

ANÁLISIS DE LA ESTRATEGIA DE CONSTRUCCIÓN DE PAZ Y DESARROLLO
LOCAL DE LA ONG VALLENPAZ, A PARTIR DE LAS ACCIONES DE APOYO A
PEQUEÑOS AGRICULTORES EN PALMIRA-VALLE (2001- 2010).

SANDRA JOHANA CASTRO GONZÁLEZ

COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIA POLÍTICA Y GOBIERNO
BOGOTÁ D.C, 2011

“Análisis de la estrategia de construcción de paz y desarrollo local de la ONG Vallenpaz, a partir de las acciones de apoyo a pequeños agricultores en Palmira-Valle (2001-2010)”

Estudio de caso

Presentado como requisito para optar al título de
Politóloga

En la facultad de Ciencia Política y Gobierno
Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

Presentada por:

Sandra Johana Castro González

Dirigida por:

Edgar Ramiro Luna Cuellar

Semestre II, 2011

AGRADECIMIENTOS

Este trabajo constituye un esfuerzo de varios meses en los cuales he tenido la oportunidad de tener contacto con nuevas personas. Ellas me han permitido ampliar mi perspectiva sobre la realidad que aqueja el país, complementando mi formación con nuevo conocimiento.

Agradezco especialmente a Edgar Luna, mi director de trabajo de grado.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	1
1.CONTEXTO ESPACIO-TEMPORAL EN EL QUE SURGE VALLENPAZ (1990-2001)	3
1.1. CONFLICTO COLOMBIANO	3
1.1.1. Caracterización del conflicto armado colombiano en la década de los noventas	4
1.1.2. Regionalización del conflicto armado	8
1.2. CONFLICTO EN EL VALLE DEL CAUCA	10
1.2.1. Incidencia de la geografía del valle del cauca en el conflicto armado.	10
1.2.2. Nuevos actores entran al conflicto	12
1.2.3. Consecuencias más visibles	14
2. DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DEL MODELO DE APOYO A PEQUEÑOS AGRICULTORES DE LA ONG VALLENPAZ	16
2.1. LÍNEAS DE ACCIÓN	17
2.1.1. Línea de acción: Organización social	17
2.1.2. Línea de acción: Empresarial	18

2.1.3. Línea de acción: Seguridad alimentaria	19
2.1.4. Línea de acción: Productiva	19
2.1.5. Línea de acción: Infraestructura productiva	20
2.1.6. Línea de acción: Comercial	21
2.1.7. Línea de acción: Cultura de paz y derechos integrales	21
2.2. ELEMENTOS TEÓRICOS	22
2.2.1. Construcción de paz	22
2.2.2. Desarrollo local	25
2.2.3. Asociatividad	29
3. LECCIONES APRENDIDAS A PARTIR DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN EN PALMIRA, VALLE DEL CAUCA	32
3.1. DIFICULTADES QUE ENFRENTA VALLENPAZ EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS	34
3.1.1. Desconfianza de los pobladores	35
3.1.2. El conflicto aún persiste	36
3.1.3. Los donantes y sus exigencias	37
3.1.4. La posesión de tierras	38

3.1.5 Otras dificultades	39
3.2. PALMIRA: CONCRETANDO OBJETIVOS	39
3.2.1. Línea de acción: Organización social	40
3.2.2. Línea de acción: Productiva	41
3.2.3. Línea de acción: Infraestructura productiva	43
3.2.4. Línea de acción: Comercial	44
3.2.5. Línea de acción: Empresarial	45
3.2.6. Línea de acción: Cultura de paz	45
3.2.7. Línea de acción: Seguridad alimentaria	46
4. CONCLUSIONES	48
BIBLIOGRAFÍA	

LISTA DE ANEXOS

Anexo 1. Gráfico. Mapa Geográfico del departamento del Valle del Cauca.

INTRODUCCIÓN

La Redprodepaz es una organización que agrupa y articula diferentes iniciativas locales y regionales de la sociedad civil que actúan a lo largo y ancho del territorio nacional. Su fin es el de contribuir al desarrollo de las poblaciones marginadas socialmente y con menores oportunidades económicas.¹

La zona del suroccidente colombiano es el campo de acción de una de estas iniciativas: la ONG Vallenpaz. Esta organización constituye un intento por diseñar, articular e implementar una solución multidisciplinar a la grave situación económica, social y política de las zonas rurales de los treinta y un municipios en los que actúa².

El presente trabajo apuntará al estudio de las diferentes líneas de acción por las que se guía el actuar de Vallenpaz, para así determinar si estas estrategias lograron generar desarrollo local e influyeron en la construcción de paz en el municipio de Palmira-Valle, durante el lapso 2001-2010.

En primer lugar se hará una explicación del contexto espacio-temporal que antecede y que da pie al surgimiento de Vallenpaz. Se hará un breve repaso del desarrollo del conflicto civil colombiano durante los años 1990-2001, enfatizando en la manera como el acontecer nacional influyó en el departamento del Valle del Cauca.

Seguido se describirán las distintas líneas de acción que ejecuta la ONG para apoyar a los pequeños agricultores en Palmira-Valle. Al momento de desarrollar el presente trabajo se evidenció la necesidad de analizar ciertos conceptos clave que se pudieron abstraer de los objetivos de Vallenpaz y la forma como busca lograrlos. Este análisis se desarrolla en la segunda parte de este capítulo.

Por último, se analizarán las lecciones aprendidas con respecto a la ejecución de las líneas de acción de la ONG en Palmira-Valle.

Otro giro que da el trabajo con respecto al proyecto de investigación es el enfoque teórico. En el presente trabajo se incorporan otros enfoques para complementar el de la economía política por considerársele limitante al momento de

¹ Ver PRODEPAZ. “Qué es la red PRODEPAZ?”. Consulta electrónica.

² Comparar con Vallenpaz. “Proyectos”. Consulta electrónica.

comprender las múltiples dimensiones que engloban el conflicto armado colombiano. De ahí que se tomen a diversos autores, más adelante expuestos y profundizados para estudiar el fenómeno del conflicto de Colombia.

1. CONTEXTO ESPACIO-TEMPORAL EN EL QUE SURGE VALLENPAZ (1990-2001).

Colombia inicia los años noventa con un esfuerzo de modernización que da pie a una serie de cambios que transforman el panorama en diversos ámbitos de la vida nacional. La Constitución del 91 se erige como la materialización de la apertura política y de la incorporación de nuevas visiones en los niveles local, departamental y nacional, a través de la creación y ulterior desarrollo de nuevos partidos políticos y la descentralización administrativa iniciada en la década anterior. La economía colombiana vio como la sustitución de importaciones que había iniciado en los sesenta, dio paso a la apertura económica liberal, en la que toda la producción nacional competía a escalas nacional y global con la producción del resto de países. Por último, el Gobierno de César Gaviria realiza un nuevo y poco fructífero intento de negociación con grupos al margen de la ley como los paramilitares (en algunos casos hicieron entrega de armas), EPL y las FARC-EP.³

A pesar de los acontecimientos encaminados a involucrar a una mayor cantidad de población colombiana en los procesos tanto políticos como económicos en los que estaba inmerso el país, los años posteriores tienen como telón de fondo un incremento sostenido del conflicto civil y las subsiguientes consecuencias que este genera. Diversos grupos al margen de la ley sufren una serie de modificaciones que dan lugar al fortalecimiento de sus estructuras internas y a un consecuente intento de consolidación y expansión territorial que choca con los intereses de otras organizaciones armadas, lo que crea enfrentamientos entre todas ellas: paramilitares, FARC-EP, ELN, FF.MM., entre otras.

1.1. CONFLICTO COLOMBIANO

El conflicto armado colombiano se caracteriza por ser uno de gran complejidad debido a la cantidad de actores que han formado parte de él, los intereses en juego,

³ Comparar Vásquez, Teófilo. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”, 2009. p. 137 Documento electrónico.

los motivos que han impulsado a las diferentes partes a actuar de determinada manera y por las consecuencias que ha traído para Colombia.

1.1.1. Caracterización del conflicto armado colombiano en la década de los noventas. Uno de los principales actores durante esta década son los paramilitares, quienes surgieron con el fin de contener las pretensiones de las guerrillas, las cuales tenían asediados a vastos grupos de la población colombiana a través de la extorsión, el secuestro y el pago de “impuestos”, entre otros.⁴ Estas iniciativas locales y endógenas son aprovechadas por el Ejército Nacional para la confrontación con la guerrilla. Dada la condición de dotación de armas y de asesoría militar, pasan a ser llamadas grupos paramilitares.

La creación del grupo paramilitar Muerte a secuestradores (MAS), conformado como respuesta al secuestro de Marta Nieves Ochoa hermana de integrantes del cartel de Medellín en 1981, es un punto de quiebre en el que el narcotráfico empieza a ser parte fundamental dentro del conflicto. Los narcotraficantes empezarán a financiar a los paramilitares no sólo para protegerse de las guerrillas sino para extender sus cultivos ilícitos.

Fue durante el Gobierno de Ernesto Samper (1994-1998) que las Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá (Accu) empiezan una expansión hacia zonas como el eje bananero y departamentos como Sucre y Cesar. Estas acciones implicaron un repliegue de las organizaciones de las FARC y el ELN y una pérdida de ingresos derivados del tráfico de drogas, lo que obliga a estas organizaciones a fortalecerse militarmente para contener a los grupos de autodefensas y para recuperar el territorio perdido.⁵

Otro hecho que acentuó el conflicto fue el empobrecimiento del sector rural a raíz de la apertura económica unido al abandono por parte del Estado del sector

⁴ Bajo el amparo del decreto 3398 de 1965 (posteriormente derogado por Virgilio Barco en 1989) se crearon los grupos de las autodefensas. Comparar Equipo Nizkor. “Conflicto armado y paramilitarismo en Colombia”. Consulta electrónica.

⁵ Comparar Verdadabierta.com. “Reactivación: la tregua de los 90 (1992-1996)”, 2011. Consulta electrónica.

rural y a la falta de preparación previa a la liberalización de la economía y la desigualdad en la posesión de la tierra:

[...] de un lado, la agricultura comercial, en la cual las fincas cuentan con grandes extensiones de tierras de buena calidad, utilizan tecnología moderna, contratan mano de obra y venden su producción en los mercados formales, y, del otro lado –si se quiere, opuesto–, están los pequeños propietarios, cuyas posesiones se sitúan en las zonas de ladera, en tierras de baja fertilidad, situadas por fuera o alejadas del sistema vial más integrado, que aplican tecnologías atrasadas y gran parte de cuya producción se utiliza para el consumo familiar o va a mercados informales del ámbito local.⁶

La gran mayoría de los pequeños propietarios no resistieron el embate de la apertura económica, lo que dio lugar a un desbalance en las lógicas del poder local y regional a favor de las nuevas élites ligadas al narcotráfico, en muchas ocasiones en desmedro de los terratenientes tradicionales.⁷ De esta manera se crean y fortalecen unas élites que controlan o forman parte de toda la cadena productiva o un sector del proceso de cultivo, producción y comercialización de la droga. El conjunto de etapas comprendían a cada vez más sectores de la sociedad cuyas funciones varían desde productores y “raspachines” hasta los grandes intermediarios y distribuidores, la mayoría vinculados de una u otra manera a los paramilitares o a los guerrilleros dependiendo de la zona del país.⁸

Tanto el sector rural, especialmente el pequeño campesino, como las FARC, organización con el mayor control territorial en comparación a los otros grupos armados, estaban ligados por intereses económicos. Los cultivos ilícitos eran un producto atractivo para la demanda en un mercado en expansión, lo que generaba ingresos significativos.

Pero los intereses de las FARC no eran sólo de carácter económico, sino que también de tipo estratégico, debido a que la regulación económica se extiende a

⁶ Comparar Jaramillo citado por Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 126. Documento electrónico.

⁷ Comparar Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 138. Documento electrónico.

⁸ Este proceso corresponde a la segunda etapa histórica (que inicia en años de 1993-1994) de la economía cocalera y cocainera colombiana. En la primera etapa (que comenzó a finales de los setenta) el cultivo le correspondía a Perú y Bolivia y el procesamiento y exportación a Colombia. Ya en la segunda etapa este último se convierte en país cultivador, controlando todo el proceso del narcotráfico. Comparar Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. pp. 140-143. Documento electrónico.

regulaciones de tipo social y cultural, a través de las que este grupo armado imponía estándares de comportamiento. Su principal motivo es que “los cocaleros, en sus distintos estratos, han formado la base social más sólida que jamás haya tenido grupo insurgente en Colombia desde época de las guerrillas liberales de la *Violencia*”⁹. Por ende, no sólo aseguran el seguimiento por parte de la población, sino que también tienen la posibilidad de reproducir su base social y de ejercer influencia sobre el espectro político, principalmente el local y departamental.

Desde la década de los noventa las FARC comienzan un proceso de especialización que se puede ejemplificar con la creación de las columnas móviles en respuesta a las brigadas móviles del Ejército nacional. Una de las formas como se manifestó este “salto cualitativo” fue a través de la gran capacidad operativa demostrada en las tomas de las bases militares de Patascoy en Nariño y las Delicias en Putumayo.¹⁰

El fortalecimiento militar de este grupo guerrillero permite concretar dos objetivos principales. El primero es el de extender sus dominios desde una retaguardia ya asegurada hacia otras zonas a nivel nacional con carácter estratégico que les permitan mejorar su posición frente los otros grupos en disputa y así, negociar posibles espacios públicos con el Gobierno.¹¹

El segundo objetivo es crear un corredor entre el suroriente colombiano y la costa pacífica a través de los departamentos de Meta, Huila, Tolima, Cauca y Nariño.¹² El motivo era compensar a pérdida de acceso al mar por el golfo de Urabá a manos de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC), creadas en 1997 a partir de la unión de las Autodefensas Campesinas de Córdoba y Urabá, las del Magdalena Medio y las de los Llanos Orientales bajo la dirección de Carlos Castaño.

Como menciona el portal Verdadabierta.com:

⁹ Ver Palacios, Marco citado por Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 144. Documento electrónico.

¹⁰ Comparar Echandía Castillo, Camilo. “Dimensiones territoriales del conflicto armado colombiano”. En: *Violencia, paz y política exterior en Colombia*, 2004. p. 71.

¹¹ Comparar Echandía Castillo. “Dimensiones territoriales del conflicto armado colombiano”. En: *Violencia, paz y política exterior en Colombia*. p. 86

¹² Comparar Echandía Castillo. “Dimensiones territoriales del conflicto armado colombiano”. En: *Violencia, paz y política exterior en Colombia*. p. 74.

