

**LA INFLUENCIA DE LA ACTIVIDAD PETROLERA EN LA
(RE)CONFIGURACIÓN TERRITORIAL: TAURAMENA 1990-2000**

GABRIELA DURÁN LEÓN

**UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA Y GOBIERNO
BOGOTÁ D.C., 2015**

La influencia de la actividad petrolera en la (re)configuración territorial:
Tauramena 1990-2000

Estudio de Caso

Presentado como requisito para optar por el título de
Profesional en Gestión y Desarrollo Urbanos-Ekística
En la Facultad de Ciencia Política y Gobierno
Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

Presentado por:
Gabriela Durán León

Dirigido por:
Armando Durán Durán

Semestre I de 2015

A quienes me regalaron su tiempo para contarme su vida y la vida de Tauramena.

AGRADECIMIENTOS

Quiero agradecer especialmente a los habitantes de Tauramena que sacaron tiempo de sus días para responder a mis preguntas; con sus historias me hicieron regresar a una Tauramena que no conocía.

Gracias a mi mamá y mi papá que desde la distancia siempre me apoyaron.

Gracias al ñoñi por siempre estar.

RESUMEN

El objetivo de este estudio de caso es indagar sobre la influencia de la explotación petrolera en la (re)configuración territorial del municipio de Tauramena, desde el concepto de (re)configuración territorial que fue construido desde la conceptualización del espacio de Doreen Massey y Milton Santos. Para la realización de esta investigación se apela a fuentes primarias, constituidas principalmente por entrevistas a habitantes de Tauramena y visitas de campo. Como fuentes secundarias, se acudió a la revisión bibliográfica y cartográfica del municipio. Esta metodología permitirá diagnosticar y profundizar en dos de las variables que modificaron la configuración territorial del municipio: la migración y las regalías.

Palabras clave:

Petróleo, territorio, configuración territorial, Tauramena.

ABSTRACT

The purpose of this case study is to inquire about the influence of the oil exploitation in the territorial (re)configuration of Tauramena's municipality. In order to do so this investigation elaborates the concept of (re)configuration from the points of view about the space proposed by Doreen Massey and Milton Santos. The investigation resorts on primary sources, composed mainly by the interviews to the inhabitants of Tauramera and field visits, and secondary sources such as bibliographical review and cartography. This methodology allows for the diagnose and development of the main variables that explain the configuration of the municipality: the migration and the royalties.

Key Words:

Petroleum, space, territorial (re)configuration, Tauramena.

CONTENIDO

| | Pág. |
|---|------|
| INTRODUCCIÓN | 10 |
| 1. TAURAMENA ANTES DE LA ACTIVIDAD PETROLERA | 18 |
| 2. LO QUE LLEGÓ CON LA ACTIVIDAD PETROLERA | 25 |
| 2.1. La actividad petrolera en la región | 26 |
| 2.2. Migración | 32 |
| 2.3. Regalías, riqueza y el nacimiento de la inseguridad | 40 |
| 3. LA (RE)CONFIGURACIÓN TERRITORIAL PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD PETROLERA | 44 |
| 3.1. Transformaciones producto de la migración | 45 |
| 3.2. Nuevas relaciones: Gobierno Municipal-Petrolera-Habitantes de Tauramena | 46 |
| 3.3. Riqueza y seguridad | 47 |
| 4. CONCLUSIONES | 52 |
| BIBLIOGRAFÍA | |
| ANEXOS | |

LISTA DE GRÁFICOS Y TABLAS.

| | |
|---|----|
| Mapa 1. Municipio de Tauramena en Colombia. | 18 |
| Tabla 1. Tasa de crecimiento poblacional de las ciudades de Yopal, Aguazul y Tauramena. | 32 |
| Foto 1. Urbanización “La Primavera” parte de las llamadas “Soluciones Básicas” | 38 |
| Tabla 2. Servicios Públicos Domiciliarios en Yopal, Aguazul y Tauramena. | 39 |
| Tabla 3. Histórico de regalías giradas al departamento de Casanare y a Tauramena. | 41 |
| Tabla 4. Histórico de secuestros en Tauramena. | 42 |
| Tabla 5. Tasa de homicidios en Tauramena. | 43 |
| Gráfico 1. La reconfiguración territorial de Tauramena. | 50 |

LISTA DE ANEXOS

- Anexo 1. Cuadro. Barrios de Tauramena creados durante el año 1997.
- Anexo 2. Gráfico. Ingresos de Tauramena 1993-1999.
- Anexo 3. Gráfico. Ingresos representativos del municipio de Tauramena 1993-1999.
- Anexo 4. Mapa. Pozo Cusiana
- Anexo 5. Mapa. Oleoducto Odena.
- Anexo 6. Mapa. Pozo Cusiana y el casco urbano de Tauramena.
- Anexo 7. Mapa. Bloques Petroleros de Tauramena.
- Anexo 8. Fotografía. Calle de Tauramena año 1999.
- Anexo 9. Fotografía. Calle de Tauramena año 1993.
- Anexo 10. Fotografía. Centro de sacrificio construido con ayuda de las empresas petroleras
- Anexo 11. Fotografía. Una de las principales calles de Tauramena.
- Anexo 12. Entrevista. Gundisalvo Vega.
- Anexo 13. Entrevista. Ana Montaña.
- Anexo 14. Entrevista. Don Jaime Peña.
- Anexo 15. Entrevista. Carlota Figueredo de Rodríguez y José Libardo Rodríguez.

LISTA DE SIGLAS

| | |
|------|-------------------------------------|
| BP | British Petroleum. |
| PIB | Producto Interno Bruto. |
| CPF | Centro de Producción y Facilidades. |
| OXY | Occidental Petroleum Corporation |
| IPL | Interprovincial Pipelines. |
| TCPL | TransCanada Pipelines. |
| CILA | Centro de Información Laboral. |
| API | American Petroleum Institute. |

INTRODUCCIÓN

Mucho se ha hablado sobre los diversos efectos que tienen sobre el territorio los procesos de exploración y explotación petrolera y minera y aunque Colombia no es un país petrolero –como puede serlo Venezuela o Arabia Saudí- desde finales de la década de los años noventa la producción de hidrocarburos aporta un nada insignificante 2.3% del PIB nacional (Energía, s.f).

Esto ha llevado a que los gobiernos nacionales presten especial atención y se esfuercen en proteger esta economía generando políticas sectoriales que mejoren la productividad de las empresas petroleras del país. Al mismo tiempo se ha generado una cada vez mayor participación de la sociedad civil sobre esta actividad¹, los habitantes de Tauramena rechazaron² por medio de un referendo al que llamaron “referendo por el agua” el inicio de la explotación de hidrocarburos en algunas de sus veredas³. Los habitantes de estos pequeños municipios sentaron una voz de rechazo frente a este posible proyecto y cobijados en el derecho a la consulta popular dijeron NO a la explotación petrolera y minera.

De esta manera, este pequeño municipio ubicado en el departamento de Casanare se convirtió en el primero en el país en rechazar la explotación petrolera en su territorio.

Pero ¿Por qué? ¿Por qué estos municipios rechazarían algo que, a vista de todos, trae tantos beneficios? La empresa que realizaría la explotación minera en Piedras dice no entender el porqué del rechazo de la comunidad a un proyecto que llevará progreso al pueblo (Portafolio, 2013). El rechazo de la población pone en evidencia que este tipo de actividad no trae sólo efectos positivos como se pensaba, sino que, de la mano de esta actividad llegan también efectos no tan benignos.

¹ Desde 2010 los habitantes de Santander han manifestado su desacuerdo frente a la explotación minera a cielo abierto en el Páramo de Santurbán. En 2013 el 58% de los habitantes de Piedras (Tolima) votaron NO estar de acuerdo con la explotación minera en su municipio, frente a un 24% que sí lo estaba.

² 4.426 habitantes se manifestaron en contra de la explotación petrolera marcando NO en el referendo por el agua, frente a 151 habitantes que dieron el sí.

³ “Tauramena, el primer municipio en rechazar la explotación petrolera. A través de una consulta popular, el pasado fin de semana, le dijo 'No' a los hidrocarburos” Redacción El Tiempo. 17 de Diciembre de 2013. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-13293577>

La puesta en evidencia de estos efectos ha llevado a que la población civil cuestione la producción petrolera como una alternativa y motor de desarrollo del país y ante esta situación surgen diversas preguntas: ¿es probable que el país rechace este tipo de economía: economía extractiva? ¿Si no es probable, qué se puede hacer para mitigar sus efectos en el territorio? Verdaderamente es muy poco probable que el país rechace esta forma de economía debido a los grandes beneficios económicos que se derivan de ella.

Por tanto, la pregunta que guía el presente estudio de caso es: ¿Cuál fue la influencia de la explotación petrolera en la (re)configuración territorial de Tauramena? Dicho de otra manera, la investigación tiene como objetivo general identificar la influencia de la explotación petrolera en la (re)configuración del territorio del municipio de Tauramena. El periodo de tiempo elegido para efectuar el estudio fue la década comprendida entre los años 1990 y 2000.

Entendiendo que en la configuración de un territorio intervienen múltiples actores y aristas, esta investigación dará respuesta a la anterior pregunta desde el análisis de dos variables (la migración y las regalías) y sus efectos sobre el territorio. La elección de estas variables se basó en el análisis de la información recogida, de la historia de Tauramena y de las entrevistas realizadas; a partir de este análisis se encontró que la migración y las regalías fueron los cambios de mayor magnitud que tuvo el municipio y los que, a su vez, generaron cambios importantes en él.

La migración generó nuevas necesidades para los habitantes de Tauramena. Según sus habitantes, antes de la llegada de las petroleras, los servicios públicos eran limitados; el acueducto era artesanal, pero funcionaba sin inconvenientes. La energía se obtenía por medio de una planta eléctrica que debía prender el alcalde. La mitad del pueblo tenía conexión al alcantarillado, la otra mitad solucionaba el problema con pozos sépticos. La vida era tranquila. Se jugaba en las calles. La comida no abundaba, pero tampoco faltaba. No sabían el significado de la palabra pobreza. Las casas eran modestas, pero tenían lo necesario. Todos se conocían, se dormía con las puertas abiertas y se andaba descalzo. Nunca les hizo falta nada.

La llegada no planificada de población llevó a la población nativa y foránea a sufrir cortes y desabastecimiento de agua. Los habitantes conocieron la pobreza: niños en las

calle sin comida, ranchos hechos con tejas y bolsas de basura, hacinamiento en las viviendas. Se empezó a dormir a puerta cerrada: no se sabía quién podía estar por ahí. La tranquilidad del ayer no es más que un recuerdo para los pobladores de hoy.

Estas variables (migración y regalías) modificaron factores claves en la (re)configuración territorial del municipio. En particular en el presente estudio el término (re)configuración territorial se construyó desde la perspectiva de dos reconocidos geógrafos: Doreen Massey y Milton Santos.

Es por ello que en este trabajo se hace un esfuerzo por comprender el territorio de forma holística, partiendo de la reconceptualización del concepto espacio que han realizado estos dos autores.

Se parte de comprender el territorio lejos de la concepción tradicional del espacio, esto es como un algo vacío y delimitado que puede o no ser habitado, en lugar de ello, se asume que el espacio da cuenta de una infinidad de distintos ámbitos, los cuales, a la postre, configuran territorios plurales, unos visibles y reconocibles, y otros que han pasado desapercibidos a lo largo del tiempo, no por ello carentes de influencia en la configuración del espacio.

Milton Santos⁴ empieza esta reconceptualización del espacio aclarando que existe una diferencia fundamental entre las cosas y los objetos: los objetos son todos los aspectos contruidos por el ser humano, las cosas son todo lo que es producto de la naturaleza: árboles, piedras, ríos, sin embargo precisa que con facilidad una cosa puede convertirse en un objeto cuando la cosa pasa a estar al servicio del ser humano: un árbol se convierte en objeto cuando es talado para convertirlo en mesa, una roca deja de ser cosa cuando la usamos en la edificación, el petróleo pasa a ser objeto desde que es extraído del subsuelo.

El autor habla del espacio como un conjunto indisoluble, solidario y también contradictorio de sistemas de objetos y sistemas de acciones que interactúan con la sociedad, de hecho, es el hombre mismo quien, a través de sus acciones produce los objetos

⁴ Milton Santos fue un geógrafo brasileño. Fue pionero en el movimiento de la geografía radical y su obra significó un gran aporte para la nueva geografía. Al punto, que en el momento es considerado como uno de los más destacados geógrafos de todos los tiempos. Milton Santos reconfigura el concepto del espacio en su libro *La Naturaleza del Espacio*.

y dado que el espacio es producto de objetos y acciones, el hombre termina siendo el productor del espacio, quien lo crea y lo modifica con el simple vivir.

En el espacio los objetos tienden a ser cada vez más artificiales y las acciones son cada vez más ajenas al lugar y a sus habitantes. Con esto el autor señala, primero, una clara tecnificación de los objetos, cuando antes un objeto era carbón que el hombre transformaba en energía hoy los objetos están más lejos de parecerse a cosas por su artificialidad y por la dificultad que se genera al intentar “adivinar” su origen. Segundo, cuando habla del hecho de que las acciones son cada vez más ajenas al lugar y a sus habitantes aduce al hecho de que cada vez más lo que pasa en el territorio está lejos de ser lo que ese territorio y sus habitantes necesitan y sin embargo es impuesto al territorio y a sus habitantes.

En esta definición, los sistemas de objetos y los sistemas de acciones están en constante interacción. Los sistemas de objetos condicionan la forma en que se dan las acciones, mientras que el sistema de acciones lleva a la creación de nuevos objetos o a la modificación de los objetos existentes. En este constante interactuar el espacio se transforma y configura (Santos, 2000). Debido a la diversidad de objetos y al hecho de que éstos se encuentran en constante cambio por las distintas acciones que desarrolla el ser humano, el espacio asume una característica especial y es que está en constante cambio, es dinámico; un espacio nunca será igual a otro ni un espacio será el mismo para siempre.

El espacio, dice Santos, es una totalidad compuesta de la interminable relación entre hombres, empresas, instituciones, medio natural e infraestructura.

Por su parte Doreen Massey⁵ hace explícita su nueva concepción del espacio en el primer capítulo de su libro *For Space*. En este trabajo Massey juega un papel fundamental a la hora de evidenciar la importancia de alejarse de la concepción tradicional del espacio a la hora de realizar una investigación territorial.

En el libro *For Space* de Massey, la autora resalta a la necesidad del cambio en la forma de concebir el espacio de la forma en que tradicionalmente se concibe. Por medio de tres reflexiones nos conduce a tres distintas formas de conceptualizar el espacio y a tres

⁵ Doreen Massey, es una científica social nacida en Inglaterra que ha centrado su estudio y sus obras, principalmente, en la geografía, especialmente en el asunto de repensar el espacio a partir de la globalización.

distintas conclusiones sobre el porqué, cada una de estas formas de conceptualizarlo sólo nos lleva a cometer errores.

La primera de estas reflexiones tiene que ver con la forma en que se concibe el espacio como algo vacío, que se toma y se conquista. En ese sentido para la autora, el origen de esta percepción del espacio tiene que ver con las Crónicas de Indias que equiparan el espacio a "... una extensión a través de la cual viajamos." (Massey 2005, pág. 4) ¿Cuáles son las consecuencias de pensar el espacio en estos términos? Para Massey, esta forma de entender el espacio tiene profundas consecuencias políticas y sociales; si entendemos el espacio como un algo vacío, fácilmente podríamos ver otras formas de vida, otras culturas, otros pueblos y otros lugares como simples "fenómenos" que existen y esto, según afirma la autora, contiene algo de malicia, pues al reducir estos hechos a "fenómenos" se les priva de historia y se desconoce el origen de todo lo que contiene ese espacio.

La segunda reflexión que hace Massey respecto a las formas erróneas de pensar el espacio está estrechamente relacionada con la globalización, y es que Massey afirma que las grandes potencias han impuesto la globalización como una realidad ineludible a todos los países del mundo y que detrás de la globalización lo que hay es un proyecto por medio del cual, el centro fuerza a la periferia a aceptar que no hay alternativa de desarrollo más allá de la globalización y que países como Zambia o Bolivia sólo están un poco atrasados pero que eventualmente alcanzaran a los otros países y todo esto lleva a que se empiece a concebir al espacio como un algo donde no existen diferencias:

Y esto, de nuevo, tiene profundos efectos políticos y sociales. Se dice que Mozambique y Nicaragua no son en realidad muy diferentes de "nosotros". No los imaginamos teniendo su propio recorrido, su propia y particular historia y el potencial de cada uno, teniendo quizá un futuro diferente. No son reconocidos como pares e iguales al resto. Son pensados simplemente como un estado anterior al nuestro en la única historia que es posible contar. Esa cosmología de "una única historia" destruye la multiplicidad y la heterogeneidad del espacio. Lo reduce a una coexistencia en el mismo lugar en el desarrollo de la historia (Massey 2005, pág. 5)

Y la tercera y última reflexión hace alusión a la importante diferenciación que se debe hacer entre lugar y espacio y lo peligroso que puede ser igualar al uno con el otro. Massey dice del lugar "...[es] el lugar de la negación, del intento por retirar e ignorar la

diferencia” (Massey 2005, pág. 6) lo que lo diferencia fundamentalmente del espacio, ya que este último es abierto y es contenedor de multiplicidad, mientras que el lugar es cerrado, integrado únicamente por lo “propio”, lo que es de ahí (Massey, 2005).

A través de estas tres reflexiones la autora nos advierte sobre lo peligrosas que pueden resultar las formas tradicionales de concebir el mundo y encuentra en estas dificultades la importancia de erigir una nueva forma de entender el espacio y es que para Massey la marcada división que existe entre tiempo y espacio, donde el tiempo se caracteriza por ser cambiante y el espacio por ser estático (lo que nos lleva a equiparar al espacio con la representación) es errónea, pues el espacio para ella es un sistema abierto de multiplicidades dinámicas y empeñarse en hacer ver al espacio como un sistema cerrado y estático no es más que una forma de dominarlo.

En síntesis, para Massey el espacio se conceptualiza con las tres siguientes proposiciones:

1. El espacio es producto de relaciones, desde las relaciones globales hasta las más finas y delgadas líneas que conforman una relación componen al espacio.
2. Debemos entender el espacio como una esfera que hace posible la existencia de lo múltiple y lo heterogéneo. Sin espacio no hay multiplicidad y, al mismo tiempo, sin multiplicidad el espacio no es posible pues el espacio es producto de relaciones y esto implica la existencia de lo plural.
3. El espacio está siempre bajo construcción y esto tiene que ver nuevamente con la primera proposición. Como el espacio es producto de relaciones y las relaciones nunca terminan, siempre hay posibilidad de establecer nuevas relaciones y de modificar las ya existentes. (Massey 2005, pág.9)

Para Doreen Massey el espacio es la dimensión de la multiplicidad dinámica y simultánea. Simultánea porque el espacio es –como el tiempo- producto de una cantidad de situaciones que están sucediendo constantemente (primera proposición), dinámica porque el espacio cambia constantemente al ser producto de relaciones (tercera proposición) y múltiple porque en el espacio existe más de una cosa, es la dimensión de lo plural, de lo heterogéneo (segunda proposición) y todo esto lleva a aceptar el hecho de que el espacio es la dimensión de lo social (Massey 2005, pág. 61)

Hasta aquí se ha visto que tanto Massey como Santos han hecho grandes aportes en la tarea de reconceptualizar la forma en que se estudia y se piensa el espacio. Es importante señalar que estos autores convergen en dos grandes aspectos. El primero de ellos, que el espacio es una construcción social. El segundo, que el espacio está siempre bajo construcción, siempre cambia y no hay dos espacios iguales.

Es dentro de este contexto que en la presente investigación se concibe la (re)configuración territorial como el proceso de cambio espacial que se genera en la dinámica relacional producida por los objetos y las acciones de los agentes del espacio, todo ello modifica de forma sustancial lo que era en un momento dado un determinado territorio, esto es, estas relaciones pueden darse en términos solidarios o conflictivos, formando así, nuevos objetos y acciones, o dicho de otra manera, nuevos ámbitos territoriales.

Dado que el territorio es una construcción social y que no es únicamente la parte física de un espacio, la (re)configuración del territorio implica también un cambio en gran parte de quienes lo habitan y en las relaciones que estas personas agencian.

Por lo anterior, la presente investigación estudia dos variables importantes en el municipio: migración y regalías, que son, en este marco conceptual, dos importantes acciones que se derivaron por la instalación de un nuevo objeto (el pozo exploratorio y posteriormente el CPF) en el territorio. Estas dos acciones (migración y regalías) modificaron las relaciones entre los agentes del territorio y a su vez, generaron la creación de nuevos objetos en el municipio.

En este trabajo se realizó un estudio cualitativo y cuantitativo a través del cual se identifica la influencia de la actividad petrolera en la configuración territorial en el municipio de Tauramena. Este estudio de caso implica una investigación cualitativa ya que se caracterizan las transformaciones territoriales en el municipio desde fuentes primarias, principalmente desde entrevistas semiestructuradas y visitas de campo; la investigación cuantitativa va en relación al análisis de documentos oficiales, como Esquemas de Ordenamiento Territorial, Planes de Desarrollo del municipio, entre otros, que permiten a través de las cifras y datos que permiten caracterizar la (re)configuración territorial del municipio. La unidad de análisis de este proyecto de investigación es el casco urbano del

municipio de Tauramena, ya que se pretende observar los cambios que tuvo este territorio como producto de la explotación petrolera. Se estableció un período de tiempo de diez años para poder establecer la magnitud de los cambios territoriales a lo largo de este período de tiempo y se eligió como fecha de inicio el año 1990 pues es en este año el año en que se empieza a sentir una fuerte expectativa nacional por el descubrimiento del Pozo Buenos Aires.

Este trabajo se estructura de la siguiente manera: la primera parte da cuenta de una contextualización de la vida en el municipio antes de la explotación petrolera, que permitirá entender la forma en que se relacionaban los habitantes del pueblo, su forma de vida, su día a día y la percepción que tenían del municipio antes de la llegada de las empresas petroleras. Esto es útil en la medida en que proporcionará un panorama de lo que era el municipio y se realiza con el fin de tener los insumos necesarios para generar una comparación con lo que es el municipio después de la explotación petrolera.

La segunda parte del trabajo se centra en narrar el proceso de la explotación petrolera en el municipio desde las primeras exploraciones hasta el año 2000 y los cambios que este proceso generó; este segundo capítulo permite entender el impacto que tuvo este hallazgo petrolero en la vida de los habitantes de Tauramena.

El tercer capítulo hace un análisis de las transformaciones ocurridas en el municipio luego del inicio de la explotación petrolera. Para esto, se empieza analizando dos factores derivados de la explotación petrolera: la migración al municipio y la recepción de regalías. Luego, se derivan los efectos de cada variable sobre el territorio: la migración generó una sobrepoblación que llevó a la construcción de viviendas y a la construcción y ampliación de las redes de servicios públicos y la recepción de regalías, todo ello contribuyó a la aparición de grupos al margen de la ley, creando situaciones de inseguridad en el municipio.

La pertinencia de este trabajo viene dada desde el ámbito de la planeación y el desarrollo urbano. La explotación petrolera no está ni cerca de desaparecer y los centros poblados relacionados con esta actividad cada vez son más. ¿Qué se puede hacer para mitigar los efectos negativos de esta actividad? El primer y más sencillo paso para intentar mitigarlos es identificar cuáles son estos antes de que la historia tenga que contarlo. Este trabajo identifica algunos de los más notables efectos de esta actividad en el municipio.

