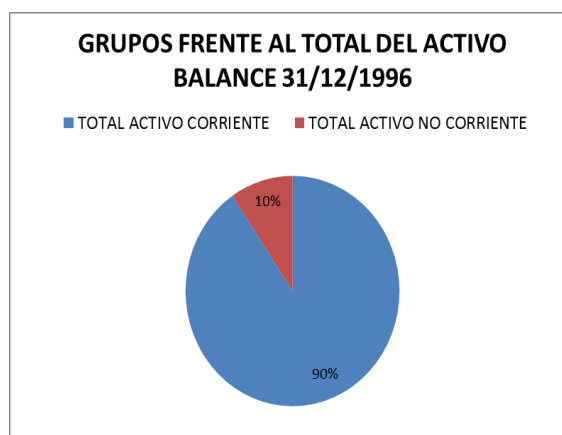
En segundo lugar se hace un análisis vertical para el año 1996 representado en las siguientes ilustraciones las cuales arrojaron los siguientes resultados:

*Ilustración 6: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 7: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En la ilustración (6) se observa el mismo comportamiento del balance del año anterior, donde el rubro con mayor representación dentro del total del activo son las obras de construcción en curso con un 59% en relación con los demás activos,

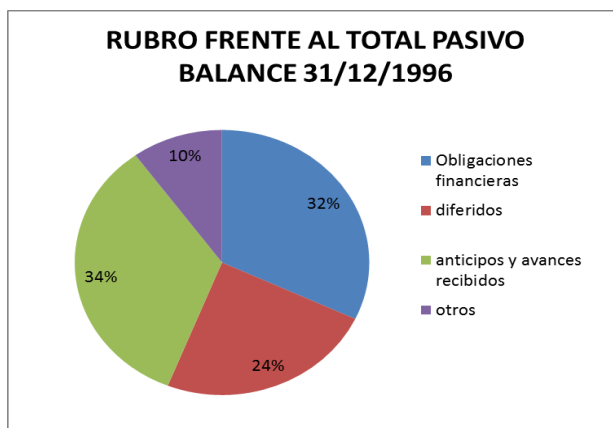
esto significa que la empresa para ese año sigue sin terminar las obras que le fueron pagadas con anticipación.

En segundo lugar, la empresa cuenta con los mismos clientes y contratos para desempeñar su actividad comercial donde se ve reflejado un crecimiento del 1% lo cual significa que no hay una superación o aumento en cuanto a rubros que hagan aumentar el activo total de la compañía.

En relación con la segunda alternativa representada en la ilustración (7), el activo corriente sigue siendo el de mayor participación con un aumento de 6%, lo cual genera un total de 90% frente al total del activo y 10% es la participación del activo no corriente.

Posterior a esto se presenta a continuación el comportamiento de los pasivos en este segundo año ilustrados de la siguiente manera:

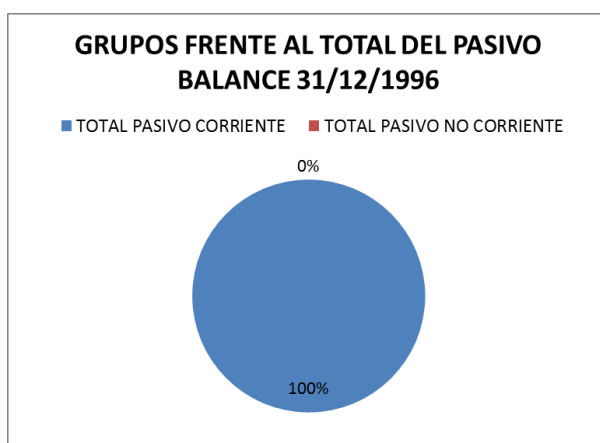
*Ilustración 8: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía*



*Ilustración 9: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía*

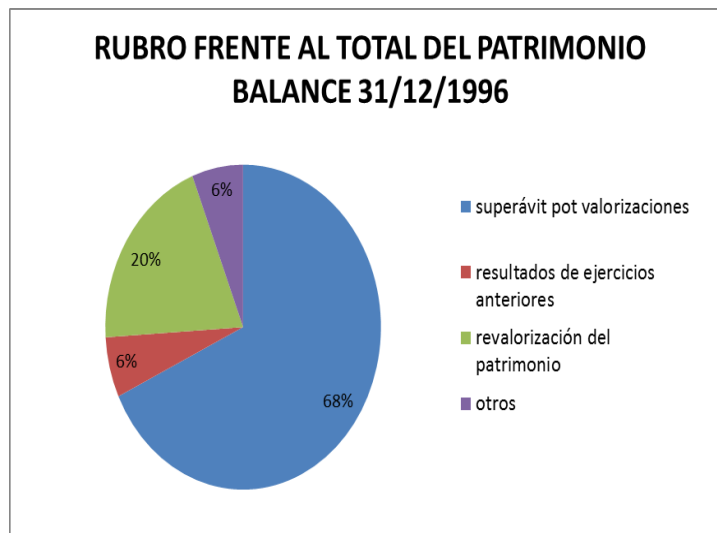
En la ilustración (8), se observa el mismo comportamiento de los pasivos del balance del año anterior donde el rubro que cuenta con una mayor participación frente a los demás con respecto al total del pasivo son los anticipos y avances recibidos, lo cual significa que la empresa no presenta mejoras en cuanto a la disminución de deudas o terminación de contratos.

En segundo lugar están las obligaciones financieras, lo cual significa que la compañía sigue presentando una deuda con bancos u otras entidades las cuales representan una cantidad considerable de \$ 3.889.195,00 con un 32% de participación frente al total del pasivo.

Y en la ilustración (9) se presenta un 100% de representación por parte de los pasivos corrientes, es decir que en este año ningún pasivo no corriente tuvo alguna participación dentro del balance de la compañía pues todos los que se generaron fueron pasivos corrientes.

Finalmente se encuentra el patrimonio de la Promotora Norclarhe Ltda., durante el año 1996 el cual fue representado de la siguiente manera:

*Ilustración 10: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general a 31 de Diciembre de 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Con respecto a este año, se presenta un notable cambio en cuanto al comportamiento de ciertos rubros con respecto al patrimonio total del balance al 31 de Diciembre de 1996. Se sigue teniendo como rubro de mayor participación al superávit por valorizaciones con un 68%, pero aumenta de manera considerada la revalorización del patrimonio con un 20% lo cual quiere decir que la Promotora Norclarhe Ltda. Presenta perdida en cuanto a la adquisición de la moneda. No se ve como una ganancia pues la compañía debe buscar cómo recuperar el valor perdido debido a la inflación.

“Se observa que la ley, con respecto a esta partida “sólo permite dos opciones: una, distribuirla como utilidad al momento de la liquidación del ente económico, y, otra, capitalizar su valor, esto es, distribuirla en acciones o cuotas de interés social; cualquiera otra destinación que se pretenda, viola el mandamiento legal consagrado en la norma en comento. Esto es que, o se capitaliza, para lo cual se hace un traslado de cuentas disminuyendo o cancelando la partida relativa a la revalorización del patrimonio e incrementando la del capital, o, sencillamente se deja intacta dicha partida (revalorización del patrimonio) y se reserva para distribuirla entre los asociados al momento de la liquidación de la empresa; pero definitivamente lo que no se puede hacer es repartir ese valor inflacionario, por cuanto debilita el patrimonio de la empresa atentando contra el derecho de los acreedores”. (Actualícese, 2005)

### **3.2. ANÁLISIS HORIZONTAL BALANCE GENERAL 1995 Y 1996**

Según el análisis anterior la empresa de construcción PROMOTORA NORCLARHE LTDA, empezó su proceso de liquidación obligatoria en 1999 después de concluir los síntomas anteriores. El 26 de Enero de 1999 mediante el Auto No 410-768, la superintendencia de Sociedades decretó la apertura al trámite de liquidación obligatoria para esta sociedad.

A continuación se presentan los síntomas que generaron su liquidación, por medio de un análisis horizontal del estado de resultados de la empresa, el cual presenta la situación de la sociedad citada y la determinación que se dio para su cierre.

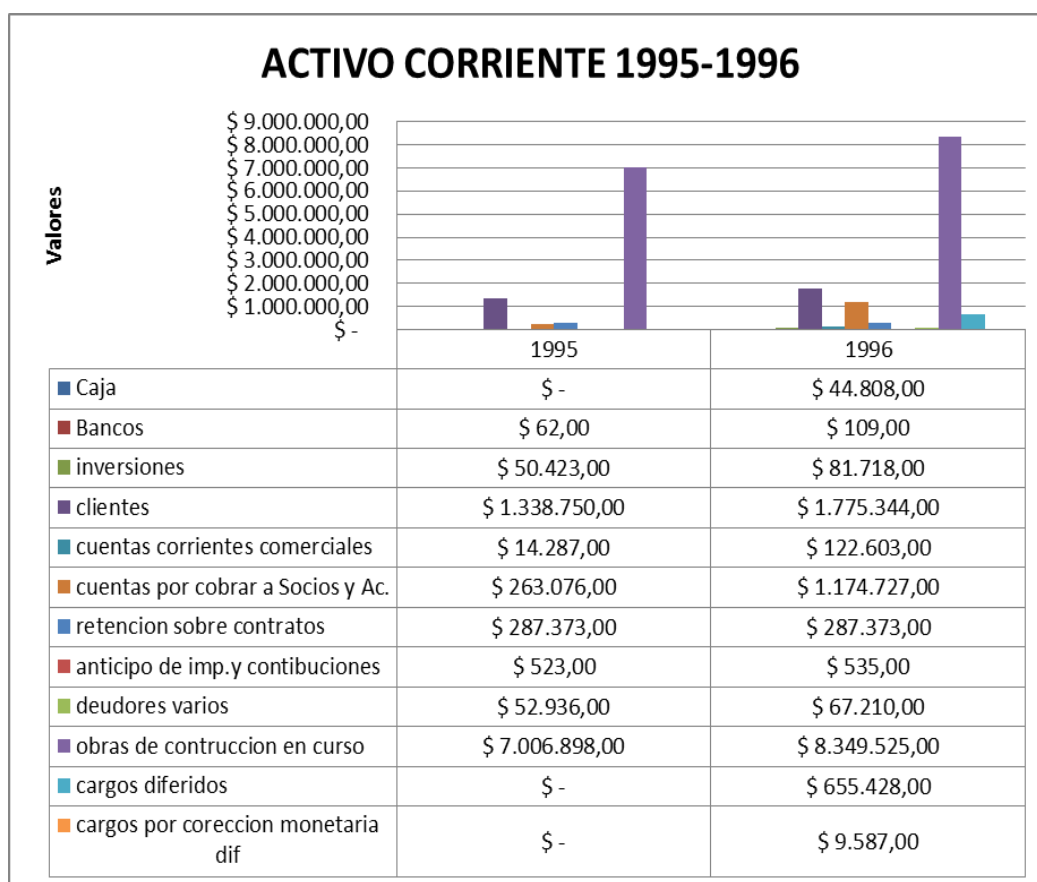
*Tabla 1: Variaciones absoluta y relativa del activo corriente entre los años 1996 y 1995*

| ACTIVO CORRIENTE                          | VARIACIÓN 1996 - 1995 |          |        |
|-------------------------------------------|-----------------------|----------|--------|
|                                           | ABSOLUTA              | RELATIVA |        |
| Caja                                      | \$ 44.808,00          | 0%       | USO    |
| Bancos                                    | \$ 47,00              | 76%      | USO    |
| Cuentas de ahorro                         | \$ (44.652,00)        | -91%     | FUENTE |
| inversiones                               | \$ 31.295,00          | 62%      | USO    |
| clientes                                  | \$ 436.594,00         | 33%      | USO    |
| cuentas corrientes comerciales            | \$ 108.316,00         | 758%     | USO    |
| cuentas por cobrar a socios y accionistas | \$ 911.651,00         | 347%     | USO    |
| anticipos y avances                       | \$ (1.232.346,00)     | -94%     | FUENTE |
| promesas de compraventa                   | \$ (1,00)             | 0%       | FUENTE |
| retencion sobre contratos                 | \$ -                  | 0%       | USO    |
| anticipo de imp.y contibuciones           | \$ 12,00              | 2%       | USO    |
| cuentas por cobrar a trabajadores         | \$ (825,00)           | -38%     | FUENTE |
| deudores varios                           | \$ 14.274,00          | 27%      | USO    |
| provisiones                               | \$ 22,00              | 100%     | FUENTE |
| obras de contruccion en curso             | \$ 1.342.627,00       | 19%      | USO    |
| cargos diferidos                          | \$ 655.428,00         | 0%       | USO    |
| cargos por coreccion monetaria diferida   | \$ 9.587,00           |          | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía*

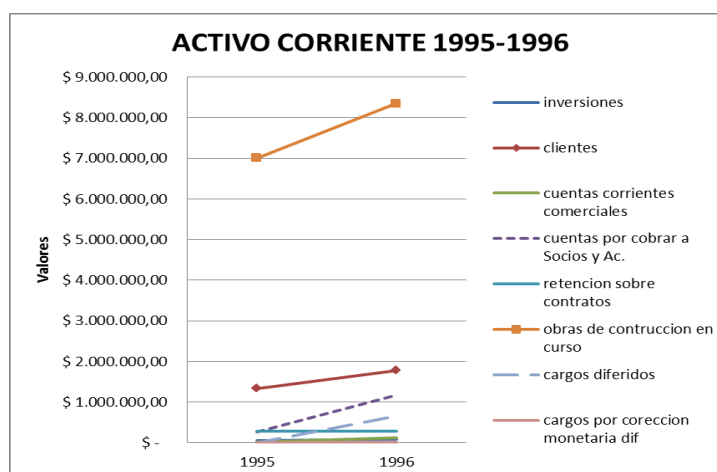
Con respecto a la tabla anterior, se observa que el dinero que ingreso a la empresa se usó en la caja, ya sea para soportes en cuanto a caja menor, o apoyo a gastos varios. De igual manera se usó en bancos, para depósitos que la empresa haya realizado de diferentes pagos recibidos, para inversiones que se hicieron para el último año analizado, se usó en clientes, es decir para aumento de plazos o créditos para los mismos, para cuentas corrientes y por cobrar, y los demás representados en la gráfica.

*Ilustración 11: Variación del activo corriente representada en barras entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 12: Variación del activo corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se observa en las dos (2) ilustraciones anteriores, el aumento más significativo es la cuenta de obras de construcción en curso, con un aumento de \$1.342.627. Así mismo el aumento en cuanto a la cuenta clientes según los gráficos con un valor de \$436.594 y por último con mayor representación el aumento de \$911.651 de la cuenta cuentas por cobrar a socios y accionistas.

Lo anterior significa que el dinero que se refleja para los accionistas es una cantidad considerable y no fue utilizado para la reinversión o pago de deudas en la empresa.

Así mismo las obras que se encuentran en curso siguen presentando un crecimiento dentro de la empresa pero los resultados no se ven reflejados con una participación alta en el balance o estado de resultados del ejercicio del mismo año.

El patrimonio para 1996 disminuyó en un 48%, es decir que estas obras no están siendo terminadas, y que sus anticipos no están siendo manejados correctamente

dentro de la empresa porque las obligaciones tanto bancarias, laborales y demás creditos permanecen vigentes presetandose un aumento de las deudas en cambio de una disminuci3n por los ingresos recibidos como anticipos.

Seguido de esto se presenta un caso especial en cuanto al rubro de las provisiones, para este caso el aumento en el activo se considera como uso pero siendo una provisi3n se toma como fuente, ya que por lo general este tipo de cuenta no se gasta en ese mismo periodo sino se mantiene para periodos siguientes.

Seg3n el principio de conformidad financiera, “se asume que las fuentes a corto plazo deber3n financiar los usos a corto plazo. As3 mismo como las fuentes de largo plazo deber3an financiar los usos a largo plazo”. (Blogstop, 2011)

*Tabla 2: Variaciones absoluta y relativa del activo no corriente entre los a3os 1996 y 1995*

| ACTIVO NO CORRIENTE                      | ABSOLUTA          | RELATIVA |        |
|------------------------------------------|-------------------|----------|--------|
| Propiedades planta y equipo              | \$ 2.938,00       | 5%       | USO    |
| Gastos pagados por anticipo              | \$ (61.041,00)    | -100%    | FUENTE |
| cargos diferidos                         | \$ (537.365,00)   | -100%    | FUENTE |
| cargos por correcci3n monetaria diferida | \$ (9.588,00)     | -100%    | FUENTE |
| de propiedades de planta y equipo        | \$ 1.269.247,00   | 0%       | USO    |
| de otros activos                         | \$ (1.269.247,00) | -100%    | FUENTE |

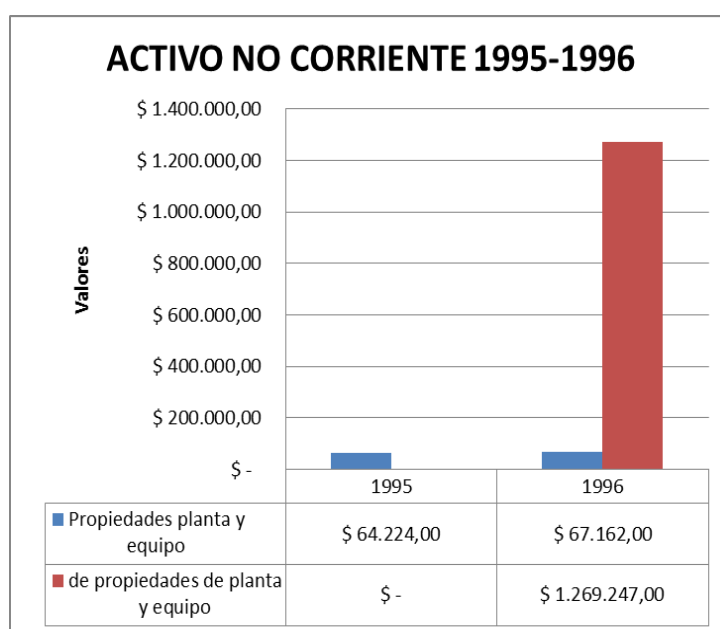
*Fuente: Elaboraci3n propia basado en los estados financieros de la compa3a.*

Dentro de los activos no corrientes, se encuentra plata destinada a la cuenta de propiedad planta y equipo, con un aumento del 5% con respecto al a3o anterior. As3 mismo est3 el significativo aumento en los diferidos de propiedad planta y equipo, que seg3n el balance para el a3o 1995 no hay plata destinada a este

rubro. Lo que significa que el valor de la propiedad, planta y equipo es mayor a la base fiscal y debido a esto se debe pagar un impuesto que es el diferido.

En este caso la empresa lo pago por anticipado y se refleja la transferencia de dinero a esta cuenta para el año 1996 como un activo no corriente.

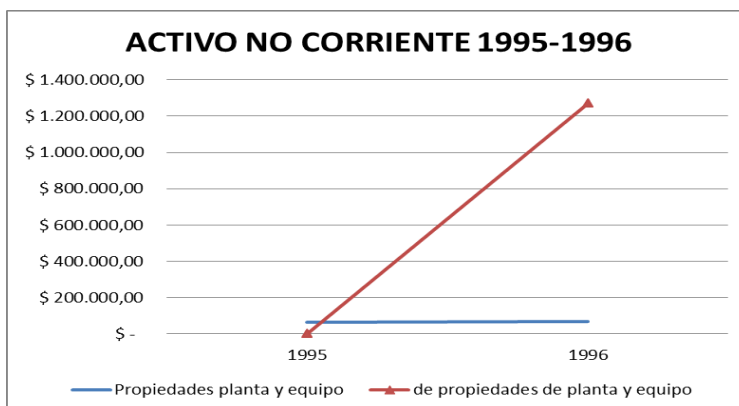
*Ilustración 13: Variación del activo no corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*



*Ilustración 14: Variación del activo no corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

De acuerdo a las anteriores dos (2) ilustraciones, el aumento de los diferidos de propiedad planta y equipo se refleja de 0\$ a \$1.269.247. Lo que significa que para este nuevo año, la empresa transfiere capital para esta cuenta, la cual maneja los diferidos que surgieron como una cuenta nueva de propiedad planta y equipo.

*Tabla 3: Variaciones absoluta y relativa del activo no corriente entre los años 1996 y 1995*

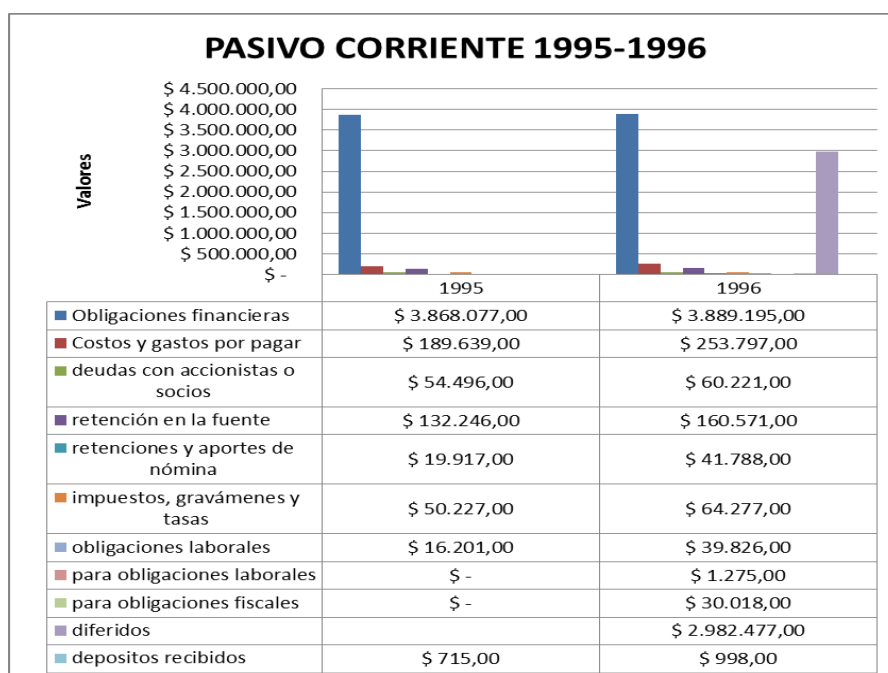
| PASIVO CORRIENTE                       | VARIACIÓN 1996 - 1995 |          |        |
|----------------------------------------|-----------------------|----------|--------|
|                                        | ABSOLUTA              | RELATIVA |        |
| Obligaciones financieras               | \$ 21.118,00          | 1%       | FUENTE |
| Proveedores                            | \$ (27.983,00)        | -9%      | USO    |
| Costos y gastos por pagar              | \$ 64.158,00          | 34%      | FUENTE |
| deudas con accionistas o socios        | \$ 5.725,00           | 11%      | FUENTE |
| retención en la fuente                 | \$ 28.325,00          | 21%      | FUENTE |
| retenciones y aportes de nómina        | \$ 21.871,00          | 110%     | FUENTE |
| acreedores                             | \$ (11.815,00)        | -7%      | USO    |
| impuestos, gravámenes y tasas          | \$ 14.050,00          | 28%      | FUENTE |
| obligaciones laborales                 | \$ 23.625,00          | 146%     | FUENTE |
| para obligaciones laborales            | \$ 1.275,00           | 0%       | FUENTE |
| para obligaciones fiscales             | \$ 30.018,00          | 0%       | FUENTE |
| diferidos                              | \$ 2.982.477,00       | 0%       | FUENTE |
| anticipos y avances recibidos          | \$ (33.491,00)        | -1%      | USO    |
| depósitos recibidos                    | \$ 283,00             | 40%      | FUENTE |
| retenciones a terceros sobre contratos | \$ (34.201,00)        | -31%     | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

De acuerdo a la tabla (3) representada por el pasivo corriente en el año 1996, la mayoría de rubros aumentaron generando que las obligaciones financieras crecieran un 1%, los costos y gastos por pagar un 34%, las retenciones y aportes de nómina un 110%, pero el rubro con mayor representación en cuanto a crecimiento es el de obligaciones laborales con un 146% de aumento.

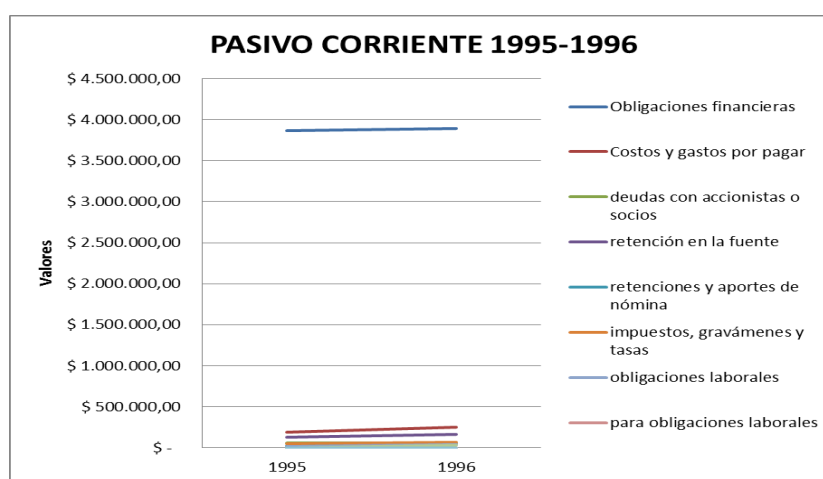
Como se puede ver en las siguientes ilustraciones de barras y lineal, se analiza únicamente los rubros del pasivo catalogados como fuentes y que tuvieron una variación positiva de 1995 a 1996.

*Ilustración 15: Variación del pasivo corriente representada en barras entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 16: Variación del pasivo corriente representada en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según las (2) ilustraciones anteriores, los diferidos se representan en la ilustración (15) presentando un aumento considerable pasando de \$0, a \$2.982.477. Así mismo los costos y gastos por pagar aumentan, sumando todos los gastos que se refieren al proceso de liquidación que la empresa debe asumir para con la Superintendencia.

Los resultados anteriores se ven reflejados en el estado en el que se encuentra la empresa para este año, se registra según los libros que no ha obtenido ganancias apropiadas que le generen una cobertura de solvencia o liquidez. Y debido a esto sus pasivos son mayores a sus activos lo que la limita al pago de sus deudas.

En la tabla (4) se representa la variación en cuanto al pasivo no corriente, donde el único rubro que participo fue el credito por corrección monetaria, y que hace parte del año anterior (1995) reflejado en el estado de cambios como un uso, y al ser un uso no se representa gráficamente debido a que en el año 1995, el rubro de crédito fue de \$1.769.441 y para el siguiente año fue 0.

*Tabla 4: Variaciones absoluta y relativa del pasivo no corriente entre los años 1996 y 1995*

| PASIVO NO CORRIENTE                       | ABSOLUTA          | RELATIVA |     |
|-------------------------------------------|-------------------|----------|-----|
| credito por corrección monetaria diferida | \$ (1.769.441,00) | -100%    | USO |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

A continuación se presenta el estado de cambios financiero para la partida del patrimonio, representado por los rubros que se catalogaron como fuentes, y que ostentaron una variación relativa positiva.

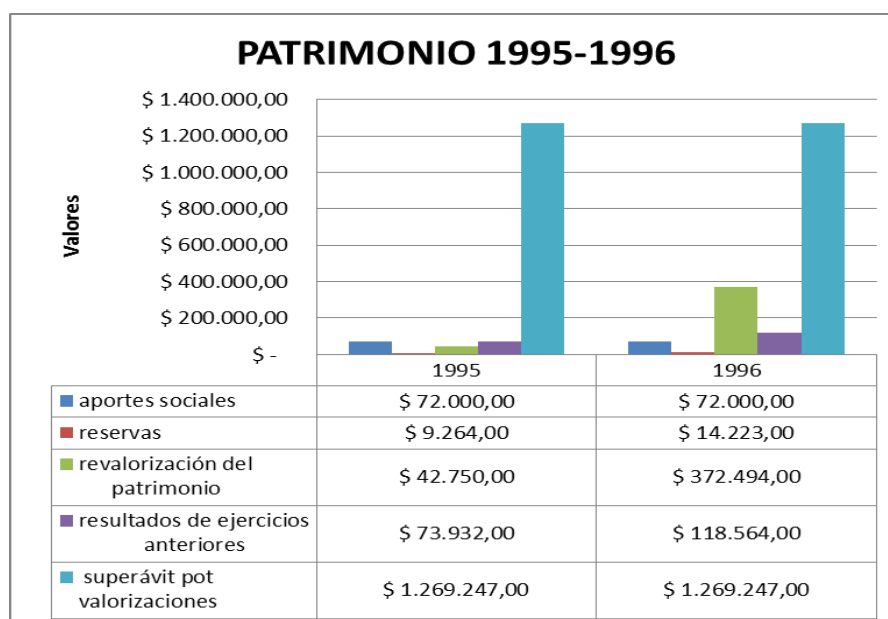
Tabla 5: Variaciones absoluta y relativa del patrimonio entre los años 1996 y 1995

| PATRIMONIO                          | ABSOLUTA       | RELATIVA |        |
|-------------------------------------|----------------|----------|--------|
| aportes sociales                    | \$ -           | 0%       | FUENTE |
| reservas                            | \$ 4.959,00    | 54%      | FUENTE |
| revalorización del patrimonio       | \$ 329.744,00  | 771%     | FUENTE |
| resultados del ejercicio            | \$ (23.592,00) | -48%     | USO    |
| resultados de ejercicios anteriores | \$ 44.632,00   | 60%      | FUENTE |
| superávit pot valorizaciones        | \$ -           | 0%       | FUENTE |

Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.