[...] estos grupos atomizados se reunieron bajo la bandera de las AUC, con el propósito de presentarse como una organización con un mando unificado, un plan nacional, una coordinación multiregional de las acciones y una agenda con pretensiones programáticas, todo con miras a lograr un espacio en la negociación con el Estado y un estatus que garantizara, a futuro, su reconocimiento como actor político.¹³

El punto principal en su agenda era el contener a las FARC y forzar su retiro de zonas estratégicas para luego poder controlar tanto sus recursos económicos como a su población. Así durante el Gobierno de Andrés Pastrana (1998-2002), especialmente durante los diálogos de paz, las AUC registran un aumento considerable de miembros y de control sobre parte del territorio nacional:

La intensificación de las masacres entre 1998 y 2001, se explica por la lógica de expansión de los grupos paramilitares, inscrita en el propósito de crear un corredor que dividiera el norte del centro del país y que, a su vez, permitiera el control de la producción de coca entre Urabá, Bajo Cauca, sur de Bolívar y Catatumbo. De esta forma, los grupos paramilitares contarían con la posibilidad de incursionar en las zonas de retaguardia de las FARC, ubicadas en el sur y oriente del país.¹⁴

La masacre de Mapiripán (Meta, 1997) por parte de las AUC muestran la evolución del conflicto, sumado a la posterior contraofensiva de las FARC con el ya mencionado asalto a ciertas bases militares que mostraban la intención del grupo guerrillero de fortalecerse militarmente para manejar parte de la cadena productiva de la coca, mantener el control sobre los recursos naturales y contener a los paramilitares.¹⁵

Este proceso de “contrarreforma agraria” impulsado por los paramilitares y narcotraficantes busca la “provisión de tierras aptas y estratégicas para el cultivo y procesamiento de la coca en las zonas de frontera agraria y colonización”¹⁶, da como

¹³ Ver Cubides, Fernando citado por Verdad Abierta. com. “La expansión: el nacimiento de las Autodefensas Unidas de Colombia (1997-2002)”, 2011. Consulta electrónica.

¹⁴ Ver Verdad Abierta. com. “La expansión: el nacimiento de las Autodefensas Unidas de Colombia (1997-2002)”. Consulta electrónica.

¹⁵ Comparar Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 150. Documento electrónico.

¹⁶ Ver Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 149. Documento electrónico.

resultado la concentración de tierras a manos de estos grupos o de ciertos terratenientes que hacían parte de la producción de las drogas.

Otro aspecto del conflicto armado colombiano es la relación entre lo político y la economía de las drogas, caracterizada por su heterogeneidad a nivel nacional. En algunas zonas este tipo de nexos no son necesarios, mientras que en “muchas otras regiones surge una imbricación y un fuerte proceso de interacción entre los narcotraficantes y los grupos paramilitares, cuya imposición de modelo económico, tanto legal como ilegal, pasa necesariamente por el control del poder político”¹⁷. Dependiendo del caso las organizaciones al margen de la ley cobran “impuestos”, imparten justicia y brindan seguridad.¹⁸

Por eso es que el control de los gobiernos local y departamental se convierte en un arma de la estrategia política. Esta busca desarrollar “dinámicas que impliquen mejores niveles de vida y desarrollo social de la población en las zonas donde desarrollan su actividad económica”¹⁹ y así obtener mayor aceptación y colaboración por parte de la población bajo control y por ende rechazo hacia la contraparte en la contienda.

En resumidas cuentas, “El conflicto armado es, ante todo, una disputa por el monopolio de la fuerza y la coerción, que hace que la economía cocalera se halle todavía subordinada a una estrategia política, aunque también trate de garantizar el monopolio sobre los recursos económicos”²⁰.

1.1.2. Regionalización del conflicto armado. El proceso de regionalización del conflicto comienza con la irrupción del capitalismo en Colombia a finales del siglo XIX y primeras décadas del siglo XX, e cual produjo migraciones internas que dieron lugar a cambios en la distribución poblacional del país. Algunas zonas como los

¹⁷ Ver Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 151. Documento electrónico.

¹⁸ Comparar Vargas, Ricardo citado por Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 151. Documento electrónico

¹⁹ Ver Vásquez. “La negociación con las autodefensas: ¿El Caguán de las derechas?” p. 2. Documento electrónico.

²⁰ Ver Vásquez. “La negociación con las autodefensas: ¿El Caguán de las derechas?”. *Cien días vistos por CINEP*. N° 60. 2007. p. 2. Documento electrónico.

valles y las llanuras se convirtieron en polos de desarrollo que giraban en torno a la producción de una materia prima demandada por el creciente mercado externo.²¹ No obstante, hubo ciertas zonas (la mayoría) ajenas al proceso modernizador, lo que las hizo quedar atrapadas en las tradiciones y lógicas coloniales. Es necesario agregar la existencia de vastos territorios de frontera agrícola y enclaves urbanos que constituían zonas de refugio y corredores de gran importancia geoestratégica que eran casi ignorados por completo.²² “Las regiones integradas son el escenario de la sociedad civil articulada y de la construcción del orden institucional, y las regiones periféricas son el lugar de lo marginal, de lo parainstitucional y lo contraestatal”²³.

La coexistencia de dos principales formas muy diferenciadas de procesos económicos, posesión de tierras y relación con la mano de obra y por consiguiente con los beneficios percibidos, causaron problemáticas que impulsaron tensiones canalizadas principalmente por los sectores excluidos del proyecto modernizador. La principal consecuencia fue el surgimiento y consolidación de movimientos vindicativos que nutrieron su agenda política y militar a partir del choque entre el capitalismo democrático y el comunismo y de la imposibilidad de recibir respuesta en el espacio político tradicional.²⁴

Otro factor que acentuó las divergencias locales y regionales fue la debilidad del Estado central y su incapacidad de controlar todo el territorio colombiano, especialmente el área rural. La explicación es que este último con el objetivo de asegurarse respaldo político, se vio forzado a ceder ante algunas pretensiones de los poderes local y regional, fortaleciendo así a las figuras tradicionales del cacique y el gamonal. Estos tendrían un alto grado de injerencia en el nivel nacional y cierta autonomía frente a este, llegando a controlar en gran medida todos los aspectos relacionados con el territorio bajo su jurisdicción, control que

²¹ Comparar LeGrand citado por Gómez Navas, Diana y Serna Dimas, Adrián. “Introducción”. En: *Conflicto y región en Colombia*. 2009. pp. 15-17

²² Comparar Gómez Navas y Serna Dimas. “Introducción”. En: *Conflicto y región en Colombia*. pp. 23-24

²³ Ver Botero Ospina, María Helena. “Conflicto y desarrollo regional. Soluciones de convivencia”, 2004. p. 12. Documento electrónico

²⁴ Comparar Gómez Navas y Serna Dimas. “Introducción”. En: *Conflicto y región en Colombia*. pp. 21-22

generaría toda clase de confrontaciones internas entre las familias con mayor poder dentro de cada región.²⁵

Por eso es que cada región posee peculiaridades históricas que forjaron características sociales, económicas, políticas y culturales que influyeron en la manera como se relacionan con el Estado, siendo unas más propensas que otras a condensar las lógicas conflictivas que se estaban gestando por las desigualdades entre los diversos grupos sociales. Por eso cada región de Colombia requiere de respuestas específicas a sus problemáticas, resaltando la importancia de la existencia de organizaciones como Vallenpaz.

1.2. CONFLICTO EN EL VALLE DEL CAUCA

El Valle del Cauca ha sido testigo de la violencia que aqueja el país especialmente desde mediados del siglo XX cuando los partidos políticos tradicionales se disputaban el poder. En los años setenta las guerrillas primero las FARC seguidas por el ELN y el M-19 hacen su aparición en este departamento. En los ochentas el narcotráfico y los paramilitares una década después.²⁶ En los noventas, a raíz del debilitamiento y subsiguiente desmonte del cartel de Cali, el cartel del norte del Valle se consolida y fortalece, convirtiéndose en un actor preponderante.

1.2.1. Incidencia de la geografía del Valle del Cauca en el conflicto armado. Para poder comprender más a fondo las características del conflicto en este departamento es necesario analizar sus peculiaridades geográficas.²⁷

El departamento se caracteriza por ser tierra de contrastes²⁸. El primer elemento geográfico que salta a la vista son las cordilleras central y occidental que

²⁵ Comparar Gómez Navas y Serna Dimas. “Introducción”. En: *Conflicto y región en Colombia*. pp. 29-34

²⁶ Comparar Ahumada Casas, Madelene y Tapia Góngora, Edwin Manuel. “El Valle del Cauca entre puntos de confrontación, crisis humanitaria y la fractura política de la atención al desplazamiento forzado”, 2006. p. 3. Documento electrónico.

²⁷ El Valle del Cauca con una extensión de 21.195 km² posee 42 municipios y está ubicado en el corredor suroccidental que conecta al centro y oriente del país con parte del océano Pacífico. Limita con Cauca al sur, con Risaralda al norte, con Chocó al noroccidente y al este con Quindío y Tolima. Comparar Gobernación Valle del Cauca. “Información general”, 2006. Consulta electrónica.

atraviesan de norte a sur el departamento. Atravesando paralelamente a las cadenas montañosas el valle se abre paso junto al río Cauca. Finalmente, la costa pacífica está dominada por áreas selváticas y montañosas en las que se ubica el puerto de Buenaventura, el mayor de Colombia.²⁹

La geografía dispar da lugar a variedad de suelos y a la posibilidad de cultivar gran diversidad de productos agrícolas. Sin embargo, desde la década del cincuenta los ingenios azucareros impusieron el monocultivo como común denominador en el departamento, a tal punto que actualmente sólo 14 de ellos controlan la producción y exportación de azúcar en la zona. Como consecuencia, muchos pequeños campesinos se vieron forzados a vender sus tierras y a movilizarse a las cabeceras municipales.³⁰

Otra característica de suma importancia es la distribución equitativa entre los municipios vallecaucanos. Para desplazarse del casco urbano hacia las zonas rurales circundantes toma entre quince y treinta minutos. “Estratégicamente, esto significa que poseer dominio territorial en zonas rurales es obtener ventajas sobre enemigos ubicados en zonas urbanas. De hecho, buena parte de la estrategia consistió en subordinar a poblaciones de zonas rurales como la Cumbre y Jamundí”³¹. A esto hay que añadir que la fuerza pública actuó principalmente en los municipios con mayor concentración poblacional como Cali. De ahí que las dinámicas del conflicto variaran considerablemente dependiendo de si se actuaba en áreas rurales o urbanas.

²⁸ Ver Anexo 1.

²⁹ Por las drásticas diferencias territoriales que identifican a este departamento la Gobernación del Valle del Cauca realizó la siguiente zonificación del territorio: Zona Noroccidental (municipios de Riofrío, Trujillo, Versalles, El Dovio, Bolibar, El Ágila, Ansermanuevo, El Cairo y La Argelia), Zona Centro-occidente (Dagua, La Cumbre, Calima-Darién y Restrepo), Zona centro (Sevilla, Tulúa, San Pedro, Buga y Bugalagrande), zona suroriental (Florida, Palmira, Pradera y el Cerrito), zona metropolitana (Yumbo, Jamundí y Cali) y zona costa pacífica (Áreas rural y urbana de Buenaventura). Comparar Ahumada Casas y Tapia Góngora. “El Valle del Cauca entre puntos de confrontación, crisis humanitaria y la fractura política de la atención al desplazamiento forzado”. pp. 9-10. Documento electrónico.

³⁰ Comparar Estrada Gallego, Fernando. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. *Análisis Político*. N° 69. (2010). p. 38. Consulta electrónica.

³¹ Ver Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. p. 39. Consulta electrónica.

Ejemplo de ello es la ciudad de Palmira, una de las principales ciudades del departamento. En las comunas que componen el sistema urbano de este municipio “la economía de la extorción y la amenaza contra pequeños comerciantes y la expropiación de tierras [...]”³² -se volvieron cada vez más comunes-, así como una “limpieza” de la delincuencia con la avenencia de la Fuerza Pública.³³ Al mismo tiempo vieron cómo desplazados de las zonas rurales llegaban a las cabeceras municipales debido al desplazamiento forzado al que se vieron sometidos. Los desplazados llegaban de los diferentes corregimientos que componen el municipio de Palmira, entre ellos Combia y el Potrerillo, siendo este último una zona de páramos que representaba una posición estratégica para los diferentes grupos en la disputa.³⁴

El uso de la costa pacífica también se vuelve esencial porque es un corredor para el transporte de sustancias ilícitas y armamento. Su importancia estratégica unida a la debilidad institucional dio pie al aumento de la presencia tanto de las guerrillas como de los paramilitares en esta zona durante las décadas de los ochentas y los noventas, siendo consecuencias el incremento de las brechas de pobreza entre Buenaventura y los otros municipios del departamento, el debilitamiento de la gobernabilidad local y el aumento del desplazamiento de la población a cabeceras municipales.³⁵

1.2.2. Nuevos actores entran al conflicto. El narcotráfico hizo su arribo en los ochentas, empezando a retar la “hegemonía” que tenían los guerrilleros, especialmente las FARC, dentro del territorio vallecaucano. Su fortalecimiento a principios de los noventas, hizo que los campamentos y laboratorios para el procesamiento de la coca aumentaran en número.

³² Ver Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. p. 42. Consulta electrónica.

³³ Comparar Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. p. 42. Consulta electrónica.

³⁴ La razón es que en los páramos se pueden guardar los elementos indispensables para sobrevivir como los víveres, así como se pueden mantener cautivos y escondidos a los secuestrados. Comparar Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. p. 42. Consulta electrónica.

³⁵ Comparar Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. p. 40. Consulta electrónica.

Pero los narcotraficantes no vinieron solos, sino que llegaron con un aparato militar estructurado para defender sus intereses y tratar de eliminar a sus enemigos. Es decir:

La avanzada paramilitar toma fuerza durante la década del noventa dadas las coaliciones estratégicas con los negocios de los carteles de Cali y del Norte del Valle. Los hombres de Miguel y Gilberto Rodríguez Orejuela, primero luego Don Diego Montoya, Varela y Rasguño, buscaron ocupar un mayor espacio en la economía del narcotráfico [...]. La combinación de todas las formas de lucha les permitió contar con personal de la Fuerza Pública y con las instalaciones de los Batallones.³⁶

En el caso del departamento del Valle del Cauca es posible ver una similitud con la situación vivida en diferentes partes del territorio nacional durante la década de los noventa: el fortalecimiento del narcotráfico y de los paramilitares que conllevó a un enfrentamiento directo entre estos y las guerrillas con el objetivo de obtener territorio y dominio sobre la población.

Empero, es importante recalcar que en algunos casos hubo alianzas entre las distintas organizaciones al margen de la ley en determinadas zonas del Valle del Cauca. Esto se dio debido a que las FARC y el ELN pretendían asegurar la economía de la extorsión y el boleteo mientras que los narcotraficantes ayudados por las Autodefensas buscan tener el paso libre entre los corredores de comercio de drogas y armas. Sin embargo las diferencias sobrepasaron a las similitudes dando lugar a la intensificación de las confrontaciones en especial en Tuluá, Buga, Dagua y Darién:

Durante la ofensiva paramilitar en el departamento, de 1999 a 2001, los movimientos forzados de población desde las zonas rurales de Buga, Tuluá, Riofrío, Bugalagrande, Buenaventura y Dagua, fueron una consecuencia directa de la mayor intensidad del conflicto y de la estrategia paramilitar de despoblar las regiones en las que la guerrilla tenía influencia o una actividad de largo plazo.³⁷

La intensificación del conflicto en esta nueva etapa se debe a la amenaza que representaban las AUC para los guerrilleros. Las FARC, conscientes de la pérdida de territorio y de la imposibilidad de contener la fuerza de los grupos paramilitares

³⁶ Ver Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. pp. 40-41. Consulta electrónica.