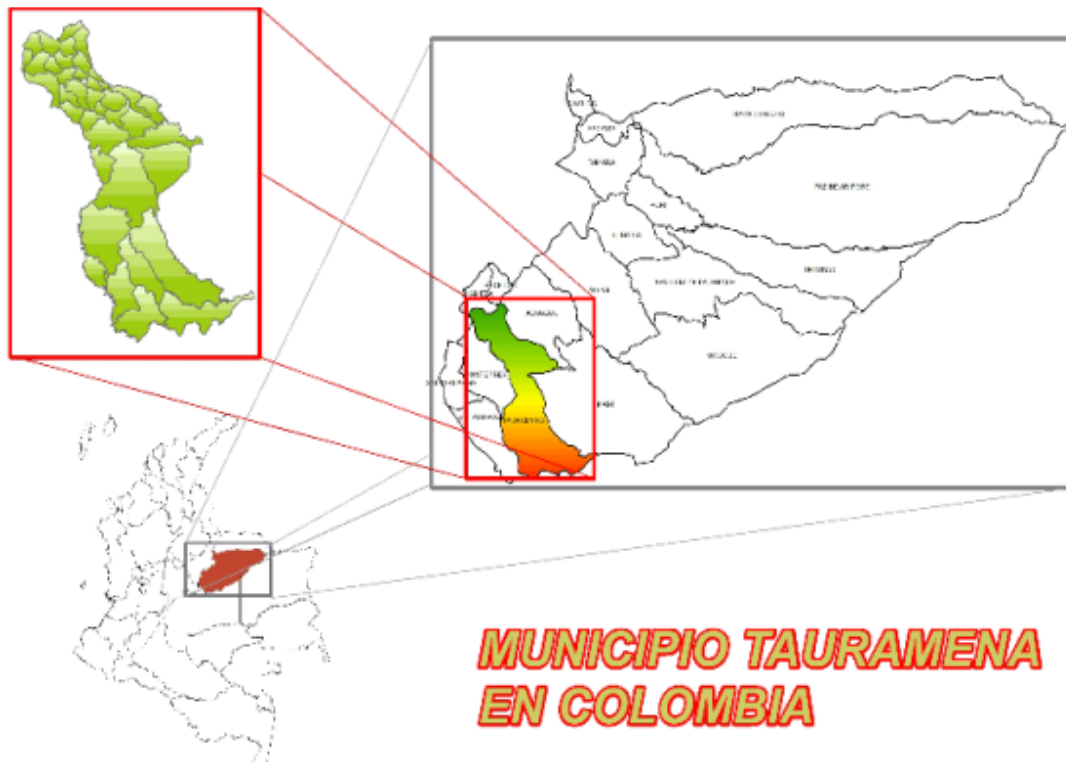
1. TAURAMENA ANTES DE LA ACTIVIDAD PETROLERA

Este primer capítulo tiene como objetivo describir algunas particularidades del municipio de Tauramena antes del inicio de la explotación petrolera.

Tauramena se encuentra ubicada al suroriente del departamento de Casanare en la región natural de la Orinoquia. Siendo un municipio relativamente joven -53 años desde su fundación- fue centro de atención durante la década de los 90 por los yacimientos de petróleo encontrados en la zona. Su extensión total es de 3290Km² de los cuales 2.44Km² corresponden al área urbana del municipio; su población actual es de 19.614 habitantes, de los cuales 12.749 (65%) residen en el área urbana y 6.865 (35%) en el área rural, siendo un municipio que sigue teniendo una proporción considerable de población en el área rural (Tauramena, s.f).

El municipio limita al Este con Aguazul y Maní, al Sur con el departamento del Meta y al Oeste con Villanueva, Monterrey y el departamento de Boyacá y al Norte con Chámeza, Recetor y Aguazul, municipios petroleros por excelencia.

Gráfica 1. Mapa del municipio de Tauramena en Colombia.



Fuente: (Alcaldía de Tauramena)

Tauramena se encuentra dividida en 37 veredas, un corregimiento y 12 barrios con Juntas de acción comunal (Tauramena, s.f). En 1990 Tauramena era un municipio de aproximadamente 1016 habitantes en el área urbana y 6914 en el área rural.

Ubicado en el piedemonte llanero, el municipio fue durante los años 70 un cruce importante en el comercio entre el Meta y Arauca y siendo parte aún de la intendencia de Boyacá su población era de diversa procedencia (Pérez Ángel, 2014). Debido a su papel como cruce comercial su vocación era principalmente comercial y sus habitantes tenían una vida tranquila y apacible, donde la confianza en el otro era común. Todos en el pueblo se conocían.

“Tauramena en ese entonces todavía contaba con, con la gran satisfacción de que se podía dormir con las puertas y las ventanas abiertas, como éramos poquitos pues todos nos conocíamos con todos, la mayoría pues gente de por aquí de la región, criollos, de esos que no... que no no usan ni siquiera cotizas sino que van con la pata al suelo...” (Peña, 2014)

Para 1985 la población era de 1016 habitantes (Dureau & Flórez, 2000) y debido la poca población del pueblo, el mercado llegaba sólo una vez a la semana:

[...] los camiones que había aquí con el mercado era casi el fin de semana, si usted no compraba la cebolla o la papa el fin de semana, no tenía no podía comprar, las famas atendían sólo el domingo, mataban el domingo y el jueves. No había otro día que hubiera carne. Era el domingo y el jueves y se vendía sólo esos días, después ya no había. No se mataba más seguido porque se perdía la carne y como no se podía matar media vaca para completar lo del pueblo tocaba conformarse con la carne de esos dos días (Vega, 2014).

A pesar de que el mercado llegaba sólo el fin de semana, esto no representaba un inconveniente importante, ni afectaba la calidad de vida de los habitantes, pues la economía de subsistencia se constituía en una actividad laboral importante para la población de Tauramena. Sus habitantes, nativos la gran mayoría, se dedicaban a la siembra de pancoger y los productos restantes se vendían o cambiaban en el pueblo, por lo que el desabastecimiento entre los habitantes era más bien raro. En la producción agrícola de pancoger sobresalían los cultivos de plátano, maíz, yuca, caña de azúcar, cacao y algunos cítricos (Alcaldía de Tauramena, 1994):

“Básicamente *-los habitantes se dedicaban-* a la ganadería y a la agricultura de pan coger, lo que es plátano, yuca, cítricos, frutas. Frutas pues eran los cítricos, el mango, la

papaya, la guayaba y ya se había empezado a cultivar lo que era el tomate, la lechuga la cebolla, pero a una escala mínima” (Montaña, 2014).

Estas actividades económicas de subsistencia acompañaron desde siempre los procesos de expansión de la frontera agrícola del municipio. Los principales productos derivados de esta economía eran, en relación a la producción pecuaria, los porcinos, aves de corral y equinos (Alcaldía de Tauramena, 1994). El objetivo principal en la producción de equinos era obtener medios de trabajo para realizar las labores de las fincas, conocidas como trabajo de llano, actividad fundamental para la explotación bovina:

El día de la reunión⁶ la gente llegaba antes del mediodía, si había almuerzo se almorzaba o si no, pásela así. Después toda la gente se iba hacia el corral. Allí estaba el caporal⁷ subido en la empalizada con lista en mano de trabajadores y de caballos. A cada quien se le asignaban 2 o 3 caballos, dependiendo de los días que durara el trabajo de llano. En la asignación de caballos se buscaba la equidad para todos los trabajadores. A cada uno: un caballo mansito y un potrón, o dos caballos potrones y uno mansito, o dos caballos mansitos y un potrón. (Ruíz, 1997, 151)

Otra de las actividades económicas del municipio antes de la llegada de las petroleras era la economía del sector comercial, de pequeña industria y de servicios, que empleaba para 1990 a un total de 206 personas y para 1994, es decir, un año antes de iniciar oficialmente la explotación petrolera -pero ya iniciada la etapa exploratoria- a 312 personas (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 63), lo que representaba el 20% sobre el total de la población en 1990 y el 8% en 1994.

En cuanto a los servicios públicos domiciliarios, Tauramena contaba con acueducto para la totalidad de la población del área urbana, sin embargo, se reportaban fallas permanentes en el servicio. El agua suministrada en ese entonces no era potable, pues no era sometida a ningún tipo de tratamiento (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 78).

“Acueducto sí había pero era un acueducto casi que artesanal, porque no había planta de tratamiento, simplemente había una, cómo se llama eso, como una bocatoma gigante y de ahí simplemente se tomaba el agua y se distribuía para el municipio.” (Montaña, 2014).

⁶ El día en que se reúnen los encargados y trabajadores de las fincas para realizar el trabajo de llano.

⁷ El administrador de la finca. Es quien manda a los que trabajan en la finca.

El acueducto existente en ese momento había sido construido y gestionado por los mismos habitantes de Tauramena, encabezados por la Junta de Acción Comunal Central, tal como lo cuenta Don José Libardo Rodríguez:

El agua del pueblo la traíamos de aquí de la Tauramenera, esa agua era la que surtía el pueblo porque era pequeñito no necesitábamos mucha agua entonces el caño este de la tauramenera era el que surtía el pueblo. Eso se hizo, todos los trabajos se hicieron con acción comunal, yo cuando eso fui presidente de la junta de acción comunal central, que no existía sino solamente la junta de acción comunal central, en las veredas no había juntas ni nada de esa cosa, no existía sino la junta de acción comunal central. Yo fui presidente desde el año 67, yo llegué aquí desde el año 66, a mediados del año 66 por un negocito que coloqué aquí en el pueblo y después me nombraron presidente de la junta y yo fui presidente varios años, varios años y nosotros conseguimos el acueducto porque esto no tenía acueducto, esto tenía una zanja, una cuneta que venía desde arriba y el agua bajaba, entonces nosotros logramos, que por intermedio de la junta de acción comunal, porque el municipio no tenía plata, traer la tubería en tubería de 2 pulgadas y 6 pulgadas, se trajo de la bocatoma de arriba, bajaba por gravedad, eso se hizo todo por acción comunal, porque el municipio no tenía ni un peso (Rodríguez, 2014).

Antes de 1992 no se contaba con alcantarillado, todas las casas estaban conectadas a pozo séptico, y a pesar de que menos de la mitad de la población contaba con servicio de alcantarillado, en el pueblo no sentían que esto fuera un problema.

“[...] nosotros no contábamos con todo esto del alcantarillado, teníamos apenas en el puro centro el alcantarillado pero de resto no, pero tampoco no porque como éramos poquitos entonces no afectaba y se bregaba ahí con pozos sépticos o se miraba ahí a la medida que se fuera necesitando” (Figueredo de Rodríguez, 2014).

El destino final de las aguas del alcantarillado era un caño de poco caudal. Estas aguas eran vertidas en este caño sin recibir ningún tipo de tratamiento (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 79-80).

Con relación al servicio de energía eléctrica, el municipio suplía su necesidad por medio de la interconexión eléctrica de Boyacá. Esta interconexión se realizó en 1993, antes de eso el municipio contaba con una planta eléctrica que suministraba energía al casco urbano. Encender y apagar la planta eléctrica del pueblo era tarea del Alcalde:

“Qué le cuento, la luz tenía el municipio una planta que la prendían a las 6 de la tarde y la apagaban a las 9, pero era solamente para ahí en el perímetro urbano, no más, cuando a veces se demoraba mucho la luz era porque el alcalde estaba tomando, entonces se demoraba un poquito más” (Peña, 2014).

La interconexión estaba alimentada por una línea de transmisión de 13.2 Kv, que en 1994 empezó a ser insuficiente para suplir la demanda de energía del pueblo (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 80).

Para 1994 las vías del casco urbano estaban en su totalidad despavimentadas (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 74).

La principal producción agrícola del municipio era el arroz, que entre los años 1991 y 1992 se mantuvo en una producción entre las 15.450 y las 14.420 toneladas anuales (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 54). En cuanto a la ganadería, para 1990 y hasta 1994 se contaba con aproximadamente 105.000 cabezas de ganado, de las cuales 96.650 eran ganado de carne, 850 eran ganado de leche y 6.500 era ganado doble propósito, la ganadería como actividad económica generaba alrededor de 288 empleos directos permanentes (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 51).

Por esta razón las vías del área rural eran de vital importancia para el municipio, pues facilitaban el transporte de ganado y arroz (principal cultivo agrícola) de las fincas al pueblo. Antes de 1995 Tauramena contaba con 655 kms de vías, de las cuales el 70% se consideraban transitables únicamente en tiempo seco, el 4% se consideraban vías en mal estado y el 26% se encontraban en regular estado (Alcaldía de Tauramena 1994, pág. 73).

Mientras la vida de los adultos transcurría entre el comercio, la actividad de pan coger y las actividades de ganadería y agricultura, los niños pasaban los días yendo a la escuela y recreándose por medio de juegos tradicionales. Así lo recuerdan algunos adultos de hoy:

Para jugar, nuestros papás nos compraban o nos regalaban por decir un puñado de mararayes⁸, unas 50 o 60 pepas; se colocaban en una casita conformada de 3 pepas y se le colocaba otra encima para completar las cuatro, aproximadamente a unos 3 o 4 metros y el que tumbara la casita quedaba con las pepas. Otro juego con mararayes se llamaba el mosquito: ese mosquito era el mararay más pequeño y lo ubicábamos en un punto en la tierra y también a 3 o 4 metros comenzaba a tirarle hasta pegarle al mosquito y el que le pegara se ganaba una cantidad de 10 o 15 mararayes según lo pactado. (Morales, 1997)

En el pueblo no habían parques propiamente dichos; sólo potreros en los que los más grandes jugaban fútbol. A pesar de la falta de espacio público formalmente constituido,

⁸ Fruto de la palma del mararay o corozo. El fruto se asemeja a un coco del tamaño de un pendiente.

los niños, disfrutaban de sus juegos en las calles del municipio, no se preocupaban de los carros, pues sólo había uno.

“Bueno, el pueblo, Tauramena tenía en ese entonces por ahí qué digo yo unas 50 viviendas [...] el gran privilegio que tenía Tauramena era que sus calles eran todas en sabana, sus calles eran en pasto, puro pelo’e burro, muchos pasábamos las tardes jugando en esas calles” (Peña, 2014).

En la vida cultural era común encontrar los parrandos llaneros y los festivales folclóricos, que son las fiestas tradicionales de esta zona del país. En estas fiestas se canta música llanera y se come la comida tradicional del llano: la carne a la llanera o mamona.

Algunos de estos festivales, como el festival folclórico del Rodeo, se iniciaron con la intención de promover e impulsar a los cantantes oriundos del llano. Para organizar estos parrandos y poder solventar el costo de los mismos, se acudía a la solidaridad de los habitantes del pueblo quienes prestaban su ayuda económica o en especie.

“Por ahí como en el 79 tal vez se inició el primer festival folclórico de Rodeo. El estrado fue una zorra que tenía un señor que tenía un señor Guillermo Montaña, un buey con una zorra que era aquí el medio de transporte del pueblo, el de hacer los acarreo y ese fue el estrado del primer festival folclórico de Rodeo en el año 80” (Peña, 2014).

Y así, los parrandos y festivales se convirtieron en actividades cotidianas del pueblo, en donde todos se reunían con el objetivo de disfrutar del folclor llanero y de impulsar a los nuevos talentos del pueblo.

Yo dije que aquí de pronto se podía hacer algo así como reunir a los que nos gusta el folclor, pero lo que no había era plata, pero había que buscarla, entonces dijimos, vamos a hacer un festival. Hablamos algunos ganaderos, y así empezamos por ahí, recogimos algunos pesitos. La Alcaldía en ese tiempo me regaló cuatro mil pesos por cierto el alcalde era don Milton Amaya, en ese tiempo el equipo de sonido eran cornetas de perifoneo, ese fue el equipo de sonido, un solo micrófono, pero ahí cantaba y bailaba la gente... cuando fue el segundo (festival) el aporte fue mejor, es decir con más voluntad, porque algunos decían: yo doy cincuenta pesos en fin un señor Moisés Amaya, aportó 5.000 pesos en ese segundo festival, eso parece, una miserableza, pero en ese entonces el premio mayor, el mejor coplero, a la mejor voz, el primer puesto eran 5.000 pesos para cada una de las modalidades y así él se fue creciendo y como ustedes pueden recordar llevamos 18 años en este festival... más o menos doce festivales que tocó hacerlos con ayuda de la gente. (Rivas, 1997).

Antes de la Constitución Política Nacional de 1991 el poder estaba centralizado y desde el poder central se elegían los Alcaldes para cada municipio, así como los gobernadores para cada intendencia. No existía la noción de la planificación en el pueblo,

así que los problemas y necesidades se iban resolviendo a medida que surgían. El único vínculo con el gobierno central era la designación del Alcalde:

“[...] Antes la única relación era que de allá mandaba la gente que iba a mandar acá, no más. Ellos no venían acá ni se veían planes ni nada de eso [...]” (Figueredo de Rodríguez, 2014)

2. LO QUE LLEGÓ CON LA ACTIVIDAD PETROLERA

El objetivo de este capítulo es caracterizar el proceso de explotación petrolera en Tauramena, durante el período de 1990-2000 y describir los cambios que sufrió el municipio con el desarrollo de esta nueva actividad económica.

Para empezar este capítulo es importante resaltar algunas consideraciones de dos expertas en el tema de la explotación petrolera y su influencia en los territorios sujetos de explotación.

El yacimiento del Cusiana, se encuentra ubicado en la vereda El Aceite⁹, a pocos kilómetros del centro urbano de Tauramena y el pozo Buenos Aires-1 colinda con el inicio del casco urbano del municipio (Dureau & Flórez 2000, pág. 8) y ha sido calificado por grandes conocedores del tema como Françoise Dureau y Carmen Elisa Florez como un enclave¹⁰.

Este proceso de explotación se compone de tres procesos, a saber: 1. exploración; 2. explotación y producción; y 3. transformación del crudo. Dureau y Florez afirman que es durante la exploración donde se evidencia mayor atracción de población por la necesidad de mano de obra calificada y no calificada que requieren, primero para desarrollar labores técnicas y especializadas, razón por la que la empresa lleva sus propios técnicos y población calificada en temas de explotación petrolera y segundo, se demanda mano de obra no calificada para abrir las carreteras a los campamentos y pozos, para la instalación de los campamentos, para la reparación y mantenimiento de las áreas comunes de los campamentos. Mientras que la explotación y producción -que es el de mayor duración- es el que menos mano de obra necesita y el refinamiento y transformación del crudo en productos, es la etapa que genera más industria, empleos y desarrollo de actividades económicas en la región. Sin embargo, en Colombia sólo se desarrollan las primeras etapas, hasta el transporte a Coveñas donde es enviado a otros países para ser refinado (Dureau & Flórez 2000, págs. 9, 10).

⁹ Ver anexo 4.

¹⁰ Implantación de capital y tecnología en un territorio determinado con el objetivo de aprovechar recursos o condiciones naturales presentes en la zona, de manera desarticulada del resto de la región y de la economía de la zona. Todo efecto inductor de “desarrollo” para la región sale del territorio.

Se distinguen tres grupos de personal requerido por las empresas subcontratistas en el ciclo petrolero (Dureau & Flórez 2000, pág. 11):

1. Profesionales: que se desempeñan principalmente en el área administrativa y es requerida durante todo el ciclo petrolero (las tres etapas). Generalmente son ingenieros o técnicos especializados con experiencia laboral en otros países; en el caso de Casanare, estos profesionales eran de fuera de la región y en muchos casos las empresas trajeron sus propios empleados de otros países (Dureau & Flórez 2000, pág. 11).
2. Mano de obra calificada: se dedicaban a labores que requerían algún grado de especialización y certificación técnica. Debido al bajo porcentaje de mano de obra calificada con que contaba Casanare, este personal provenía de otras partes del país.
3. Mano de obra no calificada: Ayudantes y obreros de construcción. La mayor parte de este personal provenía del departamento de Casanare.

La perforación de los pozos exploratorios pertenece a la etapa de explotación y producción que se inicia luego de la etapa exploratoria –etapa en la cual se realizan los estudios de factibilidad-. La etapa de explotación y producción es la que mayor movilidad poblacional genera, debido a la necesidad de mano de obra para la realización de la infraestructura que requiere el inicio de la perforación de los pozos. Tal Como se mencionó anteriormente, es durante el inicio de esta etapa (todo lo relacionado con la construcción de los pozos y los campamentos) que se requiere de mayor cantidad de mano de obra; la segunda etapa aunque más larga, requiere de menor cantidad de mano de obra, lo que puede generar una emigración o la ocupación de esa población en actividades diferentes a las que ofrece la petrolera.

2.1 La Actividad Petrolera en la Región.

La exploración petrolera en la región se inició desde mediados de los años 70. Estas primeras exploraciones no fueron exitosas, pero para los años 80 los llanos orientales cobraron importancia como productores de petróleo por las reservas halladas en Caño Limón (Arauca) y para los años 90 el departamento de Casanare se convirtió en el

proveedor de petróleo número uno del país, con el descubrimiento de los pozos Cusiana, Cupiagua, ubicados en el municipio de Tauramena y Aguazul, respectivamente.

La historia del que sería el hallazgo petrolero más importante del país se remonta al año 1973 cuando se empieza la exploración del pozo Tauramena 1 por parte de Ecopetrol, sin embargo, en 1975 fue abandonado al no hallar ninguna prueba efectiva de presencia de hidrocarburos (BP Colombia: 20 años de alianza en Cusiana y Cupiagua, 2010).

El contrato asociación Santiago de las Atalaya fue firmado el 11 de junio del año 1982 por Ecopetrol, British Petroleum Exploration (BP), Triton y Total, con una participación del 50%, 19%, 19% y 12%, respectivamente y cuyo operador fue la British Petroleum con un término pactado a 28 años, de los cuales 6 correspondían a la etapa exploratoria y 22 correspondían a la explotación y con una extensión total de 159.150 hectáreas. El Contrato Asociación Santiago de las Atalayas tuvo cambios a lo largo de su constitución El primero de ellos fue la cesión del 90% de sus derechos por parte de Triton a Union Texas y a la Colombian Oil Development Company quienes perforaron un área del piedemonte y al no encontrar yacimiento alguno decidieron devolver la cesión a Triton en 1986. Para 1987 Triton presentía que en una franja específica del piedemonte podría encontrar un yacimiento interesante, pero por lo complicado del terreno era necesario encontrar apoyo económico para poder iniciar la perforación; al no encontrar socio alguno Triton decidió ceder el 40% de sus derechos a la BP y el otro 40% a Total. (Ecopetrol 2011, págs. 492-492)

La figura del contrato asociación fue creada durante el gobierno de Alfonso López Michelsen y eran una forma de garantizar una participación a la nación de los ingresos petroleros, al mismo tiempo que generaban una relación directa entre las empresas petroleras y el Estado colombiano (Cusiana Ecopetrol 20 años).

Con suficientes indicios sobre el potencial petrolero del piedemonte llanero, la BP se dispuso a iniciar un estudio global del área y el 29 de octubre de 1987 se perforó el primer pozo exploratorio Cusiana-1. Con el inicio de la primera perforación se empezó a sentir la incursión de la guerrilla del Ejército de Liberación Nacional ELN, cuando el 8 de enero de 1988 asaltaron las instalaciones y quemaron el taladro, lo que retrasó la perforación unos seis meses. (Ecopetrol 2011, pág. 490)

A pesar de esto, la perforación del pozo seguía generando gran expectativa entre la población nacional, expectativa que fue reforzada por los medios de comunicación, que calificaban el hallazgo petrolero del Cusiana como uno de los más promisorios del país.

Cusiana es, sin embargo, una realidad según la Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol) y los técnicos de las compañías asociadas: British Petroleum Company, Total Compagnie y Triton Energy(...). Al igual que Caño Limón, el yacimiento araucano que le restableció al país la condición de autosuficiente y exportador de hidrocarburos, la historia de Cusiana es apasionante. (Semana, 1990)

Desde el inicio de la exploración, los medios de comunicación ya tenía una idea de la magnitud del descubrimiento y de la calidad del petróleo que de él se obtendría.

