

**EL ROL DE LA FIFA Y EL BID EN LA GESTIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL
PROGRAMA “FOOTBALL FOR HOPE” EN LA FUNDACIÓN
COLOMBIANITOS (2009-2012)**

OMAR FERNANDO ROMERO HERNÁNDEZ

**UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES
BOGOTÁ D.C., 2014**

“El rol de la FIFA y el BID en la gestión e implementación del programa “Football for Hope” en la Fundación Colombianitos (2009-2012)”

Trabajo de Grado
Presentado como requisito para optar al título de
Internacionalista
En la Facultad de Relaciones Internacionales
Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

Presentada por:
Omar Fernando Romero Hernández

Dirigido por:
Adriana Otálora Buitrago

Semestre I, 2014

A Dios Todo Poderoso.

A la memoria de mi abuelito Luis María Hernández C.

A mis Padres y mi hermana por ser mi luz, mi camino y mi vida.

A mi familia materna y paterna.

A mis amigos, mis hermanos de vida.

A la Fundación Colombianitos por su apoyo y por su hermosa labor.

Al fútbol, el deporte que me enamora cada día y por el cual pienso vivir y morir.

AGRADECIMIENTOS

El presente Trabajo de Grado es la culminación de todo un proceso de formación del cual muchas personas han sido partícipes y a las que les estoy totalmente agradecido. En primer lugar les quisiera agradecer a mis Padres, por ser el motor de mi vida y por todos los esfuerzos realizados a lo largo de todo este camino, ya que sin ellos nada de esto podría haberse hecho realidad; a mi Hermana que es la luz de mi existir, mi mejor amiga, de la que aprendo todos los días y a la cual le agradeceré toda la eternidad por caminar junto a mi cogidos de la mano.

Un agradecimiento especial a mi Ángel Guardián, a mi Abuelito que desde el cielo me da la fortaleza de levantarme todos los días y seguir avanzando en esta Vida terrenal, que aunque no esté junto a mí, su presencia la percibo cada día de mi existencia; igualmente a mi otro Abuelito y mis dos Abuelitas que con su amor y cariño incondicional y sin restricciones, me motivan a perseverar y llegar a ser una mejor persona.

Cuando uno como ser humano va recorriendo esta aventura llamada Vida, no lo puede hacer únicamente con su familia de sangre, por eso también necesita tener a su lado sus hermanas y hermanos de vida; agradezco de corazón a Kathe y a Laura quienes me han enseñado lo que es la verdadera amistad, y a mis hermanos Sebastián, Luis Jorge, Carlitos, Andrés T. y Yesid por estar a mi lado en los momentos buenos, y mucho más en los malos.

Le debo este trabajo a la Fundación Colombianitos, porque gracias a su labor, son la fuente de inspiración para este trabajo y que gracias a su apoyo este sueño se está haciendo realidad. En estos agradecimientos no podrían faltar mis guías, mis maestros que admiro y respeto demasiado y quienes han forjado el ser que soy hoy en día; retribuyo a mi Directora de Tesis, Adriana Otálora, por su perseverancia, su paciencia y su apoyo, además de a Carlos Alberto Méndez, Hermes Ruiz, Juan Esteban Constain, Diego Cediél, Mauricio Jaramillo, Juan Nicolás Garzón, Andrés Segura y Andrés Agudelo, que gracias al tiempo y con sus enseñanzas dentro y fuera de las aulas, se han convertido no solo en colegas sino también en amigos.

A todos mis amigos, conocidos y compañeros de Vida y de Universidad que he conocido a lo largo de estos años y quienes cada uno con su ejemplo me han dejado alguna enseñanza y algún aprendizaje, y a los que espero también haberles dejado algo de mí para el futuro.

RESUMEN

El propósito central de este estudio de caso es describir y analizar todo el proceso institucional entre la FIFA y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para la gestión e implementación del movimiento “Football for Hope” en la región de América Latina, específicamente en la Fundación Colombianitos en Colombia, durante el periodo 2009-2012, visto inicialmente desde las Instituciones Internacionales, prosiguiendo a partir de una plano regional y una perspectiva nacional, finalizando dentro de un ámbito organizacional, todo analizado por medio de los conceptos de Cooperación Internacional de Robert Keohane, el concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo y junto a la teoría del Desarrollo Humano según Amartya Sen y Martha Nussbaum.

Palabras claves:

Movimiento “Football for Hope”, FIFA, BID, Fundación Colombianitos, Cooperación Internacional.

ABSTRACT

The central purpose of this case study is to describe and analyze the whole institutional process between FIFA and the Inter-American Development Bank (IDB) for the management and implementation of the "Football for Hope" movement in Latin America, specifically in the COLOMBIANITOS Foundation in Colombia, across the period 2009-2012, initially seen from the International Institutions, continuing from a regional and national perspective, ending within an organizational field, all used through the concepts of International Cooperation of Robert Keohane, the concept of International Cooperation for Development and by the theory of Human Development expose for Amartya Sen and Martha Nussbaum.

Key words:

“Football for Hope” movement, FIFA, IDB, Colombianitos Foundation, International Cooperation.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCION	11
1. HISTORIA DE UNA ALIANZA INSTITUCIONAL	15
1.1. La relación entre la FIFA y el BID.	15
1.2. La inclusión del movimiento “Football for Hope” en la región de América Latina y el Caribe.	20
1.3. El proceso histórico de la relación FIFA-BID a través del concepto de “Cooperación Internacional”: una visión desde el Neoliberalismo Institucional de Robert Keohane.	25
2. EL MOVIMIENTO “FOOTBALL FOR HOPE” EN COLOMBIA	30
2.1. Las ONG’s de “Football for Hope” en el país.	30
2.2. La relación entre el movimiento “Football for Hope” y la teoría de la Cooperación Internacional para el Desarrollo.	35
2.3. Mirada del programa a la luz de la teoría del Desarrollo Humano visto desde la perspectiva de Amartya Sen y de Martha Nussbaum.	36
2.4. Evaluación del programa y de sus objetivos globales y locales vistos desde el concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo y la teoría del Desarrollo Humano.	38
3. LA FUNDACIÓN COLOMBIANITOS Y EL PROGRAMA “FÚTBOL PARA LA ESPERANZA”.	42
3.1. La promulgación del Programa “Fútbol para la Esperanza” en Colombia.	43

3.2. La Fundación Colombianitos, el Programa “Fútbol para la Esperanza” y las Organizaciones Internacionales.	45
3.3. Análisis de resultados del Programa “Fútbol para la Esperanza” dentro de la Fundación Colombianitos durante el periodo 2011-2012.	49
4. CONCLUSIONES	56
BIBLIOGRAFIA	
ANEXOS	

LISTA DE CUADROS Y GRÁFICOS

	Pág.
Gráfica 1. Ejecución de los programas de desarrollo social basados en el fútbol comandados por la FIFA.	18
Cuadro 1. Previsión Inversiones año 2007.	22
Cuadro 2. Generalidades del Primer Capítulo.	29
Gráfica 2. Modelo de Trabajo de “Fútbol con Corazón”.	33
Cuadro 3. División de Capacidades por ONG en Colombia.	41
Cuadro 4. Cuadro de Costos Programa “Fútbol para la Esperanza” (en US\$).	49
Cuadro 5. Datos y Resultados de los Informes de Coca-Cola.	52
Cuadro 6. La Cooperación de las Instituciones en Colombianitos.	54

LISTA DE ANEXOS

- Anexo 1. Documento: “Informe Final Football for Hope, Apoyo a Programas 2010-2011”.
- Anexo 2. Documento: “InterimReport Coca-Cola”.
- Anexo 3. Documento: “First Year Report Coca-Cola”.
- Anexo 4. Documento: “Informe Final Football for Hope, Apoyo a Programas 2012”.
- Anexo 5. Documento: “Informe Semestral # 2, Proyecto # ATN/KK12859-CO "Deportes Para La Paz”.

LISTA DE SIGLAS O GLOSARIO

BID - Banco Interamericano de Desarrollo.

CID - Cooperación Internacional para el Desarrollo.

CONCACAF - Confederación de Fútbol de Norte, Centroamérica y el Caribe.

CONMEBOL - Confederación Sudamericana de Fútbol.

FIFA - Federación Internacional de Fútbol Asociación.

IDRD - Instituto Distrital de Recreación y Deporte.

ODM - Objetivos de Desarrollo del Milenio.

ONG - Organización No Gubernamental.

ONU - Organización de las Naciones Unidas.

PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

INTRODUCCIÓN

Este estudio de caso busca exponer un acercamiento de la asociación de Organizaciones Internacionales en la búsqueda de un objetivo común y su desarrollo en la esfera práctica de la sociedad. Específicamente se pretende analizar todo el proceso institucional que se llevó a cabo entre la FIFA y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en la gestión e implementación del programa o movimiento “Football for Hope” en Colombia, pero más precisamente en la Fundación Colombianitos, durante el periodo 2009-2012, pero que se ahondará desde el 2007, para tener una idea más clara del año de inicio del proceso alterno anterior al proceso en conjunto que inició en el 2009.

Teniendo en cuenta lo anterior, se proyectan como propósitos específicos describir el proceso histórico que se ha suscitado entre el BID y la FIFA para lograr introducir el movimiento de “Football for Hope” en la región, entendido a través de los componentes conceptuales de la teoría del Neoliberalismo Institucional de Robert Keohane; evaluar la implementación del movimiento a nivel local en Colombia teniendo en cuenta sus objetivos parciales, por medio del concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo y la teoría del Desarrollo Humano; por último, observar las dinámicas de cooperación entre la FIFA y el BID, con una serie de Organizaciones Nacionales e Internacionales, para llevar a cabo el Programa de “Fútbol para la Esperanza” en la Fundación Colombianitos.

Esta es una investigación de carácter cualitativo, ya que por medio de los conceptos el incentivo es realizar una explicación y descripción del comienzo del proceso interno de las Instituciones Internacionales, su desarrollo, ejecución y resultados en Colombia, hasta llegar más específicamente al fin último que es la Fundación Colombianitos.

La investigación se registrará bajo el supuesto que el movimiento “Football for Hope” es un programa exitoso de Cooperación Internacional para el Desarrollo a través del deporte, el cual ha sido impulsado en conjunto por el BID y la FIFA en la región de América Latina y el Caribe, y que a través de la Fundación Colombianitos, benefician a partir de actividades deportivas a la población infantil y joven del país para impulsar la reducción de la pobreza, la violencia, la delincuencia y el consumo de drogas, generando una iniciativa de desarrollo social que pueda formarlos para posiblemente ser futbolistas profesionales en el futuro.

La escogencia de la FIFA y el BID se da por la importancia mutua que le dan estas dos Instituciones Internacionales al desarrollo social por medio de la generación ética que impulsa la práctica del fútbol. Por esta razón, se unen para promocionar e impulsar en conjunto el movimiento “Football for Hope” en América Latina y el Caribe. En términos sociales se comienza a vivenciar la importancia que está teniendo el deporte, en especial y en este caso el fútbol, como alternativa de vida para los sectores más marginados de la sociedad. En este caso, el movimiento “Football for Hope” se encarga de generar valores a

través de la práctica del deporte, enfocado en los niños y jóvenes, quienes son los más vulnerables de ser seducidos por las drogas, la violencia y consecuentemente la pobreza.

La razón por la que se revisa el periodo 2009-2012 se da porque a partir del año 2009, la FIFA y el BID se asocian para impulsar el proyecto de “Football for Hope” en la región, generando una alianza en la actualidad, aunque es importante devolverse al año 2007, en el cual es cuando se presenta el punto angular de las relaciones entre las dos Instituciones Internacionales. La escogencia de Colombia, y en especial la Fundación Colombianitos como caso de estudio, radica en el hecho que fue el primer país y la primera ONG en la que se impulsó el movimiento “Football for Hope” en la región de América Latina y el Caribe durante el periodo de estudio, además por ser el caso más cercano a nuestra realidad social.

En consecuencia, la obtención de la información para la presente investigación fue una conjunción de instrumentos en la recolección de material informativo, basado en documentos oficiales de todos y cada uno de los actores relevantes en la investigación, como información dentro de las páginas web oficiales, al igual que noticias, discursos y videos relacionados con el estudio de caso.

Con respecto al Proyecto de Grado, se hicieron algunos cambios en cuanto al estudio de caso, que pasó de ser Brasil a Colombia, y en especial la Fundación Colombianitos, todo por un inconveniente en el proceso de adquisición oficial y confiable de la información, y para aterrizar el trabajo a un ámbito más nacional. Igualmente no hace falta volver a mencionar la importancia de comenzar la investigación desde el año 2007, aunque el periodo de estudio sea del 2009 al 2012.

Otra novedad de carácter estructural dentro del trabajo de investigación fue el cambio dentro del segundo capítulo, de la definición del concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo, propuesto en el Proyecto de Grado, además de la inclusión del pensamiento de Amartya Sen (que no estaba incluido dentro del proyecto de grado), para generar un puente entre el concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo y la teoría de las Capacidades Humanas de Martha Nussbaum. Dentro del tercer capítulo, no fue incluido el concepto de Policy Network, porque a lo largo de la investigación se descubrió que el programa no pertenecía a ninguna política pública del Estado, base de este concepto.

La importancia del estudio de caso radica desde un aspecto conceptual hilado por un aspecto social; la investigación analizará otro ámbito de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, ya que se tendrá en cuenta la variable deporte (fútbol) como un instrumento para generar desarrollo en las sociedades a través de la cooperación entre distintos actores del Sistema Internacional. Por esta misma razón, el fútbol se ve como una alternativa de análisis y gestión para convertirse en un instrumento de desarrollo social, que si bien esta herramienta no es muy popular, podría constituirse en otro mecanismo dentro de este campo de acción.

El presente estudio se organiza en cuatro capítulos, cada capítulo constituido dentro de un objetivo específico y en el último las conclusiones. En el primero se realizará una descripción histórica del proceso institucional entre la FIFA y el BID para introducir el movimiento “Football for Hope” en la región de América Latina y el Caribe, teniendo en cuenta unos componentes conceptuales de la teoría del Neoliberalismo Institucional de Robert Keohane. En el segundo, se evalúa por medio del concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo y de la teoría del Desarrollo Humano, la implementación del movimiento a nivel local en Colombia, teniendo en cuenta sus objetivos globales y parciales.

En el tercer capítulo, se observarán las dinámicas de cooperación entre la FIFA y el BID con un conjunto de Organizaciones Nacionales e Internacionales, para concretar el Programa de “Fútbol para la Esperanza” dentro de la Fundación Colombianitos. En el cuarto y último capítulo, se hilarán todas las respectivas conclusiones de cada uno de los tres capítulos anteriores, para sustentar la efectividad y el éxito del movimiento de Cooperación Internacional para el Desarrollo a través del fútbol en el país, y particularmente en la Fundación Colombianitos.

Se espera que el presente Trabajo de Grado sirva para acercar más al lector a este tema apasionante y poco explorado, como lo es la importancia del fútbol como herramienta de desarrollo social en las sociedades más marginadas y los procesos en el ámbito nacional e internacional para lograr este objetivo.

1. HISTORIA DE UNA ALIANZA INSTITUCIONAL

En este primer capítulo el propósito es describir el proceso histórico en la relación entre la FIFA y el BID, para posteriormente lograr incorporar el programa de desarrollo social a través del deporte (Football for Hope), en la región de América Latina y el Caribe, y por último realizar un análisis de este proceso por medio del concepto de Cooperación Internacional situado dentro de la teoría del Neoliberalismo Institucional de Robert Keohane.

En primer lugar, se realizará una descripción de las dos Organizaciones Internacionales (la FIFA y el BID), exponiendo su historia, relacionada a la importancia del deporte como iniciativa de desarrollo social, para lograr ahondar más específicamente en el origen del programa de “Football for Hope” y la relación institucional respecto a este programa.

Posteriormente, se aborda la inclusión del programa “Football for Hope” en la región de América Latina y el Caribe, caracterizando todos los elementos, iniciativas, valores, condiciones y objetivos del programa, como impulsador de desarrollo social en la región.

Por último, se formalizará el acoplamiento analítico-conceptual entre la relación de la historia institucional de las dos Organizaciones y la ubicación estratégica del programa en la región de América Latina y el Caribe, por medio del concepto de Cooperación Internacional ubicada dentro de la teoría del Neoliberalismo Institucional de Robert Keohane.

1.1. La relación entre la FIFA y el BID

En primer lugar, se ahondará en cada una de las dos Organizaciones Internacionales para exponer los antecedentes de las iniciativas de desarrollo social a través del deporte, encontrando el punto de interés en relación a la región de América Latina y el Caribe.

La Fédération Internationale de Football Association (FIFA), fue fundada el 21 de mayo de 1904 en París y hoy en día tiene su sede en Zúrich, Suiza; es el órgano rector de todo lo concerniente al fútbol a nivel mundial, y en el cual “Su objetivo es mejorar constantemente el fútbol”. (Federación Internacional de Fútbol Asociación 1994-2013d, párr. 1)

Es una Organización Internacional en la que no precisamente convergen países sino asociaciones nacionales (208), estando divididas igualmente dentro de 6 confederaciones, organizadas geográficamente, que finalmente vendrían siendo “[...] las organizaciones paraguas de las asociaciones nacionales en cada continente”. A lo largo de su historia, ha buscado la inclusión de los países y confederaciones en sus competiciones

deportivas, incentivando la integración y los valores humanos a través del fútbol. (FIFA 1994-2013c, párr. 2)

En 1974, fue elegido por primera vez un sudamericano en la presidencia de la FIFA; el Dr. João Havelange comenzó a transformar el fútbol logrando “[...] sus mayores éxitos como administrador futbolístico al universalizar el deporte rey a través de vastos programas de desarrollo y de favorecer la participación en la escena mundial de equipos procedentes de Asia, África y la CONCACAF, que en 1974 tenían que disputarse la única plaza disponible para todos ellos”.(FIFA 1994-2013b, párr. 8)

Desde este instante, la FIFA inició todo un proceso de conocimiento e inclusión social del deporte, no solo a las asociaciones nacionales, sino también a otros países que aún no se habían asociado. Igualmente, se instauraron “[...] los campeonatos mundiales sub-17 y sub-20 a finales de la década de 1980, y la Copa FIFA Confederaciones y la Copa Mundial Femenina de la FIFA a principios de los años noventa” (FIFA 1994-2013b, párr. 8), integrando otros actores de la sociedad y no solo relegando el fútbol a los hombres y profesionales del deporte.

Posteriormente, antes de ser elegido presidente de la FIFA, el suizo Joseph S. Blatter en 1994 consolidó una alianza con la ONG Aldeas Infantiles SOS, ampliando su ayuda humanitaria a través de una asociación con la UNICEF, programa de las Naciones Unidas en pro de la niñez y la juventud más necesitada a lo largo del globo terráqueo. Transcurridos estos años, y especialmente en la presidencia de Blatter, la FIFA ha contribuido en varios programas de cooperación para el desarrollo a través del fútbol, tanto con países asociados, ONG's, agencias de desarrollo internacional y demás entidades internacionales (FIFA 1994-2013b, párr. 9-12).

Un ejemplo para ilustrar el enunciado anterior consiste en la alianza institucional de la FIFA con la Organización de Naciones Unidas (ONU) desde 1999, en la que se “[...]siguieron numerosas campañas y programas diseñados para promover la paz y el desarrollo a través del fútbol” como el Programa Internacional para la Erradicación del Trabajo Infantil (IPEC), en cooperación con la Organización Internacional del Trabajo (OIT), para lograr “[...] resaltar la importancia de los derechos humanos y la educación para los niños de todo el mundo, y aprontó recursos financieros para varios proyectos en Pakistán”(FIFA 1994-2013e,párr. 5-6), que era donde mayormente se presentaba el trabajo infantil.

Dentro del contexto de las ONG's a nivel mundial que tienen relación con la FIFA, en el 2005 se inició un proceso de colaboración con streetfootballworld, quienes son una gran ONG que tienden “[...] la mano a otras ONG's y organizaciones comunitarias por todo el mundo que estaban utilizando el fútbol en sus programas de desarrollo social”, con

las que ya venían trabajando desde el 2002, año de fundación de la ONG streetfootballworld; dentro de este contexto, “[...] se instituyó “Football for Hope” para proveer sostenimiento y más visibilidad a tales organizaciones, así como una plataforma de debate y colaboración.” (FIFA 1994-2013e, párr. 8-9)

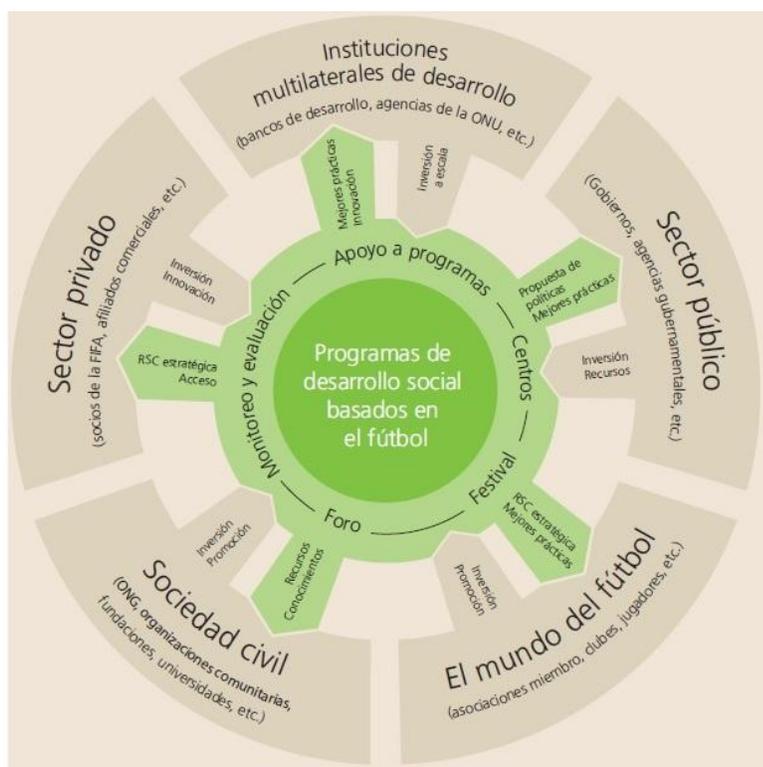
Una de las iniciativas baluarte de la FIFA en pro del desarrollo social a través del deporte, es el movimiento de “Football for Hope”. Como se enunció anteriormente, este programa fue creado en el 2005 en el marco de la ONG streetfootballworld como promotora hacia el Mundo. Football for Hope “[...] contribuye al desarrollo social en todo el mundo. Trabaja apoyando determinados programas de organizaciones no gubernamentales que se valen del fútbol en su labor diaria.”(FIFA - Servicios de Comunicación y Relaciones Públicas 2010, pág. 4) Este programa está destinado hacia la población infantil y juvenil, como igualmente al entorno en el que viven.