³⁷ Ver Castillo, María del Pilar; Salazar, Boris y Pinzón, Federico. “Guerra y distribución territorial en el Valle del Cauca”, 2005. p. 11. Documento electrónico.

empiezan a aumentar sus acciones en las zonas de las cordilleras, mientras que el ELN se enfoca a las áreas urbanas y rurales de Cali y Jamundí. Por su parte, las AUC concentraron sus esfuerzos en el norte del departamento, principalmente desde Cartago y Tulúa hacia Buenaventura, dejando que las FF.MM. se encargaran de las zonas de mayor importancia económica, como la vía Panamericana. A estos últimos se sumó el cartel del Norte del Valle, quienes proveían dinero para combatir a las guerrillas, recursos que venían del narcotráfico: “Las coaliciones entre los hombres de Francisco Javier Zuluaga, “Gordolindo”, Salvatores Mancuso y mandos medios del extinto cartel de los Rodríguez Orejuela, dieron cemento a la creación de los Bloques: Calima, Calarcá, Frente Pacífico y las Autodefensas Campesinas del Norte del Valle-ACUNV”³⁸.

Para el 2003 los paramilitares habían logrado hacerse al poder en el norte y centro del Valle del Cauca, relegando a las guerrillas a los límites con otros departamentos y a zonas de difícil acceso como las montañas.

1.2.3. Consecuencias más visibles. El desplazamiento forzado se constituye como el principal mecanismo para generar una redistribución en la población. Por eso es que “El crecimiento de la población desplazada se mantuvo en el 2000, en sincronía con la expansión de la guerra en el Valle. El pico alcanzado por la intensidad del conflicto en 2001 coincidió con el número más alto de desplazados, hasta el momento, en el Valle, 3.774”³⁹. Este desplazamiento dio lugar a la concentración de tierras en manos de los narcotraficantes, en parte porque muchos campesinos carecían de respaldo legal para certificar la propiedad de sus terrenos.

Otra consecuencia fue el aumento de los secuestros y las masacres. Una de las más destacadas fue la ocurrida en Naya, zona que está ubicada en el límite entre los departamentos del Cauca y Valle del Cauca. Sus pobladores eran comunidades indígenas y negras que se dedican a la pesca y al cultivo de alimentos. La zona era

³⁸ Ver Estrada Gallego. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. p. 48. Consulta electrónica.

³⁹ Ver Castillo; Salazar y Pinzón. “Guerra y distribución territorial en el Valle del Cauca”. p. 11. Documento electrónico.

importante por ser un lugar poco poblado que se constituía como una ruta estratégica para el comercio de drogas ilícitas.⁴⁰ Es por eso que tanto el ELN como las FARC ya habían amedrentado a la población civil con anterioridad, obligándolos a reemplazar los cultivos tradicionales por cultivos ilícitos.⁴¹

Las AUC se encontraban en la zona porque habían sido llamados por el cartel del Norte del Valle para que cuidaran sus negocios de los guerrilleros, especialmente después del secuestro en la iglesia de la María acaecido en Pance, al sur de Cali el 30 de mayo de 1999. En este secuestro masivo 167 personas fueron plagiadas durante la misa por el frente José María Becerra del ELN. La mayoría (80) fue liberada ese día, pero algunos secuestrados siguieron en esa condición hasta diciembre de ese mismo año.⁴²

Este acontecimiento generó tanto impacto dentro de la sociedad civil que comenzó un proceso de concientización, especialmente en personas pertenecientes a las esferas con mejor posición socioeconómica como los empresarios, quienes vieron la necesidad de crear una ONG para poder contribuir de esa manera a la construcción de paz y el desarrollo local inicialmente del Valle. Vallenpaz nace como ONG en 2000 e inicia acciones en 2001.

En resumen, el Valle del Cauca se establece como un departamento con unas características geográficas, sociales, políticas y culturales que configuran una realidad que, estando ligada al acontecer nacional, da lugar a unas peculiaridades en el proceso del conflicto armado que no corresponden directamente a lo que ocurre en otros departamentos o regiones del país. De ahí que la respuesta que propongan organizaciones como Vallenpaz debe apuntar a soluciones de carácter local que respondan a las necesidades concretas de la población.

⁴⁰ Comparar Verdadabierta.com. “Los cuatro días que estremecieron el Naya”, 2009. Consulta electrónica.

⁴¹ Los bloques Calima y Pacífico de las Autodefensas llegaron a Naya en 1999. A pesar de las advertencias hechas al Estado por parte de diferentes líderes indígenas y de la Defensoría del Pueblo, el bloque Calima de las Autodefensas al mando de José Éver Veloza alias “HH” masacró a decenas de personas por ser supuestas colaboradoras de los guerrilleros entre el 10 y el 13 de abril de 2001 (aunque los secuestros comenzaron el 5 de abril). A pesar de que sólo se han podido recuperar 27 cuerpos los habitantes de la región hablan de más de 100 personas asesinadas durante la masacre. Comparar Verdadabierta.com. “Los cuatro días que estremecieron el Naya”. Consulta electrónica.

⁴² Comparar. El País. “La María recordó diez años del plagio”. Consulta electrónica.

2. DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DEL MODELO DE APOYO A PEQUEÑOS AGRICULTORES DE LA ONG VALLENPAZ

Vallenpaz es una de las muchas experiencias locales de que buscan contribuir al desarrollo del país y contribuir a la obtención de la paz. Como las demás, responde a una iniciativa ciudadana basada en la concientización de las problemáticas por las que atraviesa Colombia y en el rechazo al conflicto armado. De ahí que su misión sea la de “Contribuir al logro de la paz promoviendo el desarrollo integral de comunidades rurales”⁴³. Es decir, que a través del apoyo al pequeño agricultor se pretende generar desarrollo local y de esa manera construir paz.⁴⁴

La ONG trabaja en los departamentos de Valle del Cauca (desde el 2001), Cauca (2001), Nariño (2008) y Risaralda (2009). En el 2009 llegaron a gestionar hasta 1.096 millones de pesos obtenidos de la siguiente manera: cena anual (30%), donaciones para supervisión de proyecto (24%), donantes permanentes y eventuales (24%), donaciones para administración (21%), afiliación anual de asociados (1%).⁴⁵

Con estos ingresos han logrado llegar a 33 municipios, realizando acciones de apoyo a más de 10.000 familias campesinas.⁴⁶

El territorio en el que actúan se divide en: “Buenaventura y Dagua”, sur del Valle y centro del Cauca, norte del Cauca y Nariño. Cada una de estas divisiones cuenta con un equipo interdisciplinario liderado por un coordinador de territorio. Este

⁴³ Ver Vallenpaz. “Misión y Visión”, 2009. Consulta electrónica.

⁴⁴ Parte importante son los principios que constituyen a la organización: Participación (“Vallenpaz apoya proyectos en los cuales las comunidades rurales marginadas participan en la identificación de sus problemas, la planeación, la ejecución y la evaluación de sus proyectos”), sostenibilidad económica (“Vallenpaz apoya proyectos sostenibles y competitivos que contribuyan a la reactivación económica de las comunidades rurales marginadas”), sostenibilidad social (“Para Vallenpaz es clave el respeto a la vida y la dignidad de la persona humana y el ejercicio de la democracia participativa y la transparencia administrativa”), respeto sociocultural (“Las acciones que Vallenpaz adelanta con comunidades, respetan su identidad étnica y cultural”), integralidad (“Los proyectos que adelanta Vallenpaz contienen los componentes social, productivo, comercial de infraestructura social y física y seguridad alimentaria”), equidad (“Vallenpaz apoya proyectos que permiten a las comunidades rurales marginadas acceder a los recursos-bienes y servicios- provenientes del Estado y el sector privado”)y sostenibilidad ambiental (“Vallenpaz respeta el patrimonio ambiental de cada región en términos de su biodiversidad específica y ecosistémica”). Ver Vallenpaz. “Principios”, 2009. Consulta electrónica.

⁴⁵ Comparar Vallenpaz. “Fortalecimiento institucional”, 2009. Consulta electrónica.

⁴⁶ Comparar Vallenpaz. “Proyectos”, 2009. Consulta electrónica.

recibe apoyo de un coordinador social, empresarial, de producción y comercialización, quienes a su vez reciben soporte de colaboradores y asistentes.⁴⁷ Este es su modelo de trabajo.

2.1. LÍNEAS DE ACCIÓN

Formalmente la ONG Vallenpaz ha estructurado siete líneas de acción de acuerdo a las cuales diseña e implementa los proyectos de apoyo a pequeños agricultores: organización social, empresarial, seguridad alimentaria, productiva, infraestructura, comercial y cultura de paz.⁴⁸

2.1.1. Línea de acción: Organización social. La primera de ellas busca reconstruir el tejido social de los distintos grupos sociales a través de la conformación de grupos de trabajo que impulsen la confianza entre los individuos que conforman las comunidades campesinas.⁴⁹ Estos grupos se dividen en tres: minga, asociaciones de primer nivel y asociaciones de segundo nivel. Se suman como estrategia complementaria las giras interveredales, intermunicipales o interdepartamentales.

Estas últimas pretenden mostrar al campesino los beneficios de actuar conjuntamente con otros agricultores. Para ello se desplazan a otra zona en la que ya haya sido implementado de manera exitosa el proyecto de Vallenpaz, conocen de cerca las experiencias de otros grupos y comparten los conocimientos adquiridos.

Los grupos de trabajo basados en la “vecindad, la solidaridad y la afinidad”⁵⁰, tienen como objetivo reunir a los agricultores que deseen formar parte del proyecto y empezar a estandarizar ciertas pautas de producción. Aquí se comienza con las capacitaciones con el fin de desarrollar “el liderazgo, la organización comunitaria para el desarrollo local con enfoque de género y niñez, procesos

⁴⁷ Comparar Vallenpaz. “Colaboradores”, 2009. Consulta electrónica.

⁴⁸ Comparar Vallenpaz “Líneas de acción”, 2009. Consulta electrónica.

⁴⁹ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Organización social”, 2009. Consulta electrónica.

⁵⁰ Ver Vallenpaz. “Línea de acción. Organización social”. Consulta electrónica.

organizativos, manejo de conflictos e instrumentos para la autogestión comunitaria”⁵¹.

Por otro lado la minga, tipo de organización indígena, que en comunidades afro se llama “mano cambiada”, pretende incentivar el trabajo en equipo para reducir costos. Sin embargo, la mejora de la producción no es el único fin, sino que hay características étnicas compartidas y de pertenencia a una cultura determinada entre los integrantes.

Las asociaciones de primer nivel, que son organizaciones con personería jurídica conformadas por diferentes grupos de trabajo, buscan generar procesos productivos que den impulso a sus comunidades. Al tener personería jurídica adquieren compromisos fiscales, administrativos y financieros, entre otros.⁵²

Por último, las asociaciones de segundo nivel representan el último escalón dentro del tipo de organización propuesta por Vallenpaz. Estas se encuentran conformadas por asociaciones de primer nivel y que tienen como fin propender al desarrollo a nivel regional. La comercialización de la producción con los grandes almacenes de cadena o la creación de proyectos de infraestructura son sus responsabilidades.⁵³

2.1.2. Línea de acción: Empresarial. Ya habiendo establecido una organización dentro de la comunidad se hace necesario formar campesinos con mentalidad empresarial que sepan planear y dirigir su negocio con base a la forma como se desenvuelve el mercado, así como incentivar el emprendimiento como clave para transformar sus condiciones de vida.⁵⁴

Por eso se les capacita en el área contable y tributaria, a fin de que manejen de manera responsable el dinero de su negocio y de que cumplan con sus obligaciones tributarias.

⁵¹ Ver Vallenpaz. “Línea de acción. Organización social”. Consulta electrónica.

⁵² Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Organización social”. Consulta electrónica.

⁵³ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Organización social”. Consulta electrónica.

⁵⁴ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Empresarial”, 2009. Consulta electrónica.

Otra estrategia es la creación de fondos rotatorios. Este sistema de crédito comunitario tiene como objetivo permitir a los campesinos acceder a préstamos para mejorar su sistema productivo. Se presenta como una alternativa al sistema financiero formal, que en ocasiones no atienden a este grupo por considerarlo de “alto riesgo” al momento de cancelar sus deudas. Gracias a este tipo de sistema de crédito los agricultores tienen acceso a recursos productivos, hay movilización del ahorro local y se evita que el dinero que dan los intereses vaya a otras zonas, por lo que hay reinversión en el territorio.

2.1.3. Línea de acción: Seguridad alimentaria. Al momento de hablar de seguridad alimentaria se hace referencia a la necesidad de alimentar adecuadamente a las personas de la comunidad, principalmente a los niños para que no desarrollen problemas de salud a causa de la desnutrición.⁵⁵

Para eso se implementan talleres que permitan a los agricultores preparar los alimentos conservando sus propiedades nutritivas. Igualmente se controla la salud de los infantes, por lo que continuamente se les mide y pesa para luego tomar las medidas pertinentes para cada caso.

También se incentiva a crear huertas en cada hogar con el objetivo de asegurar la provisión de alimentos de los campesinos y sus familias, lo que se complementa con la creación de bancos de semillas nativas.

2.1.4. Línea de acción: Productiva. La línea de acción productiva tiene como propósito mejorar el sistema productivo en su conjunto a través de la planificación de la siembra y de la utilización de nuevas tecnologías teniendo en cuenta parámetros medioambientales. Así se pretende aumentar la producción y de esta forma, los ingresos de los agricultores.⁵⁶

Para implementar las estrategias se cuenta con un equipo técnico capacitado en el área de la agricultura.

⁵⁵ Comparar Vallenpaz, “Línea de acción. Seguridad alimentaria”, 2009. Consulta electrónica.

⁵⁶ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Productiva”, 2009. Consulta electrónica.

La primera estrategia es la planificación predial, con la que se determinan las características del territorio, como por ejemplo la búsqueda de las fuentes hídricas más cercanas, la delimitación con los otros terrenos, etc.

Después se determina la vocación agrícola del terreno para poder elegir los productos a cultivar. Deben ser productos nativos del territorio.

En la planificación agropecuaria se desarrolla un plan de producción que permita generar la suficiente cantidad de cultivos tanto para suplir las necesidades alimentarias del agricultor y su familia como para producir un excedente para su comercialización.

Paralelamente a todo este proceso se realiza una capacitación enfocada a la formación de agricultores con conocimientos suficientes como para estar en capacidad de planear e implementar adecuadamente los sistemas productivos, desde antes de la cosecha hasta la post cosecha, requeridos para el cultivo de productos agrícolas. Durante la capacitación se hace énfasis en: aseguramiento de la calidad, presentación de los productos e inocuidad de los productos.⁵⁷

2.1.5. Línea de acción: Infraestructura productiva. Se pretende dotar al campesino con las herramientas necesarias para ejecutar de manera eficiente todas las etapas del proceso productivo, desde antes de la cosecha hasta la finalización de esta y el almacenamiento de los productos.⁵⁸

Entre la infraestructura básica identificada por la ONG se encuentran: “pozos y sistemas de riego por goteo; centros de acopio para recoger, empacar y despachar los productos; remodelación de las casas, especialmente de baños y cocinas, para garantizar el saneamiento básico; invernaderos, biodigestores y planta de aceites esenciales”⁵⁹.