El Gobierno confirmó el descubrimiento de un gran yacimiento petrolero en Cusiana, departamento de Casanare, que podría ser inclusive superior en cantidad y calidad al de Caño Limón, en el Arauca. Sobre las reservas totales no hay datos concluyentes, pues falta realizar algunas perforaciones. Sin embargo, la Empresa Colombiana de Petróleos (Ecopetrol) aseguró que se comprobaron grandes volúmenes de hidrocarburos en las formaciones denominadas Guadalupe y Barco en el piedemonte de la Cordillera Oriental. (El Tiempo, 1991)

Además de la incursión guerrillera, la perforación de los pozos se enfrentó a otro gran desafío que fue la particular formación geológica de la zona, que debido a la gran cantidad de piedra y arcilla generó que en el proceso de perforación del pozo de confirmación Cusiana-2 colapsaran las paredes. Debido al fracaso con el pozo de confirmación Cusiana-2 se tuvieron que reiniciar las labores de perforación en un nuevo pozo: el pozo de confirmación Cusiana-2^a. La dificultad en las perforaciones no fueron indiferentes para la prensa, quienes retrataron la atropellada labor de las petroleras.

Escondido, tutelado por toneladas de rocas y arenas arcillosas, se encuentra uno de los yacimientos petroleros más promisorios del país, cuyas reservas solo podrán evaluarse más allá de 1993. Lo que se pueda decir ahora sobre el volumen de existencias es simple especulación, porque el pozo está averiado y tiene que ser sometido a un proceso de recuperación o, en el peor de los casos, practicarse una nueva perforación. El terreno es difícil y aunque se cuenta con la más moderna tecnología, llegar a quince mil pies de profundidad requiere de tiempo, paciencia y cuantiosas inversiones. Por encima de él pasaron varias compañías petroleras. Lo abandonaron porque los trabajos iniciales de exploración arrojaron resultados decepcionantes e inversiones millonarias que nunca se creyeron recuperar. Intentos fallidos. Los antecedentes se remontan hacia la mitad de la década del 70 cuando el país dio un vuelco a su política petrolera, eliminando el esquema de concesión y dando paso a los contratos de asociación. (Ardila Durán & Mazuera Mejía, 1991)

El entusiasmo aumentó aún más al perforar el pozo Buenos Aires-1 pues se creía que más de la mitad de las reservas del yacimiento del Cusiana se ubicaban en este pozo. (Ecopetrol 2011, pág. 494) Esto generó interés y expectativa generalizada en el país:

[...] Pero con el correr del tiempo la cifra superó los tres mil millones de barriles. Es más, en los últimos días -y sin que todavía esté claro cuáles son las intenciones- se mencionó la cifra de 10 mil millones. Y aunque suene exagerada, lo cierto es que muchos expertos consideran que podría ser cierta. Fuentes de la industria consultadas por SEMANA dijeron, en efecto, que los tres mil millones de que se habló inicialmente corresponden al hallazgo del pozo Buenos Aires. (Semana, 1992)

La expectativa por este descubrimiento tuvo también un efecto en las empresas petroleras, al generar un afán por el acceso al subsuelo petrolífero (British Petroleum, 2010). Maxus Energy Colombia B.V firmó el contrato asociación Recetor y adquirió una extensión enorme (178.199 hectáreas) al occidente de la extensión que comprendía Santiago de las Atalayas. BP amplió su presencia más al norte con el contrato de asociación de Sácama. Oxy (Occidental Petroleum Corporation) entró en el área con el contrato de asociación Samoré (British Petroleum, 2010).

Cusiana se posiciona como el depósito de hidrocarburos más grande descubierto hasta ahora en el país (British Petroleum, 2010). La localización de los pozos Cusiana y Cupiagua le permitieron al Estado incorporar entre 1.500 y 2.000 millones de barriles de petróleo a la reserva del país, constituyéndose en 1992 en el mayor hallazgo petrolero en la historia del país, tanto así, que para 1995 la participación de la producción petrolera en el PIB nacional total alcanzó el 2%, porcentaje sin precedente alguno ya que anteriormente apenas alcanzaba a ser el 0,25% (Dureau & Flórez 2000, pág. 8).

Aunado a la cantidad de crudo, la calidad de éste fue un factor decisivo en el proceso expectante de explotación de estos pozos. El API¹¹ era de 35° en promedio (variaba entre los 28° y los 43°) esta calidad catalogada como superior apenas la igualaba la calidad del crudo hallado en las reservas de Cañolimón (Chávez, 1997).

Como consecuencia a algunas modificaciones en las reglas de la figura del contrato asociación, a inicios de los años 90 las relaciones entre Ecopetrol, el gobierno nacional y la BP empezarían a tener algunos problemas. Una importante modificación fue un aumento en

¹¹ API (American Petroleum Institute) es una medida que designa la densidad del petróleo, donde, entre más alta sea mejor es la calidad del petróleo. Los crudos más cotizados son aquellos que tienen más de 30° de gravedad.

la participación de Ecopetrol al generarse una producción acumulada en un campo mayor a 50 millones de barriles; la participación aumentó al 70% (cuando antes era al 50%) y la participación del asociado descendió al 30% lo que generó una sensación de insatisfacción a la BP.

Para finales del año 1997 el país ya contaba con una reserva de 2.577.2 millones, incluyendo los pozos de Cusiana y Cupiagua (Ecopetrol, 1997), pero esto cambió cuando en el año 2000 las reservas probadas de petróleo únicamente en los pozos de Cusiana y Cupiagua se estimaron entre los 2000 y los 2500 millones de barriles aumentando las reservas nacionales al doble de lo esperado. Es decir que el país pasó de producir 404 mil barriles de petróleo diarios en 1989 a 754 mil barriles diarios en 1998 (Dureau & Flórez, 2000), lo que significó un aumento de casi el doble en menos de 10 años.

En 1987 se inició formalmente la exploración producto del contrato asociación con la perforación Cusiana 1, como se mencionó anteriormente y su perforación culminó en 1992. Carmen Elisa Florez, en su artículo El sueño petrolero: Movilidad espacial y dinámicas urbanas en Tauramena, Aguazul y Yopal, hace un interesante análisis demográfico en el que considera como población de Bogotá no sólo a la población permanente sino también a la población que permanece durante 28 días en Tauramena (tejiendo una relación con el veintiochazo y por consecuencia, con la participación de esta población en labores de las empresas petroleras). La tasa de crecimiento poblacional de 1985 a 1993 es del 13.9% y es la más alta de los tres municipios petroleros que ella evalúa (Yopal, Aguazul y Tauramena).

Este crecimiento puede deberse a la atracción de mano de obra calificada, no calificada y de profesionales generada por la exploración de este pozo. Este crecimiento poblacional generaría nuevas necesidades en la población, factor que es estudiado en el tercer capítulo.

Lo que siguió a esto fue la construcción del oleoducto¹² Ocesa¹³, que va desde el CPF en el campo de Cusiana hasta el puerto en Coveñas y que fue, según la BP, uno de los proyectos de ingeniería más ambiciosos en Colombia (British Petroleum, 2010). La financiación del pozo se realizó acorde a la distribución porcentual de los socios del

¹² Red de tubos de acero que realiza el transporte de petróleo para hacer posible la comercialización del mismo.

¹³ Ver anexo 5.

contrato asociación Santiago de las Atalayas; dado que Ecopetrol era dueño del 60% del petróleo obtenido producto de este contrato, tenía que participar económicamente en la misma proporción en la construcción del oleoducto. Sin embargo, Ecopetrol estaba agotando su capacidad de endeudamiento en el desarrollo de los campos, motivo por el cual, fue necesaria la participación de otro inversionista que reemplazara a la compañía nacional en su aporte económico. De esta forma entraron al negocio las compañías canadienses Interprovincial Pipelines (IPL) y TransCanada Pipelines (TCPL). Ecopetrol ingresó con el 25%, BP, Total y Triton con el 15.2%, 15,2% y 9.6% respectivamente. Los canadienses ingresaron con el 35% y el montaje del oleoducto se empezó a inicios del año 1995 (British Petroleum, 2010).

A finales de los años 90 la economía colombiana sufrió una desaceleración en su crecimiento. La tasa de crecimiento económico a lo largo de los años 90 había sido del 4.5% hasta mediados de los 90, que disminuye a casi la mitad, dejando para 1996 un crecimiento del 2.6% y para 1998 del 0.4% (Ministerio de Minas y Energías, s.f). Este decrecimiento tuvo un impacto real en la disminución del ingreso de la población.

A pesar de esta disminución en el crecimiento económico, el sector de minas y energía mantuvo su ritmo de crecimiento. Mientras que en los últimos cinco años de la década de los 90 el crecimiento total de la economía fue del 1.3% anual promedio, el crecimiento del sector minero energético fue del 4.8% anual promedio. Debido a esto, mejorar la política sectorial para asegurar, mejorar o mantener los índices de crecimiento se convirtió en un reto para el país.

Como consecuencia de algunos términos del contrato asociación, la BP empezó a sentir que su rentabilidad iba a empezar a disminuir. La exploración petrolera en Colombia había disminuido luego de la entrada en vigencia de la ley de producción escalonada.

Siendo el sector minero energético el sector que mayor dinamismo económico ofrecía al país, en el año 1995 el estado colombiano se decidió a realizar algunos ajustes en el modelo de contratación y a la política petrolera, lo que significó un incremento de 72 contratos en 1994 a 83 contratos a finales de 1995. Desde estos ajustes realizados, el sector de hidrocarburos presentó durante el período de 1995 a 1999 una tasa de crecimiento

del 15% y para 1999 la producción petrolera representaba el 3% del Producto Interno Bruto del país (Ministerio de Minas y Energías, s.f).

Así es como termina el año 2000 para el yacimiento del Cusiana. Siendo el mayor yacimiento petrolero de Colombia para la época.

Para el año 2000 el sector minero empleaba a penas el 5% de los habitantes de Tauramena, mientras que en 1996 empleó al 20%, eso a razón, otra vez, de la construcción de los pozos que requirió una gran cantidad de mano de obra. El PIB agrícola en Casanare en el 2000 era de 41.000 millones de pesos del año 2007. La inversión por habitante entre 1992 y 2002 se multiplicó por seis en el departamento y en Tauramena “[...] la inversión municipal per cápita ha sido sistemáticamente superior al millón de pesos anuales.” (Brithis Petroleum 2010, pág. 200). Tauramena había cambiado para siempre. La segunda parte de este capítulo expone las principales transformaciones territoriales del municipio de Tauramena luego de la llegada de las actividades petroleras.

2.2 Migración.

En el año 1987 se inició la perforación del Pozo Exploratorio Cusiana-1 y su finalización se dio en 1992. Es durante este período, que la tasa de crecimiento poblacional pasa del 13% en el período correspondiente a 1985-1993 (período en el cual se realizó la perforación del pozo exploratorio) al 32% en el período comprendido entre 1993-1996 (Dureau & Flórez, 2000). De hecho, sólo entre 1993 y 1994 se registró un aumento de 2321 habitantes, es decir, que de un año a otro, la tasa de crecimiento poblacional fue del 80% (Alcaldía de Tauramena, 1994).

Tabla 1. Tasa de crecimiento poblacional de Yopal, Aguazul y Tauramena.

| Año/Municipio | Población Total | Tasa de Crecimiento Poblacional- Promedio Anual. |
|----------------------|------------------------|---|
| Yopal | | |
| 1973 | 4 846 | |
| 1985 | 16 351 | 10,01% |
| 1993 | 36 490 | 10,0% |
| 1996 | 43 159 | 6.6% |
| Aguazul | | |

| | | |
|------------------|--------|------|
| 1973 | 2 745 | |
| 1985 | 5 060 | 5,1% |
| 1993 | 9 367 | 7,7% |
| 1996 | 10 943 | 5,6% |
| Tauramena | | |
| 1973 | 661 | |
| 1985 | 1 016 | 3,6% |
| 1993 | 2 873 | 13% |
| 1996 | 7 047 | 32% |

Fuente: (Dureau & Flórez, 2000)

El período de 1993-1996 corresponde a la parte final de la etapa de explotación y perforación del pozo Cusiana-1. Es decir, que en cuestión de 3 años, la tasa de crecimiento poblacional casi se triplicó y pasó a ser la tasa de crecimiento poblacional más alta entre los municipios de Aguazul y Yopal, municipios también petroleros.

Estas altas tasas de crecimiento poblacional fueron consecuencia de la oferta laboral que creó la empresa petrolera y de la expectativa que se genera alrededor de todo proyecto de explotación de hidrocarburos.

Existe un importante factor por el cual la oferta laboral de las petroleras resultaba más atractiva que la oferta laboral en cualquier otro sector productivo: los salarios.

El sistema de remuneración para la contratación en cadena de las petroleras estaba determinada por una convención petrolera que reglamentaba todo lo referente a prestaciones, salarios por cargo, liquidación de vacaciones. Dentro de estos sistemas de remuneración el más conocido fue el “veintiochazo”, que funcionaba trabajando 21 días y teniendo 9 días de descanso para completar un ciclo de trabajo, luego de los 9 días de descanso se renovaba el contrato (Dureau & Flórez 2000, pág. 12).

Los altos salarios petroleros, aunados a las condiciones de trabajo (9 días de descanso por 21 de trabajo) y la baja oferta de personal profesional o especializado que ofrecía el municipio, resultaron los mayores catalizadores de las corrientes migratorias en Tauramena (Dureau & Flórez 2000, pág. 14).

De hecho, la encuesta de movilidad espacial en Casanare realizada en 1996 CEDE-Orstom, muestra que de 1993 a 1996 Tauramena aumenta su población en un 150% (Dureau & Flórez 2000, pág. 17).

Bueno, ya con la presencia de las compañías por ahí como en el año 96-94, sí, porque yo llegué aquí a la finca el primero de noviembre del 91 y como a los dos años empezaron a hacer el CPF¹⁴, llegó una compañía que se llamó Distral, por ahí unos 3000-4000 hombres entonces hicieron todo lo que tenía que ver con el CPF y ahí vino lo bueno y lo malo para el pueblo (Peña, 2014).

Al tiempo que llegaban los nuevos habitantes al municipio la desintegración familiar empezaba a surgir como un efecto colateral de esta forma de contratación y sus particulares jornadas laborales de las petroleras. Muchos de los hombres del pueblo iban a trabajar en los campamentos del campo Cusiana y debido a los largos períodos de tiempo que pasaban en los campos las familias se desintegraban.

[...] entonces qué pasó, que los señores que llegaron aquí con la emoción y ya viendo niñas muy bonitas, señoras que trajeron, entonces se olvidaron que tenían hogar y se buscaron otra persona para convivir, las señoras de acá también se sintieron solas al ver tanto hombre que venía de otra parte, que les ofrecía mayor garantía, que venga que no sé qué, también se disolvieron muchísimos hogares, y mire que se llegó al momento en que había más padres cabeza de hogar que madres cabeza de hogar, porque las señoras lo que hicieron fue correr detrás de los obreros que porque ganaban más plata o de los trabajadores, porque les daban la mejor estabilización, que porque otros se iban y se las llevaban. Entonces llegamos a tener muchos padres cabeza de hogar con 4, 5 niños chiquiticos y le tocó al municipio también empezar a resolver esa situación, porque ellos no podían trabajar porque quién les cuidaba los niños, pero gracias a la Fundación Niños de los Andes también pudimos superar eso (Figueredo de Rodríguez, 2014).

Fueron tales las tasas de crecimiento del municipio, que para el año 1993 la población foránea superaba a los nativos en un 3.7%. Más de la mitad de los habitantes de Tauramena (51.4%) para 1993 provenían o bien de otras partes del departamento (18.1%) o bien de otros departamentos (33.2%) o bien, de otro país (0,1%).

Los migrantes del departamento y de la nación, así como los nativos de Tauramena, tenían la oportunidad de conseguir un puesto laboral por medio del CILA, un Centro de Información Laboral creado por una alianza entre la British Petroleum y el gobierno local de Tauramena y Aguazul cuyo objetivo era privilegiar la contratación de casanareños en las empresas que participaban de la cadena de explotación petrolera¹⁵. Uno de estos centros se encontraba en Tauramena y otro en Aguazul.

¹⁴ Centro de Producción y Facilidades.

¹⁵ La BP, que era la entidad que operaba el contrato de Asociación Santiago de las Atalayas, adoptó el esquema de subcontratación de empresas que se dedicaban a tareas específicas en cada una de las etapas de la cadena de explotación petrolera.

Los CILA operaban como una bolsa de empleo a la que llegaban a inscribirse trabajadores que quisieran vincularse a las petroleras y el CILA los ubicaba según su grado de especialización en las labores disponibles dentro de las petroleras, dando prioridad, primero a la mano de obra disponible en el municipio, luego en el departamento y por último a la del resto del país (Dureau & Flórez 2000, pág. 11). Esta relación entre el gobierno municipal y la BP, una de las principales socias del contrato asociación Santiago de las Atalayas, permitió la inserción laboral de muchos habitantes de Tauramena a las petroleras, disminuyendo el riesgo de que el pozo, como actividad económica y como oportunidad laboral, se convirtiera en una acción ajena al territorio.

Para 1998 la población era de 8052 habitantes y la tasa de crecimiento de 1996 a 1998 fue del 14%, es decir que disminuyó a más de la mitad que la tasa de crecimiento de 1993 a 1996, lo que tiene como explicación una disminución en el requerimiento de mano de obra de las petroleras, por la finalización de la construcción del Pozo Cusiana-1.

Estos grandes flujos migratorios de los que fue objeto Tauramena, generaron problemas sociales, relacionados con la destrucción de familias, la prostitución y una pérdida del sentido de comunidad en el pueblo:

Sumercé abría la puerta y allá estaba la comadre o estaba el compadre, el saludo pues a lo criollo a lo llanero de acá, porque todos nos conocíamos, nosotros sabíamos dónde vivía tal [...] Hoy en día difícil la cosa para saber quién más vive acá... En ese entonces, como le conté se vivía sin ningún problema de maldad de nada nada... y pues había esparcimiento acá, por todos los cuatro polos, hoy en día las fiestas que se hacen si no hay muertos no están buenas, no son fiestas buenas (Peña, 2014).

La migración en Tauramena fue marcadamente masculina durante el período 1989-1993, lo que puede explicarse decididamente debido a la necesidad de mano de obra no especializada para la construcción de infraestructura en el pozo. En este punto podemos ver cómo el sistema de objetos emergente, es decir, esta potencial creación de infraestructura, condicionó un sistema de acciones: la migración masculina. Este alto índice de masculinidad durante ese período (183.3 hombres/100 mujeres) generó un aumento en la prostitución en el pueblo, tal como lo cuenta Doña Carlota Figueredo de Rodríguez, quien fue dos veces alcaldesa del municipio y quien fue la primera alcaldesa elegida por voto popular cuando la elección de alcaldes se descentralizó:

“[...] afuera donde habían los sitios de prostíbulos que habían 2 o 3 señoras trabajando, pasaron a 70 que tocaba necesariamente al municipio darles el control semanal [...]” (Figueredo de Rodríguez, 2014)

En el libro *Aguaitacaminos: las transformaciones de las ciudades de Yopal, Aguazul y Tauramena durante la explotación petrolera de Cusiana-Cupiagua*, se amplía respecto a este tema:

“En Tauramena existen siete bares de prostitución. Se reúnen más o menos 130 mujeres durante la quincena, cuando los siete sitios están llenos: “en quincena vienen a pasar mercado” dice una de ellas” (Dureau & Flórez, 2000).

Con la migración el pueblo no dio abasto. Las familias que llegaban en busca de oportunidades, sin nada asegurado y que finalmente no conseguían una forma de subsistir, terminaron invadiendo terrenos y se crearon los primeros barrios de invasión de Tauramena, algo desconocido hasta entonces para los habitantes del pueblo:

“[...] se comenzaron a generar cinturones de pobreza alrededor de todo el perímetro urbano y de cierta forma los gobiernos han intentado solucionarlo metiéndolos en los planes de vivienda, pero usted soluciona hoy ese problema y casi al mes y medio vuelve a aparecer” (Peña, 2014).

Algunos de los barrios de invasión que se generaron en 1992 fueron: Caño Tauramena, Garrapato y Chaparral.

Fue tal la generación de barrios y viviendas de invasión, que para 1996 más de la mitad de la población de Tauramena (58.3%) que se declaraba propietaria de una vivienda en un predio, no poseía escritura, ni título de propiedad del mismo: eran en realidad, ocupantes de hecho (Dureau & Flórez, 2000).

Debido a la cantidad de población foránea y la casi nula existencia de hoteles, las familias empezaron a arrendar a las habitaciones de sus casas, muchas casas se convirtieron en hoteles y el promedio de habitantes por casa ascendía a 7.42 personas, generando situaciones de hacinamiento (Alcaldía de Tauramena, 1994). Los precios de los arriendos empezaron a responder a los salarios petroleros y subieron, resultando impagables para muchos.

“La vivienda fue pues no había, subió alto el costo de vida, fue terrible, porque en cualquier casita que valía \$20.000- \$30.000, una pieza ya subió entonces a 100-150” (Figueredo de Rodríguez, 2014)

Para el año 1993 Tauramena se constituyó en el municipio de Casanare con el mayor porcentaje de arrendatarios, con un 54%, es decir, que más de la mitad de los habitantes del municipio vivían en arriendo para esa fecha, lo que corresponde a 1551 personas viviendo en arriendo y para 1996 la cifra aumentó al 56% de los habitantes viviendo en arriendo (Dureau & Flórez, 2000).

En el período 1993 a 1994 la construcción se acelera, como lo evidencia la expedición de 229 licencias de construcción por parte de la Alcaldía y para 1995 se contaron 891 viviendas en la ciudad, dando paso al surgimiento de nuevos barrios: Los Libertadores, Las Villas y La Primavera¹⁶, con lo que se empezó a ver una importante continuidad en el tejido urbano del municipio (Dureau & Flórez, 2000).

En 1992 se crea en el municipio el servicio de planeación, lo que permite que los lotes destinados a construcción de vivienda sean equipados con redes de servicios públicos antes de la construcción de las soluciones habitacionales. Los primeros barrios que surgen en estos lotes urbanizados son: La Florida (1993), Las Colinas (1994) y Caribabare (1995) (Dureau & Flórez, 2000).

El servicio de planeación empezó a intervenir el tema de la vivienda de tres diferentes maneras: la primera, con la legalización de tierras y barrios subnormales, con la concesión de créditos del Fondo Municipal de Vivienda y con la construcción de nueva vivienda. Sin embargo, estas dos últimas formas de intervención no se materializaron sino hasta finales del año 94 e inicios del 95, pues fue hasta octubre de 1994 que el municipio empezó a recibir regalías y tuvo el presupuesto para empezar a hacer las adecuaciones; las regalías asignadas para ese año fueron de \$1.197.227.560 (Ecopetrol, S.F).

Uno de los inconvenientes resaltados en el diagnóstico del Plan de Desarrollo Con Dios y el Pueblo, de 1998-2000, es que las viviendas de interés social que se construyeron en el mandato anterior no respondían ni a la realidad de la familia tauramenera ni a la

16 Ver anexo 1.

realidad del entorno (Alcaldía de Tauramena, 1998) y aquí empieza a hacerse evidente, como manifestó Milton Santos, un momento en el que las acciones y los objetos son cada vez más ajenos al territorio y a su población: las casas producidas son ajenas a la realidad del municipio.

Las viviendas producidas durante este período recibieron el nombre de “soluciones básicas” eran pequeñas soluciones habitacionales, de 20mts² y de 40mts², lo que no correspondía a la realidad de la conformación del núcleo familiar en Tauramena (4 personas por familia) ni a la realidad del territorio: grandes lotes y un “jugoso” presupuesto



con el que proveer de mejores soluciones a sus habitantes.

Foto 1. Urbanización la Primavera. Parte de las llamadas “soluciones básicas”.

Fuente: (Dureau & Flórez, 2000).

En cuanto a los servicios públicos, debido también, a la cantidad de población que de repente empezó a recibir el pueblo, la administración tuvo que empezar a extender y mejorar las redes de servicios públicos domiciliarios.

“[...] es decir el municipio tuvo que hacer un esfuerzo bastante grande para suplir todas las necesidades de la gente que llegaba” (Vega, 2014).

Sin embargo, el balance que se realizó fue que, en comparación con los otros municipios del departamento e incluso, con los otros municipios de la Orinoquia, Tauramena no estaba mal (Dureau & Flórez, 2000). El verdadero problema estaba en la creciente oferta y demanda de vivienda, lo que hacía que la ciudad se expandiera rápidamente, se crearan nuevos barrios y un nuevo déficit de servicios públicos.

