

INICIATIVAS DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ DESDE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL  
MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO:  
ESTUDIO DE CASO: LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS DEL VALLE DEL RIO DE  
CIMITARRA

MARÍA CAMILA FRANCO FRANCO

UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO  
FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA Y GOBIERNO  
BOGOTÁ D.C., 2012

“Iniciativas de construcción de paz desde la sociedad civil en el marco del programa De  
Desarrollo y Paz del Magdalena Medio: Estudio de Caso: La Asociación de Campesinos  
del Valle del Rio de Cimitarra”

Trabajo de Grado

Presentada como requisito para optar al Título de  
Politóloga  
En la Facultad de Ciencia Política y Gobierno  
Universidad Colegio Mayor Nuestra Señora del Rosario

Presentado por

María Camila Franco Franco

Dirigido por

Edgar Ramiro Luna

Semestre I, 2012

## CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	
1. EL MAGDALENA MEDIO UNA REGIÓN DE MATICES.	4
1.1. CONTEXTO DE LA REGIÓN DEL MAGDALENA MEDIO	4
1.1.1. Radiografía del conflicto	6
1.2. EL PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO	9
1.3 LA PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL.	12
1.4. LA SOCIEDAD CIVIL EN LA CUENCA DEL CIMITARRA: LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS DEL VALLE DEL RIO DE CIMITARRA.	13
2. EL LARGO CAMINO A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ: LA EXPERIENCIA DE LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS DL VALLE DEL RIO DE CIMITARRA.	17
2.1.PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LA REGIÓN	17
2.2. CONTRIBUCIONES DE LA ASOCIACIÓN EN EL MARCO DEL PROGRAMA REGIONAL.	19
2.2.1. La resistencia civil	21

2.2.2. La visión de desarrollo	23
3. LECCIONES DE UNA INICIATIVA LOCAL	31
3.1 BUENAS PRACTICAS	31
3.2. DIFICULTADES	35
3.2.1. El dilema ético de la construcción de paz	36
3.3. ¿HACIA UNA CULTURA DE PAZ?	37
4. CONCLUSIONES	39
4.1. COMO INICIATIVA LOCAL DE PAZ	39
4.2. DESAFIOS	40
4.2.1. Retos del PDPMM	40
4.2.2. Desafíos de la ACVC	41

## LISTA DE GRÁFICOS

	Pág.
Mapa 1. Región del Magdalena Medio	5
Mapa 2. Área de intervención del PDPMM	10

## **LISTA DE ANEXOS**

Anexo 1. Entrevista. Cesar Jerez Miembro de la ACVC y Fundador de la Agencia “Prensa Rural”.

Anexo 2. Entrevista. Nibia Rosa Rojo. Miembro de la ACVC, Vereda de la Posa Comunidad de Puerto Matilde.

Anexo3. Entrevista. Miguel González, Líder de la Comunidad de Puerto Matilde y Miembro de la ACVC.

## INTRODUCCIÓN

La presente investigación tiene por objetivo presentar el análisis de las iniciativas de construcción de paz desde la sociedad civil en el marco del Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio: Estudio de Caso: La asociación Campesina del Valle del Rio de Cimitarra. El tema central de estudio consistió en analizar el proceso de construcción de paz de esta asociación enmarcado en el Programa regional de Desarrollo y Paz de esta región a partir de una serie de elementos teóricos y prácticos (lecciones aprendidas).

Se pudo observar a lo largo de la investigación que en efecto las acciones emprendidas por esta organización durante las dos últimas décadas pueden considerarse una iniciativa de paz en el territorio. No obstante, aunque hay un camino de experiencias recorrido se observó que aún existen algunas dificultades que se configuran como retos. Se esbozaron herramientas analíticas y prácticas que permitieron determinar cómo ha sido ese proceso en el contexto regional en que se desarrolla la investigación. De esta forma el objetivo general apunta al análisis de este proceso de construcción de paz teniendo en cuenta los lineamientos de un programa regional previo sobre la materia, que incentiva los procesos desde “abajo” entendiéndolo por esto las acciones colectivas desde la sociedad civil organizada.

*Alcance de la Investigación:* La investigación tiene un alcance descriptivo y analítico que se realizó con base en el contexto que surge tanto el Programa como la Asociación, la descripción de las acciones ejecutadas por la organización en la región y el análisis del proceso a partir de las buenas y malas prácticas. Para esto el tipo de información usada fue extraída de fuentes primarias entrevistas a miembros del Programa y de la Organización y de la observación directa de su accionar en el primer Encuentro Nacional de Campesinos, Afro descendientes e Indígenas de Colombia, por la Tierra y la Paz: el Diálogo es la ruta, organizado en Barrancabermeja en Agosto de 2011y convocado por la Asociación Campesina del Valle del Rio de Cimitarra en colaboración con el programa regional y otras organizaciones de la

misma naturaleza. Por otra parte se extrajo información de libros artículos académicos y no académicos expuestos en publicaciones periódicas de la misma Asociación a través de su Agencia de Noticias “Agencia Prensa Rural”, de informes de análisis de instituciones como el Centro de Investigación y Educación Popular-CINEP, y de escritos inéditos de académicos colombianos como el caso de Mauricio Katz<sup>1</sup> y expertos en la materia algunos de ellos en calidad de miembros de la Asociación. Las fuentes consultadas fueron de carácter cualitativo, a pesar que se quería hacer uso de fuentes cuantitativas no fue posible por la ausencia de datos y cifras sistematizadas sobre los impactos de los proyectos y acciones ejecutadas por la Asociación-ACVC.

Las limitaciones de la investigación provinieron básicamente del acceso a la información cuantitativa, a pesar de existir numerosos informes y análisis sobre las actividades de la ACVC, hay una ausencia de herramientas para la evaluación como matrices de impacto, indicadores etc. frente a las iniciativas y propuestas ejecutadas. Lo anterior sumado al acceso restringido a los territorios que cubre la Cuenca del Cimitarra, dificultó hacer un análisis profundo sobre el proceso de construcción de paz a partir de las acciones implementadas aunque fue posible vislumbrar buenas y malas prácticas.

*Estructura del Documento:* El documento está dividido en 3 capítulos y uno de conclusiones en los que se busca desarrollar cada uno de los objetivos propuestos. En el primer capítulo se realiza una breve descripción del contexto de la región del Magdalena Medio de acuerdo a sus características geográficas, económicas y sociales y las dinámicas del conflicto, con base en esto se describe cómo surgió el Programa Regional de Desarrollo y Paz para la región, cuáles son sus objetivos y su territorio de intervención y como se articula con una organización como la ACVC.

---

<sup>1</sup> Sociólogo y candidato a Doctor en Ciencia Política de la Universidad Pierre Mendes France (Grenoble III), especialista en Acción Sin Daño y Construcción de Paz. Ha trabajado los últimos 20 años con organismos de cooperación internacional, ONG'S y sectores sociales en la formulación y puesta en marcha de programas de desarrollo regional en zonas afectadas por situaciones de conflicto. Actualmente labora para el Programa Reconciliación y Desarrollo REDES del PNUD.



En el segundo capítulo se describen las acciones concretas emprendidas por la ACVC y que fueron apoyadas por el Pdpmm, y las estrategias que ha usado la asociación para mitigar y atacar las causas estructurales del conflicto y contribuir al proceso de construcción de paz en la región. Lo anterior con base en una serie de herramientas teóricas y conceptuales de autores y académicos expertos en el tema de paz como Johan Galtung y John Paul Lederach que permiten entender las dinámicas y procesos de paz que se gestan desde la sociedad civil a partir del fortalecimiento o desarrollo de sus capacidades.

En el tercer capítulo se realiza un análisis de este proceso a partir de las lecciones aprendidas tomando como referencia algunas de sus buenas y malas prácticas durante los últimos años. Tomando los conceptos adaptados al contexto colombiano, las capacidades territoriales para la construcción de paz ofrecidas por Mauricio Katz, es posible analizar los avances y algunas dificultades que se presentan durante el proceso que tienen que ver directamente con las capacidades políticas y técnicas de la ACVC.

De esta manera se concluye la investigación esbozando algunas apreciaciones que surgen después de haber analizado el proceso y herramientas usadas por la organización para construir paz. Finalmente se plantean una serie de desafíos tanto del Pdpmm como de la ACVC que deben enfrentar para garantizar la sostenibilidad del proceso y consolidar el modelo alternativo de desarrollo sugerido por estos.

## **1. EL MAGDALENA MEDIO UNA REGIÓN DE MATICES**

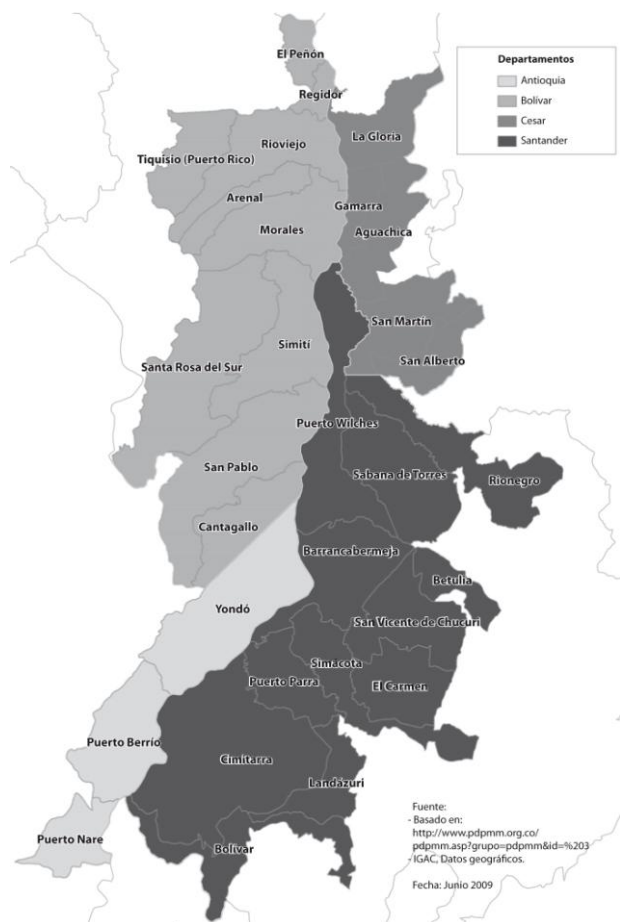
### **1.1. CONTEXTO DE LA REGIÓN DEL MAGDALENA MEDIO**

La región del Magdalena Medio se ha caracterizado históricamente por ser una región de alta resistencia social, obrera y campesina. Ubicada en el corazón del país entre las cordilleras central y oriental, la región es un valle con una extensión de 120 Km de ancho y 300 km de longitud, rodeado por las serranías de Santo Domingo y San Lucas al Occidente y las Serranías de los Yarigués y del Perijá al oriente, integrado por 30 cabeceras municipales que se agrupan en torno a ciudades intermedias como Landázuri en el sur oriente, San Vicente de Chucurí en la cordillera de los Yarigués, Aguachica en el norte, Santa Rosa del Sur en el noroccidente, Sabana de Torres en la Provincia de Mares. A pesar de la construcción social del territorio no constituye una entidad administrativa, por ello incluye componentes de 4 departamentos Santander, Bolívar, César y Antioquia.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Comparar Naciones Unidas Programa para el Desarrollo -PNUD- “Rutas, caminos y experiencias de nuestra gente del Magdalena Medio. Sistematización de los procesos de desarrollo económico, social político y cultural adelantados por el PPDMM entre 1998-2005”, 2008. p. 26.

## Mapa 1. Región del Magdalena Medio



3

Fuente: *Guerras y violencias en Colombia: herramientas e interpretaciones*. Centro de Recursos para el análisis de conflictos. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá Julio de 2009.

Desde sus inicios se constituyó en un lugar de paso gracias al río Magdalena, ruta obligatoria para los viajeros que gozó de una gran importancia a nivel

<sup>3</sup> Ver Barreto, Miguel. “ El laboratorio de paz en el Magdalena Medio: un verdadero laboratorio de paz?”. En *Guerras y violencias en Colombia: herramientas e interpretaciones*. Centro de Recursos para el análisis de conflictos. Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá Julio de 2009.p 7. Documento electrónico

nacional.<sup>4</sup>La abundancia en recursos naturales le ha permitido contar con una economía extractiva y de enclave donde la minería, el petróleo, la madera y la ganadería extensiva resultaron ser por muchos años sus principales actividades económicas. Lo anterior provocó la búsqueda de apropiación de los recursos por unos cuantos que llevó a una mala distribución de la riqueza producto de la inequidad en los procesos productivos. La paradoja entre la riqueza de recursos y la ausencia de bienestar para los pobladores de la región se convirtió en el eje de múltiples problemas sociales y económicos que desembocaron en profundas disputas y una precaria presencia del Estado que no dio respuestas a la mediación de los conflictos que se estaban presentando, ni garantías para el bienestar de sus pobladores.<sup>5</sup> En este contexto la región se fue configurando en zona de disputa en la que el camino de las armas parecía ser la salida.

### **1.1.1 RADIOGRAFÍA DEL CONFLICTO**

Por otro lado, es necesario tener en cuenta las dinámicas del conflicto que históricamente ha estado presente en esta región. En el Magdalena Medio el conflicto armado obedece a unas prácticas particulares producto de la diversidad de recursos, su ubicación geográfica estratégica tanto económica como militarmente y la composición demográfica de la región. La región con una fuerte tradición histórica de movilización social, ha sido frontera de colonización interna y su ocupación nunca ha estado seguida por una presencia estatal fuerte. Antiguamente se constituyó como un lugar de tránsito de mercancías y comercio y el asentamiento de los primeros pobladores en la región se dio gracias a la abundancia de recursos naturales.<sup>6</sup> El poblamiento estuvo muy relacionado con el transporte y las actividades extractivas especialmente con el descubrimiento del Oro en la Serranía de San Lucas y los

---

<sup>4</sup> Comparar Sarmiento, Alfredo y García, Arturo “*Programas Regionales de Desarrollo y paz: Casos de Capital Social y Desarrollo Institucional*” Fundación ideas para la paz .2002. p. 22. Documento electrónico

<sup>5</sup> Comparar Sarmiento y García .*Programas Regionales de Desarrollo y paz: Casos de Capital Social y Desarrollo Institucional.* p. 23.

<sup>6</sup> Comparar Sarmiento y García. *Programas Regionales de Desarrollo y paz: Casos de Capital Social y Desarrollo Institucional.* p. 22

Montes de Guamocó<sup>7</sup>. Durante la era republicana, con la navegación surgió un nuevo tipo de sociedad, los pueblos ribereños entraron en una nueva dinámica comercial que fue adquiriendo importancia, se consolidaron las vías de penetración que permitieron la comunicación entre el río y las ciudades y de este modo el río jugó un papel fundamental.<sup>8</sup> A finales del S. XIX con el fin de la guerra de los mil días la región se convirtió en refugio de migrantes liberales radicales, que creían profundamente en la iniciativa privada lo cual dificultó la constitución de proyectos colectivos. Se configuró entonces un nuevo tipo de población de gente liberal y combativa.<sup>9</sup>

La nueva oleada colonizadora trajo consigo inestabilidad en la región y los pobladores pues había una profunda contradicción entre la inequidad y el espíritu liberal. La fundación de grandes haciendas en Bolívar y César aceleró la constitución de latifundios generando una migración acelerada hacia esas zonas por parte de los colonos que exigían posesión de tierras. Esta estructura social latifundista (concentrada mayoritariamente en ganadería extensiva) acentuó la resistencia campesina, y se convirtió en una fuente de inestabilidad social. En 1920 se originaron las primeras protestas sociales, en las que el partido liberal trata de canalizar el movimiento social a través del apoyo a los sindicatos. De esta manera, se configura la región como lugar de profundos conflictos de diversa naturaleza: económica, política y social que ante la ausencia de espacios de diálogo y concertación encontraron en la vía armada una solución.

A partir de la década de los sesenta, surgen los primeros grupos armados en la región- FARC y ELN- momento en el que bajo la reforma agraria (ley 135 de 1961) y la legalización de las tierras no se solucionó la tendencia a la concentración de esta pues se concibió como la modernización del latifundio improductivo que perpetuó la pobreza del campesinado. Se empezaron a desarrollar nuevas dinámicas de violencia. La llegada de nuevos grupos como el EPL en los 80's y el narcotráfico

---

<sup>7</sup> Comparar González, Jorge. Castilla, Paola. Merchán, Juan. *El imaginario regional del Programa de Desarrollo y Paz*. Controversia No. 174 (Junio de 1999). P. 60. Documento Electrónico.

<sup>8</sup> Comparar González, Castilla y Merchán. *El imaginario regional del Programa de Desarrollo y Paz*. p. 60.

<sup>9</sup> Comparar Sarmiento y García. *Programas Regionales de Desarrollo y paz: Casos de Capital Social y Desarrollo Institucional*. p. 23.

en la siguiente década fortalecieron un tipo de relaciones de dominación en medio del conflicto en el que los pobladores se vieron subyugados ante la presencia de estos grupos.