Para ello se estableció un proceso de acompañamiento y asesoría para ayudar al campesino a adquirir lo que requiere por sí mismo o a través de las

⁵⁷ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Productiva”. Consulta electrónica.

⁵⁸ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Infraestructura”, 2009. Consulta electrónica.

⁵⁹ Ver Vallenpaz. “Línea de acción. Infraestructura”. Consulta electrónica.

asociaciones antes mencionadas. De esta manera se evita el caer en asistencialismo y en la dependencia hacia Vallenpaz.

2.1.6. Línea de acción: Comercial. La línea de acción comercial busca la creación de canales directos entre los campesinos y la empresa privada, eliminando la acción de intermediarios, lo que representa mayores ingresos para los agricultores y mejores precios para los compradores.⁶⁰

Este objetivo se cumple asegurando la compra de la producción de los campesinos con convenios. En estos los supermercados instruyen a los agricultores sobre calidad y presentación de los productos.

Al igual que en las otras líneas de acción hay un componente de capacitación en cuanto a las relaciones con los clientes y al tratamiento de los cultivos. Los productos tienen el sello de “Cosechas de paz” una marca usada para identificar los productos cultivados por campesinos que trabajan en Vallenpaz.⁶¹

2.1.7. Línea de acción: Cultura de paz y derechos integrales. La cultura de paz propende a la consolidación de canales efectivos para la resolución de conflictos que se presenten en las comunidades.⁶² Asimismo, busca fortalecer la participación democrática y el control ciudadano.

En total hay 11 actividades que dan estructura a esta línea de acción en concreto. En términos generales estas buscan crear grupos de acción ciudadana que planifiquen y coordinen todas las acciones enfocadas a formar liderazgos, solucionar conflictos de manera alternativa al uso de la violencia, participar en la articulación del presupuesto del municipio correspondiente, ser puente de interlocución de agricultores con alcaldes y gobernadores y articular las organizaciones a nivel regional, etc.

⁶⁰ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Comercial”, 2009. Consulta electrónica.

⁶¹ Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Comercial”. Consulta electrónica.

⁶² Comparar Vallenpaz. “Línea de acción. Cultura de paz”, 2009. Consulta electrónica.

Cabe destacar la aplicación de la justicia restaurativa como una de sus principales estrategias.⁶³ Esta no mide la cantidad de transgresores castigados sino que busca reconocer la existencia de víctimas y hacerlas partícipes en el proceso de recuperación de la sociedad. Así se empiezan a construir lazos sociales no desde el castigo sino desde la reparación a quienes se vieron afectados, atendiendo a la necesidad de reconocer en el otro a alguien que también posee derechos y reconociendo no sólo al individuo sino que también a la comunidad como parte del problema y por ende como parte de la solución.

2.2. ELEMENTOS TEÓRICOS

Hay ciertos elementos teóricos que se pueden identificar en la misión de Vallenpaz y en la forma como pretende cumplirla a través de las líneas de acción así como la relación de esta con los principios que guían a la ONG.

2.2.1. Construcción de paz. Peace-building o construcción de paz puede ser entendida como “el conjunto de iniciativas, esfuerzos y procesos que a largo plazo buscan la construcción de sociedades y comunidades pacíficas y estables, abordando las causas estructurales de los conflictos violentos”⁶⁴. Tomando como referencia esta definición se pueden identificar ciertos conceptos aplicables al modelo de construcción de paz elaborado y seguido por Vallenpaz.

El primero es el de paz positiva⁶⁵ y su relación con la violencia estructural. La ONG caso de estudio actúa de acuerdo a múltiples parámetros que a su vez

⁶³ Vallenpaz la define como “un proceso que pretende reparar los daños o heridas causadas por hechos violentos o criminales de agresores o victimarios a agredidos o víctimas. (...) El concepto de justicia en este contexto, no se centra sobre el castigo, sino sobre el perdón, la reparación y la reconciliación (...)”. Ver Vallenpaz. “Línea de acción. Cultura de paz y derechos integrales”. Consulta electrónica.

⁶⁴ Ver Hernández Mercado, Luisa Fernanda. “Procesos de retorno de población desplazada a Macayepo. Oportunidad de construcción de paz o posibilidad de revictimización en los montes de María”. En: *Estado y ciudadanía para la paz*, 2011. p. 131.

⁶⁵ El concepto de paz positiva fue introducido por Johan Galtung en la década de los sesenta como oposición a la definición que comúnmente se daba de paz, la paz negativa, la cual partía de la comprensión de lo que no era paz para así poder definirla. El término que tradicionalmente se oponía a la paz era el de violencia. Galtung hizo una distinción entre “violencia personal”, en la que hay un agente que causa daño físico a otro (guerra o conflicto) y la “violencia estructural”, que se relaciona con condiciones sociopolíticas y económicas como la desigualdad. Es así que a partir de la paz positiva

permiten concentrarse en distintas problemáticas que pueden dar lugar a la violencia, principalmente las relacionadas con inequidad y pobreza.

Por eso es que según el Observatorio para la conformación del Sistema de Información en construcción de paz-SINCOPAZ, Vallenpaz pertenece a la categoría de las iniciativas de paz que trabajan en “desarrollo y procesos socioeconómicos” pues centra su accionar en el “desarrollo agrícola sostenible y recursos naturales”, “la economía solidaria y comercio justo”, “seguridad alimentaria”, entre otros.⁶⁶ Aunque no hay que olvidar que tiene más campos de acción sobre los que actúa en menor medida como la cultura y educación para la paz.

En otras palabras, “apunta a la violencia estructural en sus distintas facetas; en este sentido, es una construcción de paz multidimensional. Asimismo, es una construcción de paz multisectorial, pues involucra a todos los sectores de la sociedad, a todos los niveles del Estado y a organismos internacionales”⁶⁷. El proyecto de esta ONG es multidimensional porque actúa a partir de los ámbitos económico, político y cultural, buscando impactar a través de sus proyectos a todos. Por otro lado, el que sea multisectorial se evidencia en la gran diversidad de sectores que participan en las distintas etapas del proceso, los cuales abarcan al ámbito público y privado, nacional e internacional, académico y ciudadano.⁶⁸

El segundo punto a considerar es que la promotora y directa beneficiaria de los resultados que se obtengan es la ciudadanía, la cual pretende:

se empieza a reconocer la capacidad del ser humano de actuar y relacionarse con los otros pacíficamente en su cotidianidad, siendo este un elemento primigenio de las personas, uno que existía antes que la solución violenta. Comparar López, Mario (com.). *Enciclopedia de PAZ y CONFLICTOS*, 2004. pp. 916-919

⁶⁶ Comparar Ramírez Bonilla, Laura Camila. Iniciativas ciudadanas de construcción de paz en Colombia: entre el dinamismo y la dispersión. En: *Estado y ciudadanía para la paz*, 2011. pp. 263-264

⁶⁷ Ver Walteros Rangel, Diego Andrés. “Las concepciones de la construcción de paz: entre la estabilidad y la eficacia”. En: *Estado y ciudadanía para la paz*, 2011. p. 27.

⁶⁸ Entre las entidades estatales que actúan con Vallenpaz se encuentran: Acción social, Ministerio de agricultura y desarrollo rural, INCODER, las Gobernaciones de Valle del Cauca, Cauca, Risaralda y Nariño; así como las alcaldías de Jamundí, Pradera, Palmira y Santander de Quilichao. En cuanto al sector privado cuentan con la colaboración de INCAUCA S.A., Microsoft, Suramericana, Manuelita, La 14, entre otras. En cooperación internacional han establecido vínculos con: La Comisión europea, programa de Naciones Unidas para el desarrollo, Banco Interamericano de desarrollo y otras más. Finalmente también se han estrechado lazos con entidades intersectoriales como el SENA, Bienestar familiar, Universidades ICESI y del Valle. Comparar Vallenpaz. “Aliados”, 2009. Consulta electrónica.

[...] a partir de los mecanismos pacíficos, rechazar el uso de la violencia como estrategia para dirimir conflictos, emprender acciones para disminuir los niveles de ésta en su entorno y abordar, desde variados campos de acción, posibles causas coyunturales y estructurales de la manifestación violenta de las diferencias, promoviendo a mediano y largo plazo la conformación de sociedades pacíficas.⁶⁹

Los ciudadanos están atravesando por un proceso de reflexión en el que reconocen la necesidad de convertirse en actores activos en la búsqueda de soluciones a los problemas que aquejan a Colombia. Vallenpaz como organización conformada por población civil demuestra un proceso de organización que parte de iniciativas ciudadanas que no necesitan de la intervención estatal para lograr la coordinación necesaria para actuar.

Por esto es que los agricultores beneficiarios pasan a ser partícipes de todas las etapas que comprende la ejecución de los diferentes proyectos realizados por la ONG: desde su formulación, pasando por la implementación hasta su evaluación y retroalimentación.

Es un proceso dialéctico y no impuesto, lo que tiene una fuerte relación con el tercer elemento a considerar: un método de construcción de paz “desde abajo” o “bottom-up”. Esta estrategia implica que las decisiones no son tomadas de manera autoritaria por el Gobierno o un grupo selecto de personas, sino que hay una participación activa de los agricultores. Asimismo, al partir del problema para buscar la solución se da importancia tanto a los resultados como a los procesos y a la coordinación entre los diferentes actores que participan en él.

Tiene en cuenta que “aquellos más afectados por la violencia, que entienden y tienen que vivir con sus consecuencias, es probable que sean los mejor localizados para encontrar las soluciones más apropiadas para acabarla”⁷⁰. Con lo que se quiere decir que se entiende la importancia que tienen las comunidades rurales marginadas ya que forman parte directa del contexto en el que se produce la violencia que hay

⁶⁹ Ver Ramírez Bonilla. “Iniciativas ciudadanas de construcción de paz en Colombia: entre el dinamismo y la dispersión”. pp. 238-239

⁷⁰ Ver McDonald citado por Barreto Henriques, Miguel. “El Laboratorio de Paz del Magdalena Medio: ¿un verdadero “laboratorio de paz?””. En: *Guerra y violencias en Colombia*, 2009. p. 522.

que mitigar y por lo tanto se les reconoce el potencial para proponer soluciones mucho más acordes a la realidad vivida que a simples percepciones que actores ajenos a ella puedan llegar a tener.

Cuarto y último es que se tiene en cuenta el concepto de “cultura de paz”, definida como el “conjunto de valores, actitudes y comportamientos que reflejan el respeto a la vida, de la persona humana y de su dignidad, de todos los derechos humanos; el rechazo de la violencia en todas sus formas y la adhesión a los principios de libertad, justicia, tolerancia y solidaridad, así como a la comprensión tanto entre los pueblos como entre los grupos y personas”⁷¹. En ese orden de ideas Vallenpaz tiene dentro de sus prioridades el modificar “todo aquello que, en el ámbito de la cultura, legitime y/o promueva tanto la violencia directa como la violencia estructural”⁷².

El reconocimiento de la sociedad civil como actor clave dentro de la construcción de paz y concretamente de una cultura de paz es de suma importancia ya que como lo recuerda el artículo ocho de la “Declaración sobre una cultura de paz” promulgada por la UNESCO:

Desempeñan una función clave en la promoción de una cultura de paz los padres, los maestros, los políticos, los periodistas, los órganos y grupos religiosos, los intelectuales, quienes realizan actividades científicas, filosóficas, creativas y artísticas, los trabajadores sanitarios y de actividades humanitarias, los trabajadores sociales, quienes ejercen funciones directivas en diversos niveles, así como las organizaciones no gubernamentales.⁷³

Aunque hay que anotar que los cambios de carácter cultural ni pueden ser medidos ni se dan en un lapso corto.

2.2.2. Desarrollo local. El desarrollo local se constituye como un elemento de suma importancia debido a una “hipótesis de desarrollo” según la cual el conflicto hunde

⁷¹ Ver López, Mario (com.). *Enciclopedia de PAZ y CONFLICTOS*. p. 909

⁷² Ver López, Mario (com.). *Enciclopedia de PAZ y CONFLICTOS*. p. 909

⁷³ Ver UNESCO. “Declaración sobre una cultura de paz”, 1999. Documento electrónico.

parte de sus raíces en problemas estructurales de carácter socioeconómico, lo que crea una relación directa entre construcción de paz y desarrollo local.⁷⁴

En el modelo de Vallenpaz se evidencia la relación que hay entre conflicto y pobreza e inequidad, siendo estas dimensiones de la violencia estructural las que hay que mitigar para contribuir a la construcción de paz. En el caso concreto de estudio los campesinos se constituyen como la población marginal que hay que apoyar. Esto teniendo en cuenta que:

[...] la economía campesina ha estado enfrentando serias dificultades y amenazas, que atentan contra su supervivencia. Primero que todo sufre una dinámica agresiva por parte de [...] los cultivos para la agroindustria, cuyo crecimiento se ha hecho a través de la apropiación abusiva de grandes extensiones de tierra respaldada por los paramilitares y por la violencia asociada a la droga. Esto ha provocado el desplazamiento forzado de miles de familias, un incremento en el desempleo rural y una amenaza a la región y a la seguridad alimentaria de su población.⁷⁵

Esta ONG se propone crear un proyecto de desarrollo alternativo al promovido desde las esferas del Gobierno nacional, uno en el que el pequeño agricultor se constituya como el eje articulador de las dinámicas económicas, políticas y sociales, tanto del nivel local como del regional, impactando positivamente al total del ámbito nacional.

Al igual que el conflicto el concepto de desarrollo es multidimensional. Por eso para efectos de este trabajo desarrollo local será entendido como:

Un proceso de crecimiento económico y de cambio estructural que conduce a una mejora en el nivel de vida de la población local, en el que se pueden identificar tres dimensiones: una económica, en la que los empresarios locales usan su capacidad para organizar los factores productivos locales con niveles de productividad suficientes para ser competitivos en los mercados; otra, sociocultural, en que los valores y las instituciones sirven de base al proceso de desarrollo; y, finalmente, una dimensión político-administrativa en que las políticas territoriales permiten crear un entorno económico local favorable, protegerlo de interferencias externas e impulsar el desarrollo local.⁷⁶

⁷⁴ Comparar Bareto Henriques. “El laboratorio de Paz del Magdalena Medio: ¿un verdadero laboratorio de paz?”. p. 526.

⁷⁵ Ver Barreto Henriques. “El Laboratorio de Paz del Magdalena Medio: ¿un verdadero “laboratorio de paz?”. p. 527

⁷⁶ Ver Vázquez-Barquero citado por Boisier, Sergio. “Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando?”, 2001. p. 11. Documento electrónico.

El desarrollo tiene como último fin el mejorar la calidad de vida de las personas por medio de la articulación de diferentes proyectos que involucren a distintos sectores de la población en unos límites espaciales determinados.