Tabla 2. Servicios Públicos Domiciliarios en Yopal, Aguazul y Tauramena.

| Servicio Público/Municipio | 1993 | 1996 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| | % Viviendas | % Viviendas |
| Yopal | | |
| Acueducto | 94.6 | 95.5 |
| Alcantarillado | 55.3 | 68.3 |
| Energía | 84.8 | 98.4 |
| Los 3 servicios | 52.0 | 66.6 |
| Ninguno | 4.7 | 1.3 |
| Tauramena | | |
| Acueducto | 96.2 | 93.3 |
| Alcantarillado | 56.1 | 51.8 |
| Energía | 81.6 | 87.8 |
| Los 3 servicios | 55.4 | 50.0 |
| Ninguno | 3.4 | 4.3 |

Fuente: (Dureau & Flórez, 2000)

En el cuadro 2 se evidencia una disminución en el porcentaje de viviendas con acueducto y alcantarillado, y un incremento en las viviendas con energía. Esto puede deberse a que nuevas soluciones de vivienda han sido construidas en zonas donde no había ni redes de acueducto ni de alcantarillado, probablemente tampoco de energía, pero al ser la red domiciliaria de energía, más fácil de instalar, estas viviendas se vieron provistas del servicio rápidamente mientras que no pasó lo mismo con el acueducto y el alcantarillado por su dificultad de instalación.

Debido a la creciente población, el servicio de acueducto presentaba cortes constantes. El 95% de la población de Tauramena tuvo servicio de acueducto todos los días, pero este servicio era sólo de 7 horas diarias (Dureau & Flórez, 2000).

Para 1998 el servicio de acueducto fue insuficiente y el alcalde que asumió (Gundisalvo Vega Sanabria) tuvo que construir un nuevo acueducto que satisficiera la demanda del momento:

Nos tocó construir un acueducto enorme, yo construí un acueducto en ese momento que hoy funciona, 20 años después sigue sirviendo este acueducto y lo construimos cuando éramos 4.500, 5.000 habitantes. Hoy somos 18mil habitantes y el acueducto funciona 24 horas sin interrupciones, entonces fue una obra que costó bastante en ese momento pero que valió la pena (Vega, 2014).

2.3 Regalías, riqueza y el nacimiento de la inseguridad.

En este período (especialmente el período del 95 al 2000) hubo un recrudecimiento de la violencia en todo el país, sin embargo, es posible ligar la rápida aparición de la violencia en Tauramena con la bonanza de recursos económicos que vivía el municipio en esa época por el boom del petróleo.

Debido a la limitada información y datos estadísticos relacionados con la seguridad en el municipio antes de la llegada de las petroleras, se recurre a los testimonios de los habitantes del pueblo como fuente importante para nutrir este apartado. Ellos fueron testigos del estado de seguridad del municipio antes del boom petrolero y durante este.

Antes de la llegada de la llamada *bonanza petrolera*, Tauramena era un pueblo tranquilo. No había delincuencia común, no había un actuar activo de los grupos al margen de la ley y los políticos eran políticos por vocación y no por ambición:

Y digamos acá antes de la llegada de las petroleras ¿tenía alguna influencia la guerrilla? Marcado no, sí de pronto de pronto muy esporádico se oía el comentario de pronto de los chicos que estaban en los últimos años de bachillerato, que de pronto venía alguno y pues los invitaban a reuniones y les explicaban, pero como reclutamiento no, ni que se llevaran personas tampoco, tampoco, en general aquí era muy tranquilo.

Con la llegada de las petroleras eso cambió. Se desconocen datos exactos de homicidios en el período anterior a 1996, pero según el cuerpo de bomberos de Aguazul, en una comparación hecha entre Casanare y el departamento del Meta, en el período de 1996 a

2003 el departamento del Casanare tuvo la tasa de homicidios más alta en esta comparación, así como el promedio nacional más alto, lo que coincidió el primer año de este período (1996) con el año en el que Tauramena empieza a recibir gruesas cifras de regalías; de hecho, el período de 1996 a 2002 es en el que mayores regalías recibe, no sólo el municipio, sino el departamento como se puede apreciar en la tabla 3.

Tabla 3. Histórico de regalías giradas al departamento de Casanare y a Tauramena

| DPTO | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 |
|------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Casanare | 77,927,252 MM | 89,871,680 MM | 115,417,959 MM | 203,232,889 MM | 258,223,755 MM | 312,393,350 MM | 397,276,688 MM | 64,527,590 MM |
| Municipio | | | | | | | | |
| Paz de Ariporo | 669,088 MM | 955,169 MM | 1,565,937 MM | 2,953,884 MM | 1,631,733 MM | 1,767,762 MM | 3,514,788 MM | 575,606,018 MM |
| Mani | 1,849,031 MM | 1,591,353 MM | 4,213,449 MM | 8,818,000 MM | 6,045,407 MM | 5,361,463 MM | 9,951,242 MM | 1,931,055 MM |
| Trinidad | 1,612,170 MM | 1,408,322 MM. | 1,458,078 MM | 4,418,917 MM | 3,603,089 MM | 3,356,122 MM | 6,455,379 MM | 983,193,186 MM |
| Tauramena | 11,832,424 MM | 12,694,468 MM | 12,627,115 MM | 21,862,652 MM | 24,442,705 MM | 26,293,168 MM | 28,914,368 MM | 5,495,625 MM |

Fuente: (Ecopetrol, s.f)

El dinero de las petroleras motivó la llegada de la guerrilla y su accionar - constantes ataques a las instalaciones de las petroleras, a funcionarios de las petroleras y a los habitantes que empezaron a ganar dinero en actividades comerciales- generó la llegada de grupos paramilitares.

Gabriela: Cómo fue inicialmente, digamos cómo recibió inicialmente la gente la llegada de las petroleras?

-: ah no pues lógico todos, con la ambición de que a ver a mi cuánto me toca, cómo es que, cómo es que voy, pero no a todos, no a todos les dio la oportunidad porque a ver le cuento, donde fueron saliendo los pozos a la mayoría de esa gente la hicieron sacrificar porque ellos sabían cuánta plata les daban y los grupos armados hacían lo que tenían que hacer que era quitarles la plata y vinieron y los sacrificaban. Sin embargo pues llegó gente de afuera a ponerle la, a ponerle el pecho a la brisa, a ver cómo sacaban adelante eso y yo creo que la mayoría ¿de los diez mil no? ¿Cuántos son los habitantes como diez mil no? (Peña, 2014).

Es importante resaltar que la bonanza económica en el pueblo no viene dada únicamente por la importante asignación de regalías producto de la explotación petrolera. La bonanza económica fue resultado también de la gran cantidad de migrantes que recibió Tauramena, lo que permitió que diferentes sectores de la economía urbana del municipio

tomaran fuerza y acá se evidencia esa relación constante entre diferentes acciones y agentes del territorio que generan una (re)configuración del mismo.

El sector comercial aumentó su participación en la economía municipal, debido a las crecientes necesidades y demandas de la población, que no podían ser solventadas con el comercio que existía en ese momento. Al tiempo que el sector de la ganadería en Casanare disminuyó su participación en el PIB del 10% al 3% en 5 años (British Petroleum, 2010).

El sector de la construcción tuvo también un aumento en la participación de la economía municipal, debido al inicio de construcción de vivienda por parte del Municipio y por particulares. La construcción de vivienda por parte del municipio fue posible debido a las regalías pero fue necesaria por la alta concentración de población en el pueblo.

Además, al estar toda la actividad económica centrada en el sector urbano de Tauramena, muchos de los habitantes del sector rural vendieron sus tierras para dedicarse a una actividad diferente a la ganadería y a la agricultura, lo que permitió que quienes se quedaron en el campo consolidaran su producción y se convirtieran en grandes ganaderos o agricultores (de arroz, principalmente). Toda esta actividad económica generó que la riqueza se fuera concentrando en algunos habitantes del pueblo. Estos nuevos “empresarios del agro” se convirtieron en objetivo para las FARC.

Tabla 4. Histórico de secuestros en Tauramena.

| Municipio | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 | Total |
|-----------|------|------|------|------|-------|
| Tauramena | 11 | 10 | 10 | 28 | 59 |

Fuente: (Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, 2002)

Una lucha de intereses relacionados con la explotación petrolera, la agricultura y la ganadería extensiva, generó que el municipio de Tauramena –junto a otros del Casanare– se convirtieran en escenarios de disputa entre guerrilleros¹⁷ y paramilitares. Sin embargo, estos últimos grupos lograron hacerse con el control del pueblo y su presencia y actuaciones fueron mucho más marcadas que las de las FARC.

¹⁷ La guerrilla de las FARC fue la que hizo presencia en este municipio del Casanare. El ELN se encontraba más fuertemente en el vecino departamento de Arauca.

En Tauramena, los problemas de inseguridad más graves fueron la extorsión y el secuestro. En 1997, 1998, 1999 y 2000, Tauramena se mantuvo tercero entre los municipios de Casanare con mayor tasa de secuestro y extorsión, por detrás de Yopal y Aguazul (Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, 2002), aunque Yopal y Aguazul han superado siempre en población a Tauramena. Para 1996 la población de Yopal era de 43.159 personas, la de Aguazul de 10.943 personas, mientras la de Tauramena era de 7047 habitantes.

Tabla 5. Tasa de homicidios en Tauramena.

| Municipio | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 | 2000 | 2001 |
|-----------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|
| Tauramena | 91,65 | 114,56 | 183,30 | 126,02 | 233,13 | 129,20 | 135,84 | 40,59 | 108,53 | 220,77 |

Fuente: Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, 2002.

3. LA (RE)CONFIGURACIÓN TERRITORIAL PRODUCTO DE LA ACTIVIDAD PETROLERA

El descubrimiento y posterior explotación del que fuera el mayor descubrimiento petrolero de Colombia generó efectos tanto positivos como negativos, derivados principalmente por la migración que se generó en la zona y por el gran flujo de dinero que se empezó a crear en el municipio.

En este capítulo se analiza la (re)configuración territorial que tuvo Tauramena, como consecuencia de la explotación petrolera y permite comprender la complejidad de los cambios ocurridos en el municipio luego de la llegada de la explotación petrolera. La (re)configuración territorial de Tauramena se dio en múltiples ámbitos: el físico, el social, el económico y el cultural y aunque la migración y las regalías no puedan explicar la totalidad de estos cambios, son variables importantes que permiten entender algunas de las complejas transformaciones que surgieron a raíz de la llegada de la actividad petrolera al municipio.

Estos cambios se analizan a la luz de la conceptualización que hacen sobre el territorio Doreen Massey y Milton Santos. Aquí se considera el territorio como cambiante, dinámico, cuyos cambios son producto de las relaciones entre los sistemas de objetos y los sistemas de acciones, así como de las relaciones entre los hombres, las empresas y las instituciones (los agentes) que viven y conviven en el territorio. Todas estas relaciones, afirma Santos, pueden ser solidarias o contradictorias. Los agentes en este caso de estudio están representados por los nuevos migrantes, los habitantes de Tauramena, las empresas petroleras y los gobernantes; las acciones son la migración, la construcción de objetos y las actuaciones de los grupos guerrilleros y paramilitares. Los objetos son las nuevas casas construidas y la nueva infraestructura del municipio.

Es importante hacer énfasis en que las transformaciones que aquí se describen no son únicamente transformaciones físicas; son también transformaciones en la vida y

relaciones de los habitantes de Tauramena. Esto, respaldado en el hecho de que el territorio como construcción social no es sólo un espacio físico y tangible, sino que todo lo que implique un cambio en la vida y forma de relacionarse de sus habitantes modifica sustancialmente el territorio.

3.1 Transformaciones producto de la migración.

Las transformaciones que surgieron producto de la migración fueron de dos tipos: sociales y físicas. Las físicas, se generaron desde una relación entre los sistemas de objetos y los sistemas de acciones; las sociales, desde una relación entre los diferentes agentes del territorio.

Las transformaciones físicas se dieron por la baja capacidad del municipio para responder a la gran cantidad de población que llegaba al municipio. El primero de estos cambios ocurre en relación a la forma en que los objetos existentes hasta ese momento en el municipio tienen que empezar a acoplarse a la nueva situación, lo que generó nuevas formas de vida y nuevas acciones que modificaron para siempre el territorio. Estas acciones, tal y como lo dice Milton Santos, generaron la construcción de nuevos objetos: nuevos barrios “subnormales” y barrios construidos por la administración, que permanecieron y (re)configuraron el territorio.

El municipio tuvo que empezar a construir vivienda nueva y a ampliar las redes de servicios públicos existentes hasta ese momento. Este sistema de acciones que representa la migración, generó la creación de nuevos objetos en el municipio por parte de los principales agentes tomadores de decisión del territorio. Dado que estas relaciones entre los sistemas de objetos y de acciones son infinitas y cambian constantemente, la creación de nuevos objetos fue constante en el municipio, pues la llegada de nueva población al pueblo forzaba al principal agente tomador de decisiones a construir infraestructura que permitiera al pueblo responder a las nuevas necesidades de su población. Estos cambios constantes se reflejan en el cuadro 2, donde se aprecia que aunque el municipio avanza en la construcción y expansión de redes de servicio público, en cuestión de 3 años el déficit aumenta producto de la llegada de nueva población a Tauramena.

La llegada de toda esta población también modificó para siempre la relación entre los habitantes del pueblo. Cuando antes la relación entre los habitantes de Tauramena era una relación cordial, con la llegada de los nuevos habitantes se generaron conflictos que antes no existían en el territorio. El principal conflicto fue por los puestos de trabajo, pues los habitantes oriundos de Tauramena sentían que los puestos estaban siendo dados a personas foráneas, despertando un sentimiento regionalista antes inexistente y desconocido en el pueblo y la llegada de miles de personas que se ubicaban en los nuevos cinturones de pobreza exacerbó la molestia de los nativos, que veían que las ayudas económicas se destinaban a los nuevos habitantes. Todo esto generó tensiones sociales que cambiarían para siempre la forma en que un Tauramenero se relaciona con un inmigrante.

[...]y en sí pues estamos es esperando que se acabe esto de lo del boom petrolero a ver como dice el refrán cuántos son los que venimos a quedar aquí, porque aquí de todos los que habemos no queda ni la mitad porque la mayoría de gente pues no anda sino en busca del trabajo[...]entonces el gobierno tanto central como el local,el departamental y el local, se han dedicado es a darle la mano a los dizque desplazados, a los que quedaron sin nada y por ejemplo la gentecita del [...] pueblo, de las veredas, pobres de verdad, no ha llegado la ayuda para ellos, pero sí vaya sumercé al pueblo y verá que hay urbanizaciones de 60-80 viviendas y no hay un solo tauramenero todo es gente de afuera (Peña, 2014).

Con la llegada de nueva población se hizo necesaria la expansión del comercio y de servicios, lo que generó un cambio no sólo en la estructura productiva del municipio sino en la parte física, como se mencionó en el capítulo 2 “Lo que llegó con el petróleo”, con la construcción de locales comerciales, restaurantes y mercados, que respondían a las necesidades de los habitantes. La construcción de la plaza de mercado (importando una costumbre del interior del país que no es muy común ni popular en el llano) supone un ejemplo de esos objetos que son ajenos al territorio y a su población. Al final, la plaza por su subutilización fue abandonada.

3.2 Nuevas relaciones: Gobierno Municipal-Petrolera-Habitantes de Tauramena.

Aquí se analizan las relaciones entre tres importantes agentes del territorio: el gobierno municipal, las petroleras y los habitantes de Tauramena.

La primera relación que surgió fue entre la BP y el gobierno municipal. Esta nueva relación llevó a la creación de nuevos objetos: con el boom petrolero en sus primeros años (1992) Doña Carlota Figueredo de Rodríguez tuvo que lidiar con una gran crisis producto de la llegada masiva de población al municipio. Durante esta crisis, fundaciones, sociedad civil y empresas petroleras fueron grandes aliados en el intento por reducir y solucionar los impactos generados.

Entonces eso ya fue muy distinto a mi primer mandato, porque realmente el cambio de municipio más duro me tocó fue a mí, pero logramos sortearla, fuera por un lado fuera por el otro. Primero pues contábamos con gran apoyo de la gobernación, el gobernador nos dio mucho apoyo. Segundo pues logramos que las petroleras nos ayudaran también, yo trabajaba con la fundación Niños de los Andes con Papá Jaime, él nos dio mucho apoyo sobre todo con lo de los niños porque había mucho niño aguantando hambre, tirados en los corredores, sin ropa sin comida, porque se venían, se venían como estaban, con lo que tenían para bregar, entonces pues fue una situación muy dura, pero bueno, gracias a Dios logramos salir, en eso y de ahí para acá pues ya entró platica y ya se pudieron empezar a hacer obras (Figueredo de Rodríguez, 2014).

Durante el gobierno de Gundisalvo Vega Sanabria (1995-1998) la BP se involucró económicamente en varios proyectos de infraestructura, participaron en la construcción del acueducto, del matadero y de las lagunas de oxidación.

Y cuándo llegaron las petroleras ¿cómo fue la relación de las empresas petroleras y el gobierno municipal?
Más o menos fue de colaboración conmigo fue de una estrecha relación, realmente hubo una colaboración, personalmente le quedó al municipio de Tauramena cosas interesantes. Por ejemplo el pavimento que se hizo desde el Venado a Tauramena lo hizo BP que era el operador de ese momento. Lo que se hizo del acueducto prácticamente BP nos dio el 50% de los recursos, del matadero nos dio el 50%, del sitio donde hoy están las lagunas de oxidación no nos tocó comprarlo porque en el área en que estaba costaba una cantidad de dinero por el entorno y ellos nos lo cedieron, hoy eso vale \$10.000.000.000/\$6.000.000.000.000, eso lo logramos con el apoyo de las petroleras[...] (Vega, 2014).

En la relación entre petroleras y habitantes, la BP inició su inmersión en el municipio bajo la política del buen vecino. Esta política tenía como objetivo disminuir o evitar una posible resistencia y malas relaciones con la administración municipal. Parte de sus estrategias para asegurar una “buena vecindad” fueron los CILA, explicados anteriormente, así como su intervención en programas sociales:

Quien llegó aquí con lo del petróleo fue BP ellos siempre se acercaron a la administración y se calificaban como el buen vecino, trataron de participar en los programas sociales, tenían a personas encargada de relaciones con la comunidad se llamaba la oficina y siempre había una ingeniera o una trabajadora social creo que era que estaban muy al pendiente, se llevaron a cabo varios programas por ejemplo de en los colegios de

restaurantes escolares, de canchas de como se llama de locaciones deportivas, más que todo fue ese, pero sí las relaciones fueron buenas sí sí (Montaña, 2014).

En términos generales, la relación siempre fue amable, cordial y solidaria entre los agentes gobierno municipal/habitantes/petroleras.

4.3 Riqueza y seguridad.

Como se evidenció anteriormente, la llegada de las petroleras supuso un aumento en el flujo de dinero que se movía en el municipio. Este aumento en el flujo de dinero se dio principalmente por dos situaciones: la recepción de regalías por parte del municipio y el aumento en el sector del comercio y de la construcción que generó riqueza económica en el municipio.

Las bonanzas económicas generan una lucha entre diferentes agentes por la distribución de los recursos; nadie quiere quedarse por fuera. Se lucha por el dinero y por el poder. De estos conflictos en Tauramena hicieron parte distintos actores: grupos armados al margen de la ley (FARC y paramilitares), la delincuencia común y políticos regionales.

Este aumento en el flujo de dinero del municipio generó un deterioro real en la seguridad de Tauramena a raíz de la llegada de los grupos armados al margen de la ley. Aquí se entretajan múltiples acciones de agentes del territorio que terminaron desencadenando relaciones entre estos mismos agentes, lo que repercutió en la situación de seguridad del municipio.

Como se explicó en el capítulo 2, titulado: Lo que llegó con el petróleo, la recepción de regalías fue vista como un contexto de oportunidad por parte de los actores al margen de la ley, esto, al buscar obtener participación económica de estos recursos económicos, por vía de las llamadas “vacunas”, el chantaje y la extorsión.

La primera de las acciones que modificaron la situación de seguridad del municipio fue la llegada de la petrolera con puestos de trabajo, altos salarios y regalías, que generó como vimos, una gran migración al municipio.

De esta acción surge otra acción: la ampliación del sector comercial, que se da para satisfacer la demanda de productos y servicios de la población migrante del municipio. Este fortalecimiento en el sector comercial genera nueva riqueza en

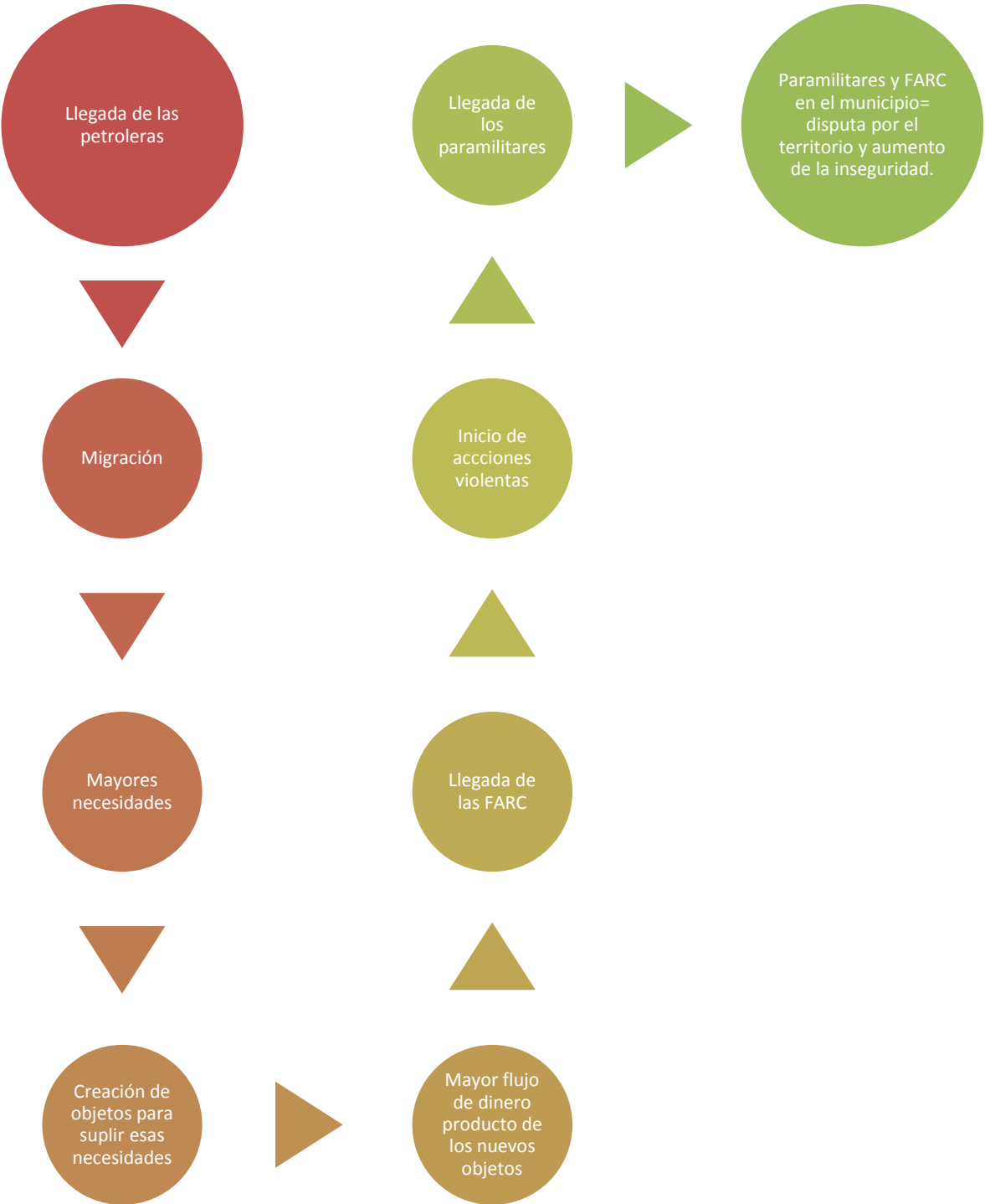
algunos habitantes del municipio. Con este creciente flujo de dinero en el municipio aparece la tercera acción, que fue la llegada de la guerrilla de las FARC al municipio, que generó, como se explicó anteriormente en el capítulo 2 titulado: Lo que trajo el petróleo, la llegada de los paramilitares.