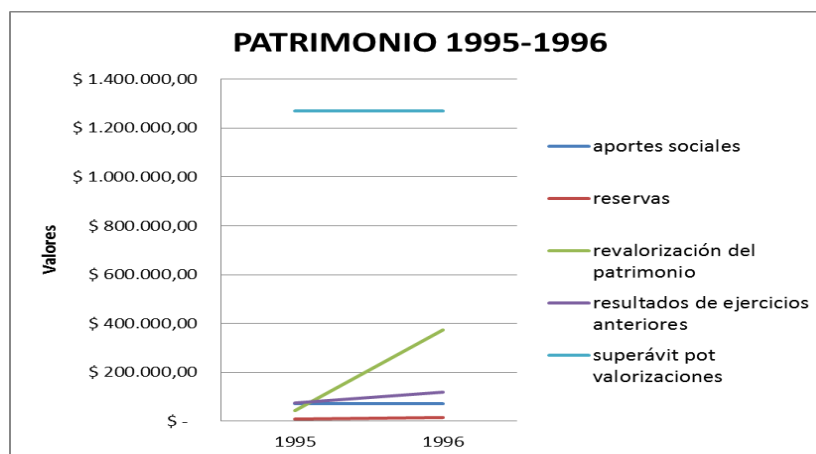
Según la tabla anterior, la cuenta de aportes sociales no genera ninguna suma para 1995, lo que hace una variación en ceros. Las reservas aumentaron en \$4.959, la revalorización del patrimonio creció considerablemente con una suma de \$329.744, y el único rubro que se catalogó como uso fueron los resultados del ejercicio que para 1996 disminuyeron \$23.592.

Ilustración 17: Variación del patrimonio representado en barras entre los años 1995 y 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 18: Variación del patrimonio representado en líneas de crecimiento entre los años 1995 y 1996*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según las (2) ilustraciones anteriores, el rubro con el aumento más significativo es el de revalorización del patrimonio, con un 771% de crecimiento con respecto al año anterior, con un valor de \$372.494. Así mismo el aumento del 54% de las reservas, dinero que entro a la empresa de \$4.954 que la empresa le destino permitiendo el aumento de la reserva de su patrimonio.

Finalmente según el método tradicional del estado de cambios en la posición financiera según la variación de los años 1996 y 1995 los usos son iguales a las fuentes.

*Tabla 6: Representación de las fuentes y usos de la Promotora Norclarhe Ltda.*

*Entre los años 1995 y 1996*

| USOS                                      |                        | FUENTES                                  |                        |
|-------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------|------------------------|
| Caja                                      | \$ 44.808,00           | Cuentas de ahorro                        | \$ 44.652,00           |
| Bancos                                    | \$ 47,00               | anticipos y avances                      | \$ 1.232.346,00        |
| inversiones                               | \$ 31.295,00           | promesas de compraventa                  | \$ 1,00                |
| clientes                                  | \$ 436.594,00          | cuentas por cobrar a trabajadores        | \$ 825,00              |
| cuentas corrientes comerciales            | \$ 108.316,00          | provisiones                              | \$ 22,00               |
| cuentas por cobrar a socios y accionistas | \$ 911.651,00          | Gastos pagados por anticipo              | \$ 61.041,00           |
| retencion sobre contratos                 | \$ -                   | cargos diferidos                         | \$ 537.365,00          |
| anticipo de imp.y contibuciones           | \$ 12,00               | cargos por corrección monetaria diferida | \$ 9.588,00            |
| deudores varios                           | \$ 14.274,00           | de otros activos                         | \$ 1.269.247,00        |
| obras de contruccion en curso             | \$ 1.342.627,00        | Obligaciones financieras                 | \$ 21.118,00           |
| cargos diferidos                          | \$ 655.428,00          | Costos y gastos por pagar                | \$ 64.158,00           |
| cargos por coreccion monetaria diferida   | \$ 9.587,00            | deudas con accionistas o socios          | \$ 5.725,00            |
| Propiedades planta y equipo               | \$ 2.938,00            | retención en la fuente                   | \$ 28.325,00           |
| de propiedades de planta y equipo         | \$ 1.269.247,00        | retenciones y aportes de nómina          | \$ 21.871,00           |
| Proveedores                               | \$ 27.983,00           | impuestos, gravámenes y tasas            | \$ 14.050,00           |
| acreedores                                | \$ 11.815,00           | obligaciones laborales                   | \$ 23.625,00           |
| anticipos y avances recibidos             | \$ 33.491,00           | para obligaciones laborales              | \$ 1.275,00            |
| retenciones a terceros sobre contratos    | \$ 34.201,00           | para obligaciones fiscales               | \$ 30.018,00           |
| credito por corrección monetaria diferida | \$ 1.769.441,00        | diferidos                                | \$ 2.982.477,00        |
| resultados del ejercicio                  | \$ 23.592,00           | depositos recibidos                      | \$ 283,00              |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>\$ 6.727.347,00</b> | aportes sociales                         | \$ -                   |
|                                           |                        | reservas                                 | \$ 4.959,00            |
|                                           |                        | revalorización del patrimonio            | \$ 329.744,00          |
|                                           |                        | resultados de ejercicios anteriores      | \$ 44.632,00           |
|                                           |                        | superávit pot valorizaciones             | \$ -                   |
|                                           |                        | <b>TOTAL</b>                             | <b>\$ 6.727.347,00</b> |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Finalmente se presenta por medio de un análisis de solvencia para el año 1995 y 1996 de la PROMOTORA NORCLARHE LTDA donde se tienen en cuenta los rubros del activo corriente (el cual mide todo lo que le pertenece a la empresa en ese momento) sobre el pasivo corriente (el que genera todas las obligaciones y deudas). Así mismo para la liquidez de la empresa en estos mismos años se analizan los mismos rubros quitándole al activo corriente el rubro con una menor representación dentro del balance general para así tener un dato más exacto y real quitándole lo que menos se puede convertir en efectivo a corto plazo.

*Tabla 7: Solvencia y liquidez de la Promotora Norclarhe Ltda. Durante los años 1995 y 1996*

| SOLVENCIA                    |  | 1995             |            | SOLVENCIA                    |  | 1996             |            |
|------------------------------|--|------------------|------------|------------------------------|--|------------------|------------|
| ACTIVO CORRIENTE             |  | \$ 10.447.946,00 | 1,14772423 | ACTIVO CORRIENTE             |  | \$ 12.724.783,00 | 1,04398505 |
| PASIVO CORRIENTE             |  | \$ 9.103.185,00  |            | PASIVO CORRIENTE             |  | \$ 12.188.664,00 |            |
| LIQUIDEZ                     |  | 1995             |            | LIQUIDEZ                     |  | 1996             |            |
| ACTIVO CTE-PTE MENOS LIQUIDA |  | \$ 10.447.884,00 | 1,14771742 | ACTIVO CTE-PTE MENOS LIQUIDA |  | \$ 12.724.674,00 | 1,04397611 |
| PASIVO CTE                   |  | \$ 9.103.185,00  |            | PASIVO CTE                   |  | \$ 12.188.664,00 |            |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la tabla (7) y la introducción anterior, la solvencia de la empresa en el año 95 era un poco mayor, es decir tenía mayor capacidad para respaldar sus deudas, por cada peso que la compañía estaba debiendo se tiene un peso con 14 centavos para respaldarlo y que al siguiente año este valor se redujo a 04 centavos para respaldar su deuda.

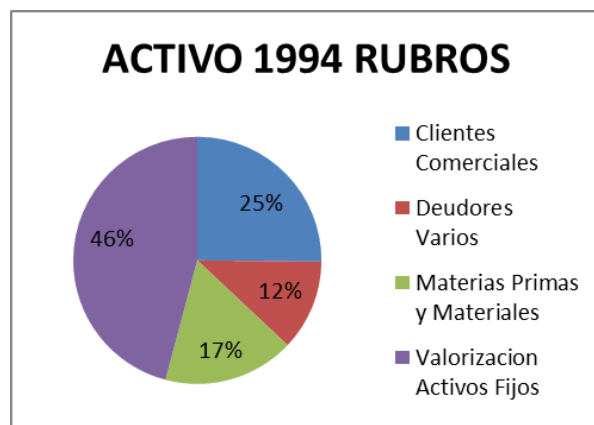
En cuanto a la liquidez, se tiene el dato más real que la compañía podría disponer para asumir sus deudas, sin embargo la parte menos efectiva dentro del balance en estos dos años no significa mucho, pues la mayoría de estos están devaluados, lo que quiere decir la empresa tiene la misma solvencia y liquidez para respaldar sus deudas, la cual es mínima según el análisis.

Se midieron los activos y pasivos corrientes porque ahora lo que se interesa mostrar es la capacidad de pago que tuvo la empresa en esa época para pagar sus pasivos. Pues si se ve en el año 1996, los activos de la empresa estaban llegando a igualar los pasivos, y las empresas se liquidan porque no tienen como pagar deudas a corto plazo por ser insolventes.



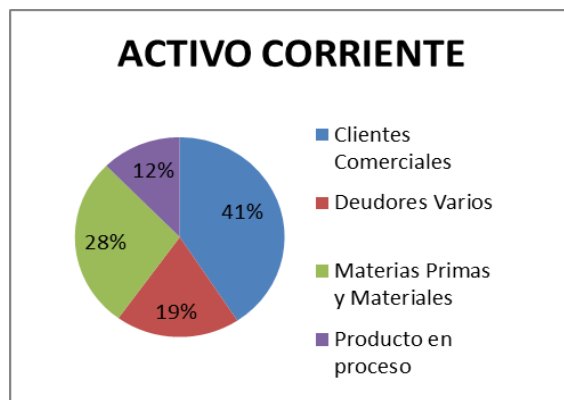
### 3.3. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A ANÁLISIS VERTICAL DE 1994

*Ilustración 19 Cobrecol Rubros del Activo 1994*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 20 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 1994*

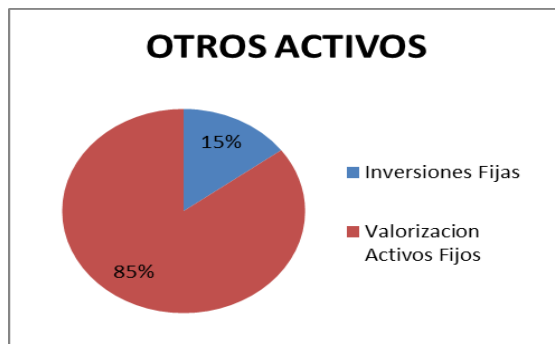


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Respecto al análisis vertical que se le realizó a la empresa en el 1994, vemos en la ilustración 19 que los rubros de los activos de la empresa que tuvieron mayor porcentaje que los demás en este año fueron: clientes comerciales, deudores varios, materias primas y materiales y valorización de activos fijos. De los cuales,

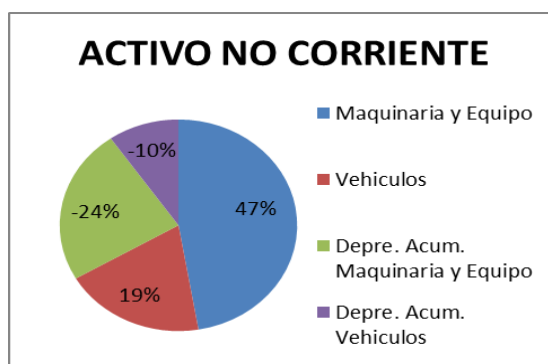
como vemos en la ilustración 20 los tres primeros sobresalieron en el activo corriente conjunto con el producto en proceso. Es decir que estos rubros fueron los que hicieron que la empresa tuviera liquidez y solvencia.

Ilustración 21 Cobrecol Otros Activos de 1994



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 22 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 1994

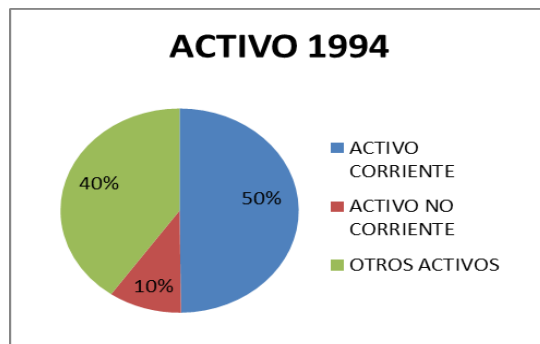


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en la ilustración 22 en el activo no corriente en 1994 vemos que la empresa tiene gran cantidad de maquinaria, equipo y vehículos, necesarios para llevar acabo su actividad económica y vemos su depreciación dado el alto valor de los activos. En cuanto a otros activos en el grafico 13 vemos que la

empresa únicamente tiene inversiones fijas y la valorización de estas inversiones. Lo cual hace que aumente su capital y que estas inversiones aumenten su valor en el tiempo.

Ilustración 23 Cobrecol Rubros del Activo de 1994



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

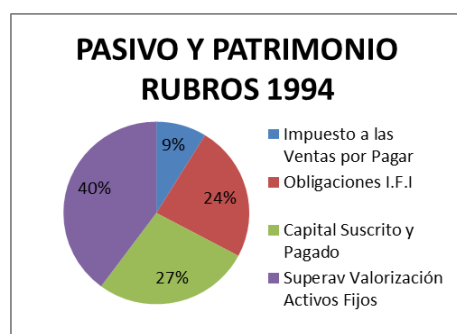
Por la ilustración 23, vemos la importancia de cada clasificación del activo frente a su valor total. Como se puede ver el activo corriente y otros activos son los que mayor sobresale frente al total, esto se da por el dinero que le ingresa de los clientes, deudores varios y las inversiones que realizan en materia prima y en activos fijos.

Ahora veremos el análisis vertical del pasivo y patrimonio de 1994. Como vemos en la ilustración 24 en el análisis vertical en la alternativa A se analiza los rubros del pasivo y patrimonio en su totalidad. Por tal motivo vemos de la empresa que los rubros que se destacan en esta categoría son: Superávit por Valorización de Activos Fijos con el 40%, Capital suscrito y pagado con el 27%, Obligaciones Financieras a Largo Plazo con el 24% e impuestos a las ventas por pagar con el 9%. Lo que muestra que las obligaciones financieras, el capital suscrito y pagado

permiten la compra de maquinaria y efectuar inversiones y compra de materiales como se ve en el activo. Además muestra que así mismo la empresa se mantiene por el capital suscrito y el superávit de la valorización de los activos, es decir que cuando se vayan a vender estos activos la empresa va a tener una ganancia del valor que le costó comprarla inicialmente.

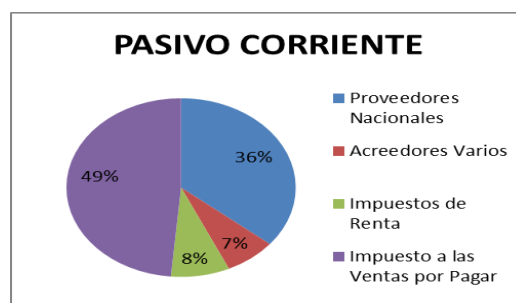
Pero por otro lado se ve que la empresa debe una gran suma de dinero al gobierno debido a que debe impuestos.

Ilustración 24 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 1994



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 25 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 1994

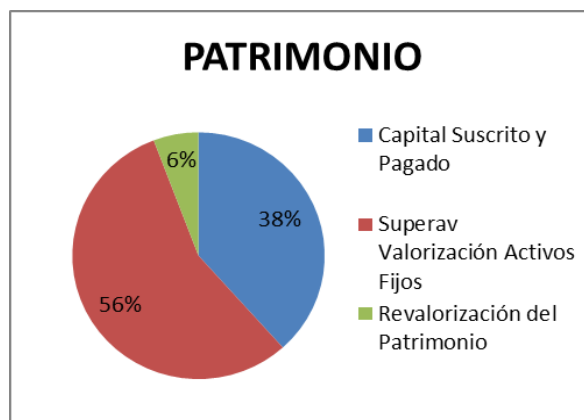


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al pasivo corriente como se ve en la ilustración 25 los rubros que más se destacaron fueron impuestos con pagar con un porcentaje de participación de 49%, proveedores nacionales con un porcentaje de 36%, impuestos de renta con el 8% y acreedores varios con el 7%. Es decir que la empresa muestra que a corto plazo tiene una gran suma de deudas así como los proveedores nacionales y acreedores varios. Debe los impuestos de renta e impuestos a las ventas. Lo cual puede ser un gran indicio para que la empresa comience a desvanecer y así en 1997 se decida que entre en liquidación.

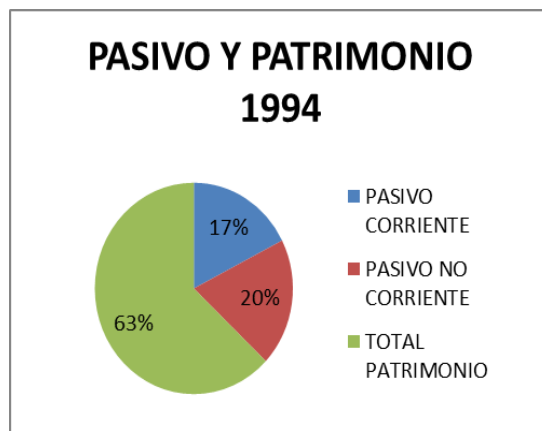
Por otro lado, el pasivo no corriente no se graficó debido a que contiene un solo rubro que son las obligaciones financieras a largo plazo. Las cuales en el balance general de 1994 tienen un valor de 877 mil millones de pesos. Lo cual no alcanza a hacer cubierto por lo disponible que tiene la empresa lo cual llega a hacer únicamente por 600 mil millones lo cual así mismo se tiene que utilizar para diversos gastos y deudas de corto plazo como ya se mostraron cuales anteriormente.

Ilustración 26 Cobrecol Rubros del Patrimonio de 1994



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 27 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 1994



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

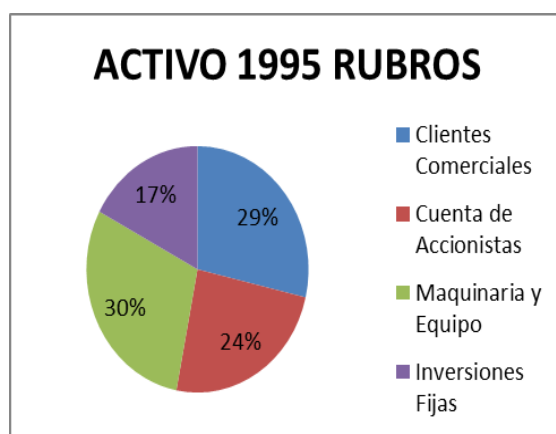
En cuanto al patrimonio vemos que los rubros que más se destacaron fueron el capital suscrito y pagado con una participación del 38%, superávit por valorización de Activos Fijos con el 56% y Revalorización del patrimonio con el 6%. Esto, lo que muestra que los accionistas han invertido en gran medida en la empresa y que por las grandes inversiones que la empresa ha realizado ha hecho que sus valorizaciones se destaquen como rubro en el patrimonio.

En conclusión respecto al análisis vertical que se realizó a la empresa del año 1994, vemos que la empresa se sostiene con las deudas que adquirió y con el dinero que le ingresa de los clientes y deudores; y las cuales le permiten reinvertir. Así mismo tiene un colchón de la valorización de los activos lo cual la puede ayudar cuando decida vender alguno de ellos. Pero se comienza a observar que la empresa comienza a tener un valor inferior en las utilidades netas y en lo disponible, aumentando sus deudas bancarias y al no tener dinero suficiente tiene

deudas hacia a sus trabajadores y al gobierno.

### 3.4. PRODUCTO DE COBRE COBRECOL ANALISIS VERTICAL DE 1995

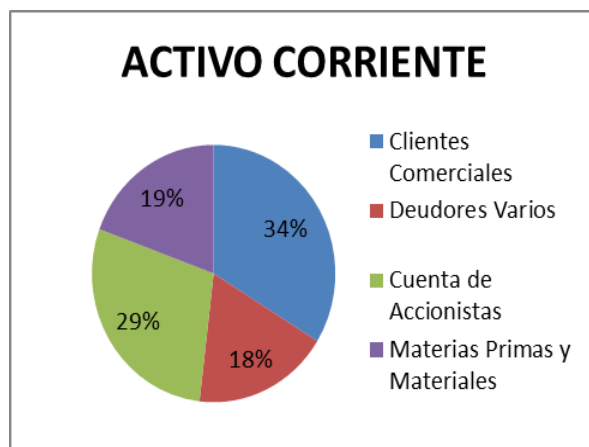
Ilustración 28 Cobrecol Rubros del Activo de 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en la ilustración 28 se muestran los rubros destacados de la totalidad del activo, los cuales son: Maquinaria y Equipo con el 30%, Clientes comerciales con el 29%, Cuentas de Accionistas con el 24% e Inversiones Fijas con el 17%. Es decir que aquí el balance general muestra que el rubro con mayor monto de dinero fue maquinaria y equipo es decir que se invirtió más en ella para los distintos proyectos de explotación minera que lleva acabo la empresa. Así mismo se ve que la empresa sigue realizando inversiones fijas y clientes comerciales le deben a la empresa.

Ilustración 29 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 1995



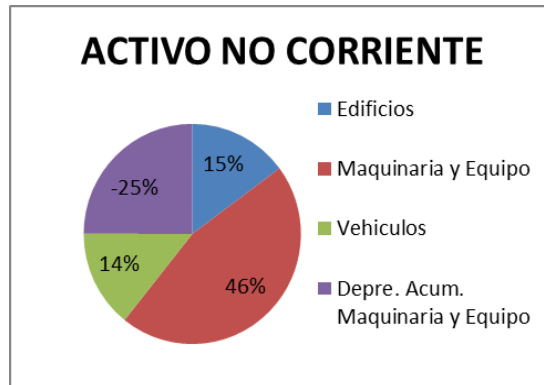
*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al activo corriente en la ilustración 29, se ve que los rubros que se destacan son: Clientes Comerciales con el 34%, Cuentas de Accionistas con el 29%, Materias Primas y Materiales con el 19% y Deudores Varios con el 18%. Esto muestra que la empresa financia a sus clientes, pero en este año de 1996 la empresa deja de financiarlos en 200 mil millones, así mismo se comienza a ver que los accionistas ya no están teniendo suficientes ganancias con la empresa para cubrir sus gastos personales y se ve como el rubro de cuenta de accionistas aumenta en 300 mil millones a comparación de 1994.

Aunque el rubro de Materias Primas y materiales se destaca, se ve una disminución de este rubro respecto de 1994 en 230 mil millones lo que quiere decir que la empresa se le ha disminuido la fabricación de productos de cobre durante el año 1995. Por otro lado sus deudores han disminuido en 100 mil millones respecto a 1994.



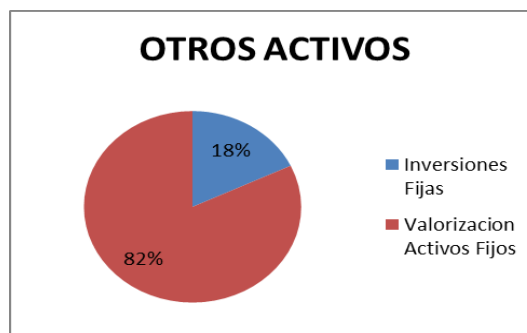
Ilustración 30 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En la ilustración 30 se muestran los rubros importantes del activo no corriente de la empresa en 1995. Dónde: Maquinaria y Equipo tienen el 46%, Edificios con el 15%, Vehículos con el 14% y depreciación acumulada de maquinaria y equipo con -25%, esto dado a que la depreciación se resta al valor de la maquinaria y equipo. Este rubro de maquinaria y equipo aumento en 80 mil millones respecto 1994, lo cual muestra el aumento y relevancia de la depreciación en el activo no corriente. Así mismo aumento el rubro de vehículos en 20 mil millones y edificios en 40 mil millones.

Ilustración 31 Cobrecol Rubros de Otros Activos de 1995

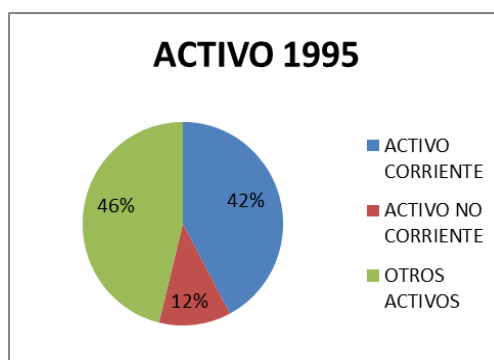


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto a otros activos como se muestra en la ilustración 31 las inversiones fijas tienen el 18% y la valorización el 82%. Las inversiones fijas respecto al anterior año aumentaron en 60 mil millones y la valorización de las inversiones fijas disminuyó en 240 mil millones respecto a 1994. Por lo tanto las inversiones que realizan no se están valorizando como se mostró en 1994 aunque las inversiones fijas eran menores.

Ilustración 32 Cobrecol Porcentaje de participación de la clasificación del Activo

Total de 1995

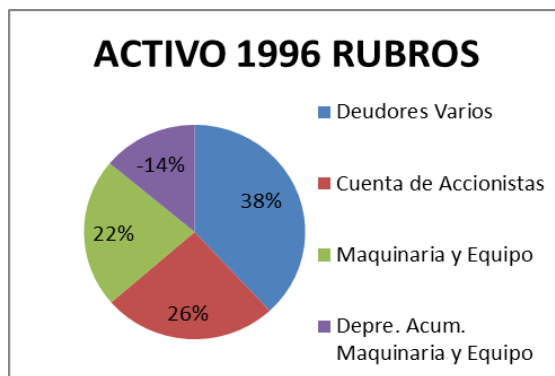


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en el gráfico 24 vemos que el aumento de compra de maquinaria y equipo, vehículos y edificios hizo que la categoría de activo no corriente aumentara en 2% a comparación de 1994. El activo corriente disminuyera en 6 por ciento dado el aumento del rubro de cuenta de accionistas y disminución de deudores y clientes comerciales. Así mismo el aumento de otros activos en un 6% a comparación del anterior año, dado por el aumento de las inversiones fijas

### 3.5. PRODUCTO DE COBRE COBRECOL ANALISIS VERTICAL DE 1996

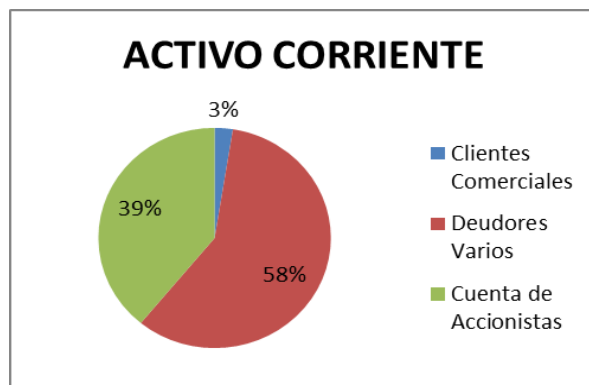
Ilustración 33 Cobrecol Rubros del Activo Total de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en la ilustración 33 se muestran los rubros destacados de la totalidad del activo en el año 1996, los cuales son: Deudores Varios con el 38%, Cuenta de Accionistas con el 26%, Maquinaria y Equipo con el 22% y depreciación acumulada de maquinaria y equipo con el 14%. Es decir este gráfico muestra que un gran monto de dinero no le ha entrado a la empresa debido a que no le han pagado sus deudores, además se muestra que el segundo rubro importante es la cuenta de los accionistas es decir que se les están consignando a sus cuentas gran cantidad de dinero derivado de las utilidades de la empresa. Así mismo se ve que la empresa está comprando maquinaria y equipo y dado a la inversión que realiza en este rubro anualmente la depreciación está teniendo una gran importancia su balance general, en cierto modo la empresa está perdiendo dinero con la maquinaria que compro con años anteriores

Ilustración 34 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 1996

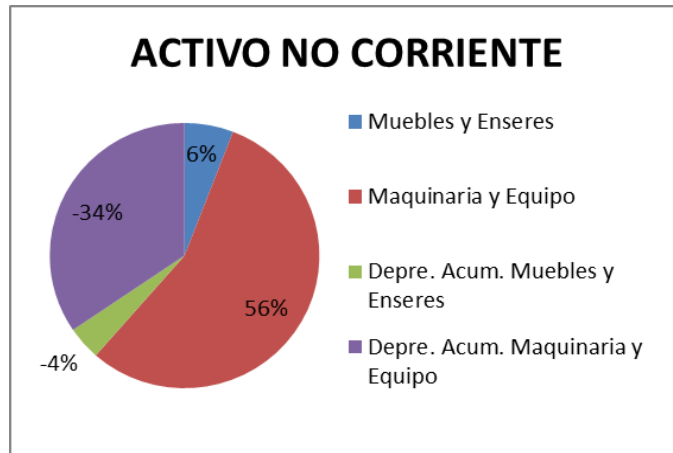


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Respecto al activo corriente, se puede ver en la gráfica 26 que el rubro de deudores varios es la que mayor importancia en el activo corriente con el 58%. Si comparamos este porcentaje con el de 1995, vemos que de un año a otro aumento en 40%. Lo que significa que la empresa le ha seguido prestado a sus clientes, los cuales no le han pagado. Esto como muestra de una estrategia equivocada de mantener a sus clientes aun sabiendo que no reciben rápidamente el dinero de su utilidad y no saben cuánto tiempo retornara a ellos.

Así mismo vemos en la gráfica el rubro de cuenta de accionistas con un 39%, que comparando este resultado con el de 1995 aumento en un 10%, esto puede ser dado por la disminución de las utilidades y la necesidad de los accionistas de seguir cubriendo sus gastos pidiéndole a la empresa préstamos o anticipos sin ser conscientes que de esta manera perjudican a la empresa económicamente y así mismo a ellos.