Económicamente se propende por la cooperación público-privada, el fomento de las empresas locales, la movilización de recursos de capital, transformación de los recursos naturales, constitución de cadenas productivas, entre otras. En este sentido, el objetivo es aumentar la producción local y diversificar y consolidar mercados para asegurar ingresos económicos suficientes para mejorar la calidad de vida.⁷⁷

En la dimensión social-cultural el individuo toma del territorio su identidad fundamental y partir de ahí empieza a construir la identidad colectiva, “De tal manera que es una referencia común a un territorio lo que otorga coherencia a las comunidades humanas”⁷⁸. Lo que implica igualmente la reproducción endógena de las condiciones que dan forma a la manera como la población de dicho territorio se caracteriza.

Políticamente requiere de la descentralización político administrativa. El desarrollo local es una consecuencia de las fallas del Gobierno central y a su incapacidad de responder adecuadamente a las lógicas locales y a su incapacidad de controlar completamente las dinámicas económicas. También se requiere de organización y de coordinación política tanto para ejecutar los proyectos planeados movilizandoo capital humano, recursos y factores externos y para gestionar los beneficios derivados de esto.

Al ubicarse dentro de un territorio determinado con recursos naturales limitados se hace indispensable producir sin ignorar las implicaciones medioambientales. La no utilización excesiva de químicos, el aprovechamiento de los desechos y la recolección adecuada de basuras son algunas maneras de lograr esto.

El que Vallenpaz sea una ONG nacida en un ámbito local implica la comprensión de que el conflicto como tal ha evolucionado de manera diferente en las

⁷⁷ Comparar Boisier. “Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando? p. 10. Documento electrónico.

⁷⁸ Ver Boisier. “Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando? p. 9. Documento electrónico.

distintas regiones del país haciendo necesaria la formulación de soluciones desde el contexto en el que se gestan las problemáticas que afectan de forma específica a determinado territorio.

La razón es que habrá una respuesta basada en el conocimiento surgido del contacto directo con la realidad concreta, dando como resultado soluciones que pueden llegar a ser más coherentes con el acontecer que las propuestas desde el ámbito nacional. “[...] Es más fácil hacer la paz a nivel local que a nivel nacional. Cuando se plantea a una comunidad donde hay distintos actores armados (guerrillas, paramilitares, ejército, campesinos) propuestas concretas para el mejoramiento de las condiciones de vida, es más fácil ponerse de acuerdo”⁷⁹.

A pesar de que la ejecución de los proyectos parten de unas demarcaciones territoriales definidas es de suma importancia resaltar la necesidad de no limitarse:

Si bien el desarrollo local es un proceso endógeno, que surge de la propia comunidad, no es un proceso aislado, sino por el contrario implica articulaciones interjuridiccionales (locales, provinciales, nacionales) que lo potencien. De allí que es necesario que el desarrollo local se planifique también considerando los lineamientos que se establecen desde las políticas provinciales y nacionales. La falta de vinculaciones con una perspectiva nacional de desarrollo implica el riesgo de que surjan proyectos productivos locales que estén desvinculados de una idea de desarrollo, es decir no inclusivos, no generadores de tecnología, valor agregado y empleo local.⁸⁰

Así como el desarrollo local no debe limitarse a un espacio territorial tampoco debe limitarse a la producción de bienes y servicios, sino que también requiere buscar la distribución lo más equitativamente posible de los recursos. Esto se debe a que Vallenpaz, considerando el concepto de “violencia estructural”, parte de la idea de que la desigualdad y la inequidad son factores que contribuyen al desencadenamiento del conflicto armado. Esto porque “sin estas transformaciones (estructurales), la paz no es más que un discurso de buenas intenciones”⁸¹.

⁷⁹ Ver Saavedra y Ojeda citados por Barreto Henriques. “El laboratorio de Paz del Magdalena Medio: ¿Un verdadero laboratorio de paz?” p. 522.

⁸⁰ Ver Casalis, Alejandro. “¿Qué es el desarrollo local y para qué sirve?”, 2009. p. 2. Documento electrónico.

⁸¹ Ver De Roux, Francisco citado por Barreto Henriques. “El laboratorio de Paz del Magdalena Medio: ¿Un verdadero laboratorio de paz?” p. 524.

Un concepto relacionado con todo lo anteriormente dicho es el de “glocalización”. Según María Alejandra González⁸² esta puede definirse “como el proceso de aplicación e incrustación de lo global en lo local”⁸³. Lo que este proceso implica es la adecuación de las dinámicas globales a las locales, es decir, tomar lo mejor de las experiencias globales y aplicarlo a lo local.⁸⁴

Frente a la crisis de la globalización, lo macroeconómico y de lo estatal se hace una especie de reconocimiento de lo local como “zona de seguridad”, especialmente a lo rural y al pequeño agricultor. En este caso de estudio se comprende que “Los modos de producción de pequeños agricultores disponen de una habilidad extraordinaria de adaptación, son muy resistentes frente a disrupciones y constituyen, por tanto, una reserva de sobrevivencia altamente elástica”⁸⁵. El pequeño campesinado, con el apoyo de Vallenpaz, se está transformando para responder a la creciente demanda tanto nacional como internacional a través de la implementación de proyectos que permitan modificar sus sistemas productivos. La capacidad de adaptación demuestra un interés en incorporarse a lo global desde un enfoque local, contribuyendo notablemente a la economía de los tres niveles: local, nacional e internacional.

2.2.3. Asociatividad. La ONG Vallenpaz ha tomado a la asociatividad como herramienta para insertar de manera efectiva al pequeño agricultor dentro de los sistemas social y económico por medio del fortalecimiento de su posición, legitimidad y producción.

Este tipo de organización surge como respuesta a los embates de la economía de apertura y a ciertas características que comparten las pequeñas explotaciones agropecuarias como lo son: “la Centralización de la toma de decisiones en la figura del propietario, la estructura de la organización basada en el núcleo

⁸² Jefe del departamento de negocios internacionales. Universidad EAFIT.

⁸³ Ver González, María Alejandra. “¿Llegó la hora de glocalizar?”, 2011. Consulta electrónica.

⁸⁴ Comparar González. “¿Llegó la hora de glocalizar?”. Consulta electrónica.

⁸⁵ Ver Locke citado por Vásquez. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. p. 133. Documento electrónico.

familiar, la importancia de su inserción en el contexto institucional local o regional para fortalecer su imagen y su legitimidad y la alta fragilidad”⁸⁶. Como consecuencias de este tipo de estructura fuertemente ligada a la propiedad familiar, están el que tienen dificultades para acceder a los mercados de capital y a los préstamos de las entidades bancarias, así como un desconocimiento de la naturaleza de las leyes y de los cambios de las acciones gubernamentales correspondientes a sus intereses.⁸⁷

Por esto, en contraposición a la respuesta individual a la globalización, en la que las decisiones son tomadas a discrecionalidad del propietario, la asociatividad surge como “una asociación compleja, que se desarrolla en el seno de un grupo humano, basada en la ayuda mutua y el esfuerzo propio. Debe existir una organización y una gestión fundada en la racionalidad empresaria, equilibrada con los objetivos sociales”⁸⁸. Las organizaciones de este tipo trascienden la mera intención de llegar al mercado, extendiéndose a la búsqueda de soluciones para problemas de tipo estructural tanto sociales como económicos, a través del fortalecimiento de organizaciones de colaboración.

Se hace un reconocimiento a la capacidad de los seres humanos de socializar y de organizarse de manera voluntaria con el fin de enfrentar coordinadamente problemas que atañen a todos. De ahí que característica esencial de la asociatividad es la voluntariedad del propietario para ingresar a ella, siendo otra característica el que se parte de estrategias colectivas de implementación, lo que no implica cierta independencia de cada agricultor. En este caso concreto se ve como Vallenpaz se convierte en guía del proceso, mas no en ejecutor, ya que eso le corresponde directamente a los asociados. Se propende por la autogestión e independencia productiva de cada agricultor.

También se puede tomar como característica de este caso de estudio el que los productores rurales no sólo se ven favorecidos económicamente, sino que son

⁸⁶ Ver Báez Mendonza, Marcela. “Asociativismo de pequeños productores”, 2005- Consulta electrónica.

⁸⁷ Comparar Báez Mendonza. “Asociativismo de pequeños productores”. Consulta electrónica.

⁸⁸ Ver Elgue, Mario César. “Asociativismo y calidad organizacional”, 2005. Consulta electrónica.

beneficiarios de una serie de proyectos sociales que complementan los de tipo productivo.

Se pretende no sólo generar ganancias sino que también robustecer la cultura y el estilo de vida campesinos. Sin negar que uno de los principales móviles es el de generar ingresos, no hay que dejar de lado que este tipo de asociaciones requiere de ciertos valores dentro de la comunidad para funcionar, como lo son la confianza mutua, la solidaridad y el respeto por los demás, lo que estrecha los lazos de grupo. Asimismo este tipo de organización contribuye a la creación de liderazgos, incentiva a la participación, vivifica la autovaloración y forja espacios de reflexión y de creatividad; al igual que cimienta la conciencia de que los campesinos son fuente promotora de cambio y transformaciones sociales.⁸⁹

⁸⁹ Comparar Báez Mendonza, Marcela. “Asociativismo”, 2005. Consulta electrónica.

3. LECCIONES APRENDIDAS A PARTIR DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LAS LÍNEAS DE ACCIÓN EN PALMIRA, VALLE DEL CAUCA

Vallenpaz fue creada en el 2000 a raíz del secuestro de más de cien personas en la iglesia la María, al sur de Cali, el cual había sido precedido por una serie de acontecimientos derivados del conflicto armado que vive el país.

Esta ONG actúa en 4 departamentos: Cauca, Nariño, Risaralda y Valle del Cauca. En este último tiene actividades en varios municipios, siendo uno de ellos Palmira.⁹⁰

Una característica geográfica que atañe al presente trabajo es que este municipio tiene una gran diversidad de suelos. Al occidente posee una zona plana que forma parte del valle (la zona más cálida) y al oriente posee una zona montañosa gracias a la cordillera central (la zona más fría, especialmente alrededor del Páramo de las hermosas), dando lugar a una amplia variedad de climas que permiten la siembra de un alto número de cultivos. Por esto su principal fuente de ingresos son la agricultura y la ganadería.⁹¹

Lamentablemente el agro en Palmira enfrenta grandes retos. El primero de ellos se relaciona con los grandes ingenios azucareros y es la concentración de tierras. Los cultivos de caña de azúcar se extienden a lo largo de aproximadamente de 18.000 hectáreas,⁹² que equivale más o menos al 90% del territorio sembrado en cultivos y a un 54.35% del territorio total de la zona plana de Palmira localizada en el valle,⁹³ que es dónde se realiza la producción de azúcar. Pero este tipo de cultivo no sólo ocupa

⁹⁰ Este municipio, el segundo más importante en el Valle del Cauca después de Cali, tiene una superficie de 1.162 Km cuadrados, de los cuales 1142.66 hacen parte de la zona rural y tiene una población de 283.431 habitantes aproximadamente. Comparar Alcaldía de Palmira. Palmiguia. “Capital agrícola”, 2009. Consulta electrónica.

Comparar Alcaldía de Palmira. “Indicadores generales”. Consulta electrónica.

⁹¹ La caña de azúcar es el producto más reconocido de la región. Sin embargo, también se cultivan y producen plátano, miel, panela, soya, maíz y soya principalmente. Comparar Alcaldía de Palmira. “Indicadores generales”. Consulta electrónica.

⁹² Comparar Gobernación del Valle del Cauca. “Palmira”, 2009. Consulta electrónica.

⁹³ Comparar Ministerio del medio ambiente, Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”, 2002. pp. 15, 33. Documento electrónico.

una gran proporción de tierra, sino que está en constante expansión, en detrimento de otros cultivos como el de soya, algodón y sorgo.

Eso genera una dependencia enorme del azúcar, lo que da lugar a un gran nivel de vulnerabilidad en la medida en que, por un lado, al haber mayormente monocultivos de azúcar no se asegura un mínimo en la producción de otro tipo de alimentos que garanticen una línea de seguridad alimentaria para la población. Por el otro lado, la mayor parte del municipio depende de un solo producto, lo que puede ocasionar crisis económica en caso de una disminución de la demanda del azúcar, ya que no hay más producción que respalde la economía palmireña. Esto sin contar que cabe la posibilidad de que haya algún desastre natural o que haya algún tipo de plaga que afecte al monocultivo, dando lugar a la pérdida sistemática de empleos y por ende el empobrecimiento de una gran cantidad de los palmireños.⁹⁴

Otro problema derivado de la concentración de las tierras más fértiles en unos cuantos ingenios azucareros es el impacto ambiental.

“Se destaca en el municipio en todas sus zonas el uso y abuso de agroquímicos en los diferentes cultivos. Es posible que se esté presentado contaminación de subcuencas que abastecen comunidades rurales”⁹⁵. La contaminación del agua tiene como principal implicación el deterioro de la salud a raíz de su consumo, así como la afectación de los cultivos.

Igualmente está la quema de la caña de azúcar.⁹⁶ Se calcula que unas 500 hectáreas son quemadas diariamente a un promedio de 650 grados centígrados de

⁹⁴ Según cifras oficiales un 30.6% de la población rural tiene Necesidades básicas insatisfechas y un 7.2% vive en estado de miseria frente a un 21.6% y 4% respectivamente en la zona urbana.

Comparar Ministerio del medio ambiente, Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”. p. 34. Documento electrónico.

⁹⁵ Ver Ministerio del medio ambiente, Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”. p. 34. Documento electrónico.

⁹⁶ El Decreto 0948 de 1995 de los ministerios de Agricultura y de Medio Ambiente, denominado el Decreto del aire, pretendía controlar la contaminación atmosférica y la calidad del aire. Entre sus objetivos estaba el de reducir gradualmente la quema y requema de cultivos hasta el año 2005 cuando se suponía debía terminarse con estas totalmente. Sin embargo, su cumplimiento se ha visto limitado por intereses económicos por parte de los ingenios azucareros, por la falta de control por parte de las entidades gubernamentales como la Corporación Autónoma del Valle y por el desconocimiento de los campesinos de los mecanismos legales que pueden utilizar para obligar al cumplimiento de la normatividad vigente.

temperatura.⁹⁷ “Por cada hectárea quemada de caña se consumen 1.200 kilos de oxígeno y se producen 12.000 metros cúbicos de gas carbónico, además, de productos cancerígenos.”⁹⁸.

Como resultado de la quema y requema se dio la reducción de la fauna y flora nativa, se acabó con la concentración de la humedad característica de las primeras horas de la mañana y la visibilidad entre las cordilleras se ve afectada por las nubes de humo que se forman.⁹⁹ Además se ha reducido el caudal de los ríos y el régimen de lluvias se ha visto trastornado.¹⁰⁰

Otra consecuencia es que las cenizas que se producen unidas al polvo levantado por los camiones cargados con ese cultivo, ocasionan incomodidad y problemas de salud entre los habitantes de zonas rurales.¹⁰¹

En términos generales el agro en Palmira enfrenta las siguientes dificultades:

Concentración de la tierra y el mal uso que se le da, la gran informalidad en la propiedad rural, ya que los poseedores no tienen títulos ni pueden acceder a créditos o servicios del Estado; lavado de activos de tierras por parte del narcotráfico, despojo y abandono de tierras por el conflicto, baja tributación de la propiedad rural que no permite que las entidades públicas tengan recursos para invertir en esas regiones [...].¹⁰²

3.1. DIFICULTADES QUE ENFRENTA VALLENPAZ EN LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS PROYECTOS.

Comparar El Tiempo. “Palmira acepta disminución gradual de quemas de caña”, 1995. Consulta electrónica.