Los objetivos principales de esta iniciativa de “Football for Hope” por medio de sus organizaciones y hacia todo el Mundo, son “[...] la prevención del sida, la resolución de conflictos, la igualdad de sexos, la integración de los discapacitados intelectuales, la formación y el fomento del trabajo, la consolidación de la paz, la formación de jóvenes emprendedores y el apoyo para abrirse paso en la vida”(FIFA - Servicios de Comunicación y Relaciones Públicas 2010, pág. 4). Joseph S. Blatter, presidente de la FIFA, promueve esta iniciativa de desarrollo social y afirma que:

El motor que impulsa nuestro compromiso social puede y debe ser el fútbol. Por su atractivo único y sus valores esenciales, que conquistan a todas las generaciones y culturas, el fútbol es la plataforma ideal para participar en un amplio abanico de actividades de desarrollo social, tales como la promoción de la educación, la salud, la integración social y la igualdad entre hombres y mujeres. Por esta razón Football for Hope tiene una importancia estratégica para la FIFA. El fútbol es, y debe seguir siendo, una escuela de vida. (FIFA - Servicios de Comunicación y Relaciones Públicas 2010, pág. 3)

A continuación, se mostrará el esquema utilizado por la FIFA con relación al *modus operandi* de los programas de desarrollo social a través del deporte.

Gráfica 1. Ejecución de los programas de desarrollo social basados en el fútbol comandados por la FIFA



Fuente:(FIFA 2010, pág. 5)

Como explicación y según lo ilustrado por el esquema anterior, vale la pena aclarar que el programa “Football for Hope” es el gran programa de desarrollo social a través del fútbol, en el cual las organizaciones que lo adoptan se benefician por medio de experiencia y recursos para impulsar sus propias iniciativas, sus propios programas (más adelante se darán ejemplos concretos al respecto). Específicamente se puede decir que:

Football for Hope respalda en el mundo entero programas que combinan el fútbol con el desarrollo social. Este apoyo incluye financiación y equipamiento, así como proyectos que ofrecen formación, proyección e intercambio de conocimientos y experiencias sobre temas tales como el seguimiento y la evaluación, el desarrollo curricular y la comunicación. (FIFA - Servicios de Comunicación y Relaciones Públicas 2010, pág. 6)

Por otro lado, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), es una Organización Internacional fundada en 1959, con el objetivo de reducir la pobreza y la desigualdad en América Latina y el Caribe, por medio de reformas y programas pensados hacia el

desarrollo de la región. Si bien los Estados miembros son en su totalidad cuarenta y ocho, no todos son de América Latina y el Caribe, pero sus donaciones, acciones y esfuerzos en forma de capital, especie e infraestructura van en pro del desarrollo regional. (Banco Interamericano de Desarrollo 2013a)

Los clientes del BID pueden ser todos aquellos que busquen llevar a cabo proyectos de desarrollo en la región. El Banco “provee asistencia financiera y técnica y servicios de conocimiento en apoyo a las intervenciones del desarrollo” para lograr efectividad en el proceso del proyecto(BID2013c); las ONG’s hacen parte de los clientes del BID.

Con relación a la visión del BID sobre el papel del deporte en los temas de desarrollo, se afirma que “En América Latina y el Caribe, entre el 33 y 65 por ciento de los jóvenes de 15 a 24 años han desertado de la escuela, y las tasas de desempleo superan el 25 por ciento en la mayoría de los países”, por lo que el BID ha incorporado dentro de la Oficina de Alianzas Estratégicas (ORP), “Deporte para el Desarrollo” como herramienta para generar iniciativas de desarrollo, tema que le es muy interesante a las agencias de cooperación para su inversión y promulgación en los países de la región (BID 2013d, párr. 1).

Dentro del marco de la iniciativa “Deporte para el Desarrollo”, se tiene como objetivo “[...] resaltar cómo el deporte puede ayudar a la juventud a mejorar su autoestima, su empleabilidad y el trabajo en equipo. Además, promueve la resolución de conflictos, la prevención de la violencia y la inclusión social a nivel comunitario.”(BID 2013d, párr. 4). Este objetivo es la base de todos los programas consiguientes dentro de esta iniciativa, aunque obviamente cada uno de los programas tendrá sus propios objetivos:

Desde el año 2000 surge un interés en el Banco por utilizar el deporte como una herramienta para el desarrollo económico y social. Durante un seminario titulado “El futuro de las inversiones en fútbol en las Américas”, el entonces Presidente del BID Enrique Iglesias, Pelé, el ex secretario de Estado estadounidense Henry Kissinger y el embajador de Brasil en Estados Unidos Rubens Barbosa, destacaron la importancia de promover al fútbol como alternativa de inversión para el desarrollo económico y la promoción social en América Latina y el Caribe, utilizándolo a su vez como vía y para mantener a los jóvenes lejos de la droga y la violencia.(BID 2013b, párr. 6)

En el 2004 el BID creó su primer programa de desarrollo social a través del deporte llamado “A Ganar/Vencer”, que fue destinado a más de tres mil jóvenes en Brasil, Ecuador y Uruguay, en el cual se invirtieron US\$ 3.6 millones con el objetivo de “[...] impulsar actividades de liderazgo y emprendimiento para jóvenes que viven en

situaciones de riesgo, valiéndose del impacto del fútbol y otros deportes en equipo como una herramienta efectiva para formar a jóvenes con valores tales como trabajo en equipo, énfasis en resultados, autodesarrollo, comunicación, respeto y disciplina.”(BID 2013b, párr. 5). El año pasado se aprobó la segunda etapa de este proyecto.

En los dos años siguientes se realizaron un par de proyectos de desarrollo, en el que se manejaba el tema del fútbol y el deporte, pero los cuales no fueron la base para el perfeccionamiento y el proceso del proyecto, aunque sus principales beneficiarios seguían siendo la población infantil y juvenil. El 2007 fue el año decisivo, en el que se produjo el primer acercamiento entre el BID y la FIFA en el marco del movimiento de Football for Hope, y la iniciación de un macro proyecto en América Latina y el Caribe, siendo la variable principal para el establecimiento de esta alianza.

1.2. La inclusión del movimiento “Football for Hope” en la región de América Latina y el Caribe

Como se explicó anteriormente, el programa o movimiento “Football for Hope”, se creó en el año 2005 dentro de la organización de la FIFA y la ONG streetfootballworld; la idea siguiente es describir el proceso en el que la FIFA y el BID se unieron para impulsar el programa en la región de América Latina y el Caribe, ya que en sus comienzos, solo se había desarrollado para países de Europa, infiriendo que la ONG streetfootballworld es de origen alemán.

Teniendo en cuenta la sustentabilidad que había generado desde el 2004 el programa de “A Ganar/Vencer” en los países de Brasil, Ecuador y Uruguay, el BID vio una gran oportunidad en el movimiento “Football for Hope” de la FIFA, para ampliar los programas de desarrollo social a través del deporte en la región; es por esta razón que en el 2007, “[...] el Banco convino una alianza con la FIFA, la CONMEBOL y la Confederación de Norte, Centroamérica y el Caribe de Fútbol (CONCACAF) para crear oportunidades de desarrollo que beneficien niños y jóvenes pobres de la región a través de la promoción del fútbol.”(BID 2013b, párr. 3)

El tratado constitutivo de la alianza entre estas cuatro organizaciones fue establecido por medio de un Memorando de Entendimiento (MOU) firmado en Toronto, que tiene como objetivo adicional “[...] consolidar el apoyo de otras organizaciones, empresas y/o fuentes de financiamiento privado e identificar iniciativas a través del cual el fútbol puede

convertirse en un mecanismo de apoyo y fomentar el desarrollo académico y personal.”¹(BID2007, párr. 4)

Desde esta iniciativa, se comenzó a implementar la idea de la creación de centros de recreación y deporte en comunidades de bajos recursos, para la generación de competencias en términos de desarrollo hacia la juventud; puede que se vea esta idea como un inicio a la práctica del deporte para salir de la pobreza extrema y no involucrarse en lo que eso conlleva. Desde este punto, se buscó que esta iniciativa fuera la fuente de más iniciativas de desarrollo social a través del fútbol en la región.

En el Informe de Actividades de la FIFA de lo ocurrido durante el periodo de junio-2005 a marzo-2006, se resalta a la Fundación Colombianitos como uno de los pioneros del movimiento “Football for Hope” en América Latina y el Caribe, estimulando una alianza entre las dos organizaciones² por medio de la iniciativa de “Goles para una Vida Mejor”, que tenía como objetivo primario “disminuir la tasa de delincuencia y drogadicción, y fomentar la educación a través del fútbol.” (FIFA 2006a, pág. 150)

Desde el año 2006, en el reporte financiero de la FIFA de lo ocurrido en el 2005, ya se estaba previsulizando el monto de inversión para las iniciativas de Desarrollo de la organización para el año 2007, dentro de los cuales se encontraba “Football for Hope”. (FIFA 2006b, pág. 42)

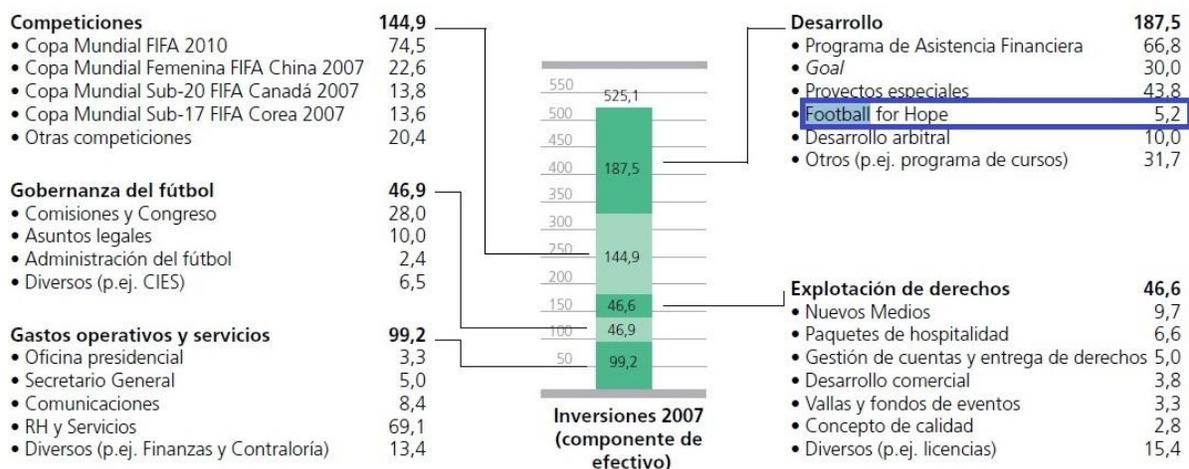
¹ Traducción libre del autor.

² Consultar capítulos 2 y 3 para profundizar sobre la Fundación Colombianitos y su relación con la FIFA.

Cuadro 1. Previsión Inversiones año 2007

PRESUPUESTO 2007: INVERSIONES

USD MILLONES



Fuente:(FIFA 2006b, pág. 42)

Como se puede vislumbrar en la imagen, el presupuesto de “Football for Hope” para el año 2007 (año en el que se iba a consolidar esta alianza), era el más bajo de todas las iniciativas de desarrollo con USD 5,2 millones, aunque el ítem de Desarrollo iba a ser el componente al que más se le iba a invertir (USD 187,5 millones) en comparación con el resto.

Para lograr concretar los objetivos de “Football for Hope”, la FIFA se dispuso a invertir como mínimo un 0,7% de los ingresos generales de la Organización al desarrollo social a través del deporte, en el que se combinara fútbol, responsabilidad, compromiso y programas sostenibles, y así mismo buscar la consolidación de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) de la ONU (FIFA 2007c, pág. 124).

En el 2007, el movimiento de “Football for Hope” iba a ampliar su zona de influencia llegando a un total de nueve programas en el Norte, Centro y Sudamérica, distribuidos dos en Brasil (Fundação EPROCAD y Formação - Centro de Apoio à Educação Básica), en Estados Unidos (Soccer in the Streets), en Argentina (Defensores del Chaco), en Chile (Gente Viva / CHIGOL), en Bolivia (Asociación de Arte, Cultura y Deporte "San Isidro"-ACDSI), en Perú (Asociación Civil Pro Niño Íntimo / Escuelas Deporte y Vida), en Paraguay (Centro para el Desarrollo de la Inteligencia- CDI) y en Colombia (Con-texto Urbano). (FIFA 2007b, párr. 7)

Asimismo, en ese mismo año, ya la Fundación Colombianitos no iba a ser la única ONG beneficiada por este movimiento en la región, sino por ejemplo en países como Argentina y Chile iban a comenzar a desenvolverse programas diseñados por dos ONG's locales (Defensores del Chaco y Escuelas Deporte y Vida respectivamente), sustentadas y apoyadas por el BID, la FIFA y el movimiento "Football for Hope". Las dos iniciativas son principalmente concebidas hacia el impulso y la expansión del fútbol callejero, en Argentina, Perú y en toda Sudamérica, que a través de la consecución de normas logran generar valores sociales y beneficios físicos y económicos para la niñez y la juventud. (FIFA 2007c, pág. 130)

Para el año 2008 ya se estaba comenzando a disponer una nueva iniciativa dentro del seno del BID, en el que la FIFA participaría activamente dentro del marco del movimiento de "Football for Hope". El presidente del BID, Luis Alberto Moreno, por medio de un discurso inaugural del "Seminario Deportes para el Desarrollo" en Washington, presentaba e introducía a los asistentes el nuevo proyecto regional de apoyo a iniciativas sociales a través del fútbol que iba a comenzar a entrar en vigencia desde ese año:

El Banco también está trabajando en un proyecto regional más amplio sobre Deporte para el Desarrollo, con el doble objetivo de evaluar el potencial del deporte como medio para promover la preparación para la vida y prevenir la violencia entre los jóvenes, y desarrollar una estrategia para la integración de las iniciativas relacionadas con el deporte y los actores en los diferentes sectores que apoya el Banco. El Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza del BID se ha comprometido con 1 millón de dólares para el proyecto que recibirá recursos de contraparte de la FIFA, y será ejecutado por streetfootballworld.³(BID 2008 párrs. 13-14)

De este proyecto se iban a beneficiar ONG's regionales que promulgaran el bienestar de los jóvenes y el avance personal de los mismos. Inicialmente se iba a comenzar a llevar a cabo en la Fundación "Fútbol para el Desarrollo" en Argentina, para luego expandir la iniciativa a lo largo de la región. Al igual que el Fondo Coreano para la Reducción de la Pobreza, la FIFA iba a invertir US\$755.000 en el proyecto, al que le iban a apostar, en este caso, al fútbol-base para facilitar el desarrollo y la inclusión social de la juventud en estado de pobreza. (BID2008, págs. 1-2)

Al final de ese mismo año se realizó el primer "Festival Sudamericano Football for Hope", que tuvo como anfitrión a Chile durante la Copa Mundial Femenina Sub-20 en ese país. En este evento participaron dieciseis delegaciones de ONG's que estaban vinculadas al movimiento de "Football for Hope" en Sudamérica, además de Costa Rica y Sudáfrica como países invitados. Durante este evento, las delegaciones participaron en reuniones para intercambiar conocimientos en lo relacionado al papel del fútbol en el desarrollo social, y

³ Traducción libre del autor.

adicionalmente fueron partícipes de un pequeño torneo de fútbol-base en el que ellos mismos establecían en concenso las reglas de juego (FIFA 2009b, pág. 14).

Durante los años 2008 y 2009, el movimiento “Football for Hope” alcanzó a llegar a los 70 programas a lo largo de 45 países. De los nuevos proyectos que se inauguraron en la región, se encuentran el Club Social 25 de Mayo en la Argentina, Fútbol Forever en El Salvador y Mundo Afro de Uruguay. Ya terminado el 2009, la FIFA alcanzó un total de 80 programas en más de 50 países, afiliando a tres organizaciones más en la región: Fundación Estudio para un Hermano “Educere” en Chile, Fundación de las Américas para el Desarrollo en Ecuador, y Gurises Unidos en Uruguay. (FIFA 2010, págs. 74-75)

Aunque no fue un evento llevado a cabo en la región, el primer “Foro Football for Hope” en junio de 2009 en Vaal-Sudáfrica, fue un espacio en el que se discutió y profundizó en el tema del “Desarrollo Social a través del Fútbol” en todo el mundo, en el cual participaron más de 80 invitados, entre los que se encontraban profesionales del deporte, organizaciones que trabajan por y con el deporte, corporaciones globales e instituciones de desarrollo (FIFA 2009a, párr. 2-3).

Para el año 2010, año en el que se celebró la Copa Mundial de Sudáfrica, la FIFA no dejó atrás a la región de América Latina y el Caribe, y en conjunto con el BID siguieron fortaleciendo programas dentro del movimiento de “Football for Hope”, en el cual se invirtió US\$1.75 millones (FIFA 2011c, pág. 81). En este año, dos nuevas ONG’s dentro de la región, comenzaron a ser parte de este movimiento; esas organizaciones son “Ser Paz” en Bolivia y “Fútbol con Corazón” en Colombia (FIFA 2011c, pág. 83), vinculando un total de tres ONG’s en Colombia.

El 2011 fue un año muy importante para la región ya que se realizó en Colombia la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA; durante ese año, el movimiento “Football for Hope” iba a tener una gran incidencia. En primer lugar, se adhirieron cinco nuevas ONG’s en la región: “Fútbol por la Vida” y “SEPROJOVEN” (Costa Rica), “Club Deportivo y Social Bongiovanni” (Argentina), “Companheiros das Americas” (Brasil) y la “Fundación World Coach” (Colombia) (FIFA 2012, pág. 84).

Así mismo, este fue el año de Colombia, no solo por la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, sino que por este mismo motivo, la FIFA y el BID, quienes además se aliaron con Coca-Cola, intensificaron su participación en dos ONG’s dentro del país: la Fundación SIDOC en Cali (la cual iba a ser la quinta organización beneficiada por este proyecto en

Colombia)⁴ y la Fundación Colombianitos en Bogotá (pionera del movimiento en el país) (FIFA 2012, págs. 82-83).

1.3. El proceso histórico de la relación FIFA-BID a través del concepto de “Cooperación Internacional”: una visión desde el Neoliberalismo Institucional de Robert Keohane

La idea de este apartado es exponer la importancia del concepto de Cooperación Internacional que desarrolla Robert Keohane en su libro “Después de la Hegemonía” de 1984. Es preciso aclarar que en este estudio de caso, no se está viendo el proceso de creación de las Instituciones Internacionales (BID y FIFA), sino la influencia en términos económicos y sociales de cada una de las Organizaciones, para visualizar su potencial cooperación mutua en el tema del desarrollo a través del fútbol; igualmente, se analizará esta cooperación a través del proceso institucional que se llevó a cabo en conjunto por estas dos Organizaciones.

El propósito de este segmento no es hacerle una crítica al Neoliberalismo Institucional de Keohane, sino involucrar la teoría y los conceptos desarrollados en la década de los ochenta a la actualidad de nuestros tiempos, en los que la visión de la Cooperación Internacional ha cambiado desde varias perspectivas. Esto no quiere decir que se tiene que descartar esta teoría, sino que igualmente se eligió porque para este estudio de caso es la más pertinente en términos ontológicos con relación al concepto de Cooperación Internacional, aunque su funcionalidad varíe a lo largo del proceso.

Para dejar claro todo lo anterior, primero que todo se debe introducir en la teoría del Neoliberalismo Institucional y aclarar algunos conceptos claves para el desarrollo del proceso analítico que se va a realizar; es por esta razón, que a medida que las variables conceptuales se van aclarando, se profundizará aludiendo a una comparación empírica del proceso histórico.

Es sensato aclarar que en el momento en que Keohane escribió este libro, se estaba viviendo la época de la Guerra Fría, en la que el Mundo estaba dividido en dos bandos y en la que los actores principales eran los Estados, provocando que las Relaciones Internacionales debían ser muy meticulosas y altamente pretensiosas para que los Estados lograran sobrevivir al momento; es por esto que se establece esta teoría neo-institucionalista pero con cierto pesimismo dentro de su desarrollo.

⁴Consultar los capítulos 2 y 3 para profundizar sobre las cinco ONG's en Colombia.