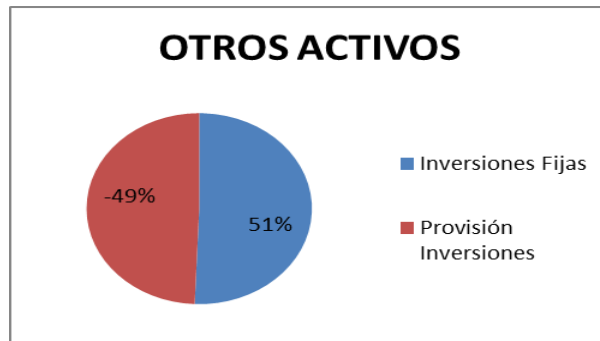
Ilustración 35 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En la ilustración 35 se puede ver el activo no corriente que el rubro de maquinaria y equipo tiene un 56% y aumento en un 10% en comparación con el año 1995. Esto muestra que los accionistas siguen invirtiendo en activos aun así sus utilidades han venido decreciendo. Así mismo al aumentar año tras año la compra de maquinaria y equipo vemos que el rubro de la depreciación de maquinaria y equipo ha aumentado por eso mismo. Es decir la empresa está perdiendo dinero en la medida que transcurre el tiempo. Igualmente vemos que la empresa invierte en inmuebles y así mismo aumenta el rubro de depreciación de estos mismos.

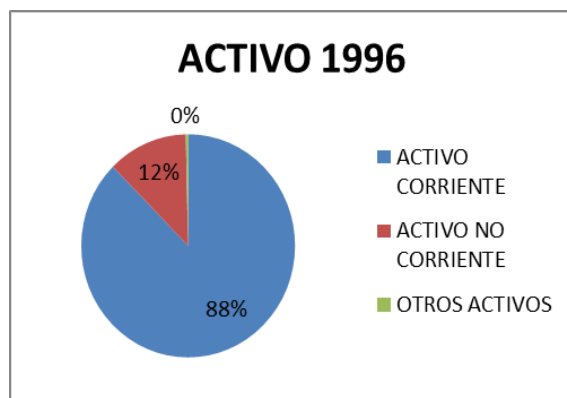
### Ilustración 36 Cobrecol Rubros del Otros Activos de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Por otro lado, en otros activos vemos el rubro de inversiones fijas con el 58%, el cual ha aumentado de un año al otro en un 33%, y en cuanto a provisiones de inversiones vemos que en años anteriores este rubro no había tenido ningún valor y en 1996 obtiene un valor de 305 millones. Lo que quiere decir que la empresa tratando de tener solvencia ha vendido las acciones ha tenido un precio menor al valor en libros, lo que ha causado un aumento en este rubro y esto es negativo para la empresa debido a que ha perdido dinero respecto a lo que compro inicialmente las acciones.

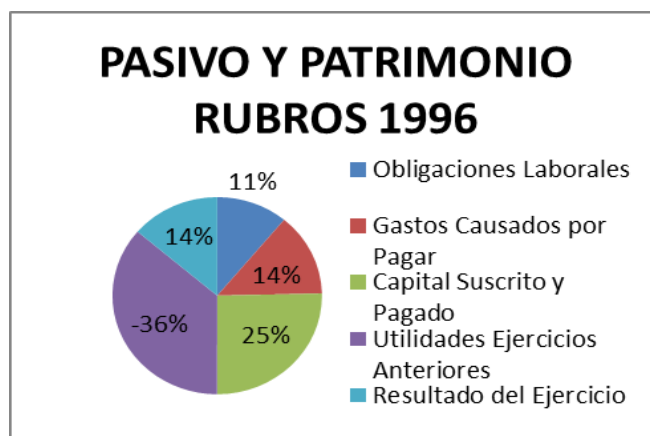
Ilustración 37 Cobrecol Porcentaje de Participación de la clasificación del Activo Total de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Por último, en cuanto al análisis vertical de 1996 del activo, vemos en la ilustración 37 que el activo corriente tiene 88% de participación en el total del activo y esto dado en su mayoría por deudores varios, la cuenta de accionistas y clientes comerciales. Es decir rubros con naturaleza de cuentas por cobrar.

Ilustración 38 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 1996

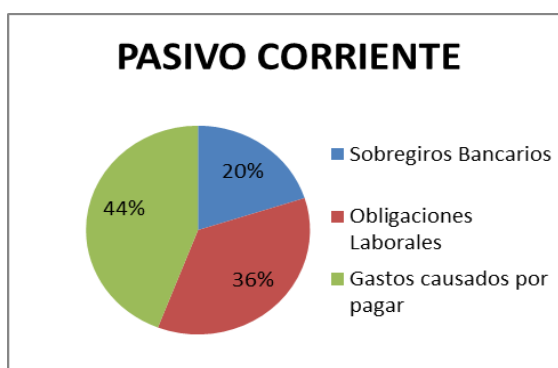


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ahora se analizara el Pasivo y patrimonio del balance general de 1996 de la

empresa Productos de Cobre Cobrecol S.A. Como se puede ver en la ilustración 38, los rubros con mayor importancia dentro del pasivo y patrimonio. Se puede identificar que el rubro utilidad del ejercicio es el que mayor porcentaje tiene con el 36%, pero negativamente debido a que la empresa en 1995 no estaba generando ninguna utilidad y tuvo una perdida por 1500 millones. Por lo tanto vemos que la empresa respecto al rubro resultado del ejercicio se recupera dado que en 1996 tuvo una utilidad de 540 millones. Pero las deudas aumentan y esto se ve reflejado en el aumento del rubro obligaciones laborales. Tiene un porcentaje de importancia del 11%, pero de un año al otro aumento en 44% en 1996 la empresa le debe a sus empleados 434 millones.

Ilustración 39 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

El rubro de capital suscrito y pagado es un rubro constante de 1000 millones, dado a los valores de los demás rubros su porcentaje de importancia puede aumentar o disminuir. En cuanto a Gastos causados por pagar tiene una participación del 14%, el cual es un rubro que ha aumentado notablemente a comparación de 1995, debido a que su valor aumento en un 34% teniendo en 1996 un valor por 535

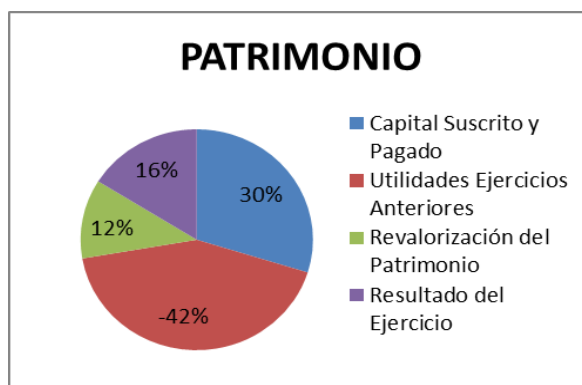


millones de pesos. Este aumento puede ser dado a un notable gasto sin pagar en tiempos establecidos y sin registrar de salarios de empleados.

Respecto a la ilustración 39, se puede ver que es el análisis únicamente del pasivo corriente de 1996. se muestra que el rubro con mayor participación es gastos causados por pagar con un 44% y obligaciones laborales con el 36%, como se había afirmado en el análisis del gráfico 30. Igualmente está el rubro sobregiros bancarios con el 13,83%. Este rubro a comparación del 1995 aumento en un 53%, teniendo un valor de 243 millones en 1996. Esto muestra que Cobrecol para poder cubrir sus deudas, gastos e inversiones dado a sus bajas y negativas utilidades en los años anteriores ha tenido que sobregirarse de sus cuentas corrientes para poder mantenerse. Teniendo en cuenta que este sobregiro aumenta sus deudas y solo lleva a la empresa a cancelar una deuda o gasto obteniendo una nueva, por lo tanto aumenta sus pasivos notablemente.

Respecto al pasivo no corriente, la empresa en 1996 muestra este rubro con un valor de cero pesos. Es decir esto puede deberse a que los bancos no le estaban prestando más dinero dado a su baja liquidez y rentabilidad y a sus deudas y sobregiros.

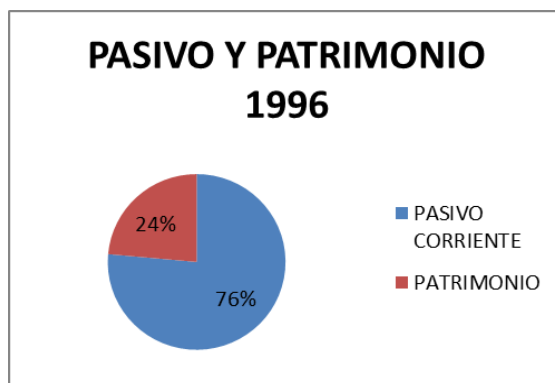
Ilustración 40 Cobrecol Rubros del Patrimonio de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al análisis del patrimonio de 1996, se puede analizar que el rubro con mayor importancia pero en este caso negativamente es utilidad del ejercicio anterior, el cual fue de menos 1500 millones de pesos en 1995. Así mismo dado al valor constante de 1000 millones de la empresa en el capital suscrito pagado y por los valores no tan altos de los demás rubros del patrimonio, hace que sobresalga en la participación del patrimonio con un porcentaje del 30%. Se puede ver con el 16% al rubro resultado del ejercicio que en 1996 tuvo un valor por 541 millones de pesos. Respecto a este último rubro vemos que la empresa se recuperó dejando de tener 1000 millones en pérdida y tener en este año la utilidad positiva.

#### Ilustración 41 Cobrecol Rubros del Pasivo Y Patrimonio de 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Por último se puede ver la ilustración 41 entre la comparación del pasivo corriente y el patrimonio dado que el pasivo no corriente tuvo un valor por cero pesos en 1996. Se puede identificar que a pesar la utilidad positiva que tuvo la empresa en este año las deudas y los gastos de la empresa superan esto, teniendo así un porcentaje notable el pasivo corriente en un 76%, contra el patrimonio con un 24%. En comparación con el año 1995, se puede afirmar que el total del pasivo tuvo un porcentaje del 78% y el patrimonio un 22%. Aunque en 1995 hubo pasivo no corriente de 870 millones de pesos, se puede analizar que aunque en 1996 ya no hay la empresa aumento sus deudas a corto plazo aunque su pasivo allá disminuido en un 2%. Aun así se ve que la empresa notablemente pierde liquidez y en 1996 se tiene que sobregirar, pedir préstamos a acreedores varios y utilizar todas sus ganancias para tratar de cubrir sus altas deudas que aun así no alcanza a cubrir y poder mantenerse en funcionamiento.

### **3.6. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A ANALISIS HORIZONTAL**

#### **1994 – 1995**

El análisis horizontal se realiza mediante las variaciones absolutas y relativas de dos años, por lo tanto se va a mostrar este análisis para los años 1994-1995 y 1995-1996. De esta manera analizando los usos y fuentes de la empresa en cada parte del balance, es decir mediante el análisis del activo, pasivo y patrimonio se va a saber en qué rubros la empresa gasto el dinero, con qué rubros le ingreso dinero y con qué rubros aumento el activo, pasivo y patrimonio.

A continuación se va a mostrar el análisis horizontal de 1994 y 1995 de la empresa Productos de Cobre Cobrecol S.A. En las siguientes tablas se mostrara las variaciones absolutas y relativas por cada rubro del balance y de esta manera calificando si es un uso o una fuente de dinero o una fuente para aumentar deuda o patrimonio dependiendo de la naturaleza del rubro.

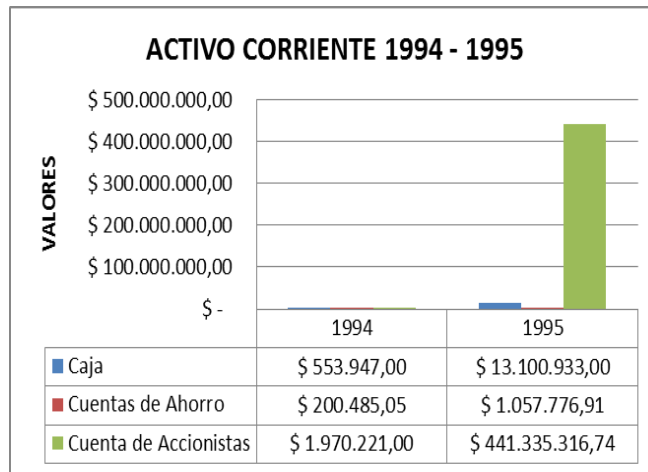
**Tabla 8 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente 1994 -  
1995**

| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>   | <b>ABSOLUTA</b>     | <b>RELATIVA</b> |        |
|---------------------------|---------------------|-----------------|--------|
| Caja                      | \$ 12.546.986,00    | 2265,02%        | USO    |
| Bancos                    | \$ (331.041,36)     | -100,00%        | FUENTE |
| Cuentas de Ahorro         | \$ 857.291,86       | 427,61%         | USO    |
| Inversiones               | \$ -                | 0,00%           |        |
| Cientes Comerciales       | \$ (280.457.527,60) | -35,09%         | FUENTE |
| Anticipo Proveedores      | \$ (73.398,00)      | -9,91%          | FUENTE |
| Deudores Oficiales        | \$ (26.739.673,38)  | -25,58%         | FUENTE |
| Deudores Varios           | \$ (99.567.765,26)  | -26,41%         | FUENTE |
| Depositos Provisionales   | \$ -                | 0,00%           |        |
| Cuenta de Accionistas     | \$ 439.365.095,74   | 22300,30%       | USO    |
| Materias Primas y Materia | \$ (245.423.153,91) | -45,18%         | FUENTE |
| Producto en proceso       | \$ (236.655.061,00) | -97,64%         | FUENTE |
| Producto Terminado        | \$ (140.894.455,00) | -87,07%         | FUENTE |
| Gastos Pagados por Antici | \$ -                | 0,00%           |        |
| Mercancias en Transito    | \$ -                | 0,00%           |        |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

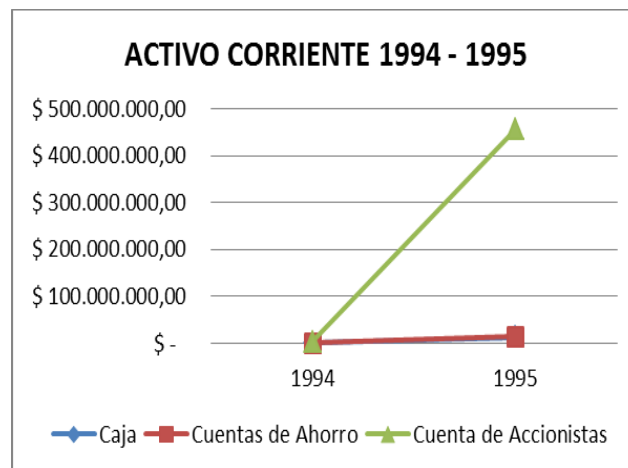
Respecto al activo, vemos en la anterior tabla del activo corriente que el dinero que ingreso a la empresa se usó en caja, ya sea para caja menor para gastos varios o mayor para transferir dinero a la cuenta de ahorros y así mismo se usó para transferirle dinero a los accionistas, ya sea por anticipos o solicitud de ellos a pesar del mal estado de la empresa. A continuación las gráficas de barras y lineal muestran la variación positiva y el crecimiento que tuvieron estos rubros catalogados como usos.

Ilustración 42 Cobrecol Variación Absoluta y relativa del Activo Corriente de 1994  
– 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 43 Cobrecol Grafica lineal de la Variación Absoluta y Relativa del Activo  
Corriente de 1994 - 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en las dos ilustraciones el aumento de la cuenta de accionistas aumento en 439 millones de pesos, lo que muestra que la

transferencia de dinero que se les realizó a los accionistas fue alta y no fue para reinventar en la empresa o pagar en cierto modo las altas deudas de la misma. Así mismo se muestra que el dinero que se transfirió a la cuenta de ahorros aunque fue más del 100% fue muy poco dinero a comparación del que se transfirió a la cuenta de accionistas, su variación fue de 857 mil pesos. En cuanto a la caja vemos que su aumento fue notable aumento 12,5 millones de pesos.

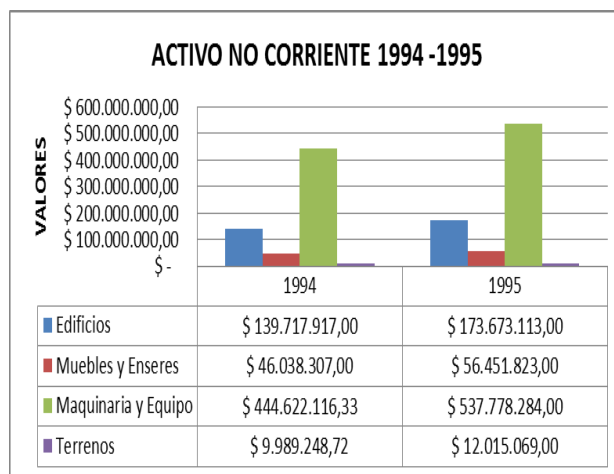
Tabla 9 Cobrecol Variación Relativa Y Absoluta del Activo No Corriente de 1994 - 1995

| ACTIVO NO CORRIENTE      | ABSOLUTA           | RELATIVA |        |
|--------------------------|--------------------|----------|--------|
| Edificios                | \$ 33.955.196,00   | 24,30%   | USO    |
| Muebles y Enseres        | \$ 10.413.516,00   | 22,62%   | USO    |
| Maquinaria y Equipo      | \$ 93.156.167,67   | 20,95%   | USO    |
| Vehiculos                | \$ (13.799.615,00) | -7,60%   | FUENTE |
| Depre. Acum. Edificios   | \$ (16.565.271,50) | 42,62%   | FUENTE |
| Depre. Acum. Muebles y t | \$ (9.624.552,00)  | 39,73%   | FUENTE |
| Depre. Acum. Maquinaria  | \$ (69.507.061,00) | 31,17%   | FUENTE |
| Depre. Acum. Vehiculos   | \$ (19.925.860,50) | 21,96%   | FUENTE |
| Terrenos                 | \$ 2.025.820,28    | 20,28%   | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

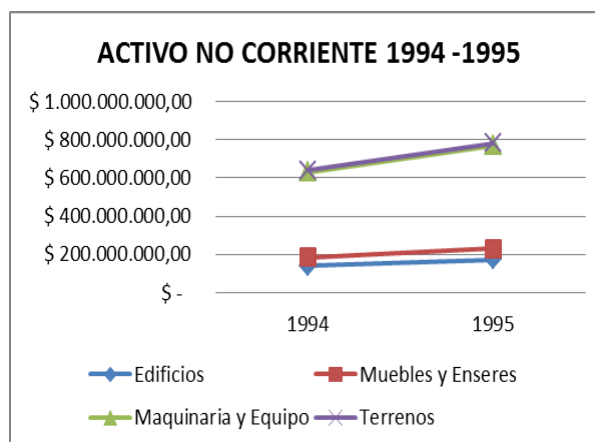
Respecto al activo no corriente, se puede ver que el dinero que de la misma forma como ingreso a la Cobrecol se utilizó en la compra de nuevos edificios, muebles y enseres, maquinaria y equipo y terrenos. Como se puede observar en las variaciones relativas de estos rubros todos tuvieron un crecimiento aproximado del 20 al 25%.

Ilustración 44 Cobrecol Grafica de Barras de la Variación Relativa Y absoluta del  
Activo No Corriente de 1994 - 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 45 Cobrecol Grafica de Lineal de la Variación Relativa Y absoluta del  
Activo No Corriente de 1994 - 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En las gráficas de barras y lineal vemos que en el rubro que más exige inversión es maquinaria y equipo dado al costo que tiene este debido a la actividad minera. Así mismo vemos que todos los rubros aumentaron en el mismo porcentaje y que



a comparación del activo corriente aumentaron en un porcentaje muy bajo.

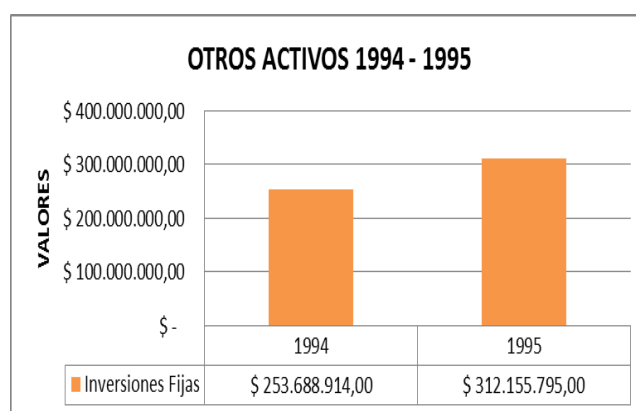
Tabla 10 Cobrecol Variación Relativa y Absoluta de Otros Activos de 1994-1995

| OTROS ACTIVOS              | ABSOLUTA           | RELATIVA |        |
|----------------------------|--------------------|----------|--------|
| Inversiones Fijas          | \$ 58.466.881,00   | 23,05%   | USO    |
| Provisión Inversiones      | \$ -               | 0,00%    |        |
| Valorización Inversiones   | \$ (23.189.930,00) | -24,44%  | FUENTE |
| Valorizacion Activos Fijos | \$ (28.778.041,78) | -1,98%   | FUENTE |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto a otros activos vemos que la empresa aumento de un año a otro sus inversiones fijas en un 23% es decir en 58 millones de pesos. Teniendo en cuenta que estas inversiones en 1995 alcanzaron un valor de 300 millones de pesos, valor que sobresale de los rubros ya mencionados del activo no corriente.

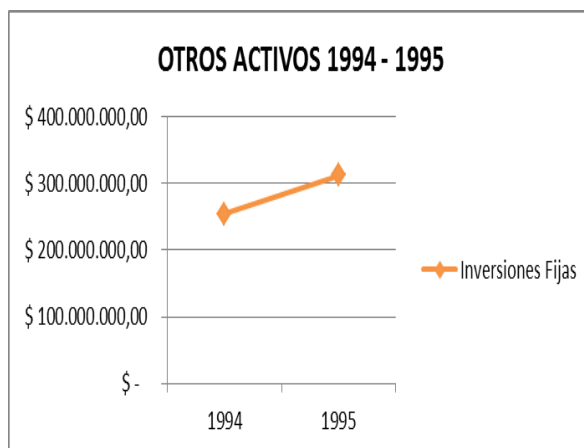
Ilustración 46 Cobrecol Grafica de Barras Variación Relativa y Absoluta de Otros Activos de 1994-1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

#### Ilustración 47 Cobrecol Grafica Lineal de la Variación Relativa y Absoluta de Otros

##### Activos de 1994-1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ahora se analizara los pasivos, dado que en los activos se analizó los rubros que estaban clasificados como usos es decir que hicieron que aumentara el activo, ahora se analizara las fuentes en el pasivo. Esto dado a que las fuentes son las que aumentan el pasivo. Por lo tanto se analizara los rubros que aumentaron la deuda de la empresa.

Tabla 11 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1994-1995

| PASIVO CORRIENTE          | ABSOLUTA            | RELATIVA |        |
|---------------------------|---------------------|----------|--------|
| Obligaciones Bancarias    | \$ 718.696.645,00   | 7976,28% | FUENTE |
| Cartas Credito Exterior   | \$ -                | 0,00%    | FUENTE |
| Sobregiros Bancarios      | \$ 98.386.643,60    | 330,26%  | FUENTE |
| Proveedores Del Exterior  | \$ 51.069.554,35    | 0,00%    | FUENTE |
| Proveedores Nacionales    | \$ (196.962.951,12) | -83,11%  | USO    |
| Anticipo de Clientes      | \$ 20.034.611,15    | 477,42%  | FUENTE |
| Acreedores Varios         | \$ (47.891.803,00)  | -100,00% | USO    |
| Industria y Comercio      | \$ -                | 0,00%    | FUENTE |
| Acreedores Oficiales      | \$ 9.494.632,43     | 2111,58% | FUENTE |
| Obligaciones Laborales    | \$ 189.264.707,60   | 0,00%    | FUENTE |
| Retención en la Fuente    | \$ (14.294.812,14)  | -100,00% | USO    |
| Prestaciones Sociales     | \$ (27.348.035,70)  | -100,00% | USO    |
| Gastos Causados por Pagar | \$ 140.949.933,69   | 358,99%  | FUENTE |
| Impuestos de Renta        | \$ (54.613.000,00)  | -100,00% | USO    |
| Impuesto a las Ventas por | \$ (125.977.492,77) | -39,28%  | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

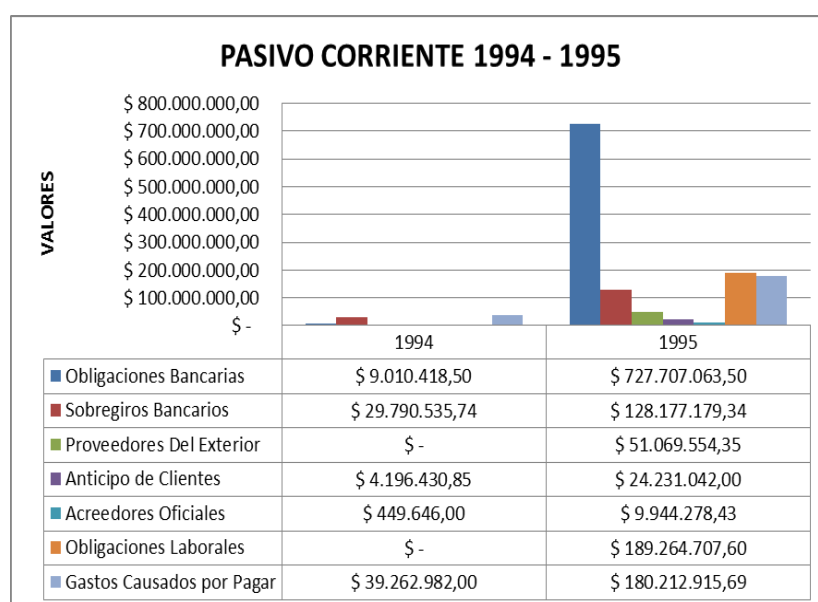
Como se puede ver en la tabla del pasivo corriente la mayoría de los rubros aumentaron, unos más drásticamente que otros de un año al otro. Así vemos rubros como obligaciones bancarias que aumentaron en 718 millones de pesos, sobregiros bancarios que aumento en 98 millones, acreedores oficiales que aumento en 9 millones y gastos causados por pagar que aumento en 140 millones. Otros rubros que no muestran variación dado que surgieron en 1995 y por lo tanto se catalogan como fuentes: Así se muestra como la deuda que se tiene con proveedores del exterior y obligaciones laborales.

Igualmente se puede analizar que ciertos pasivos disminuyeron como la deuda hacia los proveedores nacionales y a ciertos acreedores varios, igual que disminuyo la deuda que tenían con el pago de las prestaciones sociales de los

empleados y la deuda hacia los impuestos de renta, impuesto a la venta por pagar y retención a la fuente.

Como se puede ver en la siguiente gráfica de barras y lineal, se analiza únicamente los rubros del pasivo catalogados como fuentes y que tuvieron una variación positiva de 1994 a 1995.

Ilustración 48 Cobrecol Grafica de Barras de la Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1994 - 1995

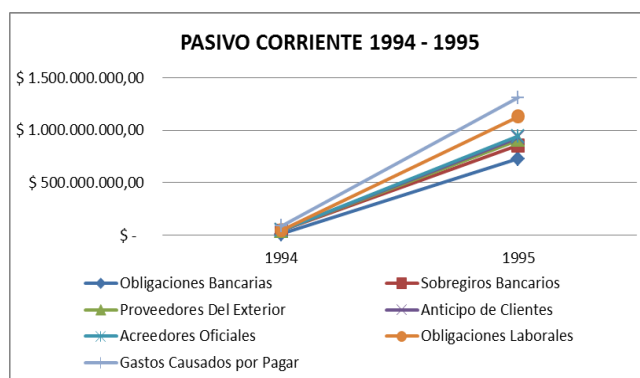


*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en la gráfica de barras, se comprueba la gran variación entre años del aumento de las obligaciones bancarias. Por lo tanto se puede decir que el aumento del pasivo se pudo deber por el aumento de este rubro. Como se ve en la gráfica en el año 1994 las deudas no eran tan altas dado que en ese año no habían deudas como la de proveedores del exterior que surgió en 1995 con un valor de 51 millones de pesos y la deuda de obligaciones laborales que surgió con

un valor de 189 millones de pesos, provocando entre estos dos rubros que el pasivo corriente aumentara aproximadamente en 250 millones de pesos.

Ilustración 49 Cobrecol Grafica Lineal de la Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1994 - 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En la gráfica lineal se observa que la mayoría de los rubros del pasivo corriente fueron fuentes de su aumento y se ve como aumentaron de 1994 a 1995.