La década de los noventa se caracterizó por el avance de los paramilitares-autodefensas Unidas de Colombia- en el Sur de Bolívar y Santander acentuando las disputas territoriales con las guerrillas. En este sentido en medio del conflicto la población aprendió a vivir con la presencia de actores armados, no por la aceptación tácita de la guerra sino porque la población se asume como un actor empeñado en superar el conflicto a partir de la unión y creación de colectivos para la construcción de sociedades más justas con el ataque a las causas estructurales que han hecho que este perdure en el tiempo.<sup>10</sup>

Este diagnóstico sombrío contrasta, como se dijo anteriormente, con la inmensa riqueza con la que cuenta el territorio, configurándose así un modelo de desarrollo que no ha beneficiado a la mayoría de la población<sup>11</sup>. Hoy en día, la región tiene una importancia central en el conflicto puesto que la zona es la base del combustible donde se refina la mayoría del petróleo del país, es el eje de las carreteras que une las ciudades andinas y paso al Caribe, y sigue siendo un corredor vital para las rutas del comercio y del narcotráfico, estas son algunas de sus características, que hacen pensar a algunos estrategias de la guerra que el que controle este territorio ganará el conflicto<sup>12</sup>. En este sentido factores como las muertes violentas, además del asentamiento de grupos armados ilegales en el territorio, la apropiación de los recursos, el índice de asesinatos por cada cien mil habitantes que triplicó el promedio colombiano, que a su turno fue uno de los más altos del mundo

---

<sup>10</sup> Comparar Vargas, Marco Fidel. La Educación en el Magdalena Medio: El conflicto, una oportunidad para construir sociedad. *Controversia* No. 174 (Junio de 1999). P 128. Documento electrónico.

<sup>11</sup> Comparar Barreto, Miguel. “ El laboratorio de paz en el Magdalena Medio: un verdadero laboratorio de paz?.” .p 7. Documento Electrónico

<sup>12</sup> Comparar De Roux, Francisco. El Magdalena Medio en el centro del conflicto y la desesperanza *Ccontroversia* No. 174. Centro de Investigación y Educación Popular –CINEP (Junio de 1999). p. 15. Documento Electrónico.

en la década de los 90, el desplazamiento forzado<sup>13</sup> entre otros han marcado históricamente las dinámicas del conflicto interno que allí se presenta.

Desde esta perspectiva se puede deducir que han existido dos tipos de conflicto en la región: uno por la posesión de la tierra y otro de contiendas políticas producto del vacío estatal que ha contribuido al asentamiento de otros actores como los grupos insurgentes.<sup>14</sup> La suma de estos y otros elementos descritos anteriormente, han sido caldo de cultivo para la situación de los pobladores de la región.

## **1.2 EL PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DEL MAGDALENA MEDIO**

Bajo este panorama, en el que las profundas desigualdades donde hay alta concentración de capital, la pobreza, la inequidad y la confrontación armada constituyen el día a día en la zona, surge a mediados de 1994 el Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio-en adelante Pdpmm- como una alternativa que buscó enfrentar los profundos problemas que aquejaban a la población de la región. Este programa se puede definir como una construcción colectiva continua y de estímulo a la participación comunitaria, con actores y un territorio estratégico concreto cuyo proceso de cimentación fue impulsado por los mismos pobladores. Se caracteriza por la búsqueda colectiva de la paz a través de alternativas al conflicto, fuera de las tradicionales que no solo pusieran fin a las características marginales del conflicto sino que sirviera como modelo de desarrollo y paz duraderos en la región. Las discusiones de fondo planteadas por los participantes fueron definir un diagnóstico basado en dos cuestiones fundamentales: por qué una región tan rica en recursos cuenta con una población marginada y por qué en una región que ama tanto la vida se producen tantos homicidios y ataques<sup>15</sup> Tras esta etapa de diagnóstico se inició la formulación metodológica del programa en el que se definieron las variables

---

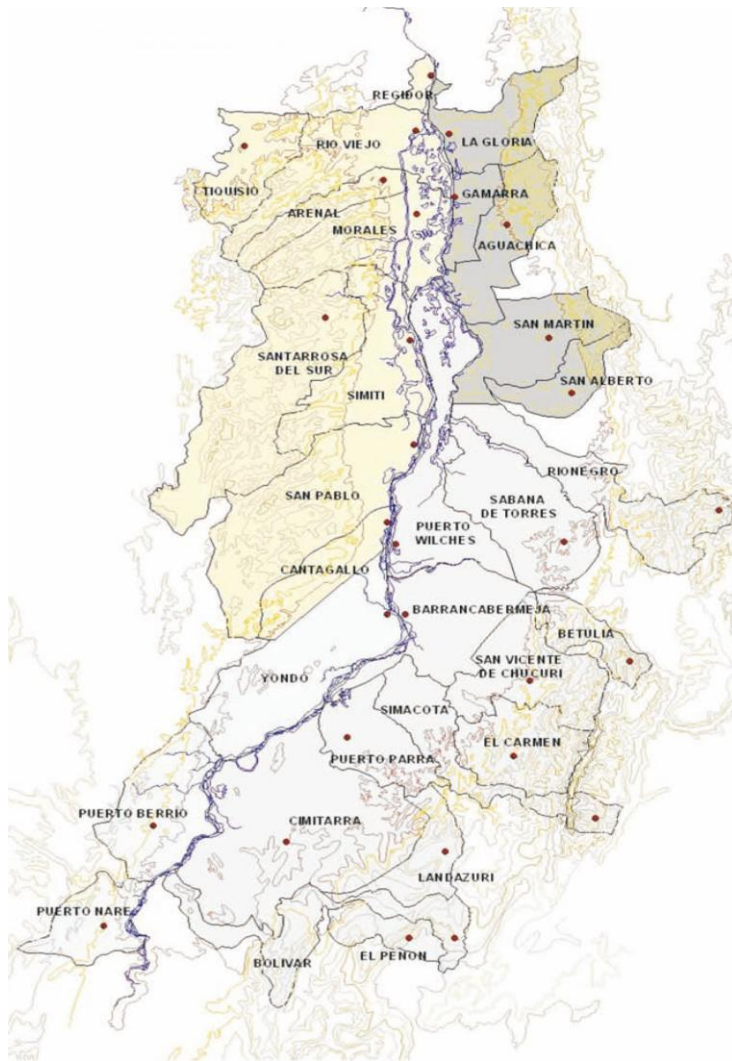
<sup>13</sup> Comparar PNUD. “Rutas, caminos y experiencias de nuestra gente del Magdalena Medio” sistematización de los procesos de desarrollo Económico, social, político y cultural adelantados por el Programa Desarrollo y Paz del Magdalena Medio 1995 y 2008. p.19.

<sup>14</sup> Comparar González, Castilla, Merchan. *El imaginario regional del Programa de Desarrollo y Paz*. p. 60

<sup>15</sup> Comparar De Roux “El Magdalena Medio en el centro del conflicto y la desesperanza”.. pp. 7-8

sobre las que se trabajaría y se concentrarían los esfuerzos para la acción. Su área de influencia sería la siguiente:

## Mapa 2. Área de intervención del PDPMM



16

Fuente: Documento de Sistematización de los procesos de desarrollo Económico, social, político y cultural adelantados por el Programa Desarrollo y Paz del Magdalena Medio 1995 y 2008 Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-PNUD.

De esta manera se definió el objetivo principal del programa como el logro de:

Una vida digna con plenitud de derechos humanos de todos los pobladores de la región mediante la convivencia ciudadana en una cultura de paz que ponga las bases para la

<sup>16</sup> Ver PNUD. “Rutas, caminos y experiencias de nuestra gente del Magdalena Medio” sistematización de los procesos de desarrollo Económico, social, político y cultural adelantados por el Programa Desarrollo y Paz del Magdalena Medio 1995 y 2008.p.14



construcción del espacio de lo público o construcción del hogar común, de donde nadie sea excluido; y la puesta en marcha de una economía sostenible, desarrollada y controlada por pobladores, organizaciones, campesinos y empresarios locales, que ponga la calidad de vida regional como primer objetivo de la actividad productiva regional y por un Estado y una sociedad que forjen el capital social y natural indispensable para la convivencia y las iniciativas de las personas y los grupos.<sup>17</sup>

En esta definición se refleja el amplio espectro de participación que posibilitaba la acción de múltiples actores en las dinámicas del programa. Con base en lo anterior se definieron las líneas estratégicas tendientes a transformar las dinámicas contraproducentes y a reorientar la actividad de los actores sociales que históricamente se había caracterizado por la movilización, protestas y luchas por lograr condiciones de vida digna. De este modo los principios rectores que guiarían las acciones del programa estuvieron basados en la participación de los pobladores de la región y la convicción de que los problemas de pobreza y violencia estaban relacionados entre sí y por lo mismo era necesario enfrentarlos simultáneamente.

Luego de la etapa de diagnóstico que se realizó en conjunto con la Diócesis pastoral a través del CINEP y Ecopetrol a través de un convenio, la definición del proceso estuvo sujeta a una serie de estrategias que se fueron modificando conforme se descubrían en el camino nuevas necesidades y nuevas formas o metodologías de atacar o afrontarlas. La primera estrategia que se planteó consistía en los Trenes subregionales de Desarrollo y Paz que incluía planes para cada una de las subregiones- basados en las propuestas que presentaron los equipos técnicos de las subregiones en la etapa de diagnóstico, sin embargo dada su complejidad y la intervención en muchos casos de actores no propiamente de las comunidades, estos trenes no correspondían a la realidad<sup>18</sup>. Como segunda estrategia se implementaron los pactos que consistían en acuerdos formales municipales donde las comunidades, organizaciones e instituciones establecían un estatuto público que se pondría en marcha de acuerdo a lo pactado por todos los participantes. Esta primera etapa dio como resultado aproximadamente 45 proyectos clasificados por subregiones, no

---

<sup>17</sup> Ver De Roux “El Magdalena Medio en el centro del conflicto y la desesperanza”. p. 9

<sup>18</sup> Comparar De Roux “El Magdalena Medio en el centro del conflicto y la desesperanza” . p. 13

obstante surgió la necesidad de replantear esto ya que algunos de estos no correspondían a la realidad y la participación de la gente no fue muy clara.

Teniendo en cuenta lo anterior, hubo un replanteamiento de la metodología del programa en la que se le dio primacía al enfoque participatorio, esto suponía que los pobladores de la región en cada una de sus comunidades definirían su propio destino y estrategias. De esta manera se abrió paso a las propuestas municipales, propuestas de largo plazo en las que los pobladores definían las condiciones necesarias para salir de la pobreza, en últimas sus propias estrategias de desarrollo que traería consigo finalmente una propuesta regional y un paradigma de desarrollo implementado por el programa.

Así durante los primeros años del programa, era posible ver dos propósitos claros: por un lado el robustecimiento de la sociedad civil que a su vez promovería el fortalecimiento institucional del Estado en los ámbitos regional y municipal y por otro un desarrollo humano sostenible que consistía en un desarrollo económico integral que favorece a todos sus pobladores sin exclusiones, ya que como se mencionó anteriormente ellos son los que definen sus propias condiciones de desarrollo.<sup>19</sup> Con el mejoramiento del capital social de la región dado su contexto diverso donde confluyen múltiples intereses, la concertación y procesos desde abajo se convirtieron en la alternativa y el mecanismo viable para trabajar en el proceso. La participación se convertía entonces, en una condición necesaria para la apropiación de una propuesta concertada de desarrollo y construcción de paz.<sup>20</sup> Terminada la primera fase del programa más de 100.000 personas estaban vinculadas al proceso con más de 300 organizaciones sociales en la región.

### **1.3. LA PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL**

Dado el contexto conflictivo de la región y la historia de luchas y movilizaciones sociales, la organización social permitió el fortalecimiento de una sociedad civil capaz de llevar las riendas de los problemas que aquejaban a los pobladores de los

---

<sup>19</sup> Comparar Katz, Mauricio. “ El proceso metodológico del PDPMM” *Controversia*. No. 174 (Junio de 1999) p.4.

<sup>20</sup> Comparar Katz. “El proceso metodológico del PDPMM.”. p. 4.

municipios y en general de la región. Siguiendo línea conceptual de Mary Kaldor esta sociedad civil es entendida como el conjunto de organizaciones, entidades, grupos, que trabajan a nivel local e incluso global, tiene que ver con la forma como se negocian los acuerdos entre los individuos y los centros de poder político y económico, tratándose de un proceso de gestión de “abajo hacia arriba” en el que las organizaciones se encuentran fuera del aparato estatal formal.<sup>21</sup>

A partir de 1999 la propuesta metodológica del programa le apostó a una estrategia participativa y empoderante en la práctica dotando a las organizaciones locales de capacidades para la ejecución de sus proyectos y programas. De esta forma se evidenció una clara hegemonía de la sociedad civil que favorece los vínculos intercomunales para la dirección de los procesos en las localidades en manos de los pobladores. Así era posible facilitar el dialogo y la participación de sectores que no habían participado “formalmente” en el proceso de paz,<sup>22</sup> denotando cierta autonomía especialmente en la presentación y conducción de propuestas y alternativas. Sin embargo esta autonomía es un proceso que se ha dado en diferentes niveles de acuerdo a las especificidades de cada contexto.

#### **1.4. LA SOCIEDAD CIVIL EN LA CUENCA DEL CIMITARRA: LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS DEL VALLE DEL RIO DE CIMITARRA**

Dada la historia de luchas y movilizaciones en la región la acción colectiva siempre tuvo un papel protagónico en el día a día de los municipios del Magdalena Medio. Múltiples organizaciones han sido protagonistas en el que hacer del programa entre ellas se encuentran por ejemplo la Organización Femenina Popular con un poco más de 20 años de trayectoria, la Coordinadora Regional de Derechos Humanos (CREDHOS), Fundesmag y algunas asociaciones de pescadores entre otros. Estos grupos surgieron por diversas razones pero con una característica en común: la lucha

---

<sup>21</sup> Comparar Kaldor, Mary. Cinco acepciones de la sociedad civil global. En : *La sociedad civil global. Una respuesta a la guerra*”. 2005. Pp. 16-17

<sup>22</sup> Comparar Mesa, Manuela. “Sociedad Civil y construcción de paz: Una agenda inconclusa”. *Pensamiento propio*. No. 28. Julio Diciembre.2008. p. 11

por los derechos de los pobladores de la región y la búsqueda de condiciones de vida digna en medio de una zona inmersa en el conflicto.

Entre estas organizaciones se encuentra la Asociación de Campesinos del Valle del Río de Cimitarra –en adelante Acvc-. Esta colectividad cuenta hoy en día con un gran reconocimiento no solo a nivel local sino regional, nacional e incluso internacional. Sus orígenes se remontan a la década de los noventa momento en el que la situación del campesinado de la región era precaria. A pesar de que ya existían algunos antecedentes de organización y movilización campesina en la década de los ochenta solo hasta finales de los 90 se consolida la asociación.

Entre 1993 y 1996 existieron varias movilizaciones campesinas dando como resultado el primer éxodo campesino en 1998 producto de la violación constante de los derechos humanos, homicidios y bombardeos en las diferentes zonas. Durante este desplazamiento masivo del movimiento campesino a Barrancabermeja, su preocupación central fue el reclamo de condiciones de vida dignas de los pobladores azotados por las dinámicas del conflicto.<sup>23</sup> Tras este proceso se crearon algunas pequeñas organizaciones y cooperativas, que evidenció un momento clave de reorganización campesina, esquema en el que se estructura la asociación en la que se integran más de 120 juntas de acción comunal de los municipios de Yondó, Cantagallo, Remedios y San Pablo y del corregimiento Ciénaga del Opón de Barrancabermeja y algunas cooperativas de pescadores con el ánimo de desarrollar un trabajo político y social con el sector rural de su área de intervención (8 municipios aprox)<sup>24</sup>. Sus líneas de acción surgen a través de la construcción de una propuesta territorial articulada a la Cuenca del Cimitarra.

Desde sus inicios sus miembros sujetos de desplazamiento forzado producto de los grupos guerrilleros y del paramilitarismo en la última década, buscaron a través de marchas reivindicativas llegar a acuerdos para exigir mayor presencia estatal en el territorio. Así durante los primeros años de su formación, se caracterizó por ser una

---

<sup>23</sup> Comparar Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez

<sup>24</sup> Comparar Quiénes Somos. Asociación de Campesinos del Valle Del río de Cimitarra. Portal web Prensarural.org. Documento electrónico.

comunidad en resistencia que permanentemente exigió la reivindicación de sus derechos y mejores condiciones de vida digna para todos sus pobladores. Su objetivo como organización se centró en proponer un modelo alternativo de desarrollo para la región y sus habitantes, teniendo 3 ejes históricos de trabajo: La lucha por la tierra (bajo de figura en los últimos años de la Zona de Reserva Campesina), la defensa integral por los derechos humanos y el desarrollo<sup>25</sup> (íntimamente ligado al tema de construcción de paz sobre todo en los últimos años de trabajo).