El autor no se filtra ni dentro del paradigma del “Realismo” ni dentro del “Idealismo”, sino que recogió conceptos de los dos paradigmas para desarrollar su teoría neo-institucional, ya que aclara que el Estado es parte fundamental de la disciplina pero también lo son otros actores como las Instituciones Internacionales, las cuales son las que cambian toda la relación y el procedimiento de la Cooperación (Keohane 1988, pág. 22). Así mismo según esto, da vía libre a que exista una adquisición, un uso de la Cooperación no solo entre Estados sino también por parte de las mismas Instituciones Internacionales.

Dos conceptos que aparecen dentro del tema de la Cooperación son la “armonía” y la “discordia”. En primer lugar, “la armonía se refiere a una situación en la que las políticas de los actores (concentradas en su propio interés sin consideración por el interés de los demás), automáticamente facilitan el logro de los propósitos de los otros” y por consecuente “cuando reina la armonía, la cooperación es innecesaria” (Keohane 1988, págs. 73-74).

Al inicio de este capítulo, se ha podido demostrar que las políticas de cada una de las Instituciones no son obstáculo para uno u otra, sino que se relacionan muy bien entre sí, por lo que según Keohane (1988, págs. 74-75) se estaría en un estado de “armonía” y no habría necesidad de la Cooperación. He aquí una convergencia de como el autor ve el tema de la Cooperación; este caso demuestra que dos actores, con objetivos similares descritos en sus estatutos de constitución, cooperan entre ellos para llegar más fácilmente a la culminación de sus objetivos, que en estos casos sería el desarrollo de la región de América Latina y el Caribe a través de los valores y la influencia del fútbol.

Esto nos lleva al segundo concepto que es la “discordia”, el cual es un estado en el que las políticas de un actor afectan las políticas del otro actor, dándole un espacio a la Cooperación, ya que es más útil juntar esfuerzos en común para llegar a unos objetivos particulares (Keohane 1988, págs. 75-76). Dentro de este estado debe existir un conflicto o una cierta insinuación de conflicto para que la Cooperación sea posible; en el caso que no existiera esta premisa se estaría incursionando en un estado de armonía (Keohane 1988, pág. 77).

Como se ha demostrado anteriormente a lo largo de la historia del proceso institucional de las dos Instituciones Internacionales, no tiene que haber necesariamente un conflicto para que se efectúe la Cooperación; más bien, este conflicto se puede dar en la visión de la problemática que la “coordinación de políticas” pretende solucionar, que en este caso vendría siendo la pobreza, la violencia, la drogadicción, la explotación laboral infantil y juvenil en la región.

Aunque los conceptos de “armonía” y “discordia” no sean útiles para entender la funcionalidad del concepto de Cooperación para este estudio de caso, estos son la base para

comprender lo que Keohane llama la “coordinación de políticas”, la cual es definida como “[...] un proceso de negociación [...]” en el cual “[...] las acciones de individuos u organizaciones [...] se adecuen mutuamente” (Keohane 1988, pág. 74). He aquí donde la cooperación se facilitaría “[...] cuando los actores adaptan sus conductas a las preferencias presentes o anticipadas de otros, por medio de un proceso de coordinación de políticas”(Keohane 1988, pág. 74), concluyendo finalmente que se debe “[...] analizar la cooperación dentro del contexto de las instituciones internacionales, laxamente definidas [...] en términos de prácticas y expectativas”. (Keohane 1988, pág. 79)

Relacionando todo lo anterior, en este momento es donde se encuentra la finalidad del análisis conceptual, en el que la FIFA y el BID como Instituciones de carácter Internacional, establecen y desarrollan un proceso de Cooperación, a través de una coordinación de sus políticas institucionales.

En el caso de la FIFA, como órgano rector del fútbol en todo el mundo, posee dentro de su ordenamiento estructural una oficina de Responsabilidad Social Corporativa (RSC), en la cual “Mediante su misión de construir un futuro mejor, la FIFA aspira a guiar con el ejemplo y a canalizar el poder del fútbol y la influencia de la organización sobre este deporte y sus interesados, hacia el objetivo de efectuar impactos positivos sobre la sociedad y el entorno” (FIFA 1994-2013a, párr. 1). Dentro de esta oficina se maneja todo lo relacionado al movimiento de “Football for Hope”.

Con relación al BID, el área de Deporte para el Desarrollo está manejada dentro de la Oficina de Alianzas Estratégicas del BID (ORP), la cual se incluye dentro de la Estrategia de Juventud y Seguridad Ciudadana; así mismo, adjunto se encuentran la FIFA y streetfootballworld quienes “[...] a través de su movimiento Football for Hope, están contribuyendo US\$250.000 para el Mundial juvenil de Colombia, con miras a difundir experiencias exitosas para la Copa Mundial de 2014”.(BID 2014, párr. 10)

En el entorno de estas oficinas, fue donde se generó todo el proceso institucional descrito a lo largo de este primer capítulo; la coordinación de políticas que impulso la Cooperación entre las dos Instituciones fueron, por un lado la importancia del movimiento “Football for Hope” para el desarrollo a través del fútbol, y por otro lado la expansión de este movimiento a la región de America Latina y el Caribe.

Con esto se explica claramente el por qué se forjó todo un proceso de cooperación institucional, económica y social entre dos entes supranacionales con distintas características entre si, que como explica Keohane (1988 pág. 305), “[...] no es necesario que las instituciones internacionales estén integradas en una única red coherente. La cooperación en política mundial es casi siempre fragmentaria [...]”.

Para finalizar, un pequeño cuadro que vislumbra las generalidades de este capítulo y su objetivo.

Cuadro 2. Generalidades del Primer Capítulo

	FIFA	BID
Pensamiento Interno como Institución	Manejo del tema del fútbol como gestor de desarrollo social.	Deporte para el Desarrollo
Pensamiento Externo de posibles Conflictos	La pobreza y la falta de oportunidades.	El problema de la violencia, las drogas y la explotación laboral infantil.
Nivel de Relación entre los Objetivos de cada Actor	Un nivel de relación total, ya que los objetivos de cada una de las Instituciones van encaminados hacia el desarrollo social a través del deporte, en este caso el fútbol.	
Compatibilidad entre los Objetivos	La compatibilidad entre los objetivos de cada Institución es plena teniendo en cuenta la idea final del fútbol como catalizador social.	
Configuración de Intereses	De carácter Mundial.	Especificado en América Latina y el Caribe.
Nivel de Influencia sobre los Contextos	Creciente a lo largo de todo el proceso en cada una de las Instituciones.	
Capacidades	Organización y Gestión.	Recursos Económicos y Conocimiento Técnico.

Fuente: Cuadro realizado por el autor del presente trabajo de grado (2014).

2. EL MOVIMIENTO “FOOTBALL FOR HOPE” EN COLOMBIA

Después de haber descrito toda la historia del proceso institucional que tuvieron que llevar a cabo la FIFA y el BID para lograr introducir el movimiento de “Football for Hope” en la región de América Latina y el Caribe, este capítulo se traza el objetivo de describir la historia de la ejecución del movimiento “Football for Hope” en Colombia, analizar sus objetivos parciales, y evaluar todo por medio del concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

Primero que todo se hará una breve descripción de cada una de las cinco ONG’s que trabajan el desarrollo social a través del fútbol en Colombia, ilustrando su historia, el proceso de adquisición del programa y los objetivos de “Football for Hope” en cada una de las organizaciones.

Posteriormente, se realizará un acercamiento del programa de “Football for Hope” a través del concepto de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, lo que generara cabida para efectuar una mirada del programa entorno a la teoría del Desarrollo como Libertad de Amartya Sen y a la teoría de “las capacidades humanas” de Martha Nussbaum, de la cual se escogerán cuatro capacidades para su debido análisis (salud física, integridad física, afiliación y juego).

Por último se evaluarán los objetivos parciales del programa “Football for Hope” en Colombia a través de los conceptos de Desarrollo Humano y de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

2.1. Las ONG’s de “Football for Hope” en el país

Para entender la participación de la FIFA y el BID a través del movimiento de “Football for Hope” en las ONG’s en Colombia, se debe tener claro que los programas que se llegasen a apoyar, debían tener la variable del fútbol como elemento de desarrollo social, para ser asistido “[...] mediante financiación, equipamiento y el desarrollo de proyectos que ofrecen capacitación, proyección e intercambio de conocimientos sobre temas como desarrollo curricular, redes de contactos y comunicación” (FIFA 1994-2014, párr. 1).

Es necesario aclarar los criterios de elegibilidad que este movimiento tiene al momento de optar por implementar el programa en las distintas organizaciones; por esta razón, el movimiento es patrocinado hacia programas que sean:

Implementados por entidades legales registradas con estatus no gubernamental (ONG, organizaciones comunitarias y caritativas); Políticamente independientes, sin filiación religiosa y sin ánimo de lucro; Que no promuevan ningún tipo de discriminación: social, étnica, racial, religiosa, o por sexo; Que recurran al fútbol para abordar problemas sociales y promover el desarrollo social; Continuos y dirigidos a niños y jóvenes; Económicamente sostenibles con un enfoque a largo plazo (FIFA 1994-2014, párr. 2).

Como se había descrito en el primer capítulo, la ONG pionera del movimiento “Football for Hope” en Colombia fue la **Fundación Colombianitos**; fue fundada en el 2001 en Atlanta, Georgia, Estados Unidos, a la cabeza de Ángela Patricia Janiot, presentadora colombiana de CNN en español (Fundación Colombianitos 2009, párr. 1). La iniciativa base, manejada dentro de la Fundación, es “Goles para una vida mejor”, proporcionada desde el 2002 en la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá; este programa buscar incentivar “[...] a los niños a acudir a la escuela y a tener éxito en el aula de clase”⁵, todo a través de actividades deportivas y curriculares. (Fundación Colombianitos 2012a, párr. 1).

Por medio de su conexión con la ONG Internacional streetfootballworld, desde el 2005 Colombianitos comenzó a gestionar su proyecto de desarrollo dentro del marco del movimiento internacional patrocinado por la FIFA; para que se pudiera llevar a cabo este proceso “El programa se compone de diez fases, incluida la definición del grupo destinatario, la garantía de recursos administrativos y entrenadores, y la puesta en práctica de las actividades futbolísticas y didácticas” (FIFA 2007a, párr. 5). Para el año 2006 ya se comenzó a poner en marcha, destinándose en primer lugar a la ciudad de Cartagena, teniendo como objetivo “[...] disminuir la tasa de delincuencia y drogadicción, y fomentar la educación a través del fútbol”. (FIFA 2006a, pág. 150)

Este mismo año, el movimiento “Football for Hope” siguió ampliando su accionar en Colombia, comenzando un proceso con la **Asociación Con-texto Urbano**; esta ONG fue creada en Medellín en el año 1998 con un enfoque hacia “[...] trabajar por el desarrollo urbano y rural, la recuperación y dinamización de los espacios públicos y la identificación y promoción de métodos pacíficos de solución de conflictos”, todo a través del programa “Fútbol por la paz” el cual iría encaminado a garantizar “[...] una VIDA DIGNA para los niños@s, jóvenes y mujeres, desde un enfoque familiar y comunitario” (Fútbol por la Paz s.f.). Desde el 1° de julio de 2007, la Asociación Con-texto Urbano y su programa “Fútbol por la paz” comenzaron oficialmente a ser parte del movimiento “Football for Hope” en Colombia.

⁵ Traducción libre del autor.

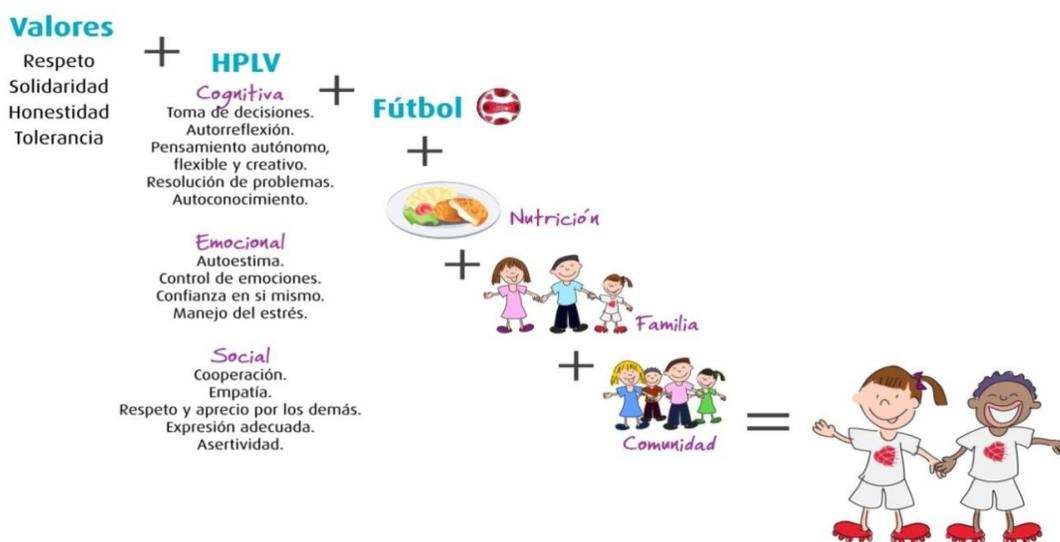
Mientras tanto en Colombianitos, después de la experiencia en Cartagena, la Fundación decidió ampliar el programa hacia Sincelejo, Sucre (abril-2006), Barbosa, Antioquia (julio-2006) y Medellín, Antioquia (octubre-2007). Para el año 2009, la Fundación Colombianitos abrió su séptimo, y hasta el momento su último programa, en la ciudad de Bucaramanga, dada la construcción de un barrio popular llamado Villas de San Ignacio, donde convergen personas desplazadas por la violencia, la pobreza y/o a raíz de una serie de inundaciones durante el 2005 que afectó a casi 4.000 mil familias (Fundación Colombianitos 2009).

Para el siguiente año se iba a presentar el Mundial de Sudáfrica, pero el movimiento “Football for Hope” iba a seguir participando en todo el Mundo. Ese año en la Fundación Colombianitos, se inscribieron 4.028 niños y niñas en las siete sedes de la ONG; además, por ser parte de la red de la FIFA, Colombianitos tuvo una delegación de ocho jóvenes y un entrenador que participaron en el “Festival Football for Hope 2010” en Sudáfrica, para competir en un mini torneo con otras 31 organizaciones del movimiento internacional. (Fundación Colombianitos 2010, pág. 3)

En este mismo año, se aumentaron a tres las ONG’s en Colombia beneficiadas por el movimiento internacional al incluir a la organización **Fútbol con Corazón**, que también trabaja a través de la iniciativa de “Fútbol para la Paz”, pero que además proporcionan talleres lúdicos para el desarrollo de la vida y alimentación y educación nutricional (Fútbol con Corazón 2013b). Entre sus objetivos está:

Promover el desarrollo de habilidades para la vida a través de la lúdica y el deporte; Incentivar la resolución pacífica de conflictos y mejorar la convivencia familiar y ciudadana, generando una cultura de paz; Promover la equidad de género y el empoderamiento de la mujer; Promover la permanencia en la educación formal y el uso adecuado del tiempo libre. (Fútbol con Corazón 2013a, párr. 3)

Gráfica 2. Modelo de Trabajo de “Fútbol con Corazón”



Fuente:(Fútbol con Corazón 2013b)

El 2011 fue el año en el que todo el mundo tuvo sus ojos puestos en Colombia, ya que se celebró la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, el segundo torneo más importante después del Mundial de mayores; por esta razón fue el año en el que se intensificó el accionar del movimiento “Football for Hope” en el país.

Con la inclusión de la **Fundación World Coach Colombia**, se amplió a cuatro el número de ONG’s beneficiaras por el movimiento internacional dentro del país. Esta organización también tiene su foco puesto en los niños más vulnerables, pero se basa en la formación y patrocinio de entrenadores de fútbol o “Profes” que “[...] se han posicionado como líderes comunitarios con un alto potencial como formadores y facilitadores en procesos de desarrollo y construcción personal, dada su influencia como líderes positivos en los niños, niñas y jóvenes, y en su comunidad” (Fundación World Coach Colombia 2013a). Igualmente, esta organización tiene como objetivo primordial,

Contribuir al desarrollo personal y social de niños, niñas y jóvenes pertenecientes a comunidades vulnerables, mediante la capacitación a entrenadores naturales de Escuelas de Fútbol y líderes comunitarios en un marco de formación integral, con el fin de fortalecer en los menores su autonomía y su capacidad de decisión frente a la participación y su utilización en el conflicto armado, las actividades delictivas, el abuso del alcohol y el uso de drogas.(Fundación World Coach Colombia 2013b)

Igualmente con ocasión a este evento, la FIFA introdujo en Colombia el denominado programa “11 para la salud”, que no es más que la promoción del “[...] uso del fútbol como herramienta para la prevención y la educación” (FIFA 2011b, párr. 1). Este programa fue instaurado para ser una iniciativa a largo plazo en que los niños y jóvenes de Colombia, cambien sus hábitos sanitarios por medio de la práctica del deporte rey. Además de ser una iniciativa impulsada por la FIFA, el Gobierno Nacional de Colombia y la Federación Colombiana de Fútbol hacen parte de este proyecto.

En agosto de ese año, surgió una de las alianzas más importantes para el país en lo relativo al desarrollo social a través del fútbol; la FIFA y el BID se unieron a Coca-Cola para impulsar el programa “Fútbol para la Esperanza”, dentro del marco del movimiento de “Football for Hope”. Este proyecto lo iban a llevar a cabo dos ONG’s; en la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá la Fundación Colombianitos (pionera del movimiento en Colombia) y en la Comuna 20 la Fundación SIDOC (FIFA 2011a).

El programa consta en que “los niños tendrán acceso no sólo a la práctica del fútbol en su tiempo libre, sino que además iniciarán un proceso de planeación de sus proyectos de vida, desarrollo de habilidades sociales, generación de hábitos de vida saludable y adquisición de valores”(BID2011a, párr. 4).

La **Fundación SIDOC** es la filial de responsabilidad social empresarial (RSE) de SIDOC Siderurgia de Occidente S.A. creada en el 2005. Inicialmente fue concebida para trabajar en procesos de RSE dentro de distintas áreas de la empresa, pero posteriormente comenzó a desarrollar proyectos externos, buscando el beneficio de Cali y la región (Siderúrgica de Occidente2013).

Para hacer realidad esta iniciativa, las tres Organizaciones Internacionales decidieron invertir US\$ 1.1 millones en un periodo de tiempo de tres años, es decir hasta el 2014, año que se buscaría renovar el contrato (FIFA 2012, págs. 82-83). Con este proyecto, las Organizaciones Internacionales iban a beneficiar a más de 1.400 niños entre 5 y 18 años. Cabe aclarar que cada una de las ONG’s, a través de esta inversión, iban a beneficiar equitativamente a 700 niños inscritos al programa en cada una de estas dos ONG’s, teniendo en cuenta indirectamente a “[...] más de 5.000 personas incluyendo padres, familiares y vecinos”.(BID2011a, párr. 5)

2.2. La relación entre el movimiento “Football for Hope” y la teoría de la Cooperación Internacional para el Desarrollo

En esta sección el propósito es adentrarse en el bagaje teórico-conceptual del movimiento “Football for Hope”, visto desde la perspectiva de la **Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID)**, teniendo en cuenta que el movimiento internacional de la FIFA actúa y se desarrolla por medio de los elementos de este concepto. Cabe aclarar que por el momento no se generará ningún análisis descriptivo-analítico del movimiento “Football for Hope”, sino que este espacio será más bien una breve introducción sobre los supuestos teóricos necesarios que darán paso a su posterior análisis, junto a las dos subsiguientes teorías del próximo apartado.

Dentro del marco de la Cooperación Internacional para el Desarrollo, es preciso aclarar que es un concepto que maneja muchas definiciones y que sugiere una cantidad de interpretaciones por el elemento del “Desarrollo”, siendo altamente discutido en el ámbito académico. Las distintas definiciones que se mencionen acá, tendrán un relación con la forma de interpretar el movimiento “Football for Hope” y la participación conjunta de la FIFA y el BID para impulsar este movimiento en la región de América Latina y el Caribe, en Colombia especialmente.

Para esta ocasión, la definición que se encuentra más pertinente para el trabajo la proporcionan Manuel Gómez Galán y Antonio Sanahuja, refiriéndose a un “[...] conjunto de actuaciones, realizadas por actores públicos y privados, entre países de diferente nivel de renta con el propósito de promover el progreso económico y social de los países del Sur, de modo que sea más equilibrado en relación con el Norte y resulte sostenible”.(Centro de Cooperación al Desarrollo 2010, pág. 8)

Se puede incluir estos dos elementos de carácter sistémico que proporciona Juan Antonio Sanahuja: 1. la CID esta intrínseca a las relaciones internacionales, 2. La CID amplía la participación de los actores en el Sistema Internacional (es decir no solo los Estados donantes y las Organizaciones Internacionales), incluyendo “[...] a los países e instituciones públicas y privadas del Sur, así como a otras entidades subestatales del Norte”(Centro de Cooperación al Desarrollo 2010, pág. 7). Igualmente, siguiendo esta lógica se encontrarían dos actores: al agente oferente (donante) y el sujeto receptor (beneficiario)(Secretaría de Relaciones Exteriores Gobierno de México 2006, pág. 1).

Cabe resaltar que todo el proceso de la CID va encaminado al bienestar global de los ciudadanos del mundo que viven en situación de emergencia, no solo por la pobreza sino por múltiples razones de carácter coyuntural o permanente dependiendo su situación; es por esto que uno de los ideales primordiales de la CID va destinado hacia el

cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) para el 2015. (Centro Universitario de Cooperación Internacional para el Desarrollo 2014, párr. 4)

Es en este preciso instante es donde el movimiento “Football for Hope” se crea y se desarrolla bajo este supuesto teórico de característica sistémica, y donde comienza a moldear sus objetivos para impulsar todo un proceso global de desarrollo a través de las herramientas útiles que proporciona el deporte rey.