Tabla 12 Cobrecol la Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1994 - 1995

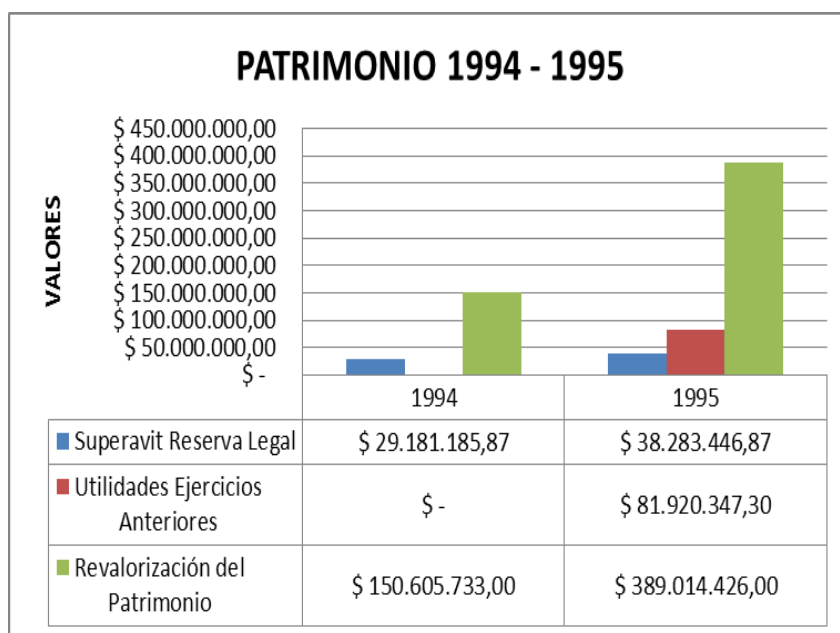
| PATRIMONIO                 | ABSOLUTA              | RELATIVA  |        |
|----------------------------|-----------------------|-----------|--------|
| Capital Suscrito y Pagado  | \$ -                  | 0,00%     |        |
| Superavit Reserva Legal    | \$ 9.102.261,00       | 31,19%    | FUENTE |
| Utilidades Ejercicios Ante | \$ 81.920.347,30      | 0,00%     | FUENTE |
| Superav Valorización Inve  | \$ (23.189.930,00)    | -24,44%   | USO    |
| Superav Valorización Acti  | \$ (28.778.041,78)    | -1,98%    | USO    |
| Revalorización del Patrim  | \$ 238.408.693,00     | 158,30%   | FUENTE |
| Resultado del Ejercicio    | \$ (1.599.017.415,35) | -1756,73% | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Al igual que al pasivo, en el patrimonio se van a analizar los rubros que fueron catalogados como fuentes de su aumento. Así, se ve que para el año 1994 hubo

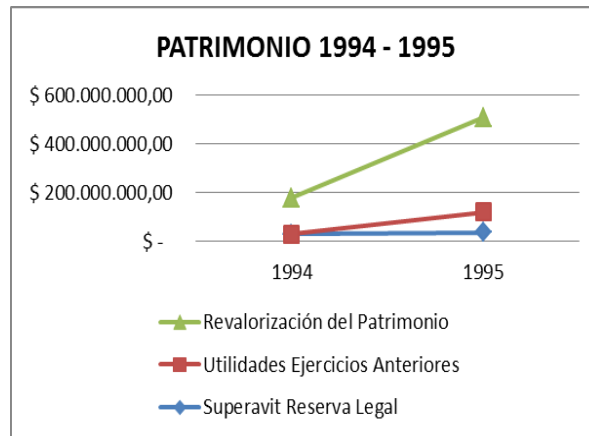
una utilidad de 82 millones de pesos dado que en 1993 no hubo utilidad y fue catalogada como en ceros para el balance general de 1994 por la empresa Productos de Cobre Cobrecol S.A. por lo tanto en este rubro no se muestra con una variación relativa. De igual forma que el rubro de revalorización del patrimonio aumento en 238 millones pesos y el superávit de reserva legal aumento en 9 millones de pesos.

Ilustración 50 Cobrecol Grafica de Barras de la Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1994 – 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 51 Cobrecol Grafica Lineal de la Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1994 - 1995



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Por lo tanto como se puede ver en las anteriores graficas de barras y lineal se puede ver que el rubro que provoco el aumento del patrimonio fue el de revalorización del patrimonio llegando a 1995 con un valor de 389 millones de pesos. Así mismo en 1995 la empresa utilizo la utilidad positiva que se dio en 1994 de 82 millones. En cuanto al superávit reserva legal la empresa le destino 9 millones de pesos del dinero que le ingreso haciendo que la reserva legal aumentara y por lo tanto se le cataloga por el aumento de la reserva legal como superávit.

### **3.7. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL S.A ANALISIS HORIZONTAL**

#### **1995 – 1996**

A continuación se va a mostrar el análisis horizontal de 1995 y 1996 de la empresa Productos de Cobre Cobrecol S.A. En las siguientes tablas se mostrara las variaciones absolutas y relativas por cada rubro del balance y de esta manera calificando si es un uso o una fuente de dinero o una fuente para aumentar deuda o patrimonio dependiendo de la naturaleza del rubro.

Respecto al activo, vemos en la siguiente tabla del activo corriente que los rubros que provocaron su aumento fueron los que tuvieron variaciones positivas de dinero, catalogados como usos. Los rubros clasificados como usos que provocaron ingreso de dinero a la empresa provino del anticipo de proveedores, deudores varios y depósitos provisionales, ya que en cierto modo el dinero que entro a la empresa ya sea del activo corriente o del pasivo se destinó en mayor cantidad a la cuenta de accionistas.



Tabla 13 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 -  
1996

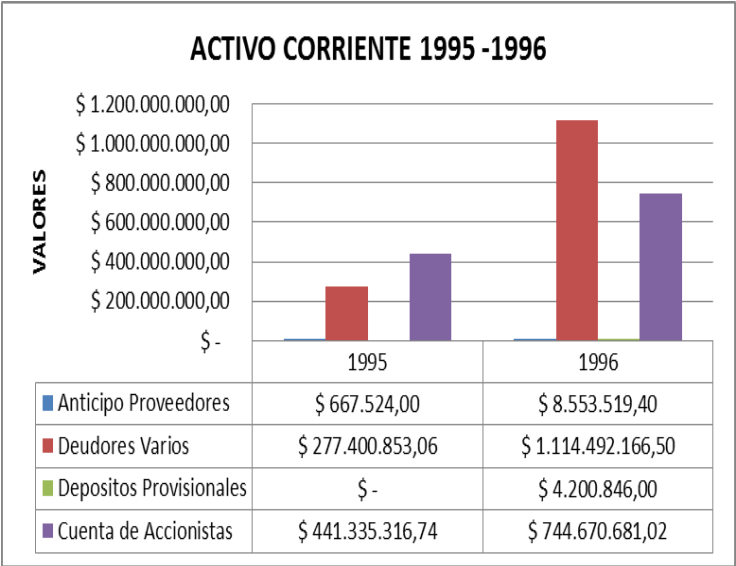
| ACTIVO CORRIENTE          | ABSOLUTA            | RELATIVA |        |
|---------------------------|---------------------|----------|--------|
| Caja                      | \$ (10.450.085,00)  | -79,77%  | FUENTE |
| Bancos                    | \$ -                | 0,00%    | USO    |
| Cuentas de Ahorro         | \$ (867.870,92)     | -82,05%  | FUENTE |
| Inversiones               | \$ (1.649.700,00)   | -100,00% | FUENTE |
| Clientes Comerciales      | \$ (470.620.750,87) | -90,71%  | FUENTE |
| Anticipo Proveedores      | \$ 7.885.995,40     | 1181,38% | USO    |
| Deudores Oficiales        | \$ (43.389.131,30)  | -55,76%  | FUENTE |
| Deudores Varios           | \$ 837.091.313,44   | 301,76%  | USO    |
| Depositos Provisionales   | \$ 4.200.846,00     | 0,00%    | USO    |
| Cuenta de Accionistas     | \$ 303.335.364,28   | 68,73%   | USO    |
| Materias Primas y Materia | \$ (244.903.650,09) | -82,24%  | FUENTE |
| Producto en proceso       | \$ (1.693.199,39)   | -29,56%  | FUENTE |
| Producto Terminado        | \$ (20.022.043,05)  | -95,72%  | FUENTE |
| Gastos Pagados por Antici | \$ -                | 0,00%    | USO    |
| Mercancias en Transito    | \$ -                | 0,00%    | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Lo anterior no significa que rubros como materias primas no se le haya destino dinero, dado a que sí, pero en una menor cantidad respecto al año anterior. Por lo tanto son rubros que por su poca inversión en ellos o poco dinero que le proveyeron a la empresa permiten que se disminuya el activo de un año a otro. Es por eso que se analiza los que provocaron el aumento del activo en este caso el corriente.

Ilustración 52 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo

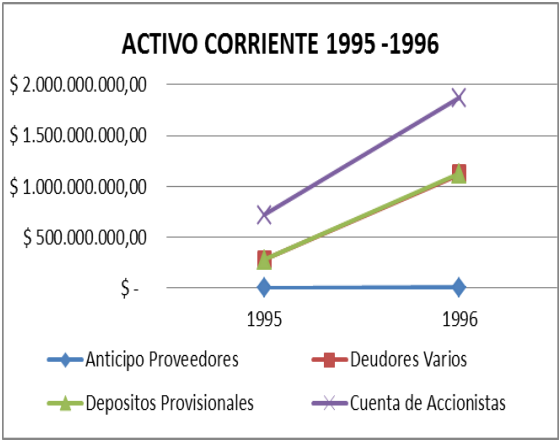
Corriente de 1995 – 1996



Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.

Ilustración 53 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo

Corriente de 1995 - 1996



Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.

Como se puede detallar en la gráfica de barras el rubro del activo corriente que mayor aumento tuvo fue deudores varios, el cual es un rubro de naturaleza cuenta de cobro. Este tuvo un incremento de 837 millones de un año al otro, es decir triplico su valor. Esto es importante, debido a que fue dinero que le ingreso a la empresa para cubrir sus deudas y gastos. Así mismo vemos el rubro de anticipo de proveedores que aumento en 7,8 millones, diez veces más que su valor en 1995. Por otro lado vemos que surgió el rubro de depósitos provisionales en 1996 con un valor de 4,2 millones, dado que en 1995 tenía un valor en cero. Este es uno de los rubros a donde se destinó el dinero, ya que cuenta de accionistas fue otro rubro que como se ve en la gráfica de barras y lineal su aumento fue considerable dado a que aumento en 300 millones.

Como se puede ver en la gráfica lineal, confirma la variación positiva y de aumento de los anteriores rubros mencionados. Dado al valor de los rubros deudores varios, pareciera que el rubro de anticipo de proveedores no haya aumento, pero fue uno de los que mayor variación relativa tuvo en 1996 del activo corriente.

Tabla 14 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo No Corriente de 1995 - 1996

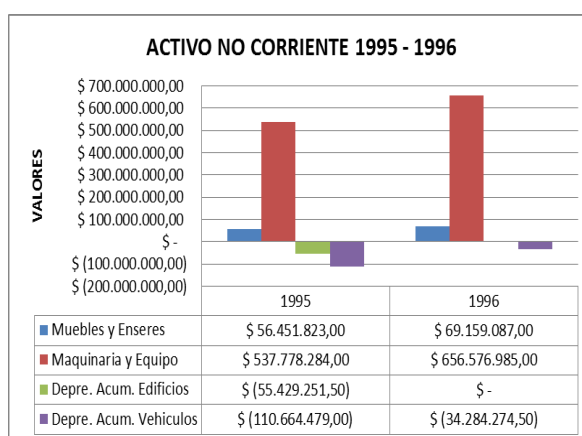
| ACTIVO NO CORRIENTE              | ABSOLUTA            | RELATIVA |        |
|----------------------------------|---------------------|----------|--------|
| Edificios                        | \$ (173.673.113,00) | -100,00% | FUENTE |
| Muebles y Enseres                | \$ 12.707.264,00    | 22,51%   | USO    |
| Maquinaria y Equipo              | \$ 118.798.701,00   | 22,09%   | USO    |
| Vehiculos                        | \$ (125.434.458,00) | -74,79%  | FUENTE |
| Depre. Acum. Edificios           | \$ 55.429.251,50    | -100,00% | USO    |
| Depre. Acum. Muebles y Enseres   | \$ (14.374.425,00)  | 42,47%   | FUENTE |
| Depre. Acum. Maquinaria y Equipo | \$ (114.787.613,00) | 39,24%   | FUENTE |
| Depre. Acum. Vehiculos           | \$ 76.380.204,50    | -69,02%  | USO    |
| Terrenos                         | \$ (12.015.069,00)  | -100,00% | FUENTE |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al activo no corriente se puede ver en la tabla que el dinero que ingreso a la empresa, se utilizó en la compra de mueble y enseres gas tanto en 1996 en este rubro 12 millones de pesos demás que en 1995, teniendo este rubro una variación positiva de 22,51%: Así mismo se utilizó el dinero en la compra maquinaria y equipo gastando 119 millones demás que en 1995, su variación fue del 22,09%.

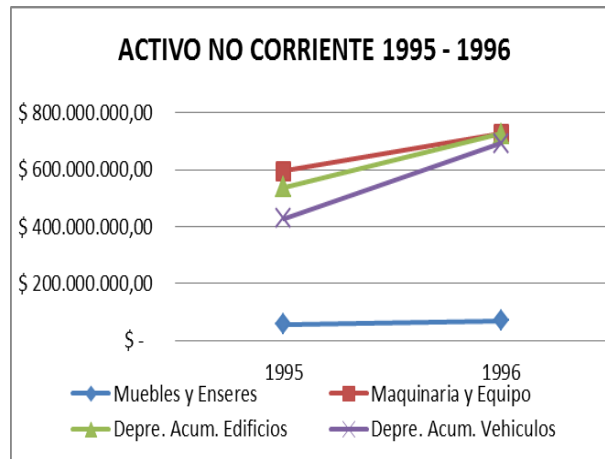
Así mismo, dado que disminuyo la compra de vehículos y de terrenos en 1996, esto provoco que la depredación de estos rubros disminuyera. Por lo tanto se considera como un uso dado que disminuye la cantidad de dinero que la empresa pierde en el tiempo, por lo tanto se considera un uso dado que puede utilizar este dinero en otros rubros que puedan aumentar su dinero en el tiempo.

Ilustración 54 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo No Corriente de 1995 – 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 55 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo No Corriente de 1995 - 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en las anteriores graficas de barras y lineal del activo no corriente dado por el alto valor de la maquinaria que se necesita en la actividad minera, se destaca este rubro en esta gráfica. Igualmente dado que se graficó únicamente los rubros catalogados como usos vemos que todos muestran un aumento de un año a otro. En cuanto a las depreciaciones se puede detallar que aumentan mostrando de esta manera que la depreciación de edificios en 1996 es cero es decir que la empresa vendió los edificios que tenía haciendo que desapareciera la depreciación de este rubro en 1996. Por otro lado, la empresa disminuyo su compra de vehículos y vendió algunos esto provoco que la depreciación se muestre hacia un aumento como se puede ver en ambas gráficas.

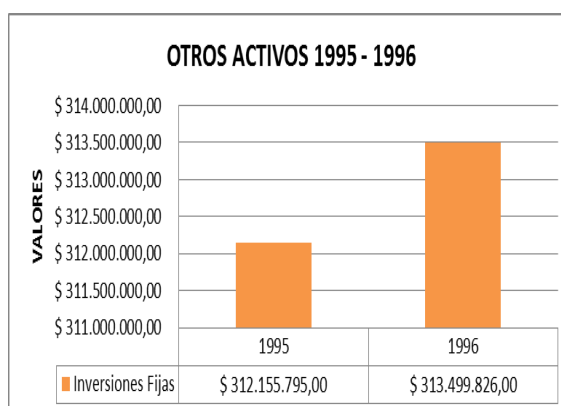
Tabla 15 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 - 1996

| OTROS ACTIVOS              | ABSOLUTA              | RELATIVA |        |
|----------------------------|-----------------------|----------|--------|
| Inversiones Fijas          | \$ 1.344.031,00       | 0,43%    | USO    |
| Provisión Inversiones      | \$ (305.458.208,00)   | 0,00%    | FUENTE |
| Valorización Inversiones   | \$ (71.710.000,00)    | -100,00% | FUENTE |
| Valorizacion Activos Fijos | \$ (1.427.725.488,50) | -100,00% | FUENTE |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Respecto a otros activos se muestra en la tabla que nuevamente las inversiones fijas aumentan en 0,43% en 1996 invirtiendo 1 millón 300 mil pesos más que 1995.

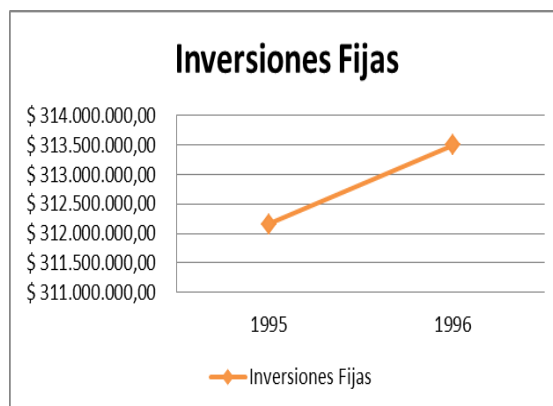
**Ilustración 56 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 1995 – 1996**



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

## Ilustración 57 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo

Corriente de 1995 - 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede detallar en ambas graficas vemos en 1996, el dinero que le ingreso a la empresa lo invirtió en el rubro de inversiones fijas con un monto de dinero de 313 millones de pesos.

Tabla 16 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 1995 -  
1996

| PASIVO CORRIENTE          | ABSOLUTA            | RELATIVA |        |
|---------------------------|---------------------|----------|--------|
| Obligaciones Bancarias    | \$ (446.395.585,50) | -61,34%  | USO    |
| Cartas Credito Exterior   | \$ 13.562.926,60    | 0,00%    | FUENTE |
| Sobregiros Bancarios      | \$ 115.004.522,48   | 89,72%   | FUENTE |
| Proveedores Del Exterior  | \$ (51.069.554,35)  | -100,00% | USO    |
| Proveedores Nacionales    | \$ 53.102.282,00    | 132,67%  | FUENTE |
| Anticipo de Clientes      | \$ (2.162.912,02)   | -8,93%   | USO    |
| Acreedores Varios         | \$ -                | 0,00%    | FUENTE |
| Industria y Comercio      | \$ 20.009.058,00    | 0,00%    | FUENTE |
| Acreedores Oficiales      | \$ (9.944.278,43)   | -100,00% | USO    |
| Obligaciones Laborales    | \$ 244.784.237,40   | 129,33%  | FUENTE |
| Retención en la Fuente    | \$ 24.334.297,43    | 0,00%    | FUENTE |
| Prestaciones Sociales     | \$ -                | 0,00%    | FUENTE |
| Gastos Causados por Pagar | \$ 355.495.057,80   | 197,26%  | FUENTE |
| Impuestos de Renta        | \$ -                | 0,00%    | FUENTE |
| Impuesto a las Ventas por | \$ (103.376.575,21) | -53,09%  | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

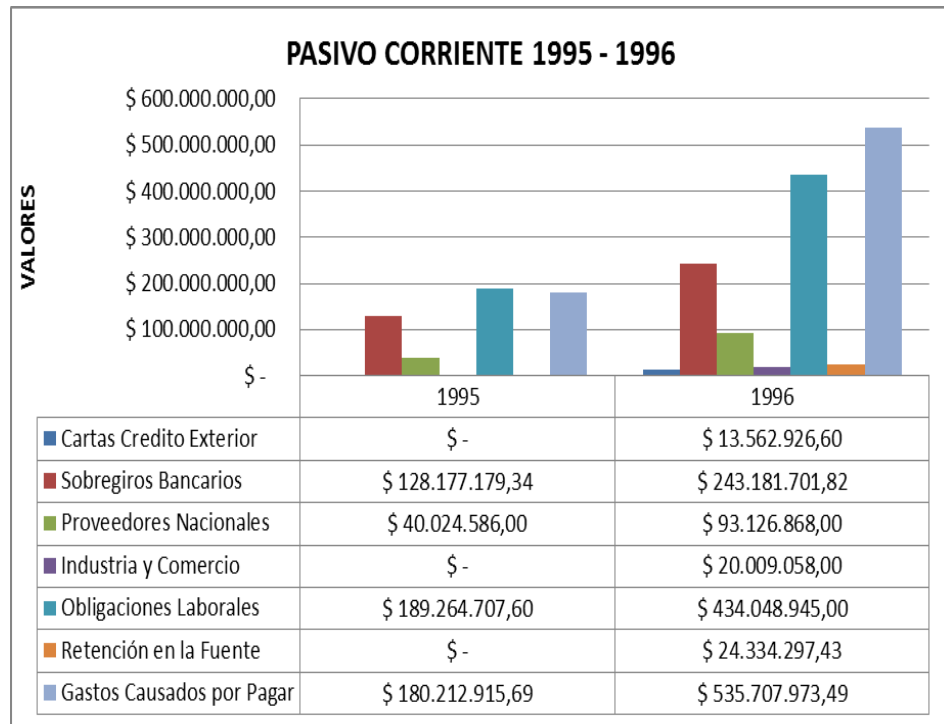
En cuanto a los pasivos se va a analizar a profundidad son los rubros catalogados como fuentes, dado que son los rubros que aumente el valor del pasivo y esto significa que las deudas de la empresa aumentaron de 1995 a 1996.

Como se puede ver en la tabla, se muestra que el rubro de gastos causados por pagar es que el mayor incremento tuvo de un año a otro mostrando así que aumentó un 197% es decir duplico su valor en 1996. Esto significa que la empresa aumento su deuda en el pago de honorarios, de servicios públicos y gastos varios. Así mismo se puede ver que la empresa aumento su sobregiro bancario en un 89,7% en 1996



## Ilustración 58 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Pasivo

Corriente de 1995 - 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Como se puede ver en la gráfica de barras y en la gráfica lineal el rubro que mayor tuvo incremento fue obligaciones laborales que en 1996 llego a tener un valor por 434 millones de pesos. Esto quiere decir que dado por los pocos ingresos de dinero que tiene la empresa y el dinero que destinaba en la compra de maquinaria y equipo y muebles y enseres, más el dinero que transfería a la cuenta de accionistas, a la empresa no le alcanzaba a pagar los salarios de sus empleados. Teniendo en cuenta que sus sobregiros bancarios en 1996 aumentaron hasta tener un valor por 243 millones de pesos. Aparte de tener estos sobregiros surgen nuevos rubros de préstamos como el de carta de crédito por 13 millones de pesos.

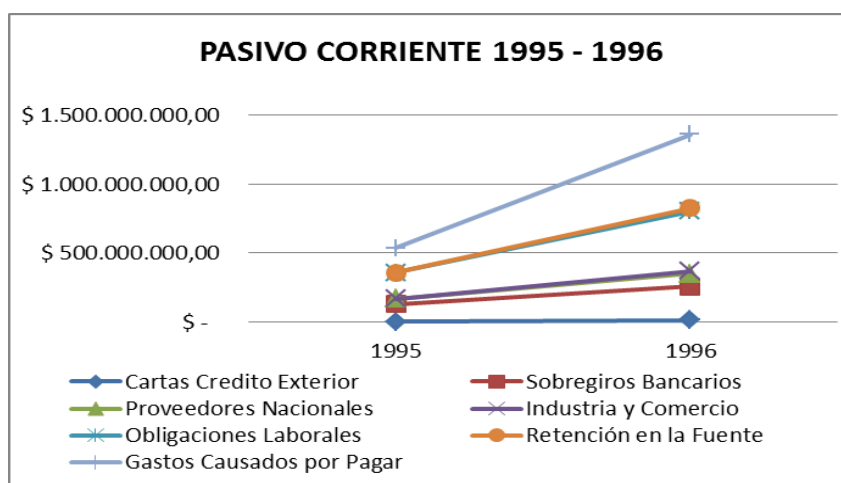
Esto sustenta la idea que la empresa, el dinero que le ingresaba, no le alcanzaba para cubrir sus necesidades y tuvo que pedir préstamos por todas las opciones que tenía para poder mantenerse en actividad. Por lo tanto el aumento de sus deudas hacia proveedores aumenta como lo vemos en el rubro de proveedores nacionales que aumentaron en 43 millones alcanzando un monto de dinero en 1996 de 93 millones de pesos.

Así mismo, como aumentan las deudas, se puede ver que la empresa no tiene la capacidad de pagar los impuestos y se puede detallar un aumento en la retención en la fuente por 24 millones de pesos y en el impuesto de industria y comercio por 20 millones de pesos

En cuanto a la gráfica lineal del pasivo corriente de 1996 se puede concluir que el rubro que mayor tuvo crecimiento fue gastos causados por pagar junto con obligaciones laborales y el impuesto de retención en la fuente. Ambos últimos rubros van atados, son directamente proporcionales. En cuanto al rubro que menos se notó su variación de aumento fue al rubro carta de crédito dado por su pequeño valor respecto a los demás rubros del pasivo corriente de 1996.

## Ilustración 59 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Pasivo

Corriente de 1995 - 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ahora se analizara el patrimonio de 1996, donde se puede analizar según la siguiente tabla que los tres rubros que fueron catalogados como fuentes fueron el resultado del ejercicio, el cual tuvo una variación de 1995 a 1996 de 2.049 millones de pesos. Esto demuestra que la empresa mejoro después de tener en 1995 una utilidad neta negativa. Así mismo, se puede ver que otro rubro como fuente es la revalorización del patrimonio, aunque tuvo una pequeña variación de 270.240 pesos es decir de 0,07% esto significa que el gobierno según la inflación incrementa el valor de los activos fijos.

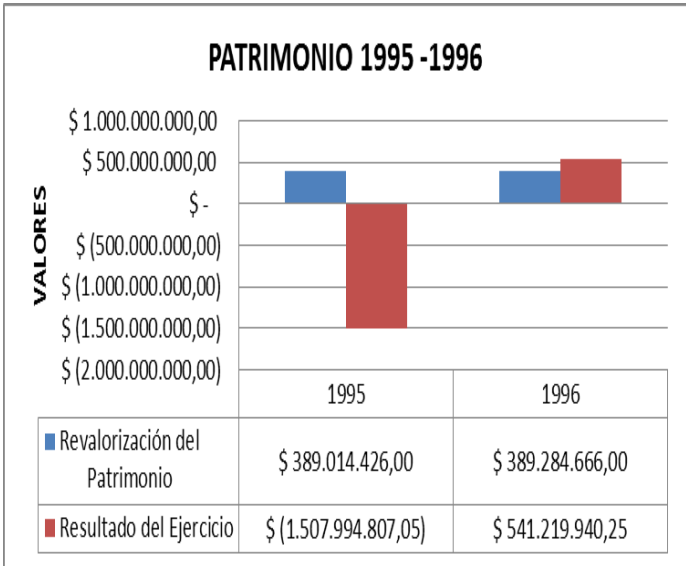
Tabla 17 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1995 - 1996

| PATRIMONIO                 | ABSOLUTA              | RELATIVA  |        |
|----------------------------|-----------------------|-----------|--------|
| Capital Suscrito y Pagado  | \$ -                  | 0,00%     | FUENTE |
| Superavit Reserva Legal    | \$ -                  | 0,00%     | FUENTE |
| Utilidades Ejercicios Ante | \$ (1.507.994.808,00) | -1840,81% | USO    |
| Superav Valorización Inve  | \$ (71.710.000,00)    | -100,00%  | USO    |
| Superav Valorización Acti  | \$ (1.427.725.488,50) | -100,00%  | USO    |
| Revalorización del Patrim  | \$ 270.240,00         | 0,07%     | FUENTE |
| Resultado del Ejercicio    | \$ 2.049.214.747,30   | -135,89%  | FUENTE |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía*

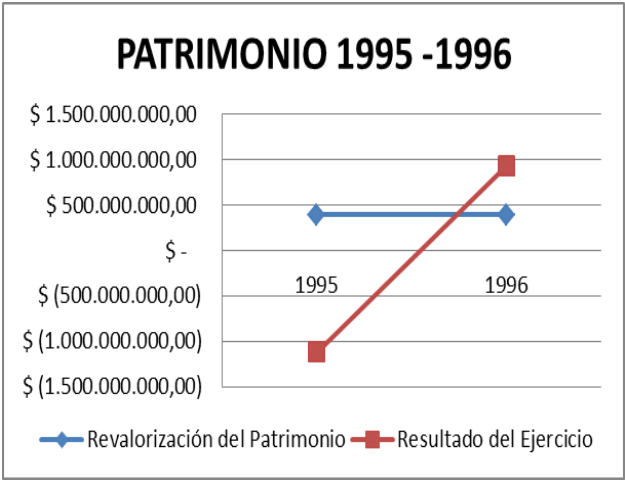
Como se puede ver en las siguientes graficas de barras y lineal el rubro de resultado del ejercicio en 1995 fue de menos 1.507 millones de pesos y aumento en 1996 a 541 millones de pesos, teniendo así una utilidad neta positiva. En la gráfica lineal se muestra la inclinación de la línea roja, lo que muestra su variación y su aumento. En cuanto a la revalorización del patrimonio al solo aumentar el 0,07% se observa en 1996 obtuvo un valor por 398 millones de pesos y al tener una pequeña variación se puede ver que la línea azul muestra se mantiene horizontal de un año a otro.

Ilustración 60 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1995 – 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 61Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 1995 - 1996



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

#### **4. FACTORES ANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE LA PROMOTORA**

##### **NORCLARHE LTDA Y PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL:**

#### **4.1. PROMOTORA NORCLARHE LTDA EN LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA**

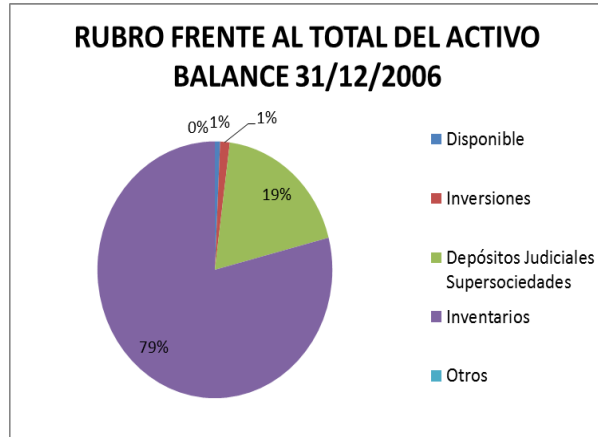
##### **ÁNALISIS VERTICAL BALANCE GENERAL 2006 Y 2007**

Después de realizar un análisis de los años que con anterioridad dieron paso a la liquidación obligatoria de la empresa, y sacando las respectivas conclusiones dependiendo de cada gráfica. Damos lugar a un segundo análisis, y es el panorama de la PROMOTORA NORCLARHE después del proceso de liquidación que concluye en el año 2007.