Teniendo en cuenta el contexto regional en el que surge el Programa de Desarrollo y Paz del Magdalena Medio, la Asociación de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra, como organización de la sociedad civil, ha recibido un amplio apoyo del programa desde sus inicios con algunos altibajos y contradicciones a lo largo del tiempo. Las primeras financiaciones del programa provinieron de recursos de Ecopetrol. Luego dada la complejidad y el alcance del programa fue necesario contar con otras fuentes y fue cuando entraron recursos de la cooperación internacional tales como el Banco Mundial, el PNUD, Japón y algunos del gobierno (como contrapartida) a través de planeación nacional. Entre 1997 y 1998 las dinámicas del conflicto armado interno en la región no eran compatibles con la llegada de recursos del Banco Mundial que dada la marcada historia de movilizaciones sociales en la región, era altamente cuestionado.<sup>26</sup>

En este sentido fue necesaria la discusión con la gente de la región y los movimientos sociales sobre la administración de los recursos provenientes de esta institución, se acordó el carácter público de estos y que las decisiones serían tomadas por las comunidades y las organizaciones con total autonomía, a esto se unieron la Corporación Andina de Fomento, El fondo Mundial de Población, Acnur, algunas embajadas y ONG extranjeras y finalmente la Unión Europea. De esta forma la colaboración y aportes del Pdpmm a la asociación campesina inició justo después de la masacre colectiva en mayo de 1998, en ese entonces campesinos de la cordillera de

---

<sup>25</sup> Ver Anexo 1. Entrevista a Cesar Jerez

<sup>26</sup> Comparar PNUD. “Rutas, caminos y experiencias de nuestra gente del Magdalena Medio” sistematización de los procesos de desarrollo Económico, social, político y cultural adelantados por el Programa Desarrollo y Paz del Magdalena Medio 1995 y 2008.p. 18

San Lucas y de la cuenca del Cimitarra se toman la ciudad de Barrancabermeja por 3 meses lo que se denominó (como se dijo anteriormente) el “éxodo” campesino. El Pdpmm sirvió como moderador de las mesas de negociación con el gobierno, logrando una serie de acuerdos entre ellos garantías humanitarias para el retorno de los campesinos a las zonas donde habitaban y la definición de planes de desarrollo para las zonas marginadas. Sin embargo el siguiente año se da lugar a masacres paramilitares y asesinatos puntuales, por otra parte la Asociación no recibe los recursos suficientes prometidos por el gobierno el año anterior para llevar a cabo su plan de desarrollo, no obstante la asociación junto a los pobladores de la zona continúan la construcción de una propuesta territorial que más adelante es apoyada por el Pnud con el Proyecto de búfalos y por el Pdpmm que contribuyó a construir en puerto Matilde los trapiches y las cooperativas. A pesar de la presión de los grupos armados ilegales especialmente de los paramilitares el proyecto sale adelante gracias a la colaboración del Pdpmm y de la comunidad internacional.<sup>27</sup>

Desde ese entonces muchas de las iniciativas de la asociación vienen siendo apoyadas por el programa, convirtiéndose en una de las organizaciones sociales que más apoyo recibe y cuenta con mayor legitimidad entre los pobladores de la zona que interviene. Bajo este contexto inicia la interacción entre el programa y la asociación que como se verá más adelante, sus acciones han colaborado a la construcción de paz de la región entendiendo la paz en todas sus dimensiones y acompañada de un proceso de desarrollo integral.

---

<sup>27</sup> Comparar PNUD. “Rutas, caminos y experiencias de nuestra gente del Magdalena Medio” sistematización de los procesos de desarrollo Económico, social, político y cultural adelantados por el Programa Desarrollo y Paz del Magdalena Medio 1995 y 2008 p. 20

## **2. EL LARGO CAMINO A LA CONSTRUCCIÓN DE PAZ: LA EXPERIENCIA DE LA ASOCIACIÓN DE CAMPESINOS DEL VALLE DEL RIO DE CIMITARRA**

### **2.1 PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ EN LA REGIÓN**

Una vez analizado el contexto en el que surge el Programa Regional de Desarrollo y Paz de Magdalena Medio es posible vislumbrar, tomando como referente algunas de las acciones emprendidas por la ACVC en el marco del programa, la forma en que han aportado al proceso de construcción de paz en la región. En primer lugar es necesario hacer una claridad de conceptos de acuerdo a las particularidades del contexto nacional y regional del Magdalena Medio.

Para hablar de construcción de paz es indispensable en primera medida reflexionar sobre el concepto de paz, siguiendo la línea conceptual de Galtung, a pesar de que tradicionalmente se ha definido como ausencia de conflicto de acuerdo a las dinámicas y las relaciones estructurales que generan el conflicto armado en Colombia es necesario transformar esa noción de la paz negativa en el que la vía del diálogo, los mecanismos de negociación tradicionales, el cese de hostilidades, los acuerdos entre elites políticas y militares parecían ser el paradigma cuasi-único para lograr la paz. Sin embargo dada la complejidad que adquirieron las dinámicas de la violencia, hay un desplazamiento del protagonismo del Estado y se empiezan a reconocer otros actores y otros escenarios. En todas sus dimensiones la paz positiva incluye el despliegue de condiciones que permiten potenciar la vida, como aquellas necesidades humanas que resultan ser la base del desarrollo humano pleno en aras de construir lo que se denomina “justicia social”.<sup>28</sup>

En este sentido, entender la paz en un sentido más amplio o en su dimensión positiva supone reflexionar entre otras cosas sobre las causas estructurales que generan la violencia, la desaparición de las desigualdades y la discriminación

---

<sup>28</sup> Comparar Galtung, Johan. “Violencia, Paz e Investigación para la paz.” En *Investigaciones teóricas sociedad y cultura contemporánea*. Madrid. 1995. pp 311-354

estructural en términos económicos, políticos y sociales<sup>29</sup> para lograr ese despliegue de condiciones que se mencionó anteriormente.

La construcción de paz supone entonces un proceso social en curso que abarca, genera y sustenta la matriz de los procesos enfoques y etapas necesarias para la transformación del conflicto y no solo una situación post-acuerdo<sup>30</sup>. Entendido como un constructo social, el tema participativo es fundamental, pues a través de este se logran relaciones pacíficas y sostenibles en medio de la contradicción y posición de los diferentes actores que intervienen en dinámicas de conflicto. Así la sociedad civil logra constituirse como un actor activo y participativo en este proceso de transformación de realidades injustas y de violencia, resaltando la importancia de incluir a todos los sectores sociales en estos procesos, especialmente si son emprendidos desde la base.

Destacando la dimensión regional y la importancia de la sociedad civil, este proceso de construcción de paz supone de otro lado, resaltar las capacidades locales para transformar los conflictos y tramitarlos por la vía pacífica y relacionarla con algunas temáticas vinculadas al desarrollo para garantizar su sostenibilidad. Históricamente el origen del conflicto en el contexto nacional, tiene que ver con problemas relacionados con la tenencia y uso de la tierra, con la participación y acceso al poder político, la concentración de la riqueza, la exclusión económica, étnica y social, la apropiación de rentas legales e ilegales, que tienen en lo local expresiones diferenciadas que requieren un examen y una comprensión minuciosa, para contribuir de manera efectiva a su superación.<sup>31</sup>

De esta forma en palabras de Mauricio Katz quien fue subdirector del Pdpmm la construcción de paz en el territorio colombiano alude a:

---

<sup>29</sup> Comparar Katz, Mauricio “Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales” Artículo del trabajo de grado presentado para optar el título de Especialista en Acción sin Daño y Construcción de Paz, Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Ciencias Humanas, Departamento de Trabajo Social. Bogotá 2011. p.4

<sup>30</sup> Comparar Lederach, John. “Building peace: a Conceptual framework” en *Building peace reconciliation in divided societies*. 1997. pp 41-42.

<sup>31</sup> Comparar Katz. “Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p 2



El consenso básico de la sociedad colombiana podría ser establecer como atributo principal de la paz, garantizar la vida plena y digna para todos y todas a través de la satisfacción de las necesidades básicas, el acceso a la justicia, el respeto a la diversidad y multiculturalidad, autonomía, el desarrollo, la identidad, el diálogo, la integración y la equidad para los miembros de nuestra sociedad”<sup>32</sup>

Así, es importante resaltar las capacidades territoriales (entendidas como una acción-o poder hacer) para construir paz de acuerdo a las especificidades de un territorio particular y de sus pobladores, para determinar como ha sido el proceso de construcción de paz y cuales han sido las estrategias y/o acciones para desarrollarlo. Las capacidades son definidas como el medio por el cual las personas organizaciones y las comunidades fortalecen y mantienen las competencias para lograr sus objetivos de desarrollo en el mediano y largo plazo.<sup>33</sup> Estas se resumen básicamente en: Participación, empoderamiento social y económico, información y comunicación, diseño y formulación de estrategias y organización.

## **2.2 CONTRIBUCIONES DE LA ASOCIACIÓN EN EL MARCO DEL PROGRAMA REGIONAL**

De acuerdo a esto la asociación cuenta con características y capacidades que la han hecho protagonista en los últimos años en este proceso.

En primer lugar el programa regional desde sus inicios apoyó algunos de los proyectos emprendidos por la ACVC, aproximadamente el 22%<sup>34</sup> del presupuesto para proyectos de la sociedad civil lo ejecutó esta organización .En términos generales la propuesta de la asociación incluye un conocimiento milimétrico de las zonas en conflicto y la generación de confianza en los pobladores. Históricamente ha tenido 3 líneas bases de trabajo: La tenencia y el uso de la tierra a través del tema de la Zona de Reserva Campesina (ZRC), la defensa integral de los derechos humanos, y el desarrollo.

---

<sup>32</sup> Ver Katz. “Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p 9

<sup>33</sup> Ver Katz. “Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p 9

<sup>34</sup> Diálogo con Mauricio Katz en Barrancabermeja en el Primer encuentro nacional de paz de las comunidades campesinas, indígenas y afro descendientes. Agosto de 2011

Las relaciones entre ambos (Pdpmm-ACVC) han tenido variaciones en el tiempo. Sin embargo ha existido interacción continua y colaboración por parte del programa a los planes y proyectos implementados en las zonas de intervención de la asociación.

En palabras de Cesar Jerez dirigente de la ACVC y coordinador de la Zona de Reserva Campesina actualmente

Con el programa son relaciones de acercamiento y contradicción. En el marco general en el objetivo estratégico nosotros somos casi lo mismo desarrollo regional, paz etc (...) pero la forma de hacerlo la concepción misma de ver la cooperación internacional es naturalmente diferente. Porque una cosa es la iglesia la compañía de Jesús y otra es una asociación de campesinos perseguidos víctimas. Todas estas contradicciones son totalmente naturales, entonces con el Pdpmm es una relación cíclica de encuentros-desencuentros pero digamos que el resultado general es muy positivo, es bueno que el programa haya estado como intermediario en la recepción de los recursos de la cooperación porque si no estos recursos habrían tenido otro destino fatal. Estamos en una era de paramilitarismo y guerra dura, que tal que no hubiera una entidad que haya logrado de manera transparente decirle a la comunidad internacional aquí es donde se puede hacer algo donde se puede al menos darle un uso a ese dinero y que este no se pierda; atiende un poco (sino el 100%) las expectativas y las exigencias de lo que se planteó en ese proceso. Alguna vez yo dije con el programa ha habido relaciones antagónicas pero ha habido también siempre relaciones de confraternidad, de entendimiento mutuo (...)<sup>35</sup>.

De este modo la constante interacción entre ambos permite referenciar algunos proyectos y actividades específicas emprendidas por la ACVC en el marco de programa. Básicamente la propuesta encierra proyectos de desarrollo rural-productivo y capacitación a la población en derechos humanos, derecho internacional humanitario y otras áreas que ha llevado de una u otra forma al empoderamiento de las comunidades y la posibilidad de llevar relaciones más pacíficas en medio del conflicto. Como iniciativa de paz, las acciones de la Asociación han sido conducidas bajo 2 ejes principales: La resistencia civil y la visión propia de desarrollo. Elementos que permiten agrupar las principales actividades desarrolladas por la organización, algunas de las cuales han contado con el apoyo directo del programa regional

A continuación se describirán brevemente algunas de estas actividades (las más destacables) que permiten determinar de qué manera la asociación ha contribuido

---

<sup>35</sup> Ver Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez

al proceso de construcción de paz en la región resaltando sus capacidades como organización de la sociedad civil para incidir en este proceso.

**2.2.1. La resistencia civil.** Esta es considerada como un elemento clave para entender una iniciativa de paz impulsada por una comunidad inmersa en el conflicto. Se caracteriza por responder al conflicto y la violencia, buscando la autonomía, autodeterminación y derecho a la vida de sus integrantes.<sup>36</sup> En el marco de la acción colectiva en el contexto colombiano, la resistencia civil es un elemento que conduce a un grupo (unido por lazos de solidaridad y la identificación con una lucha e interés común) a rechazar entre otras cosas las expresiones de violencia a través de la movilización social lo cual permite discutir, demandar y presionar por alternativas de paz distintas a las tradicionales.<sup>37</sup>

Desde su consolidación en los años 90`s la asociación y la población de la Cuenca del Cimitarra, se han caracterizado por una amplia resistencia al conflicto y la acción de los diversos actores armados que convergen en su territorio. Como una estrategia para la protección de sus miembros, las movilizaciones campesinas de finales de la década de los 90`s como respuesta a las masacres paramilitares perpetradas para la época y el apalancamiento en el territorio a pesar de las dinámicas de violencia diarias, son muestra clave de la resistencia que ha ejercido el campesinado en el territorio y el desarrollo de los procesos y proyectos en medio de la alta violencia y confrontación de los actores armados.

- Impulso de la Zona de Reserva Campesina.

Está localizada en los municipios de Yondó y Remedios (Antioquia), y Cantagallo y San Pablo (Bolívar), en una extensión de 184.000 hectáreas con 8.935 familias

---

<sup>36</sup>Comparar Hernández, Esperanza. *“Obligados a actuar: Iniciativas de paz desde la base en Colombia”*. Centro de Investigación y Educación Popular-CINEP. Bogotá, 2004. Documento electrónico.

<sup>37</sup> Comparar García, Mauricio. *“Marco conceptual y operativo de la base de datos sobre acciones colectivas por la paz en Colombia a partir de 1978 hasta la fecha”*. Centro de Investigación y Educación Popular-CINEP. Bogotá.2007. pp. 2-3

aproximadamente.<sup>38</sup> Definida en el Plan de Desarrollo Sostenible de la ACVC y bajo la cual se han direccionado los proyectos que han sido apoyados por el Pdpmm, la zona de reserva campesina, puede ser asimilada bajo el concepto de Galtung de “Islas de Paz” siendo estos territorios o áreas que históricamente se han resistido al conflicto. Busca solucionar el problema de tenencia de la tierra generando procesos de desarrollo local y regional. Sus principios orientadores han direccionado el diseño y la formulación de proyectos, permitiendo explotar sus capacidades para contribuir al logro o la construcción de paz.

El desarrollo y establecimiento de normas de convivencia entre sus pobladores y con la naturaleza, han evitado conflictos internos y han garantizado de una u otra forma el desarrollo sostenible de la región. En este sentido el alto grado de organización, la implementación de principios sociales y ambientales, la viabilidad de una estrategia de ordenamiento territorial, ambiental y social construida a partir de la iniciativa organizacional de las comunidades permiten establecer que las estrategias de paz de esta región están íntimamente ligadas a las temáticas del desarrollo rural donde la participación activa de las comunidades ha sido el eje vital del enfoque “abajo hacia arriba”.<sup>39</sup>

Dada la complejidad para consolidar la zona, los aportes inmediatos además de permitir fortalecer la organización comunitaria mediante la ACVC están orientados al establecimiento de principios orientadores que rigen las actividades de la comunidad como la convivencia pacífica, el respeto por el medio ambiente, la importancia de la participación en la definición de necesidades planes, programas, ha permitido fomentar y estabilizar la economía campesina, acaba con la fragmentación económica del campesinado, evita la expansión de la frontera agrícola de forma desordenada, ha facilitado la concertación entre el Estado y las comunidades que la habitan y se construyó una red de derechos humanos entre otros.

---

<sup>38</sup> Ver Asociación de Campesinos de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra. “Plan de desarrollo de la Zona de Reserva Campesina del Valle del Cimitarra”. Agencia Prensa Rural.2006. p 10

<sup>39</sup>Ver Asociación de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra-ACVC “Plan de Desarrollo Sostenible”. 2006. pp. 6-7 Documento Electrónico.

A pesar que se ha ejecutado parcialmente el Plan de Desarrollo de la Zona de Reserva Campesina, perse constituye un espacio que blinda a la comunidad en medio de los enfrentamientos armados. Siendo una vía de resistencia civil, la ACVC en colaboración con el programa ha gestionado varios de los proyectos productivos que se han planteado en el marco del plan de desarrollo de la Zona de reserva.

**2.2.2. La visión del desarrollo.** Tomando como referencia el concepto de paz positiva explicado anteriormente, el tema del desarrollo y la visión que se tenga de este es indispensable para sentar las bases del proceso de construcción de paz impulsado en la región. Este implica por un lado la desaparición de las desigualdades y discriminación estructural en términos económicos, políticos y sociales y por otro el conjunto de procesos endógenos que permiten la potenciación de capacidades de los individuos de la comunidad y del capital social.