2.3. Mirada del programa a la luz de la teoría del Desarrollo Humano, visto desde la perspectiva de Amartya Sen y de Martha Nussbaum

Este apartado lo que busca es introducir la teoría del **Desarrollo Humano** como complemento para lograr interpretar el movimiento de “Football for Hope” dentro del marco de la Cooperación Internacional para el Desarrollo. Es por esta razón que se incluirá el pensamiento de dos teóricos estudiosos en el tema del Desarrollo Humano.

En primer lugar se ahondará dentro del concepto de **Desarrollo como Libertad** de Amartya Sen que expresa un nuevo pensamiento sobre el bienestar individual en el siglo XXI, que introducirá posteriormente a adentrarse en el concepto del **Enfoque de Capacidades** de Martha Nussbaum, en el cual serán analizadas cuatro capacidades que hacen parte del movimiento de “Football for Hope”: salud física, integridad física, afiliación y juego.

El pensamiento de Amartya Sen relacionado a su enfoque del Desarrollo como Libertad comienza haciendo una crítica al pensamiento de la *Economía del Bienestar Tradicional* (EBT), que era la base del Consenso de Washington y el cual era promulgado por las Instituciones Financieras Internacionales (IFI's) de finales del siglo XX, implantando una idea de desarrollo que no generaría un bienestar de los individuos (Edo, 2002 pág. 17). Es aquí donde se reconoce el trabajo de Amartya Sen como un nuevo “paradigma” del estudio del desarrollo humano (Edo 2002, pág. 13).

Sen concibe el desarrollo “[...] como un proceso de expansión de las libertades reales de las que disfrutaban los individuos”; esto quiere decir que el aumento de las libertades de cada individuo es el pilar fundamental del desarrollo (Sen 2000, pág. 19). La interpretación sobre este pensamiento es que la libertad es el medio para llegar al desarrollo y el fin último del desarrollo es la libertad; he aquí el *papel instrumental* de la libertad en el desarrollo:

El papel instrumental de la libertad se refiere a la forma en que contribuyen los diferentes tipos de derechos y oportunidades a expandir la libertad del hombre en general y, por lo

tanto, a fomentar el desarrollo. [...] La eficacia de la libertad como instrumento reside en el hecho de que los diferentes tipos de libertad están interrelacionados y un tipo de libertad puede contribuir extraordinariamente a aumentar otros. (Sen 2000, pág. 56)

Por lo anterior, Sen apoya su definición dentro de la idea de las *capacidades* en que los individuos transforman su *renta* en busca de lo que quieren llevar a cabo en su vida; es por esta razón que la libertad es primordial para llegar al desarrollo que los individuos quieren llegar a lo largo de su vida. Si existe más libertad se aumenta la capacidad de los individuos para llegar a su propio desarrollo. Desde esta perspectiva, la idea de *pobreza* varía ya que no se mira solo desde la variación de la renta sino también desde las capacidades del individuo para llegar a un mayor desarrollo, por lo que es necesario garantizar las libertades individuales (Edo 2002, págs. 22-23).

La profundización en este tema de las *capacidades* de los individuos trascendió a un análisis mucho más profundo, siempre encaminado a encontrar la respuesta hacia un mayor desarrollo social. Es por esto que Martha Nussbaum presenta en su libro “Las Fronteras de la Justicia: Consideraciones sobre la exclusión”, una retroalimentación al pensamiento de Sen dentro de la teorización del Desarrollo Humano a través del **Enfoque de Capacidades**.

Nussbaum aclara que esta perspectiva va a tener un carácter mucho más filosófico que el de Amartya Sen, el cual es más que todo económico, pero siempre guiado hacia el mismo camino, que en este caso sería la justicia social y la reivindicación de la teoría de los derechos básicos de los seres humanos y su inclusión total en los regimientos jurídicos de los Estados (Nussbaum 2007, págs. 82-83).

El Enfoque de Capacidades vendría siendo la teorización sobre la justicia social básica, basada en la observación y en la exposición pública razonada, en el que se enmarcan diez capacidades básicas: vida, salud física, integridad física, sentidos-imaginación y pensamiento, emociones, razón práctica, afiliación, otras especies, juego y control sobre el propio entorno. Estas capacidades deben ser garantizadas para todas las personas del mundo en virtud de su dignidad humana (Nussbaum 2007, págs. 87-89).

En relación al movimiento de “Football for Hope” es ya intrínseco de por sí la importancia de todas y cada una de las capacidades humanas que postula Nussbaum, pero así mismo, teniendo en cuenta su característica social y su papel como impulsor del fútbol para la búsqueda del desarrollo en las sociedades más marginadas, se ha escogido cuatro capacidades para su análisis: salud física, integridad física, afiliación y juego.⁶

⁶Estas cuatro capacidades serán analizadas y contrastadas en el siguiente subcapítulo.

2.4. Evaluación del programa y de sus objetivos globales y locales vistos desde el concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo y la teoría del Desarrollo Humano

Como conclusión para este capítulo, es necesario entrelazar la parte descriptiva con el recorrido teórico sobre la funcionalidad del movimiento “Football for Hope” y sus objetivos generales y en Colombia. Es por esto que en primer lugar se interpretará el contenido sistémico del concepto de Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID) con el establecimiento y creación del movimiento de “Football for Hope”, para posteriormente calcular el valor de sus objetivos, encaminados a ser parte dentro de la teorización del Desarrollo Humano.

Teniendo en cuenta la definición que se expuso sobre la CID⁷, el movimiento “Football for Hope” fue creado por un actor público como lo es la FIFA, que como órgano regulador de todo lo concerniente al fútbol en el mundo, también promulga por una búsqueda del bienestar y desarrollo a través de este deporte, de las comunidades humanas con mayores problemáticas sociales y económicas de la Tierra; es por esta razón que este movimiento apoya a distintas ONG’s en todo el mundo, generando todo un proceso de Relaciones Internacionales entre distintos actores de distintas características, pero que siempre estén encaminadas hacia el fin último que es el desarrollo social de comunidades y Estados en situación de marginalidad.

Como este es un movimiento de carácter global, y la FIFA de por sí es una Institución Internacional que tiene relaciones con actores similares como la ONU y que a su vez tienen objetivos en común, los múltiples programas e iniciativas que apoya “Football for Hope” van también encaminados hacia el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) (FIFA 2007c, pág. 124), iniciativa del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Por esta razón “Football for Hope” dentro de su esquema operacional también se propone unos objetivos propios de alcance global, interrelacionados con los ODM; es por esto que este movimiento tiene como objetivos “[...] la prevención del sida, la resolución de conflictos, la igualdad de sexos, la integración de los discapacitados intelectuales, la formación y el fomento del trabajo, la consolidación de la paz, la formación de jóvenes emprendedores y el apoyo para abrirse paso en la vida”(FIFA - Servicios de Comunicación y Relaciones Públicas 2010, pág. 4). Es aquí donde las interpretaciones de la teoría del Desarrollo Humano tienen cabida para entender el porqué de estos objetivos.

Dentro de sus iniciativas tanto en el mundo como en Colombia, el programa “Football for Hope” promueve la disposición de las libertades sociales de los niños y

⁷ Consultar páginas 35-36 del presente trabajo de grado.

jóvenes que hacen parte de los programas internos de las ONG's beneficiarias. Dentro del pensamiento del Desarrollo como Libertad de Amartya Sen, esto les supone a los niños trazar un camino más llevadero hacia su desarrollo personal manteniendo su libertad de expresarse, sentir, vivir, etc. El fútbol vendría siendo una herramienta para que los niños desarrollen valores sociales intrínsecos a su desarrollo personal y social.

Lo que buscan las ONG's que participan de este movimiento en Colombia y en el Mundo, es precisamente incentivar las *capacidades* que ilustra Sen para encaminar a la población infantil y juvenil hacia su deseo de una vida próspera, alejándose de la pobreza no solo en términos materiales, sino a la vez acercándose a la expresión de su propia libertad y de su desarrollo como ser humano y como ser social.

Específicamente, ya enmarcado un plano más empírico, Nussbaum por medio de su Enfoque de Capacidades, recuenta diez capacidades humanas para garantizar un óptimo desarrollo de los individuos; dentro del movimiento convergen todas las diez capacidades que expone Nussbaum, pero existen cuatro capacidades que se hacen más presentes tanto en las profundidades mismas de la teorización del programa como de la puesta en marcha del mismo. Respetando los derechos básicos de los individuos, el movimiento va encaminado más que todo a las capacidades de *salud física*, *integridad física*, *afiliación* y *juego*.

En primer lugar se encuentra la *salud física*, que es el “poder mantener una buena salud, incluida la salud reproductiva; recibir una alimentación adecuada; disponer de un lugar adecuado para vivir” (Nussbaum 2007, pág. 88). Tanto en la Fundación Colombianitos como en la Fundación Con-texto Urbano, se imparten clases de educación sexual y reproductiva, y se les da a los niños una merienda; igualmente, además del beneficio que estos niños reciben, sus familias también están en constante atención en términos de salubridad para sus hogares.

La segunda capacidad vendría siendo la *integridad física* que se traduce en poder moverse libremente de un lugar a otro; estar protegido de los asaltos violentos, incluidos los asaltos sexuales y la violencia doméstica; disponer de oportunidades para la satisfacción sexual y para la elección en cuestiones reproductivas” (Nussbaum 2007, pág. 88). Esta capacidad está muy relacionada con la anterior y se realizan las mismas actividades, pero además una de las ideas de impulsar el programa de “Fútbol para la Esperanza” en Ciudad Bolívar y la Comuna 20, es alejar a los niños y jóvenes de la violencia, disolviendo las fronteras imaginarias entre los barrios donde no se podía caminar por su alta peligrosidad.

Después sigue la capacidad de la *afiliación* que es la muestra de capacidad hacia los otros, generando una interacción social y poder ayudarse entre sí, dándose bases sociales de auto-respeto y la no humillación, basándose en la igualdad y la dignidad como seres

humanos (Nussbaum 2007, pág. 89). Fútbol con Corazón en sus objetivos promueve la equidad de género e impone como regla para poder jugar al fútbol que en cada equipo allá por lo menos una mujer y se le conceda el primer gol del equipo. Esto estimula a los niños a valorar a la mujer y a su no discriminación dentro y fuera de la cancha.

Y por último se encuentra la capacidad del *juego*, definida como el “[...] poder reír, jugar y disfrutar de actividades recreativas” (Nussbaum 2007, pág. 89). La Fundación World Coach busca primordialmente impulsar esta capacidad, al formar entrenadores capacitados, no solo técnicamente sino también humanamente, para entrenar a niños y jóvenes de bajos recursos, alejándolos de la violencia, el alcohol y las drogas, para en un futuro llegar a ser jugadores profesionales y alejarlos de la pobreza.

Con todo este proceso se da de cuenta que el movimiento “Football for Hope” es una iniciativa de Cooperación Internacional para el Desarrollo y que hace parte dentro sus lineamientos conceptuales. Igualmente, busca dentro de sus objetivos globales y locales impulsar el proceso teórico-conceptual del Desarrollo Humano.

Cuadro 3. División de Capacidades por ONG en Colombia

ONG CAPACIDAD	Football for Hope	COLOMBIANITOS	Con- texto Urbano	Fútbol con Corazón	Fundación World Coach	SIDOC
Salud física	X	X	X	X	X	X
Integridad física	X	X	X			X
Afiliación	X	X		X		X
Juego	X	X	X	X	X	X
Otras	X	X	X	X	X	X

Fuente: Cuadro realizado por el autor del presente trabajo de grado (2014).

3. LA FUNDACIÓN COLOMBIANITOS Y EL PROGRAMA “FÚTBOL PARA LA ESPERANZA”

Posteriormente de haber desarrollado todo el contenido descriptivo y conceptual de la influencia del movimiento “Football for Hope” en Colombia, al profundizar en cada una de las ONG’s participantes en este proceso y analizar ese contexto histórico y sus objetivos globales y parciales en el país, por medio de la funcionalidad conceptual de la Cooperación Internacional para el Desarrollo y la teoría del Desarrollo Humano, este tercer capítulo tiene como fin identificar y describir las dinámicas de cooperación conjuntas entre la FIFA y el BID con demás Organizaciones Nacionales e Internacionales, para lograr desarrollar e impulsar el Programa “Fútbol para la Esperanza” en la Fundación Colombianitos.

En primer lugar se realizará un recorrido en cuanto a las relaciones llevadas a cabo entre la FIFA, el BID y los representantes del Estado de Colombia para implementar el Programa del 2011 “Fútbol para la Esperanza” en la Fundación Colombianitos, que como se ha visto a lo largo del trabajo, fue la primera ONG en Colombia que introdujo el movimiento de “Football for Hope” en el país. Para esto, se visualizará cómo fue el recorrido llevado a cabo entre los entes supranacionales con la ONG y el Estado, exponiendo la participación estatal para hacer realidad este Programa en el país.

Enseguida se expondrá el papel de la Fundación Colombianitos en el desarrollo del Programa en el país y se ahondará en si existió una relación con el Estado colombiano, durante el proceso de gestión, por medio de respaldo y apoyo hacia la Fundación en términos administrativos para desplegar el Programa dentro del territorio nacional.

Finalmente se expondrán los resultados del Programa dentro de la Fundación Colombianitos durante los años 2011 y 2012, según los reportes de actividades realizados para cada una de las Organizaciones Internacionales, con el objetivo de identificar la viabilidad del programa y analizar las características de la cooperación entre los actores según las metas establecidas.

3.1. La promulgación del Programa “Fútbol para la Esperanza” en Colombia

La funcionalidad de este apartado consiste en introducir el accionar de la FIFA y el BID como socios dentro del movimiento de “Football for Hope”, en la inclusión y el despliegue del Programa “Fútbol para la Esperanza” en el 2011 en Colombia, y en el que tuvo participación el Estado colombiano como observador del proceso y la Fundación Colombianitos como una de las ONG’s encargada de desarrollar este Programa en el país.

El proceso, como se ha visto en los anteriores capítulos, ya se había desplegado desde años anteriores, con grandes beneficios para las comunidades más vulnerables del país. El año 2011 iba a ser clave para intensificar este proceso en Colombia y lograrlo ampliar y complementar; fue el año en que se le designo a Colombia la organización de la Copa Mundial Sub-20 de la FIFA, siendo este el segundo evento más importante que la FIFA lleva a cabo en el Mundo.

Este Mundial iba a ser determinante para que distintos actores, reconocidos y no reconocidos en el mundo del fútbol, participaran de un proceso social dentro del país. Uno de los antecedentes que trajo beneficios sociales durante la realización de este torneo, fue el programa “11 para la salud”, en el que se asociaron la FIFA, el Gobierno colombiano y la Federación Colombiana de Fútbol (FCF), con la idea de promover cambios en los hábitos sanitarios de los niños mediante “el uso del fútbol como herramienta para la prevención y la educación”(FIFA 2011b,párr. 1). El objetivo de lanzarlo dentro de este contexto era para que el Mundial fuera el mecanismo para lograr mediatizar y promover este programa en el país.

Pero esta iniciativa no se iba a desarrollar solo durante el lapso de tiempo de este evento, sino que precisamente, este evento iba a ser utilizado como impulsor para poder desarrollarlo a más largo plazo; para el mes de Septiembre se iba a recibir un equipo de la FIFA que iba a determinar el mensaje de este programa adaptado a la coyuntura nacional, y así en Febrero de 2012, haber logrado implementar ya el programa en 16 escuelas, todo con el apoyo y el respaldo del Gobierno Nacional(FIFA 2011b, párr. 9).

Vislumbrando toda la influencia del evento, Coca-Cola como empresa asociada con la FIFA y quien le aporta recursos y demás ayuda a cambio de publicidad para los campeonatos realizados por esta Institución, decidió unir esfuerzos con el BID y la FIFA para impulsar un nuevo proyecto en Colombia. El 16 de Agosto de 2011, se hizo la presentación oficial del Programa “Fútbol para la Esperanza”, gestionado dentro del mismo movimiento de “Football for Hope”, pero en esta ocasión mayormente impulsado por el BID, pero sin dejar atrás la colaboración de la FIFA y Coca-Cola; aquí en este caso, vuelve a tener participación el Estado colombiano como actor de apoyo en el Programa. (FIFA 2011a)

Este proyecto iba a ser desarrollado dentro de la Fundación SIDOC y la Fundación Colombianitos como se explicó en el capítulo anterior. Lo relevante en este caso fueron dos cosas: 1. El Programa fue apoyado por el Gobierno Nacional y las Alcaldías tanto de Cali como de Bogotá; 2. Dentro de la Fundación Colombianitos, solo se iba a implementar el Programa en la localidad de Ciudad Bolívar. El propósito era muy claro: incentivar a los niños a jugar fútbol para así educarlos y alejarlos de los malos hábitos. Con este objetivo,

no solo se iban a beneficiar los niños entre los 5 y 18 años inscritos al Programa (que de por sí iban a ser 1.400; 700 en cada ONG), sino también a sus padres, familiares y vecinos. (FIFA 2011a)

La intervención de las tres Instituciones Internacionales era de suma importancia, no solo por su experiencia y la ayuda técnica que iban a proveer, sino también porque iban a destinar US\$ 1.1 millones entre todas; el contrato firmado tenía un periodo de vigencia hasta de tres años, es decir hasta el 2014, año en el que se decidiría la renovación o no del contrato (FIFA 2012, págs. 82-83). Es muy importante aclarar en esta parte, que ese dinero iba a ser recibido, administrado y gastado por las dos ONG's, por lo que la participación del Estado solo era de carácter protocolario e informativo por ser Colombia un país miembro del BID; la relación iba a ser entre las Instituciones Internacionales y las ONG's colombianas.

Como contraparte a todo lo anterior, las ONG's se comprometieron a realizar todos los años unos informes de lo desarrollado en el año, en donde se iba a exponer las actividades realizadas, junto con materiales pedagógicos y didácticos, y especialmente un informe financiero con los gastos y demás información pertinente.

Una de las metodologías de trabajo se tradujo en que las actividades dentro de estas localidades iban a ser distribuidas por “satélites”, que no iban a ser otras cosa más que pequeños centros de actividades gestionados en los diferentes barrios de cada uno de esos sectores.

3.2. La Fundación Colombianitos, el Programa “Fútbol para la Esperanza” y las Organizaciones Internacionales

Se decidió ver el Programa dentro de la Fundación Colombianitos, teniendo en cuenta que esta ONG es la pionera del movimiento “Football for Hope” en Colombia desde el año 2005, y por su gran importancia en el tema del desarrollo social a través del deporte en el país; es por esto que fue elegida como una de las dos ONG's que iban a desarrollar el Programa de “Fútbol para la Esperanza” durante los tres años siguiente al Mundial Sub-20, por la experiencia y recorrido que se tenía de contenido.

Aunque el objetivo del Programa era único y conciso, para poder comenzar a llevarse a cabo el Programa, la Fundación Colombianitos tuvo que firmar un contrato con cada una de las Organizaciones Internacionales (FIFA, BID y Coca-Cola), en donde se iban a exponer los derechos y deberes de cada uno de los actores y el *modus operandi* del proyecto.

Con el BID, la Fundación Colombianitos tuvo que firmar el convenio número ATN/KK-12859-CO (BID 2011b). Dentro de este documento se enfatizaba en la prevención de la violencia en la comunidad de Ciudad Bolívar en Bogotá, a través de la escolarización y la puesta en marcha del buen uso del tiempo libre de los niños y jóvenes beneficiarios del Programa. Para esto, el BID promulgo un apartado que se iba a llamar “Fútbol para la Prevención de la Violencia Juvenil en Bogotá”; esta iniciativa iba a ser propuesta para 600 niños, divididos en las cuatro instalaciones deportivas (lo que se conocía también como los “satélites”) de la Fundación Colombianitos. (BID2011b, pág. 2)

El BID iba a ser muy explícito con relación al desarrollo de las actividades dentro de la Fundación, las cuales serían de expresa responsabilidad de la misma ONG, pero que el BID se responsabilizaría como el veedor de este proceso al ser el gestor del Programa; así mismo la coordinación de cada una de las actividades, será establecida en consenso por cada uno de los actores participantes en el proceso. (BID2011b, págs. 4-5)

Por parte de la FIFA, las cuestiones generales del contrato iban a ser muy parecidas (sino iguales) de los estipulado en el contrato con el BID, como por ejemplo el asunto del objetivo general del Programa; pero la FIFA fue más allá y amplió un poco más el *modus operandi* que tenían que llevar a cabo las ONG’s para el desarrollo de las actividades, haciendo una descripción más detallada al respecto.

Las cuatro sedes deportivas (o satélites) que anteriormente promulgaba el BID iban a ser el Coliseo Arborizadora, La Joya, Bella Flor de la Torre y Bella Vista, en las cuales ya existía una infraestructura deportiva y a las cuales no se les era necesario un mantenimiento. Desde este punto de partida, se buscaba exteriorizar el Programa a más 2200 niños y jóvenes de la localidad de Ciudad Bolívar. (FIFA y Colombianitos 2011, págs. 23-24)

Dentro de la temática del Desarrollo del Tiempo Libre, la FIFA promueve que los entrenamientos fueran una vez por semana, y establecieron que hubiera un Torneo/Campeonato de fútbol callejero, de tres fechas durante el tiempo de duración del Mundial Sub-20 en Colombia. A través de este espacio deportivo, cada semana se estudiará y se pondrá en práctica un valor diferente, y sobre el cual al final del entrenamiento o del partido, se terminará con una reflexión sobre lo aprendido; esta actividad fue instaurada desde el mismo programa interno de “Goles para una Vida Mejor” de la Fundación Colombianitos. (FIFA y Colombianitos 2011, pág. 24)

Con lo relacionado al Apoyo Escolar de los niños y jóvenes beneficiarios, la Fundación debe ser capaz de hacer un seguimiento de la situación escolar de sus niños, al igual que promover la inclusión al sistema de educación que provee el Distrito, y en cual también tienen cabida las familias de los años a las que se les hacer un apoyo psicosocial.