“Según informe de la Superintendencia, la sociedad debe acatar las normas y leyes exigidas dentro del plan de empresas a liquidar y llevar el debido proceso para que este se efectuara dentro de los campos normativos. De igual manera dicha providencia se inscribió en la Cámara de Comercio de Bogotá, donde se designó al suscrito como liquidador”. (Superintendencia de Sociedades rendición de cuentas, 2007)

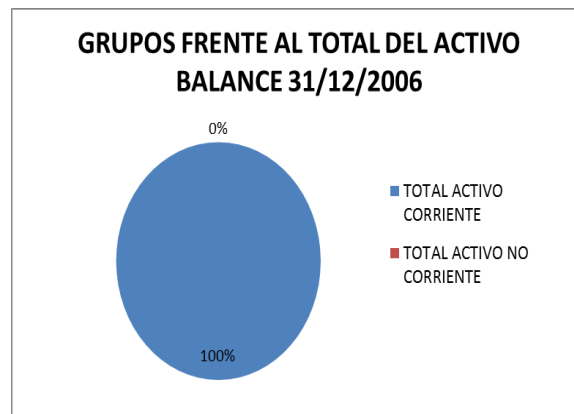
Ahora se analiza el comportamiento de cada rubro según el balance general de cada año, de acuerdo a las siguientes ilustraciones:

*Ilustración 62: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 2006*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 63: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Diciembre de 2006*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al capital disponible o caja con el que cuenta la empresa se representa en un 1% del total del activo, eso es \$16.428.131 del total de \$2.287.659.265 que es el total del año 2006. Esto significa que la empresa desde su principio de cierre

viene disminuyendo su capital disponible, el cual está constituido por los activos de la empresa que se convierten en efectivo para el pago a los acreedores.

Según la ilustración (62) el 79% del activo hace referencia a inventarios. Es importante decir que cuando una empresa empieza su ciclo de liquidación y se hace el acuerdo legal, no significa que la empresa deje de operar.

La PROMOTORA NORCLARHE LTDA, durante el plazo establecido con la superintendencia de sociedades no presento ningún aporte económico o situación positiva para que el proceso de liquidación no siguiera en pie.

Así mismo todos estos inventarios, que hacen en su mayor parte las obras negras que no fueron entregadas a tiempo o terminadas, y que algunas de estas fueron vendidas en el año 2002 a IMPORTADORES DE REPUESTOS AUTOMOTORES LTDA, IRAUTOS LTDA, de Bogotá. Fueron fuente de ingresos que beneficiaron el proceso de liquidación.

Por otro lado, la empresa no cuenta con activos no corrientes, lo cual según la gráfica 14, el 100% de los activos son corrientes. Esto significa que la empresa no cuenta con propiedades o materiales de construcción, simplemente cuenta con activos que fácilmente se pueden convertir en efectivo, lo cual le conviene a la empresa para respaldar las obligaciones financieras que representaron un 32% para el año 1997. Y que así mismo se suman las obras que no se han realizado y si han generado anticipos dentro del balance, con un porcentaje del 24% para ese mismo año.



Cuando se dice que la empresa no cuenta con propiedades o activos no corrientes es porque en Marzo 16 de 1999, “se radica en la Superintendencia de Sociedades un inventario provisional de bienes de la sociedad. Así mismo en Noviembre 10 de 2000, se sometió a la Superintendencia el avalúo de noventa y cinco inmuebles y un terreno de la sociedad ambos ubicados en la ciudad de Bogotá”. (Superintendencia de Sociedades rendición de cuentas, 2007)

De esta manera, el proceso se fue dando para los siguientes años, donde se siguen presentando avalúos de propiedades que se fueron inventariando para un mejor proceso de liquidación. Pero en el año 2001 se presenta un reporte por el liquidador donde se expresa la inconformidad del mismo por la difícil obtención de ingresos necesarios para cubrir los gastos administrativos por parte de la empresa.

En primer lugar se presentaron dificultades para la pronta aprobación del inventario en cuanto a los bienes de la compañía, y el avalúo de los mismos debido a los incompletos registros contables y documentos de soporte para la identificación de las propiedades. Sumado a esto la falta de personal auxiliar pues no existían fondos para pagar sus servicios. En segundo lugar, la difícil situación económica del país para este entonces, cuando se presentó la recesión que involucro especialmente al sector de la construcción.

Con el tiempo para el mismo año, se logra que la sociedad obtenga una rebaja de impuestos, aprobado por la DIAN, los cuales ya habían sido liquidados sobre los

ejercicios anteriores a la liquidación. Esto benefició de gran manera a los acreedores de la sociedad.

Por último se presentó también a petición del liquidador las medidas de embargo sobre 16 inmuebles bajo el juzgado y ley 22 de 1995. Y para el año 2006 el liquidador y la junta se enfocaron de manera intensiva para la pronta terminación del proceso liquidatorio de la sociedad.

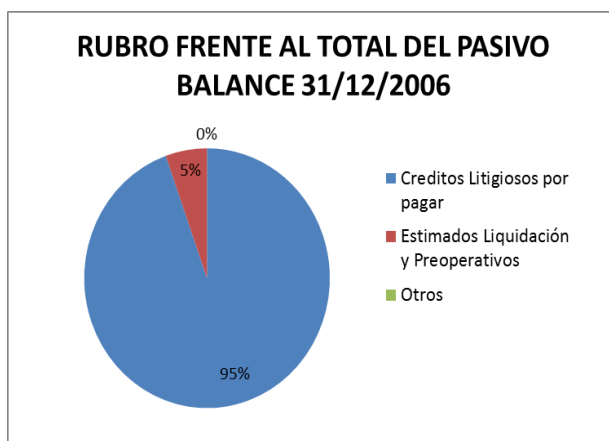
En tercer lugar, están los depósitos judiciales con un 19% de participación. Estos depósitos hacen referencia a “toda suma de dinero, que de conformidad con las normas legales vigentes, debe consignarse a órdenes de un Despacho Judicial”. (Rama judicial del poder público, 2013)

Dentro de este periodo se perciben también los gastos de administración, que como se dijo anteriormente son escasos para este proceso pues la empresa no cuenta con los recursos necesarios para asumirlos. Por esta razón se requiere de la autorización de la Superintendencia para así llevar a cabo el proceso de escrituración de todos aquellos bienes e inmuebles que fueron adquiridos desde el principio del proceso que forman parte del inventario que es el 79% del activo.

Y según análisis de la Súper y la Junta Asesora con respecto a los documentos y libros de la sociedad, se da el visto bueno y se procede a la escrituración de los mismos. De igual manera se aceptaron peticiones como la exclusión de inventario de la liquidación a los inmuebles que fueron debidamente pagados por afiliados a cajas de compensación para así realizar el proceso de escritura directamente con los compradores. Después de analizar el activo para el año 2006, se tiene en

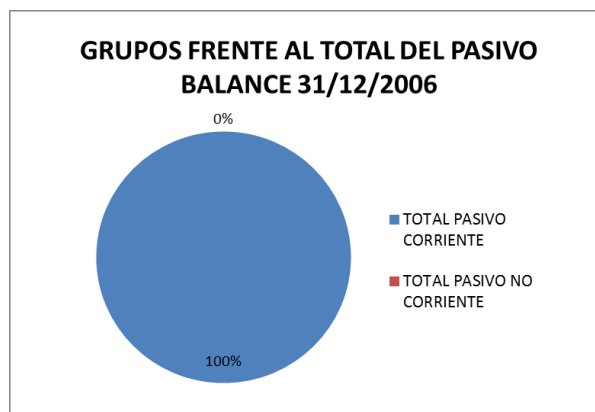
cuenta también el pasivo de la empresa representado en las siguientes ilustraciones:

*Ilustración 64: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 2006*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 65: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Diciembre de 2006*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la ilustración 64, el pasivo está dividido por los créditos litigiosos por pagar, representando un 95% del pasivo total para el corte de la fecha que es el 31 de

Diciembre de 2006, es decir que la empresa tiene un acumulado de deudas con una suma de \$ 4.519.187.842, un cantidad bastante grande en comparación con lo que la empresa cuenta como disponible para el mismo año según los activos representados en la ilustración 62.

Así mismo hay un 5% en la gráfica que representa los estimados de liquidación y pre operativos. Son todos aquellos gastos que la empresa debe destinar para el proceso normativo y judicial de liquidación al cual fue acogida por la superintendencia de sociedades.

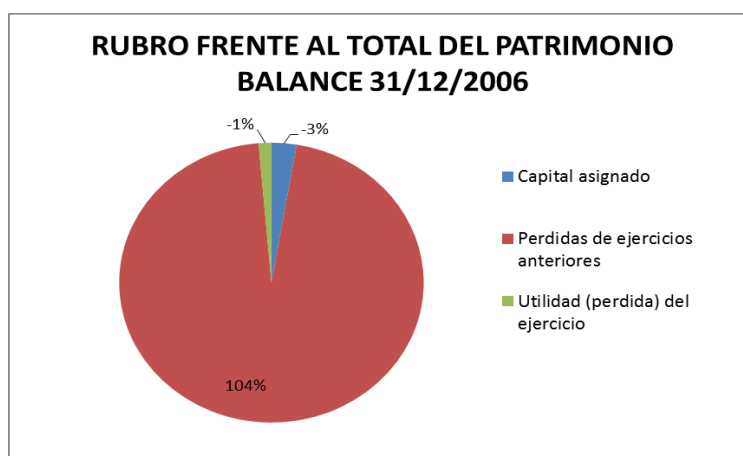
Y en último lugar están los impuestos por pagar, con una suma de \$504.745, y que representan un 0,01% los cuales son importantes de nombrar en el análisis, pues en la empresa se siguen representando gastos de impuesto que aun así después de haber obtenido un descuento por parte de la DIAN sigue presentándose como un pasivo para la fecha.

En la ilustración 65 se ve representado el pasivo corriente, similar al comportamiento del activo y no existe rubro alguno que indique largo plazo. El 100% del pasivo es corriente por lo que hace a todas sus deudas y obligaciones plazos menores a 12 meses.

Esto significa que para el próximo año a más tardar se tiene presupuestado realizar el cierre completo de la sociedad, pues desde el comienzo del proceso liquidatorio hasta el momento no ha presentado ninguna mejoría.

Por otro lado se tiene el comportamiento del patrimonio con corte al 31 de Diciembre de 2006 y que fue representado por los siguientes rubros:

*Ilustración 66: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general con corte a 31 de Diciembre de 2006.*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la ilustración anterior el patrimonio de la PROMOTORA NORCLARHE LTDA, en liquidación obligatoria presenta \$2.601.111.552 de pérdidas de ejercicios anteriores. La utilidad del ejercicio es de \$36.605.903 y el capital asignado es de \$72.000.000.

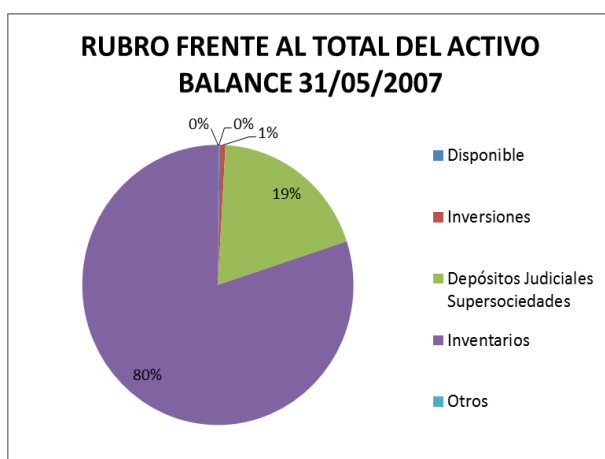
Como segundo análisis vertical, a continuación se presenta el balance general y sus respectivos porcentajes de participación para el año 2007. Para este año se presenta un plan de pagos parcial, donde se estiman los pagos de administración y créditos de primera categoría. Así mismo se adjunta un balance cortado al 31 de Mayo de 2007.

Es importante notar que para este nuevo año 2007, se procede la escrituración de los inmuebles a quienes los habían adquirido antes del proceso de liquidación y que restando el total de los inmuebles valuados se podía recolectar la suma para

atender al pago de los gastos de administración y créditos privilegiados que tenía la sociedad.

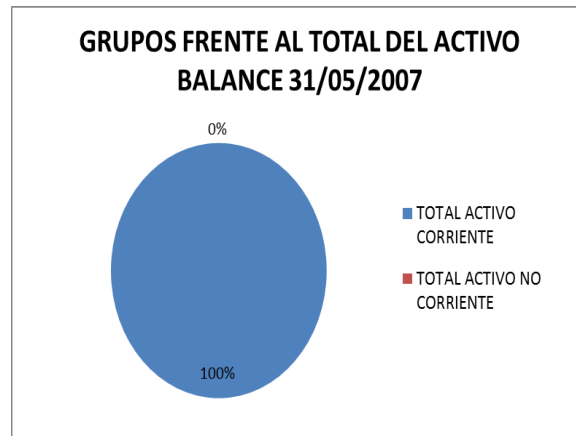
Estos pagos se fijaron, a las personas que eran reconocidas como acreedores de 2da categoría según la calificación de los autos pasados y los créditos que se debían a aquellas personas que habían pagado con anterioridad las obras que no fueron terminadas con entera satisfacción.

*Ilustración 67: Rubros del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Mayo de 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 68: Grupos del activo frente al total del activo del balance general a 31 de Mayo de 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Para este año, la representación de los inventarios sigue siendo significativa frente al total del activo, el 80% hace parte de todos los predios que se no se construyeron en su totalidad y que fueron avalados por el liquidador.

Así mismo el 19% del activo, hace parte de los depósitos judiciales, el cual hace referencia al dinero acumulado que se generó para la empresa como depósito que será entregado a la Superintendencia.

Igualmente hay una mínima representación la cual hace referencia a la inversión con un 1%. Rubro que hace parte del capital invertido para la alimentación y proceso de la liquidación. Así mismo para este año el capital disponible representado por un 0,23%.

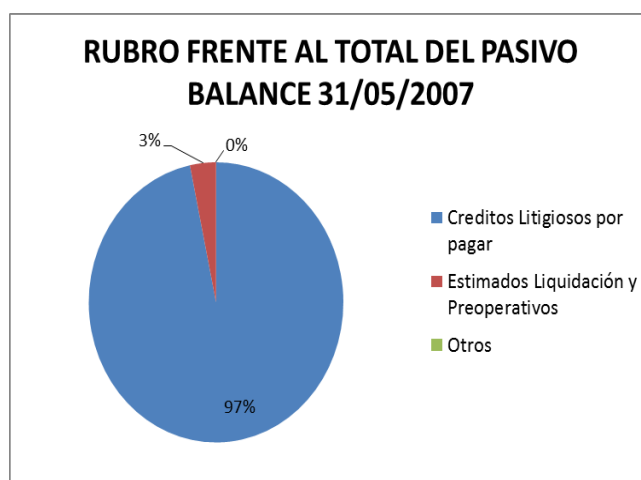
Lo anterior significa la cifra de cierre de la empresa para el año 2007. Primero, la empresa no cuenta con caja o dinero disponible, segundo, todos sus activos están acumulados en inventarios, es decir predios u obras que no se terminaron y que

están en proceso de escrituración para los acreedores. Y por último el liquidador anuncia definitivamente el cierre con corte del periodo financiero a 31 de Mayo de ese año.

Por otro lado, el balance de la empresa presenta una constancia en cuanto a los activos corrientes, es decir que no se han definido activos no corrientes desde el año 1996.

A continuación se observa el comportamiento del pasivo según balance general del año 2007:

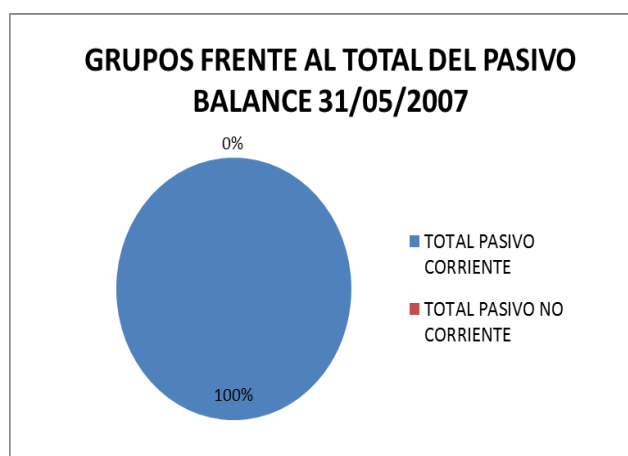
*Ilustración 69: Rubros del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Mayo de 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*



*Ilustración 70: Grupos del pasivo frente al total del pasivo del balance general a 31 de Mayo de 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

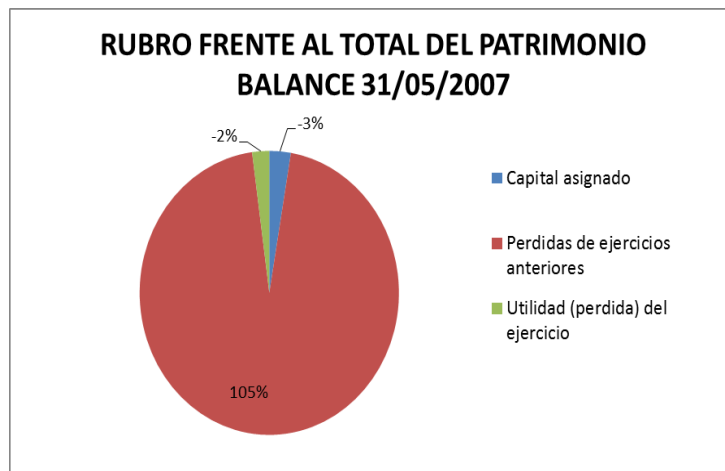
Según la ilustración 69, las cuentas del pasivo están representadas por los créditos litigiosos por pagar con un 97%, y los estimados en el proceso de liquidación y preparativos hacen parte del 3% restante. Para este caso, la empresa presenta una deuda litigiosa de \$4.551.744.142, los estimados suman un valor de \$155.176.027 y entre los otros, están los impuestos por pagar con una suma de \$514.992.

Como se observa, con los valores anteriormente nombrados, la empresa presenta un crédito bastante impactante, que poco a poco con el avalúo y venta de obras (que no han sido terminadas), debe ser pagado. Así mismo los impuestos y los estimos y preoperativos.

El pasivo según la ilustración 70 cuenta con el 100% de participación del pasivo corriente. El mismo comportamiento que se viene presentando desde el año 1997.

Finalmente, la siguiente ilustración representa los rubros del patrimonio frente a su valor total.

Ilustración 71: Rubros del patrimonio frente al total del patrimonio del balance general con corte a 31 de Mayo de 2007



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

La ilustración 71 representa un 105% en cuanto a las pérdidas de los ejercicios anteriores, es decir que la empresa desde 1995 viene disminuyendo sus utilidades terminando a 31 de Mayo de 2007 con un -2%.

Los resultados anteriores demuestran que la empresa ya no tiene ninguna salida. Que para este año el 85% de sus obras están siendo valuadas y escrituradas para los acreedores como forma de pago. Así mismo el liquidador declaró su cierre para este año debido a su mínimo capital de apoyo para pagar los gastos del proceso.

## 4.2. PROMOTORA NORCLARHE LTDA EN LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA

### ÁNALISIS HORIZONTAL BALANCE GENERAL 2006 Y 2007

A continuación se muestra un análisis horizontal que permite ver el panorama de la empresa según el estado de cambios en la situación financiera y sus diferentes entradas de dinero. En la siguiente tabla se representa el activo corriente con la variación entre los años 2007 y 2006.

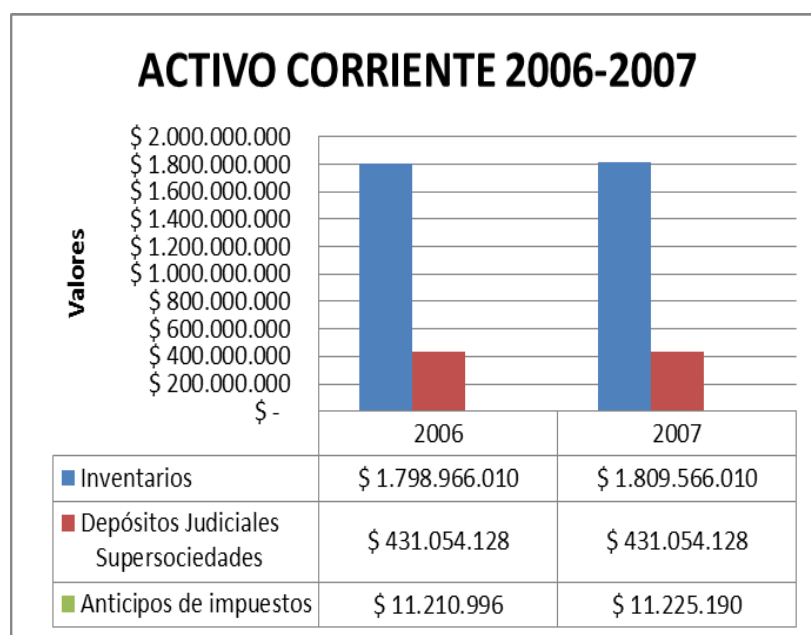
Tabla 18: Variaciones absoluta y relativa del activo corriente entre los años 2007 y 2006

| ACTIVO CORRIENTE                     | VARIACIÓN 2007-2006 |          |        |
|--------------------------------------|---------------------|----------|--------|
|                                      | ABSOLUTA            | RELATIVA |        |
| Disponible                           | \$ (11.092.869)     | -68%     | FUENTE |
| Inversiones                          | \$ (15.000.000)     | -50%     | FUENTE |
| Depósitos Judiciales Supersociedades | \$ -                | 0%       | USO    |
| CxC A clientes                       | \$ -                |          |        |
| Anticipos de impuestos               | \$ 14.194           | 0%       | USO    |
| Deudores varios                      | \$ -                |          |        |
| Inventarios                          | \$ 10.600.000       | 1%       | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

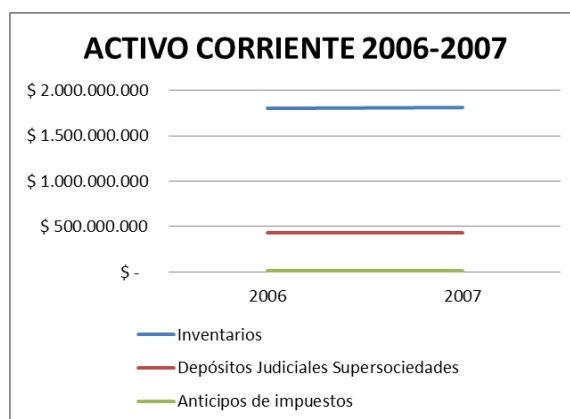
Según la tabla anterior, la empresa presenta 3 usos en las cuentas de depósitos judiciales, los cuales son consignados a la Súper, los anticipos que fueron generados por los impuestos y los inventarios. Es decir que el dinero que entro a la empresa se usó para los pagos a la Superintendencia y al pago de impuestos.

*Ilustración 72: Variación del activo corriente representado en barras entre los años 2006 y 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 73: Variación del activo corriente representado en líneas de crecimiento entre los años 2006 y 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la ilustración 72, los inventarios aumentarán \$10.600.000, los depósitos presentarán el mismo valor, lo cual no hace una variación, dando un resultado neutro y los anticipos de impuestos aumentarán \$14.194. La cuenta de disponible muestra una variación negativa representando un estado fuente con un -68%, al igual que las inversiones con un -50%.

En cuanto al activo no corriente la empresa no cuenta con rubros que le generen algún valor por esta razón el total del activo pertenece a sólo el activo corriente.

A continuación se presenta la variación del pasivo corriente para los mismos años.

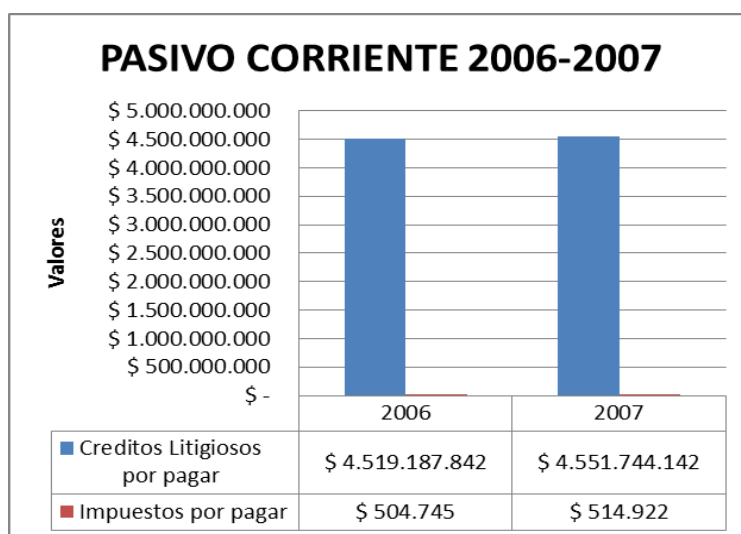
Tabla 19: Variaciones absoluta y relativa del pasivo corriente entre los años 2007 y 2006

| <b>PASIVO CORRIENTE</b>               | <b>VARIACIÓN 2007-2006</b> |                 |               |
|---------------------------------------|----------------------------|-----------------|---------------|
|                                       | <b>ABSOLUTA</b>            | <b>RELATIVA</b> |               |
| Obligaciones financieras              | \$ -                       |                 | <b>FUENTE</b> |
| A proveedores                         | \$ -                       |                 |               |
| Creditos Litigiosos por pagar         | \$ 32.556.300              | 1%              | <b>FUENTE</b> |
| Impuestos por pagar                   | \$ 10.177                  | 2%              | <b>FUENTE</b> |
| Estimados Liquidación y Preoperativos | \$ (105.296.300)           | -40%            | <b>USO</b>    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

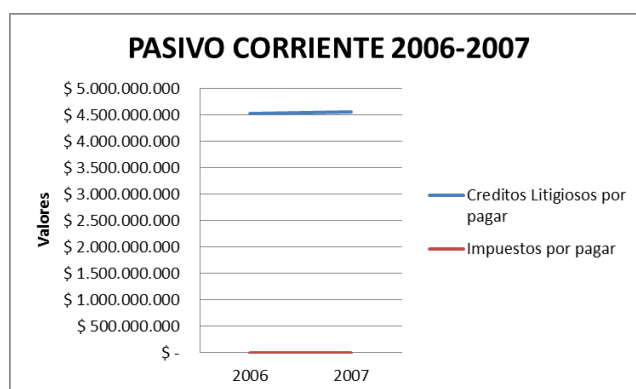
Para este año, la empresa no presenta obligaciones financieras, ni cuentas por pagar a proveedores. Los únicos créditos por pagar son los litigiosos, los cuales aumentaron un 1% y los impuestos por pagar que aumentaron un 2% para el 2007. En segundo lugar, los usos se representan por los estimados de liquidación los cuales parte de los mismos fueron pagados por el capital que entro para este periodo con una variación relativa de -40%.

*Ilustración 74: Variación del pasivo corriente representado en barras entre los años 2006 y 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 75: Variación del pasivo corriente representado en líneas de crecimiento entre los años 2006 y 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según las ilustraciones anteriores los creditos litigiosos no presentan un aumento considerable, con un valor de 32.556.300 y los impuestos por pagar son mínimos con un aumento de \$10.177.

El pasivo es representado por las cuentas corrientes, pues la empresa no presenta deudas a largo plazo, pues su cierre se avecina para este año según el liquidador y de acuerdo con la Súper. Por último, la siguiente tabla muestra el comportamiento del patrimonio y sus diferentes cambios financieros para el periodo 2007 y 2006.

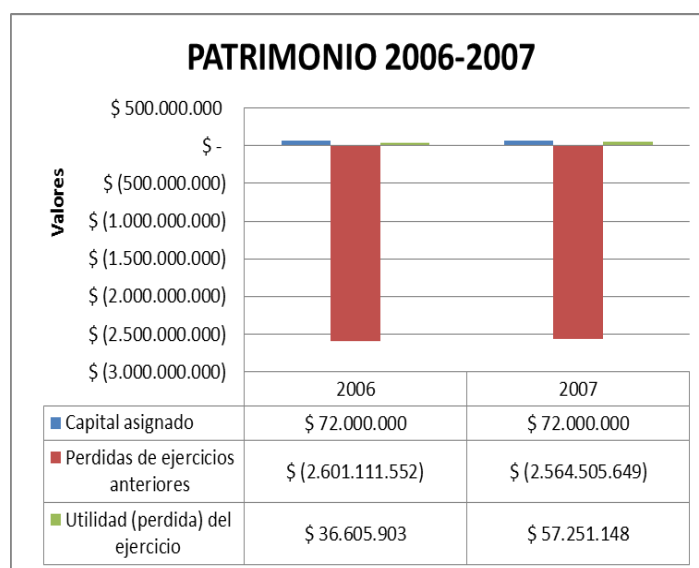
*Tabla 20: Variaciones absoluta y relativa del patrimonio entre los años 2007 y 2006*

| PATRIMONIO                        | VARIACIÓN 2007-2006 |          |        |
|-----------------------------------|---------------------|----------|--------|
|                                   | ABSOLUTA            | RELATIVA |        |
| Capital asignado                  | \$ -                | 0%       | FUENTE |
| Perdidas de ejercicios anteriores | \$ 36.605.903       | -1%      | FUENTE |
| Utilidad (perdida) del ejercicio  | \$ 20.645.245       | 56%      | FUENTE |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

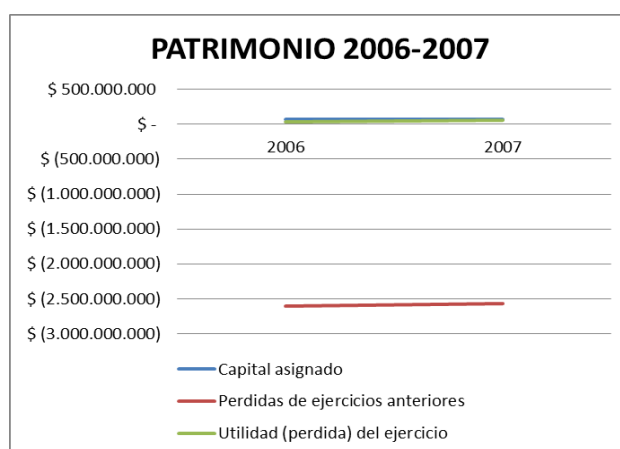
El capital asignado no presenta ninguna variación, las pérdidas para el siguiente año disminuyeron un \$36.605.903 y la utilidad también presento un cambio positivo aumentado \$20.645.245. Pues para el año 2006 al igual que para el 2007 la empresa no representa ventas, pero si para el año 2007 los gastos de administración se reducen considerablemente, pasando de \$150.567.045 a \$11.179.850.