Dentro de sus objetivos la ACVC se plantea la necesidad de resolver los desequilibrios sociales existentes como una de las bases para el logro de la paz. De esta forma existe una complementariedad entre la construcción de paz y los procesos orientados al desarrollo humano sostenible y la defensa de los derechos humanos entre otros. En este sentido una visión integral del desarrollo equiparable al tema de la paz ha sido fundamental para ejecutar todo el conjunto de procesos, programas y proyectos diseñados por la asociación. En armonía con los objetivos del programa y compartiendo la visión de “desarrollo integral” esta tiene que ver principalmente con: la integralidad de los derechos humanos en un territorio donde la participación comunitaria y la dirección de procesos se de desde las mismas comunidades (desarrollo endógeno), y de esta forma que los beneficios de la administración de los recursos se reviertan en la gente.<sup>40</sup>

- Desarrollo económico y rural:

En este aspecto la asociación ha implementado proyectos de desarrollo productivo y agroindustrial, de infraestructura, de saneamiento básico entre otros. Algunas de estas

---

<sup>40</sup> Comparar Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez

iniciativas han contado con el apoyo y la financiación del Pdpmm. Entre ellas se encuentra: Proyecto de ganadería campesina de Búfalos en el Valle del Río Cimitarra 1998. Este proyecto comunitario fue una iniciativa de la asociación, en Puerto Matilde- Municipio de Yondó Antioquia. Fue financiada inicialmente por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo-Pnud (98-2001), sin embargo a través de la gestión del Pdpmm se materializó el proyecto de libre propósito: Trabajo-Carne y Leche. El Proyecto de Desarrollo Agroindustrial de la caña en la parte alta y media del Valle del Río de Cimitarra, con este se buscó promover la soberanía alimentaria mediante el desarrollo del cultivo de la caña y el establecimiento de trapiches comunitarios. El proyecto de sustitución de cultivos de coca a partir del establecimiento de la aldea comunitaria de Puerto Matilde. El Plan de ordenamiento forestal del Valle del Río de Cimitarra y el incentivo al cultivo de arroz mediante el establecimiento de máquinas trilladoras entre otros.

Por otro lado los proyectos de infraestructura van dirigidos al mejoramiento de vivienda, vías y la construcción de plantas. Entre ellos se encuentra la construcción y dotación de estanques piscícolas, bajo el concepto de seguridad alimentaria, Proyectos de acueductos comunitarios. Proyecto de saneamiento básico y mejoramiento de vivienda de los municipios de Yondó y Remedios.

- Desarrollo social.

Frente a este tema, básicamente la Acvc ha buscado dotar a las comunidades de capacidades y herramientas para el empoderamiento, y la reconstrucción del tejido social de la zona a través de la acción colectiva. Por medio de la capacitación y educación popular, la población del cimitarra cuenta hoy con más de 120 juntas de acción comunal y cooperativas y comités que integran la asociación. Desde su creación, inicia un trabajo de organización y concientización alrededor de los “comités de pesca”, “comités mineros” y “comités maderanos”. En ellos se sensibiliza a los campesinos sobre la problemática de agotamiento de los recursos piscícolas, forestal y el recurso suelo y agua relacionado con la explotación del oro, se establecen unas normas de pesca y de extracción de la madera y el oro, y se fijan compromisos entre los pescadores, los maderanos, los mineros y la Asociación

Campesina.<sup>41</sup> Entre algunos proyectos de fortalecimiento comunitario se encuentran: Proyecto de reactivación y fortalecimiento de la cooperativa de comercialización, Proyecto de preparación y alistamiento del recurso humano y logístico para manejo de proyectos productivos en el Valle del Rio de Cimitarra, construcción de una red de comités de derechos humanos en la Zona de Reserva Campesina, y la implementación del sistema de alertas tempranas.

La temática del desarrollo está íntimamente ligada al tema de la paz, en este contexto propende por la garantía y el ejercicio pleno de los derechos fundamentales para los individuos de una sociedad, eliminando los obstáculos y las desigualdades que afectan la dignidad de las personas y de los colectivos y, en consecuencia, contribuyendo a hacer realidad el Estado Social de Derecho.<sup>42</sup> Por lo tanto las acciones y los proyectos ejecutados con el apoyo del programa ayudan a mitigar las causas estructurales del conflicto logrando condiciones de vida digna para los pobladores como un camino de construir paz.

- Desarrollo político

Teniendo en cuenta el proceso de construcción de paz de “abajo hacia arriba” el empoderamiento y participación de los pobladores ha sido un aspecto fundamental en el que hacer de la asociación. La participación política de los miembros de la Acvc en sus inicios fue activa sin embargo dadas las dinámicas del juego electoral y la corrupción en los últimos años esta participación no ha sido amplia. Aún así, la capacidad de comunicación e interlocución con los actores le ha dotado de un elemento político de importancia a la hora de entender sus actividades como una iniciativa de paz.

En este sentido se encuentra una estrategia de comunicación fuerte, enfocada en el tema de interlocución con todos los actores inmersos en el conflicto en la zona. A pesar que esto ha provocado diversas críticas e incluso acusaciones a

---

<sup>41</sup> Comparar Asociación de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra. “Plan de desarrollo de la Zona de Reserva Campesina del Valle del Cimitarra” .p.17

<sup>42</sup> Ver Katz. Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p. 8

los miembros de la organización. Como se dijo anteriormente, la interacción entre el programa ha sido colaborativa entre ambas partes y conflictiva en algunos casos, la capacidad de la organización de interlocutar con el programa a través del debate y el diálogo para llegar a consensos, es otra de las características que sobresaltan la legitimidad con que cuenta la asociación en sus comunidades y la importancia como miembro de la sociedad civil para emprender acciones de paz.

La comunicación entre las partes de un conflicto es considerada como parte vital para la resolución y transformación de este pues puede llegar a reconstruir relaciones que eran dominantes y en algunos casos nocivas en pacíficas y sostenibles que pueden llevar a un desarrollo humano pleno. Esta estrategia incluye varias actividades desde talleres hasta el establecimiento de mesas comunales por la vida digna donde los pobladores de las diferentes comunidades exponen sus principales necesidades.<sup>43</sup>Bajo la línea conceptual de John Lederach los miembros de la asociación pueden considerarse “líderes de rango medio”, estos líderes ocupan generalmente posiciones formales en algunos sectores, son originarios de una región geográfica particular inmersa en el conflicto y gozan del respeto de la gente de la región siendo conocidos afuera o a nivel nacional igualmente.<sup>44</sup>

Esta posición les ha permitido desde sus inicios ser una asociación activa y participante en el marco del Pdpmm. Además de la interlocución con el programa también está la constante comunicación con la institucionalidad con el Estado y las autoridades en su mayoría para la exigibilidad de sus derechos y el respeto a los acuerdos. Con los actores armados con la guerrilla y los paramilitares en caso de violación de los derechos humanos para exigir el respeto por el derecho internacional humanitario y con los mismos pobladores no solo en el acompañamiento y asesoría que les brindan sino en la participación y construcción colectiva de soluciones a las necesidades que se deben suplir.

---

<sup>43</sup> Comparar Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez.

<sup>44</sup> Comparar Lederach “Building peace: a Conceptual framework” en *Building peace reconciliation in divided societies*. pp 41-42.



Hay una intencionalidad permanente de la Acvc para interlocutar con todas las partes con el Estado, la guerrilla y todos los actores involucrados en la región. La gente pregunta “que hablan con la guerrilla? de la guerra. Ellos ponen minas, desplazan gente, ejercen control territorial ellos obedecen a un conflicto armado. (...) pero si hay una organización fuerte esta puede condicionar el comportamiento de las guerrillas hay unos reglamentos internos de ellos que tienen muchos limitantes y está el DIH e incluso los acuerdos que se puedan hacer por ejemplo el ELN volaba el oleoducto que pasaba por remedios y cada vez que lo hacían esto contaminaba el río cimitarra y tenía un impacto enorme en la vida de la gente el agua, el pescado, todo. Se hizo un acuerdo y no hubo más atentados en ese oleoducto, Acá estamos y estas son nuestras iniciativas: siempre hablamos. En el nordeste: el tema de la telefonía celular, las FARC prohíben el uso de celulares la respuesta de nosotros fue: No, porque la comunicación es un DERECHO si lo hacen denunciamos masivamente el tema.(...) La interlocución ha salvado muchas vidas en la región.<sup>45</sup>

El Encuentro Nacional de paz desarrollado en agosto del 2011 evidencia la materialización de esta estrategia de comunicación e interlocución a través de la organización y celebración del 1er Encuentro Nacional de comunidades campesinas, afro descendientes e indígenas por la tierra y la paz de Colombia: el diálogo es la ruta. Se reunieron en Barrancabermeja, todas las comunidades campesinas, afro descendientes e indígenas del país que le han apostado a la construcción de paz desde por medio de la organización social y el desarrollo endógeno.

Fue convocado por la ACVC pero contó con la amplia colaboración del Pdpmm y de algunas ONG europeas para su realización. Con la presencia de más de 20 mil personas entre campesinos, indígenas, afros, estudiantes, ongs internacionales se realizó un llamado a toda la sociedad para construir una ruta de diálogo a través de la exposición de propuestas y la socialización de propuestas políticas y sociales desde la experiencia de las comunidades rurales, en intercambio con el gobierno, los gremios y los sectores comprometidos con la paz en escenarios locales y regionales<sup>46</sup> para transformar la realidad nacional y mermar las dinámicas del conflicto armado. Como iniciativa de paz este encuentro ganó importancia pues reunió actores de los

---

<sup>45</sup> Ver Anexo 1 Entrevista Cesar Jerez

<sup>46</sup> Ver Fernández, Miriela y Ceconi, Erika “Movimientos sociales en la ruta por el diálogo la tierra y la paz” en *Agencia Prensa rural*. Julio de 2011. Documento Electrónico

sectores rurales de casi todo el país, cosa que no había ocurrido en los últimos 15 años en una movilización de esta clase<sup>47</sup>.

Durante el evento se instalaron mesas de trabajo en el que las comunidades a través de sus organización es sociales podrían relatar su experiencia en la construcción de paz en sus territorios. Los ejes centrales de las mesas fueron tierra territorio y paz, democracia y garantías políticas para la paz y política nacional de paz. De este modo se analizó la realidad nacional desde las particularidades de cada región y comunidad. Con base en esos ejes se replantearon y se plantearon nuevas propuestas como un nuevo camino para construir la paz en los territorios marginados y azotados por la violencia. Por lo tanto el encuentro ratifica la importancia de la participación de las comunidades en la construcción de soluciones desde las regiones para mermar los efectos del conflicto y la violencia y lograr la paz como un proceso sostenible a largo plazo.

Varios campesinos y miembros de la asociación ratificaron su compromiso con el desarrollo y la paz de sus comunidades y resaltaron la labor de la asociación como organización articuladora de procesos y proyectos, comprometida con el desarrollo y la construcción de la paz en la región.

En palabras de Miguel González Líder de la comunidad de Puerto Matilde y miembro de la ACVC:

Entonces uno de los cumplimientos de objetivos fue conseguir algunos recursos con el Pdpmm para invertir en proyectos en la región como ganado búfalo, ganado blanco trilladoras de arroz, proyectos de caña panelera. Pero algo muy importante también que tiene que ver en este trabajo ha sido la formación en DDHH de la gente y el personal de acompañamiento internacional, para la región para los líderes como nosotros pero también para toda la región para evitar un poco la violación de los DDHH y el DIH<sup>48</sup>

Nibia Rosa Rojo, Vereda de la Posada, Puerto Matilde:

Se están desarrollando muchos proyectos, de tipo productivo, la Acvc nos da mucho ánimo para que trabajemos en el cultivo de las tierras (...) nos ayudan mucho con orientación y capacitación, sin la Asociación realmente nosotros no seríamos nada en la región. Y hay

---

<sup>47</sup> Comparar Sarmiento, Fernando “Abriendo margen al debate político” Análisis del Encuentro por la tierra y la paz de Colombia: El diálogo es la ruta”. CINEP. *Revista 100 días* No. 74. Diciembre de 2011.

<sup>48</sup> Ver Anexo 3. Entrevista Miguel González.

muchos proyectos de vivienda para la comunidad que están un poco retrasados pero nos ayudan mucho a los campesinos.<sup>49</sup>

Los medios de comunicación con los que cuentan son otro factor importante dentro de esta estrategia. La existencia de una emisora y los programas radiales que transmite como “La Marcha”, el periódico Tierra, la revista Marcha, la agencia de noticias Prensa Rural y la revista del mismo nombre, son instrumentos que han fortalecido la comunicación e interlocución de la Asociación con toda la gama de actores que intervienen en el territorio y con las comunidades.

De este modo se ve como la temática del desarrollo está íntimamente ligada al tema de la paz, en este contexto propende por la garantía y el ejercicio pleno de los derechos fundamentales para los individuos de una sociedad, eliminando los obstáculos y las desigualdades que afectan la dignidad de las personas y de los colectivos y, en consecuencia, contribuyendo a hacer realidad el Estado Social de Derecho.<sup>50</sup> Por lo tanto las acciones y los proyectos ejecutados con el apoyo del programa ayudan a mitigar las causas estructurales del conflicto logrando condiciones de vida digna para los pobladores como un camino de construir paz

La suma de estas actividades ha beneficiado a 25 mil campesinos de las comunidades del Valle del Río Cimitarra, del nordeste antioqueño y el sur de Bolívar, habitantes de las zonas rurales de los Municipios de Yondó, Remedios, Cantagallo y San Pablo. El campesinado organizado en la ACVC se ha beneficiado de saneamiento básico, de proyectos productivos, seguridad alimentaria, de viviendas dignas, de educación en derechos humanos, de formación para el manejo adecuado de la fauna, la flora y los recursos naturales de la región. Actualmente, los pobladores de la Zona de Reserva Campesina están capacitados para exigir la vigencia de los derechos humanos, denunciar las violaciones e iniciar procesos de justicia. Bajo la estrategia de comunicación desarrollada, hoy en día cuentan con la capacidad de comunicar a la

---

<sup>49</sup> Ver Anexo 2. Entrevista Nubia Roda Rojo.

<sup>50</sup> Ver Katz. Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales” . P. 8

región, al país y al mundo la realidad del conflicto, el impacto en la población civil, así como de socializar sus propuestas de paz.<sup>51</sup>

De esta forma la resistencia y visión de desarrollo integral (tomando todas sus dimensiones) rigen las acciones de la Acvc en el marco del Programa de allí que la mayoría de iniciativas apoyadas con recursos del Pdpmm y de la cooperación internacional estén canalizadas en proyectos productivos y de desarrollo rural (soberanía alimentaria, desarrollo agroindustrial etc.) de fortalecimiento comunitario y empoderamiento de las comunidades (capacitación en diversas áreas, orientación y educación). A pesar de algunas tensiones en determinados momentos en general, el apoyo del Pdpmm ha sido amplio ya que ha sido una de las organizaciones de la sociedad civil que más recursos ha recibido del programa.

---

<sup>51</sup> Ver Asociación de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra. *“La ACVC ha sido postulada la Premio Nacional de Paz”*. Agencia Prensa Rural. 2010. Documento Electrónico

### 3. LECCIONES DE UNA INICIATIVA LOCAL...

El proceso de construcción de paz de la Acvc en el marco del Programa De desarrollo y Paz del Magdalena Medio es un buen ejemplo de cómo desde las organizaciones de base, desde lo local, desde la gente, es posible generar modelos de desarrollo alternativos en comunidades marginadas que se encuentran en medio de la violencia y el conflicto y que contribuyen a construir una alternativa viable a la salida del conflicto y el logro de la paz. La paz en este contexto entendida como un proceso integral que incluye un conjunto de elementos que convergen y ayudan en la construcción de esta. Este proceso deja una serie de lecciones aprendidas que permiten observar en qué medida la Acvc ha contribuido a la paz de la región y qué obstáculos ha enfrentado el proceso (buenas y malas prácticas del colectivo).

#### 3.1. BUENAS PRÁCTICAS

La acción colectiva entendida como las actividades de varios individuos que actúan bajo un propósito común muestra a la Acvc como una organización fuerte en la que los individuos asentados en la Cuenca del Cimitarra (desplazados, víctimas de la violencia, campesinos pescadores) han podido establecer lazos de solidaridad y construir referentes de cohesión social a través de la pertenencia al territorio. De allí surge la necesidad de establecer una Zona de Reserva Campesina, con el fin de corregir los fenómenos de inequitativa concentración de la propiedad, evitar los latifundios y fortalecer la economía campesina, y crear un sentido de pertenencia con el territorio que habitan sus pobladores<sup>52</sup> con el pleno el derecho de explotar y recibir los beneficios de su trabajo.

Desde las movilizaciones del 98, la capacidad de movilización de la organización para explicar el conflicto social ha ido en aumento. Esto se debe entre otras cosas al reconocimiento de los pobladores de la región del Magdalena Medio de

---

<sup>52</sup> Comparar Asociación de Campesinos del Valle del Río de Cimitarra “La zona de reserva campesina del Valle del Río de Cimitarra: una iniciativa agraria de paz”. *Agencia prensa rural*. Marzo de 2008. Documento electrónico

las problemáticas y las injusticias que ha dejado el conflicto por décadas, que llevó a la constitución de una organización fuerte que atendiera las demandas y buscara la manera de mitigar los efectos del conflicto en la vida de las personas de la región. Lo anterior ha llevado que muchas organizaciones sociales de la región pequeñas y medianas sin tanta capacidad de movilización y conocimiento se sientan identificados con la lucha de los campesinos de la Acvc y justifiquen legitimen sus propuestas. Esto ratifica a los miembros de la Asociación como líderes de rango medio con alta capacidad de interlocución con las organizaciones de base y con actores de más alto nivel como la institucionalidad (el Pdpm) y el Estado. Un ejemplo claro de esto fue el Encuentro Nacional de Paz que reunió a más de 20.000 campesinos de todas las regiones del país convocados por la Asociación.