⁹⁷ Comparar Ministerio del medio ambiente, Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”. p. 35. Documento electrónico.

⁹⁸ Ver El Tiempo. “Palmira acepta disminución gradual de quemas de caña”. Consulta electrónica.

⁹⁹ Comparar Ministerio del medio ambiente, Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”. p. 35. Documento electrónico.

¹⁰⁰ Comparar El Tiempo. “Palmira acepta disminución gradual de quemas de caña”. Consulta electrónica.

¹⁰¹ Comparar Ministerio del medio ambiente, Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”. p. 35. Documento electrónico.

¹⁰² Ver Agencia de Noticias UN. “Problema agrario en Colombia: realidad con futuro alentador”, 2010. Consulta electrónica.

A lo largo del tiempo que se ha trabajado en este municipio, Vallenpaz ha afrontado una serie de retos que dificultan su trabajo. A continuación se presentarán los más visibles.

3.1.1. Desconfianza de los pobladores. Cuando Vallenpaz comienza a actuar dentro de un territorio determinado, contrario a lo que se puede pensar no siempre son bienvenidos. La razón es la desconfianza de los agricultores hacia desconocidos. “Generalmente todas las comunidades han sido manoseadas, manipuladas entonces siempre existe desconfianza desde sus líderes para eso, entonces cuando llega alguien nuevo al territorio, y más en esas zonas de conflicto, y más en este tipo de lugares, tiende a haber resistencia inicial”¹⁰³. Cuando se habla de manipulación se hace referencia a que en ocasiones otras organizaciones de este tipo han intentado contribuir al desarrollo de los campesinos sin atender realmente a sus necesidades y sin contar con ellos, no pudiendo lograr los objetivos propuestos.¹⁰⁴

Por eso es que inicialmente los procesos son muy lentos, pero “Luego ellos dicen “¡uy!, esto si nos está ayudando”, efectivamente ellos ahí están demostrando que no los están usando”¹⁰⁵. Antes de que se empiecen a planear los proyectos la ONG tiene como reto el “construir unas confianzas y estas se construyen a partir de unas conversaciones y después de esas conversaciones es que se van dando las pautas si se sabe llegar, pues se comienzan a hacer las demostraciones de que efectivamente funciona lo que hacemos”¹⁰⁶. Es un proceso lento pero que si se realiza con cuidado puede dar lugar a la generación de lazos fuertes entre los trabajadores de Vallenpaz y las comunidades.

Después son los mismos agricultores quienes atraen a los demás y se constituyen como puentes de confianza entre sus compañeros y la ONG.¹⁰⁷

¹⁰³ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”, 2011.

¹⁰⁴ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”, 2011.

¹⁰⁵ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹⁰⁶ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹⁰⁷ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

3.1.2. El conflicto aún persiste. Todo el proceso de apoyo a pequeños agricultores comprende varios niveles de la sociedad y a diferentes actores que influyen en la aplicación de las líneas de acción. Por lo general se menciona a los agricultores, los trabajadores de la ONG, los donantes, entre muchos otros. Sin embargo, no tienden a mencionarse como actores influyentes ni a los paramilitares ni a las guerrillas.

No hay que olvidar que el conflicto interno aún continúa, lo que configura unas condiciones diferentes a las que existiesen en un contexto de postconflicto. La más importante de ellas es la existencia de un mayor número de intereses involucrados, especialmente de organizaciones al margen de la ley.

¿Qué implica eso? Primero que este tipo de actores siempre van a estar atentos al accionar tanto de Vallenpaz, como de los agricultores, tratando de controlar o inclusive de manipular lo que ocurra, buscando el beneficio propio. Como lo menciona Víctor Riascos, coordinador de proyectos de la ONG: “El orden público es muchas veces muy limitante porque hay quienes están supervigilando ciertas cosas”¹⁰⁸.

En Palmira la confluencia de diferentes actores ha tenido como resultado asesinatos, secuestros, el desplazamiento forzado ligado al empobrecimiento en las zonas rurales, así como extorsión y cobro de “impuestos” en las zonas urbanas. Estas últimas también se ven afectadas por la llegada de cientos de desplazados de otros municipios del Valle del Cauca, así como de otros departamentos, lo que ocasiona a su vez una serie de inconvenientes derivados de la llegada masiva de personas a un municipio que no tiene la capacidad de atender todas sus necesidades de manera eficaz y efectiva.

Segundo, el fortalecimiento de los pequeños agricultores puede llegar a representar un choque con los intereses de los grupos ilegales, especialmente de los narcotraficantes. Esto se debe a que la experiencia de Vallenpaz ha demostrado que la existencia de asociaciones de campesinos que aseguren la venta de productos agrícolas a un precio justo le representa a los pequeños agricultores ganancias

¹⁰⁸ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

similares a las aportadas por el cultivo de drogas.¹⁰⁹ Hay dos razones principales: el establecimiento de precios fijados por el mercado y no por un comprador único y la no intervención de intermediarios.

Tercero, el riesgo que puede llegar a correr la integridad de todos los involucrados en los proyectos. Cabe destacar que ningún miembro de Vallenpaz ha sufrido ningún tipo de atentado, pero la situación de inseguridad que se vive es un factor que puede ser limitante e inclusive que puede llegar a influir en la postergación de ciertos proyectos.

3.1.3. Los donantes y sus exigencias. Otro factor que presenta dificultad es la relación entablada con los distintos donantes (personas privadas y empresas). Ellos al dar recursos están en condiciones de exigir resultados. El problema es cuando las exigencias están basadas más en caprichos que en conocimiento de causa, es decir, no son acordes ni a la realidad del contexto ni a las verdaderas necesidades de los agricultores. Como dice Victor Riasco: “El donante exige un, dos tres, que cumplan un, dos, tres. Pero en el un, dos, tres, cuando hablamos de integralidad con la gente, en el campo y en unas condiciones empiezan: “esto no está presupuestado, eso no está pactado...”. Hay que equilibrar cargas. Pero demostrar ante un donante que eso es lo que sucede”¹¹⁰.

Es entonces cuando hay que definir prioridades. El inconveniente radica en que hay que convencer al donante de que la forma como la ONG está invirtiendo y distribuyendo los recursos donados es la adecuada, con el fin de dejar abierta la posibilidad de que done de nuevo y de evitar que otros donantes, ante la experiencia negativa de uno de ellos, dejen de dar recursos.

El problema es que quienes trabajan en Vallenpaz, al estar tratando de lidiar con el o los donantes, pueden llegar a olvidar lo realmente importante de su labor, el

¹⁰⁹ Un ejemplo de esto es Corinto (Cauca) en donde la hoja de coca es menos rentable que el tomate bajo invernadero con infraestructura de bajo costo. Gracias a esto muchos campesinos han decidido cambiar los cultivos ilícitos por los lícitos. Comparar Portafolio.co. “Vallenpaz conecta al agro con los supermercados”, 2010. Consulta electrónica.

¹¹⁰ Comparar “Entrevista a Víctor Manuel Riasco”.

contacto con la gente y la ayuda que debe brindárseles: “Hay tiempos en que de alguna manera estás equilibrando esas cargas, mas no estás preocupado por el producto que es el impacto con la gente, porque aquí hay que mantener y equilibrar estas cargas”¹¹¹. En otras palabras, se trata de definir los criterios de gasto y ejecución del proceso atendiendo tanto el soporte que debe dárseles a los pequeños agricultores como los requerimientos que haga el donante a la hora de girar el cheque.

3.1.4. La posesión de tierras. Como se ha visto a lo largo de lo ya expuesto sobre la forma como actúa e interviene Vallenpaz, el grupo objetivo de sus líneas de acción son los agricultores (los terrenos varían entre 1 y 3 hectáreas en promedio). A pesar de que muchos son propietarios de los terrenos en los que siembran ya sea por herencia, por compra o por donaciones que se le hacen a la ONG muchos de ellos, aproximadamente el 60%,¹¹² aún no poseen tierras por lo que se encuentran en arriendo.

El primer inconveniente es que las ganancias que el agricultor obtenga por su labor se ven reducidas debido a la cuota mensual de arriendo que debe pagar. Por eso es que la adquisición de los bienes y servicios para su supervivencia y la de su familia, al igual que las inversiones requeridas para seguir cosechando, se pueden ver limitadas.

También está el que el arrendatario puede terminar el contrato de arriendo, dejando al campesino sin terreno para cultivar y por ende acabando con su sustento y con su participación en Vallenpaz.

El que el agricultor sea dueño de una porción de tierra muy pequeña también tiene su dificultad en la medida en que el aumento del número de integrantes de las familias demanda mucho más territorio para poder continuar manteniendo los ingresos y la calidad de vida que llevan. Si el hijo de uno de los dueños forma su familia no tendría de dónde devengar ingresos.¹¹³

¹¹¹ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹¹² Comparar Portafolio.co. “Vallenpaz conecta al agro con los supermercados”. Consulta electrónica.

¹¹³ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

3.1.5. Otras dificultades. La relación con las entidades gubernamentales, sean gobernaciones o alcaldías, puede ser complicada. El apoyo puede estar mediado por intereses políticos, retrasando el desarrollo de los proyectos o inclusive deteniéndolos. El reto consiste en estrechar lazos con los gobernantes de turno y hacerles conscientes de la influencia que las políticas públicas que ellos implementen pueden llegar a tener en los procesos que ejecuta la organización.¹¹⁴

Otra problemática es que las capacitaciones que imparte la ONG a los agricultores sobre contaduría u otras temáticas se ven limitadas por el analfabetismo o la falta de educación de muchos de ellos. Por ello, Vallenpaz tuvo que adaptar la metodología de estudio para transmitir el conocimiento de una manera sencilla y efectiva, conservando siempre el objetivo de crear un espíritu empresarial en los estudiantes.

A esto se suma que el cambio en el proceso de cultivo también ha significado un obstáculo en los procesos llevados a cabo. Desde un principio hubo una desconfianza hacia los cultivos orgánicos por parte de los pequeños agricultores, por creerlos poco efectivos y costosos. Por costumbre utilizaban gran cantidad de productos químicos para el cultivo. Como menciona una beneficiaria:

Nosotros desyerbábamos y quemábamos la basura pero ahora con la ayuda de los técnicos, nos dicen que la basura no se quema, en vez de quemar la basura lo que sirve lo hecho para abonar las matas y lo que no, ya no lo quemamos. También me han enseñado a hacer el bocache y los abonos sólidos como la urea, pero yo a veces no lo pongo en práctica porque se va tiempo, casi no fumigo pero he aprendido mucho.¹¹⁵

Por último, la no unificación en los formatos como Vallenpaz guarda y conserva los documentos referentes a los proyectos y demás cuestiones que atañen a la ONG representa una limitación administrativa que debe ser superada con el fin de acceder más rápida y fácilmente a la información.

3.2. PALMIRA: CONCRETANDO OBJETIVOS

¹¹⁴ Comparar “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹¹⁵ Ver Barón Porras, Luis Fernando (et al). “Estudio sobre buenas prácticas para el desarrollo de proyectos sociales de Vallenpaz”, 2010. p. 76. Documento electrónico.

A pesar de todas las dificultades que la ONG Vallenpaz ha tenido, el trabajo de apoyo dirigido a pequeños agricultores en el municipio de Palmira ha mostrado logros en su ejecución.

A lo largo de los casi diez años que lleva trabajando con los campesinos palmireños ha puesto en marcha gran cantidad de proyectos enfocándose en las necesidades primarias que se han determinado. Es importante resaltar que la ONG trabaja mayormente en las zonas montañosas del oriente del municipio, ya que la zona plana, que es la más cálida y la más apta para los cultivos es mayormente propiedad de los ingenios azucareros, lo que deja a los pequeños agricultores con los terrenos montañosos menos aptos para la agricultura. A esto hay que añadirle que esta zona al ser la más alejada del casco urbano es la que tiende a tener más problemas de orden público.¹¹⁶

En términos generales Vallenpaz mantiene contactos con entre trescientos cincuenta y cuatrocientos agricultores, aunque esta cifra aumenta o disminuye dependiendo del tipo de proyecto que se esté implementando. A su vez la ejecución o no de algún proyecto y su envergadura dependen de los recursos disponibles. En tiempos en los que se no se cuenta con el dinero necesario la acción de Vallenpaz se limita al asesoramiento y facilitación de procesos que permitan “encadenar” con otros proyectos.¹¹⁷ Se busca evitar romper la dinámica que se va desarrollando para poder seguir identificando dificultades y necesidades y así volver a planear nuevas guías de ruta para reiniciar la implementación de las líneas de acción cuando los recursos lo permitan.

3.2.1. Línea de acción: Organización social. Recordando lo expuesto en el capítulo anterior la forma de organización de los agricultores parte de asociaciones de primer nivel, las cuales estipulan por medio del consenso todo lo relacionado con la producción y el mercadeo. De la unión de este tipo de organización se crean las

¹¹⁶ Comparar “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹¹⁷ Comparar “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

asociaciones de segundo nivel que son las “que representan a los productores ante las grandes superficies”¹¹⁸.

La ONG trabaja en Palmira con varias asociaciones de base tanto en la parte plana como en la parte montañosa. Una de esas asociaciones es “Asociación el mesón, Palmira arriba, quienes como asociación tienen muy clara la misión, su visión y han logrado con un grupo de jóvenes tener grupos de trabajo dentro de su misma asociación”¹¹⁹. Con ellos han logrado generar proyectos tanto de cultivo como de mercadeo.

Otra organización es Agroperpetua, una asociación familiar en la vereda La María. Este es un caso interesante en la medida en la que se ve como grupos organizados empiezan a forjar credibilidad. Como lo menciona Rodrigo Guerrero: “Por ejemplo, este año se logró un acuerdo con el Banco Agrario, por medio del cual se aprobó un crédito por \$1.270 millones para Agroperpetua, una asociación familiar del municipio de Palmira. Con el dinero comprarán una finca de 238 hectáreas para desarrollar el proyecto de vida que trazó en asesoría de VallenPaz”¹²⁰. Buena organización y seriedad en el manejo de la producción da lugar a confianza de las entidades bancarias para conceder préstamos.

3.2.2. Línea de acción: Productiva. En cuanto a la siembra de productos Vallenpaz piensa que los agricultores “deben producir al menos 3, como especialidad: uno en corto, otro en mediano y un último en largo plazo”¹²¹. Es decir, se deben cosechar diferentes cultivos con distintos lapsos de maduración.

Haciendo eso es que se evitan todos los inconvenientes derivados del monocultivo como las plagas y los desastres naturales, de tal forma que si uno o dos cultivos se ven afectados el otro o los otros dos se siguen produciendo. Igualmente el sembrar más de un tipo de producto les está asegurando la entrada constante de

¹¹⁸ Ver Cubillos, Natalia. “Vallenpaz, 11 años apoyando la creación de empresas campesinas”, 2011. Consulta electrónica.

¹¹⁹ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹²⁰ Ver “Vallenpaz beneficia a 11 mil familias productivas”, 2011. Consulta electrónica.