*Ilustración 76: Variación del patrimonio representado en barras entre los años 2006 y 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

*Ilustración 77: Variación del patrimonio representado en líneas de crecimiento entre los años 2006 y 2007*



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según las ilustraciones anteriores se presenta que las pérdidas en cuanto a los ejercicios anteriores se reducen, lo cual se muestra como un cambio positivo



representado como una fuente. Al igual que los gastos de administración son menores, los gastos no operacionales también presentaron un cambio positivo pasando de \$38.772.405 a \$1.170.412. Esto se refleja en el resultado final del ejercicio y su crecimiento del 56%, pues tanto gastos de administración como no operaciones se redujeron considerablemente.

Finalmente según el método tradicional del estado de cambios en la posición financiera según la variación de los años 2006 Y 2007 los usos son iguales a las fuentes.

*Tabla 21: Representación de las fuentes y usos de la Promotora Norclarhe Ltda.  
Entre los años 2006 y 2007*

| USOS                                  |                       | FUENTES                           |                       |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| Anticipos de impuestos                | \$ 14.194             | Disponible                        | \$ 11.092.869         |
| Inventarios                           | \$ 10.600.000         | Inversiones                       | \$ 15.000.000         |
| Estimados Liquidación y Preoperativos | \$ 105.296.300        | Creditos Litigiosos por pagar     | \$ 32.556.300         |
| Depósitos Judiciales Supersociedades  | \$ -                  | Impuestos por pagar               | \$ 10.177             |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>\$ 115.910.494</b> | Capital asignado                  | \$ -                  |
|                                       |                       | Perdidas de ejercicios anteriores | \$ 36.605.903         |
|                                       |                       | Utilidad (perdida) del ejercicio  | \$ 20.645.245         |
|                                       |                       | <b>TOTAL</b>                      | <b>\$ 115.910.494</b> |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Concluyendo según un análisis de solvencia en para el año 2006 Y 2007 de la PROMOTORA NORCLARHE LTDA, se tienen en cuenta los rubros de activo corriente y el pasivo corriente. Y para la liquidez de la empresa en estos mismos años se analizan los mismos rubros quitándole al activo corriente el rubro menos liquido dentro de su balance general para así tener un dato más exacto y real ya

que se quita lo que menos se puede convertir en efectivo a corto plazo.

*Tabla 22: Solvencia y liquidez de la Promotora Norclarhe Ltda. Durante los años 2006 y 2007*

| SOLVENCIA                    |  | 2006             |            | SOLVENCIA                    |  | 2007             |            |
|------------------------------|--|------------------|------------|------------------------------|--|------------------|------------|
| ACTIVO CORRIENTE             |  | \$ 2.287.659.265 | 0,47857329 | ACTIVO CORRIENTE             |  | \$ 2.272.180.590 | 0,48267911 |
| PASIVO CORRIENTE             |  | \$ 4.780.164.914 |            | PASIVO CORRIENTE             |  | \$ 4.707.435.091 |            |
| LIQUIDEZ                     |  | 2006             |            | LIQUIDEZ                     |  | 2007             |            |
| ACTIVO CTE-PTE MENOS LIQUIDA |  | \$ 2.276.448.269 | 0,47622798 | ACTIVO CTE-PTE MENOS LIQUIDA |  | \$ 2.266.845.337 | 0,48154574 |
| PASIVO CTE                   |  | \$ 4.780.164.914 |            | PASIVO CTE                   |  | \$ 4.707.435.091 |            |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Según la tabla anterior, la empresa para el año 2006 cuenta con 0 pesos con 47 centavos para respaldar sus deudas, y este valor no presenta un cambio radical ya que para el 2007 cuenta con los mismos pesos pero con 1 centavo más para el respaldo de sus pasivos.

Estos valores comparados con los años 1995 y 1996, antes de efectuar su liquidación son mucho más bajos, la empresa ya no cuenta con capital para respaldar el pasivo, igual que su liquidez, al quitar el rubro con menos participación, el resultado final no cambia.

Es decir que la solvencia y liquidez de la empresa son los mismos, y su capacidad de pago no es suficientemente para todo el dinero que la empresa debe en el corto plazo. Por esta razón la empresa ya no tiene fondos ni una solvencia que la

haga permanecer en el mercado lo cual conlleva a su liquidación obligatoria de forma inmediata.

#### **4.3. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL, ANALISIS VERTICAL 2003**

En este capítulo, después de analizar los balances de 1994 a 1996 de la empresa Productos de Cobre Cobrecol y después de haber entrado en liquidación obligatoria en 1997. Se detallaron las causas por las cuales la empresa inicio ese proceso y se llegó a la conclusión porque las empresas del sector minero teniendo en cuenta el análisis de la empresa Productos de Cobrecol entraron en liquidación. Ahora en este segundo capítulo, se va a realizar el mismo análisis vertical y horizontal para los años 2003 a 2005. Para así entender y detallar las causas porque la empresa después de entrar en el proceso de liquidación, falleció. Así mismo, mediante los resultados que se obtengan se va a generalizar las causas para así mismo entender porque las demás empresas del sector en Colombia fallecieron durante el periodo de 1999 a 2007.

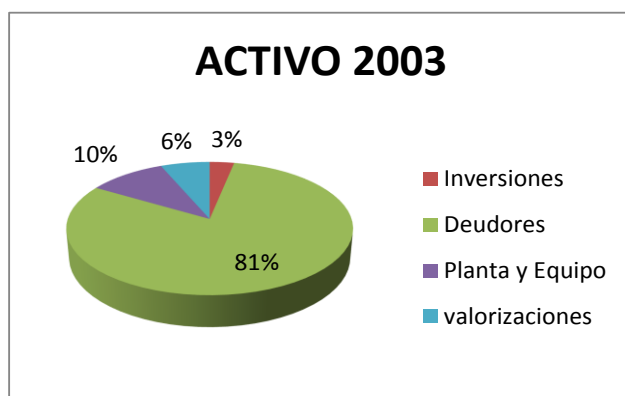
A continuación se van a mostrar los resultados del análisis vertical de 2003 a 2005 de la empresa productos de Cobre Cobrecol.

Según el resultado que se obtuvo del análisis vertical de 2003 en el activo se encontró lo siguiente: Como se puede observar en la gráfica del activo, se puede afirmar que los rubros que mayor participaron en el activo fueron: Deudores con un porcentaje del 82%, lo cual significa 2.138 millones de pesos. Teniendo en cuenta que este rubro tiene naturaleza de cuenta por cobrar y está dentro del activo corriente, lo cual es bueno para la empresa porque sabe que este dinero le

va a ingresar, por otro lado es negativo porque la empresa dependiendo el deudor no sabe exactamente cuándo le va a ingresar el dinero aun sabiendo que lo común es pago a los 60 días y además es un gran monto de dinero que le serviría para pagar todo su pasivo.

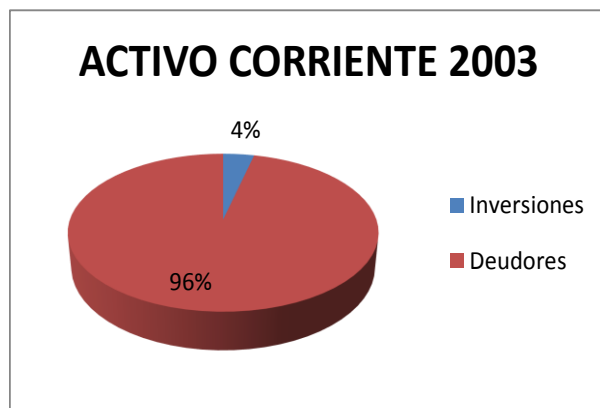
Así mismo, se puede ver que aun estando la empresa en liquidación se mantienen las inversiones. Dentro de la totalidad del activo se observa que tiene un porcentaje de participación del 3%, pero en el gráfico del activo corriente tiene el 4% esto en dinero significa 84 millones de pesos.

Ilustración 78 Cobrecol Rubros del Activo Total de 2003



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

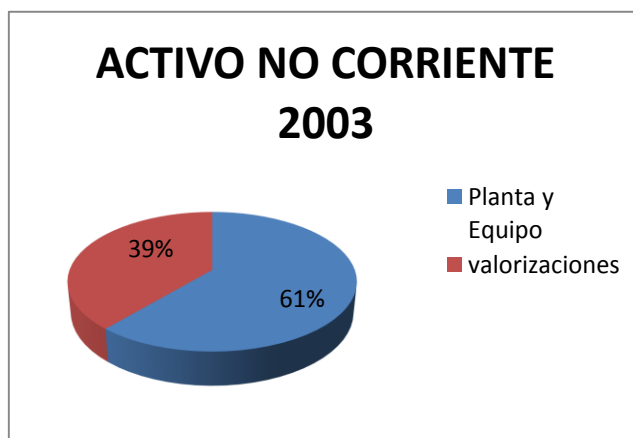
### Ilustración 79 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 2003



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Igualmente la gráfica del activo muestra que el rubro de planta y equipo tiene un porcentaje del 18% es decir su valor en el 2003 es de 268 millones de pesos. Dentro del activo no corriente, como se puede ver en la gráfica tiene un porcentaje de participación del 61%. Y por último el rubro de valorizaciones que tiene un porcentaje dentro del activo del 6% y dentro del activo no corriente de 39%. Esto en dinero significa 169 millones de pesos. Esto quiere decir que los activos fijos de la empresa se han valorizado respecto al valor inicial de compra en ese monto de dinero para ese año 2003.

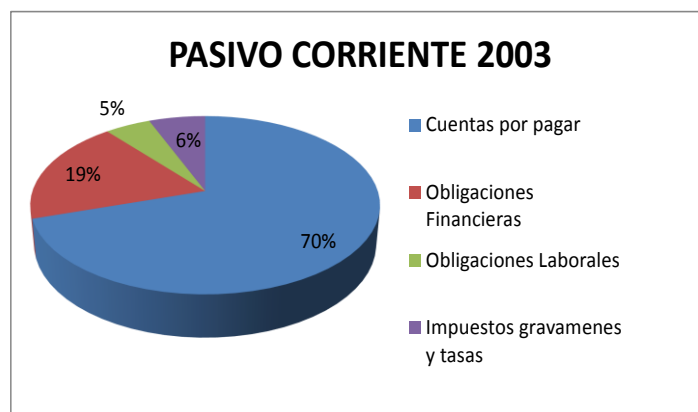
#### Ilustración 80 Cobrecol Rubros del Activo No Corriente de 2003



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

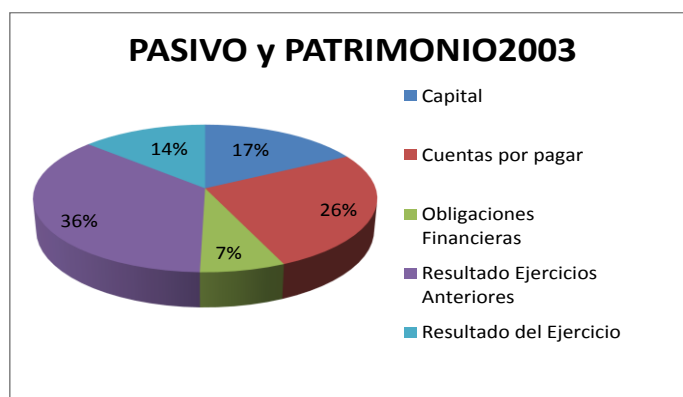
Respecto al análisis del pasivo de 2003, según la gráfica se puede afirmar que el rubro con mayor porcentaje es el de cuentas por pagar con un porcentaje de participación en el total del pasivo y patrimonio del 26% y dentro del pasivo corriente del 70%, este rubro tiene un valor por 1.511 millones de pesos. Aun teniendo en cuenta que este monto de dinero es alto para tenerlo como deuda, se puede afirmar que con el dinero que la empresa tiene por cobrar, podría cancelar todo el pasivo.

Ilustración 81 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 2003



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 82 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 2003



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Igualmente vemos que otro rubro importante dentro del pasivo corriente es obligaciones laborales el cual tiene el 5%. Esto en dinero significa 106 millones de pesos. Lo Cual teniendo en cuenta el valor con el que la empresa cerró en 1996 antes de entrar en proceso de liquidación obligatoria por 434 millones de pesos, se ve una disminución en este en 327 millones de pesos, después de haber

transcurrido seis (6) dentro de este proceso.

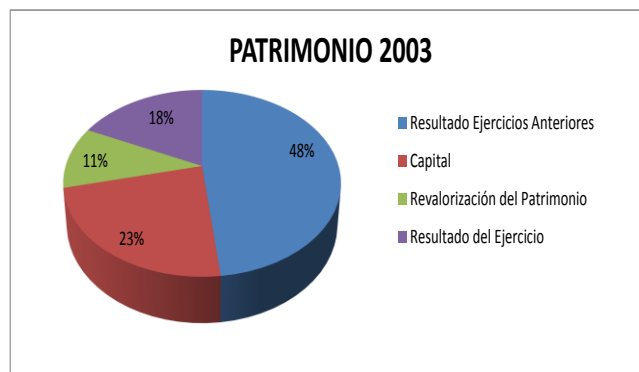
Además, como se puede ver en la gráfica del pasivo corriente, el rubro de obligaciones financieras tiene un porcentaje del 19% y dentro del total del pasivo y patrimonio del 7%, lo cual significa 408 millones de pesos. Teniendo en cuenta el valor con el que la empresa cerró en 1996 antes de que entrara en liquidación este rubro tenía un valor por 281 millones de pesos, lo cual significa que según la liquidación los pasivos tienen que disminuir, después de haber transcurrido 6 años el rubro de obligaciones financieras aumenta en 127 millones de pesos.

Por otro lado se puede ver en la gráfica del pasivo corriente que el rubro de Impuestos, gravámenes y tasas tiene un porcentaje de participación del 6%, esto significa en dinero un valor de 131 millones de pesos.

Continuando con el análisis de la gráfica del pasivo y patrimonio de 2003 se puede ver que el rubro de capital tiene el 17% de participación y dentro del patrimonio tiene un porcentaje del 23%. Este rubro no tiene variaciones desde que se creó la empresa, dado a que el capital de los inversionistas fue de 1.000 millones de pesos y se mantuvo constante.



### Ilustración 83 Cobrecol Rubros del Patrimonio de 2003



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Respecto al rubro de Resultado de ejercicios anteriores que tiene un porcentaje dentro del total del pasivo y patrimonio del 36% y dentro del patrimonio del 48%, lo cual tiene un valor de menos 2.091 millones de pesos. Esto se debe suponer debido a que al estar la empresa en liquidación obligatoria la actividad de la empresa no se lleva a cabo con la misma intensidad a como se llevaba a cabo antes que empezara a liquidarse.

En cuanto al rubro de resultado del ejercicio dentro del patrimonio tiene un porcentaje de participación del 18% y dentro del total del pasivo y patrimonio del 14%, lo cual significa en dinero un monto de 778 millones de pesos. Lo cual es significativo dado que en 1996 la utilidad neta tuvo un valor por 541 millones de pesos, es decir que el liquidador después de 6 años aumento la utilidad en 237 millones de pesos, ya sea mediante la venta de producto o servicio de la empresa o por medio de la disminución de los gastos.

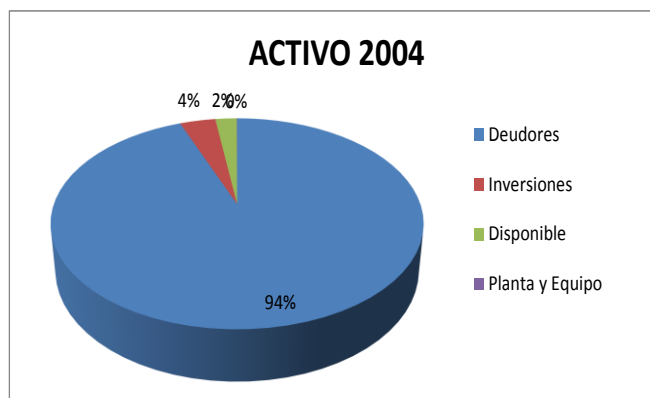
Ahora se analizarán los resultados del análisis vertical de 2004 de la empresa

Productos de Cobre Cobrecol. Como se puede observar en la gráfica del activo se puede afirmar que los rubros con mayor participación tuvieron en el activo fueron: Deudores con un porcentaje del 94%, lo cual significa 2.146 millones de pesos. Teniendo en cuenta que este rubro tiene naturaleza de cuenta por cobrar y está dentro del activo corriente, lo cual es bueno para la empresa porque sabe que este dinero le va a ingresar, por otro lado es negativo porque la empresa dependiendo el deudor no sabe exactamente cuándo le va a ingresar el dinero aun sabiendo que lo común es pago a los 60 días y además es un gran monto de dinero que le serviría para pagar la mayoría de su pasivo el cual en el 2004 tuvo un valor por 2.229 millones de pesos.

Así mismo, se puede ver que aun estando la empresa en liquidación se mantienen las inversiones. Dentro de la totalidad del activo se observa que tiene un porcentaje de participación del 4%, igualmente en el activo corriente, esto en dinero significa 84 millones de pesos que la empresa ha destinado a inversiones.

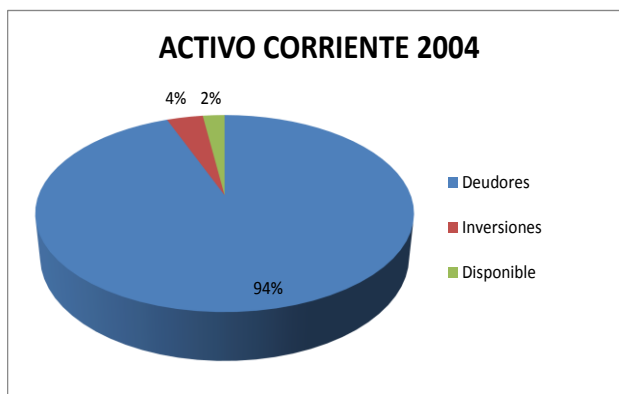
#### 4.4. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL, ANALISIS VERTICAL 2004

Ilustración 84 Cobrecol Rubros del Activo Total de 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 85 Cobrecol Rubros del Activo Corriente de 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al rubro de disponible se puede ver que dentro del activo corriente y total del activo tiene un porcentaje del 2%, lo cual significa un valor por 51 millones de pesos. Lo cual aumento dado que en el 2003 este rubro tenía un valor por un millón de pesos. Es decir que a la empresa le entro 50 millones de pesos

en el 2004.

En cuanto al activo no corriente, dado que únicamente en el Balance General del 2004 se reportó el rubro de propiedad planta y equipo por un valor de 754 mil de pesos. Este rubro disminuyó respecto a 2003 en 267 millones. Es decir que el liquidador toma la decisión de vender estos activos, le entra a la empresa 267 millones de los cuales 50 millones los destina a disponible como se explicó anteriormente.

En cuanto al pasivo corriente se puede ver que el rubro con mayor importancia es el de cuentas por pagar con un porcentaje del 69% y con un 21% en el total el pasivo y patrimonio, el monto de dinero que tiene este rubro en el 2004 es de 1.526 millones de pesos, el cual aumentó respecto al 2003 en 15 millones. Respecto a las obligaciones financieras se puede ver que tiene un porcentaje del 19% en el pasivo corriente y 32% en el total del pasivo y patrimonio. Este rubro en 2004, tuvo un valor por 407 millones, el cual se mantuvo constante. Igualmente, se puede observar el que la empresa debe impuestos, gravámenes y tasas el cual tiene un porcentaje del 6% y tiene un valor por 130.907.000 millones el cual fue un rubro que disminuyó respecto al 2003 en 200 mil pesos. Este rubro es causa por los préstamos con los bancos los impuestos que no se le ha pagado al estado y dado por los intereses estas deudas no disminuyen rápidamente como se esperaba. En cuanto a obligaciones laborales se puede afirmar que su valor respecto al 2003 disminuyó lo que provocó que no se encuentre como un rubro importante en la gráfica total del patrimonio y pasivo. Dentro del pasivo corriente tiene un porcentaje del 3% lo cual equivale a un valor por 74 millones de pesos.

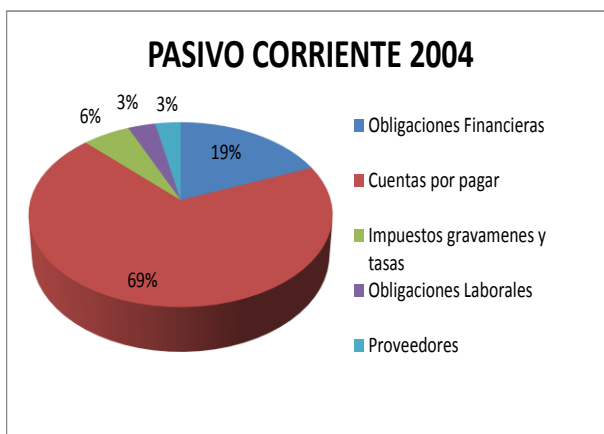
Por último, en cuanto al rubro de proveedores el cual tiene el 3% tiene un valor de 68 millones, valor el cual se mantuvo constante respecto a 2003

Ilustración 86 Cobrecol Rubros del Pasivo y Patrimonio de 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 87 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente de 2004



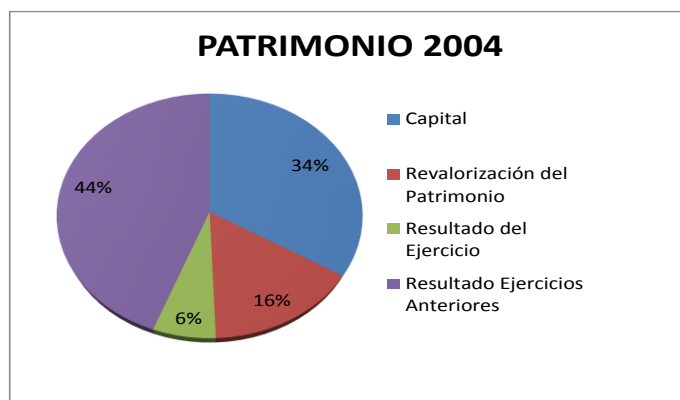
*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ahora, respecto al patrimonio el rubro del capital se mantiene constante, dado su valor de 1000 millones sobresale en la gráfica de patrimonio y en la gráfica del

total del pasivo y patrimonio. En cuanto al rubro de Resultado de Ejercicios anteriores se destaca con un porcentaje del 44% en el patrimonio dado que su monto es de menos 1.313 millones de pesos, el cual aumento en 778 millones respecto al 2013 que igualmente se tenía un resultado negativo en este rubro.

Igualmente, en cuanto al rubro de resultado del ejercicio tuvo un porcentaje del 6% en el patrimonio lo cual significa en dinero en menos 192 millones, respecto al 2003 la utilidad neta de la empresa disminuyo en 910 millones en comparación al 2003.

Ilustración 88 Cobrecol Rubros del Patrimonio del 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al análisis vertical del 2005, únicamente se va a analizar el pasivo corriente y el patrimonio dado a que en este año se liquidó la empresa y se vendió todo lo que había en el activo. Por lo tanto en este balance Genera el valor del Activo es igual a cero.

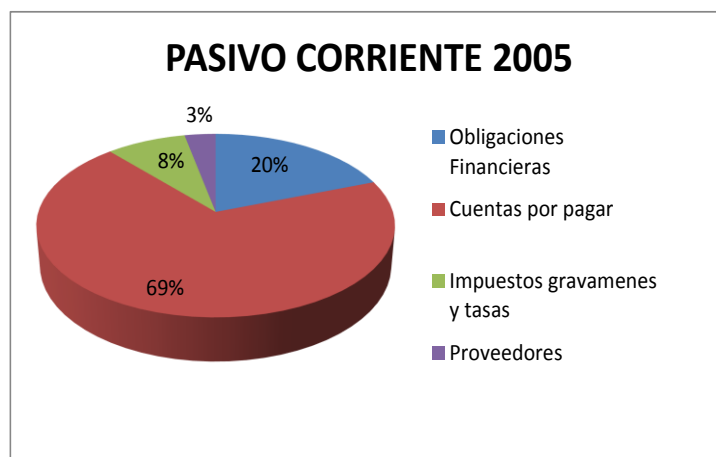
Igualmente los siguientes rubros tanto del pasivo corriente como del patrimonio no se van a comparar respecto al total del pasivo y patrimonio, dado en el 2005 al

fallecer la empresa el valor del pasivo menos el del patrimonio tiene que ser cero.

Como se puede apreciar en la gráfica del pasivo corriente la cuenta con mayor valor es Cuentas por Pagar con un porcentaje de participación del 69%. Este rubro para este año disminuyo teniendo así un valor por 1.457 millones. Esto quiere decir que la empresa pago 69 millones a esta deuda. Respecto a las obligaciones financieras tiene un porcentaje del 20%, pero dado a su valor de 407 millones y el cual es constante se destaca dentro del pasivo corriente.

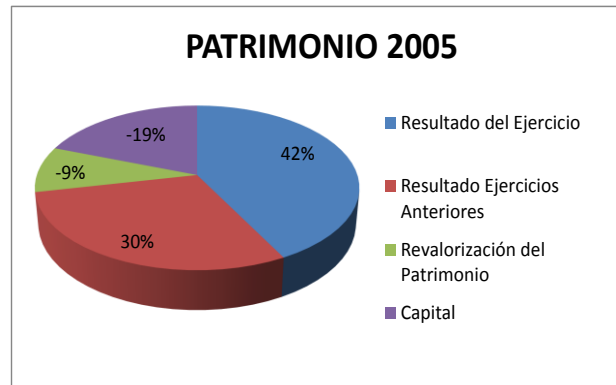
#### 4.5. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANALISIS VERTICAL 2005

Ilustración 89 Cobrecol Rubros del Pasivo Corriente del 2005



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

### Ilustración 90 Cobrecol Rubros del Patrimonio del 2005



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al rubro de proveedores con un 3% mantuvo su valor por 68 millones en el 2005. Y el rubro de impuestos, gravámenes y tasas con un porcentaje del 8% aumento para el 2005 teniendo así un valor por 175 millones de pesos. Esto lo que muestra es que dado a la utilidad neta negativa permite que rubros del pasivo como este aumente.

Por otro lado, como se puede ver la gráfica del patrimonio el rubro de Resultado del Ejercicio se destacó con el 42%, dado a que se obtuvo una utilidad negativa por 2.193 millones, esto es como resultado a que no se tienen activos con los cuales la empresa pueda continuar con su actividad minera. Así mismo, el rubro de resultado de ejercicios anteriores quedo con un valor en 2005 por menos 1.523 millones. Y por último, el rubro de revalorización del patrimonio se mantuvo constante por un valor de 468 millones.



#### 4.6. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANALIS HORIZONTAL 2003 -

**2004**

A continuación se va a mostrar el análisis horizontal de 2003 y 2004 de la empresa Productos de Cobre Cobrecol S.A. Años en los cuales se muestran los movimientos de dinero durante su liquidación obligatoria. En las siguientes tablas se mostrara las variaciones absolutas y relativas por cada rubro del balance y de esta manera calificando si es un uso o una fuente de dinero o una fuente para aumentar deuda o patrimonio dependiendo de la naturaleza del rubro.