Dentro de este contexto, se busca incentivar la formación de líderes que puedan seguir apoyando y desarrollando iniciativas dentro de su comunidad. (FIFA y Colombianitos 2011, págs. 24-25)

En términos de Salud, la FIFA promueve, también por medio del anterior ítem, promulgar charlas y demás metodologías para informar a los niños y jóvenes sobre temas como las drogas, el embarazo, las enfermedades de transmisión sexual y los buenos hábitos alimenticios y de salubridad física. Igualmente dentro de este propósito, se busca generar una mayor interrelación con el Distrito para que la comunidad tenga un mayor y mejor acceso a servicios; para esto existirán relaciones con el Hospital de Vista Hermosa y el Hospital local, quienes proveerán distintos servicios de salud básicos como por ejemplo jornadas de vacunación, campañas de planificación familiar y demás. (FIFA y Colombianitos 2011, págs. 25-26)

La FIFA explica que los aportes dados para el desarrollo del Programa, iban a ser de US\$ 750.000 distribuidos en partes iguales, y que iba a ser utilizado en Equipamiento (aunque Colombianitos en este aspecto recibe donaciones de particulares), Recursos Humanos destinado hacia entrenadores, psicólogos y profesionales en áreas educativas, Bienes de Uso y Consumo para el desarrollo de los talleres, Consultorías para perfeccionar la metodología del Programa, y demás costos traducido en la ejecución de las actividades. Para lograr impulsar estos apartados dentro del Programa, solo la FIFA iba a aportar por año la suma de US\$ 125.201 a la Fundación Colombianitos. (FIFA y Colombianitos 2011, págs. 26-27)

A propósito de la participación gubernamental, la FIFA explica la contribución de la Alcaldía de Bogotá, la cual aportaría recursos en especie. La contribución se dividía en dos aspectos puntuales: el primer aspecto era el uso de espacios sin costo alguno para el desarrollo de los satélites, ya que son propiedad del IDRDR, aunque no se le realizarían cambios ni mejoras de infraestructura, y como segundo aspecto se focalizarían acciones sobre lo concerniente a salud hacia beneficiarios, por parte de la Secretaría de Salud, aunque no se agregarían recursos adicionales para estas actividades. (FIFA y Colombianitos 2011, págs. 27-28)

Por último, la FIFA realiza un análisis los **riesgos** y de la **sustentabilidad** del Programa; en lo concerniente a los riesgos se encuentra la alta vulnerabilidad de los contextos de intervención, la baja presencia institucional del Estado y situaciones de violencia volátiles, así mismo como las dificultades infraestructurales que podrían generar una posible limitación para la participación de niños y jóvenes. Como propuesta de solución, se emplea el modelo de los satélites, ya que con estos se reduce la circulación de espacios inseguros. (FIFA y Colombianitos 2011, pág. 28)

En lo relacionado a la sustentabilidad del Programa, después de finalizado el periodo del apoyo de la FIFA hacia el Programa, es el riesgo de este era el financiamiento del personal. La propuesta de solución vendría siendo un mayor involucramiento de los actores locales, la capacitación de líderes comunitarios y la participación óptima de las organizaciones comunitarias, además de un posible trabajo voluntario, generando todo, pequeños recursos auto-gestionados. También se incentiva a que los demás socios del Programa puedan generar mayor sustentabilidad del mismo con otras alianzas a mediano plazo. (FIFA y Colombianitos 2011, págs. 28-29)

En el caso del contrato firmado entre Coca-Cola y la Fundación Colombianitos, la Organización Internacional le donó a la ONG para desarrollar el Programa “Fútbol para la Esperanza” la suma de US\$ 250.000, para que siguiera desarrollando el Proyecto/Programa de “Goles para una Vida Mejor”. La financiación comenzaría desde el 1° de Enero de 2011 y concluiría hasta el 31 de Diciembre de 2013 (Coca-Cola y Colombianitos 2011, pág. 2).

Coca-Cola buscaba promover a través de esta iniciativa, una vida más activa y saludable para los mismos 1.700 niños y jóvenes, además de asegurar que el 100% de los niños estuvieran inscritos en la escuela, detener la incidencia de la violencia en los niños, así mismo reduciendo el consumo de drogas y disminuir la inclusión de los niños a grupos armados ilegales, aumentar la participación de los padres en la vida de sus hijos, promover el buen uso de los espacios para la convivencia y la mejora de las condiciones de vida de los niños y sus familias, recuperar 10 espacios urbanos para la práctica del fútbol, acompañamiento social para la resolución pacífica de los conflictos para 700 niños y jóvenes, ayudar al acceso a los servicios sociales de salud y educación a por lo menos 150 familias de los niños beneficiados por el Programa y brindar refuerzo académico para 150 jóvenes más. (Coca-Cola y Colombianitos 2011, págs. 3-4)

Cada una de las Instituciones Internacionales, le exigió a la Fundación Colombianitos que debía realizar y enviar un reporte de actividades de cada uno de los años que durara el contrato. En el caso del BID se debían expedir informes de resultados semestralmente, lo que igualmente exigió Coca-Cola, mientras que con la FIFA y el movimiento “Football for Hope”, el reporte si iba a ser anual.

Además de lo anterior, dentro del contrato del BID se estipula que abrían reuniones semestrales entre las Organizaciones Internacionales impulsoras del Programa (FIFA, BID y Coca-Cola), con cada una de las dos ONG’s (Colombianitos y SIDOC), con el objetivo de “asegurar que las grandes líneas estratégicas del Programa se cumplan, la fluida marcha de la ejecución del Programa, la efectividad de la comunicación entre todas las instituciones involucradas, y de potenciar las sinergias entre las actividades de los distintos componentes del Programa” (BID2011b, pág. 4)

En definitiva la distribución de los aportes de cada uno de los actores para cada una de las actividades que se iban a realizar en la Fundación Colombianitos, quedó de esta manera:

Cuadro 4. Cuadro de Costos Programa “Fútbol para la Esperanza” (en US\$)

Rubro	BID	Colombianitos (1)	Alc. Bogotá(2)	Coca- Cola(3)	FIFA(4)	TOTAL
Componente 2: Fútbol para la prevención de la violencia juvenil en Bogotá	102.924	2.308	39.780	114.261	109.073	368.346
- <i>Sesiones de entrenamiento 'futbol para la convivencia' (Ciudad Bolívar)</i>	36.604	2.308	10.307	102.921	103.505	255.645
- <i>Apoyo académico y psicopedagógico (Ciudad Bolívar)</i>	24.632	0	0	11.340	5.000	40.972
- <i>Campañas de salud (Ciudad Bolívar)</i>	41.688	0	29.473		568	71.729
Administración	20.000	75.789	0	21.128	16.128	133.045
Imprevistos	2.878	0	0	0	0	2.878
TOTAL	125.802	78.097	39.780	135.389	125.201	504.269

(1) El aporte en especie de la Fundación Colombianitos Inc. consiste en asistencia técnica y apoyo logístico para el desarrollo del Componente 2 del Programa y la administración del mismo.

(2) El aporte en especie de la Alcaldía de Bogotá consiste en apoyo logístico destinado a la realización de campañas de salud.

(3) El aporte en efectivo de Coca-Cola financiará asistencia técnica y apoyo logístico.

(4) El aporte en efectivo de FIFA financiará asistencia técnica, acondicionamiento de infraestructura y apoyo logístico.

Fuente: Convenio ATN/KK-12859-CO: El Programa "Deportes para la Paz". (BID 2011b)

3.3. Análisis de resultados del Programa “Fútbol para la Esperanza” dentro de la Fundación Colombianitos durante el periodo 2011-2012

En este tercer y último apartado de este capítulo, el propósito principal es exponer las generalidades de cada uno de los informes de actividades de la Fundación Colombianitos, presentados tanto al BID como a la FIFA y a Coca-Cola, para analizar si consecuentemente se llevaron a cabo los lineamientos estipulados en cada uno de los contratos, y así identificar la viabilidad de este Programa dentro de la ONG en Colombia, identificando el tipo de cooperación resultante entre los actores y las características del mismo.

Estos Reportes de Actividades son los informes oficiales de la Fundación Colombianitos hacia las Organizaciones Internacionales, en donde se exponen cada una de las actividades realizadas, el tiempo de duración y el monto utilizado para tal fin, durante el desarrollo del Programa; son enviadas semestralmente o anualmente según lo haya impartido la Institución Internacional en sus correspondientes contratos. Se tiene que tener en cuenta que este Programa fue inaugurado el 16 de Agosto de 2011, por lo que ya se había transcurrido el primer semestre del año.

En el caso de la FIFA ocurrió algo particular: como esta Institución ya había venido teniendo relaciones internacionales con la Fundación Colombianitos apoyando el programa interno de “Goles para una Vida Mejor” patrocinado por el movimiento de “Football for Hope”, el primer reporte enviado repasa los años de 2010 a 2011⁸ (desde el 1° de enero de 2010 hasta el 31 de diciembre de 2011), en donde por supuesto tiene cabida lo ocurrido con el Programa de “Fútbol para la Esperanza”.

Colombianitos expone en este informe que hubo una continuación y un fortalecimiento del programa “Goles para una Vida Mejor” en la localidad de Ciudad Bolívar en Bogotá, y que así mismo se consolidó el programa en Bella Flor, la sede principal de la Fundación. Como se había expuesto en el contrato, se inauguraron las cuatro nuevas sedes (a las que se le denominó “satélites”) de la Fundación, aumentando los números de beneficiarios, llevando este “exitoso programa” a nuevas comunidades. (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 5)

Uno de los más representativos logros de Colombianitos durante este periodo de tiempo fue la inclusión de 1.411 niños y niñas dentro de la denominada “operación satélites”, que tenía como meta únicamente 1.000 niños y niñas de la localidad de Ciudad Bolívar, aumentando aún más la participación en el Programa. Así mismo se garantizaron los entrenamientos diarios, un torneo interno y un torneo externo, las jornadas de salud con el Hospital Vista Hermosa, el seguimiento escolar por medio de talleres y la atención psicosocial durante todo el año y en todas las sedes (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 6), abarcando lo convenido en el contrato.

Una de las cuestiones que si tuvo altibajos fue la propia instauración de los cuatro satélites, los cuales se tenían previstos para el mes de febrero de 2011 y comenzaron a funcionar el último trimestre del mismo año, dado que no se contaba con la totalidad de los fondos de cada uno de los socios al comenzar el año; esto no impidió para que las actividades se llevaran a cabo, creándose ese año la iniciativa de “Jóvenes Agentes de Cambio”, en el que se diseñó un currículo para fortalecer los hábitos de liderazgo de los jóvenes miembros de la Comunidad, construyendo capacidades para ser la base de la sustentabilidad del programa en un futuro. (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 7)

En términos financieros, el monto proporcionado por la FIFA para el 2011 fue de US\$ 41.781, del cual fue gastado US\$ 31.019 (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 8); con lo relacionado a los socios, se informó que Coca-Cola proporcionó US\$119.261, mientras que la Alcaldía de Bogotá impulsó el programa por medio de apoyo técnico con el prestamos de espacios del IDRD (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 9).

⁸ Ver Anexo 4.

La Fundación expuso los datos del año 2011 en los que se denotaron la inscripción al Programa de 1.411 niños y niñas (686 en Bella Flor y 725 en los cuatro satélites), con edades de 6 a 18 años de los estratos 0, 1 y 2, con distintos tipos de problemas sociales dentro de su entorno y/o sus familias; estos niños fueron seleccionados por su ubicación geográfica, por el anterior rango de edad, en ambos géneros y con índices de pobreza o extrema pobreza.(Fundación Colombianitos 2012a, pág. 9)

Finalizando, Colombianitos realizó una descripción de resultados y repercusiones reales, indicando en primera medida que “[...] los resultados en los satélites no se pueden demostrar aún pues los niños están, tan solo, preinscritos hace 3 meses”, aunque los resultados de Bella Flor si se pudieron determinar (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 11). Dentro de este contexto se determinó que “[...] el programa afecta positivamente a sus participantes [...] al participar en el programa de Colombianitos se mantienen asistiendo al colegio y alejados de actividades violentas”. (Fundación Colombianitos 2012a, pág. 12)

Para este año, Coca-Cola también le pidió a la Fundación Colombianitos que debían enviarle un reporte de actividades, pero que se dividiera en dos: el primer tenía que ser un informe intermedio (Fundación Colombianitos 2011a) y el segundo un informe final (Fundación Colombianitos 2011b)⁹. Además de lo anterior que se describió en el informe de la FIFA, los informes de Coca-Cola elucidaron más que todo una contraposición de cifras y datos entregados en cada uno de sus informes. Como resumen de lo argumentado anteriormente, los resultados de estos dos informes se vincularon en el siguiente cuadro.

Cuadro 5. Datos y Resultados de los Informes de Coca-Cola.

# de participantes en el programa, sexo y edades.	% de los participantes en el colegio.	# y % de familias participantes en el programa.	# de estudiantes en las clases de tutoría.
---	---------------------------------------	---	--

⁹ Ver Anexos 5 y 6

Reporte Intermedio (30 de septiembre 2011)	682 niños y niñas de 6 a 18 años.	99% inscritos a Colombianitos están asistiendo al colegio.	40 padres participando de 400 que están en Colombianitos (10%).	206 suscritos al “Programa de Reinserción Escolar” y 10 jóvenes en el “Programa de Promoción Juvenil”. ¹⁰
Reporte Final (31 de diciembre 2011)	686 niños y niñas de 6 a 18 años.	100% inscritos a Colombianitos están asistiendo al colegio.	91 padres participando de 400 que están en Colombianitos (22,75%).	218 suscritos al “Programa de Reinserción Escolar” y 5 jóvenes en el “Programa de Promoción Juvenil”.
Resultados	4 niños más entre un periodo y otro.	1% más de inscritos en el colegio de un periodo al otro.	Hubo un aumento de 49 padres participantes en el programa (+12,75%) de un periodo al otro.	12 más suscritos al “Programa de Reinserción Escolar” y 5 menos jóvenes en el “Programa de Promoción Juvenil” entre un periodo y otro.

Fuente: Cuadro realizado por el autor del presente trabajo de grado (2014), según la información de los dos Reporte de Actividades de la Fundación Colombianitos a Coca-Cola (Fundación Colombianitos 2011a), (Fundación Colombianitos 2011b).

El 2012 fue un año donde se pudo conseguir información más clara y concisa sobre el Programa. El informe del BID iba a estar dividido en dos informes semestrales, mientras que el de la FIFA seguía siendo un informe final de todo el año. A continuación se expondrán resumidamente en conjunto los informes para comprender el proceso durante ese año.

Este año se siguió implementando el programa de “Goles para una Vida Mejor”, tanto en la sede principal Bella Flor como en las demás sedes, “[...] extendiendo los buenos resultados de promoción de educación y prevención de violencia dentro de sus beneficiarios [...]” en los cuatro satélites; además de lo anterior, se inauguró un nuevo satélite en el Barrio Meissen en donde se adhirieron al Programa 190 jóvenes más, exportando “[...] el exitoso programa a nuevas comunidades [...]”. (Fundación Colombianitos 2013, pág. 5)

Durante todo el año estuvieron inscritos 1.165 niños, niñas y jóvenes de 6 a 18 años entre todas las sedes, de estratos 0, 1 y 2 (Fundación Colombianitos 2013, págs. 8-9). Los

¹⁰ Este programa es el que ayuda a entrenar a jóvenes líderes en Colombianitos, que sean capaces de ejecutar el programa en el futuro.

talleres de formación de valores, se hicieron uno cada mes para los niños y uno cada dos meses para los padres; así mismo en la gestión de los Jóvenes Agentes de Cambio, se registraron 20 jóvenes participantes (Fundación Colombianitos 2013, págs. 6-7), 10 jóvenes más que el año pasado. En general, la asistencia al programa estuvo dividida en 71% hombres y 29% mujeres, de los cuales el 99% de los participantes asisten al colegio; esto continua generando cambios positivos en las comunidades. (Fundación Colombianitos 2013, págs. 11-12)

Con relación a los informes de Colombianitos al BID se dedujo que del total de los beneficiarios, el 78% de los mismos tienen una asistencia continua a todas las iniciativas dentro del Programa. Dentro de este marco se presentaron 10 alianzas estratégicas con instituciones aledañas al sector, de los cuales se realizaron 6 jornadas de salud (vacunación, salud oral y salud visual), además de talleres para la prevención de embarazos y enfermedades de transmisión sexual impartidas por Profamilia; solo 1% de los beneficiarios no asisten al colegio, por lo que estuvieron vinculados al programa de Refuerzo Escolar para lograr matricularse al siguiente año. (Fundación Colombianitos 2012c, pág. 4)

En términos de dificultades, se presentó inseguridad para los niños y profesionales en los satélites La Torre y la Joya, ya que existe presencia de pandillas, intensificándose el asesinato de jóvenes por grupos de “limpieza social”, presentándose como los dos satélites con mayor índice de inasistencia por temor de los padres hacia los peligros para sus hijos. He aquí donde se justifica el 22% de inasistencia continua del total de los beneficiarios, y en el que el resto es reintegrarlos al año siguiente, a través de cuatro talleres propuestos para los padres y niños de esos barrios mensualmente. (Fundación Colombianitos 2012c, págs. 5-6)

Así mismo se puede inferir varios tipos de cooperación con cada una de las Organizaciones Internacionales y de las Instituciones Estatales, teniendo en cuenta sus características y sus capacidades. A continuación un pequeño cuadro que resume esta argumentación.

Cuadro 6. La Cooperación de las Instituciones en Colombianitos.

	FIFA	BID	Coca-Cola	Alcaldía de Bogotá
Tipo de Cooperación	Formal con objetivos claros.	Formal con objetivos claro.	Formal pero no continúa.	Relativa según las necesidades.

Capacidades	Organización, gestión y dinero.	Apoyo técnico y económico.	Apoyo económico.	Infraestructura.
Características	Seguimiento anual de las actividades y gastos.	Seguimiento semestral de las actividades y gastos.	Seguimiento semestral de las actividades y gastos.	Seguimiento proporcional a las necesidades.

Fuente: Cuadro realizado por el autor del presente trabajo de grado (2014).

Es relevante enunciar que este Programa se sigue desarrollando en la actualidad dentro de Colombianitos, y que es en este año (2014) cuando se va a decidir la continuidad o no de la financiación de este Programa dentro de la Fundación, por lo cual comenzará un nuevo proceso entre los actores involucrados.

4. CONCLUSIONES

Después de conocer todo el proceso institucional tanto a nivel Internacional como Nacional, se deduce una serie de particularidades sobre esta descripción y de las cuales es relevante tener en cuenta. Cada uno de los capítulos trató un tema en particular que se fue articulando a la medida que se iba desarrollando la historia; los análisis teóricos y conceptuales ayudaron a vislumbrar distintas características de alcances tanto estructural como propio del estudio de caso.

Para tener en cuenta, se puede deducir que el año 2007 fue el año clave de la relación FIFA-BID por ser la primera alianza institucional que se iba a generar entre las dos Instituciones Internacionales, para posteriormente en el 2009 poder comenzar a gestionar el movimiento de “Football for Hope” en América Latina y el Caribe que era el propósito principal.

Igualmente no se puede dejar atrás la importancia de Colombia y en especial la Fundación Colombianitos, como pionera del movimiento de “Football for Hope” desde el año 2005, dos años antes que la FIFA y el BID se unieran para impulsar el mismo movimiento en el resto de la región.

En términos estructurales, la FIFA desde los orígenes del movimiento, se propuso entre sus objetivos apoyar los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) para el 2015 creados por la ONU, con una inversión anual del 0,7% de los ingresos netos de la FIFA para la generación de desarrollo a través del deporte dentro del movimiento de “Football for Hope”.

También, en término teóricos-conceptuales, se puede concertar así exista “armonía” entre los objetivos de los actores, se puede presentar la Cooperación, y que además no es necesario que exista la “discordia” para que se genere un proceso de Cooperación. Igualmente, no es necesario que exista conflicto entre las políticas de los actores para que se genere la cooperación, sino que más bien el conflicto se puede trasladar hacia las problemáticas por las cuales se están luchando, a través de la coordinación de políticas.

Así mismo se generó una coordinación de políticas entre la FIFA y el BID, resumida en la importancia del movimiento “Football for Hope” para el desarrollo a través del fútbol, y por otro lado la expansión de este movimiento a la región de América Latina y el Caribe, para la lucha contra la pobreza, la violencia, la drogadicción, la explotación laboral infantil y juvenil y demás en la región.

Se puede determinar que el movimiento de “Football for Hope” es un ejemplo exitoso de Cooperación Internacional para el Desarrollo, que promueve como se dijo

anteriormente, por el desarrollo de los ODM para el 2015, característica base de este concepto.