De esta acción surge la primera relación, una relación conflictiva entre dos nuevos actores en el territorio: las FARC y los paramilitares. Esta relación derivó en una situación de violencia extrema, en la que el municipio se convierte en un campo de batalla y territorio de disputa para estos dos grupos armados (Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, 2005).

Con la situación de inseguridad del municipio en ese momento, el campo queda despoblado y gran parte de la población se traslada en condición de desplazamiento al casco urbano del municipio. Esto generó más pobreza en el municipio y un despoblamiento del campo.

La inseguridad transformó el paisaje rural del municipio y además transformó el paisaje urbano, incrementando el problema de cinturones de pobreza que para ese entonces el municipio enfrentaba. Estas múltiples acciones y relaciones derivaron en la creación de nuevos sistemas de objetos en el territorio del área de estudio.

Gráfica 1. La reconfiguración territorial en Tauramena.



Fuente: elaborado por la autora del presente trabajo de grado.

La inseguridad no sólo repercutió en la forma física del territorio, sino que generó un cambio en la forma de vida de los habitantes oriundos de Tauramena, que pasaron de vivir en un pueblo tranquilo a vivir con miedo. Desconfiaban de todos los recién llegados pues siempre existía la sospecha de a qué bando podían pertenecer. No se hablaba de política. No se hablaba de dinero. No se hablaba de nada que pudiera implicar un riesgo para la seguridad personal. A los niños se les enseñaba a no hablar en el colegio sobre nada que tuviera que ver con las nuevas cosas compradas en la casa, sobre el trabajo de los padres o sobre política. No se sabía quién podía estar escuchando.

La llegada de los grupos armados al margen de la ley modificó también el paisaje político de la época. Surge una nueva relación antes inexistente en el municipio: la relación paramilitares-gobierno municipal que saldría a la luz pública a mediados del año 2000.

Hoy, Tauramena es mucho más tranquilo que hace 20 años. Las grandes calles no están llenas de carros, ni de personas. En las noches se juega fútbol en los parques. Quienes quedaron se conocen y se saludan en las calles. Aún hay quienes caminan con los pies descalzos y de vez en cuando se puede ver uno que otro caballo con su jinete en el lomo transitando por las calles, al lado de buses y motos. Volvió a cambiar y seguirá cambiando. Nada será como antaño, no volverá a hacer el pueblo en el que se dormía con las puertas abiertas, pero sus habitantes sienten que está mejorando, que en los últimos años se vive mejor que hace 15 años.

4. CONCLUSIONES

El objetivo de este trabajo es el de identificar la influencia de la explotación petrolera en la (re)configuración del territorio del municipio de Tauramena. Para lograrlo, se elaboró el concepto de (re)configuración territorial a partir de los estudios de Doreen Massey y Milton Santos. En este sentido se asume la idea de (re)configuración territorial como la dinámica relacional que se genera por los objetos y las acciones de los agentes del espacio, tal perspectiva confiere un significado multicausal a las transformaciones territoriales de Tauramena en los últimos años.

Aproximarse a algunos de los factores que generan esos cambios permite comprender la complejidad de los efectos que la explotación petrolera tuvo en el municipio: más allá de las calles nuevas, amplias y pavimentadas, Tauramena cambió desde sus “entrañas”. Su población cambió, sus relaciones mutaron, la forma de gobernar y la vida política fue otra.

Las fuentes primarias, como las entrevistas, el trabajo de campo y la fotografía fueron insumos importantes que permitieron conocer todos estos cambios de forma más cercana, lo que permitió elaborar un relato mucho más real de lo que fue la llegada de las petroleras a Tauramena y su influencia en las relaciones de los distintos agentes del municipio y de la rápida creación de objetos en el mismo.

Uno de los principales hallazgos de esta investigación, fue que dos de las variables que más influencia tuvieron en la (re)configuración territorial del municipio fueron la migración y las regalías. Estas variables influyeron en la configuración física del territorio, generando cambios por la acción de la migración en el territorio lo que llevó a la creación de objetos en el municipio para satisfacer las demandas de la nueva población. Esta creación de objetos fue posible en gran medida por las regalías que el municipio empezó a recibir por la explotación petrolera.

Es evidente que las “jugosas” regalías que por años recibió Tauramena, se “tradujeron” de cierta manera en calles, casas y los nuevos colegios (que no hubieran sido necesarios sin la llegada excesiva de población al municipio), no obstante, al final de cuentas, hoy la explotación petrolera no deja mucho más en cuanto a un verdadero

desarrollo económico y social se refiere. Como lo dijeron Dureau y Flórez, esta economía de enclave, traslada los verdaderos beneficios fuera del territorio y deja al pueblo con una economía poco diversificada y con una tasa de desempleo que crece por las diferentes etapas de producción que atraviesa el pozo Cusiana.

La migración generó múltiples transformaciones, tanto a nivel físico, como a nivel social. El sentido de comunidad con el que antes contaban los Taurameneros se acabó. La solidaridad que caracteriza a todo pueblo chico se convirtió en una lucha por los recursos. La gran migración de hombres generó una gran migración de trabajadoras sexuales y la falta de rápida respuesta por parte del municipio generó entre otros aspectos una proliferación de enfermedades de transmisión sexual. Además, volcar las expectativas laborales de miles de personas en un empleo en las petroleras coadyuvó lo que hasta ese momento era desconocido para los habitantes de este pequeño pueblo llanero: la pobreza. Aunque antes Tauramena no ocupaba un buen puesto en los indicadores de NBI, ninguno de sus habitantes había tenido que pasar el día sin comer, ni habían tenido que habitar en una casa sin agua, sin piso, sin techo.

La llegada de regalías generó un cambio en la base productiva del municipio, además de un deterioro en la seguridad de sus habitantes. La llegada de grupos al margen de la ley pervirtió la política, “desalojó” el campo y cambió la vida de quienes estaban acostumbrados a dormir con las puertas abiertas. Durante 15 años los niños dejaron de salir a jugar a las calles por miedo. Las fiestas folclóricas pasaron de ser escenario de cantantes a escenario de políticos y jefes paramilitares.

Los trabajos bien remunerados de las petroleras cambiaron el proyecto y las expectativas de vida de los jóvenes Taurameneros, quienes en la búsqueda por un empleo temporal y bien pago en las petroleras dejaron el campo y el azadón en manos de sus padres.

Al mismo tiempo, las regalías y el flujo de dinero circulante en Tauramena, generó la aparición de grupos armados al margen de la ley; guerrilla y paramilitares llegaron al pueblo atraídos por la dinámica de la actividad económica que se empezaba a desarrollar allí. La inseguridad en la zona rural generó un desplazamiento de población que llegó al

casco urbano del municipio y aparecieron cinturones de pobreza que modificaron nuevamente la configuración del territorio.

La migración generó un cambio en las relaciones de los agentes del territorio. La confianza en el otro se perdió. La política surgió como un nuevo agente movilizador en el territorio. Se crearon conflictos con la población foránea y apareció un sentimiento regionalista que aún hoy permanece en el pueblo y que era antes desconocido para ellos.

Es importante mencionar que la omisión en este trabajo de muchas de las relaciones y acciones que generaron cambios en el territorio no se debe a que no se tengan presente o no se consideren importantes para el objeto de estudio. Factores como la base productiva del municipio, los equipamientos y la política fueron al mismo tiempo causa y consecuencia de la (re)configuración territorial de Tauramena y deja aún un gran espectro para futuras investigaciones.

Posiblemente gran parte las transformaciones que vivió Tauramena las hubiera vivido eventualmente, aún sin la explotación petrolera, por la inercia natural del territorio a cambiar. Por su característica innata: el dinamismo. Lo que causa interés aquí es la inmediatez con la que estos cambios se generaron, lo que no hubiera podido darse sin esta explotación de hidrocarburos.

Si bien hay quienes dicen que la explotación de hidrocarburos genera grandes beneficios a nivel local, porque se construyen grandes colegios, grandes hospitales, mejores casas, hay más comida, más dinero, calles pavimentadas y grandes obras públicas, la realidad es que ninguno de esos beneficios eran extrañados pues nunca se habían tenido. La construcción de obras públicas se generó por la migración que auspició la explotación petrolera. La construcción de colegios también. Igual los hospitales. De hecho, hubo un momento en que en Tauramena había tanto dinero, que no se sabía qué hacer con él. Los municipios, al no tener en qué más invertir y para no perder las regalías, se dedicaron a construir grandes polideportivos en pequeños colegios y hasta en escuelas rurales, lo que resulta algo inverosímil si se considera la densidad poblacional del pueblo. Es decir, la explotación petrolera creó nuevas necesidades en este territorio y estas nuevas necesidades

tuvieron que ser resueltas por medio de las regalías, lo que le generó al pueblo una dependencia de estas.

Ahora bien, hay que mencionar otra relación importante que se creó en el municipio: regalías, gasto público y nuevos empleos. Aunque no se estudió a profundidad en este estudio de caso es una relación que, a pesar de que fue solidaria en una época, se puede tornar conflictiva en unos años más. Debido a las regalías el municipio pudo empezar a hacer una gran inversión pública, obras de infraestructura y de mejora de equipamientos, todo ello permitió emplear a miles de esas personas que esperaban por un trabajo en las petroleras y estas obras públicas creadas por la recepción de regalías terminaron generando más empleo, que los empleos que ofrecía las petroleras. La pregunta hoy es ¿Qué va a pasar cuando la producción de petróleo termine y las regalías dejen de llegar? ¿De qué van a vivir los habitantes de Tauramena?

Este será uno de los nuevos retos para los que el municipio debe empezar a prepararse, de no hacerlo se tendrán que enfrentar a grandes dificultades económicas y sociales que modificaran nuevamente, el territorio de forma dramática.

Tal vez sea ello, lo que presienten los habitantes de Tauramena, al decirle no a la explotación de hidrocarburos. La dependencia económica y social que se empieza a crear a raíz del alto gasto público y de las políticas del buen vecino de las petroleras hacen que los habitantes del municipio rechacen una nueva exploración petrolera en su territorio. Tomaron una decisión que hace unos años se creía impensable: rechazar la explotación petrolera, símbolo de regalías, riqueza y “progreso”. Hoy por hoy estos habitantes saben que el agua que se esconde en la posible zona de exploración les dará de beber sin llevarles perjuicio, en cambio, temen al petróleo, el agua negra, que podría llevarles a revivir todos esos problemas que tardaron tanto en solucionar.

“Pues sí y así pues a grandes rasgos conviviendo, como dicen ellos, [con] el buen vecino, pero de buen vecino no queda sino ese hijuemadre letrado que ellos tienen” (Peña, 2014).

BIBLIOGRAFÍA

British Petroleum. (2010). *BP Colombia. 20 años de alianza en Cusiana y Cupiagua*. Bogotá: BP.

Dureau, F., & Flórez, C. E. (2000). *Aguaitacaminos: las transformaciones de las ciudades de Yopal, Aguazul y Tauramena durante la explotación petrolera de Cusiana-Cupiagua*. Bogotá: Tercer Mundo, Uniandes.

Ecopetrol. (2011). *Ecopetrol. Energía Limpia para el Futuro*. Bogotá: Villegas y Villegas Editores.

Massey, D. (2005). *For Space*. Londres: SAGE.

Santos, M. (2000). *La Naturaleza del Espacio. Técnica y Tiempo. Razón y Emoción*. Barcelona: Ariel.

Artículos en publicaciones periódicas no académicas.

Chávez, O. P. (1997). *El petróleo en el Casanare: Perspectivas de Desarrollo. Caribabare*, 94-95.

Otros documentos.

Alcaldía de Tauramena. Esquema de Ordenamiento Territorial de Tauramena 2000-2010 (1999).

Alcaldía de Tauramena. (1994). Plan de Desarrollo Municipal. *Plan de Desarrollo Integral del Municipio de Tauramena*. Tauramena, Casanare, Colombia.

Alcaldía de Tauramena. (1998). Plan de Desarrollo de Tauramena. *Con Dios y el Pueblo*. Tauramena, Casanare, Colombia.

Alcaldía de Tauramena. (s.f.). *Sitio Web del Municipio Tauramena*. Recuperado el 25 de 03 de 2014, de <http://www.tauramena-casanare.gov.co/index.shtml#3>

Ardila Durán, H., & Mazuera Mejía, J. (1991). Cusiana: Todos pasaron por encima. *Semana*.

Casa de la Cultura de Tauramena (1999). Calles de Tauramena. Recuperado de: Casa de la Cultura de Tauramena, archivo fotográfico no clasificado.

Casa de la Cultura de Tauramena (1993). Calles de Tauramena. Recuperado de: Casa de la Cultura de Tauramena, archivo fotográfico no clasificado.

Casa de la Cultura de Tauramena (2000). Centro de sacrificio construido con ayuda de las empresas petroleras.

Casa de la Cultura de Tauramena (2000) Recuperado de: Casa de la Cultura de Tauramena, archivo fotográfico no clasificado. Una de las principales calles de Tauramena.

Duran G. (2015). Mapa del oleoducto Odena. Con base en <http://www.ecopetrol.com.co/documentos/mapa-oleoductos-llanos.gif>

Duran G. (2015). Mapa del pozo Cusiana y el casco urbano de Tauramena. Con base en <http://tauramena-casanare.gov.co/apc-aa-files/63366630323538323663666135303438/mapa-veredal-municipal-bloques-petroleros.jpg>

Duran G. (2015). Bloques Petroleros de Tauramena. Con base en <http://tauramena-casanare.gov.co/apc-aa-files/63366630323538323663666135303438/mapa-veredal-municipal-bloques-petroleros.jpg>

Devia C. (2010). Cambios espaciales y su influencia en la configuración territorial de Aguazul y Tauramena 1974-2005. Bogotá: Revista Perspectiva Geográfica.

Dureau, F. (2001). El proceso migratorio y sus consecuencias sobre el poblamiento de las ciudades petroleras: realidades y representaciones colectivas en el caso

de las ciudades de casanare, colombia. *Scripta Nova*, 1-11. Disponible en:
<http://hal.archives-ouvertes.fr/docs/00/29/12/86/HTML/>.

Dureau F., Florez C. E. El sueño petrolero: Movilidad espacial y dinámicas urbanas en Yopal, Aguazul y Tauramena (Casanare) (1999). Bogotá: Revista territorios.

Energía, M. d. (s.f). *Ministerio de Minas y Energía*. Recuperado el 13 de 08 de 2014, disponible en:
http://www.minminas.gov.co/minminas/downloads/UserFiles/File/Sector_Mininas_y_Energia_en_los_90.pdf

Google Maps s.f. Consulta electrónica:
<https://www.google.com/maps/@5.0069347,-72.7207476,6314m/data=!3m1!1e3>

Misión de Observación Electoral. Monografía político electoral departamento de casanare 1997 a 2007 (S.F). Bogotá: Misión de Observación Electoral.

Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario. Panorama actual de Arauca y Casanare (2002) Bogotá: Fondo de Inversión para la Paz.

Programa Presidencial de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario. Los Derechos Humanos en el Departamento de Casanare (S.F). Bogotá: Vicepresidencia de la República.

Tauramena, A. d. (s.f). *Alcaldía de Tauramena*. Recuperado el 11 de 03 de 2014, de <http://www.tauramena-casanare.gov.co>

Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas. Informe nacional de desplazamiento forzado en colombia 1985 a 2012 (2013). Bogotá: Vicepresidencia de la República.

Entrevistas.

Entrevista realizada a Figueredo de Rodríguez, C. (23 de Julio de 2014). Ex alcaldesa de Tauramena.

Entrevista realizada a Montaña, A. (20 de Julio de 2014) Habitante de Tauramena.

Entrevista realizada a Peña, J. (21 de Julio de 2014). Habitante de Tauramena.

Entrevista realizada a Rodríguez, J. L. (23 de Julio de 2014). Habitante de Tauramena.

Entrevista realizada a Vega, G. (21 de Julio de 2014). Ex alcalde de Tauramena.

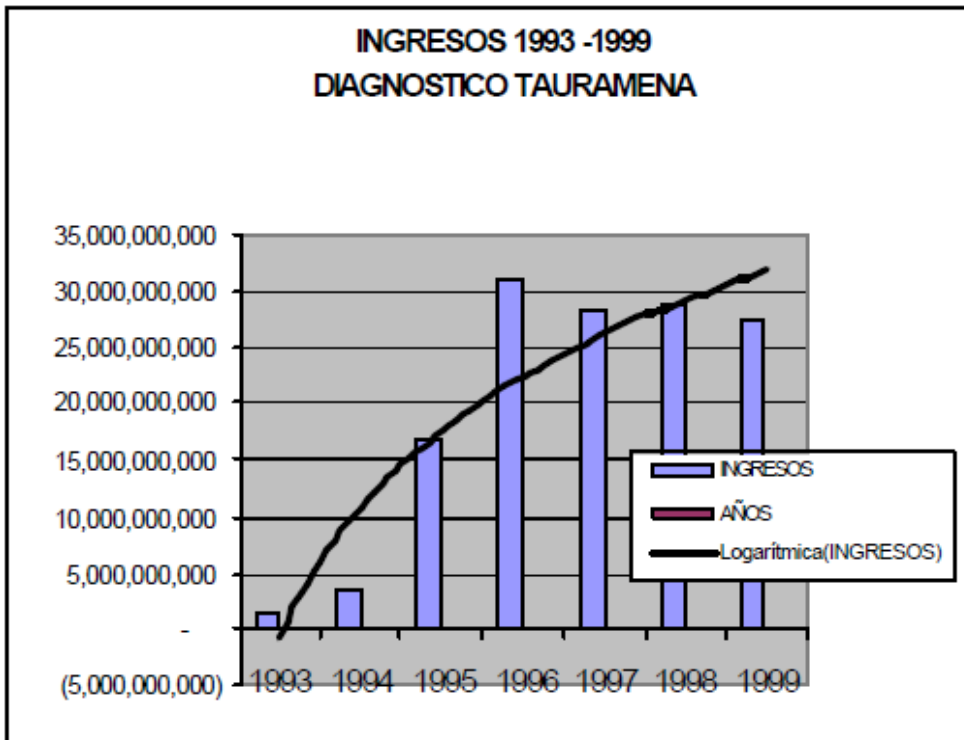
ANEXOS

Anexo 1. Barrios de Tauramena creados durante el año 1997.

| Barrio | Acuerdo N° |
|--------------|------------------------------|
| Palmarito | 041 de Diciembre 10 de 1995 |
| Mastranto | 007 de Mayo 21 de 1996 |
| La Florida | 010 de Agosto 15 de 1996 |
| Libertadores | 022 de Septiembre 05 de 1996 |
| Las Villas | 012 de Abril 15 de 1997 |
| Gaitán | 038 de Noviembre 25 de 1997 |
| La Primavera | 021 de Septiembre 05 de 1995 |
| El Gaván | 038 de Noviembre 25 de 1997 |
| La Cascada | 010 de Abril 15 de 1997 |

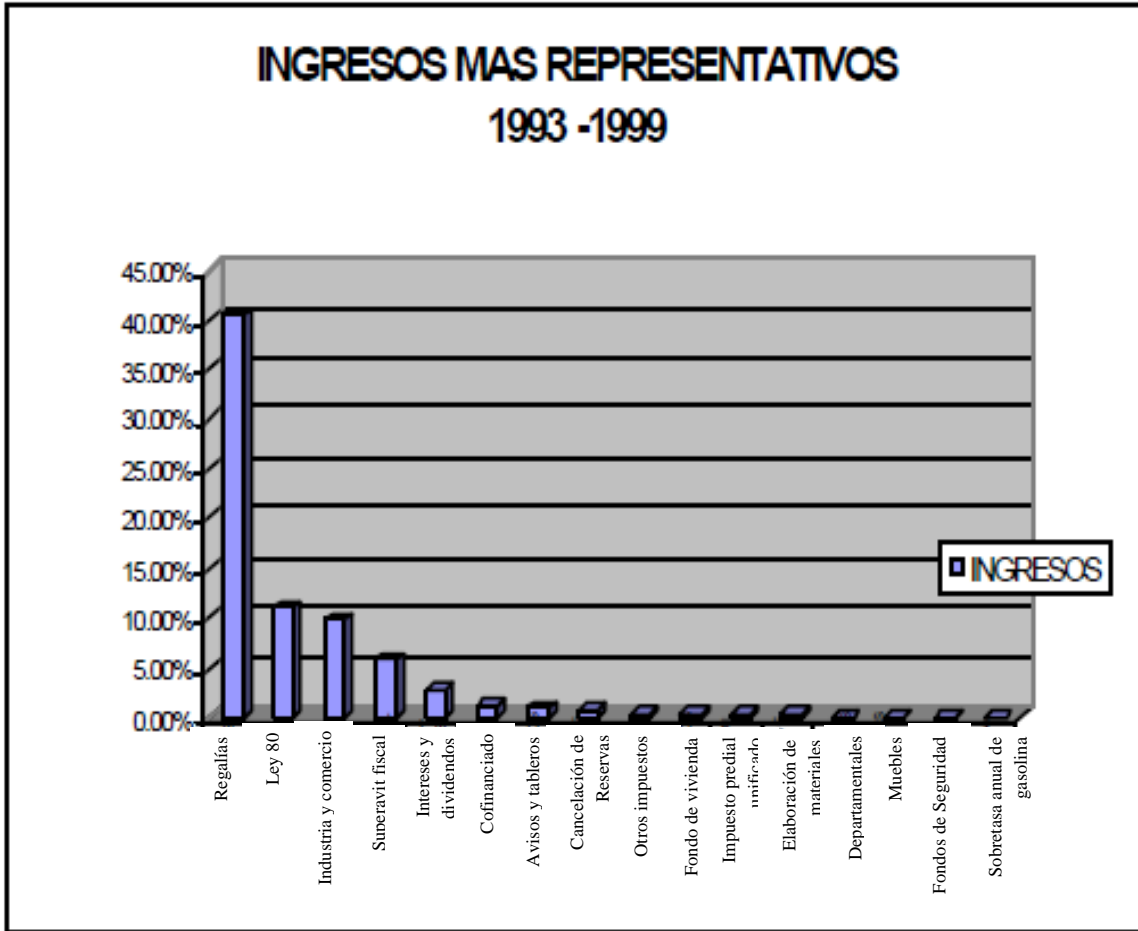
Fuente: (Esquema de Ordenamiento Territorial de Tauramena. 2000.)

Anexo 2. Ingresos de Tauramena 1993-1999.



Fuente: (Esquema de Ordenamiento Territorial de Tauramena. 2000.)

Anexo 3. Ingresos representativos del municipio de Tauramena 1993-1999.



Fuente: (Esquema de Ordenamiento Territorial de Tauramena. 2000.)

Anexo 4. Pozo Cusiana.



Fuente: (Google Maps s.f)

Anexo 5. Mapa del Oleoducto Ocesa.