- Las capacidades locales

Por otra parte, siguiendo la línea de las capacidades de la organización para la acción colectiva, es necesario resaltar las capacidades políticas<sup>53</sup> de la Acvc en el proceso de construcción de paz como una buena práctica para llevar a cabo los procesos y proyectos que ha implementado. En primer lugar cuenta con una amplia capacidad analítica que le ha permitido realizar una caracterización de la región y sus pobladores y enfocar sus propuestas y proyectos en las necesidades de cada grupo local/ comunidad, el ejemplo de ganadería extensiva- proyecto búfalos en el municipio de Puerto Matilde, el cultivo de caña y arroz cada uno de ellos implementado en los municipios y comunidades que cuentan con las características geográficas y aptitudes para implementar estos proyectos. Esta capacidad de análisis del contexto local favoreció el diseño de un Plan de Desarrollo Sostenible para la Región de la cuenca del Cimitarra, proceso que contó con la colaboración de múltiples actores y comunidades.

De otro lado se encuentra la participación que implica promover y consolidar la posibilidad de estar implicado en la formulación de estrategias y políticas de desarrollo, en la toma de decisiones de los programas y en su monitoreo y

---

<sup>53</sup> Comparar Katz. Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p. 10

evaluación<sup>54</sup>, en este sentido la Acvc a través de sus planes de desarrollo y el impulso de la Zona de Reserva Campesina y la constante interacción y acompañamiento con las distintas comunidades ha fomentado la participación de los pobladores en la formulación y ejecución de propuestas. Un ejemplo de esto es las Mesas de Vida en las que se discuten las necesidades de cada comunidad, las demandas, que se necesita, sus propuestas, se hace un control social y análisis al tema presupuestario municipal entre otras y se llegan a acuerdos a través del consenso entre todos los participantes de las mesas.

Nosotros lo que estamos haciendo actualmente con las mesas por la vida que es un proceso con la gente de analizar los ingresos del municipio con todas las fuentes de financiamiento a nivel municipal, departamental, regalías y ver cuánto de ese dinero se está invirtiendo y ejecutando(...)Ahora se están haciendo acuerdos con los aspirantes y las autoridades locales que consiste firmar una carta de intención donde la gente dice: lo que se necesita en este municipio a nivel de inversión es esto lo otro, para que se tengan en cuenta los presupuestos en los planes de inversión anual<sup>55</sup>

Otra capacidad importante de resaltar es la del empoderamiento social y económico que tiene que ver con el proceso político por medio del cual se aumenta la libertad del individuo y del colectivo sobre sus recursos, acciones y decisiones que afectan la vida de las personas.<sup>56</sup> Fortalecer los procesos productivos y las capacidades de cada individuo a partir del uso de diferentes herramientas educativas (de orientación de capacitación etc.) ha sido una de las estrategias de la Acvc para lograr el empoderamiento de sus comunidades en diferentes aspectos, como participes de su proceso de desarrollo (desarrollo endógeno) desde sus propias capacidades.

La capacidad de información y la comunicación es otra fortaleza de la Acvc frente al proceso de construcción de paz que ha venido gestando. La fundación de una agencia de noticias actualmente conocida como “Agencia Prensa Rural” por medio de la cual se emiten noticias, artículos de análisis y de interés para las comunidades campesinas y de otra clase, es un elemento que demuestra su alta capacidad de comunicación. Hoy en día cuentan con más de 20 organizaciones suscritas a la

---

<sup>54</sup> Ver Katz. Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p 11

<sup>55</sup> Ver Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez Miembro de la Acvc.

<sup>56</sup> Ver Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales”. p 11

agencia. De otro lado se encuentra la emisora, los programas radiales y las revistas y periódicos, que a pesar de ser saboteados en numerosas ocasiones por agentes armados se mantienen y logran mantener informada a las comunidades sobre los acontecimientos diarios de la región.

Finalmente la Organización que tiene que ver con la facilidad para trabajar colectivamente destaca el trabajo de los miembros de la asociación. Actualmente es una organización altamente profesionalizada, cada vez hay más gente capacitada y preparada en los temas de construcción de paz y que conoce detalladamente las zonas de conflicto. Adicionalmente han contado con la fortuna de generar confianza en el territorio lo cual le imprime cierto grado de legitimidad a sus propuestas.

Frente a las capacidades técnicas, dado su grado de profesionalización durante los últimos años y la alianza con diferentes sectores de la sociedad, técnicamente poseen las herramientas para elaborar los planes de desarrollo, plantear proyectos y propuestas al programa regional y otras fuentes de financiación y gestionar algunos recursos para la ejecución de sus obras. Su capacidad administrativa ha favorecido la asignación de recursos desde el Pdpmm a las iniciativas de desarrollo y paz que han propuesto. De otro lado la capacidad de planeación se ve reflejada en la línea de base y la caracterización rigurosa que realizó sobre la región y plasmó en: el Plan de Desarrollo de la Zona de Reserva Campesina y el Plan de Desarrollo sostenible y el Plan de Desarrollo y de Protección integral de los Derechos Humanos del Magdalena Medio.

Su capacidad organizacional se destaca por la estructura de la asociación. Cuenta con una junta directiva, un consejo moral y ético, un equipo técnico de trabajo especializado en diferentes áreas, comités de derechos humanos y comités de productores. Desde sus inicios ha habido una evolución de la asociación que ha ido adaptando su estructura organizacional de acuerdo a la naturaleza y necesidades que van surgiendo.

De esta manera las fortalezas de la Acvc en el proceso de construir paz en su territorio radican básicamente por sus capacidades, producto de la acción colectiva y el impulso articulado de iniciativas a favor de la paz entre organizaciones sociales



locales(juntas de acción comunal, cooperativas entre otros) entidades e instituciones fuertes a nivel regional (Pdpm) y en algunos casos con entidades del gobierno local (alcaldías); lo cual ha sido fundamental para la incidencia de procesos sociales con las comunidades.

### **3.2. DIFICULTADES**

Sin embargo, aun cuando la asociación ha tenido un gran avance y ha sabido enfrentar diversos retos que se le han presentado a lo largo de los años, existen algunas adversidades o problemas que ha debido desafiar. Ha debido enfrentar durante los últimos años especialmente durante el gobierno de Uribe algunas dificultades políticas. En primer lugar la presencia de actores armados en el territorio y las relaciones que tienen con estos. Esto en primera medida por la estigmatización que supone algún tipo de relación con estos actores de parte del Estado y de un sector importante de la sociedad. Esto ha dificultado en cierta medida la implementación de muchos proyectos y propuestas emanadas de la Acvc.

La dificultad radica básicamente en que la organización se debate entre estructuras rígidas y blandas.<sup>57</sup> El Estado y su institucionalidad y los grupos armados ilegales (rígidas) condicionan en ocasiones el actuar de la asociación. Se trata de una cuestión de voluntad política de todos los actores inmersos en el conflicto. Esto ha llevado a la asociación a confrontar el Estado como oponente de sus iniciativas. La estigmatización por parte de la institucionalidad militar y el tema de los falsos positivos y la violación del DIH, la asimilación de las Zonas de Reserva Campesina a una nueva “Marquetalia”, la persecución de algunos de sus líderes entre otros han sido algunas limitantes de su accionar.<sup>58</sup>

Sin embargo cabe resaltar que es una estigmatización dual, que reviste una “falta de voluntad” política de ambas partes. El tema del paramilitarismo y la oposición con algunas políticas del Gobierno y el Estado dificultan legitimar varias de sus acciones ante la institucionalidad. En este aspecto, la radicalización de la

---

<sup>57</sup>Comparar Sarmiento Fernando “Apoyo a iniciativas ciudadanas por la paz: propuesta metodológica”. Centro de Educación e Investigación Popular-CINEP.2006.p.13.

<sup>58</sup> Ver Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez, Miembro de la Acvc.

posición política de ambas partes es un elemento esencial para coartar cualquier clase de iniciativa que venga desde la base. Este ha sido uno de los elementos que ha constituido relaciones de tensión temporales con el Pdpmm, ya que aunque este puede catalogarse como una estructura “blanda” en el que las organizaciones de la sociedad civil son tenidas en cuenta en su formulación, es un programa que se mueve en el medio, entre la institucionalidad formal y la sociedad civil, y presupone relaciones dominantes al interior del mismo.<sup>59</sup> Consecuentemente algunos temas como la Zona de Reserva Campesina no han podido tratarse con el apoyo del programa pues esta ha debido enfrentarse al dilema de elegir entre la autonomía o la dependencia de otros actores. Este ha sido uno de los mayores problemas que han debido enfrentar los miembros de su organización, la conflictividad con la institucionalidad. A pesar que sus acciones son legítimas a nivel local incluso regional, el nivel nacional dista de hacerlo.

Por otra parte se encuentra una alta dificultad en la capacidad que en el marco del programa regional hay para la evaluación y seguimiento de procesos. Hay una ausencia clara de instrumentos de evaluación y medición de impactos (accesibilidad a estos). El acceso restringido al territorio ha dificultado la elaboración de informes de evaluación y el diseño de sistemas de evaluación e impacto como método de control sobre los recursos que financian los proyectos. Existen grandes esfuerzos por parte de programas como el PNUD por sistematizar las experiencias en el marco del programa y valorar el impacto que ha tenido en la región. Sin embargo hay un vacío en este campo que hasta ahora está siendo explorado

No obstante si existe un constante proceso de aprendizaje y reflexión por parte de la asociación que actualmente interactúa y comparte experiencias que desde otras comunidades y otras organizaciones se han gestado en diferentes regiones del país para la construcción de paz en todos los territorios que están inmersos en la guerra y el conflicto.

**3.2.1. El dilema ético de la construcción de paz.** Otro de los dilemas que ha dificultado el proceso de la Acvc y ha sido catalogado como una “mala práctica” es el

asunto de la ilegalidad. Esta referida básicamente por la existencia y legitimación de cultivos ilícitos como la Coca. Teniendo en cuenta las estrechas relaciones que tiene esto con el tema del narcotráfico y sus implicaciones sociales, este es un punto de álgido debate entre la institucionalidad y la asociación, porque pese a que se han presentado propuestas de sustitución cultivos estas han sido parcialmente apoyadas y se mantiene la política de erradicación. Aún se mantiene el tema de la coca como una lógica de acción justificable.

Vale más transportar cualquier producto, no es rentable, lo único rentable ahora es LA COCA lo que queda de esta y el oro, se transportan fácilmente (...) es rentable Por eso perdura. Nos han perseguido por eso... nosotros somos defensores de los cultivadores de coca nos explicamos: a esta gente no le dejaron otra opción solamente la coca es rentable en un momento desde los 80s para acá... No es que creamos que funciona porque es rentable nosotros entendemos las condiciones de esto y porque es rentable pero esa situación hay que cambiarla y tenemos propuestas para hacerlo, el proyecto de puerto Matilde es un proyecto de sustitución que le entregamos al gobierno e incluso a la embajada de EEUU les dijimos “no fumiguen” invirtamos la plata de los aviones en esto xxx todavía perduran más del 30 % de esos cultivos y lo hacen porque es rentable hay que entenderlo y plantear las soluciones pertinentes como nosotros lo planteamos de una manera estructural<sup>60</sup>

Lo anterior redunda en un problema ético para la construcción de paz, y una grande ambigüedad en el discurso de la paz ya que el hecho de mantener una actividad como esta de la cual se nutre el conflicto especialmente sus actores armados las guerrillas y los paramilitares, los hace presa de ser identificados con actores u opciones de la guerra.<sup>61</sup> Por lo tanto el diálogo entre la institucionalidad y la Acvc muchas veces se ha caracterizado por ser un diálogo de sordos mostrando una baja capacidad de reflexión y en algunas ocasiones de aprendizaje por parte de la asociación ante la ausencia de un diálogo autocrítico acerca de sus prácticas con otros actores, como en este caso el Estado.

### **3.3. ¿HACIA UNA CULTURA DE PAZ?**

A pesar de existir un consenso en el significado de la paz del programa regional y de la asociación, el tránsito hacia una cultura de paz todavía está lejos de ser una realidad. Entendiendo por cultura de paz en este contexto

---

<sup>60</sup> Ver Anexo 1. Entrevista Cesar Jerez-, Miembro de la Acvc.

<sup>61</sup> Comparar Sarmiento Fernando “Apoyo a iniciativas ciudadanas por la paz: propuesta metodológica”. p. 14

Un conjunto de valores, actitudes y conductas que plasman y suscitan a la vez interacciones e intercambios sociales basados en principios de libertad, justicia, democracia, tolerancia y solidaridad que rechazan la violencia y procuran prevenir los conflictos tratando de atacar sus causas; que solucionan los problemas mediante el diálogo y la negociación; y que nos solo garantizan a todas las personas el pleno ejercicio de todos los derechos sino que también les proporcionan todos los medios para participar plenamente en el desarrollo endógeno de sus capacidades”<sup>62</sup>

Esta definición contiene varios elementos sujetos de análisis. En primer lugar a pesar de que hay conductas por parte de la Acvc que incitan este tipo de valores, la ambigüedad en su discurso y la justificación de ciertas prácticas repudiadas socialmente como la cuestión de los cultivos ilícitos ponen en entredicho ese conjunto de valores moralmente aceptados por los miembros de las comunidades. Sin embargo el poder de interlocución y diálogo que poseen como organización intermediaria con otros actores y las actividades que ejecutan atacando las causas estructurales del conflicto la hace ver necesariamente como un puente entre los campesinos y el resto del país e incluso el mundo.

Esta capacidad de negociación y concertación les ha brindado la posibilidad de participación a los campesinos de la zona en la elaboración de estrategias y las mejores alternativas para mejorar sus condiciones de vida. En últimas son protagonistas y pueden fortalecer sus capacidades en el modelo de desarrollo integral que propone la Asociación a partir de lo que tienen y lo que pueden llegar a tener.

De esta manera puede verse a partir de la experiencia de la Organización, un impulso articulado con las iniciativas de paz de las comunidades que conforman el territorio que interviene la Acvc. Las buenas prácticas se deducen de las capacidades políticas y técnicas con que cuenta la asociación y de la profesionalización que ha alcanzado está a lo largo de su trabajo desarrollado en la región. A pesar de las limitantes que han tenido en los últimos años, que se reducen a problemas de voluntad política y éticos entre otros, vista desde la esencia de la paz en su sentido amplio, es una institución fundamental y un ejemplo de construcción de paz desde lo local, desde la sociedad civil organizada.

---

<sup>62</sup> Ver Saavedra, María del Rosario y Ojeda, Diego “Imaginarios conceptuales de paz, desarrollo y región en los programas de la red Prodepaz” Documentos ocasionales. *Trabajo en Red no. 74. Cinep.* Bogotá 2006. p.19.

## 4. CONCLUSIONES

### 4.1. COMO INICIATIVA LOCAL DE PAZ...

Dado el contexto regional, una región como la analizada en donde la movilización social y la resistencia ha caracterizado históricamente la región, es natural que este tipo de procesos “desde abajo” tengan un eco en diferentes niveles que va desde lo local hasta lo regional e internacional. Por lo tanto encontrar organizaciones de esta naturaleza e implementar programas como el Pdpmm (que considera la paz producto de dos esfuerzos interrelacionados: Una dinámica de desarrollo socioeconómico regional que involucre e impacte positivamente la vida de los pobladores más pobres, y un proceso que reconstruye y recupera los bienes colectivos<sup>63</sup>) responde a un nuevo paradigma de desarrollo que favorece la generación de condiciones para construir paz en territorios azotados por la violencia.

Sin duda alguna la Asociación de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra es un ejemplo de cómo desde lo local, desde la base, desde las organizaciones de la sociedad civil, es posible articular procesos que propendan por la construcción de la paz en las regiones a través de diferentes herramientas por ejemplo vinculando las temáticas del desarrollo al proceso como método para atacar las causas estructurales que generan el conflicto. Dada su experticia y su trabajo en el desarrollo de capacidades, sus acciones van direccionadas a lograr condiciones de vida digna para sus pobladores siendo este un objetivo compartido con el Programa.

Por las relaciones con el Programa (en general buenas) con los cooperantes internacionales y con las comunidades la asociación cuenta actualmente con un respaldo significativo y goza de un amplio reconocimiento multinivel. Esto le ha permitido moverse en diferentes sectores sociales e imprimir cierto grado legitimidad a sus acciones en general. De esta manera se ha facilitado la colaboración de actores institucionales (como el pdpmm) sociales (las organizaciones de la sociedad civil que también trabajan en el territorio) la academia (que últimamente ha tenido interés en el

---

<sup>63</sup> Ver Katz Mauricio “Experiencia Regional del Paz: el Programa de desarrollo y paz del Magdalena Medio” Conciliation resources. Bogotá 2004. Documento electrónico.

trabajo que ejecuta la asociación) y la iglesia que históricamente ha estado presente ejerciendo una tarea de acompañamiento y como facilitador en el proceso.