Se entiende que dentro del movimiento convergen todas las diez capacidades que expone Nussbaum, pero que existen cuatro capacidades que se hacen más presentes tanto en las profundidades mismas de la teorización del programa como de la puesta en marcha del mismo; cuatro capacidades en las que se basa el movimiento de “Football for Hope”, las cuales son salud física, integridad física, afiliación y juego, vinculando los objetivos globales y locales a la explicación teórica del Desarrollo Humano.

Resumidamente, el estudio de caso tenía como fin la explicación del Programa “Fútbol para la Esperanza” en Colombia y en especial en la Fundación Colombianito. Con este programa se han beneficiado más de 1.400 niños, además de sus padres, familiares y vecinos en Ciudad Bolívar, a través del incentivo de jugar fútbol, para así educarlos e impulsar su desarrollo; todo esto sin desmeritar el trabajo y el proceso que venía llevando a cabo el programa interno “Goles para una Vida Mejor” de la Fundación Colombianitos desde el 2005.

Una de las cuestiones que queda como gran incógnita es el papel real del Estado Colombiano con relación a estas iniciativas. A lo largo del trabajo se ha podido ilustrar que el papel del Estado es solo de carácter presencial, a veces solo como informante hacia la opinión pública nacional o como apoyo en especie, pero nunca se vio un seguimiento desde las estructuras de poder para con el movimiento como para con el Programa. Es por esta razón que el Programa “Fútbol por la Esperanza” no se encuentra dentro de ninguna política pública del Estado, lo que genera una incógnita sobre el rol real de este actor dentro del territorio nacional.

BIBLIOGRAFÍA

Capítulos o artículos en libro

Keohane, R. (1988). Armonía, Cooperación y Discordia. En, *Después de la hegemonía: Cooperación y discordia en la política económica mundial* (págs. 73-79). Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano.

Keohane, R. (1988). Realismo, Institucionalismo y Cooperación. En, *Después de la hegemonía: Cooperación y discordia en la política económica mundial* (págs. 73-79). Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano.

Nussbaum, M. (2007). I. Los contratos sociales y tres problemas no resueltos de la justicia; 7. El enfoque de las capacidades. En, *Las Fronteras de la Justicia* (págs. 82-92). Barcelona: Paidós Ibérica S.A.

Secretaría de Relaciones Exteriores Gobierno de México. (2006). Apuntes sobre la Cooperación Internacional para el Desarrollo. En S. d. México, *Cooperación Internacional* (págs. 11-36). Ciudad de México D.F.: Secretaría de Relaciones Exteriores Gobierno de México.

Sen, A. (2000). Los fines y los medios del Desarrollo. En, *Desarrollo como Libertad* (pág. 56). Madrid: Editorial Planeta.

Sen, A. (2000). Introducción. En, *Desarrollo como Libertad* (pág. 19). Madrid: Editorial Planeta.

Artículos en publicaciones periódicas académicas.

Centro de Cooperación al Desarrollo. (2010). La Cooperación Internacional para el Desarrollo. En *Cuadernos de Cooperación para el Desarrollo* (1), 7-8.

Otros documentos.

Banco Interamericano de Desarrollo. (2014). *Deporte para el Desarrollo en la actualidad*. Disponible en: <http://www.iadb.org/es/temas/deportes/deporte-para-el-desarrollo-en-la-actualidad,1652.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2013a). *Acerca del Banco Interamericano de Desarrollo*. Disponible en: <http://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/acerca-del-banco-interamericano-de-desarrollo,5995.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2013b). *Deportes para el Desarrollo en los últimos diez años*. Disponible en: <http://www.iadb.org/es/temas/deportes/deportes-para-el-desarrollo-en-los-ultimos-diez-anos,1679.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2013c). *Qué hacemos?* Disponible en: <http://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/que-hacemos,5997.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2013d). *¿Qué está haciendo el BID en materia deportiva?* Disponible en: <http://www.iadb.org/es/temas/deportes/deporte,1648.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (2011b). Convenio ATN/KK-12859-CO: Anexo El Programa "Deportes para la Paz". s.n.

Banco Interamericano de Desarrollo. (11 de Agosto de 2011a). *BID, FIFA y Coca-Cola lanzan programa Fútbol para la Esperanza para prevenir la violencia*. Disponible en: <http://www.iadb.org/es/noticias/comunicados-de-prensa/2011-08-16/programa-futbol-para-la-esperanza,9501.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (22 de Julio de 2008). *Remarks by IDB President Luis Alberto Moreno at the Sports for Development Seminar*. Disponible en: <http://www.iadb.org/en/news/speeches/2008-07-22/remarks-by-idb-president-luis-alberto-moreno-at-the-sports-for-development-seminar,4694.html>

Banco Interamericano de Desarrollo. (11 de Mayo de 2007). *IDB teams up with FIFA, CONMEBOL and CONCACAF to build opportunities for children and young people through sport*. Disponible en: <http://www.iadb.org/en/news/news-releases/2007-05-11/idb-teams-up-with-fifa-conmebol-and-concacaf-to-build-opportunities-for-children-and-young-people-through-sport,3836.html>

Centro Universitario de Cooperación Internacional para el Desarrollo. (2014). *Cooperación para el Desarrollo*. Disponible en: <http://www.cucid.ulpgc.es/2cooperaciondesarrollo.htm>

Coca-Cola y Colombianitos. (2011). *Contrato entre Coca-Cola y Colombianitos relativo al programa "Fútbol para la Esperanza"*. Atlanta-Bogotá: s.n.

Edo, M. (Junio de 2002). *AMARTYA SEN Y EL DESARROLLO COMO LIBERTAD. La viabilidad de una alternativa a las estrategias de promoción del desarrollo*. (R. Graziano, Ed.) Disponible en: http://www.colombiaaprende.edu.co/html/productos/1685/articles301442_destacado.pdf

FIFA. (2012). *Informe de Actividades de la FIFA 2011*. Budapest: Fédération Internationale de Football Association.

FIFA. (16 de Agosto de 2011a). *El BID, FIFA y Coca Cola lanzan Fútbol para la Esperanza*. Disponible en: <http://es.fifa.com/tournaments/archive/u20worldcup/colombia2011/news/newsid=1493267/>

- FIFA. (1 de Agosto de 2011b). *El programa "11 para la salud" llega a Colombia*. Disponible en:
<http://es.fifa.com/tournaments/archive/u20worldcup/colombia2011/news/newsid=1484938/>
- FIFA. (2011c). *Informe de Actividades de la FIFA 2010*. Zúrich: Fédération Internationale de Football Association.
- FIFA. (2010). *Informe de Actividades de la FIFA 2009*. Johannesburgo: Fédération Internationale de Football Association.
- FIFA. (Abril de 2009a). *Football for Hope Forum*. Disponible en:
http://es.fifa.com/mm/document/afprograms/footballforhope/01/06/28/67/footballforhope_forum_en.pdf
- FIFA. (2009b). *Informe de Actividades de la FIFA 2008/2009*. Johannesburgo: Fédération Internationale de Football Association.
- FIFA. (30 de Abril de 2007a). *Colombianitos, Colombia*. Disponible en:
<http://es.fifa.com/newscentre/news/newsid=512687/>
- FIFA. (10 de Julio de 2007b). *"Football for Hope" alcanza una nueva dimensión: Apoyo a 27 proyectos más en todo el mundo*. Disponible en:
<http://es.fifa.com/aboutfifa/socialresponsibility/news/newsid=549504/>
- FIFA. (2007c). *Informe de Actividades de la FIFA 2007*. Zúrich: Fédération Internationale de Football Association.

FIFA. (2006a). *Informe de Actividades de la FIFA 2006*. Munich: Fédération Internationale de Football Association.

FIFA. (2006b). *Informe sobre las finanzas de la FIFA 2005*. Munich: Fédération Internationale de Football Association.

FIFA. (1994-2013a). *Acerca de la RSC - Responsabilidad Social*. Disponible en: <http://es.fifa.com/aboutfifa/socialresponsibility/about.html>

FIFA. (1994-2013b). *Anteriores Presidentes de la FIFA*. Disponible en: <http://es.fifa.com/aboutfifa/organisation/president/pastpresidents.html>

FIFA. (1994-2013c). *La Organización-Confederaciones*. Disponible en: <http://es.fifa.com/aboutfifa/organisation/confederations/index.html>

FIFA. (1994-2013d). *La Organización-La FIFA*. Disponible en: <http://es.fifa.com/aboutfifa/organisation/index.html>

FIFA. (1994-2013e). *Responsabilidad Social: Cooperación Internacional*. Disponible en: <http://es.fifa.com/aboutfifa/socialresponsibility/internationalcooperation.html>

FIFA y Colombianitos. (2011). *Football for Hope: Contrato de Apoyo a Programas, Anexo E*. Zúrich-Bogotá: FIFA.

FIFA - Servicios de Comunicación y Relaciones Públicas. (2010). *Football for Hope: El compromiso del fútbol con el desarrollo social*. Zúrich: Fédération Internationale de Football Association.

Fundación Colombianitos (2013). *Informe Final Football for Hope, Apoyo a Programas 2012*. Bogotá: s.n.

Fundación Colombianitos(2012a). *Goals for a Better Life*. Disponible en:

http://www.colombianitos.org/index.php?option=com_content&view=article&id=12&Itemid=113

Fundación Colombianitos(2012b). *Informe Final Football for Hope, Apoyo a Programas 2010-2011*. Bogotá: s.n.

Fundación Colombianitos (2012c). *Informe Semestral # 2, Proyecto # ATN/KK12859-CO "Deportes Para La Paz"*. Bogotá: s.n.

Fundación Colombianitos(2011a). *InterimReport Coca-Cola*. Bogotá: n.s.

Fundación Colombianitos(2011b). *First Year Report Coca-Cola*. Bogotá: n.s.

Fundación Colombianitos (2010). *REPORTE DE ACTIVIDADES FUNDACIÓN COLOMBIANITOS*. Colombia: Fundación Colombianitos.

Fundación Colombianitos (2009). *October 2009. Bucaramanga (Santander)*. Disponible en:
http://www.colombianitos.org/index.php?option=com_content&view=article&id=63&Itemid=40&lang=es

Fundación World Coach Colombia. (2013a). *Fundación-Ejes temáticos*. Disponible en:
<http://worldcoachcolombia.org/index.php/fundacion>

Fundación World Coach Colombia. (2013b). *Fundación-Objetivo General*. Disponible en:
<http://worldcoachcolombia.org/index.php/fundacion>

Fútbol con Corazón. (2013a). *CONOCE A FÚTBOL CON CORAZÓN*. Disponible en:
<http://futbolconcorazon.org/conoce-a-futbol-con-corazon/>

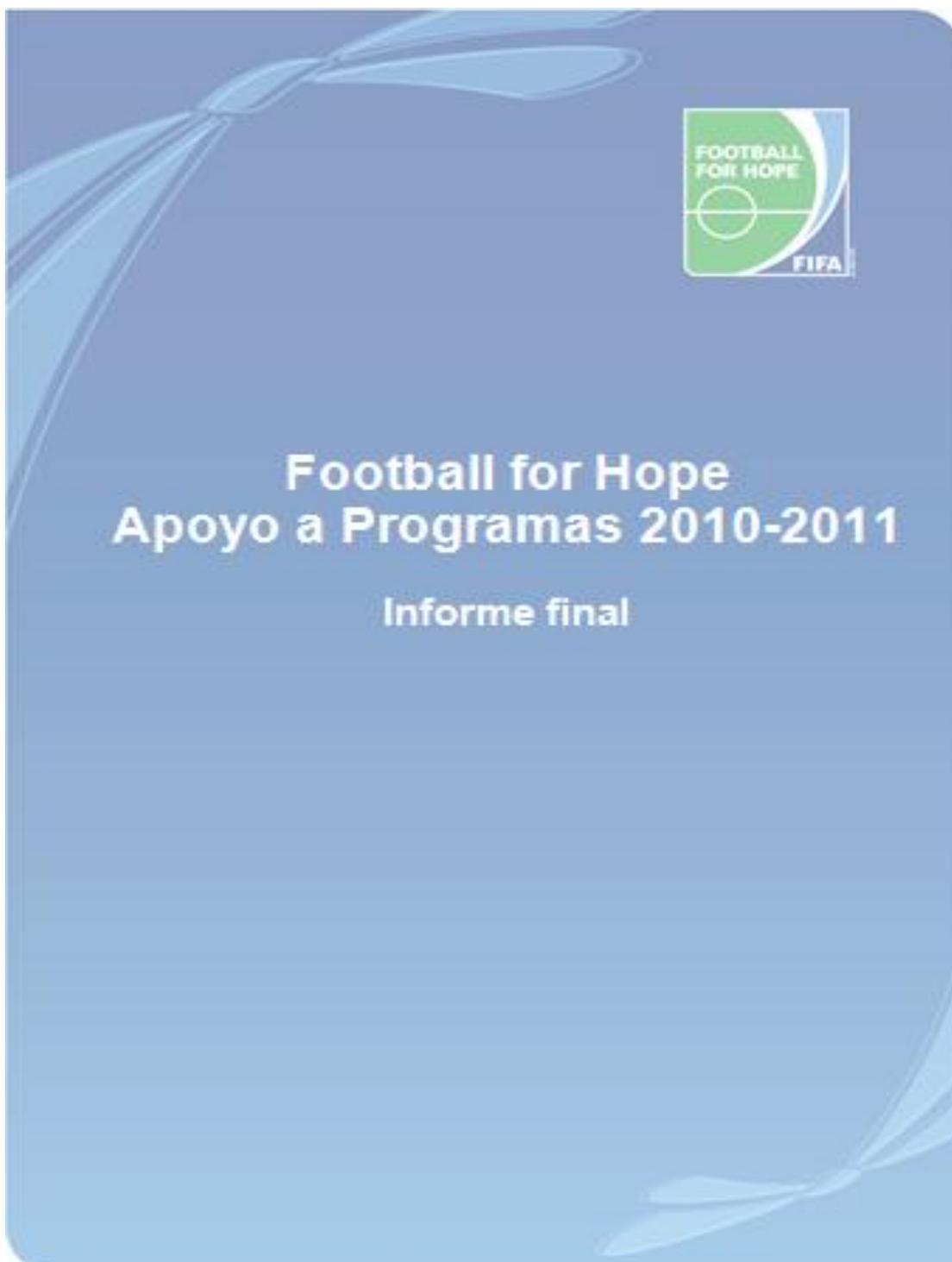
Fútbol con Corazón. (2013b). *Nosotros-Quienes Somos*. Disponible en:
<http://futbolconcorazon.org/nosotros/>

Fútbol por la Paz. (s.f.). *Quiénes somos/VISION*. Disponible en:
<http://www.futbolporlapaz.com.co/index.html>

SIDOC. (2013). *Responsabilidad Social Empresarial*. Disponible en:
http://www.sidocsa.com/rse_sidoc.html

ANEXOS

Anexo 1.Documento: Informe Final Football for Hope, Apoyo a Programas 2010-2011.



1. Información básica

Nombre de la organización	Fundación Colombianitos
Programa/proyecto específico financiado mediante la CFP Football for Hope 2010-2011 (si corresponde)	Goles Para Una Vida Mejor en Bogotá (Ciudad Bolívar)
Datos de contacto <i>(preferiblemente una dirección de correo postal y no un apartado postal)</i>	Contacto: Ana Arizabaleta Calle: Calle 92 # 9 - 64 Código postal: Ciudad: Bogotá País: Colombia Teléfono: +(57 1) 257 5200 EXT. 240 Fax: +(57 1) 616 5169 Correo electrónico: aarizabaleta@colombianitos.org Página web: www.colombianitos.org
Nombre de la persona responsable de este informe final de actividades	Ana Arizabaleta
Nombre de la persona responsable del informe financiero	Cristina Valenzuela

2. Descripción de las actividades implementadas

Resumen y comentarios: <i>(máx. 200 palabras)</i>	<p>Continuación y fortalecimiento del programa de prevención de violencia "Goles Para Una Vida Mejor" en Bogotá (Ciudad Bolívar). Programa que usa el fútbol como herramienta para alcanzar a niños, niñas y jóvenes de manera integral en las áreas de educación, atención psicosocial, formación en valores, deporte, ocupación sana del tiempo libre y mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios y sus familias.</p> <ul style="list-style-type: none">- Se fortalece el programa en Bella Flor (Sede principal de COLOMBIANITOS en Ciudad Bolívar), continuando los buenos resultados de promoción de educación y prevención de violencia dentro de sus beneficiarios.- Se pasó de operar en un punto de la Localidad de Ciudad Bolívar (Barrio Bella Flor), a cinco puntos (beneficiando así a 4 nuevas comunidades: Arborizadora Alta, Bella Flor La Torre, La Joya y Bella Vista/Potreritos) y duplicando el número de beneficiarios.- Se lleva el exitoso programa a nuevas comunidades, ofreciendo (ocupación sana del tiempo libre, formación en valores, apoyo psico-social y apoyo en las labores escolares) a más niños, niñas y jóvenes. <p><i>Sírvase describir los resultados finales del programa/proyecto financiado por Football for Hope.</i></p>
--	---

<p><i>Lista de actividades realizadas durante el programa/proyecto financiado por Football for Hope en 2010-2011</i></p>	<p>CONVOCATORIA: Gracias a la convocatoria realizada en los cuatro nuevos puntos, el programa alcanza en la actualidad a 1411 niños, niñas y jóvenes (superando la expectativa de beneficiar a 1000 pequeños con la operación en satélites).</p> <p>ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y PROMOCION DE LA SALUD:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrenamientos de fútbol: diarios (de lunes a jueves, de 8:00 AM a 5:00 PM) - en todos los puntos de operación - Realización y participación en torneos de fútbol: 1 torneo externo y 1 torneo interno - en Barrio Bella Flor - Talleres de formación en valores: mensual durante todo el 2011 en Bella Flor y mensual en el último trimestre en los 4 nuevos puntos / satélites - Jornadas de Salud en alianza con Hospital Vista Hermosa: Durante el 8 y 9 de Noviembre se realizó en la sede del Barrio Bella Flor, de la Localidad de Ciudad Bolívar, una jornada de vacunación contra el sarampión y la rubeola para niños, niñas y adolescentes entre los 10 y 19 años. Se dio atención a jóvenes beneficiarios y a otras personas de la comunidad. <p>EDUCACION:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento a vinculación escolar continua - Talleres de Refuerzo Escolar: diarios (de lunes a jueves, de 8:00 AM a 5:00 PM) en Barrio Bella Flor - El Refuerzo Escolar se fortaleció con la contratación de una psicopedagoga que ha ayudado a formalizar el apoyo académico a los niños beneficiarios. Durante el 2011 ella se encargó de apoyar la realización de tareas pero también se pudieron atender apropiadamente casos especiales de atraso socio-escolar y de lecto-escritura. Se implementó el uso de fichas técnicas para detectar estos casos. También, gracias a la donación de SAP de un centro de cómputo, se integrará la investigación por medio virtual para los niños que vienen a hacer sus tareas. <p>ATENCION PSICOSOCIAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planeación de valores y riesgos para trabajar en la comunidad según las necesidades identificadas - Apoyo psico-social: todo el año - en todos los puntos <p><i>Sírvase describir también la frecuencia de las actividades, como: todo el año o duración limitada; evento único o regular; fecha de inicio y fin de diversas fases (planificación, implementación, informe, etc.).</i></p>
<p><i>¿Cambió las actividades previstas? En caso afirmativo, ¿por qué?</i></p>	<p>La apertura de los 4 nuevos puntos de operación empezó el último trimestre del año (estaba planeado inicialmente comenzar en Febrero 2011). Se aplazó por no contar con los fondos de todos los socios al comenzar el año.</p>

<p>¿Qué métodos de formación, ejercicios específicos/material técnico y didáctico se utilizaron? ¿Cómo abordó e incluyó los problemas sociales en sus actividades?</p>	<p>Goles Para Una Vida Mejor: El modelo de enseñanza de valores de “Goles Para Una Vida Mejor” se planea/re-diseña anualmente. Empieza por un estudio desde el área social (trabajador/a social y psicólogo/a) sobre las mayores necesidades que tiene la comunidad para que los valores y riesgos sean relevantes a ellas. El año se divide en periodos y a cada uno se le asignan valores y riesgos y todas las actividades de cada periodo están enfocadas a enseñar, reforzar y experimentar el valor del periodo.</p> <p>Durante las prácticas deportivas se realiza una explicación del valor al comienzo y hay un momento de reflexión al final de la práctica, se hace una evaluación que permite a los entrenadores entender si el valor ha sido asimilado por los chicos. Comenzando el período, se hacen talleres lúdicos por el/la trabajador/a social con los chicos y con los padres.</p> <p>Jóvenes Agentes de Cambio: Durante el 2011 se diseñó un currículo para fortalecer habilidades de liderazgo en jóvenes de la comunidad, buscando construir capacidades en la misma que aseguren la sostenibilidad social del programa. SE ADJUNTA CURRÍCULO PROGRESIVO DE FORMACION DE JOVENES AGENTES DE CAMBIO.</p> <p>Adjunte todos los manuales, currículo u otros documentos utilizados o producidos durante el proyecto.</p>
<p>Descripción de las actividades promocionales y mediáticas relacionadas con el programa/proyecto financiado por Football for Hope (máx. 100 palabras)</p>	<p>El Martes 16-ago-11 se lanzó el programa "Fútbol para la Esperanza", primero con una Rueda de Prensa en el JW Marriot en Bogotá y luego en la localidad de Ciudad Bolívar (Barrio Bella Flor / Paraíso). El evento de la tarde fue un partido de fútbol (aplicando la metodología "Fútbol Callejero") donde jugaron COLOMBIANITOS y la Fundación SIDOC (los otros beneficiarios del proyecto que viajaron desde Cali para la final del torneo). FOTO ADJUNTA/INFORME DE MEDIOS ADJUNTO Sírvese adjuntar los informes, material producido, recortes de prensa, etc.</p>