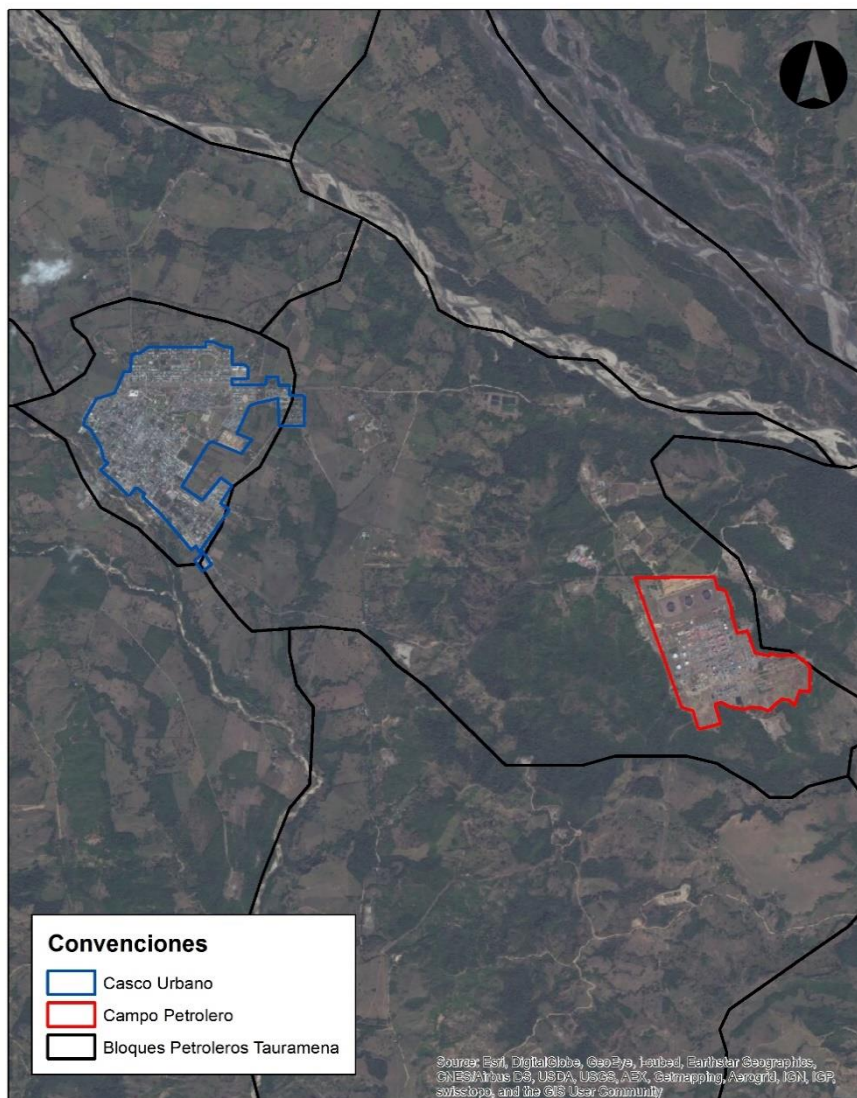
Oleoducto Ocesa



Fuente: (Elaboración de la autora del presente trabajo con base en <http://www.ecopetrol.com.co/documentos/mapa-oleoductos-llanos.gif>)

Anexo 6. Mapa del Pozo Cusiana y el casco urbano de Tauramena.

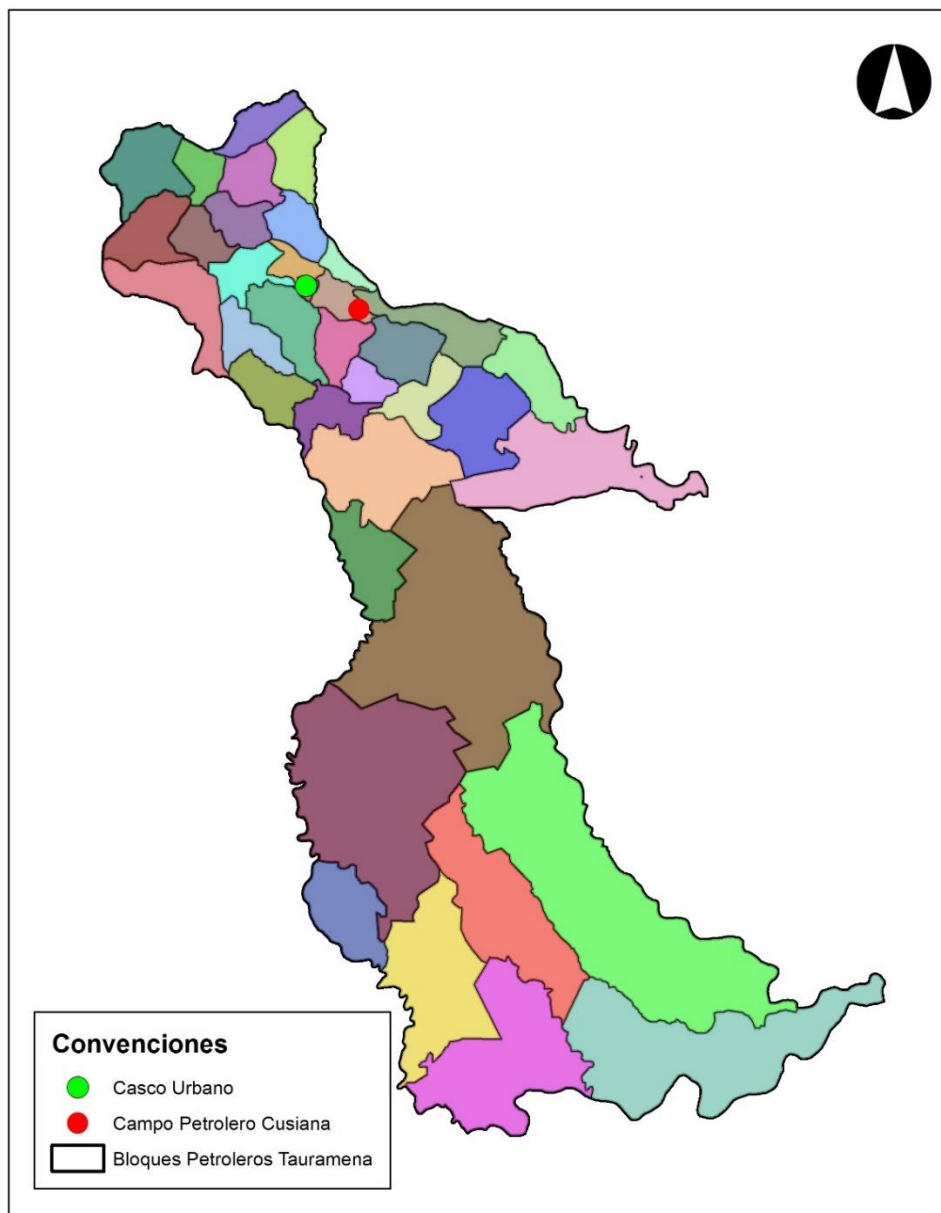
Área de Interés



Fuente: (Elaboración de la autora del presente trabajo con base en <http://tauramena-casanare.gov.co/apc-aa-files/63366630323538323663666135303438/mapa-veredal-municipal-bloques-petroleros.jpg>.)

Anexo 7. Bloques Petroleros de Tauramena.

Bloques Petroleros Tauramena



Fuente: (Elaboración de la autora del presente trabajo con base en <http://tauramena-casanare.gov.co/apc-aa-files/63366630323538323663666135303438/mapa-veredal-municipal-bloques-petroleros.jpg>.)

Anexo 8. Fotografía de las calles de Tauramena año 1999.



Fuente: Casa de la Cultura de Tauramena. Archivo fotográfico no clasificado.

Anexo 9. Fotografía de las calles de Tauramena año 1993.



Fuente: Casa de la Cultura de Tauramena. Archivo fotográfico no clasificado.

Anexo 10. Fotografía del centro de sacrificio construido con ayuda de las empresas petroleras. 2000



Fuente: Casa de la Cultura de Tauramena. Archivo fotográfico no clasificado.

Anexo 11. Fotografía de una de las principales calles de Tauramena. 2000.



Fuente: Casa de la Cultura de Tauramena. Archivo fotográfico no clasificado..

Anexo 12. Entrevista a Gundisalvo Vega, ex alcalde de Tauramena 1995-1997.

Gabriela: Buenos días señor Gundisalvo. Quisiera comenzar diciéndole que su experiencia es muy importante porque usted fue alcalde del municipio en un momento muy importante.

Gundisalvo: Sí, exactamente en un momento muy crítico de transición.

Gabriela: Podríamos empezar contándome cómo era el pueblo antes del inicio de la explotación petrolera. Por ejemplo, contándome a qué se dedicaban las personas que vivían acá.

Bueno aquí era un pueblo básicamente que dependía de la agricultura y de la ganadería, pequeño, yo creo que habían unas 6 calles nada más. Esta donde estamos hoy no existía, existía solo por allá hasta la sexta y esto pues era un pantanal, no había esta vía. Es decir era un un... el casco urbano era muy pequeño, el acueducto que alimentaba era una cosa muy pequeñita. El número de habitantes habían unos 3.000 habitantes. El número de habitantes del Jose María Córdoba sólo por tener un dato referente eran 180 estudiantes. Hoy sólo en el José María hay 2.300/2.400 y en el Llano (Instituto del Llano) hay 1.700/1.800 entonces eso fue un cambio drástico. No había ni una sola vía pavimentada, no había alcantarillado, no había agua tratada, es decir, era una comarca rural. Las calles eran pasto de pelo e burro muy conocido que tiene su nombre pero su nombre exacto no lo sé.

Gabriela: Sí, ese pasto que es bien cortico.

Gundisalvo: sí, ese, nosotros jugábamos en ese pasto cuando eso. Cuando vino el desarrollo petrolero el primer impacto fue que acabó ese prado, porque comenzaron a andar un gran número de volquetas y entonces comenzó a dañar toda la parte del prado verde que había en las calles. Se llenó completamente el casco urbano, no había una habitación libre en ese entonces. Se hicieron ranchos, casa en lata de todo tipo... urbanizaciones ilegales, zonas de invasión, el venado no existía. El corregimiento el venado sólo habían 5 o 6 casas, como lo que pasa en todos los puentes que hay siempre dos o tres casas, una tienda en un puente pero hasta ahí. Eso en ese momento no existía, ni siquiera existía el acceso por donde es hoy... el acceso era por el sector del chaparral. Por allá era por donde se accedía. El INVIAS en ese año cuando arranca la explotación petrolera hace el acceso actual. La economía aquí se movía era casi el 80 o 90% en ganadería, agricultura había pero casi de sustento... de pancoger y muy de autoconsumo de la gente. Pero los camiones que había

aquí con el mercado era casi el fin de semana, si usted no compraba la cebolla o la papa el fin de semana no tenía, no podía comprar, las famas atendían sólo el domingo, mataban el domingo y el jueves, no había otro día que hubiera carne, era el domingo y el jueves y se vendía sólo esos días después ya no había. Es decir eso fue una cosa que cuando vino el boom petrolero acabó con todo eso, cambiaron todas las costumbres... nosotros en ese momento éramos 4500 habitantes en el casco urbano y de repente comenzó a crecer exponencialmente y llenó todos los espacios, el pueblo generó esa necesidad de espacio automáticamente. A mi me tocó tomar una decisión muy dura que fue quitar el aeropuerto, aquí había aeropuerto, pero era organización del pueblo o mantener el aeropuerto y si expandíamos el pueblo el aeropuerto iba a quedar exactamente en la mitad del pueblo, del casco urbano cosa que la aerocivil de cierta forma no lo acepta, entonces tomamos la decisión de eliminar el aeropuerto. Donde estaba el aeropuerto eso hay ahí una avenida grande que se llama el parkway que es una avenida que se diseñó cuando fue mi gobierno eso entre todas las cosas es de las cosas más bonitas que hice porque es una zona verde, desafortunadamente no ha estado lo suficientemente cuidada pero como estructura arquitectónica es realmente bonita. Eh se comenzó a hacer todo el modelo, yo hice todo el modelo de desarrollo de Tauramena, el modelo que hay hoy fue el modelo que yo hice con el diseño de unas calles amplias, avenidas amplias y eso ha dado que Tauramena tenga un buen aspecto. En la parte arquitectónica, nos sentamos a pensar en cómo iba a ser Tauramena en 20 años y fue lo que visionamos que es hoy en este momento. Desafortunadamente no se ha hecho un nuevo modelo de hacia dónde vamos y comienzan a aparecer urbanizaciones como El Gaván que son feas, como la misma, los lotes de inversión social que empiezan a hacer una cantidad de casas muy pequeñas, con unas vías bastante también pequeñas, es decir se pierde el entorno o la visión que tenía, hay varias varios motivos para eso, uno el costo del suelo cambió, cambiaron las costumbres entonces empezó esa puja por la tierra, hoy una hectárea de tierra aquí alrededor del casco urbano cuesta 100-150 millones de pesos, entonces comienza a costar mucho la tierra y comienzan a bajarle el tamaño a la casa para lograr hacer plata y hacen casas que de cierta forma en este tierra caliente son bastante incómodas para la población, por lo pequeñas, no se estudia la parte de diseño urbano y entonces no se entiende lo que sucede en un clima tan caliente

como este hacen casas en que la persona sólo puede entrar en la noche a dormir porque el calor no le permite estar en su casa en el día y eso es algo que no se ha tenido en cuenta porque copian es el diseño del centro del país de clima fría, yo también hice vivienda de interés social que hoy es la cascada, un barrio de la parte de la élite del pueblo y ese fue el barrio de interés social que yo hice, siempre pensando en que si hacía una casa humilde debe conservar unos espacios habitacionales lo suficientemente cómodos para que la gente que viviera ahí pudiera compartir eso fue algo que en su momento yo vi, hoy se ha perdido eso por visión de la gente que está en frente del sector que de pronto no entienden eso porque son de clima frío entonces adoptan los diseños de clima frío, el modelo que se ha adoptado de desarrollo urbano ha sido el modelo que se viene dando en el centro del país.

Gabriela: Y cuándo llegaron las petroleras cómo fue la relación de las empresas petroleras y el gobierno municipal?

Gundisalvo: más o menos fue de colaboración conmigo fue de una estrecha relación, realmente hubo una colaboración, personalmente le quedó al municipio de tauramena cosas interesantes, por ejemplo el pavimento que se hizo desde el venado a tauramena lo hizo BP que era el operador de ese momento. Lo que se hizo del acueducto prácticamente BP nos dio el 50% de los recursos, del matadero nos dio el 50%, del sitio donde hoy están las lagunas de oxidación no nos tocó comprarlo porque en el área en que estaba costaba una cantidad de dinero por el entorno y ellos nos lo cedieron, hoy eso vale diez mil seis mil millones de pesos, eso lo logramos con el apoyo de las petroleras, es decir si uno ve y coloca siendo totalmente objetivo el progreso de tauramena nunca lo hubiera tenido si no hubiera estado presente el petróleo, hay que ser totalmente objetivo, obvio que ha habido problemas, yo no digo que no, uno de los problemas es que se nos perdió parte de la cultura, los impactos sobre el medio ambiente, los ríos las cañadas, han sufrido problemas de contaminación, el mismo río cusiana ha presentado una disminución enorme en su cauce y parte de eso ha sido por el desarrollo del petróleo acá, se ha generado una corriente de smoke cuando se quema gas en forma masiva, que de noche todos los que estamos acá miramos el smoke que se forma sobre tauramena después de que cambian las corrientes de aire todo eso tiene repercusiones en la parte respiratoria y toda esa parte, hay repercusiones. De qué nivel, no tengo la el elemento exacto para decir qué nivel de afectación pero de que

causa afectación causa. Vino una migración enorme y nos hizo gastar muchísimos recursos por ejemplo en educación que yo construía 20 salones y a mitad de año ya estaban todos ocupados y necesitaba otros 20, es decir construyamos y construyamos y seguimos necesitando. Nos tocó construir un acueducto enorme, yo construí un acueducto en ese momento que hoy funciona, 20 años después sigue sirviendo este acueducto y lo construimos cuando éramos 4.500, 5.000 habitantes hoy somos 18mil habitantes y el acueducto funciona 24 horas sin interrupciones entonces fue una obra que costó bastante en ese momento pero que valió la pena. Nos tocó hacer un alcantarillado en ese momento también bastante grande, que también hoy funciona es decir el municipio tuvo que hacer un esfuerzo bastante grande para suplir todas las necesidades de la gente que llegaba, otra cosa fue que se comenzaron a generar cinturones de pobreza alrededor de todo el perímetro urbano y de cierta forma los gobiernos han intentado solucionarlo metiéndolos en los planes de vivienda pero usted soluciona hoy ese problema y casi al mes y medio vuelve a aparecer, lo otro es que se crearon algunos subsidios para la población para todo, eso ya no hay segregación, entonces cada vez que alguien de Bogotá donde no hay subsidios ni nada llega acá a tauramena y ve que hay subsidios para alimentación viene aquí y no les importa colgarse de un cinturón de miseria, de una casa de latas porque tienen su subsidio. Otro problema que se generó fue en el campo, que se comenzó a poblar densamente de forma irregular y empezó la gente a comprar un lote de 10x20 sin escritura ni nada y ubíquese aquí y ubíquese aquí están haciendo urbanizaciones pirata, totalmente desocupadas perdidas porque usted con ese lote va y se inscribe a la junta de acción comunal y tiene trabajo, ha habido muchísimas dificultades, muchas muchas muchas y sobre todo desde el entorno de vista de planeación es regular, sí, un lote que dice que máximo se puede escriturar 2500 metros cuadrados en la zona rural, sin embargo la gente vende es un lote de 10x20 como si fuera urbanizable la gente va y construye allá una casa sin servicios sin agua sin luz y genera una presión sobre ese predio, y muchos de los recursos como se genera el desarrollo anormal e ilegal muchos de esos recursos se van es a suplir esas necesidades donde es ir a llevarle a 5 casas agua, ir a llevarles luz, ir a llevarles alcantarillado, por ejemplo, una cosa que no me parece el municipio en medio de sus recursos y del departamento gastaron 60.000 millones en un acueducto, para hacerlo para 6-7 veredas,

para servir menos de 1.000 personas, es decir cómo gastamos tanto en tan poca cosa, por qué no somos más creativos y le damos a esos 1.000 una solución de otra forma, aplicar otros modelos más económicos, más amigables con la naturaleza, entonces son cosas que han desorientado en cierta forma todo. El otro gran impacto que se generó fue sobre la economía rural. La economía rural, la parte agrícola prácticamente casi se acaba.

Gabriela: ¿Qué se sembraba acá?

Gundisalvo: Antes había yuca, plátano y arroz. Hoy hay algunas siembras de palma (africana-aceitera) hay arroz, hay piña también es una cosa que básicamente está sosteniendo al municipio, el sector privado hizo una cosa importante y hoy la piña es un producto posicionado generando una buena cantidad de puestos de trabajo acá en el municipio y eso ha hecho, lo ha hecho el departamento y la nación han creado unas alianzas productivas que han dado resultados importantes dentro del sector rural. Pero eso casi lo arruina el petróleo, porque un sueldo petrolero hoy está en... un obrero en un puesto petrolero gana \$120.000 diarios, DIARIOS, de los cuales 50% es salario y 50% son prestaciones inicial, cuesta eso un obrero, en cambio en el sector rural, básicamente yo creo que la gente que paga bien paga \$75.000 (diarios), pagan eso y no da más para pagar, entonces tenemos una diferencia por la que la gente no va a trabajar al campo porque no le parece atractivo, además porque muchos de los factores rurales la gente tiene susben y no los afilian ni siquiera necesitan que los afilien a la seguridad social porque automáticamente los dejan fuera de la seguridad que da capresoca, entonces más o menos ahí nos ha generado la mayor dificultades. Y lo otro que también nos genera, fue la aparición de los grupos al margen de la ley. Martín Llanos se logró apropiarse yo creo que del 30 o el 40% del presupuesto durante 10 años, durante 10 años que duró el reinado de Martín Llanos en toda la zona, no fue sólo en Tauramena. Prácticamente financió una guerra, una guerra que produjo no sé cuántos muertos a raíz de haber aparecido la explotación petrolera, Martín Llanos es uno de esos personajes que no es de aquí de este municipio, Martín Llanos es de esos personajes que aparece en los lugares cuando hay recursos, apareció aquí y formó un grupo armado, aquí extorsionó, vacunó (cobrar dinero a propietario de finca x cabeza de ganado) y todavía, cada rato en noticia que aparece x o y personaje. Nos generó, una presión enorme sobre los predios en el sur, muchos de esos predios se apropiaron los

grupos al margen de la ley, en la parte alta apareció y prácticamente casi que generó el desplazamiento de la parte del cerro, al cerro no llegó la infraestructura, por la dificultad de conseguir licencia ambiental para intervenir esa zona, sin embargo parece mentira la empresa petrolera sí había conseguido licencias ambientales para explotar toda esa zona y ha habido una lucha, tauramena ha dado la lucha hubo hasta un referendo por el agua porque no quiere que haya explotación en toda la zona alta y más ahora cuando hubo una reforma de las regalías, donde se pone poco atractivo para la gente y para la clase política que se desarrolle un proyecto petrolero si los impactos que nos generan hoy, ya tenemos una gran cantidad de cosas impactadas, entonces la gente no quiere que se siga dando el desarrollo petrolero porque el primer damnificado hoy del desarrollo petrolero es la infraestructura vial... la infraestructura vial en la Marginal de la Selva está bastante desmejorada, porque tiene un tráfico para el cual no fue diseñada hoy tiene casi 2.500 mulas días pasando esa calzada, más o menos 5.000 vehículos día esa infraestructura no estaba diseñada para eso, entonces comienzan a afectarse los puentes y comienza el deterioro continuo de la vía y ni se diga de las vías terciarias, las vías que administra el municipio, cuando se hace una recarga de esas de 200 300 mulas pues indudablemente afecta el estado de la vía y la empresa petrolera es muy reacia a invertir donde daña. Ya ha habido una cantidad de choques porque las licencias ambientales no son claras en decirles que los desarrollos petroleros deben hacerse o deben mantener las vías totalmente buenas, entonces aquí vienen utilizan los puentes utilizan las infraestructuras y comienzan a deteriorarse los puentes y no hay recursos, entonces a veces vienen en ese proceso de definición eso ha habido un choque un choque cultural bastante feo en el área urbana. Otra cosa que ha generado es una segregación de la parte urbana y la parte rural. La empresa petrolera bajo un concepto de la licencia ambiental creó una zona que se llama la zona de influencia, entonces dice que la zona de influencia va hasta esta parte, a pesar de que aquí en el casco urbano es donde ubicaron todo lo que hay hoy en el campo cusiana, hoy dicen que el casco urbano no es zona de influencia, cosa que es desde el punto de vista lógico absurdo, que la primera parte de impacto es la zona urbana pero la zona de influencia son las veredas entonces se ha dado un choque entre la misma población, la misma gente, la misma comunidad, diciendo usted es urbano usted es rural, usted tiene derecho usted no

tiene derecho y eso lo ha generado la misma empresa por mantener esa división. Eso ha sido también incómodo. El otro problema que se nos ha presentado es en la salud, porque antes teníamos un puesto de salud donde se atendían cosa de 3- 4 consultas al día, hoy para dar solución a la demanda yo creo que perfectamente 50-100 debe ser el rango de consulta al día y con la dificultad que tiene capresoca y todos los entes el sistema se ha vuelto terrible porque no han llegado los recursos al hospital y el hospital presenta serias deficiencias, en atención en personal, es decir eso, también nos ha afectado, entonces casi que cuando la gente se enferma prefieren ir a los entes, a las empresas de salud privada ir a buscar atención, porque el sistema público está colapsado, eso ha sido otra cosa bastante incómoda.

Gabriela: Y respecto a la vida de los jóvenes, ¿cómo era antes y cómo fue después de la explotación petrolera?

Gundisalvo: Indudablemente antes de la explotación petrolera la vida aquí era muy sana. Yo en mi grupo de amigos que jugábamos fútbol realmente era un entorno grande, nunca supimos que nadie fumara marihuana, por ahí cigarrillo a la escondida, pero vicio como tal nunca supimos, marihuana perico, hoy tenemos un gran problema con el vicio... nos apareció la prostitución, antes había pero muy disimulada, hoy es a una escala mucho mayor. Han aparecido por ahí las chichas, ha cambiado sobre todo la percepción de los jóvenes y hay mucho circulante y mucho dinero que de cierta forma hace que se cambie mucho la forma de ser de los jóvenes.

Gabriela: O sea que la actividad de la prostitución aumentó con la llegada de las petroleras?

Gundisalvo: Indudablemente, indudablemente. Y las enfermedades de transmisión sexual y de alto riesgo, el SIDA, otras de alto impacto también crecieron con ese desarrollo petrolero.