¹²¹ Ver Cubillos. “Vallenpaz, 11 años apoyando la creación de empresas campesinas”. Consulta electrónica

ingresos en los periodos de cosecha. De hecho se ha comprobado que “La mezcla de varios cultivos en una misma finca puede generar una tasa interna de retorno hasta del 43%”¹²².

Los agricultores palmireños han decidido sembrar una serie de productos como repollo (entre noventa y ciento veintidós días antes de la cosecha); hortalizas como lechuga (cuatro a cinco semanas), rábanos (ocho semanas), remolacha (doce semanas), coliflor (veinte semanas), aromáticas (entre cuatro y seis semanas dependiendo del producto), mamey (de trece a veinticuatro meses para que maduren), mora (de cincuenta a noventa días antes de la cosecha), tomate de árbol y aguacate.

Como se puede observar en el tiempo que toma cada cultivo en crecer para la cosecha, los lapsos son variados, siendo algunos de unas cuantas semanas y meses.

No hay que dejar de lado la importancia de los cultivos orgánicos, ya que el 70% de lo que se cultiva se hace sin hacer uso de ningún tipo de químico.¹²³ Esto contribuye no sólo al medio ambiente, sino que también a la calidad del producto final.

Gracias a los excedentes y a los préstamos bancarios han empezado a “capitalizarse y ya algunos son dueños de sus propias tierras y todo a partir de su trabajo, sólo necesitaban un empujoncito”¹²⁴. La relación del pequeño agricultor con el entorno se va fortaleciendo a medida que los lazos que se forman se vuelven mucho mayores. El hecho de pasar de ser un arrendatario a ser propietario establece un vínculo más fuerte con el territorio y eso a la larga va estrechando la relación con las demás personas de la comunidad. El intercambio o “trueque” entre los diferentes agricultores de la zona con los productos derivados de los excedentes de la producción son una forma de darle más vigor a esos lazos comunales.¹²⁵

¹²² Ver Barón Porras (et al). “Estudio sobre buenas prácticas para el desarrollo de proyectos sociales de Vallenpaz”. p. 74. Documento electrónico.

¹²³ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

¹²⁴ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹²⁵ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

Es tanto el apego que muchos de ellos tienen hacia su región que han llegado al punto de enfrentarse conjuntamente a los grupos al margen de la ley sin dejar sus tierras.¹²⁶

3.2.3. Línea de acción: Infraestructura productiva. Otro componente de suma importancia es la infraestructura. Aparte de las instalaciones básicas para el cultivo de alimentos como lo son los sistemas de riego, zona de acopio y almacenamiento, en el caso de Palmira se ha ido más allá a través de la gestión de dos proyectos. El primero de ellos es una planta de manufactura de aceites esenciales y el segundo es la construcción de una planta donde se procesarán trozos de fruta congelada.

La planta de manufactura de aceites esenciales surge de la necesidad de procesar ciertas sustancias químicas procesadas por las plantas para luego comercializarlas. Su financiación se logró tanto con donaciones como con aportes de los mismos campesinos.¹²⁷

La construcción de este tipo de infraestructura representa un “salto” en la producción. Se puede observar la manera como los campesinos empiezan a cultivar y a tomar lo que la naturaleza les da para luego transformarlo en otro nuevo producto comercializable. Es decir, se pasa del primer sector de la economía al segundo, lo que permite crear más empleos y mejorar la economía.

Otro ejemplo que demuestra esto es la puesta en marcha de la construcción de una planta procesadora de frutas congeladas. Tanto la empresa vallecaucana Oriente como la chilena Olmúe son las encargadas de construir la infraestructura requerida. Se calcula que aparte de los trescientos cincuenta empleos de la planta se crearán unos setecientos con los agricultores que se vinculen al proyecto.¹²⁸ Y es ahí donde entra Vallenpaz.

Como lo menciona Enrique Villegas, gerente de la empresa "Con la Corporación Vallenpaz, Asofrucol, el Ejército y Acción Social queremos impulsar

¹²⁶ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

¹²⁷ Comparar “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹²⁸ Comparar Asohofrucol. “En Palmira procesarán cubos de fruta congelada”, 2011. p. 1. Documento electrónico.

este cultivo para sustituir cultivos ilícitos y para evitar desplazamientos"¹²⁹. Se desea piña, mango, melón, banano y papaya, entre otros.

Sin embargo, como resalta Alberto Hadad, presidente de la Sociedad de Agricultores y Ganaderos del Valle del Cauca (SAG), "hasta ahora la única cadena productiva que está funcionando en el departamento es la de la mora y para lograr ampliar las hectáreas con otros frutales se necesita que los cultivadores (pequeños, medianos y grandes) entiendan que esta región del país debe hacerle grandes cambios a su vocación"¹³⁰. La educación y la capacitación de los agricultores para que comiencen a integrarse a modelos comerciales distintos y a responder adecuadamente a las exigencias que les sean requeridas representan los grandes retos para la ONG.

3.2.4. Línea de acción: Comercialización. En Vallenpaz han procurado establecer canales a través de los cuales los campesinos pueden ofrecer y vender sus productos de manera justa, sin intermediarios. Uno de ellos son las alianzas con las grandes superficies como la 14 o Comfandi. Los agricultores palmiranos han mostrado un avance significativo en este punto. De hecho, para el 2008, según el entonces director de Vallenpaz Mauricio Casas Franco, el ochenta por ciento del repollo que se vendía en La 14 y Superinter provenía de las veredas el Cabuyal y Toche de Palmira.¹³¹

Por otro lado, se calcula que aproximadamente un 65% de lo producido va a mercados municipales o "de plaza". Como menciona Víctor Riascos respecto al caso de Palmira: "Ellos, de su propia gestión, tienen un mercado local y que cada diez o quince días bajan a un mercado en Palmira y venden aromáticas, hortalizas, y son ellos. Ni siquiera grandes cadenas, ellos llegan a un local, que ellos alquilan ese local y venden, y bien vendidos"¹³². Se puede observar un esfuerzo por diversificar canales por medio de los cuales los agricultores pueden llegar a distintos focos de demanda en los mercados.

¹²⁹ Ver Asohofrucol. "En Palmira procesarán cubos de fruta congelada". p. 2. Documento electrónico.

¹³⁰ Ver Política-Venezuela.com. "Colombia: arranca la construcción de planta de fruta congelada en Palmira", 2011. Consulta electrónica.

¹³¹ Comparar "Se le crecieron las ventas a Vallenpaz", 2008. Consulta electrónica.

¹³² Ver "Entrevista a Víctor Manuel Riascos".

3.2.5. Línea de acción: Empresarial. Gran parte de la confianza hacia los agricultores por parte de los consumidores, tanto las grandes superficies como el comprador del común se debe a la calidad de los productos finales. La forma de llegar a ofrecer alimentos con todos los requisitos de salubridad y de presentación pasa por una serie de procesos que requieren las capacitaciones necesarias.

Con Vallenpaz los agricultores palmireños han tenido la oportunidad de adquirir conocimientos relacionados con contaduría, cuestiones fiscales, pago de impuestos, entre otros. Igualmente, han tenido la oportunidad de recibir formación relacionada con la siembra de los alimentos, con su cuidado, la cosecha y la post-cosecha que incluye entre otros el transporte y empaque.¹³³

De hecho, ya muchos agricultores han recibido certificados de buenas prácticas agrícolas, mientras que una de las fincas ya recibió reconocimiento por parte de entidades internacionales en materia de cultivos orgánicos.¹³⁴

Uno de los grandes apoyos en el proceso de capacitación e investigación es la academia, específicamente la Universidad Nacional de Palmira, la cual hace investigación en cultivos. Otro aliado es el SENA, del cual reciben capacitación en oficios varios con el fin de darle a los campesinos y a sus familias más conocimientos para obtener ingresos para su sustento.

3.2.6. Línea de acción: Cultura de paz. Aunque la forma como Vallenpaz pretende contribuir a la construcción de la paz es a través del desarrollo económico de las comunidades intervenidas, se puede afirmar que ha habido avances en cuestiones de índole social.

La primera de ellas es que se han reforzado los lazos de la comunidad. Anteriormente los campesinos trabajaban por sí solos, buscando el máximo beneficio personal sin llegar a tener en cuenta al otro. Ahora los pequeños agricultores “son fuertes para saber dónde van en equipo”¹³⁵ y se apoyan entre ellos mismos, especialmente cuando alguno de ellos presenta alguna debilidad o inconveniente. La

¹³³ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

¹³⁴ Comparar “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

¹³⁵ Ver “Entrevista a Víctor Manuel Riascos”.

manera como lo hacen es realizando una de las tantas reuniones periódicas que tienen en la finca de quien presenta mayores dificultades, “hay que ir a dónde está el problema”¹³⁶.

Otro punto que ha favorecido a la comunidad es la creación de liderazgos positivos. A pesar de que no se han roto del todo las barreras clientelistas, en las que un “patriarca” es el que toma las decisiones sin consultar a nadie, se ha podido implementar un modelo más participativo, en el que todos los involucrados tienen la posibilidad de dar su opinión respecto a la organización de la comunidad y de la ejecución de los proyectos independientemente de su género, raza o edad.

Las mujeres se han empoderado, actuando más decisivamente dentro del grupo. Los jóvenes (especialmente los nativos) han podido acceder a estudios superiores (relacionados con la agricultura como ingeniería agroindustrial) que les permiten aportar conocimientos al desarrollo de la comunidad. A su vez impide que se vean forzados a desplazarse a los cascos urbanos para buscar nuevas oportunidades, lo que contribuye al mantenimiento de la estructura de la familia.¹³⁷

Sin embargo, un elemento que no ha sido del todo desarrollado es la educación en cuestiones políticas. La línea de acción de “cultura de paz” tiene varias actividades encaminadas a ejercer control sobre las autoridades municipales principalmente. No obstante, hay poco conocimiento por parte de los campesinos sobre cuestiones de carácter político e institucional, lo que les dificultaría la aplicación efectiva del control y participación política por parte de la comunidad.¹³⁸

Este es un punto de suma importancia en la medida en la que en muchas ocasiones se requiere del apoyo de las autoridades gubernamentales. Sin negar los intereses y beneficios políticos que conlleva la ayuda, la idea es que el apoyo sea exigido por la comunidad y a su vez sea controlado por esta.

3.2.7. Línea de acción: Seguridad alimentaria. En Palmira son pocos los avances que se han hecho con respecto a esta línea de acción. Se han incentivado la creación

¹³⁶ Ver “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

¹³⁷ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

¹³⁸ Comparar “Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu”.

de huertas caseras, lo que se complementa con trueques de alimentos entre los agricultores de una misma zona. Sin embargo, es necesario comenzar a implementar los controles de peso a los infantes y a dictar las clases para preparación de la comida: debe hacerseles ver a los campesinos y sus familias la importancia de una buena salud y la parte que una buena alimentación juega para lograrlo.

4. CONCLUSIONES

Vallenpaz ha apoyado a los pequeños agricultores en Palmira-Valle por diez años. El que las líneas de acción emprendidas por la ONG tengan implicaciones a mediano y largo plazo hace que una década no sea suficiente para saber si efectivamente se ha contribuido al desarrollo local y a la construcción de paz. No obstante, se pudieron evidenciar ciertos aprendizajes adquiridos a partir de la implementación de los distintos proyectos.

El primero de ellos se relaciona con la posición de la población civil. Estas experiencias ciudadanas han demostrado que las personas del común tienen la capacidad de proponer soluciones nuevas e innovadoras encaminadas a solventar las problemáticas que se desarrollan en su contexto espacio-temporal.

En este caso fueron los empresarios y la gente adinerada del Valle del Cauca quienes comenzaron a apoyar a los campesinos, apoyados en las ideas de estos últimos. Se les dan las herramientas y conocimientos necesarios para que se desarrollen sin depender de nadie. El asistencialismo no tiene cabida, lo que se pretende es acompañar y hacer más visibles a las personas más vulnerables.

La vulnerabilidad se da por el conflicto armado que hasta hoy sigue azotando al país. Para la década de los noventa el recrudecimiento de la guerra gracias a la expansión de los paramilitares, apoyados por los narcotraficantes, terratenientes y las FF.MM. en detrimento de las guerrillas, dejó a las personas que habitaban en las zonas rurales en medio del fuego cruzado. Desplazamiento, matanzas, masacres, robo de tierras y empobrecimiento fueron algunas de las consecuencias del conflicto armado. Acorde al modelo bimodal que se ha impuesto en la posesión de tierras en Colombia, mientras que los latifundistas acumulaban tierras apoyados por ejércitos particulares, los campesinos minifundistas se empobrecían cada vez más.

Como repuesta el modelo de Vallenpaz reconoce que el pequeño agricultor es fuente de estabilización económica debido a su capacidad de adaptación,

por lo que del apoyo a la finca tradicional puede surgir una experiencia exitosa que contribuya al progreso de la sociedad en su conjunto.

Lo innovador del modelo radica en utilizar el concepto de asociatividad, en el cual se apela al sentido de solidaridad, respeto y colaboración entre los campesinos para hacer frente de forma efectiva tanto a la demanda de los mercados y a la competencia como a la solución pacífica de los problemas.

De esta manera se contribuye a la construcción de paz, a la formación de sociedades pacíficas que resuelven sus diferencias sin usar la violencia. Entre otras cosas se busca dar un vuelco a factores culturales, es decir, a valores, actitudes y comportamientos que dan legitimidad a la violencia tanto personal como estructural.

Este último tipo de violencia es el que se busca disminuir a través del desarrollo local. Aquí, se toma un modelo de desarrollo multidimensional y multisectorial, ya que va más allá de los conceptos de tipo económico incorporando los aspectos socio-cultural, jurídico y ambiental.

Hasta hace poco esta concepción de desarrollo local y rural iba completamente en contravía del actuar del Estado que apoyaba la expansión de tierras y la ejecución de grandes proyectos agroindustriales. Sin embargo, comenzó a ser reconocido tanto por el Gobierno nacional como por otras entidades y los medios de comunicación.¹³⁹

En este caso lo local se convierte en el polo de progreso pero no como contraposición de lo nacional, sino como complemento. Por eso es que ambos niveles deben articularse para llegar a generar un impacto mayor.¹⁴⁰ Especialmente porque el conflicto armado no ha terminado, lo que supone una limitante para cualquier intención de paz. Además porque este tipo de iniciativas no pueden solventar ciertos

¹³⁹ El 6 de agosto del presente año en Santander de Quilichao-Cauca el ministro de agricultura Juan Camilo Restrepo lanzó “El plan Diembra” en el que, con un modelo similar al de Vallenpaz se pretende apoyar a los más pobres del campo a través de entidades sin ánimo de lucro por los próximos cuatro años. Su costo total es de un billón doscientos mil millones de pesos.

También cabe resaltar que esta ONG obtuvo mención especial en el Premio Nacional de Paz del año 2010, por los logros obtenidos hasta ese momento. Este premio es organizado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), El Tiempo, Revista Semana, Caracol radio, Caracol televisión y la Fundación Friedrich Ebert Stiftung en Colombia (FESCOL).

Comparar Vallenpaz. “Inicio”, 2009. Consulta electrónica.