3. Finanzas / Recursos

<p>Monto total concedido por Football for Hope</p>	<p>(en 2010) USD:</p> <p>(en 2011) USD: 41,781</p>
<p>Monto total de los fondos Football for Hope gastados</p>	<p>(en 2010) USD:</p> <p>(en 2011) USD: 31,019</p>
<p>Informe financiero CFP adjunto</p>	<p>Sí No</p>
<p>Nombre de la persona/agencia de contabilidad externa o el contador que verificó el informe financiero final:</p>	<p>Nombre: DANILO RINCON - RINCON BAZURTO Dirección: CALLE 119 No.14A - 25 OF 206 - BOGOTA COLOMBIA Teléfono: + (571) 6005421 Correo electrónico: rbaltda@etb.net.co</p>
<p>Certificación del contador/de la agencia adjunta</p>	<p>Sí No</p>

<i>Patrocinadores que contribuyen directamente al programa/proyecto financiado por Football for Hope</i>	<i>Patrocinadores</i>	<i>Tipo de apoyo (sírvase indicar el monto en caso de ser apoyo financiero)</i>
	COCA COLA - SOCIO	119,261.
	ACCION SOCIAL -	33
	SOCIO POSTOBON -	34,571.43
	SOCIO	<i>Donación de jugos (46.080), bolsas de agua (720), botellones de agua (48) y gaseosas (14.400) semanalmente.</i>
	SUPERTIENDAS OLIMPICA -	31. 685
	SOCIO SAP -APOYO TECNICO	<i>Donación de panes (27.000) y bananos (1.950) mensualmente.</i>
	PERSONAS NATURALES -	21,922.
	PLAN PADRINO - SOCIO	55
	VARIOS - SOCIO	20.000 <i>(para adecuación sede)</i>
	ALCALDIA DE BOGOTA -	9,357.09
	APOYO TECNICO	9,922.
	<i>(Describe cada tipo de patrocinador, por ejemplo socio de financiación, apoyo técnico, implementación, medios, promoción, etc.</i>	

4. Repercusión / Resultados

<i>¿Cuántos beneficiarios directos hubo del programa/proyecto financiado por Football for Hope?</i>	en 2010: 692 en 2011: 1.411 (686 inscritos en el Barrio Bella Flor + 725 pre-inscritos en los satélites)
<i>Edad, sexo, clase social y problemas sociales de los participantes</i> <i>(máx. 100 palabras)</i>	6 a 18 años, niños y niñas, Estratos sociales 0, 1 y 2. Principales problemáticas sociales: violencia intrafamiliar, maltrato infantil, matoneo en los colegios (bullying), embarazos en adolescentes, abuso sexual, consumo de sustancias psico-activas, pobreza y extrema pobreza y vulnerabilidad a involucrarse en actividades violentas.
<i>¿Cómo se seleccionó a los participantes?</i> <i>(máx. 100 palabras)</i>	Por su ubicación geográfica (deben poder llegar al programa caminando, distancia máxima estimada de media hora) y edad (6 a 18 años). Niños de ambos géneros. La población beneficiaria del programa "Goles Para Una Vida Mejor" en Ciudad Bolívar proviene de familias que viven en pobreza y extrema pobreza, en su mayoría desplazados, en un área conocida nacionalmente por sus índices de violencia, crimen, drogadicción y pandillas entre otros. Los pequeños son los principales potenciales violentos del mañana y el programa "Goles Para Una Vida Mejor" los mantiene alejados de las actividades criminales y violentas, fomentando la educación, la salud y manteniéndolos ocupados en su tiempo libre.

<p><i>¿Qué indicadores o métodos utilizó para evaluar la repercusión del programa/proyecto?</i></p>	<p>HERRAMIENTAS DE EVALUACION ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y PROMOCION DE LA SALUD / ATENCION PSICOSOCIAL:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Utilización de encuesta cerrada para la población adolescente (asimilacion de valores y riesgos a traves del futbol) 2. Elaboración por parte de los participantes de material visual alusivo a los temas trabajados durante el proyecto, especialmente con los mas pequenos (asimilacion de valores y riesgos a traves del futbol) 3. Listado de asistencia. Inscritos vs. asistentes 4. Evaluación de la participación oral de cada una de los participantes en las actividades (asimilacion de valores y riesgos a traves del futbol e interes en el programa) 5. Desarrollo de habilidades deportivas. <p>3.Torneos con otras instituciones / Desempeno en ellos.</p> <p>EDUCACION:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Presentacion de reportes escolares o pedido de los mismos a las Instituciones educativas para evaluar desempenno en el colegio y disenar refuerzo escolar. 2. Listado de asistencia al refuerzo escolar. 3. Logros academicos positivos a partir de planes individuales de trabajo. <p>OTRAS ACTIVIDADES (Musica, Danza y Tenis de Mesa):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Planillas de asistencia 2. Desarrollo de habilidades <p>Nota: Se evalua el impacto de la ensenaza de valores a traves de las actividades de igual manera que a traves del futbol.</p> <p>IMPACTO EN LA COMUNIDAD</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Metodo alternativo de evaluacion "Planimetria" 2. Historias de Exito - Testimonio y documentacion de los mismos. <p><i>Sírvase adjuntar informes de supervisión o evaluación que haya elaborado.</i></p>
---	--

<p><i>Descripción de los resultados y repercusiones reales constatados en la evaluación mencionada del programa/proyecto apoyado por Football for Hope en 2010 y 2011</i></p> <p><i>(máx. 200 palabras)</i></p>	<p>Los resultados que a continuación se muestran, corresponden al programa en el Barrio Bella Flor (en donde se lleva trabajando 10 años). Los resultados en los satélites no se pueden demostrar aun pues los niños están, tan solo, preinscritos hace 3 meses.</p> <p>ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y PROMOCION DE LA SALUD / ATENCION PSICOSOCIAL:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inscritos: 692 (En Bella Flor) - Asistencia al programa: 62% de Asistencia (entrenamientos deportivos y talleres de Refuerzo Escolar) - Indicadores sociales (observaciones sobre la población de participantes en Colombianitos): <ul style="list-style-type: none"> Casos de violencia intrafamiliar = 0; Casos de maltrato infantil = 0; Casos de matoneo / bullying = 0; Casos de embarazo en adolescentes = 0; Casos de abusos sexuales = 0; Casos de consumo de sustancias psicoactivas = 0; Familias inscritas en programa de ayuda del gobierno (que viven en pobreza extrema) = 7 (Programa Presidencial UNIDOS) - Asimilación de valores enseñados: 63% en promedio del 2.011 <p>EDUCACION:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asistencia al colegio: todos los colombianitos asisten al colegio <p>SE ADJUNTA REPORTE CUANTITATIVO DE DICIEMBRE 2011 PRESENTADO POR EL COORDINADOR DE CIUDAD BOLIVAR.</p> <p><i>Sírvase adjuntar informes de supervisión o evaluación que haya elaborado</i></p>
<p><i>¿En qué medida afectó el proyecto/programa a los participantes?</i></p> <p><i>Adjunte también casos de estudio particulares, de haberlos.</i></p>	<p>Como se evidencia en los resultados presentados arriba, el programa afecta positivamente a sus participantes que a pesar de vivir en una comunidad afectada por la pobreza, la violencia y donde los niños son dejados solos gran parte del tiempo, a veces sin atender al colegio, al participar en el programa de COLOMBIANITOS se mantienen asistiendo al colegio y alejados de actividades violentas.</p> <p>Los resultados alcanzados en Ciudad Bolívar, donde el programa de COLOMBIANITOS está operando hace 10 años, demuestran el poder del deporte para convocar niños vulnerables y ser un motor de motivación para promover educación (100% de niños participantes asiste al colegio) y prevenir la vinculación de niños y jóvenes en actividades violentas (indicadores sociales en 0).</p> <p>ADJUNTO DOS TESTIMONIOS / CASOS DE EXITO.</p>

<p><i>¿Qué repercusión tuvo el proyecto/programa en las comunidades donde trabajó?</i></p>	<p>COLOMBIANITOS ha generado cambios positivos en las comunidades donde opera en Ciudad Bolívar, “Goles Para Una Vida Mejor” ha sido muy efectivo. Espacios que antes se usaban para actividades violentas, para el consumo de drogas, ahora son usados para hacer deporte. COLOMBIANITOS ha servido como articulador de organizaciones, entidades y líderes del sector para convocar a que trabajamos juntos por los niños de la comunidad. Evidencia de esto es la alianza implementada en el año 2011 con el Hospital Vista Hermosa para atender con jornadas médicas y talleres de prevención en temas de salud a los niños beneficiarios. El deporte sirve como herramienta para convocar, para mantener a los chicos interesados en el estudio y evitar que caigan en vidas de violencia al mantenerlos alejados de los peligros de las calles. Los padres de los chicos beneficiarios son convocados y por ende el trabajo es escalado a toda la comunidad.</p>
<p><i>¿Se registraron resultados inesperados (positivos o negativos)? Descríbalos.</i></p>	<p>Presencia de pandillas y consumidores de sustancias psicoactivas en mayor medida en dos de los nuevos puntos de operación (La Joya y Bella Flor La Torre), lo que ha sido un mayor reto para el equipo de trabajo local. Sin embargo, se ha implementado el programa “Goles Para Una Vida Mejor” con gran acogida por los pequeños del sector, el cual empezara a ser medido con los mismos indicadores y esperamos obtengan los mismos resultados que el programa original en Bella Flor.</p>
<p><i>¿Informó o incluyó a la asociación nacional de fútbol de su país en el programa/proyecto? En caso afirmativo, ¿de qué forma?</i></p>	<p>La Federación Nacional de Fútbol en Colombia, conoce el trabajo de COLOMBIANITOS y nos han acompañado en algunos eventos. También han promocionado algunos momentos claves de la Fundación en su página de internet.</p>
<p><i>Comentarios / información:</i></p>	
<p><i>Material adicional adjunto/ productos desarrollados en el contexto de las actividades financiadas (adjuntar copias o muestras siempre que sea posible)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Informe de Navidad Adjunto - En el mes de diciembre se realizó la celebración de la navidad 2011, en los diferentes puntos de operación, permitiendo difundir el programa y fortalecer la asistencia. - Currículo de Jóvenes Agentes de Cambio Adjunto - Reportes cuantitativo a Diciembre 2011 - Reporte Medios y foto Inauguración programa "Fútbol Para La Esperanza" - Testimonios - Reporte Financiero Adjunto - Reporte Auditor Adjunto

Nombre: Ana Arizabaleta

Lugar y fecha: Bogotá, 21 de Febrero 2012

¡MUCHAS GRACIAS!

Fuente:(Fundación Colombianitos 2012b)

Anexo 2. Documento: InterimReport Coca-Cola.



INTERIM REPORT

Colombianitos – SIDOC

Mid report for the Project “Goals for a Better Life in Bogota and Cali”

Status date: 30th September 2011

* Number of participants annually at the Bogota and Cali locations

Bogotá: 682 boys and girls from 6 to 18 years of age.

Cali: 400 girls and boys from 8 to 14 years of age.

* School enrollment and attendance rates by location

Bogotá: 99% of children subscribed to Colombianitos are attending school.

Cali: It has not started yet.

* Number of families participating in the programming at both locations

Bogotá: Active parents participating: 40.

Total of parents of the Colombianitos: 400.

Cali: It has not started yet.

* Number of students taking advantage of the tutoring resources by location

Bogotá: 206 subscribed to the “School Reinforcement Program”. 10 Young Adults from the community participating in “Young Advancement Program” that aims to train young leaders in COLOMBIANITOS’ areas to build capacity for future execution of the program.

Cali: 15 sport promoters are being trained as trainers with sports formation.

* A detailed financial summary of how The Coca-Cola Foundation's funds were used is enclosed.

* Below find reports for July, August and September 2011 for programs in Bogota and Cali, including pictures of activities taking place.

Fuente:(Fundación Colombianitos 2011a)

Anexo 3. Documento: First Year Report Coca-Cola.



FIRST YEAR REPORT

Colombianitos – SIDOC

First Year report for the Project “Goals for a Better Life in Bogota and Cali”

Status date: 31st December 2011

* Number of participants annually at the Bogota and Cali locations

Bogotá: 686 boys and girls from 6 to 18 years of age.
Cali: 400 girls and boys from 8 to 14 years of age.

* School enrollment and attendance rates by location

Bogotá: 100% of children subscribed to Colombianitos are attending school.
Cali: It has not started yet.

* Number of families participating in the programming at both locations

Bogotá: Active parents participating: 91
Total of parents of the Colombianitos: 400
Cali: It has not started yet.

* Number of students taking advantage of the tutoring resources by location

Bogotá: 218 subscribed to the “School Reinforcement Program”. 5 Young Adults from the community participating in “Young Advancement Program” that aims to train young leaders in COLOMBIANITOS’ areas to build capacity for future execution of the program.
Cali: 15 sport promoters are being trained as trainers with sports formation.

* A detailed financial summary of how The Coca-Cola Foundation's funds were used is enclosed.

* Below find reports for July, August and September 2011 for programs in Bogota and Cali, including pictures of activities taking place.

Fuente:(Fundación Colombianitos 2011b)

Anexo 4. Documento: Informe Final Football for Hope, Apoyo a Programas 2012.



1. Información básica

<i>Nombre de la organización</i>	Fundación Colombianitos
<i>Programa/proyecto específico financiado mediante la CFP Football for Hope 2012 (si corresponde)</i>	Goles Para Una Vida Mejor en Bogotá (Ciudad Bolívar)
<i>Datos de contacto (preferiblemente una dirección de correo postal y no un apartado postal)</i>	Contacto: Ana Cecilia Arizabaleta Calle: Calle 92 # 9 – 64 Código postal: Ciudad: Bogota País: Colombia Teléfono: +(57 1) 257 5200 EXT. 240 Fax: +(57 1) 616 5169 Correo electrónico: aarizabaleta@colombianitos.org Página web: www.colombianitos.org
<i>Nombre de la persona responsable de este informe final de actividades</i>	Ana Cecilia Arizabaleta
<i>Nombre de la persona responsable del informe financiero</i>	Cristina Valenzuela

2. Descripción de las actividades implementadas

<p><i>Resumen y comentarios:</i></p> <p><i>(máx. 200 palabras)</i></p>	<p>Implementación del programa de prevención de violencia "Goles Para Una Vida Mejor" en Bogotá (Ciudad Bolívar). Programa que usa el fútbol y otros deportes (futsala y badminton) como herramienta para convocar y mantener a niños, niñas y jóvenes alejados de los peligros psicosociales que los rodean, involucrándolos en las áreas de educación, atención psicosocial, formación en valores, deporte, ocupación sana del tiempo libre y mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios y sus familias.</p> <ul style="list-style-type: none">- Continúa el programa en Bella Flor (Sede principal de COLOMBIANITOS en Ciudad Bolívar), extendiendo los buenos resultados de promoción de educación y prevención de violencia dentro de sus beneficiarios a 4 espacios (satélites) más en Ciudad Bolivar.- Continúa la atención en los satélites de: Arborizadora Alta, Bella Flor La Torre, La Joya y Bella Vista/Potreros.- Se inició un nuevo satélite en el Barrio Meissen de la misma localidad, permitiendo atender un promedio de 190 jóvenes.- Se lleva el exitoso programa a nuevas comunidades, ofreciendo (ocupación sana del tiempo libre, formación en valores, apoyo psico-social y apoyo en las labores escolares) a más niños, niñas y jóvenes. <p><i>Sírvase describir los resultados finales del programa/proyecto financiado por Football for Hope.</i></p>
--	---

Lista de actividades realizadas durante el programa/proyecto financiado por Football for Hope en 2012

CONVOCATORIA:

Durante todo el año, la primera semana de cada mes en los cinco satélites al igual que en la sede principal, se cierra el 2012 con atención a 1.165 niños, niñas y jóvenes.

ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y PROMOCIÓN DE LA SALUD:

– Entrenamientos de fútbol y futsal: de lunes a jueves, en todos los puntos de operación.

– Entrenamientos de Badminton una vez – 1 satélite.

– Realización y participación en torneos de fútbol: a) torneo interno Fútbol a la calle: mes de la Paz – septiembre, b) torneo vacacional, diciembre, c) partido amistoso con universidad de la sabana, agosto, d) Campeonato por la paz, con dos categorías: Infantil y Pre juvenil en ambas quedando campeones, octubre, e) torneo externo Copa Navidad, liga de Bogotá, nov y dic y f) torneo externo Copa Escuelas de Formación Deportiva – IDR 15, 16 y 22 de diciembre.

– Talleres de formación en valores: 1 al mes con los participantes y 1 cada dos meses con sus padres. Reforzando valores y habilidades para la vida durante cada entrenamiento.

– Jornadas de Salud en alianza con Hospital Vista Hermosa y Acción Vital:

a) Jornada de vacunación contra la viruela, neumococo y virus del papiloma Humano, julio y sept. Atendidos: 120

b) Jornada de salud: Métodos anticonceptivos y salud Oral. 5 de Septiembre. Atendidos: 36 jóvenes

c) 2 Jornadas de salud visual y odontológica. Revisión y anteojos para quienes los necesitaban.

d) Talleres de Educación Sexual para todos los beneficiarios.

ALIANZAS + significativas: a) Comedores comunitarios b) Fundación Laudes (Espacio y asesoría psicológica) y c) Fundación Sentires para remisiones en Refuerzo escolar

EDUCACIÓN:

– Seguimiento a vinculación escolar y asesorías.

– Talleres de Refuerzo Escolar: Diarios y atención a 26 casos individuales en Barrio Bella Flor

– El Refuerzo Escolar fortalecido con contratación psicopedagoga.

ATENCIÓN PSICOSOCIAL: Planeación talleres y valores y hab para la vida durante el año.

	<p><i>Sírvase describir también la frecuencia de las actividades, como: todo el año o duración limitada; evento único o regular; fecha de inicio y fin de diversas fases (planificación, implementación, informe, etc.).</i></p>
<p><i>¿Cambió las actividades previstas? En caso afirmativo, ¿por qué?</i></p>	
<p><i>¿Qué métodos de formación, ejercicios específicos/material técnico y didáctico se utilizaron? ¿Cómo abordó e incluyó los problemas sociales en sus actividades?</i></p>	<p>Goles Para Una Vida Mejor: El modelo de enseñanza de valores de “Goles Para Una Vida Mejor” se planea anualmente. Empieza por un estudio (planimetría) desde el área social (trabajador/a social y psicólogo/a) sobre las mayores necesidades y riesgos que tiene la comunidad.</p> <p>El año se divide en periodos y a cada uno se le asignan valores y riesgos psicosociales y todas las actividades de cada periodo están enfocadas a enseñar, reforzar y vivenciar el valor del periodo.</p> <p>Durante todas las prácticas deportivas se realiza una explicación del valor al comienzo, y un momento de reflexión al final de la práctica (preguntas de Reflexión –Conexión y Aplicación), se hace una evaluación que permite a los entrenadores entender si el valor y la clave de aprendizaje han sido asimilados por los asistentes. Comenzando cada período, se hacen talleres lúdicos–reflexivos por el/la trabajador/a social con los beneficiarios. Con los padres cada dos meses.</p> <p>Jóvenes Agentes de Cambio: Durante el 2012 se implementó un currículo para fortalecer habilidades de liderazgo en jóvenes de la comunidad, buscando construir capacidades en la misma que aseguren la sostenibilidad social del programa. Logrando motivar un grupo de 20 jóvenes que participan diariamente en actividades puntuales de la Fundación y acompañamiento a eventos.</p> <p>Se adjunta plan metodológico para implementación de "Goles Para Una Vida Mejor". Se adjunta currículo Jóvenes Agentes de Cambio (JAC)</p> <p><i>Adjunte todos los manuales, currículo u otros documentos utilizados o producidos durante el proyecto.</i></p>

<p><i>Descripción de las actividades promocionales y mediáticas relacionadas con el programa/proyecto financiado por Football for Hope</i></p> <p><i>(máx. 100 palabras)</i></p>	<p>Se adjunta reporte fotografico de actividades realizadas.</p> <p><i>Sírvase adjuntar los informes, material producido, recortes de prensa, etc.</i></p>
--	--

3. Finanzas / Recursos

<p><i>Monto total concedido por Football for Hope</i></p>	<p><i>(en 2012) USD:</i></p>	
<p><i>Monto total de los fondos Football for Hope gastados</i></p>	<p><i>(en 2012) USD:</i></p>	
<p><i>Informe financiero CFP adjunto</i></p>	<p><input type="checkbox"/> <i>Sí</i> <input type="checkbox"/> <i>No</i></p>	
<p><i>Patrocinadores que contribuyen directamente al programa/proyecto financiado por Football for Hope</i></p>	<p><i>Patrocinadores</i></p>	<p><i>Tipo de apoyo (sírvase indicar el monto en caso de ser apoyo financiero)</i></p>
<p><i>(Describa cada tipo de patrocinador, por ejemplo socio de financiación, apoyo técnico, implementación, medios, promoción, etc.)</i></p>		

4. Repercusión / Resultados

<p><i>¿Cuántos beneficiarios directos hubo del programa/proyecto financiado por Football for Hope?</i></p>	<p>en 2012: 1.165 Entre sede principal y Satelites.</p>
--	--