Gabriela: Y las vidas de las familias, digamos, la composición familiar cambió después de la llegada...

Gundisalvo: yo diría que también... ahorita no es como que la gente tenga una mejor vivienda... porque comienza el vecino a cambiar la vivienda y todo como que se genera una dinámica en eso ha sido con la vivienda, pero también ha cambiado porque las familias son ahora un poco más lejanas. Porque comienzan todos a trabajar por su lado, ya nadie se

queda en la casa y las familias que comenzaron a tener ingresos pues comenzaron ya todos a enviar a sus hijos a estudiar al centro del país entonces casi que... en el caso de uno la familia vive en otro lado yo vivo en otro, entonces casi que eso también dispersó, dispersó la familia.

Gabriela: en qué año fue su gobierno?

Gundisalvo: 95-97

Gabriela: cuáles fueron las primeras áreas a intervenir durante su gobierno? Las que digamos, estaban críticas cuando usted asumió su puesto.

Gundisalvo: la parte de servicios públicos. No había acueducto, a duras penas había alcantarillado, las redes eléctricas eran para una población muy pequeña, estaban en postes de, en postes de madera. Nosotros cambiamos absolutamente todas las redes, hicimos el acueducto, el alcantarillado, hicimos el matadero, hicimos las dos, porque aquí hay alcantarillado para aguas negras y aguas lluvias, y fue a un costo bastante alto y a una incomodidad muy grande para la gente porque fue romper todas las calles y el polvo y la temperatura a 25° - 27° fue bastante incómodo, bastante incómodo pero fue lo primero que intervenimos. También intervenimos la parte de la infraestructura, de construir infraestructura vial, de la infraestructura vial, yo pavimenté 8 kilómetros urbanos, incluyendo las dobles vías que las dobles vías realmente son, son mucho más, 4 kilómetros en doble vía son 8, en eso se comenzó las grandes intervenciones y rematamos también en hacer unas infraestructuras que no tenía el municipio en la parte de construcción... aquí las canchas eran todas de muy mala calidad, las canchas de futbol, de microfútbol entonces tuvimos que ir modernizando para que la gente usara mucho más los espacios.

Gabriela: De cuántos... cuánta población tenía el municipio cuando asumió el gobierno

Gundisalvo: exactamente 4.500 habitantes en ese momento, pero eso era muy variable porque comenzó a disvariar por esa migración enorme.

Gabriela: y antes de iniciar el gobierno cuánta población había?

Gundisalvo: Pues los datos no son muy seguros porque el censo no era muy confiable pero sí yo pienso que habían más de 3000 habitantes en el casco urbano, pero empezó exactamente en el momento en que yo asumí el cargo la construcción del CPF del CUSIANA.

Gabriela: Sí, fue ese año en que se recibieron por primera vez las regalías... más o menos en octubre del 94.

Gundisalvo: el primer año hubo muy poco, el primer año hubo como 1.000 millones de regalías, o sea fue muy poco. El segundo año ya llegaron como 6.000 7.000 millones, que fue con lo que prácticamente se intervino toda la parte, todo lo que se hizo con los recursos del tercer año fue con 30.000 millones.

Gabriela: Bueno, eso fue todo señor Gundisalvo, muchísimas gracias.

Gundisalvo: No no fue nada, tiene un amigo más señora.

Gabriela: Muchísimas gracias.

Anexo 13. Entrevista a Ana Montaña. Habitante de Tauramena.

Gabriela: ¿cuántos años llevas viviendo en Tauramena?

Anita: yo soy natal de acá, me había ido y regresé en el 92 pero siempre he estado viviendo, yo trabajaba en Villavicencio pero estaba viniendo o sea todo el tiempo en mis vacaciones porque yo tengo a mi familia acá y a partir del 92 me radiqué totalmente acá.

Gabriela: Entonces, yo quiero que me cuentes un poquito cómo vivían las personas antes del inicio de, de la llegada de las petroleras, a qué se dedicaban acá en el pueblo.

Anita: Básicamente a la ganadería y a la agricultura de pan coger, lo que es plátano, yuca, cítricos, frutas, frutas pues eran los cítricos, el mango, la papaya, la guayaba y ya se había empezado acultivar lo que era el tomate la lechuga la cebolla, pero a una escala mínima, pero básicamente de agricultura y ganadería.

Gabriela: Y más o menos cuántas personas, digamos para hacer una aproximación, cuántas manzanas tenía en ese momento tauramena, antes de la llegada de las petroleras?

Anita: Por ahí máximo 10 cuadras. Máximo 10 cuadras. Es que era bien pequeñito

Gabriela: Y por ejemplo cuál era el proyecto de vida de un joven. A qué se dedicaba un joven acá?

Anita: Quienes eran hijos de padres acomodados tenían la oportunidad de irse a estudiar pero eran muy contados muy escasos, porque la cultura de aquí no era la del estudio, entonces básicamente terminaban el bachillerato y se quedaban aquí pues en la finca y casi todos eran hijos de finqueros entonces pues se quedaban a trabajar en ganadería, los que salían habían unos que se iban a estudiar o a trabajar a otro lado pero cuando eso lo de universidad era muy escaso realmente muy muy escaso muy contados los que se iban a universidad.

Gabriela: Y digamos físicamente, físicamente cómo era cómo era el pueblo?

Anita: Era muy bonito, porque las calles eran todas en pasto, en prado, casi no habían carros venía una línea de la sugamuxi, venían en la noche, o sea se iba de aquí me parece que era como al as 3 de la mañana y llegaba en la noche. Había aeropuerto venía creo que era aerotacca la que venía como una vez a la semana o dos veces no recuerdo, todo era muy tranquilo, aquí no había problema de orden público, un clima muy agradable, había noches que se podía ver la neblina, en el día era muy fresco, pues sí había sol pero no se sentía

calor, era muy fesco, los servicios públicos, antes hasta antes del 92 no había alcantarillado, se manejaba pozo séptico, acueducto sí había pero era un acueducto casi que artesanal, porque no había planta de tratamiento, simplemente había una, cómo se llama eso, como una bocatoma gigante y de ahí simplemente se tomaba el agua y se distribuía para el municipio. Nunca teníamos problemas de agua porque pues como éramos tan poquitica gente pues. La energía eléctrica sí era complicada, hacía poco que se había colocado la interconexión y pues decir de televisión muy regular porque tampoco era que entrara mucho la señal, internet cuando eso cero, teléfono que había uno en la alcaldía y otro donde doña Huga de Perilla, no había más entonces, cuando eso lo de telecom pues era por mensaje cómo es que se llama, por telegrama, eso.

Gabriela: Y los servicios de salud.

Anita: Había un puesto de salud pero no había, pues generalmente estaba el médico que generalmente era el médico haciendo su año rural, hasta el 92 no había laboratorio, el primer laboratorio lo gestionó Juan Durán a finales del 92 creo, odontología odontología me parece que sí había, pero lo básico no, y pues las auxiliares de enfermería, creo que había un médico de planta y un médico rural, no había más.

Gabriela: Pero digamos daban abasto?

Anita: Sí, generalmente las cosas delicadas o graves se remitían a Yopal ,a Yopal y como había aquí un excelente aeropuerto entonces era por medio de avioneta, uno llamaba la avioneta y era en cuestión de media hora que estaba acá.

Gabriela: en cuanto a la seguridad?

Anita: Acá no había problemas de orden público y sin embargo había DAS y había policía.

Gabriela: Y digamos acá antes de la llegada de las petroleras tenía alguna influencia la guerrilla?

Anita: Marcado no, sí de pronto de pronto muy esporádico se oía el comentario de pronto de los chicos que estaban en los últimos años de bachillerato, que de pronto venía alguno y pues los invitaban a reuniones y les explicaban, pero como reclutamiento no, ni que se llevara personas tampoco, tampoco, en general aquí era muy tranquilo.

Gabriela: Y después de la llegada de las petroleras digamos cuál fue el cambio el cambio más evidente?

Anita: Uuuuh el impacto social, uff. Marcadísimo, marcadísimo, marcadísimo

Gabriela: Qué cambió?

Anita: Empezamos a sufrir por los servicios públicos porque pues la migración fue bastante acentuada, llegó muchísima gente de muchas partes del país con sus respectivas costumbres, se empezó a ver mucha, eh cómo es el término, promiscuidad sexual, fue muy notorio, fueron muchos los hogares que se desbarataron, antes de eso sí había una zona de tolerancia pero había como 2 o 3 casas con muy pocas mujeres ahí pero a partir de eso fue una explosión, se empezaron a ver los primeros casos de drogadicción, se empezó a ver como la prostitución juvenil, sí, ya, eso básicamente, sí.

Gabriela: Y digamos en cuanto a la forma de vida, de subsistencia, de los cultivos, siguieron estando igual o digamos ya hubo una disminución

Anita: Hubo una disminución porque ya digamos la población masculina joven que estaba trabajando en las fincas vio la oportunidad del veintiocho, entonces ellos ya pues trabajan sólo 28 días y esperar así sean 6 meses para volver a trabajar, pero pues como les pagaban tan bien entonces ya pues uyy la agricultura sufrió un revés muy notorio.

Gabriela: Y con relación a la migración cómo fue esa relación que se dio con las personas que llegaban de otras partes del país.

Anita: No sí sí, siempre se acogieron con cordialidad y eso, sí y además que ellos llegaron, pues como pagaban tan bien llegaron ofreciendo muy buen pago pues por los arriendos, por los lavados de ropa entonces fue un alivio entre comillas para las personas que no llegaban a tener acceso a un jornal, un salario, entonces vieron que por ejemplo arreglándole la ropa a todos esos hombres que llegaban entonces tenían ya una buena entrada, eh ya se empezaron a ver supermercados pues porque con la mayoría de gente que llegó entonces empezaron a haber más restaurantes y sí, se empezó a ver más comercio.

Gabriela: Y con relación a las petroleras cómo era la relación del gobierno municipal con las petroleras.

Anita: Quien llegó aquí con lo del petróleo fue BP ellos siempre se acercaron a la administración y se calificaban como el buen vecino, trataron de participar en los programas sociales, tenían una persona encargada de relaciones con la comunidad se llamaba la oficina y siempre había una ingeniera o una trabajadora social creo que era que

estaban muy al pendiente, se llevaron a cabo varios programas por ejemplo de en los colegios de restaurantes escolares, de canchas de como se llama de locaciones deportivas, más que todo fue ese, pero sí las relaciones fueron buenas sí sí.

Gabriela: Siempre fueron cordiales.

Anita: Sí.

Gabriela: Y la seguridad cambió con la llegada de las petroleras?

Anita: Sí bastante.

Gabriela: Cómo se vivió ese cambio.

Anita: Empezó a sentirse en sí la guerrilla. Al principio no se notaba mucho porque pues como había tantísima gente foránea uno no sabía quién era quién pero sí con el pasar del tiempo uno se fue dando cuenta que dentro de todo eso había camuflada la guerrilla.

Gabriela: Y a nivel físico cuáles fueron los mayores cambios que tuvo la llegada de tantas personas de otras zonas del país al pueblo?

La gente empezó a construir pero sin un lineamiento, sin una planificación, empezaron a construir habitaciones habitaciones es mucho decir no, porque eso eran 4 paredes ahí entonces se vio el incremento de la construcción fue muy notorio, empezamos a sufrir con la parte de la energía eléctrica porque era muy insuficiente entonces en las horas pico 6 de la tarde a 9 10 de la noche había muchos apagones porque no estaba capacitada la red para eso, ya empezó también el problema del agua, ya también era insuficiente, porque es que fue mucha la población flotante que llegó.

De dónde venía principalmente la población?

Nooooo, de todas partes del país, había gente de la costa de los santanderes, de todo lado de todo lado.

Y con relación al proyecto de vida de los jóvenes cambió en algo. Digamos, a lo que se dedicaban antes y a lo que se dedicaron después de la llegada de las petroleras.

Sí, sí, cambio hartito, había un grupo un grupo de muchachos y de señorías que fueron capacitando las empresas petroleras para empezar a trabajar en la empresa, Iso que no fueron capacitados, los que no fueron seleccionados empezaron a trabajar como jornaleros y pues cambió cambió su estatus social no, su status quo porque ya les pagaban muy buena plata empezaron a vestir con ropa de marca con zapato de marca pero hasta dónde fue

beneficioso eso, no sabría decirle porque el impacto realmente era como muy mediano no así a largo plazo era una economía muy a mediano a corto plazo ni siquiera a mediano a corto plazo porque era el famoso veintiochazo porque salían y duraban seis meses ocho meses para volver a trabajar y siempre la excusa de los contratistas de la empresa era que no había personas calificadas que tenían que traer personas de afuera.

Gabriela: Bueno, yo creo que eso es todo, muchísimas gracias por tu tiempo.

Anexo 14. Entrevista a Don Jaime Peña. Habitante de Tauramena.

Gabriela: usted ha vivido acá toda su vida?

Don Jaime: No no, nosotros llegamos aquí en el año setenta y ocho, yo llegué el primero de noviembre de 1978, en el 78 como gerente de la caja agraria. La odisea más hermosa para llegar porque tuve que dormir en el río cusiana había una casita que se llamaba el por si acaso, eso era como un dormitorio, como una posada y ahí le daban a uno un cuerito y una ruana y se acostaba uno a dormir porque no había ni servicio de bus para acá ni para allá porque tocaba era en el río en canoa, pasaba uno en canoa para el otro lado. Bueno, el pueblo, Tauramena en ese entonces por ahí qué digo yo unas 50 viviendas, había y la gran, el gran privilegio que tenía tauramena era que sus calles eran todas en sabana, sus calles eran en pasto, puro pelo'e burro, el parque era una cosita pues según lo que decían los antiguos existía una, hicieron un como un obelisco en memoria de todos los, todos los liberales que hicieron matar ahí los conservadores, o sea como un ajusticiamiento donde hacían matar a los liberales y luego hicieron ahí una casetica que dizque para la plaza de mercado, ya con el tiempo la plaza de mercado vino a desaparecer entonces hicieron como una cancha de basquetbol, luego desapareció la cancha de básquet y empezaron como a, ya empezaron a llegar los nuevos administradores con un poquito de más orden a organizar, organizaron el parque, uno de los parques porque ahorita pues hay como... en cada barrio hay un parque... Tauramena en ese entonces todavía contaba con, con la gran satisfacción de que se podía dormir con las puertas y las ventanas abiertas, como éramos poquitos pues todos nos conocíamos con todos, la mayoría pues gente de por aquí de la región, criollos, de esos que no que no no usan nisiquiera cotizas sino que van con la pata al suelo. Por ahí como en el 79 tal vez se inició el primer festival folclórico de rodeo, 80. El estrado fue una zorra que tneía un señor que tenía un señor Guillermo montaña, un buey con una zorra que era aquí el medio de transporte del pueblo, el de hacer los acarreos y ese fue el estrado del primer festival folclórico de rodeo en el año 80. Qué le cuento, la luz tenía el municipio una plata que la prendían a las 6 de la tarde y la apagaban a las 9 pero era solamente para ahí en el perímetro urbano, no más, cuando a veces se demoraba mucho la luz era porque el alcalde estaba tomando entonces se demoraba un poquito más. Eh bueno creo yo que sería bueno resaltar que por ejemplo hubo alcaldes que tuvieron la visión de organizar el pueblo,

uno de ellos fue Gundisalvo, dejó bien estructurado, bien organizadito para que no se volviera una montonera ahí de ranchos, pero ya con la llegada de las petroleras esto cambió un 99% porque la vida ya se puso difícil, si bien es cierto que había trabajo también empezó a haber problemas sobre todo en las fincas, en el campo, porque toda la gente se quería ir a trabajar en las empresas, hoy en día hoy en día sumercé mira que es muy poquita la gente que está trabajando en el campo, un muchacho un joven hoy no quiere coger la guadaña para trabajar en el campo, espera que le den un turnito un taladro ahí en la empresa y se saca 2 millones y pico 3 millones y con eso vive un año entonces eso es lo malo que ha traído como también la violencia, trajo delincuencia, trajo la drogadicción, los grupos armados, vino también una proliferación que dizque desplazados, entonces el gobierno tanto central como el local el departamental y el local, se han dedicado es a darle la mano al os dizque desplazados a los que quedaron sin nada y por ejemplo la gentecita del del pueblo, de las veredas, pobres de verdad no ha llegado la ayuda para ellos pero sí vaya sumercé al pueblo y verá que hay urbanizaciones de 60-80 viviendas y no hay un solo tauramenero todo es gente de afuera, claro ellos aprovecharon los diez minutos que hay de cuestiones de pues como de atropello laboral de atropello de que los ojos del administrador del pueblo se dedicó a colaborarles, a darles todo gratis, al niño le dan el uniforme le dan zapatos le dan la comida, le dan el transporte y ahora le dan auxilios consignados a las cuentas que las madres cabeza de familia y todo eso osea, eso también ha permitido que día a día esté viniendo mucha más gente, que no, no tienen nada que ver con el cuento de tauramena, simplemente por qué? Porque aquí les dan todo, les dan comida a ellos, les dan comida a ellas, les dan sueldo a ellos y les dan sueldo a ellas, qué necesitan? Registrarsen que son desplazados o que fueron amenazados o que son viudas o que son huérfanos, con eso, tanto el gobierno de aquí como el del departamento, porque es que los desplazados son de por allá del chocó, de Antioquia de Medellín, de la parte que no, de aquí no nadie nadie de los que enrealidad han sido sufridos aquí o que han llevado como las las heridas de toda esa toda esa guerra que ha habido de los grupos armados han sido abandonados porque tanto la administración como los políticos no les interesa sino los votos que les traen esa gente. Esa llegada de la petrolera también le trajo mucha desgracia a las veredas donde hubo, donde salieron los pozos, porque el hecho de comprarle a usted los pozos le

representaba qué, que el día de mañana le llegaran a usted a la finca y lo secuestraran, la vereda El Chaparral tiene por lo menos unos qué, 4 o 5 hacendados muertos por secuestro por por por robarlos, nosotros personalmente nosotros fuimos víctimas también de robo y no no no pudimos hacer nada porque eso era eso es producto de ese desarrollo que es es es bueno y es malo pero entonces día a día se está viendo entre más más más ese desorden. Hace 4 años la vereda aquí teníamos 36 familias como usuarios de la junta de acción familiar, hoy en la junta de acción comunal hay 296 familias, qué quiere decir eso? Que se triplicó terriblemente, porque porque aquí ya existe el sistema del el lote que es un lote 10 x 10 o 10x8 sumercé hace su cambuche con tejas o con láminas vive ahí y ahí le dan la posibilidad de tener un puesto, un trabajo, entonces por eso por eso aquí se volvió todas esas veredas de influencia petrolera un desorden en ese aspecto y entonces eso le ha dado a las compañías como como como le dijera como una especie de pare en el sentido de que si se estaban haciendo inversiones de vivienda o inversiones en el campo o de mejoramiento de escuelas o algo pararon porque como ya no son 60 o 70 personas sino son 400 las que hay que ayudar o sea eso se les sale también del presupuesto para eso sin embargo vea hoy estamos en el año 2014 esto está sin pavimentar. Chaparral es una de las veredas que le está aportando por lo menos como unos 14 o 15 pozos petroleros y no tiene pavimento en toda su restricción de la vereda, ni siquiera para el palmar principal, se ha insistido, se le ha rogado a los alcaldes a los políticos y todo por supuesto se ha quedado en solas promesas y ahí vamos, paladeando el barro. También pues contamos con que ya no en todas pero en la mayoría pues hay luz hay gas y de pronto creo que la parte de educación pues está como algo descuidada porque no, ni la administración municipal ni la departamental han tratado como de darle un poquito de presentación a la tecnología de hoy porque es lo que uno escucha por ahí que ya hay escuelas donde los niños tienen computadores para hacer las tareas, entonces hay uno o hay dos hace falta para motivar un poco más a los a los a los a los muchachos y en si pues estamos es esperando que se acabe esto de la del boom petrolero a ver como dice el refrán cuántos son los que venimos a quedar aquí porque aquí de todos los que habemos no queda ni la mitad porque la mayoría de gente pues no anda sino en busca del trabajo, entonces de rescatar las compañías pues algunas ahí sí como dicen ahí con con ponquecitos y con gaseosita y con una tortica envolatan al as

comunidades pero en sí un proyecto que salga adelante que diga uno vea esto lo colocó la empresa ahora ya esto hay una cuestión de manejo pero en una forma como más más tirando a la parte política. Qué más le cuento, el costo de vida, está bastante preocupante porque en el perímetro urbano se manejan cifras impresionantes de arriendos, de costos de la vida, por la cantidad de gente que llega y sale pero eso no, no es bueno porque eso no le deja nisiquiera a los mismos dueños de comercio porque por ejemplo hay momentos en los que no se mueve un peso para nada, no se ve no se ve movimiento. Pues sí y así pues a grandes rasgos conviviendo, como dicen ellos, el buen vecino, pero de buen vecino no queda sino ese hijuemadre letrero que ellos tienen.

Gabriela: Don Jaime, y en relación a lo que era antes, antes de la llegada de las petroleras y después de las petroleras, o sea usted tuvo la oportunidad de criar a sus hijos antes de las petroleras y después de las petroleras, en qué cambió digamos esa, como esa vida de los jóvenes.

Don Jaime: Bueno, antes, los los los muchachos, los hijos de nosotros salieron a estudiar a la universidad con sacrificio y tenían ellos que hacersen cargo de si mismos o sea de su lavado su comida todo, como que existía en ese entonces todavía, eh na educación, como más arraigada al respeto, más arraigada a la bondad humana, hoy un peladito de estos le dice bestialidad y media porque ellos lo oyen ellos lo sienten, en una escuela... antes ellos lo hacían porque era importante salir el estado en que pues uno va adquiriendo día a día en su juventud y en su madurez, y si no estudiaba si no hacía nada, grave grave. Hoy no, hoy en día no, no se preocupa por eso porque desde que, la la juventud de hoy en día al os 14-15 años ya tiene que tener novia, ya tiene que haber vivido, ya tiene que haber hecho el experimento de qué es vivir, entonces ya no les no les como que no no les da mucha importancia a que debo y tengo que capacitarme tengo que salir adelante no? Por ahí con cumplir el bachillerato ellas ya quedan listas no? Y ellos también, por qué? Porque tienen posibilidades de entrar a hacer un trabajo, como obrero raso 2 millones y medio 3 millones y con su cédula y su tarjeta militar con eso tienen y no, no se les da por salir a estudiar, antiguamente sabía nque tneían que hacerlo y de pronto mirando el sacrificio que uno hacía para poderlos tener en ese estado de estudio, hoy no, hoy en día los muchachos le dicen que eso es una obligación, que uno tiene que darles porque eso es una obligación pero según

ellos según el pensamiento de la juventud de hoy ellos no tienen ninguna responsabilidad ni tienen nada que cumplir no más lo que les den y listo, pasarla bien.

Gabriela: Y digamos cuando empezó a llegar toda esa gente de otras zonas del país cómo se empezó a relacionar con las personas que vivían en Tauramena digamos que eran, que habían vivido toda la vida acá.

Don Jaime: fue un cambio muy drástico, porque algunos tienen una visión del comercio, otros tienen una visión del campo y otros tienen una visión de la ganadería. Antes de que llegaran las petroleras tauramena era un emporio ganadero, agrícola y ganadero, no dependíamos de ningunas regalías que hoy en día nos las quitaron, se dependía de lo que sumercé vendiera, de lo que trabajara y de lo que vendiera, hoy no, la idea es que lleguen las regalías y listo a ver cómo es que me toca la tajada y cuál es mi porcentaje. Pienso que eso ha dado oportunidad a que el gobierno dijo que se llevaban las regalías porque acá se las habían robado, que acá no habían hecho la inversión bien, pero qué hizo el gobierno? Se las llevó pues pa' hacer lo mismo porque allá hicieron la mermelada y la misma vaina se las robaron, entonces eso no no no le trajo sino problemas a la gente, créame que yo fui tal vez uno de los que no estuve de acuerdo con la llegada de toda esa gente, yo preferí venirme aquí para la finca y desde el año 92 me vine a vivir aquí, la patrona aquí presente sí se demoró un poquito porque tocaba esperar a que los niños acabaran de estudiar, terminaran el año y ahí sí se vinieron para acá pero nosotros desde el 91 nos vinimos a vivir a la finca, no, de pronto no estábamos preparados para compartir o para vivir con nadie, con todo ese poco de gente que no no se conocían y no se sabía qué más mañas trajeran.