¹⁴⁰ Comparar Barreto Henriques. “El Laboratorio de Paz del Magdalena Medio”. p. 59.

tipos de violencia estructural como la inequitativa distribución de tierras, así como tampoco pueden iniciar diálogos de paz, implantar una reforma rural que solucione los problemas de fondo, ni pueden llegar a generar un impacto que trascienda los límites geográficos en el que actúa.

La contribución que hacen en Palmira prioriza los retos que hay en el municipio. De esta forma es que a través del desarrollo local se contribuye a la siembra de varios cultivos de manera orgánica, reduciendo levemente la dependencia al monocultivo del azúcar y el deterioro a la naturaleza, al mismo tiempo que contribuye al aumento de los ingresos de las familias productoras, los cuales llegaron en promedio a unos 2 s.m.l.v por agricultor. Hay que sumarle la diversificación de los mercados a los que se dirigen los productos así como la no existencia de intermediarios.

Las consecuencias son visibles tanto en el ámbito económico como en el social, fortaleciendo los lazos entre los individuos de la comunidad, incentivando a la creación de liderazgos y empoderando a las personas más vulnerables. La organización campesina integrada efectivamente a un mercado local ha hecho esto posible.

También se ha logrado una concepción diferente del campo como una fuente atractiva de ingresos, atrayendo a muchos jóvenes de vuelta.

Se puede observar que aunque no se ha hecho tanto énfasis en lo social, cultural y político como en lo económico, hay avances en estas áreas. Es necesario enfocarse más en la relación Gobierno-ciudadanía y en el control por parte de ésta para obtener resultados más duraderos y profundos.

En resumidas cuentas Vallenpaz se ha establecido como una organización que ha propuesto un modelo alternativo de desarrollo local y construcción de paz que, sin tener la trascendencia y el impacto deseado, ha puesto a dialogar a diferentes grupos sociales, ha socavado paradigmas acerca del campo y ha dado una nueva oportunidad a los pequeños agricultores palmireños.

BIBLIOGRAFÍA

López, Mario (comp.). *Enciclopedia de PAZ y CONFLICTOS*. España: Editorial Universidad de Granada, 2004.

Pizarro Leongómez, Eduardo. *Una democracia asediada*. Bogotá: Editorial Norma, 2004.

Capítulos o artículos en libro

Barreto Henriques, Miguel. “El laboratorio de Paz del Magdalena Medio: ¿Un verdadero laboratorio de paz?”. En: *Guerra y violencias en Colombia. Herramientas e interpretaciones*. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2009: 501-544.

Echandía Castillo, Camilo. “Dimensiones territoriales del conflicto armado colombiano”. En: *Violencia, paz y política exterior en Colombia*. Bogotá: Editorial Universidad Externado de Colombia, 2004: 65-108.

Gómez Navas, Diana y Serna Dimas, Adrián. “Introducción”. En: *Conflicto y región en Colombia*. Bogotá: Editorial Universidad distrital Francisco José de Caldas, 2009: 13-37.

Ramírez Bonilla, Laura Camila. “Iniciativas ciudadanas de construcción de paz en Colombia: entre el dinamismo y la dispersión”. En: *Estado y ciudadanía para la paz*. Bogotá: Editorial Universidad Jorge Tadeo Lozano, Observatorio de construcción de paz, 2011: 231-275.

Salazar Tavares, José Óscar. “Desplazamiento forzado y lucha por la tierra”. En: *Conflicto y región en Colombia*. Bogotá: Editorial Universidad distrital Francisco José de Caldas, 2009: 221-225.

Useche, Helena. “Violencia y violencia política en Colombia: Bogotá, Medellín y Cali”. En: *Conflicto y región en Colombia*. Bogotá: Editorial Universidad distrital Francisco José de Caldas, 2009: 77-92.

Walteros Rangel, Diego Andrés. “Las concepciones de la construcción de paz: entre la estabilidad y la eficacia”. En: *Estado y ciudadanía para la paz*. Bogotá: Editorial Universidad Jorge Tadeo Lozano, Observatorio de construcción de paz, 2011: 17-34.

Artículos en publicaciones periódicas académicas

Botero Ospina, María Helena. “Conflicto y desarrollo regional. Soluciones de convivencia”. *Grupos de estudios regionales Universidad del Rosario*. (Julio de 2004): 3-28. Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en la página web http://www.urosario.edu.co/urosario_files/e0/e04bde11-57a4-4bc1-bf3e-b979ccd331ae.pdf

Niño, Luis Carlos. ““Vallenpaz” Programa de desarrollo y paz del Suroccidente colombiano”. *Revista-Escuela de Administración de Negocios*. EAN. N° 55. (2005): 51-59. Consulta realizada en junio del 2011. Disponible en la página web: <http://redalyc.uaemex.mx/pdf/206/20605504.pdf>

Estrada Gallego, Fernando. “Estrategia y geografía política del conflicto armado en el Valle del Cauca”. *Análisis político*. Instituto de Estudios Políticos y Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Colombia (IEPRI). N° 69, Vol. 23. (Mayo-agosto del 2010): 35-57. Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en la página web: <http://es.scribd.com/doc/48304232/Geografia-del-Conflicto-Armado-en-el-Valle-del-Cauca-2010>

Da Ros, Giuseppina. “Realidad y desafíos de la economía solidaria. Iniciativas comunitarias y cooperativas en el Ecuador”. *UnirCoop*. Pontificia Universidad

Católica de Ecuador. N°1, Vol. 1 (Octubre del 2003): 126-140. Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web [http://www.unircoop.org/unircoop/files/revue/Release/ArticleleEcuadorVF_11_\(1\).pdf](http://www.unircoop.org/unircoop/files/revue/Release/ArticleleEcuadorVF_11_(1).pdf)

Vásquez, Teófilo. “El problema agrario, la economía cocalera y el conflicto armado”. *Controversia*. Centro de Investigación y Educación Popular/Programa por la Paz (CINEP/PPP). N° 192, Vol. 3 (Junio de 2009): 121-161. Consulta realizada en julio del 2011. Disponible en la página web: http://www.cinep.org.co/sites/cinep.cinep.org.co/files/Controversia_192_2009/Problemaagrario,economaiyconflicto.pdf

_____. “La negociación con las autodefensas: ¿El Caguán de las derechas?”. *Cien días vistos por CINEP*. Centro de Investigación y Educación Popular/Programa por la Paz (CINEP/PPP). N° 60. (Abril del 2007): 1-5. Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en la página web <http://www.verdadabierta.com>

Artículos en publicaciones periódicas no académicas

Cubillos, Natalia. “Vallempaz, 11 años apoyando la creación de empresas campesinas”. *La República*. (14 de octubre de 2011). Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web http://www.larepublica.com.co/archivos/TENDENCIAS/2011-10-14/vallenpaz-11-anos-apoyando-la-creacion-de-empresas-campesinas_140239.php

“Colombia: arranca la construcción de planta de fruta congelada en Palmira”. *Política-Venezuela.com*. (11 de agosto de 2011). Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.politica-venezuela.com/articulo/13060/COLOMBIA-Arranca-la-construccion-de-planta-de-fruta-congelada-en-Palmira>

González, María Alejandra. “¿Llegó la hora de glocalizar?”. *Revista Dinero*. (20 de septiembre de 2011). Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en la página web <http://www.dinero.com//opinion/opinion-on-line/articulo/llego-hora-glocalizar/135743>

“La María recordó diez años del plagio”. *El País*. (2009). Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en la página web <http://historico.elpais.com.co/paisonline/notas/Junio012009/cal4.html>

“Problema agrario en Colombia: realidad con futuro alentador”. *Agencia de noticias UN-Universidad Nacional de Colombia*. N° 909. (Octubre 12 de 2010). Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.agenciadenoticias.unal.edu.co/nc/detalle/article/problema-agrario-en-colombia-realidad-con-futuro-alentador/>

“Palmira acepta disminución gradual de quemas de caña”. *El Tiempo*. (14 de julio de 1995). Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/MAM-365982>

“Se le crecieron las ventas a Vallenpaz”. *El Tiempo*. (13 de marzo del 2008). Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-4009614>

“Vallenpaz beneficia a 11 mil familias productivas”. *El País*. (4 de septiembre del 2011). Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.elpais.com.co/elpais/economia/once-anos-cultivando-paz-en-region>

“Vallenpaz conecta al agro con los supermercados”. *Portafolio.co*. (27 de octubre del 2011). Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en página web <http://www.portafolio.co/archivo/documento/MAM-4081664>

Otros documentos

Ahumada Casas, Madelene y Tapia Góngora, Edwin Manuel. “El Valle del Cauca entre puntos de confrontación, crisis humanitaria y la fractura política de la atención al desplazamiento forzado”. Consultoría para los derechos humanos y el desplazamiento –CODHES, 2006. Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en la página web http://www.codhes.org/index2.php?option=com_docman&task=doc_view&gid=143&Itemid=50

Arango Quintero, Juan Carlos. “Desigualdad y exclusión en Colombia (1990-2000). Los problemas nutricionales desde una aproximación del enfoque de las capacidades humanas”. Tesis magister en Ciencia política. Instituto de estudios políticos Universidad de Antioquia, 2005: 1-149 Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/colombia/iep/tesis/hambre-democracia.pdf>

Asohofrucol. “En Palmira procesarán cubos de fruta congelada”, 2011. Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.asohofrucol.com.co/archivos/palmira.pdf>

Castillo, María del Pilar; Salazar, Boris y Pinzón, Federico. “Guerra y distribución territorial en el Valle del Cauca”, 2005. Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en la página web <http://conflictoaprendizaje.univalle.edu.co/Articulos/guerraydistrib.pdf>

Elgue, Mario César. “Asociativismo y calidad organizacional”. Congreso de apicultura del norte argentino, 2005. Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en

página web
http://www.apinetla.com.ar/congreso_salta/conferencias/05_mario_elgue.pdf

Equipo Nizkor. “Conflicto armado y paramilitarismo en Colombia”, s.f. Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en la página web <http://www.derechos.org/nizkor/colombia/ya/confarm1.htm>

Fundación CODESPA. “Rodrigo Guerrero, fundador de Vallenpaz (Colombia) visita nuestra sede en Madrid”, s.f. Consulta realizada en junio del 2011. Disponible en la página web http://www.codespa.org/index.php?option=com_content&view=article&id=263:rodrigo-guerrero-fundador-de-vallenpaz-colombia-visita-nuestra-sede-en-madrid&catid=1:noticias&Itemid=28

Núñez Cicerós, Norma Carolina. “Impacto socio-político de la violencia y el establecimiento paramilitar en el sur de Bolívar 1996-2000”. Tesis de grado. Universidad Javeriana, 2008. Consulta realizada en julio del 2011. Disponible en la página web <http://www.javeriana.edu.co/biblos/tesis/csociales/tesis28.pdf>

Oficina para la coordinación de asuntos humanitarios - Colombia. “Valle del Cauca”, 2008. Consulta realizada en agosto del 2011. Disponible en página web <http://colombiassh.org/site/spip.php?mot23>

PRODEPAZ. “¿Qué es la red PRODEPAZ?”, s.f. Consulta realizada en junio del 2011. Disponible en la página web <http://www.redprodepaz.org.co/>.

Sampedro Arrubla, Julio Andrés. “¿Qué es y para qué sirve la justicia restaurativa?”, s.f. Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en la página web http://www.justiciarestaurativa.com/Documentos/QueEs_ParaQueSirve_JR.pdf

Vallenpaz. “Proyectos”, 2009. Consulta realizada en junio del 2011. Disponible en la página web <http://www.vallenpaz.org.co/Proyectos/ValleOriental.aspx>.

Vázquez-Barquero citado por Boisier, Sergio. “Desarrollo (local): ¿de qué estamos hablando?”, 1999. Consulta realizada en noviembre del 2011. Disponible en la página web <http://www.franciscohuertas.com.ar/wp-content/uploads/2011/04/BOISIER-Desarrollo-local-de-qu%C3%A9-estamos-hablando.pdf>

Verdad Abierta. com. “El comienzo: los años del MAS y las Autodefensas del Magdalena Medio (1981-1991)”, 2004. Consulta realizada en julio del 2011. Disponible en la página web <http://www.verdadabierta.com/la-historia/periodo1>

“Corporación para el Desarrollo y Paz del Valle del Cauca-Vallenpaz-Colombia”, 2007. Consulta realizada en junio del 2011. Disponible en la página web <http://www.comminit.com/en/node/45260>.

“El origen de la guerrilla en Colombia”, s.f. Consulta realizada en junio del 2011. Disponible en la página web <http://es.scribd.com/doc/9745552/El-origen-de-la-guerrilla-en-Colombia>.

Páginas web institucionales y Bancos en Línea

Báez Mendoza, Marcela. “Asociativismo de pequeños productores”, 2005. Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en página web <http://www.zonaeconomica.com/node/1701>

Barón Porras, Luis Fernando (et al). “Estudio sobre buenas prácticas para el desarrollo de proyectos sociales de Vallenpaz”, 2010. Consulta realizada en octubre del 2010. Disponible en la página web

<http://www.vallepaz.org.co/LinkClick.aspx?fileticket=mGRA5BUt17Q%3D&tabid=114>

Casalis, Alejandro. “¿Qué es el desarrollo local y para qué sirve?” Centro de estudios para el desarrollo local-CEDEL, 2009. Buenos Aires, Argentina. Consulta realizada en septiembre del 2011. Disponible en la página web:<http://www.cedelargentina.org/files/Que%20es%20el%20desarrollo%20local%20Casalis.pdf>

Gobernación Valle del Cauca. “Información general”, 2009. Consulta realizada en agosto de 2011. Disponible en la página web <http://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones.php?id=279>

Gobernación del Valle del Cauca. “Palmira”, 2009. Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.valledelcauca.gov.co/publicaciones.php?id=41>

Gobierno del Valle del Cauca. “Caracterización en salud de población en situación de desplazamiento, Valle del Cauca”, diciembre de 2008. Consulta realizada en noviembre del 2010. Disponible en la página web www.valledelcauca.gov.co/salud/descargar.php?id=3578

Ministerio del medio ambiente - Corporación autónoma regional del Valle del Cauca y Alcaldía de Palmira. “Agenda ambiental del municipio de Palmira”, 2002. Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web http://www.minambiente.gov.co/Puerta/destacado/vivienda/gestion_ds_municipal/home/pal.pdf

UNESCO. “Declaración sobre una cultura de paz”. Resoluciones aprobadas por la Asamblea General, 1999. Consulta realizada en octubre del 2011. Disponible en la página web <http://www.unesco.org/cpp/uk/projects/sun-cofp.pdf>

Entrevistas

Entrevista a Víctor Manuel Riascos, coordinador de proyectos de la ONG Vallenpaz.
Realizada en Cali- Valle del Cauca, 6 de julio del 2011.

Entrevista a Diego Ruiz Velasco Mezu, agricultor beneficiario de los proyectos de Vallenpaz y líder comunitario. Realizada en Palmira- Valle del Cauca, 8 de julio del 2011.

ANEXO 1. Gráfico. Mapa geográfico del departamento del Valle del Cauca¹.



¹ Ver Oficina para la coordinación de asuntos humanitarios - Colombia. “Valle del Cauca”, 20 de enero del 2008. Consulta electrónica.