<p><i>Edad, sexo, clase social y problemas sociales de los participantes</i></p> <p><i>(máx. 100 palabras)</i></p>	<p>6 a 18 años, niños y niñas, Estratos sociales 0, 1 y 2. Principales problemáticas sociales: violencia intrafamiliar, maltrato infantil, matoneo en los colegios (bullying), embarazos en adolescentes, abuso sexual, consumo de sustancias psico-activas, pobreza y extrema pobreza y vulnerabilidad a involucrarse en actividades violentas.</p>
<p><i>¿Cómo se seleccionó a los participantes?</i></p> <p><i>(máx. 100 palabras)</i></p>	<p>Por su ubicación geográfica (deben poder llegar al programa caminando, distancia máxima estimada de media hora) y edad (6 a 18 años). Niños y jóvenes de ambos géneros. La población beneficiaria del programa "Goles Para Una Vida Mejor" en Ciudad Bolívar proviene de familias que viven en pobreza y extrema pobreza, en su mayoría desplazados, en un área conocida nacionalmente por sus índices de violencia, crimen, drogadicción y pandillas entre otros. Los pequeños son los principales potenciales violentos del mañana, y el programa "Goles Para Una Vida Mejor" los mantiene alejados de las actividades criminales y violentas, fomentando la educación, la salud y manteniéndolos ocupados en su tiempo libre.</p>

<p><i>¿Qué indicadores o métodos utilizó para evaluar la repercusión del programa/proyecto?</i></p>	<p>HERRAMIENTAS DE EVALUACION ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y PROMOCION DE LA SALUD / ATENCION PSICOSOCIAL:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Utilización de encuesta cerrada al momento de la inscripción. Se realizo solo en los satelites. 2. Elaboración por parte de los participantes de material visual alusivo a los temas trabajados durante el proyecto, especialmente con los mas pequenos (asimilacion de valores y riesgos psicosocilaes a traves del futbol) 3. Listado de asistencia. Inscritos vs. asistentes 4. Evaluación de la participación en los talleres psicosociales, de cada una de los participantes en las actividades (asimilacion de valores y riesgos). 5. Desarrollo de habilidades deportivas. <p>3.Torneos con otras instituciones / Desempeno en ellos.</p> <p>EDUCACION:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Presentacion de reportes escolares o pedido de los mismos a las Instituciones educativas para evaluar desempenno en el colegio. 2. Listado de asistencia al refuerzo escolar. 3. Logros academicos positivos a partir de planes individuales de trabajo. <p>IMPACTO EN LA COMUNIDAD</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Metodo alternativo de evaluacion 'Planimetria" 2. Historias de Exito – Testimonio y documentacion de los mismos. 3. Listados de asistencia a reunion de padres de familia (4 reuniones durante el 2012). <p><i>Sírvase adjuntar informes de supervisión o evaluación que haya elaborado.</i></p>
---	---

Descripción de los resultados y repercusiones reales constatados en la evaluación mencionada del programa/proyecto apoyado por Football for Hope en 2012

(máx. 200 palabras)

ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y PROMOCION DE LA SALUD / ATENCION PSICOSOCIAL:

– Inscritos: 1.165
– Asistencia al programa: 71% de hombres y 29% de mujeres Asistencia (entrenamientos deportivos y talleres de Refuerzo Escolar)

– Indicadores sociales (observaciones sobre la población de participantes en Colombianitos):

Casos de actos abusivos sexuales en el mes:0

Casos de consumo de sustancias psicoactivas en el mes:2

Casos de embarazo en adolescentes (menores de 18 años) en el mes:2

Casos de niños y niñas bajo el cuidado permanente de terceros (no sus padres) en el mes:6

Casos de niños y niñas con agresión entre menores (Matoneo ó Bullying) en el mes:4

Casos de niños y niñas con maltrato infantil en el mes: 0

Casos de niños y niñas con violencia intrafamiliar en el mes: 0

Casos de niños y niñas en situación de discapacidad en el mes: 26

Casos de niños y niñas inscritos en Red Unidos (programa del Gobierno) en el mes: 169

Casos de niños y niñas que se identifican como "desplazados por la violencia" en el mes: 37

Casos de niños y niñas que trabajan en el mes: 12

Casos de niños y niñas vinculados directamente a pandillas en el mes: 0

– Asimilación de valores enseñados: 73% en promedio del 2.012

EDUCACION:

– Asistencia al colegio: todos los colombianitos asisten al colegio

SE ADJUNTA REPORTE CUANTITATIVO DE DICIEMBRE 2012 PRESENTADO POR LA COORDINADORA DE CIUDAD BOLIVAR.

Sírvase adjuntar informes de supervisión o evaluación que haya elaborado

<p><i>¿En qué medida afectó el proyecto/programa a los participantes?</i></p> <p><i>Adjunte también casos de estudio particulares, de haberlos.</i></p>	<p>COLOMBIANITOS continua generado cambios positivos en las comunidades donde opera en Ciudad Bolívar, “Goles Para Una Vida Mejor”, además hay un mayor reconocimiento de la labor deportiva y social en beneficio de las familias. Espacios que antes se usaban para actividades violentas, para el consumo de drogas, ahora son usados para hacer deporte. COLOMBIANITOS ha servido como articulador de organizaciones, entidades y líderes del sector para convocar a que trabajamos juntos por los niños de la comunidad. Evidencia de esto son las diferentes alianzas logradas en el 2012 para atender con jornadas médicas (Hospital vista Hermosa, UPA de Paraiso, Accion Vital: Optometria y Odontologia), talleres de aducación sexul (profamilia) y talleres de prevención en temas de salud a los niños beneficiaros. El deporte sirve como herramienta para convocar, para mantener a los inscritos interesados en el estudio y evitar que caigan en vidas de violencia al mantenerlos alejados de los peligros de las calles. Los padres de los beneficiarios son convocados y por ende el trabajo es reconocido en toda la comunidad.</p>
<p><i>¿Qué repercusión tuvo el proyecto/programa en las comunidades donde trabajó?</i></p>	<p>En los satelites donde se inicio la labor deportiva y social, ya hay un reconocimiento de los escenarios deportivos, poco a poco se fue ganando nuevos inscriptos y los padres de familia sa han sumado a las reuniones de padres de familia. Igualmente los colegios e instituciones de cada sector nos envian sus alumnos para apoyo en Servicio Social o para que se inscriban en nuestro programa.</p>
<p><i>¿Se registraron resultados inesperados (positivos o negativos)? Describalos.</i></p>	<p>Se observo al inicio del proyecto la presencia de pandillas y consumidores de sustancias psicoactivas en mayor medida en dos de los nuevos puntos de operación (La Joya y Bella Flor La Torre), lo que fue un reto para el equipo de trabajo local. Sin embargo, se ha implementado el programa “Goles Para Una Vida Mejor” y se destaca que por los menos los días de atencion/entrenamientos no hay consumidores en las canchas y los padres de familia permiten la participacion de los ninos y jovenes en la Fundacion</p>

<p><i>¿Informó o incluyó a la asociación nacional de fútbol de su país en el programa/proyecto? En caso afirmativo, ¿de qué forma?</i></p>	
<p><i>Comentarios / información:</i></p>	
<p><i>Material adicional adjunto/ productos desarrollados en el contexto de las actividades financiadas (adjuntar copias o muestras siempre que sea posible)</i></p>	<p>Documentos adjuntos: -Reportes cuantitativo a Diciembre 2012 -Propuesta de trabajo Profamilia -Talleres realizados por el area social en satelites -Presentacion Proyecto metodologico satelites -Testimonios: Gabriel Alexander Cruz</p>

Nombre: **Ana Arizabaleta**

Lugar y fecha: **Bogota, Marzo 2013**

¡MUCHAS GRACIAS!

Fuente: (Fundación Colombianitos 2013).

Anexo 5. Documento: Informe Semestral # 2, Proyecto # ATN/KK12859-CO "Deportes Para La Paz".

Informe Semestral al 31 de Diciembre del 2012

Informe Semestral # 2

**Proyecto # ATN/KK 12859-CO
"Deportes Para La Paz"**

Fundación Colombianitos

Período Reportado del 15 de Julio a 15 de Diciembre de 2012



Colombia, Diciembre de 2012

Resumen Ejecutivo – Período del 15 de Julio al 15 de Diciembre

Contenido

- I. Introducción y antecedentes del período
- II. Otros logros y lecciones en el período
- III. Problemas, riesgos y desafíos
- IV. Análisis de avances en Matriz de Resultados/PA/Desembolsos
- V. Conclusiones y próximos pasos en el siguiente período
- VI. Anexos
 - a. Matriz de Resultados e Indicadores
 - b. Matriz de Riesgo y Plan de Mitigación de Riesgos
 - c. Plan de Ejecución del Programa, Plan Anual y Plan de Adquisiciones
 - d. Flujo y Programación de Desembolsos
 - e. Otros (Fondos de Contrapartidas, Avance de Fondos, Fondo Rotatorio^[1], etc.)
 - f. Otros Anexos

^[1] Fondo Rotatorio. Aunque es un mecanismo que ya no se utiliza en las nuevas operaciones, se hace referencia por que pueden existir operaciones que aún lo utilizan hasta su finalización.

Introducción y Antecedentes del período

El programa de “Deportes Para La Paz” se desarrolla en 4 barrios (satélites) y una sede principal en el Barrio Bella Flor, todos ubicados en la localidad 19 de Ciudad Bolívar en Bogotá, un sector reconocido en Colombia por sus altos niveles de violencia. A partir del mes de octubre de 2011 se iniciaron las acciones deportivas convocando a los niños, niñas y jóvenes de cada sector y en el mes de noviembre de 2011 se iniciaron las labores sociales y de psicopedagogía. En cada satélite se realizó un diagnóstico inicial para entender las necesidades puntuales de cada uno y de acuerdo a esto generar un plan de atención personalizado.

Durante este periodo en los satélites abiertos con apoyo del proyecto “Deportes Para La Paz” se ha verificado que las comunidades y los niños, niñas y jóvenes beneficiados por este programa han participado con gran interés y entusiasmo. Se aborda la población teniendo en cuenta que esta se caracteriza por sus bajos ingresos económicos, su poco interés por mejorar sus condiciones a través de la educación y su vulnerabilidad a caer en actividades violentas. Se trabajó inicialmente con los niños y jóvenes en valores como la toma de decisiones y la autonomía para motivar su ingreso y permanencia en el programa “Goles Para Una Vida Mejor” de Colombianitos, con una mejor disposición y entusiasmo. El principio para los pequeños participantes es sencillo, invertir su tiempo de una manera divertida.

En las familias, ya que deben desarrollar múltiples actividades laborales realizan poco acompañamiento educativo y de formación, he igualmente en pocas ocasiones acompañan a sus hijos a los entrenamientos, no obstante niños y familias ven en la Fundación la mejor forma de estar sanamente ocupados, y buscan constantemente el acompañamiento social para orientaciones familiares, sociales y otras.



Imágenes de los Entrenamientos y de la participación de un grupo de Colombianitos en el Torneo de la Red Fútbol y Paz en Colombia

I. Otros logros y lecciones en el período

En cuanto a procesos sociales se ha obtenido como resultados cambios lentos pero positivos frente a las relaciones de los niños con sus padres, ya que los talleres realizados han abordado temáticas cotidianas que intervienen para construir una buena relación familiar, los padres de familia se han llevado conocimientos y herramientas de buenas prácticas de crianza para que puedan guiar adecuadamente a sus hijos/as.

Se ha hecho un trabajo en conjunto con los padres de familia (planimetría de la comunidad – con una participación del 76% de padres de pequeños inscritos) con el objetivo de identificar y seleccionar los problemas considerados como prioritarios por la comunidad en su entorno familiar y social más cercano, para poder planificar intervenciones y planes de acción (fase diagnóstica que se realizó entre noviembre y diciembre de 2011).

Los jóvenes han demostrado la importancia en proyectarse en un futuro, aplicando en su vida diaria los valores trabajados durante los entrenamientos (al final de cada entrenamiento se evalúa asimilación y vivencia del valor enseñando en la práctica deportiva).

Definitivamente en los beneficiarios más comprometidos (78%) se puede detallar que al ocupar el tiempo libre de los niños, niñas y jóvenes se evita actividades de ocio, permitiendo un disfrute personal que intensifica su vida social, así como el establecimiento de nuevas relaciones y amistades enriquecedoras.

La Fundación con el programa “Deporte Para La Paz”, ha obtenido un reconocimiento dentro de la comunidad, como una institución que brinda herramientas a los niños y jóvenes para evitar los malos hábitos, promoviendo la reconciliación, la paz, la prevención de violencia y el respeto entre pares y familiares.

Se han generado 10 alianzas estratégicas con instituciones aledañas del sector con el fin de beneficiar a los participantes del programa, permitiendo fortalecer redes de apoyo y realizar seguimientos diferentes según la solicitud familiar o individual.

Se logró una concertación de espacios donados, cerrados para la creación de las oficinas en cada uno de los satélites, donde se realizan las atenciones psico-sociales a niños y padres y para almacenar implementos deportivos.

Se presentó diálogo con jóvenes consumidores en cada uno de los satélites que han dejado de usar estos lugares para el consumo en días de entrenamiento, abriendo espacio para que los pequeños participantes puedan hacerlo de manera segura.

Se han realizado 6 jornadas de salud (vacunación, salud oral y salud visual esta última con valoración y entrega de gafas de forma gratuita) que han beneficiado a las comunidades de cada satélite. Se realizaron en alianza con Profamilia talleres para jóvenes y padres en métodos de prevención de embarazos y enfermedades como el VIH.

En cuanto a procesos deportivos los niños, niñas y jóvenes han adquirido habilidades deportivas y destrezas psicomotrices nuevas, que ayudan en su progreso individual acorde a sus edades de desarrollo.

Hoy día se cuenta más del 78% de asistencia continua de los cupos propuestos por la fundación.

Se logró asegurar que el 99% de los pequeños y jóvenes participantes este vinculado a sistemas oficiales de educación, persuadiendo tanto a los jóvenes (principales desertores escolares) como a los padres de familia, quienes aún ven que el estudio no es la mejor forma de progresar social y económicamente. Aquellos pocos que por algún motivo no continuaron sus estudios fueron

vinculados al refuerzo escolar y se realizó entre octubre y noviembre de 2012 su matrícula escolar para el año siguiente.



Talleres con niños, jóvenes y padres

II. Problemas, riesgos y desafíos

Uno de los retos más importante en los satélites ha sido mantener la atención y persistencia de los niños, niñas en los entrenamientos, por motivos de tiempo y horarios establecidos para realizar dicha actividad, puesto que se hace una vez a la semana en cada uno de los satélites y es una población flotante, se ha llevado un gran período en disciplinar y comprometer, cautivándolos con el amor y la pasión que sienten por practicar su deporte favorito.

En los satélites se presenta también un alto grado de inseguridad tanto para nuestros colombianitos como para los profesionales. Este fenómeno se ha manifestado mayormente en los satélites ubicados en los barrios: La Torre y La Joya, ya que persiste la presencia de pandillas. Esta problemática indisponde el compromiso por parte de los padres en dejar asistir a sus hijos a los entrenamientos.

En satélite La Torre se presenta un bajo interés por parte de los padres de familia en asistir a las actividades propuestas por la fundación, las razones que dan a su inasistencia, son que se encuentran un poco temerosos al salir de sus casas ya que desde hace un tiempo en el sector, se viene presentado casos de asesinatos a jóvenes por grupos de “limpieza social” al margen de la ley.

En el satélite La Torre persiste la dificultad en el proceso de inscripciones de los niños, niñas y adolescentes y ha bajado la asistencia en los entrenamientos.

III. Análisis de avances en Matriz de Resultados/PA/Desembolsos

A la fecha no se han presentado atrasos ni en entrenamientos, ni en participación de torneos frente a la parte deportiva; aunque con en el satélite de La Torre aun no se han logrado las inscripciones esperadas.

Algunos problemas que se han presentado son los cambios climáticos, la presencia de pandillas y hurtos. Sin embargo, no se interrumpen los entrenamientos y en el caso de inclemencia climática se desarrollan talleres lúdicos en áreas cerradas.

En relación al apoyo social se realizaron los 4 talleres propuestos para el año para padres y los propuestos para niños y jóvenes mensualmente.

Los desembolsos se han ejecutado de acuerdo a los planes de inversión concertados con el Banco Interamericano de Desarrollo.

IV. Conclusiones y próximos pasos en el siguiente período

De acuerdo al diagnóstico que se obtuvo en el año 2011 se seguirá en el apoyo y seguimiento del desarrollo psicosocial integral de niños, niñas y jóvenes; ofreciendo estrategias de promoción de la salud, espacios de diversión sana, fortalecer los derechos de los niños y las niñas, disponer de acceso oportuno y de calidad a todos los servicios que su desarrollo requiere, identificar sus necesidades y brindar recomendaciones y orientaciones a padres y madres que permitan la detección temprana de los problemas y riesgos que se pudiesen presentar en el período.

Dada la diversidad de las familias, sólo la oferta de una gama amplia de actividades, estrategias y modalidades de atención, permitirá alcanzar la universalidad en la satisfacción de las necesidades de nuestros colombianitos. Está claro que no solo debemos intervenir en los niños que se benefician del programa, si no también se debe llevar un trabajo de la mano con los padres de los involucrados, de esta manera la crianza positiva y la prevención del maltrato y muchas problemáticas infantiles, requerirán de adultos que cuenten con competencias y habilidades, para comprender el desarrollo infantil y abordar activamente la dificultades a las que se pueden enfrentar, buscando orientación y ayuda oportuna.

Durante este fin de periodo y para el próximo año se seguirán realizando las inscripciones, con especial énfasis en el Satélite La Torre con visita domiciliaria a los niños, niñas y jóvenes que se encuentren interesados, con el fin de facilitar el proceso formal de las inscripciones y obtener mejores resultados.

Se continuará la realización de talleres psicosociales realizados por los profesionales de la institución y/o con las que se ha realizado convenio, buscando fortalecer las alianzas interinstitucionales prevaleciendo el impacto positivo con la comunidad.



Jóvenes Agentes de Cambio en formación para ser ejecutores del futuro



Bridadas de salud



Entrega de kits escolares y talleres

Anexos - Anexo a. (Vínculo con Hoja MS Excel Informe Semestral)

Matriz de Resultados e Indicadores.- Impactos y Resultados

Impacto

Mitigar los factores de riesgo y violencia social, vinculación de 1350 NNJ a prácticas deportivas:								Supuestos	Observaciones			
"Deportes Para La Paz", participación en talleres de prevención de riesgos psicosociales y hábitos adecuados de salud												
#	Indicador	Unidad de Medida	Línea Base		Fin del Proyecto		Actual		Medios de Verificación	Observaciones	Período Actual	Período Anterior
			Valor (a)	2011	Valor (b)	2013	Valor (c)	Diciembre de 2012			% Progreso (c - a) / (c - b)	% Progreso (c - a) / (c - b)
1.1	Participación en torneos y entrenamientos	Porcentaje	62%	686	100%	1.350	78%	1.165	Listados de asistencia. Participación en torneos.	Torneos internos y externos. Entrenamientos. Participación	99%	99%
1.2	Aprendizaje de conductas pro-sociales	Porcentaje	58%	510	95%	1.300	62%	652	Talleres realizados a niños, niñas y jóvenes asistentes. Vinculación y participación de Agentes de Cambio	activa en los talleres. Mas Agentes de Cambios vinculados al programa	94%	94%
1.3	Apoyo en el desempeño escolar	Porcentaje	49%	218	100%	1.350	99%	1.338	Listado de asistencia. Estudios de caso. Participación en talleres vacacionales	Verificación con boletín de calificaciones. 250 Estudios de casos abordados.	99%	99%
1.4	Apoyo social para beneficiarios del programa y sus familias	Porcentaje	76%	523	85%	1.147	37%	424	Visitas domiciliarias y orientaciones individuales	Actas de visitas e historias de vida positivas.	86%	86%
1.5	Promoción de hábitos Saludables	Porcentaje	8.3%	57	100%	1.350	83%	1.120	6 Jornadas de salud 10 Alianzas	Listados de asistencia Actas de alianzas y visitas interinstitucionales.	99%	99%
1.6	Evaluación y Monitoreo	Porcentaje	80%	686	95%	1.100	86%	489	Talleres realizados a padres de familia	Participación activa en los talleres	94%	94%

Productos– Metas

#	Productos	Unidad de Medida	Fin del Proyecto	Real	Progreso				
					2008	2010	2011	2012	2013
1.1	Talleres a niños, niñas y jóvenes	Porcentaje	1.300	652	0%	0%	53%	62%	95%
1.2	Talleres a padres de familia	Porcentaje	1.100	489	0%	0%	80%	86%	95%
1.3	Asistencia a Entrenamientos	Porcentaje	1.350	1.165	0%	0%	62%	78%	100%
1.4	Alianzas interinstitucionales	Porcentaje	15	10	0%	0%	2.0%	83%	80%

Anexo. Total x Fuente

Proyecto / Componente	BID Desembolsos US\$			Contraparte Local Desembolsos US\$			Total Desembolsado US\$			Balance Total US\$	
	Planeado	Real	%	Planeado	Real	%	Planeado	Real	%	BID	Local
Componente 1											
Componente 2	125.802,00	65.303,64	51,91%	378.467,00	326.025,00	86,14%	504.269,00	391.328,64	77,60%	65.303,64	326.025,00
Componente 3				-	-						
Componente 4											
Total	125.802,00	65.303,64	51,91%	378.467,00	326.025,00	86,14%	504.269,00	391.328,64	77,60%	65.303,64	326.025,00

End of Project	Current		2011	2012	2013
532.840,00	321.933,00	Planeado	245.156,33	109.666,33	109.666,33
		Desembolsado	231.793,00	159.535,64	

Fuente: (Fundación Colombianitos 2012c).