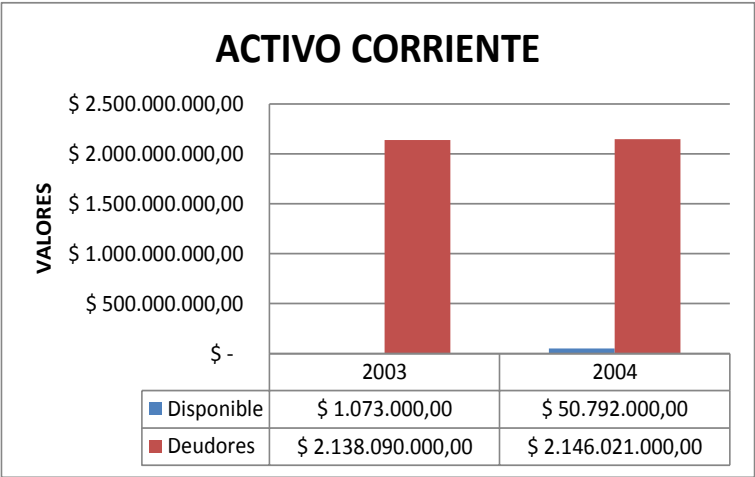
Tabla 23 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Activo Corriente de 2003 -  
2004

| ACTIVO CORRIENTE | ABSOLUTA         | RELATIVA |     |
|------------------|------------------|----------|-----|
| Disponible       | \$ 49.719.000,00 | 4633,64% | USO |
| Deudores         | \$ 7.931.000,00  | 0,37%    | USO |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

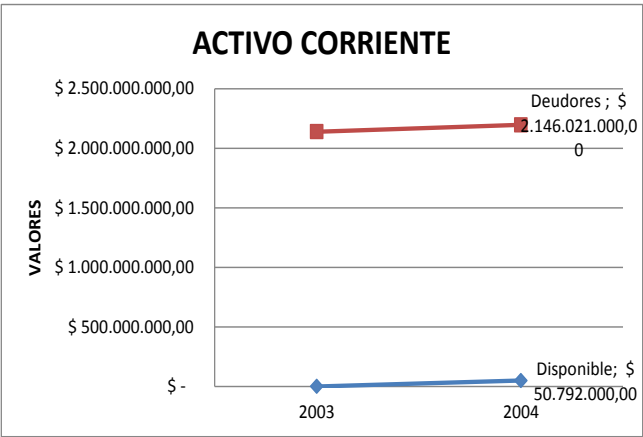
En cuanto al activo corriente, en el 2004 tuvo una variación positiva por 49 millones lo que quiere decir que el dinero que ingreso a este rubro lo uso la empresa para pagar deudas. En cuanto a deudores es un rubro catalogado como uso dado a que al ser un rubro de naturaleza de cuenta por cobrar, aumentar el valor del activo e ingresarle dinero a la empresa, es dinero que así mismo como entre a si mismo se va a utilizar dada la situación de la empresa en liquidación obligatoria.

Ilustración 91Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Activo  
Corriente de 2003 – 2004



Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.

Ilustración 92 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Activo  
Corriente de 2003 - 2004



Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.

Como se puede apreciar tanto en la gráfica de barras como en los lineales ambos

rubros como ya se mencionó aumentaron. El rubro de disponible aumento en 49 millones y obtuvo un valor en 2004 por 51 millones y el rubro de deudores aumento en 8 millones logrando así un valor en el 2004 por 2.146 millones. Dado a que su aumento no fue significativo las líneas en la gráfica lineal mantienen un estilo casi horizontal.

Tabla 24 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2003 - 2004

| PASIVO CORRIENTE             | ABSOLUTA        | RELATIVA |        |
|------------------------------|-----------------|----------|--------|
| Cuentas por pagar            | \$ 14.834.000   | 0,98%    | FUENTE |
| Impuestos gravámenes y tasas | \$ (100.000)    | -0,08%   | USO    |
| Obligaciones Laborales       | \$ (32.425.000) | -30,51%  | USO    |

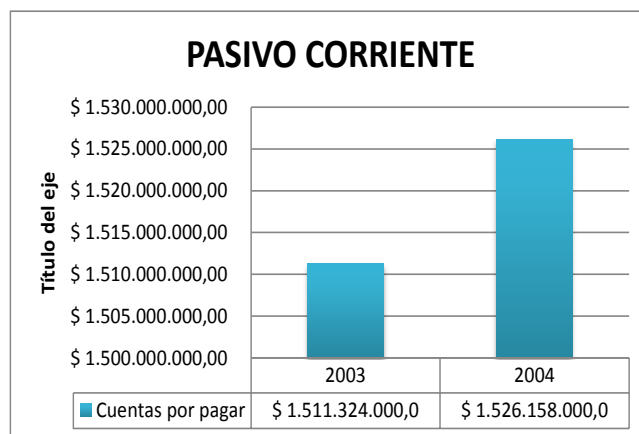
*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En cuanto al analisis horizontal del pasivo corriente, se puede observar en la tabla el rubro de cuentas por pagar aumento para el 2004 en 0,98%, lo que se considera como un rubro de fuente dado a que aumenta el valor del pasivo. Por otro lado al disminuir los rubros de impuestos, gravámenes y tasas en un 0,08% y obligaciones laborales en un 30,51%, esto genera que la empresa el dinero que deja de pagar estas deudas lo puede utilizar en otras deudas o gastos.

Como se muestra en las siguientes graficas lineal y de barras, el rubro de cuenta por pagar aumento, es decir aumento la deuda de la empresa a estos deudores. Este crecimiento del rubro fue de 15 millones alcanzando así un valor en 2004 por 1.526 millones de pesos.

Ilustración 93 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Pasivo

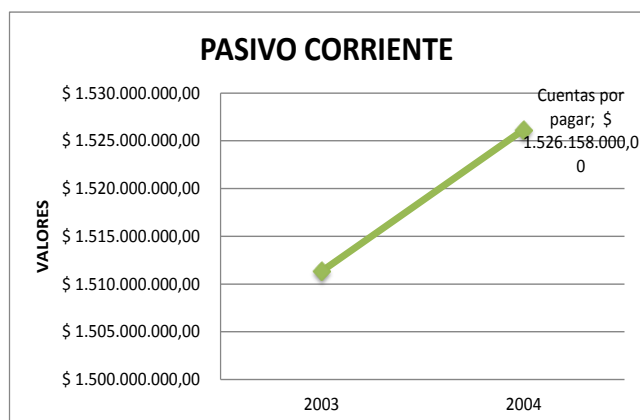
Corriente de 2003 – 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 94 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Pasivo

Corriente de 2003 - 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Y por ultimo, respecto al patrimonio podemos visualizar en la siguiente gráfica, que lo que aumenta el patrimonio es el rubro de resultado de ejercicios anteriores, dado a que en el 2003 la utilidad neta fue positiva. La variación fue del 37%, lo que

permite que la empresa pueda utilizar esa utilidad cubriendo sus necesidades.

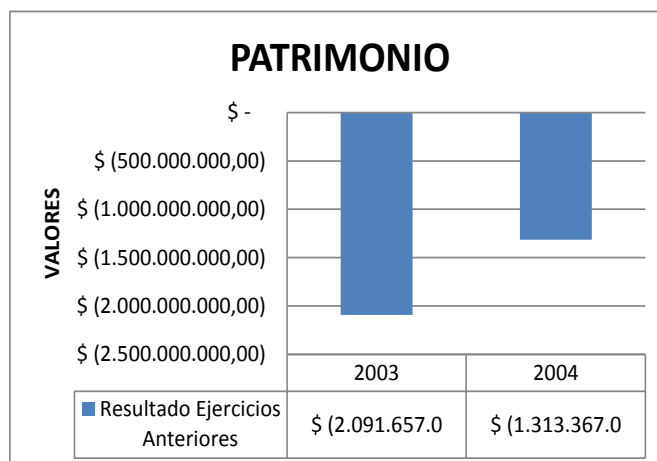
Tabla 25 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2003 - 2004

| PATRIMONIO                      | ABSOLUTA         | RELATIVA |        |
|---------------------------------|------------------|----------|--------|
| Resultado del Ejercicio         | \$ (970.613.000) | -124,71% | USO    |
| Resultado Ejercicios Anteriores | \$ 778.290.000   | -37,21%  | FUENTE |
| Superavit de Valorización       | \$ (169.356.000) | -100,00% | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

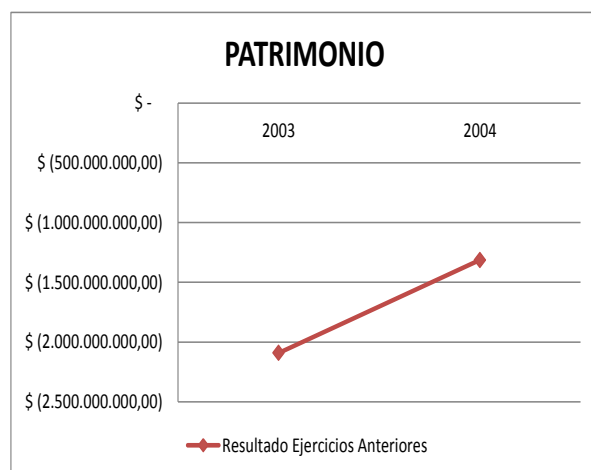
Respecto a los rubros catalogados como usos no permiten que le ingreso dinero al patrimonio, como el rubro de resultado del ejercicio el cual tuvo una variación negativa dado a que en el 2004 la empresa dejó de recibir 907 millones de pesos. Ahora dado a la venta de la mayoría del rubro de planta y equipo en el 2004, por lo tanto el superavit del patrimonio disminuye dado a que la planta y equipo se compromo inicialmente con el capital dado por los accionistas de 1.000 millones de pesos.

Ilustración 95 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2003 – 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 96 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio  
de 2003 - 2004



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

En las anteriores tablas de barras y lineal se puede observar que dado a que en el 2003 el rubro de resultado de ejercicios anteriores dio menos 2.091 millones de pesos se vio un crecimiento dado a que en el 2004 este rubro tuvo un valor por menos 1.313 millones de pesos. Aunque los valores se mantuvieron negativos como se puede ver en la grafica lineal hubo un incremento en este rubro.

#### **4.7. PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANALISIS HORIZONTAL 2004 - 2005**

Por otro lado, respecto al analisis horizontal del 2004 y 2005, se tiene que aclarar que dado a que en este año fallece la empresa, el activo es igual a cero y dado a

que con este analisis las fuentes no son iguales a los usos dado que no se tiene activo, lo que se pretende hacer a continuación es mostrar las variaciones que se tuvieron en los rubros del pasivo y patrimonio y denominando si son fuentes o usos.

Como se puede ver en la siguiente tabla del pasivo corriente, se puede afirmar que el rubro de impuestos, gravámenes y tasas aumento en un 33,89% respecto al 2004, siendo esta variación por 44 millones. Respecto a los rubros catalogados como usos, dado a que cuentas por pagar disminuyo en 68 millones, el dinero que se destinaba a pagar este rubro ahora se puede destinar a otro gasto o deuda al igual que el dinero que el dinero que se dejo de pagar en las obligaciones laborales. Dado a que este rubro disminuyo en 46 millones.

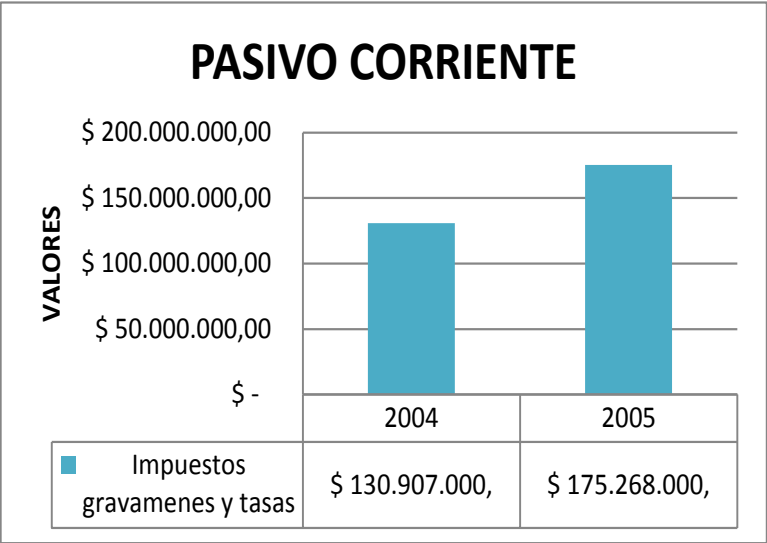
Tabla 26 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Pasivo Corriente de 2004 - 2005

| PASIVO CORRIENTE             | ABSOLUTA        | RELATIVA |        |
|------------------------------|-----------------|----------|--------|
| Cuentas por pagar            | \$ (68.588.000) | -4,49%   | USO    |
| Impuestos gravámenes y tasas | \$ 44.361.000   | 33,89%   | FUENTE |
| Obligaciones Laborales       | \$ (46.459.000) | -62,90%  | USO    |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 97 Cobrecol Grafica de Barras Variación Absoluta y Relativa del Pasivo

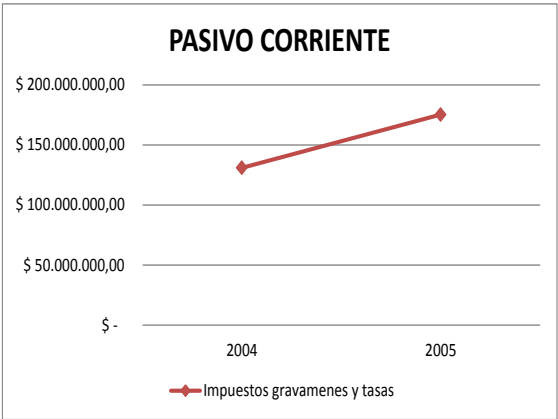
Corriente de 2004 – 2005



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Ilustración 98 Cobrecol Grafica Lineal Variación Absoluta y Relativa del Pasivo

Corriente de 2004 - 2005



*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*



En las anteriores graficas muestran como el rubro de impuestos, gravámenes y tasas aumento de 2004 a 2005, obteniendo así en el 2005 un valor por 175 millones de pesos. Es decir aumento la deuda de la empresa ante el estado.

Tabla 27 Cobrecol Variación Absoluta y Relativa del Patrimonio de 2004 - 2005

| PATRIMONIO                      | ABSOLUTA           | RELATIVA |     |
|---------------------------------|--------------------|----------|-----|
| Resultado del Ejercicio         | \$ (2.001.033.000) | 1040,45% | USO |
| Resultado Ejercicios Anteriores | \$ (210.001.000)   | 15,99%   | USO |

*Fuente: Elaboración propia basado en los estados financieros de la compañía.*

Por ultimo, respecto al analisis horizontal del patrimonio en los periodos de 2004 a 2005 se obtuvo como resultado que ambos rubros de resultado del ejercicio y resultado de ejercicios anteriores son usos, dado a que estos valores al estar en negativo no le entra dinero a la compañía, lo que hace que disminuya la compra de bienes, el monto de capital, o inversiones lo que impide que el valor del patrimonio aumente.

## **5. . PERFIL DE LAS EMPRESAS QUE SE HAN LIQUIDADO EN COLOMBIA A NIVEL GENERAL**

### **5.1. ALGUNOS DE LOS FACTORES QUE GENERARON QUE LAS EMPRESAS DEL SECTOR CONSTRUCTOR SE LIQUIDARAN:**

Dentro de la economía Colombiana se han venido presentando una serie de recesiones que han marcado la tendencia económica dentro del PIB nacional. Colombia es uno de los países que cuenta con una economía emergente la cual se ha basado en la producción de bienes primarios, y en la conservación de productos agrícolas tales como el café y el banano. No obstante a partir del siglo XX el país empieza a incursionar a nuevos mercados, rompiendo paradigmas y generando así un progreso en cuanto a sectores como de servicios, textil, construcción y minero.

Como primer factor encontramos las recesiones económicas, cuando hablamos de síntomas de recesión nos referimos a un estancamiento de inventarios en las empresas, las cuales no tienen otro camino que reducir su capacidad de producción a términos mucho más bajos que la demanda y así nivelar sus inventarios de tal manera que tengan una rotación adecuada dependiendo del comportamiento del mercado. Este lapso es el que genera la recesión en las empresas y por ende la recesión en un país.

“Colombia experimentó una recesión a mediados del 1983, otra en el año 1991; luego una entre el 1996 y 1997, un año después se da la del año 1999 y finalmente la crisis del año 2010”. (Garzón, 1999)

Actualmente se vive una crisis a nivel mundial con una mayor presencia en Europa, es una de las recesiones más grandes vividas en España y Grecia. Sin embargo la crisis no ha tocado países latinoamericanos y en nuestro país no se han revelado las consecuencias de la misma, y según el Ministerio de Hacienda, Colombia está preparada para enfrentarse a cualquier hacinamiento que se genere dependiendo de esta crisis.

A partir de lo anterior, podemos deducir que “las recesiones económicas en Colombia han conllevado a la generación de un gasto acelerado por parte de las empresas, hogares y el mismo gobierno. Esto condujo a acumular un nivel de deudas que aumentó considerablemente sus pasivos y su vulnerabilidad financiera, lo cual creó un problema de balances. Esta situación alimentó, por espacio de 6 años, las condiciones para una fase recesiva, que empezó a finales de 1996”. (Garzón, 1999)

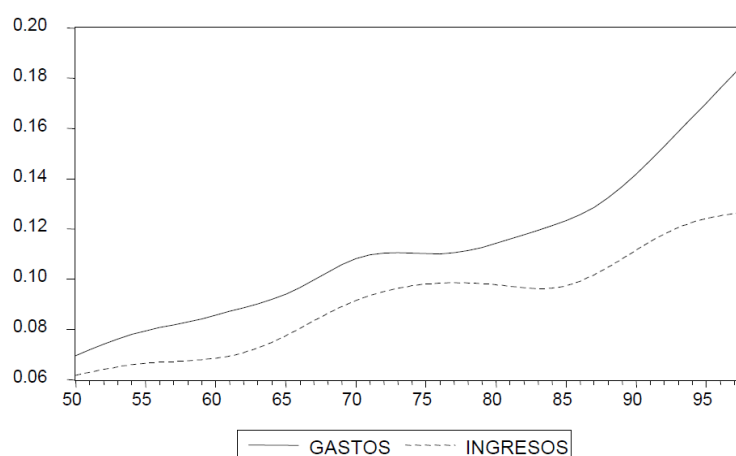
Toda esta serie de acontecimientos están encadenados unos con otros, presentando una serie de inconvenientes poco atractivos para la economía de un país, impidiendo su desarrollo. En Colombia uno de ellos fueron las exportaciones ilegales entre 1989 y 1991, las cuales sin duda crearon un alto índice de ingresos para el país y las empresas, pero con el tiempo esto se fue formalizando generando así un nivel mucho más bajo en cuanto a exportaciones y caída del PIB.

Después de esto se desencadenó un alza en las exportaciones de petróleo a mediados de los años 90's, un descubrimiento de gran importancia para el país lo

cual provoco un mayor ingreso, ingreso que así mismo generó un gasto acelerado por las personas, dentro de este síntoma se refleja también el nivel de endeudamiento con las entidades bancarias.

En ese momento no se toma en cuenta de manera considerable la “restricción de liquidez”, y Colombia pasó de tener un acceso restringido al crédito, a tener una disponibilidad prácticamente ilimitada al mismo. Se debe recalcar también que este fenómeno coincide con una mayor atención de los mercados financieros internacionales a las denominadas “economías emergentes”. La restricción de liquidez del país como un todo, y del Gobierno en particular, se relajó, no en el momento en que empiezan a aumentar las exportaciones, sino en el momento en que se crean las expectativas, lo que sucede seis años antes. El Gasto del Gobierno Nacional Central pasó, entonces, del 11% del PIB en 1990 a 18% de PIB en 1998. (Garzón, 1999)

*Ilustración 99: Ingresos tributarios y Gastos totales. Gobierno Nacional Central, 1950-1996*



Gráfica

Tomada

de;

[http://www.dnp.gov.co/Portals/0/archivos/documentos/DEE/Archivos\\_Economia/113.pdf](http://www.dnp.gov.co/Portals/0/archivos/documentos/DEE/Archivos_Economia/113.pdf)

En cuanto al endeudamiento por parte de las empresas en Colombia, un tema de bastante relevancia para el desarrollo de nuestro proyecto, se presenta un crecimiento en relación a los activos del sector real el cual paso del 36.1% a 37% en promedio entre los años 2010 y 2011 según la revista dinero en un artículo "Empresarios se resisten a endeudarse para crecer" publicado el 25 de abril de 2012.

Cuando las empresas no optan por endeudarse, según el superintendente de Sociedades, Luis Guillermo Vélez dijo que; "muy posiblemente esto se debe a que el empresariado ha tenido que trabajar en un entorno muy difícil durante muchos años, en los que tuvo problemas de seguridad muy difíciles. Por eso tiende a ser muy conservador y según él también es mucho mejor para una empresa trabajar con capital propio donde su liquidez va ser estable y determinante". (Dinero, 2012)

Con respecto a esto, muchas empresas en especial las medianas y PYME correspondientes al sector de construcción, suelen endeudarse para poder expandir su negocio y generar mayores volúmenes en cuanto a su producción y desarrollo, lo que indica que tienen un alto nivel de probabilidad al manejo de créditos y obligaciones bancarias.

Como se muestra en el artículo de la revista Dinero, "Empresarios se resisten a endeudarse para crecer" publicado el 25 de abril de 2012. Si una empresa no se endeuda va a tener una limitación de crecimiento, pero si lo hace en grandes

cantidades presentara un alto nivel de endeudamiento, lo cual conlleva a un aumento del pasivo que si a mediano o largo plazo no tiene un retorno de la inversión positivo, generara así las causas para que las empresas se liquiden con el tiempo.

“Según el informe sobre el comportamiento del sector real de la economía en 2011, el sector más endeudado es el de la construcción, con un índice del 62,1%, que es un porcentaje razonable. Le siguen los sectores de comercio (55,1%), hoteles y restaurantes (43,8%), minería (40,9%), manufacturero (38,8%), agropecuario (36%), servicios (26,6%)”. (Dinero, 2012)

Por otro lado, según cifras anteriores el sector de la construcción es uno de los más grandes generadores de valor dentro de la economía colombiana y ha optado por adquirir créditos bancarios los cuales han permitido el crecimiento del mismo. Sin embargo el bajo nivel de ingresos y aumento de pasivos en las empresas, los cuales superan los activos, desactivan uno de los principales síntomas para que las empresas del sector se liquiden.

“También cabe destacar el crecimiento e impacto en el PIB, reflejado en su mejor momento durante el 2006 y 2007 con una contribución nacional del 6,2% según Camacol. Así mismo su dinámica de crecimiento que alcanza un 14%, superando los otros sectores de la industria”. (Botero, 2009).

Como segundo factor encontramos el tema de responsabilidad social en Colombia. Uno de los temas más hablados durante el nuevo siglo XXI y uno de los más importantes para ser tratados dentro de las empresas. La responsabilidad

social es la encargada de manejar un ambiente agradable y que corresponda con los derechos que el trabajador debe tener como miembro participativo dentro de la organización.

Cuando hablamos de este tema en un sector como el constructor, es importante destacarlo, ya que es uno de los sectores que presenta una alta demanda en mano de obra y al mismo tiempo espera un retorno de inversión dentro de un periodo corto.

Por eso mismo, se observa una situación desfavorable y desgastante para con los empleados, en su mayoría son personas jóvenes de bajos estratos que no tienen un estudio calificado. Se presenta una inestabilidad en los puestos de trabajo, el riesgo que asumen al ejercer sus labores es alto, cuentan con ingresos del salario mínimo y no hay un suficiente grado de escolaridad.

Como tercer factor que genera la liquidación de empresas en el sector de la construcción es la competencia internacional. Representado bajo la participación de empresas extranjeras, las cuales han desalojado a las empresas nacionales debido a su mejor sistema administrativo y mucho más estandarizado.

## **5.2. ALGUNOS DE LOS FACTORES QUE GENERARON QUE LAS EMPRESAS DEL SECTOR MINERO SE LIQUIDARAN:**

La importancia del desempeño del sector minero esta dado en el conocimiento que se tenga de la geología de los terrenos colombianos. De tal manera obteniendo información adecuada de donde sería exitoso explotar un mineral. La problemática que comenzó a surgir en 1994, es que el país estaba atravesando

una situación económica difícil, lo que generó que el sector tuviera un conocimiento únicamente del 25% de la geología colombiana. Esto dado a la baja inversión en él. Esto se vio notable en la disminución de la producción de los minerales en la década de los 90. Como se puede ver a continuación en la siguiente ilustración

Ilustración 100 UPME PRODUCCIÓN MINERIA NACIONAL 1994 - 1999

### Producción Minera Nacional 1994 - 2004

| Mineral                       | Unidad             | 1994    | 1995    | 1996    | 1997    | 1998    | 1999    |
|-------------------------------|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Minerales Preciosos</b>    |                    |         |         |         |         |         |         |
| Oro (1)                       | Kilogramos         | 20.760  | 21.136  | 22.073  | 18.811  | 18.811  | 34.599  |
| Plata (1)                     | Kilogramos         | 5.898   | 5.886   | 6.407   | 3.515   | 5.218   | 7.593   |
| Platino (1)                   | Kilogramos         | 1.084   | 975     | 672     | 406     | 411     | 488     |
| <b>Minerales no Metálicos</b> |                    |         |         |         |         |         |         |
| Sal Terrestre (2)             | Toneladas          | 93.639  | 102.910 | 152.642 | 141.923 | 165.699 | 156.933 |
| Sal Marina (2)                | Toneladas          | 116.361 | 131.946 | 423.513 | 232.107 | 330.404 | 304.433 |
| Azufre (3)                    | Toneladas          | 53.357  | 60.000  | 49.425  | 53.541  | 52.727  | 89.024  |
| Calizas (para cemento) (4)    | Miles de Toneladas | 14.000  | 19.248  | 14.161  | 13.392  | 14.410  | 10.933  |
| <b>Minerales Metálicos</b>    |                    |         |         |         |         |         |         |
| Cobre (concentrados) (5)      | Toneladas          | 11.894  | 11.398  | 10.230  | 8.403   | 8.978   | 10.089  |
| Mineral de Hierro (6)         | Toneladas          | 609.915 | 734.000 | 605.716 | 754.772 | 525.825 | 576.414 |
| Ferroniquel (7)               | Toneladas (***)    | 20.828  | 24.561  | 22.929  | 25.166  | 28.180  | 28.260  |
| <b>Minerales Combustibles</b> |                    |         |         |         |         |         |         |
| Carbón (1)                    | Miles de Toneladas | 22.665  | 25.740  | 29.564  | 32.742  | 33.751  | 32.754  |
| <b>Piedras Preciosas</b>      |                    |         |         |         |         |         |         |
| Esmeraldas **                 | Miles de Quilates  | 7.202   | 6.306   | 7.152   | 6.688   | 9.360   | 6.800   |

Fuente: UPME. BOLETIN ESTADISTICA DE MINAS Y ENERGIAS 1994 – 2004

Como se puede ver en la ilustración, todos los productos minerales comenzaron a disminuir su producción en 1994 y su producción cayó notablemente en 1997. Es decir, periodo en el cual muchas empresas disminuyeron su producción, y no estaban generando producto para la venta. Por lo tanto lo que muestra es un decrecimiento en sus ventas y por consiguiente en sus utilidades. Por lo cual se podría concluir que en la mitad de la década de los noventa muchas empresas



llegaron a una crisis económica grave, teniendo en cuenta la llegada de multinacionales extranjeras al sector y la crisis que estaba afrontando el país. Por consiguiente, obtener un préstamo era exigente dado a las altas tasas de interés que en ese momento estaban ofreciendo los bancos. Por lo que el nivel de supervivencia de una empresa en esa década que tuviera poca rentabilidad, era mínima.

La siguiente tabla muestra el crecimiento de los subsectores: en cuanto al de explotación de minas y canteras, que se puede ver que en 2002 y 2004 disminuyó su crecimiento en 1,85 y 0,9% respectivamente. En el 2003 se puede ver que tuvo un crecimiento del 1,7% a comparación del 2002 y en el 2005 tuvo un crecimiento del 4% a comparación de 2005. Desde el 2005 se puede ver que el subsector no crece en la misma proporción sino en un porcentaje menor pero en el 2008 se recupera

En cuanto al subsector de carbón mineral se puede ver que en el 2003 ha sido el año con el mayor crecimiento con el 24,76% en la última década. De igual forma se puede observar que desde el 2007 este subsector disminuyó su crecimiento hasta que en el 2009 se muestra que dejó de crecer en un 0,12%.

*Ilustración 101: Explotación de minas y canteras 2002-2010*

|                                                           | 2002      | 2003  | 2004      | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | %<br>2002/2010 |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| Explotación de minas y canteras                           | -1,8      | 1,7   | -0,9      | 4     | 2,4   | 1,5   | 9,7   | 11,4  | 11,1  | 4,34           |
| Carbón mineral                                            | -<br>9,78 | 24,76 | 7,90      | 12,45 | 10,92 | 6,92  | 5,05  | -0,12 | 2,19  | 6,7            |
| Petróleo crudo, gas natural y minerales de uranio y torio | -<br>1,09 | -8,61 | -<br>3,81 | 1,23  | -0,58 | 0,26  | 15,39 | 15,42 | 16,87 | 3,90           |
| Minerales metálicos                                       | 7,27      | 31,35 | -<br>1,96 | 3,01  | -1,90 | -5,95 | -5,06 | 19,71 | 1,76  | 5,4            |
| Minerales no metálicos                                    | 8,86      | 1,59  | 3,32      | 6,72  | 9,75  | 10,02 | 6,46  | 2,28  | 1,62  | 5,6            |

*Fuente: Cuentas Nacionales DANE.*

Respecto al subsector de petróleo crudo, gas natural y minerales de uranio y torio se puede ver en la tabla que tanto en el 2003 como en el 2006, no creció en un 8,61% y 0,58% respectivamente. De todas maneras se muestra que en el 2005 tuvo poco crecimiento sino del 1,23% y en el 2007 del 0,26%. Y por último, el subsector de minerales no metálicos se ve un crecimiento progresivo del 2003 al 2007.

Por medio de este análisis se podría llegar a afirmar que en los subsectores donde hubo crecimiento negativo significa que dejaron de crearse empresas en ellos o que las existentes fallecieron. Por otro lado, lo que puede afectar el crecimiento de los subsectores del sector minero es que las empresas extranjeras se les han permitido fácilmente la explotación de recursos naturales colombianos, dado a los permisos ilegales por parte del gobierno. Además de esto, estas empresas llegan con una infraestructura que muy pocas empresas colombianas tienen, por lo tanto competir con los costos de estas empresas multinacionales extranjeras, es complicado y exige una alta competitividad y productividad por parte de las

empresas Colombianas del sector minero, que en realidad no poseen.