Para el Pdpmm la construcción de la paz es entendida, como un proceso que trasciende las negociaciones, el cese al fuego y la dejación de las armas y que exige transformar la dinámica violenta de los conflictos sociales, económicos y políticos a través de la búsqueda de alternativas para que estos encuentren una vía de resolución pacífica partiendo del reconocimiento del otro y del diálogo. La ampliación de las capacidades de los actores locales, como condición para transformar los conflictos, es una prioridad para el programa.<sup>64</sup> Bajo este marco las acciones de la asociación han encajado con los objetivos del programa y por lo tanto han sido objeto de colaboración y financiación por parte del programa.

## **4.2. DESAFÍOS**

A pesar de constituir una iniciativa de paz local en el marco del Pdpmm, existen una serie de retos que tanto el programa como la asociación deben enfrentar con el fin de imprimirle mayor efectividad a sus acciones.

**4.2.1. Retos del PDPMM.** -Trascender a una estrategia de desarrollo regional como política pública y como propósito colectivo.<sup>65</sup> Esto implica ir más allá de la financiación de proyectos para consolidar e institucionalizar el paradigma de desarrollo que encarna el programa como una apuesta a la salida del conflicto desde lo local.

- Garantizar la sostenibilidad del proyecto empoderando a las comunidades y dotándolos con los beneficios que puedan obtener del programa. Es necesario que haya una apropiación del proceso por parte de las comunidades para que realmente se genere un impacto positivo sobre la vida de los pobladores en el largo plazo.

---

<sup>64</sup> Ver Katz “*Experiencia Regional del Paz: el Programa de desarrollo y paz del Magdalena Medio*” Conciliation resources. Colombia 2004. Documento electrónico

<sup>65</sup> Comparar Katz “*Experiencia Regional del Paz: el Programa de desarrollo y paz del Magdalena Medio*” Conciliation resources. Documento electrónico

- Una sistematización y banco de experiencias consolidados para diseñar matrices de impacto y de evaluación y ver los resultados de los proyectos financiados desde el programa a las comunidades.

- Fortalecer la articulación del programa con el Estado para que se reconozca como un método alternativo de la resolución de conflictos y una salida viable al conflicto interno atacándolo desde sus causas.

**4.2.2 Desafíos de la ACVC.** -El primer reto de la asociación para que sus acciones y su intervención en el territorio sean catalogadas como un modelo de construcción de paz tiene que ver con el tema de voluntad política. Es necesario trascender el campo ideológico y armonizar las relaciones con el Gobierno nacional. Actualmente existe una ventana abierta en el gobierno de Santos especialmente con la temática de la Zona de Reserva Campesina.

- Tema ético: justificar la ilegalidad como único medio de vida rentable constituye un enorme problema para la Asociación, específicamente el tema de los cultivos ilícitos- de Coca- que ha frenado en ocasiones financiación de proyectos en el área. Es necesario insistir en una propuesta de sustitución de cultivos. La situación de pobreza y violencia se ha visto acrecentada por la expansión de estos cultivos en el territorio que ha sido un medio de financiación para los campesinos pobres, no obstante el problema redundante en que igualmente es un medio de financiación de la guerra. En este sentido no tiene lógica el discurso sobre construcción de paz y alternativas para el conflicto si desde sus mismas comunidades se están alimentando las dinámicas que permiten el mantenimiento de la violencia y el conflicto en la región.

- Otro reto importante lo constituye el tema de infraestructura. El acceso al territorio es dificultoso, la ausencia de vías para acceder a los territorios dificulta por un lado que en ocasiones lleguen los recursos para la financiación de los proyectos y por otro lado para la evaluación y medición de impacto de sus proyectos. Esto representó una amplia dificultad para acceder a la financiación que provenía de la cooperación internacional. Dada la rigurosidad de estas fuentes de financiación en los temas de evaluación y medición de impacto la poca accesibilidad al territorio y las trabas impuestas por actores armados e incluso por la misma asociación, algunas ayudas se

han perdido. Sin embargo hay que resaltar los esfuerzos que se han venido dando desde la asociación para el mejoramiento de la infraestructura de diferente clase (entre ellas vías de acceso).

Teniendo en cuenta los elementos de la paz positiva de Galtung en todas sus dimensiones, la apuesta por un proceso de construcción de paz en el Cimitarra se refleja principalmente en: el despliegue de la asociación desde sus inicios a través de movilizaciones, la resistencia civil, la implementación de proyectos productivos, la capacitación y defensa integral de los derechos humanos de los pobladores, ha permitido establecer unas condiciones mínimas que han permitido potenciar la vida de las personas que habitan el territorio así como la satisfacción de sus necesidades básicas a través del desarrollo y la implementación de proyectos e iniciativas locales.

En este sentido el desarrollo humano pleno como uno de los pilares para el logro de la paz se ve reflejado en su visión propia del desarrollo en el que la potenciación de las capacidades de los individuos ha sido un eje fundamental en el trabajo realizado por la asociación como parte de sus estrategias (desarrollo endógeno) para el logro de la paz. De este modo, el uso eficiente de la tierra el establecimiento de una Zona de Reserva Campesina, la maximización de recursos, la estrategia de comunicación son algunos de los ejemplos que visualizan la potenciación en este caso de las capacidades locales (políticas y técnicas) con las cuales se promueven procesos de desarrollo local y regional.

De otro lado en el marco de la acción colectiva por la paz elementos como el fortalecimiento del capital social, comunitario y la educación popular han permitido una exigibilidad permanente de derechos al Estado, a los actores armados y a la institucionalidad lo cual que legitima la labor de la asociación en diversas áreas, dotándola de un reconocimiento multinivel y de un liderazgo social -como lo anota Lederach- en la región del Magdalena Medio. Actualmente los campesinos de la zona son sujetos conocedores de sus derechos básicos, promotores del tema de la paz capacitados en temas de derechos humanos y derecho internacional humanitario, elementos que han llevado al empoderamiento de las comunidades enfrentando estructuras rígidas y relaciones de dominación históricas producto de las dinámicas



del conflicto. Este elemento ha permitido llevar a cabo muchas de las acciones emprendidas pues cuentan con un órgano de representación fuerte de sus intereses como lo es la asociación. Consecuentemente el fortalecimiento social y participativo y de interacción con diferentes actores (para la exigibilidad de sus derechos) ha llevado a relaciones más pacíficas y sostenibles dentro de territorio.

Así la suma de todos estos elementos han sido la base del proceso que se vive en el Magdalena Medio como contribución al logro de la paz, a la justicia social asimilable a esa visión positiva de la paz en todas sus dimensiones. De esta forma es posible concluir que en efecto existe una iniciativa de construcción de paz desde la sociedad civil en el Magdalena Medio- Cuenca de Cimitarra en cabeza de una organización estructurada como la ACVC. Como modelo alternativo resulta innovador y sujeto de réplicas en otras partes del mundo y del territorio nacional. Sin embargo existen aún algunas falencias en el proceso y problemas con la ejecución de proyectos por motivos de carácter político, económico y social.

Aun así, existe un camino de experiencias recogidas que legitiman cada día más estas alternativas de construcción de paz desde lo local. A pesar que queda largo camino por recorrer es posible afirmar que la Acvc está en la vía que conduce a una cultura de paz en las comunidades de la Cuenca del Cimitarra.

## BIBLIOGRAFÍA

### Capítulos o artículos en libros

- Delgado, Ricardo. “Acción Colectiva y Sujetos Sociales. Análisis de los marcos de justificación ético-políticos de las organizaciones sociales de mujeres, jóvenes y trabajadores” Delgado, Ricardo. En: *los marcos de acción colectiva y sus implicaciones culturales en la construcción de ciudadanía*. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2009. 23-58.
- Galtung, Johan. “Violencia, Paz e Investigación para la Paz” Galtung, Johan. En: *Investigaciones Teóricas, Sociedad y Cultura Contemporáneas*. Madrid: Editorial Tecnos, 1995. 310-354.
- Gamson, W. A.. “The social psychology of collective action”, en A. D. Morris y C. M. Mueller (eds.), *Frontiers in Social Movement Theory*. New Haven: Editorial Yale University Press. 1992.52- 76
- García Mauricio, “El reto metodológico de investigar un movimiento por la paz” En: *Movimiento por la paz en Colombia 1978-2003* Bogotá: Ediciones Antropos. 2006. 91-110
- Herrera, Luz Ángela “Los movimientos sociales en la reformulación de la relación sociedad y Estado”. En: *Desarrollo y Acción Colectiva. Movimiento de integración del Macizo Colombiano*. Bogotá Ediciones: Antropos .2003. 25-58
- Kaldor, Mary. “Cinco acepciones de la sociedad civil global” En: *La sociedad civil global. Una respuesta a la guerra*. Barcelona: Tusquets Editores. 2005. 14-25

Katz Mauricio “Experiencia Regional del Paz: el Programa de desarrollo y paz del Magdalena Medio” .En *Memorias, II coloquio de profesores de la facultad de ciencia política y relaciones internacionales*. Bogotá: editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2007. (Consulta realizada en Noviembre de 2011)

Lederach, John Paul “Building Peace-A Conceptual Framework”. En: *Building Peace, Sustainable Reconciliation In Divided Societies*. Washington, United States: Institute of Peace Press. 2004. 19-85.

Melucci Alberto, “Teoría de la acción colectiva” En: *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*. México: Editorial Colegio de México, 1999. 25-54

#### **Artículos en publicaciones periódicas académicas**

Bolívar Ingrid, Posada Adriana y Segura Renata, “El papel de las ONG’s en la sociedad civil: la construcción de lo público” *Revista Controversia* No. 170, Mayo de 1997: 58-97. Consulta realizada en octubre de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

De Roux, Francisco, “El Magdalena Medio, en el centro del conflicto y la desesperanza” *Revista Controversia* No. 174, Junio de 1999. 14-37. (Consulta realizada en octubre de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Escobar Diego y Rodríguez Karin, “El rostro oculto del movimiento ciudadano por la paz: encrucijada o alternativa” *Revista Controversia* No. 179. Diciembre de 2001.46-73. (Consulta realizada en agosto de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Galtung, Johan “Social Cosmology and the concept of Peace” *Journal of Peace Research*, Vol. 18, No. 2, 1981. 183-199.(Consulta realizada en agosto de 2011). Disponible en <http://www.jstor.org/stable/424210>.

González Jorge, Castilla Paola y Merchán Juan Carlos. “El imaginario regional del programa de desarrollo y paz”. *Revista Controversia* No. 181. Agosto de 2003. 60-77. (Consulta realizada en agosto de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Gretchen, Alther “Colombian Peace Communities: The role of NGO’s in supporting resistance to violence and oppression” *Development in Practice* Vol. 16, No. 3/4 (Junio de 2006): 278-291. (Consulta realizada en agosto de 2011) Disponible en <http://www.jstor.org/stable/4030058>

Hernández, Esperanza. “Obligados a actuar: Iniciativas de paz desde la base en Colombia”. Centro de Investigación y Educación Popular-CINEP. Bogotá, 2004. (Consulta realizada en Noviembre de 2011). Disponible en [www.cinep.org.co](http://www.cinep.org.co)

Katz Mauricio “Estrategias del PDPMM” *Revista Controversia* No. 174 (Junio de 1999): 78-87. (Consulta realizada en agosto de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Katz Mauricio, “La construcción de lo público en el escenario actual del Magdalena Medio”. En *Revista Controversia* No. 174 (Junio de 1999): 98-106. (Consulta realizada en agosto de 2011). Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Moncayo, Javier, “Los proyectos en el PDPMM, un laboratorio de paz”. En *Revista Controversia* No. 174, (Junio de 1999): 90-95. (Consulta realizada en agosto de 2011). Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Munk Gerardo “Algunos problemas conceptuales en el estudio de los movimientos sociales” En *Revista Mexicana de Sociología* Vol. 59. No. 3. (Julio-

Septiembre 1995):17-40. (Consulta realizada en agosto de 2011) Disponible en <http://www.jstor.org>

Ostrom, Elinor y Ahn T.K “Una perspectiva del capital social desde las ciencias sociales: Capital social y acción colectiva” *Revista Mexicana de Sociología*, Vol. 65, No. 1 (Jan. - Mar., 2003): 155-233. (Consulta realizada en agosto de 2011). Disponible en <http://www.jstor.org/stable/3541518>.

Pearce, Jenny. “Sustainable Peace-Building in the South: Experiences from Latin America” *Development in Practice*, Vol. 7, No. 4, (Noviembre 1997): 438-455 (Consulta realizada en agosto de 2011). Disponible en <http://www.jstor.org/stable/4029014>

Romero, Mauricio. “El PDPMM: Desarrollo y paz “en caliente”” *Revista Controversia* No. 174 (Junio de 1999): 64-71. (Consulta realizada en agosto de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

Sarmiento, Fernando. “Apoyo a iniciativas ciudadanas por la paz: propuesta metodológica”. Centro de Educación e Investigación Popular-CINEP. Bogotá 2006: 1-88. (Consulta realizada en octubre de 2011). Disponible en <http://www.cinep.org.co>

Sorensen, George. “Peace And Development: looking for the right track” *Journal of Peace Research* Vol.22 No.1. (1985): 69-77. (Consulta realizada en Septiembre de 2011) Disponible en <http://www.jstor.org/stable/423586>.

Vargas, Marco Fidel. “La educación en el Magdalena Medio: El conflicto, una oportunidad para construir sociedad” *Revista Controversia* No. 174 (Junio de 1999): 128-153. (Consulta realizada en Noviembre de 2011) Disponible en <http://www.cinep.org.co/taxonomy/term/13?page=3>

## **Otros Documentos**

Alzate, Mary. “Esbozo teórico de la acción política colectiva. Experiencias colectivas alternativas frente a las relaciones hegemónicas de dominación” *Investigación y desarrollo* vol. 16, N° 2 2008. (Consulta realizada en octubre de 2011.) Disponible en [http://ciruelo.uninorte.edu.co/pdf/invest\\_desarrollo/16-2/7\\_Esbozo%20teorico.pdf](http://ciruelo.uninorte.edu.co/pdf/invest_desarrollo/16-2/7_Esbozo%20teorico.pdf)

Asociación de Campesinos del Valle del Rio de Cimitarra. (Consulta realizada en agosto de 2011) Página Institucional [www. http://Prensarural.org.co/acvc/quesomos.htm](http://Prensarural.org.co/acvc/quesomos.htm) (Consulta realizada en agosto de 2011)

García Arturo y Sarmiento Alfredo. Programas Regionales de Desarrollo y paz: Casos de Capital Social y Desarrollo Institucional” Agosto de 2002. Fundación Ideas para la Paz-PNUD. (Consulta realizada en Agosto de 2011.) Disponible en [http://www.ideaspaz.org/proyecto04/programas\\_regionales\\_desarrollo\\_paz.pdf](http://www.ideaspaz.org/proyecto04/programas_regionales_desarrollo_paz.pdf)

Katz, Mauricio. “Construcción de paz: una aproximación desde las capacidades locales” Artículo del trabajo de grado presentado para optar el título de Especialista en Acción sin Daño y Construcción de Paz, Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Ciencias Humanas, Departamento de Trabajo Social. Bogotá 2011.

Katz, Mauricio. “Experiencia Regional del Paz: el Programa de desarrollo y paz del Magdalena Medio” Conciliation resources. Colombia 2004. (Consulta realizada en noviembre de 2011). Disponible en [www.c-r.org/our-work/colombia/experiencia\\_regional/php](http://www.c-r.org/our-work/colombia/experiencia_regional/php).

Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura-UNESCO. *Las relaciones Locales-Mundiales: Dinámicas Locales y sistema*

*mundial, micro espacios redes trasnacionales.* Revista Internacional de Ciencias Sociales. Septiembre 1988.

Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura- UNESCO. Convivencia Democrática, Inclusión y Cultura de Paz. Lecciones desde la práctica educativa innovadora de América Latina. Agosto de 2008. (Consultado el 19 de Agosto de 2011.) Disponible en <http://unesdoc.unesco.org/images/0016/001621/162184s.pdf>.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y Paz del Magdalena Medio. “Rutas, caminos y experiencias de nuestra gente del Magdalena Medio” Sistematización de los procesos de Desarrollo Económico, Social, Político y Cultural adelantados por el Programa Desarrollo y Paz del Magdalena Medio. 1995-2008. Bogotá 2008.

Restrepo Jorge y Aponte David. Pontificia Universidad Javeriana, Centro de Recursos para el Análisis de Conflictos-CERAC. “Guerras y Violencias en Colombia, Herramientas e interpretaciones” Julio de 2009. (Consulta realizada en septiembre de 2011.) Disponible en [http://www.cerac.org.co/libro/7\\_La\\_violencia\\_de\\_genero.pdf](http://www.cerac.org.co/libro/7_La_violencia_de_genero.pdf)

Saavedra, María del Rosario “El programa de Desarrollo y Paz en el Magdalena Medio y la Red Prodepaz” *Ponencia presentada en el Seminario Internacional sobre la Intervención Social y lo Social en la Intervención*, Universidad Icesi, septiembre 28 de 2006.

Tortosa Jose María, “Pasión por la paz: entrevista con Johan Galtung” Entrevista realizada con la colaboración de Mariano Aguime en Benimaurell, Palacio Moreno Soler, verano de 1994: 153-168.