Gabriela: Cómo cómo fue inicialmente, digamos cómo recibió inicialmente la gente la llegada de las petroleras?

Don Jaime: ah no pues lógico todos, con la ambición de que a ver mi cuánto me toca, cómo es que, cómo es que voy pero no a todos, no a todos les dio la oportunidad porque a ver le cuento, donde fueron saliendo los pozos a la mayoría de esa gente la hicieron sacrificar porque ellos sabían cuánta plata les daban y los grupos armados hacían lo que tenían que hacer que era quitarles la plata y vinieron y los sacrificaban. Sin embargo pes llegó gente de

afuera a ponerle la, a ponerle el pecho al a brisa a ver cómo cómo sacaban adelante eso y yo creo que la mayoría de los diez mil no? ¿cuántos son los habitantes como diez mil no?

Doña Yolanda: ahorita somos como unos, aquí aquí en el casco urbano son como doce mil.

Don Jaime: Doce mil aquí en el casco urbano y yo creo que con las veredas somos como unos dieciocho mil, yo creo que del casco urbano del del perímetro el 90% de la gente es toda toda gente de afuera, toda. Sí.

Gabriela: ¿y antes de la llegada de las petroleras cómo era la relación entre los habitantes de Tauramena?

Don Jaime: No, pues figúrese, sumercé abría la puerta y allá estaba la comadre o estaba el compadre, el saludo pues al o criollo a lo llanero de acá ,proque todos nos conocíamos, nosotros sabíamos dónde vivía tal tal tal hoy en día difícil la cosa para saber quién más vive acá... En ese entonces, como le conté se vivía sin ningún problema de de maldad de nada nada... y pues había esparcimiento acá, por todas las por todos los cuatro polos, hoy en día las fiestas que se hacen si no hay muertos no están buenas, no son fiestas buenas...

Gabriela: y con relación digamos a la inversión que el municipio empezó a hacer en la parte física, cómo fue el cambio?

Don Jaime: Sí, hubo, hubo administradores que como le cuento organizaron dejaron organizado lo que es la parte del municipio en el aspecto de de la de conformar todas sus sus sus servicios, cómo dejar bien la parte de la ubicación de los diferentes barrios, dejar demarcado qué era la zona urbana y qué era la zona rural, sí, entonces eh sí de todas formas en ese entonces con las regalías así como se hicieron cosas muy buenas pues también hubo plata para para repartir porque en esa situación eso eso es como todo, hay unos que lo hacen por trabajar y por hacerlo y hay otros que lo hacen es por recibir la tajada nada más. Pero sí se dejaron, se dejaron por ejemplo, administraciones que dearon bien la infraestructura del municipio, otras dejaron por ejemplo el polideportivo, dejaron la manga de coleo, dejaron el terminal, la parte de los servicios públicos, el acueducto y el alcantarillado, con una muy buena visión de futuro, sin embargo, se se fue al traste porque ya hoy las regalías vienen es con muchísimos con muchísimos trequeñequés y eso ha permitido que ya no no es muchas las inversiones que se hacen en el sentido de que, hoy uno oye es que la urbanización tal que se va a hacer se van a entregar 30 viviendas, pero

eso es para los que le decía yo antes, para los desplazados, para los perseguidos, para los amenazados, para los damnificados, para los que se quedaron sin techo para los que se les llevaron todo, mejor dicho, así una visión hacia la parte de decir que voy por ahí que la vía por ejemplo a una vereda que se llama Monserrate esa vía no está en la visión de ningún administrador, de ningún alcalde, porque todavía allá no van a conseguir los votos que les están generando acá esas casitas que les están dando y como todo es regalado entonces a la voz de regalo pues aquí llega la gente y ellos llegan también es dando como aporte el voto.

Gabriela: Bueno don Jaime, muchísimas gracias por su colaboración.

Anexo 15. Entrevista a Doña Carlota Figueredo de Rodríguez, ex alcaldesa de Tauramena y a Don José Libardo Rodríguez, habitante de Tauramena.

Gabriela: la idea es que me cuenten más o menos cómo era la vida en Tauramena antes de la llegada de las petroleras. Me gustaría que empezaran presentándose, cuáles son sus nombres?

Doña Carlota: Carlota Figueredo de Rodríguez y José Libardo Rodríguez.

Gabriela: Yo quisiera que me cuenten cómo vivían en el municipio de Tauramena antes de que llegaran las petroleras. A QUÉ SE dedicaban principalmente.

Doña Carlota: Pues mire aquí era, empezando que era un pueblo muy pequeño, pacífico, poco habitantes, éramos como una familia grande. El pueblo era pues, no teníamos pavimento, todo el mundo era conocido, muy colaborador, siempre la gente participaba de los eventos, de lo que se hiciera, ayudaban en la parte de que si había que hacer una obra se hacía. De qué vivían, aquí se vivía de principalmente de la ganadería y de la agricultura y con el poquito de impuestos que se recogía se mantenía el municipio, la parte administrativa.

Los niños en la primaria se educaban acá. Ya para estudiar la secundaria se iban a Sogamoso y Villavicencio que eran las partes más cercanas pero la gente antiguamente poco se educó, hacían la primaria y si acaso el bachillerato pero de ahí no pasaban porque ya la universidad era únicamente ir a Bogotá. Aquí había un colegio muy grande muy bonito, había un internado donde se recibían niñas que venían de todo Casanare, parte de Boyacá y de Arauca mandaban niñas a estudiar acá pero lo que le digo todo el mundo era muy unido. Aquí para pasar el Cusiana no existía puente, se pasaba, para pasar para acá se pasaba era en canoa el señor lo dejaba a uno ahí, ese era el paso para ir de Aguazul y Yopal para acá, uno pasaba y de allá para acá eran trochas, no había más.

El comercio era pequeño, pero era barato las cosas eran baratas, aquí no había costo de arrendamiento, no había costo de alimentación, la gente pues con lo poquito que tenían vivían, vivíamos bien y todo eso, sobre todo la tranquilidad, la tranquilidad que había, el trabajo pues, pues era poco pero alcanzaba para los que habíamos, entonces se vivía más o menos estable y socialmente bien, uno cuando en esos tiempos, porque con la llegada del petróleo fue un cambio total.

Yo siempre he dicho que la historia de Tauramena se divide en dos, antes y después de la llegada del petróleo, el antes la tranquilidad, la quietud, la confianza, todo el mundo se conocía, después de la llegada del petróleo fue un boom terrible, donde pasamos nosotros a ser de un 100% un 30% de acá y el 70% era gente de afuera, entonces qué pasó, nosotros teníamos un puesto de salud pequeño pero nos alcanzaba, aquí no había ni prostíbulos ni había casa de citas, la policía que había era muy poquita, entonces no teníamos ni problemas ni nada, pero tan pronto llegó la petrolera pasamos de aumentar los colegios, por ejemplo donde habían 120, 130, 140 muchachos pasaron en 4 meses a 300, 360 niños, en el

hospital donde se atendían consultas semanales digamos de 12 o 15 personas pasar a consultas semanales de 70, 75 personas, afuera donde habían los sitios de prostíbulos que habían 2 o 3 señoras trabajando pasaron a 70 que tocaba necesariamente al municipio darles el control semanal, entonces eso fue un caos terrible porque todo todo aumentó lo que fue las necesidades educativas, en salud pasó lo mismo, había un médico, él atendía semanal máximo 2, 3 consultas diarias a pasar a atender 20, 25 consultas diarias con la cantidad de gente que llegó porque esto era aquí, en menos de 4 meses llegaron alrededor de 5000 personas unos trabajando que vinieron a trabajar, otros que llegaron pues con sus familias buscando trabajo.

La vivienda fue pues no había, subió alto el costo de vida, fue terrible, porque en cualquier casita que valía \$20.000- \$30.000 una pieza ya subió entonces a 100-150, la alimentación que valía 20.000-30.000 ya fue 100 también, entonces lo que más llevaron del bulto fue por ejemplo el magisterio, que no les alcanzaba el sueldo, los mismos médicos, empleados de salud, todo eso no les alcanzaba el sueldo, para lo que se subió todo el costo de vida, ese fue el principal caos que tuvimos acá en Tauramena. Y lo otro la falta de dotación de ubicaciones, por ejemplo el colegio, del colegio pasaron de ser 100, 120 alumnos a 300, 400 a los 6 meses pues eso ya no, no teníamos dotaciones. El peor problema fue que nosotros no teníamos los recursos, nos llegaron todos los problemas habidos y por haber pero no teníamos los recursos suficientes para superar esa crisis. El gobierno nacional cuando uno iba a pedir lo primero que le decían a uno era no, ustedes son los jaques del petróleo, ustedes tienen todo el petróleo, pero regalías nosotros recibimos hasta dos años después de que empezó ese boom...

Gabriela: o sea que antes de la llegada del petróleo no había ninguna relación con el gobierno nacional?

Doña Carlota: No, eso ni después. Antes la única relación era que de allá mandaba la gente que iba a mandar acá, no más. Ellos no venían acá ni se veían planes ni nada de eso. Después del petróleo fue igual. La relación que hubo después del petróleo fue con las petroleras y nosotros y con otros pueblitos, con aguazul, con Yopal... de resto no..

Gabriela: o sea que en qué año más o menos...

Doña Carlota: Nosotros empezamos a recibir regalías más o menos a finales del 1994, pero a finales, ya en octubre.

Gabriela: ¿y desde cuándo empezaron a sentir esos cambios?

Doña Carlota: desde, prácticamente desde el 92, en agosto por ahí, 93 fue un cambio terrible.

Doña Carlota: es que yo estuve...

José Libardo Rodríguez: es que ella estuvo en los años más bravos, ella estuvo 88-90 de alcaldesa y después volvió a ser alcaldesa 92-94.

Doña Carlota: entonces eso ya fue muy distinto a mi primer mandato, porque realmente el cambio de municipio más duro me tocó fue a mí, pero logramos, como decía el doctor Durán, logramos sortearla, fuera por un lado fuera por el otro, primero pues contábamos con gran apoyo de la gobernación, el gobernador nos dio mucho apoyo, segundo pues logramos que las petroleras nos ayudaran también, yo trabajaba con la fundación Niños de los Andes con Papá Jaime, él nos dio mucho apoyo sobre todo con lo de los niños porque había mucho niño aguantando hambre, tirados en los corredores, sin ropa sin comida, porque se venían, se venían como estaban con lo que tenían para bregar, entonces pues fue una situación muy dura, pero bueno, gracias a Dios logramos salir, en eso y de ahí para acá pues ya entró plática y ya se pudieron empezar a hacer obras pero algo que me satisface a mi es haber dejado ese plan de desarrollo ya completamente direccionado no a corto plazo sino a corto mediano plazo pero todo direccionado hoy todo está basándose en ese plan de desarrollo, le doy gracias al Doctor Juan a todos los que colaboraron conmigo y se dejó un plan con miras al futuro, lástima que después no lo siguieron haciendo pero sí, el cambio fue grande el cambio fue muy grande para nosotros, muchas de las personas que eran de aquí ya no están aquí más y otros pues aquí estamos enfrentando la situación de carestía.

Gabriela: Y ¿qué pasó con la actividad ganadera y con la agricultura luego de la llegada de las empresas petroleras?

Doña Carlota: eso cambió totalmente porque nosotros éramos gente de espíritu ganadero y agricultor, entonces qué pasó, como se abrieron campos de trabajo que todo el mundo con la visión y llegaba gente desde afuera pues la gente abandonó mucho el campo, muchísimo, mejor dicho el campo quedó abandonado, incluso la misma ganadería, las compañías

empezaron a comprar predios, empezaron a comprar derechos de vías entonces la gente empezó a vender y empezó a bajar muchísimo la cuestión de la ganadería, se terminó prácticamente, se abandonó mucho el campo, sobre todo la parte de los hombres, entonces qué pasó, las señoras quedaban solas con sus hijos qué más, venirse para el pueblo, aguantar hambre para que la gente por lo menos les daría, y también influyó mucho en la parte social, porque de por sí que cuando hay partes alejadas de donde vive una comunidad, siempre las relaciones sentimentales se dan entre los mismos vecinos, los mismos amigos, los mismos toos, entonces siempre había, se veía que por ejemplo el vecino era el esposo de la vecina, nunca se tenía la oportunidad de tener relaciones con gente extraños, entonces qué pasó, que los señores que llegaron aquí con la emoción y ya viendo niñas muy bonitas, señoras que trajeron, entonces se olvidaron que tenían hogar y se buscaron otra persona para convivir, las señoras también se sintieron solas al ver tanto hombre que venía de otra parte, que les ofrecía mayor garantía, que venga que no sé qué, también se disolvieron muchísimos hogares, y mire que se llegó al momento en que había más padres cabeza de hogar que madres cabeza de hogar porque las señoras lo que hicieron fue correr detrás de los obreros que porque ganaban más plata o de los trabajadores porque les daban la mejor estabilización, que porque otros se iban y se las llevaban, entonces llegamos a tener muchos padres cabeza de hogar con 4, 5 niños chiquiticos y le tocó al municipio también empezar a resolver esa situación, porque ellos no podían trabajar porque quién les cuidaba los niños, pero gracias a la fundación niños de los andes también pudimos superar eso. Lo otro que llegó fue muchas enfermedades venéreas, nos tocó ocupar especialistas, médicos, para ayudar a controlar eso, lo mismo la parte de la educación de los niños, la parte social, todo eso nos tocó también reforzar todo eso y agrandar las estructuras, fue un cambio total, pero bueno, ahí todo se da en la vida pues aunque, bueno, uno que es nativo y ahora esa tranquilidad, yo por lo menos que soy nativa extraño esa tranquilidad que se vivía.

Gabriela: claro, y en relación a la infraestructura y a los servicios públicos ¿antes de la llegada del petróleo cómo era? ¿Sentían que les hacía falta algo?.

Doña Carlota: No, digamos, o sí, lógico que sí porque por ejemplo nosotros no contábamos con todo esto del alcantarillado, teníamos apenas en el puro centro el alcantarillado pero de resto no, pero tampoco no porque como éramos poquitos entonces no afectaba y se bregaba

ahí con pozo sépticos o se miraba ahí a la medida que se fuera necesitando. El asunto del agua para lo que éramos teníamos nosotros un agua muy suficiente, muy clarita, muy bonita y pues nos daba abasto porque no éramos muchos.

José Libardo Rodríguez: El agua del pueblo la traíamos de aquí de la tauramenera, esa agua era la que surtía el pueblo porque era pequeñito no necesitábamos mucha agua entonces el caño este de la tauramenera era el que surtía el pueblo, eso se hizo, todos los trabajos se hicieron con acción comunal, yo cuando eso fue presidente de la junta de acción comunal central, que no existía sino solamente la junta de acción comunal central, en las veredas no había juntas ni nada de esa cosa, no existía sino la junta de acción comunal central. Yo fui presidente desde el año 67, yo llegué aquí desde el año 66, a mediados del año 66 por un negocito que coloqué aquí en el pueblo y después me nombraron presidente de la junta y yo fui presidente varios años, varios años y nosotros conseguimos el acueducto porque esto no tenía acueducto, esto tenía una zanja, una cuneta que venía desde arriba y el agua bajaba, entonces nosotros logramos, que por intermedio de la junta de acción comunal porque el municipio no tenía plata, traer la tubería en tubería de 2 pulgadas y 6 pulgadas se trajo de la bocatoma de arriba, bajaba por gravedad, eso se hizo todo por acción comunal, porque el municipio no tenía ni un peso.

Doña Carlota: No es que eso todo se trabajaba por comunidad, todo era mandado hacer y cada uno ponía de su parte porque de resto el municipio no tenía plata.

Don José Libardo Rodríguez: No le alcanzaba ni siquiera para pagar los empleados que tenía que eran cuando eso, que era el alcalde, el personero y el citador, fontanero.

Don José Libardo Rodríguez: yo estuve administrando esa junta, ese acueducto, por la junta de acción comunal varios años, todo manejado por la junta de acción comunal, nosotros manejábamos todo, recogíamos el billete, pero eso era baratísimo, eso pagaban como \$2.000

Doña Carlota: Pero alcanzaba, alcanzaba, de acuerdo al costo alcanzaba.

Don José Libardo Rodríguez: eso se pagaba, pagaba muy poco porque eso aquí nos ayudó aguas de Boyacá.

Gabriela: Y ahora que estaban hablando sobre esa fuerza que tenía la comunidad para autogestionar y suplir sus necesidades, esa unión de comunidad cambió de alguna forma con la llegada de las petroleras?

Doña Carlota: Totalmente cambió.

Don José Libardo Rodríguez: Cambió ciento por ciento

Doña Carlota: porque a la gente ya se le olvidó que le tocaba colaborar, trabajar porque ya empezaron a ganar un sueldo, ya empezó la gente uqe cualquier cosa se lo pedían era a las empresas y las empresas los dejaban trabajar por tener buenas relaciones con la comunidad les daban lo necesario el municipio como que no podía entonces se quedó en eso, en que es uqe tenemos acá las empresas y el día de hoy la gente se descuidó mucho, que si no les da la empresa, que si no les da el municipio, entonces eso totalmente dañó su sentido de colaboración y de pertenencia sobre todo el sentido de pertenencia que teníamos con nuestras cosas, lo que hablábamos ahorita de cuidarlas, de protegerlas, de ayudar antes a aumentarla entonces no, la gente abandonó totalmente porque es que le den pero precisamente es porque como en esa época pagaban muy buenos salarios entonces la gente pues todo era, cambió totalmente como era, como veníamos nosotros manejando todo.

Gabriela: Doña Carlota y Don José Libardo ¿Cuáles eran las expectativas de vida de los jóvenes cuando terminaban el colegio? Me refiero a qué se esperaba que se dedicaran, qué hacían ellos?

Doña Carlota: Mucho no terminaban bachillerato como le decía, algunos terminaban bachillerato otros se quedaban solamente con la primaria y eran muy pocos los que se iban para Villavicencio o Sogamoso a terminar, entonces la mayoría medio terminaba. Muchos no estudiaban, porque vivían en los campos y allá no tenían escuela, en las veredas, habían muy poquiticas anteriormente y después cuando yo estuve en el primer período se formaron muchas escuelas, pero la gente generalmente hacía primero segundo y aprendía a medio leer y escribir y se dedicaban al oficio del campo, los que eran del llano la ganadería, los que eran del cerro la agricultura, eso no se preocupaban por salir, no veían otro, no vislumbraban más allá, lo que hacían sus padres, sus ancestros pues eso era rutina, entonces por ejemplo por eso era tan barata la comida que se conseguía pero ya como se abandonó pues primero unos tuvieron que estudiar los que quisieron porque ellos quieren es trabajar y

ganar pero no capacitarse, ese es el problema más grande que tenemos en este momento en la juventud, porque hay muchas posibilidades y quieren es gastársela así como se la ganan, se la ganan fácil la gastan muy fácil y no tienen como un futuro definido entonces usted va a ver netamente los que han hecho mejor proyección algo son los que son de afuera, pero digamos los puramente naturales de acá son muy pocos los que han logrado estudiar, ser alguien, tener una profesión de vida, simplemente lo que les interesa es trabajar, ganar su salario y se acabó el resto y cuando les exigen para darles un ascenso de puesto y todo no pueden porque no quieren capacitarse.

Gabriela: y cuando llegaron las petroleras ya a iniciar la explotación ¿cómo fueron las relaciones entre los habitantes y las empresas? ¿fueron conflictivas, armoniosas, cómo fueron?

Doña Carlota: Pues aquí entre los habitantes yo veo que no hubo problema el problema fue sí con la administración, porque como en toda parte ellos estaban acostumbrados a que llegaban y hacían lo que querían, entonces en eso sí yo tuve la oportunidad de tener un hermano que trabajaba en Ecopetrol y él me fue como alertando: mire Carlota tenga en cuenta al pueblo en el terreno allá todo, yo ya llevo cuántos años en Ecopetrol y sé que eso es así, entonces yo estaba un poquito como alerta, tenía conocimiento de las cosas para que no pasaran entonces desde un principio pues ellos compraron sus campos y todo pero desde un principio estuve yo muy alerta a reunirnos para cualquier proyecto, para que nos dieran a conocer, se les hizo hasta raro y a mi la procuraduría vino y me investigó porque querían saber por qué es que yo estaba teniendo tanto conocimiento de todo lo que iban a hacer en el municipio de Tauramena, pero fue como al principio que tuvimos muchos inconvenientes pero después ya ellos sabían que todo proyecto todo tenía que ser dado a conocer. Tuve mucho problema con la cuestión del material del río porque ellos para hacer el CPF fue mucho el material que sacaron del Cusiana y cuando eso no había ni Ministerio del Medio Ambiente ni existía Coorporinoquia entonces ellos generaron un permiso hay para sacarlo sin ningún control, entonces eso fue terrible porque me tocó prohibirles la entrada, sellarles la entrada y entonces se me vino a mi toda clase de investigaciones por haberles sellado porque siempre en esos días más de 300 volquetas paradas pues eso daba pérdidas, pero logré gracias a Dios que eso se formaran ahí y se dio el primer paso del

control para que el ministerio reglamentara eso de los materiales de arrastre de los ríos y todo porque estaban volviendo todo nada y en Tacuya tocó hacerles lo mismo pero a la fin pues ya vinieron los ministerios y cooperativismo a hacer el control. Y la otra parte pues la parte social con la gente pues empezaron a llegar fue con esa cantidad de gente de afuera que porque tenían conocimiento que iban a pasar porque tenían sus compromisos y entonces la gente de la región se estaba desconociendo y ahí fue cuando hubo un primer paro porque con Distral que trajo 2.200 obreros de los cuales no había ni 200 de Casanare y de Tauramena menos porque también no estábamos capacitados ni nada para eso, entonces les exigía que los recibieran y los capacitaran y entonces ahí fue el primer paro grandísimo que hubo que les hicimos sacar más de 1.700 hombres y empezar a llamar a todos los casanareños que había y ese fue como el primer encuentro que tuve y a mi siempre me llovió la fama que era muy dura que complicada que no sé qué, pero bueno, me fui con la satisfacción de que se dejó algo organizado.

Gabriela: ese paro fue en qué año?

Doña Carlota: eso fue hacia el 93.

Don José Libardo: sí, hacia el 93, el primer paro que se le hizo a Distral que fue la que, construyó todo eso del CPF, todo los montajes más grandes y eso ocuparon muchísima gente.

Doña Carlota: y ellos también se bregaron a que tenía era que yo pagar los médicos y me obligaron a que pagara unas dos o tres casas porque como a los obreros no les alcanzaba la plata pa' pagar arriendo, entonces yo les exigí que también tenían que darles la plata para pagarles el arrendamiento y la alimentación a ellos.

Gabriela: de qué regiones del país llegaron principalmente?

Doña Carlota: Sobre todo como de la costa y de los Santanderes.

Gabriela: y cómo fueron las relaciones con los nuevos habitantes de otras zonas del país?

Doña Carlota: pues conmigo siempre fueron cordiales, un poquitico pues drásticas porque yo desde un principio era... pues no, no me gustaba. Ya ahí que uno tiene la ventaja como mujer es de que no se va a arreglar ahí con un almuerzo o a alguna cantina y a arreglar ahí cómo vamos, no, todo en la oficina, todo lo que se tenía que hablar. Pero yo veo ahora que eso toda la autoridad lo cuadran es en un almuerzo de trabajo, una zona social.

Gabriela: Bueno, esto es todo, muchísimas gracias señora Carlota y señor Libardo por su colaboración y su tiempo.

Doña Carlota: Con mucho gusto.

Don José Libardo: con todo el gusto.