Por otro lado hay que aclarar que cada vez se encuentran menos yacimientos lo que hace que las empresas se pelean por realizar la explotación y quedarse con ese recurso natural. Teniendo en cuenta, que así mismo, la concentración de minerales en estos nuevos yacimientos es de menor cantidad que la cantidad que se encontraba en décadas anteriores.

Como se puede apreciar en la siguiente ilustración, el sector minero está dividido en varios subsectores en la ilustración se muestra el porcentaje que cada subsector tiene en el total de empresas que entraron en liquidación obligatoria. Por lo tanto, se muestra que el mayor subsector que se destacó por empresas que están en proceso liquidatorio es el de extracción de minerales preciosos con el 21%, después le siguen, el de extracción de carbón de piedra y extracción de piedra, arena y arcilla común, ambos con el 19%. Siguiendo está el subsector de actividades de servicios relacionadas con la extracción del petróleo y por último con el 9% esta extracción minerales para la fabricación de abonos y productos químicos y con el mismo porcentaje la extracción de oro y minerales no metálicos.

*Ilustración 102: Porcentaje de participación de las empresas en cada uno de los sub-sectores del sector minero*



FUENTE: Superintendencia de Sociedades 202

Para finalizar como se puede ver en la siguiente tabla, de 1380 empresas de distintos sectores 28 empresas mineras empezaron el proceso de liquidación obligatoria, de las cuales, únicamente 24 terminaron el proceso. Es decir que desde la finalización de la década de los 90 hasta el 2012 el sector minero durante todos los procesos de liquidación en ese periodo tuvo una participación de empresas de un 2.03%.

Tabla 28: Sociedades Aceptadas por sector para la Liquidación Obligatoria.

| <b>SOCIEDADES ACEPTADAS O CONVOCADAS A LIQUIDACIÓN OBLIGATORIA</b><br><b>SEGÚN SECTOR ECONÓMICO</b><br><b>ACUMULADO ENERO 31 DE 2012</b> |                    |                     |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------|
| Macro sector                                                                                                                             | Procesos iniciados | Procesos terminados | % Participación |
| Agropecuario                                                                                                                             | 58                 | 56                  | 96.55%          |
| Comercio                                                                                                                                 | 347                | 342                 | 98.56%          |
| Construcción                                                                                                                             | 151                | 143                 | 94.70%          |
| Manufacturero                                                                                                                            | 443                | 430                 | 97.07%          |
| Minería                                                                                                                                  | 28                 | 24                  | 85.71%          |
| Servicios                                                                                                                                | 221                | 217                 | 98.19%          |
| Minería                                                                                                                                  | 28                 | 24                  | 85.71%          |
| ND                                                                                                                                       | 132                | 132                 | 100.00%         |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1380</b>        | <b>1344</b>         | <b>97.39%</b>   |
| Fuente: SIGS (Módulo de Procesos)                                                                                                        |                    |                     |                 |

FUENTE: Superintendencia de Sociedades 202

En cuanto a las empresas que fallecieron en el periodo de 1999 y 2007, respecto al análisis que de la Empresa productos de Cobre Cobrecol, se encontró que las empresas no saben manejar el dinero que les ingresa y la legalidad de pagar sus impuestos. Es decir se podría generalizar, que las empresas prefieren garantizar el dinero de los accionistas primero que abonar a sus cuentas por pagar o inclusive invertir en materia prima o elementos necesarios para aumentar la actividad que llevan a cabo y de la cual permite que ingrese dinero a la empresa.

Segundo, son empresas que para mantener a sus clientes o aliados les prestan dinero o les dan plazo largo para pagar el producto o servicio, pero no tienen en concreto tiempos de cobro o maneras que el dinero retorne nuevamente a la empresa .Por lo que provoca que su cartera aumente, y hasta a veces pierdan el dinero que prestaron. Así mismo afecta las operaciones de la empresa, dado que el producto que se vende, de este proviene la utilidad para mantener el ciclo de

producción. Por lo tanto si se rompe este círculo, no retorna esta utilidad prontamente a la empresa, y esta comienza a endeudarse o vendiendo propiedades para poder mantener en actividad económica.

Por otro lado, las empresas tienen que pagar los impuestos por ventas o por industria y comercio o por retención en la fuente. La legalidad en sus operaciones permite que tengan longevidad empresarial. Es importante que las empresas no se queden con este dinero ya sea para transferirle a la cuenta de accionistas o satisfacer las necesidades de la propia empresa.

Así mismo, se podría generalizar que las empresas obtienen un préstamo para pagar otro. Esto no se debe hacer, dado a que las deudas no van a desaparecer y la empresa va aumentar su pasivo, esto dado por los intereses por lo que el endeudamiento aumenta. Por último, se podría afirmar que las empresas no ven la importancia de su recurso humano, dado que no pagan los salarios en el momento adecuado y le quedan debiendo a sus empleados. Lo que los directivos no se dan cuenta, es que son los empleados quienes realizan la actividad de la empresa, y son ellos mismos los que pueden solicitar la revisión de los balances generales por la superintendencia de sociedades. Y de aquí surge la posibilidad que se dictamine que la empresa debe entrar en proceso de liquidación obligatoria.

## **6. RECOMENDACIONES Y POSIBLES SOLUCIONES PARA QUE LAS EMPRESAS NO SE LIQUIDEN EN COLOMBIA**

En nuestro concepto, para que las empresas en Colombia no se liquiden, y perduren en el mercado deben seguir una serie de pasos propuestos por nosotras para así asegurar su vigencia y estabilidad.

En primer lugar, se debe hacer un análisis y planeación de proyectos, el cual le permita a la empresa entender su concepto y dirección. “Una empresa perdurable es aquella que hace variaciones a su forma organizativa interna y presenta resultados financieros superiores sostenibles” (Rodríguez, 2007)

En segundo lugar, debe haber un apoyo para las nuevas empresas o PYMES, por el gobierno, específicamente con la cámara de comercio. Puesto que es una entidad que facilita los procesos normativos y de desarrollo para que las empresas salgan adelante.

En tercer lugar, se deben crear mejores estrategias las cuales permitan una mejor administración con el fin de generar cambios y ruptura de paradigmas que estén ligados a un concepto tradicional. Por esta razón las estrategias se manejan de acuerdo al mercado y clientes, ligadas con la habilidad para aprender y adaptarse en el mismo.

Es importante comprender el mercado, pues cada vez los clientes son diferentes, hay consumidores que quieren más y exigen más, la competencia es importante para siempre tenerla en cuenta en la creación de estrategias.

Es por esta razón que las tendencias del mercado, los clientes y proveedores son

herramientas esenciales para que la empresa maneje y organice, de tal forma que las relaciones con cada uno de estos establezcan ventajas competitivas que le den un mayor valor agregado a la compañía.

En cuarto lugar, debe haber una visión clara dentro de la empresa de que es lo que se quiere lograr, proponerse metas es esencial para la motivación y desempeño del trabajo.

Cuando una empresa tiene clara su perspectiva, su misión y visión, tendrá claro cada uno de los objetivos para desarrollar en su actividad comercial. Así mismo alcanzara el éxito por medio de las estructuras que la misma empresa ha planteado desde el principio asumiendo los cambios a medida del tiempo.

En quinto lugar, se deben establecer políticas que aseguren el funcionamiento exitoso de la empresa. Es decir el diseño e implementación de planes de acción que le permitan a la empresa contar con el capital humano apropiado y así mismo crear un ambiente organizacional pertinente dentro de la empresa, dándole la importancia que se merecen cada uno de los empleados sin importar su rango.

En sexto lugar, la empresa debe acogerse a un sistema de información que le permita recortar tiempos, y estandarizar procesos. Esto le garantizará un proceso de mejora en cuanto a organización de información y efectividad de la misma. La empresa podrá saber más acerca de sus clientes, sus proveedores y competencia.

En séptimo lugar, las empresas tienen que poner como prioridad la actividad de la empresa. Es decir el dinero que le ingresa a la compañía debe ante todo destinarse para la compra de materiales, materia prima, inversiones, pago de



deudas antes de darles primero a los accionistas, parte de la utilidad. Dado a que en un momento de crisis o donde no se haya obtenido un buen monto de dinero en la utilidad neta de la empresa, puede provocar aumento del pasivo.

En octavo lugar, sí llegara el caso que la empresa no tenga dinero para el funcionamiento de su actividad, por ninguna circunstancia debe utilizar el dinero que está destinado al pago de impuestos. Debido que esto es un pasivo que al largo plazo puede ser crítico y generar el fallecimiento de una empresa. En ciertos casos, las empresas que no realizan el pago de los impuestos, gravámenes y tasas a tiempo, debido a que por los interés su valor aumenta, luego no tienen como pagar lo y deben acceder a préstamos.

En noveno lugar, las empresas deben realizar los pagos de los salarios a sus empleados a tiempo, ya que son ellos los que llevan a cabo la actividad de la empresa y son ellos los que tienen la posibilidad de convocar a entes gubernamentales para asegurar su salud, salario, etc.

## **7. CONCLUSIONES**

### **7.1. CONCLUSIÓN ANTES DE SU LIQUIDACIÓN PROMOTORA**

#### **NORCLARHE:**

Al analizar el año anterior a la liquidación de la Promotora Norclarhe Ltda. Se denotan los siguientes resultados:

La empresa no tiene participación activa en el mercado hace un año, lo cual sustenta que durante el año de 1998 la sociedad no recibe ingresos de ninguna de sus actividades económicas y así mismo su escasa participación en el mercado no generaba un apoyo financiero para cubrir los pasivos de la compañía.

Haciendo una comparación con el balance general que presenta la empresa, los activos alcanzan un valor de \$13.817 millones, representados principalmente en la cuenta de inventarios, la cual hace referencia a las obras de construcción de la compañía por un valor de \$9.407 millones, con un porcentaje de participación de 68% dentro de los activos. Este rubro junto con los demás rubros identificados como las principales fuentes de ingresos en el balance general de la empresa no presentó una notable variación durante el año 1998, lo cual indica que la empresa está totalmente paralizada.

Por otra parte el pasivo externo de la compañía alcanza una suma de \$13.798 millones, concentrados principalmente en las obligaciones financieras, las cuales representan el 31% con un valor de \$4.211 millones. Le siguen en orden de relevancia los pasivos diferidos por un valor de \$4.045.9 millones con el 29% de participación y otros pasivos por la suma de \$5.538 millones, donde se incluyen

proveedores, obligaciones laborales, cuentas por pagar, impuestos y gravámenes, pasivos estimados y otros acreedores.

Por otro lado la compañía no viene cancelado sus obligaciones laborales, fiscales, parafiscales, financieras y de proveedores, las cuales se encuentran en la actualidad vencidas. Así mismo las pérdidas han reducido su patrimonio, lo que significa que para ese año asciende a \$21 millones, por debajo de los 50% del capital, representados en \$72 millones, colocándola en causal disolución.

Desde una perspectiva judicial, contra la sociedad cursan cuatro procesos ejecutivos, tres ordinarios y diecisiete laborales, encontrándose la mayoría de sus bienes comprometidos en los procesos ejecutivos.

“La sociedad según el revisor fiscal no ha hecho la provisión correspondiente para atender los procesos litigiosos que cursan en su contra, además expresa que la sociedad se encuentra en cesación de pagos, por lo que genera intereses de mora y sanciones sobre los cuales tampoco se han efectuado las provisiones correspondientes, lo cual deteriora aún más el patrimonio de la compañía”. (Superintendencia de Sociedades Auto 410-768, 1999)

“En el año 1999 se nombra bajo la ley 222 de 1995 a la PROMOTRA NORCLARHE LTDA en proceso de liquidación obligatoria, bajo las condiciones anteriormente mencionadas y según términos del revisor fiscal y superintendencia de sociedades”. (Superintendencia de Sociedades Auto 410-768, 1999)

Al realizar el análisis vertical y horizontal de la PROMOTORA NORCLARHE LTDA. Se puede concluir lo siguiente:

1. Durante los años 1995 y 1996 la empresa se encontraba en un mercado medianamente competitivo, donde se enfocó principalmente en la ejecución de obras de vivienda en las principales ciudades del país. Estas obras fueron pagadas de manera anticipada por los clientes y no se administraron correctamente por la compañía puesto que fueron el abrebocas y principal síntoma que sufrió la empresa a partir del año de 1996.
2. Durante los años 1996 en adelante la empresa contaba con los mismos clientes y las mismas obras en curso que empezó a realizar desde el año 1995, es decir que su activo no generó un aumento, conllevando a que los pasivos tomaran la ventaja en la empresa y los rubros con mayor participación fueran las obligaciones financieras y los anticipos causados por las obras en curso.
3. Otros de los síntomas que se encontraron en el análisis fueron los aumentos en cuanto a las cuentas por pagar y la falta de liquidez que tiene la empresa en ese momento para cubrir sus deudas. Así mismo la revalorización del patrimonio, la cual indicaba para la compañía una distribución de este rubro en el momento de su liquidación.
4. Por otro lado se concluye según el principio de conformidad financiera que las fuentes de la empresa según el activo corriente no alcanzaban a cubrir todos los usos generados por el pasivo corriente durante estos años y por ende la empresa recurrió a un apalancamiento financiero por medio de créditos bancarios, los cuales no dieron un resultado positivo porque cada vez se presentaba un mayor endeudamiento a corto plazo.

5. Dentro de los principales factores que generaron la liquidación de la compañía fueron el déficit en cuanto a la caja o disponible de la empresa para los años 2006 y 2007, así mismo el aumento de los inventarios, lo que significó para la empresa una acumulación de stock que no le permitía concluir sus proyectos ni generar otras fuentes de ingresos para los años siguientes.

6. El aumento de obligaciones financieras como las deudas a empleados, los gastos acumulados debido al proceso de liquidación y la falta de solvencia que tenía la empresa para el año 2006 generó el avalúo de sus propiedades y obras que nunca se terminaron a los acreedores y entidades pactadas por la Superintendencia de Colombia, esto con el fin de dar cierre al proceso en Mayo de 2007.

## **7.2. CONCLUSIÓN DE PRODUCTOS DE COBRE COBRECOL ANTES DE SU LIQUIDACION**

Según lo establecido en el AUTO 410-5014, se afirma que los trabajadores de la compañía no recibieron sus salarios y acudieron a la superintendencia de sociedades solicitando a este ente que intercediera, puesto que había incumplimiento en el pago de las obligaciones patrimoniales, especialmente las obligaciones laborales. Por consiguiente, la Superintendencia de sociedades solicitó a Productos de Cobre Cobrecol S.A que les enviara sus balances generales para analizarlos y realizar un estudio debido a las quejas y reclamos de los trabajadores. Mediante esto se decreta bajo la ley 222 de 1995 y por medio del AUTO 411-3145 del 22 de mayo de 1997, una inspección a la empresa.

De la anterior inspección la Superintendencia encontró que a finales de 1996 la compañía no podía llevar acabo sus actividades comerciales, debido a un corte del servicio de luz por falta de pago y que sin este fundamental servicio la empresa no podía funcionar.

Por otro lado, el valor de las cuentas por pagar y dentro de este rubro el pago de arrendamientos que la empresa le generaba al Banco BBVA, banco al cual se le debía dinero y que decidió embargar un gran porcentaje de la maquinaria y equipo de la empresa por la falta de pago.

Además de esto, sus obligaciones bancarias pasaron en un momento de 281 millones de pesos a un valor en sobregiros bancarios por 243 millones, una deuda a proveedores por 93 millones y una deuda de impuestos al estado por 110 millones.

Teniendo en cuenta que como resultado del ejercicio en el año 1995 obtuvo una pérdida de 1.507 millones, en el año 1996 una ganancia por 541 millones y tenía una cartera por 1.300 millones que aún no había recuperado.

Como se puede observar el dinero que le ingresa a la empresa no es suficiente para cubrir sus necesidades y aún más transferirle en el año 1996 a la cuenta de accionistas de 744 millones para invertir este dinero en el pago de servicios públicos y en la compra de materias primas y materiales fundamentales para su funcionamiento, todo esto teniendo en cuenta que en el año 1995 invirtió 297 millones en materias primas y en el año 1996 solamente 52 millones.

Respecto al analisis que se realizo dado a los resultado del anaisis vertical y

horizontal de los años 2003 a 2005, donde en este ultimo año la empresa fallecio se puede concluir lo siguiente:

El liquidador Emiro Benjamin Humanez subasto todos los activos de la empresa y trato de recuperar la cartera, donde el mayor deudor era Makro de Colombia S.A. En cuanto a las obligaciones financieras correspondian especificanmente a bancos nacionales y corporaciones financieras. A estos entes se la debia 407 millones de pesos y hasta el finalizar el año 2005 estas deudas se saldorazon con el patrimonio de la empresa.

Las cuentas por pagar , las cuales en en el año 2005 tuvieron un valor por 1.457 millones de pesos y correspondia especificamente a costos y gastos por pagar por 997 millones, 399 millones por el concepto de arrendamientos, impuesto de retención en la fuente por 48 millones, impuesto a las ventas retenido por 14 millones y retenciones y aportes de nomina que equivalia a 417 millones

En cuanto al rubro de impuestos, gravamenes y tasas que como se mostro se destaco en el pasivo dado su valor, correspondian a impuestos sobre las ventas por pagar que equivalia a 110 millones y se debia impuesto de industria y comercio por un valor de 20 millones.

Respecto a las obligaciones labborales, el liquidador trato de pagar la totalidad del dinero a los trabajadores dado que el rubro termino por un valor de 27 millones y al comenzar su liquidación tenia un valor por 434 millones. Finalmente el pasivo que tenia la empresa en 2005 por un valor de 2.159 millones de pesos, se saldo con el patrimonio el cual correspondia al mismo valor.

De acuerdo a lo anterior se puede determinar que debido a la crítica situación económica que se estaba comenzando a gestar desde el año 1994 en el país hasta comienzos del año 2000, generó una disminución en la inversión que realizaba el estado en ese momento para el desarrollo del país como los estudios geológicos. Siendo este conocimiento en mitad de la década de los 90's, el 25% del conocimiento de la geología de los terrenos colombianos, esto significa que las empresas no tenían el conocimiento de donde debían explotar el mineral que necesitaban y esto provocaba que invirtieran recursos en terrenos donde la explotación del mineral era baja, se realizara una gran inversión con un bajo nivel del retorno de la inversión como se ve reflejado en Cobrecol, dado a que el valor del producto terminado disminuyó en la mitad en dos años, es decir de 1994 a 1996.

En el año 1995 a pesar que tenían un valor bajo de producto terminado, aumentaron la compra de edificios, maquinaria y equipo, mediante el dinero que estaban recibiendo de clientes comerciales y deudores varios y en la obtención de un préstamo de 700 millones de pesos para solventar sus necesidades tanto laborales como las utilidades de los accionistas. Así mismo, se ve la disminución de la deuda que tienen hacia proveedores nacionales pero se ve un notable aumento en 180 millones en obligaciones financieras. Teniendo en cuenta la disminución de activo por el pago de las cuentas por cobrar, la baja producción y el aumento del pasivo se tuvo una utilidad negativa de 1500 millones de pesos

En el año 1996, se ve la necesidad de vender los edificios, vender una proporción de los vehículos que tienen, se ve un pago considerable de los clientes oficiales y



los deudores varios un aumento del más del 200% de deuda a la empresa, lo que es perjudicial dado a que le quita liquidez a la empresa. Así mismo, y en una disminución drástica en materiales y materias primas para la producción. Dado al aumento de préstamo y a la compra de maquinaria y equipo que ayudo a solventar las necesidades de la empresa. Pero en este año de 1996 se ve una disminución drástica en el valor de producto terminado Por ultimo, dado que los gerentes vieron que la empresa no tenía capacidad de sobresalir dada a la crisis que estaba atravesando el sector y el incremento de multinacionales extranjeras; prefirieron dejar que las deudas bancarias, laborales y hacia el estado aumentaran y aumentar el valor de las cuentas de los accionistas.

### **7.3. CONCLUSION GENERALES**

1 En cuanto a la administración de las dos empresas se refleja la falta de administración por parte de la gerencia, la cual no se veía conectada con las demás áreas como la financiera y la operacional debido a la mala inversión en las actividades operativas que realizaban las empresas, por ende no se generaron estrategias que permitieran darle una solución al déficit económico que presentaban durante estos años, De igual manera, modelos como el ciclo PHVA de Deming o planes de mejora continua no fueron caminos a tomar por ninguna de las compañías lo cual concluye el mal manejo administrativo y organizacional de las mismas.

2. Respecto al análisis que se realizó, se evidencia que las principales causas de liquidación de las empresas del sector minero y construcción, son su alto

endeudamiento; la baja producción, compra de materias primas y por lo tanto reducción de las ventas; el inadecuado manejo administrativo; la falta de estrategias de competitividad para afrontar las situaciones de cada sector; la falta de pago de salarios a los empleados lo que genera baja productividad, y generación huelgas; la elevada carga tributaria; la tecnología obsoleta; y el bajo conocimiento en geología, procesos de producción y el mercado a donde ofrecer sus productos y servicios.

3. En cuanto a la normatividad, se puede concluir que es un factor decisivo en el momento de la morbilidad de una empresa puesto que dependiendo de las exigencias de la Ley, la empresa puede someterse a una intervención económica y reestructuración empresarial con el fin de ayudar a las empresas con los inconvenientes de cumplimiento de las acreencias y de esta manera no ejecutar procesos de liquidación.

Dado al cambio de la ley 550 de 1999 a la Ley 1116 de 2006, se ha aumentado el número de empresas que han entrado a liquidación obligatoria generando su fallecimiento. Como causa a esto, dos requerimientos que la Ley 1116 de 2006 solicita es que la empresa se tiene que encontrar al día en el pago de sus obligaciones tributarias y laborales. Pero estos requisitos para una empresa que se encuentre en crisis es difícil cumplir para poder entrar en un proceso de intervención o reestructuración para que pueda sobrevivir.

Sin embargo se tiene que resaltar que con la Ley 550 del año 1999 de 1380 empresas terminaron el proceso de liquidación obligatoria 1344 sociedades, de las

cuales del sector minero de 28 empresas 24 terminaron el proceso y del sector constructor de 151 empresas que iniciaron el proceso 143 lo terminaron. De lo anterior se podría concluir que el 97% de las empresas terminaron el proceso de liquidación obligatoria y se aclara que la mayoría de las empresas terminaron su proceso en el año 2005, como ejemplo el caso de Productos de Cobre Cobrecol dado a que se estaba comenzando la implementación de la Ley 1116 del 2006.

4. En cuanto al sector minero las empresas que entraron en liquidación obligatoria sus activos e ingresos operacionales se disminuyeron, generando que sus pasivos aumentaran considerablemente. Así mismo se evidencio que el 42% de las empresas que empezó el proceso liquidación obligatoria después de no tener buenos resultados en el concordato, la mayoría de las empresas eran PYMES y microempresas. Fue muy pocas empresas grandes como Productos de Cobre Cobrecol que empezaron y finalizaron el proceso.

5. En cuanto al sector de construcción, de las 151 empresas liquidadas durante los años 1999 a 2009, 20 empresas eran de tamaño grande, 44 empresas eran de tamaño mediano, 26 micros y 61 empresas de tamaño pequeño. Esto refleja el comportamiento de la crisis del año 2000 y la baja inversión de las empresas constructoras con respecto a factores de I&D de compañías extranjeras. De acuerdo a lo anterior se asume bajo el perfil de la empresa Promotora Norclarhe Ltda. que las liquidaciones durante estos periodos se dieron bajo los cambios de las crisis del país, la competencia extranjera, el mal manejo administrativo y de responsabilidad social dentro de las empresas y el cambio de la ley 550.

6. Finalmente según el perfil de las empresas del sector de construcción y minero en Colombia, tanto para la Promotora Norclarhe Ltda. Como para Productos de Cobre Cobrecol, la crisis económica que vivió el país en el año 1999, genero una devaluación absoluta de los activos para las empresas de ambos sectores determinando el cierre de las mismas.

Así mismo la vinculación de empresas extranjeras con un potencial en cuanto a tecnología e inversión en desarrollo generaron que las empresas de estos sectores perdieran valor llegando al punto de comprarlas o disolverlas con el tiempo.

## 8. BIBLIOGRAFÍA

*Actualicese.* (26 de Julio de 2005). Recuperado el Marzo de 2013, de Actualicese:

[www.actualicese.com](http://www.actualicese.com)

*El Abedul. Leyes de la Republica de Colombia. Ley 550 de 1999. Recuperado*

*Octubre 12 de 2012:*

*[http://www.elabedul.net/Documentos/Leyes/1999/ley\\_550\\_1999.php](http://www.elabedul.net/Documentos/Leyes/1999/ley_550_1999.php)*

*El Abedul. Leyes de la Republica de Colombia. Ley 222 de 1995. Recuperado*

*Octubre 12 de 2012:*

*[http://www.elabedul.net/Documentos/Leyes/1995/ley\\_222\\_1995.php](http://www.elabedul.net/Documentos/Leyes/1995/ley_222_1995.php)*

*Blogstop.* (23 de Abril de 2011). Recuperado el Marzo de 2013, de Blogstop:

[www.blogstop.com](http://www.blogstop.com)

*Botero, L. F. (2009). Responsabilidad social empresarial en el sector de la construcción . AD-minister Universidad Eafit, 120.*

*Cartilla Nuevo Régimen De Insolvencia Empresarial Ley 1116 De 2006,*

*Recuperado, Octubre 10 de 2012:*

*[Www.Supersociedades.Gov.Co/Web/Documentos/Cartilla%20insolvencia.Pdf](http://Www.Supersociedades.Gov.Co/Web/Documentos/Cartilla%20insolvencia.Pdf)*

*Dinero, R. (25 de Abril de 2012). Dinero.com. Obtenido de Dinero.com:*

*<http://www.dinero.com/negocios/articulo/empresarios-resisten-endeudarse-para-crecer/149448>*

*Eltiempo.Com. 27 De Septiembre De 2009, Recuperado Octubre 9 de 2012:*

*[Http://Www.Eltiempo.Com/Archivo/Documento/Cms-6220011](http://www.eltiempo.com/Archivo/Documento/Cms-6220011)*

*Garzón, J. C. (28 de Junio de 1999). Dirección nacional de planeación. Obtenido*

*de Dirección nacional de planeación:*

*[https://www.dnp.gov.co/Portals/0/archivos/documentos/DEE/Boletines\\_Divulgacion\\_Economica/BDE\\_7\\_recesion\\_econ.pdf](https://www.dnp.gov.co/Portals/0/archivos/documentos/DEE/Boletines_Divulgacion_Economica/BDE_7_recesion_econ.pdf)*

*Machiado, Jorge. Apuntes Juridicos En La Web. Recuperado Octubre 9 de 2012:*

*[Http://Jorgemachicado.Blogspot.Com/2009/06/Concom.Html](http://Jorgemachicado.Blogspot.Com/2009/06/Concom.Html)*

*Mines and Communities. (MAC). Gobierno de Alvaro Uribe Velez Liquida Empresa*

*Estatul Minera de Colombia por Orden de Multinacional. Febrero 2 de 2004.*

*Recuperado Octubre 12 de 2012.*

*<http://www.minesandcommunities.org/article.php?a=6589&l=1>*

*Noriega, C. (2012). El sector minero colombiano fuentes de oportunidades.*

*Bogotá.*

*Negocios Y Gestiones Del Pacifico E.U. Consultores, Recuperado Octubre 13 de*

*2012: [Http://Insolvenciayreestructuracion.Com/Ley.Htm](http://Insolvenciayreestructuracion.Com/Ley.Htm)*

*Rama judicial del poder público. (Marzo de 2013). Recuperado el Marzo de 2013,*

*de Rama judicial del poder público.*

*Rodríguez, H. A. (2007). La perdurabilidad organizacional:un fenómeno explicable*

*desde la biología, la economía y la dirección estratégica de la empresa.*

*Revista Eos N°1.*

*Superintendencia de Sociedades rendición de cuentas, Promotora Norclarhe LTDA (2007).*

*Superintendencia de Sociedades Auto 411-3145, Productos de cobre Cobrecol (22 de Mayo de 1997).*

*Superintendencia de Sociedades Auto 410-768, Promotora Norclarhe LTDA (26 de Enero de 1999).*

*Superintendencia de Sociedades, Departamento de Estadística, (2012).*

*“Sociedades en liquidación obligatoria”: Departamento de Estadística. Supersociedades.gov.co. Recuperado 31 Enero 2012: <http://www.supersociedades.gov.co/ss/drvisapi.dll?MIval=sec&dir=351>*

*Vicente, Ana. Martin, Neil. James, Daniel. Moira Birss, Slee. Lefebvre, Sylvain. Bauer, Bianca. Minería en Colombia: ¿A qué precio?. Revista Colombia. Boletín informativo No 18. Noviembre de 2011. Recuperado octubre 7 de 2012: [http://www.pbi-colombia.org/fileadmin/user\\_files/projects/colombia/files/colomPBla/111122\\_boletin\\_final\\_web.pdf](http://www.pbi-colombia.org/fileadmin/user_files/projects/colombia/files/colomPBla/111122_boletin_final_web.pdf).*

*Unidad de Planeación Minero Energética – UPME. Boletín Estadístico de Minas y Energía 1994 – 2004. Ministerio de Minas y Energía. Edición 2005. Bogotá, D.C. - Colombia, diciembre – 2004. Recuperado 31 de mayo 2013: [http://www.upme.gov.co/Docs/Boletin\\_Esta\\_Minas\\_Energia.pdf](http://www.upme.gov.co/Docs/Boletin_Esta_Minas_Energia.pdf).*