**Anexo 1.** Entrevista Cesar Jerez, Miembro de la ACVC y fundador de la Agencia de noticias prensa rural.

1. Frente a las dinámicas y procesos: qué motivo la movilización campesina y la creación de la acvc?

Como un proceso de 15 años, lo que motivo la creación de la asociación fue la situación en la que vivía el campesinado de la región durante la década de los 90, que llevo a la movilización constante de los campesinos por exigir condiciones de vida dignas de los pobladores azotados por las dinámicas del conflicto. Esto llevó a la creación de múltiples pequeñas organizaciones y cooperativas inicialmente una cooperativa que tuvo respaldo pero por inconvenientes operativos no pudo lograr y ejecutar muchos de los planes y programas que proponía.

Las movilizaciones del 96 y más adelante las del 98 en las que ya existía la asociación como tal, son eso marchas reivindicativas que buscaban llegar a acuerdos para exigir la presencia estatal, es contradictorio porque a nosotros nos han acusado siempre de no querer al Estado y precisamente el surgimiento de la asociación es para decirle al Estado “venga y cumpla sus funciones constitucionales” lo que se plantea es una exigibilidad de derechos muy fuerte en el tema de derechos civiles y políticos pero también en derechos económicos y sociales, ambientales últimamente así surge la asociación bajo este contexto de lucha por la reivindicación y exigibilidad de derechos.

2. Cuáles crees que son los principales aportes que ha tenido la ACVC como org de la Soc. civil a la construcción de paz en la región que interviene?

Bueno la ACVC como tal tiene 3 líneas históricas de trabajo:

1. La lucha por la tierra : por eso la figura de ZRC



2. Defensa integral de los derechos humanos que también tiene unos aspectos de derecho internacional humanitario (para la interlocución con las partes)
3. Desarrollo

Pero nosotros no nos habíamos planteado que todo esto junto fuera una iniciativa de paz, es decir nosotros no teníamos eso claro, si hablamos históricamente como una región inmersa en la guerra pues todo el mundo dice y esto? Hasta cuándo? Como vamos a cambiar estas condiciones que generan el conflicto en la región. Si se habla mucho de paz pero la acvc no tenía como tal una línea de trabajo que se llamara paz, empezando porque es plataforma del estado, digamos que el tema estaba ahí pero sin tener como una línea y estructura de trabajo. En los últimos tiempos estamos trabajando el tema de comunicación, pero a raíz del premio Nacional de Paz nos cuestionamos si todo esto es una iniciativa de construcción de paz como es que nosotros esto como un proceso de construcción de paz, incluso como un proceso de cultura de paz, que es la paz para nosotros? Siempre en el discurso tenemos claro que la paz son las reformas, la justicia social, la verdad, la reparación de las víctimas. Cuando nos dan el premio de paz el año pasado pues ya hay como una necesidad de tratarlo, ahora por ejemplo el tema de la paz ahora no solo es una motivación sino también una línea de trabajo que se está construyendo ¿Cómo se va hacer esto? Nosotros si tenemos mucha experiencia en la interlocución con el Estado... y con la guerrilla, pero como proyecto apenas estamos configurando todo esto, dándole forma a toda esta integralidad para que nosotros podamos decir, esta experiencia nuestra es una iniciativa de paz, que hay que mostrar a la sociedad, a otras regiones del país y sobretodo en qué consiste la paz regional.. ahí si hay un acumulado de propuestas muy importantes, las reivindicaciones del año 96 y 98 si son prácticamente una propuesta de paz si ud mira el plan de desarrollo del plan del año 98, si ud pone una inversión acá nadie va a querer echar tiro... va a tener condiciones de vida digna,

emplea rural, comunicaciones, infraestructura, la gente no tiene por qué irse a militar en organizaciones guerrilleras a exigir por la vía de las armas derechos.

Entonces si hay un acumulado muy importante que es lo que nosotros hemos considerado que es la iniciativa de paz de la Acvc, algo que hay que organizar temáticamente y digamos que una primera iniciativa fue el encuentro, ahí nos salimos de esos temas históricos y nos ponemos como un interlocutor con el estado pero también con todas las org de la Soc. civil con las ongs, con gente que aparentemente tiene un recorrido mucho más del tema de la paz pero que no saben de la guerra, la gente de la ciudad no conoce las dinámicas del conflicto no sabe de la crudeza, como funciona, como son los intereses como se financian las partes que se puede ayudar a regular que se puede exigir, entonces yo diría que la iniciativa de paz de la acvc es un proceso en construcción que sin duda con el encuentro tiene un respaldo muy importante con la organización popular en la que se buscaba precisamente eso, dar inicio a una serie de movilizaciones ciudadanas por la paz.

3. Cuáles son los momentos claves para la Asociación? éxito y dificultad...

Momento clave el éxodo campesino del 98 porque ya es una org fuerte relativamente a nivel local y regional, en esa movilización se logra que después de 3 meses de toma de barranca finalmente el gobierno tiene que negociar con la Acvc feagronincol que era la otra org que estaba en la marcha. Entonces se logra por ejemplo que esa vez que Pastrana haga una declaración presidencial diciendo que hay agentes del Estado vinculados con el paramilitarismo y se firman unos acuerdos muy importantes para la historia de la lucha política en el Magdalena Medio eso es importante porque se firman acuerdos donde pastrana se compromete a desmantelar el paramilitarismo y a financiar el plan de desarrollo y de protección integral de los derechos humano. Es un momento clave porque logra esos acuerdos que eran el objetivo, el gobierno no cumplió ninguno de los dos pero estos sirven como una base de reclamación por ejemplo en los acuerdos estaban las ZRC constituida ahí una ZRC y que plan de desarrollo fuera financiado por el presupuesto nacional y nosotros le decimos al

Estado vea ustedes nunca han cumplido y en esto en concreto tampoco. Entonces es un elemento muy importante, la Acvc tiene eso como una bitácora logró construir un documento que es muy importante para la org. Porque muchas veces las org se vuelven muy retóricas... pero no plasman su propuesta de manera cualificada, ese plan inicia todo ese proceso posterior... la ZRC, viene todos los problemas posteriores un bajonazo se da después del éxito de la movilización no solamente pastrana no cumplió sino que viene toda la radicalización del proyecto autoritario en el MM la paramilitarización, las masacres más fuertes, los grandes desplazamientos en toda la historia del MM.

Es como un ciclo, bueno alcanzamos esto pero la respuesta no solo el incumplimiento sino es que se agudiza la situación de conflicto en la región. Un logro fue haber constituido la ZRC pero viene Uribe y la suspende, otro logro lograr interlocución con Uribe (2007) pero la respuesta fue el encarcelamiento de 6 compañeros y 15 compañeros nos tocó irnos del país.

Un logro es este proceso de interlocución que ahora tenemos y por el cual estoy yo ahora en el Incofer, pero falta ahora la respuesta. Hay muchas contradicciones, tensiones, gente con mucho poder en la institucionalidad que no quiere las ZRC que las ve como una especie de Marquetalia o zonas de despeje. Estamos en este proceso de interlocución, que viene desde el año pasado con el encuentro de zrc, estamos acelerando al máximo nosotros aprovechar este cuarto de hora porque si este gobierno no logra controlar esas tensiones que hay va a venir una respuesta nuevamente represiva. Hemos estado figurado últimamente en el tema de paz, hay una cosa muy negativa y es la RR con los militares que tiene mucho que ver con el tema de la paz, ha sido imposible que ellos nos vean como una organización social civil siempre se han quejado que nosotros estamos contratados para denigrar contra ellos para implicarlos en casos judiciales. Yo personalmente he estado en varias reuniones con ellos y les he dicho, oficiales cuando uds violan o asesinan a un civil y le ponen un camuflado, eso es un delito, eso es un crimen de guerra incluso, y por estos crímenes deben haber responsables porque parte del logro de la paz es que esas

situaciones horribles no se repitan y que uds como miembros de una institucionalidad armada como funcionarios públicos tengan claro eso, que esto no puede ser.

Hay unos principios claros del Derecho Internacional Humanitario y de los derechos humanos que impiden que eso sea visto como algo normal. Entonces lo más natural es que si uds violan los ddhh nosotros los tengamos que denunciar y tratar de llevarlos a los estrados judiciales, eso es normal estamos en un marco democrático hay unas reglas de juego, y esas reglas mínimo tienen que observarse y cumplirse para que la sociedad pueda funcionar. Pero ellos no entienden eso, hasta el momento los militares no nos han entendido y siempre nos han visto como un enemigo, cuando no nos llaman idiotas útiles, somos contratados somos financiadores de la guerrilla y esto es como enfrentarse con algo que nunca cambia. Ahora hay muchos cambios de forma con el nuevo gobierno pero nosotros sabemos que la institucionalidad militar sigue pensando lo mismo allá en la región. Es muy difícil hablar de paz si hay toda una serie de gente con mucho poder que ve que la guerra está bien y que es productiva, porque detrás de eso hay casos de corrupción, mafias por ejemplo lo de las ejecuciones extrajudiciales era prácticamente un cartel mafioso, hay un circulante de dinero por matar gente, al puro estilo mafioso. Esos constituyen impedimentos muy centrales en los temas de la reconciliación en la búsqueda de caminos que permitan llegar al tema de la paz. Es un tema negativo.

Otro logro, y fíjate como son las cosas: tenemos todo un sector de la institucionalidad en contra pero un sector muy importante de esta nos da un premio nacional de paz, que nosotros no estábamos esperando, y ese es otro logro, vamos a ver como nos va con eso, hay que ver que están interpretando pq en los medios tampoco se transluce todo. El encuentro, como lo están interpretando que está pensando la gente de ese encuentro y si en verdad hay intencionalidad de asumir esos postulados que se plantean en el documento al menos no perseguirlos. Ahora lo que viene es darle contenido a todas esas propuestas del encuentro, y si hay un marco que estigmatiza el tema de la paz de nuevo pues va a ser imposible.

#### 4. Oportunidades políticas: tipo de relación entre el PDPMM y la ACVC

Con el programa son rr de acercamiento y contradicción. En el marco general en el objetivo estratégico nosotros somos casi lo mismo desarrollo regional, paz pero la forma de hacerlo la concepción misma de ver la cooperación internacional es naturalmente diferente. Porque una cosa es la iglesia la compañía de Jesús y otra es una asociación de campesinos perseguidos víctimas. Todas estas contradicciones son totalmente naturales, entonces con el pdp es una relación cíclica de encuentros-desencuentros pero digamos que el resultado general es muy positivo, es bueno que el programa haya estado como intermediario en la recepción de los recursos de la cooperación porque si no estos recursos habrían tenido otro destino fatal , estamos en una era de paramilitarismo y guerra dura que tal que no hubiera una entidad que haya logrado de manera transparente decirle a la comunidad internacional aquí es donde se puede hacer algo donde se puede al menos darle un uso a ese dinero y que este no se pierda atiende un poco (sino el 100%) las expectativas y las exigencias de los que se planteo en ese proceso. Alguna vez yo dije con el programa ha habido relaciones antagónicas pero ha habido también siempre relaciones de confraternidad, de entendimiento mutuo por ej el papel de ellos ahora en el encuentro fue muy importante nos juntan objs y estamos ahí a veces damos debates y discusiones políticas que es normal entre org que tienen idearios totalmente diferentes.

#### 5. Visiones del Desarrollo de la ACVC

La visión del desarrollo de la org desee el éxodo del 98, tiene que ver con la integralidad de los ddhh en un territorio, la exigibilidad permanente de esa integralidad. Cuando nosotros decimos “ la guerra como método para alcanzar la paz está agotado” lo que hay que hacer es introducir todas las reformas en el territorio para que la gente mejore sus condiciones de vida (teniendo derecho a esta) tenga derecho a la participación hablando en términos de la integralidad del desarrollo , nosotros no vemos eso como una cosa romántica sino desde la experiencia misma de

gente que lo tenía (parcialmente asegurada su vida en un sitio) todo y que se lo quitaron y se fue para otro sitio donde había una selva. Entonces ese proceso desde talar un árbol talar la selva para establecer una finca,organizar la vereda es una visión puede ser muy primitiva pero es una visión parte del proceso de desarrollo. De esta forma parte del logro del desarrollo en ese territorio en el mm es que los recursos que hay ahí los beneficios de la admon de esos recursos se reviertan en la gente, es una visión que comparte el programa una de las preguntas- hipótesis de este fue: cómo en medio de tanta riqueza pueda haber tanta pobreza y eso es lo que cree todo el mundo por ej yo cabo de llegar del nordeste donde hay minas de oro cantidades pero la gente vive en la inopia en condiciones paupérrimas ni siquiera tienen agua potable todo eso que le ha dejado como única opción, la actual versión del estado que tenemos a esa gente que fue en su momento desplazada y marginada en ese momento a ultranza es como vivir de unas bonanzas económicas y estas son lo que la gente puede hacer: la madera, los primeros emprendimientos de la ganadería, LA COCA y ahora el oro y todo esto junto con la entrega de los recursos desde las primeras concesiones a la tropican del petróleo, todo esto configura un modelo de “contradesarrollo” porque primero no le garantiza a la gente el derecho a vivir y hace que la gente viva en malas condiciones ej.: en barranca todavía la gente vive mal, la otra barranca la de los desplazados es marginal en una ciudad que produce miles de millones de pesos al día el desarrollo que queremos es eso una integralidad de los derechos de la gente con un proceso paralelo donde los recursos el dinero que sale de la gestión de esos recursos se revierta de una u otra manera local y regionalmente. (modelo consignado en el plan de desarrollo).

6. ¿Como han venido desarrollando las actividades para llevar a cabo ese proceso de desarrollo integral?

Muy dificultosamente, porque como el estado no cumple los acuerdos nos ha tocado con los dineros de la cooperación: son pocos, acceder a ellos implica una lucha así sea a través del Pdp pues había mucha gente que quería igualmente acceder a esos

recursos muchas organizaciones. Hacer las cosas con dineros de la cooperación es cuasi-imposible porque es a una escala muy pequeña una habla de seguridad alimentaria : transformar esa realidad donde la gente ni siquiera siembra porque ya nada es rentable se requiere de política pública pero también de recursos para transformarla entonces realmente lo que se hace es a pequeña escala y de manera muy lenta en 15 años para la magnitud de la región es poco pero al menos hay emprendimientos y cosas que la gente puede decir claramente: esto funciona. Ahora mismo con el gobierno actual estamos en unos acuerdos, en Diciembre vamos a entregarle el plan de desarrollo actualizado con el presupuesto vamos a ver si cumple. Si lo hace va a ser un hecho histórico en el MM porque implicaría con dinero del estado por primera vez empezar a cambiar situaciones concretas de la gente, no quiero decir que lo que se ha hecho no sea importante pero es que generar vivienda rural con condiciones sanitarias y ambientales adecuadas, vías e infraestructura todo esto muy difícilmente se va a poder hacer únicamente con el dinero de la UE porque es muy costoso y ahí tiene que haber una voluntad política para hacer eso, por ejemplo mientras que no haya vías ningún proyecto agrícola y agropecuario va a funcionar, porque vale más transportar cualquier producto no es rentable, lo único rentable ahora es LA COCA lo que queda de esta y el oro y se transportan fácilmente.

Coca rentable? Implicaciones políticas: es rentable! Por eso perdura... nos han perseguido por eso... nosotros somos defensores de los cultivadores de coca nos explicamos: a esta gente no le dejaron otra opción solamente la coca es rentable en un momento desde los 80s para acá... Apertura económica de Gaviria que hubo un impacto enorme en la actividad económica agropecuaria del país, recrudescimiento del conflicto armado que despojo a la gente de su capital primario que era la tierra, desplazamiento hacía zonas marginales del país donde habían condiciones inhóspitas, consorcio del Estado con org del narcotráfico con el crimen organizado la mafia. Tú juntas todo esto y entiendes porque en Colombia donde no había ni mil hectáreas de coca pasamos a 150 mil hectáreas en menos de una década. No es que creamos que funciona porque es rentable nosotros entendemos las condiciones de esto y porque es

rentable pero esa situación hay que cambiarla y tenemos propuestas para hacerlo el proyecto de puerto Matilde es un proyecto de sustitución que le entregamos al gobierno e incluso a la embajada de EEUU les dijimos “ no fumiguen” invirtamos la plata de los aviones en esto xxx todavía perduran más del 30 % de esos cultivos y lo hacen porque es rentable hay que entenderlo y plantear las soluciones pertinentes como nosotros lo planteamos de una manera estructural. Si la gente tiene ingresos una renta básica, tiene acceso a la salud no se va a meter a la coca. Esa es la propuesta nuestra, generar esas condiciones así sea a pequeña escala localmente.

## 7. Relaciones con clase política y juego electoral

Nosotros estuvimos en el juego electoral pero fue desastroso, con la UP compañeros asesinados, atentados, desplazados, la ACVC decidió no volver a participar directamente en el juego electoral hasta que no haya condiciones para participar e inclusión política que lo permitan. También abemos el nivel de corrupción que mueve ese sistema electoral y peros aún que lo legítima a nivel local y regional. Nosotros lo que estamos haciendo actualmente con las mesas por la vida que es un proceso con la gente de analizar los ingresos del municipio con todas las fuentes de financiamiento a nivel municipal, deptal, regalías ver cuánto de ese dinero se está invirtiendo y ejecutando, identificar las nominas paralelas en las entidades públicas para que la gente se de cuenta del nivel de degradación que existe en la administración pública y en el manejo político administrativo y el sistema electoral. Ahora se está haciendo acuerdos con los aspirantes que es firmar una carta de intención donde la gente dice: lo que se necesita en este municipio a nivel de inversión es esto lo otro, para que se tengan en cuenta los presupuestos en los planes d e inversión anual esto quiere decir que no estamos del todo mal, esto es parte de la reforma que se requiere. Hay un régimen mafioso local que perdura aún...

Nosotros fuimos el poder político durante mucho tiempo.



## 8. Estrategia de supervivencia de la ACVC en medio del conflicto.

Interlocución con las partes, la resistencia.... Se acoge el marco constitucional pero si hay reglas del juego se deben cumplir. Hay una intencionalidad permanente de la Acvc para interlocutar con todas las partes con el Estado, la guerrilla y todos los actores involucrados en la región. La gente pregunta “que hablan con la guerrilla?” pues de la guerra!! Ellos ponen minas, desplazan gente, ejercen control territorial ellos obedecen a un conflicto armado.. pero si hay una organización fuerte esta puede condicionar el comportamiento de las guerrillas hay unos reglamentos internos de ellos que tienen muchos limitantes y está el DIH e incluso los acuerdos que se puedan hacer por ej el ELN volaba el oleoducto que pasaba por remedios y cada vez que lo hacían esto contaminaba el rio cimitarra y tenía un impacto enorme en la vida de la gente el agua, el pescado todo. Se hizo un acuerdo y no hubo más atentados en ese oleoducto, Acá estamos y estas son nuestras iniciativas: siempre hablamos! En el nordeste: tema telefonía celular- farc prohíben ACVC: No la comunicación es un DERECHO si lo hacen denunciamos masivamente este tema ellos adujeron que era para controlar a los informantes pero ellos tienen toda la tecnología para hacerlo Uds. son una org armada no pueden por un problema logístico condicionar la vida de la gente de esa manera. Tema de informantes a la fuerza. La interlocución ha salvado muchas vidas en la región. Tema territorial ejercito guerrilla interlocución tratamiento de guerra a los que están en la guerra a los civiles tratamiento civil.

## 9. Temas concretos y los de más impacto en la región

1. Proyecto de sustitución de cultivo de coca en puerto Matilde.
2. Estrategia de soberanía alimentaria de la ACVC (cultivo de arroz, caña)
3. Proyectos de ganadería campesina
4. Proyecto búfalos
5. Nordeste: defensa de DDHH

6. Estrategia de interlocución con las partes
7. Estrategia de comunicación: vital
8. Capacitaciones talleres de orientación : dd civiles económicos y sociales, mecanismos de protección, conformación de comités de defensa de ddhh
9. Redes internacionales

Tema paz: Encuentro fue clave.

**Anexo 2.** Entrevista Nibia Rosa Rojo, miembro de la Acvc, Vereda de la Posa  
Comunidad de Puerto Matilde

1. Que representa la ACVC? Que significa para Ud. ser parte de la ACVC?

Ser parte de ella significa estar en una organización muy estructurada porque es una gente realmente que están echando para adelante y que han ganado ya muchos puntos, gracias a dios a la lucha de ellos y a la lucha de todos nuestros compañeros nacionales e internacionales más los internacionales que nos han colaborado mucho ahora pues la asociación ya digamos que es una organización libre. Porque primero tenían muchos problemas no podían salir pq los capturaban, por ejemplo cuando los capturaron nos cogieron a 6 compañeros de ellos pues a nosotros nos dio mucha tristeza porque la verdad es que ellos son muy echados para adelante con el pueblo y ellos nos dan muchas orientaciones y no solo eso sino muchas ayudas.

2. Qué tipo de ayudas?

De la asoc. recibimos mucho apoyo ellos siempre nos están colaborando mucho por ejemplo con las tierras y los cultivos ellos siempre están pendientes de nosotros de que no nos saquen nada y más con los eventos porque estamos haciendo eventos a ver si la verdad pues hay algún día “una paz”

3. Cómo entiende esa paz?

La paz para mí significa que vamos a tener una vida mejor ya no va a ver tanta guerra y conflicto: por ejemplo yo, perdí mis hijos en una guerra que no conduce a nada, una guerra muy horrible, yo quisiera que esa paz existiera para que no hayan tantas madres tristes lamentando la muerte de sus hijos y esposos, tantos niños huérfanos, somos muchas familias que nos sentimos muy mal, soy madre cabeza de familia, yo no tengo esposo me lo mataron hace por ahí 9 meses yo quedé sola y que más que la pérdida de mis hijos uno que está desaparecido, la pérdida de un hermano por los grupos paramilitares bueno todo eso me transforma en algo más valiente, todos los

sufrimientos pues yo no me dejo decaer soy una mujer alegre yo me la paso cantando, silbando soy como los payasos por fuera feliz por dentro quizás llorando... pero eso no importa, nosotros tenemos ahora una ayuda muy hermosa con todas las organizaciones y la ACVC está apoyada por todos nosotros ( los campesinos de la región) y todos ustedes.

4. Cuáles cree que son los principales aportes de la acvc a la construcción de paz en la región que ud habita?

El principal aporte son las ideas que nos llevan, ellos van y nos dicen que tenemos que hacer ellos nos orientan con nuestros proyectos nos dan las capacitaciones que necesitamos, ellos siempre mandan grupos de personas para que nos capaciten, ellos constantemente están acompañando todas las comunidades, están en una vereda en otra no descansan. Nos apoyan para cuando nosotros los necesitemos.

5. Qué tipos de proyectos están desarrollando con la acvc en su región?

Se están desarrollando muchos proyectos, de tipo productivo, nos dan mucho ánimo para que trabajemos en el cultivo de las tierras, en estos momentos no han tenido mucho forma de colaborarnos (recursos) pero si nos ayudan mucho con orientación, sin la Asoc. Pues realmente nosotros no seríamos nada en la región. Y hay muchos proyectos de vivienda para la comunidad que están un poco retrasados pero nos ayuda mucho a los campesinos.

6. Qué tipo de obstáculos han tenido?

Hay un problema con el Estado (sus políticas) las fumigaciones que hacen, pues nos hacen mucho daño, al medio ambiente. Los ataques de los grupos armados, las matanzas que hacen. Que no hay carreteras para llegar, el ejército no ayuda tampoco muchas acciones militares que nos perjudican. Mucha persecución, hace poco nos cogieron a unos líderes, a 6 de ellos pobrecitos, yo iba a visitarlos y les cantaba, no es

justo porque por querer hacer algo por nosotros pues los cojan y se los lleven... el estado no nos ayuda...

7. La estrategia que tienen como comunidad para vivir en medio del conflicto?

Nosotros no nos dejamos sacar de las tierras, la cobardía no nos saca nosotros luchamos. La unión y la resistencia así nos meten a muchos de nosotros nos defendemos y la Asoc. Ha sido fundamental en esa labor con todo el acompañamiento que nos dan y el apoyo en todo.

8. Mensaje para las mujeres?

Que no se rindan que sigan en la lucha que todas nos unamos para ver si combatimos esta guerra que sigan trabajando y defendiendo la vida y a sus hijos y familiares. La unificación de todos y todas para lograr lo que tanto queremos...

9. Experiencia del encuentro y aprendizajes?

Ver todas estas organizaciones reunidas en torno al tema de la paz es muy gratificante, para que vean que nosotros también podemos aportar desde las comunidades poder reunirnos todos nosotros es algo muy bonito, y ver que a través de los diálogos y todas las actividades que estamos realizando en todas las regiones podemos aportar o contribuir a esa paz que tanto anhelamos...

10. Cómo vinieron? Hubo alguna clase de acompañamiento?

Nosotros siempre venimos acompañados, por org. Internacionales por los grupos que envía la ACVC igual para devolvernos a nuestras veredas ellos nos acompañan y nos dejan en nuestras tierras...

**Anexo 3.** Entrevista a Miguel González, Líder de la Comunidad de Puerto Matilde y Miembro de la ACVC.

1. Para usted que representa la acvc?

Miguel: la acvc representa como la palabra lo dice a los campesinos de la región como tal sin tener en cuenta razas ni religiones ni colores de ningún sentido es decir campesinos, estamos en la defensa de los ddhh la defensa del territorio y la defensa del medio ambiente. Trabajamos exigiendo que el estado cumpla lo que está pactado en la constitución nacional y algunas leyes que tienen que ver con la inversión social para una vida digna de la gente de las mujeres y hombres niños y niñas de esta región.

2. Cuáles cree que son los principales aportes de la acvc a la construcción de paz en la región que interviene?

Si, hay que partir que el dialogo es la ruta porque si no se dialoga no se podrían llevar a cabo las problemáticas de las diferentes situaciones que pasan en la región que históricamente han venido sucediendo por muchos motivos entonces la región de cimitarra tiene cantidad de situaciones delicadas problemáticas como por ej. el conflicto armado interno, aparte los cultivos que llaman ilícito, entonces hay que mirar muchas cosas que se han venido haciendo no tanto para decir que nosotros contrarrestemos el cultivo de coca porque si la gente sembró coca es por la necesidad que hay en la región la falta del presencia del estado para la economía campesina. Entonces nosotros no somos nadie para decirle a la gente siembre o no siempre, sino que la misma necesidad lo hace pero si hemos estado luchando después de que el gobierno optó por erradicar, nosotros hicimos la propuesta de sustitución. Porque una cosa es sustituir y otra cosa es erradicar entonces el Gob. optó por la violencia que es erradicar, con avionetas fumigando sin mirar que abajo había niños, que afectaba el medio ambiente, que afectaba la seguridad alimentaria y cualquier cantidad de violación de ddhh. Ahí la acv hicimos propuestas de cómo sustituir lógicamente a través de proyectos. y la acvc l cumpliendo la misión y la visión diríamos estatutaria

jurídica legal, porque legítimos pues lo somos desde que el pueblo pensó en nombrarnos pero tocaba llegar a la parte legal pero también legítima. Entonces uno de los cumplimientos de objetivos fue conseguir algunos dineros para invertir en proyectos en la región como ganado búfalo, ganado blanco trilladoras de arroz, proyectos de caña panelera. Pero algo muy importante también que tiene que ver en este trabajo ha sido la formación en ddhh de la gente y la conseguida de personal de acompañamiento internacional, para la región para los líderes como nosotros pero también para toda la región para evitar un poco la violación de los ddhh y el dih. Entonces una de las situaciones que aparte de traer dineros a la gente también se le ha traído un poco de tranquilidad no podemos hablar de paz todavía pero si de tranquilidad un poco para poder trabajar en la región. El campesino no necesita que nos den nada, sino que nos dejen trabajar en paz y eso es todo, otro punto muy importante que está dentro de la misión del éxodo del 98 fue arrancar con la orientación del campesinado sobre la zrc según la ley 160 de reforma agraria, pues aquella reforma agraria de la que se ha hablado desde mucho tiempo en Colombia. Nosotros estos eventos y todo lo que estamos haciendo hoy que es el encuentro nacional de campesinos, afro e indígenas por la tierra y la paz en col es eso entonces lo que hemos venido trabajado en la zrc que está muy atada a la producción a la inversión y a la estadía del campesino en la zona y a la tenencia de la tierra y no al desplazamiento. Porque no estamos de acuerdo con desplazarnos y dejar las tierras allá para que las multinacionales las agarren o los archimillonarios, las tierras tienen que ser para los campesinos que las trabajamos, es eso.

3. Cuál es la relación que tiene la acvc con el pdpmm? Como la define?

Nosotros con el programa hemos tenido una relación de bastante tiempo. Incluso yo como persona en el año 91 tuve la oportunidad de conocer a Francisco de Roux o pacho que le llaman en Bta. cuando yo vivía en meta, porque yo no soy de aquí sino que del Tolima me pase a macarena y de ahí salí desplazado, pero ahí no había salido pero vine como líder comunitario a btá para hacer un taller sobre ddhh economía y sobre trabajo comunitario acciones comunales la misión popular y yo digo que eso

me ayudo mucho, pues yo digo que a mi pero no tanto a mi sino a la gente porque por medio de mi conocimiento la gente recibió también mucho conocimiento y engordamos o estructuramos mejor las acciones comunales. Y ya debido a ese trabajo mío me involucraron algunos grupos al margen de la ley en ese tiempo los paracos o masetos que yo hacia parte de un movimiento guerrillero y resulta que no, es que la legislación comunal es una ley la 742 sino me equivoco que tiene que ver con todo lo de la acción comunal entonces como se hace la reunión para que es la acción comunal como se trabaja como se exige al gobierno. Porque algunos dicen que es que nosotros somos enemigos del estado- el gobierno y no nosotros no somos enemigos de nadie nosotros lo que exigimos es nuestros derechos y que ellos cumplan los deberes con el pueblo. Porque ellos son los que manejan la economía de un pueblo pero entonces están en el deber de devolvernos una plata y solucionar los problemas de la región, entonces eso es lo que nosotros hacemos peor debido a eso entonces lo meten a uno como en esos problemas un poco graves.

4. Han recibido apoyo del pdpmm? Este si les ha cumplido?

Si, nosotros con el pdp ya en el trabajo en terreno que hemos coordinado bastante ósea reuniéndonos y evaluando la situación del área de la región en este caso de los municipios más como Yondó, Cantagallo y san pablo. San pablo y canta gallo en el sur de bolívar y Yondó en Antioquia, entonces si hemos coordinado y por medio de ellos pues conseguimos los búfalos por ejemplo que ha sido uno de los proyectos muy buenos y ese proyecto está ubicado en puerto Matilde.

5. Visión de paz y desarrollo?

Paz: la paz siempre en el país ha tenido muchos significados, las diferentes organizaciones incluso la iglesia decir que la paz es una paloma que la sueltan y sale volando esa no es la paz. La paz es un verdadero trabajo de organización y unificación del pueblo de todos y todas, si eso no se da, esto que estamos tratando de hacer aquí (encuentro) conociendo y reconociendo y haciendo y apoyando los programas y procesos de desarrollo que hay para la paz, entonces que es la paz? Es el



respeto a la vida, la aplicación de los ddhh, el respeto al dih, el respeto al medio ambiente y la visión de inversión económica en las regiones. Eso es la paz y lógicamente que entre todos. Ahí no es solo responsabilidad de la acvc o de las juntas comunales o de las mujeres o de los jóvenes o de los niños o de los curas y pastores evangélicos. No, es de todos y todos somos lo que estamos aquí en este país y con el apoyo y la visión de la ONU y de la OEA y org internacionales para que haya una veeduría que tenga el ojo preciso mirando que el estado con sus servidores públicos y su fuerza pública sus personajes que tiene armados en Colombia pues haga lo pertinente y cumplan como son las cosas y no violen los ddhh.

#### 6. La relación con la clase política y el juego electoral?

Bueno nosotros tenemos unas experiencias de hace tiempo incluso del 94 al 97 yo fui concejal en Yondó Antioquia con la visión de que los campesinos pensábamos que viendo un líder en un concejo municipal pues íbamos a obtener las ayudas fácil que iba a llegar, una buena educación la construcción de una buena escuela, la hechura de una buena carretera, un puesto de salud inversión para proyectos, pero no, eso no fue así, y antes fue peligroso para mí porque ahí no es fácil porque todo se hace es por votos, y entonces a Ud. le colocan de 11 votos le colocan 7 en contra de las propuestas de uno y con eso pierde entonces parte de ahí y de la corrupción y mala fe de algunas personas, también eso es claro como se malversa el dinero y como uno tiene que quedarse más bien quiero porque dicen por ahí que la cabeza no retoña y en eso también se vino la situación de militarismo eso también nos atropello a la acvc nos quitaron una cooperativa más arriba de puerto matilde , en matilde también hubo una cooperativa, todo esto fue acabado y atropellado y se dio la violación de esos derechos de organización y la región cayó económicamente porque la cooperación todo lo que era recursos se perdió pero con el trabajo de ddhh la gobernación de la gente eso nos ha ayudado bastante.

#### 7. Principales obstáculos para la acción

Los grupos armados al margen de la ley en el sentido de la estigmatización y el asesinato de líderes que nos los han asesinado pero también el encarcelamiento por parte del gobierno porque cuando los militares hacen algo uno se toma la idea de que ellos no actúan solos tienen quien los oriente, entonces es una orientación como política en contra de nosotros como el encarcelamiento de 6 líderes entre ellos estuve yo, 16 meses y todo esto han sido obstáculos. Otro obstáculo difícil para los proyectos fue el cobro de vacunas en las vías por materiales para viviendas, nosotros hemos hecho planes de vivienda en Matilde hay planes de vivienda más o menos terminados, pero sufrimos mucho y todavía estamos trabajando con unas casitas ahí, porque imagínese a nosotros nos dan un proyecto pero no nos dan para pagarlo a nadie nada y menos a un grupo armado entonces todas esas cosas son situaciones que han sido difíciles

8. Estrategia fundamental para sobrevivir en medio del conflicto”?

Los mismos ddhh la misma denuncia ósea la resistencia sobre todo de esta ha dependido lo mejor que fue poder continuar y el apoyo de org. Internacionales y org. Nacionales pero también la misma iglesia y muchos amigos y amigas las mismas universidades del país la nacional, distrital, pedagógica hemos hecho un entrelace de conocimientos de estudiantes a campesinos y viceversa y todo esto ha florecido en un avance muy bueno