



Universidad del
Rosario

Escuela de Administración
Graduate School of Business (Rosario GSB)

Maestría en Negocios y Derecho
Maestría en Administración (MBA)

Cómo Hacer de los Caballos Una Empresa y No un Hobbie

Presentado por:

Álvaro José Soto Rojas
Angela Vianney Ortiz Roldan

Bogotá, D.C. 22 de enero de 2024



Universidad del
Rosario

Escuela de Administración
Graduate School of Business (Rosario GSB)

Maestría en Negocios y Derecho
Maestría en Administración (MBA)

Cómo Hacer de los Caballos Una Empresa y No un Hobbie

Modalidad: Problemática empresarial

Presentado por:
Álvaro José Soto Rojas
Angela Vianney Ortiz Roldan

Bajo la dirección de:
Luis Javier Vivas García

Bogotá, D.C. 22 de enero de 2024

Tabla de contenido

Dedicatoria.....	5
Declaración de originalidad y autonomía.....	6
Declaración de exoneración de responsabilidad.....	7
Lista de Figuras.....	8
Lista de tablas.....	9
Glosario.....	10
Resumen ejecutivo.....	11
Abstract.....	13
1. Introducción.....	1
2. Historia del Caballo Criollo Colombiano.....	3
2.1 Tipos de modalidades.....	7
2.2 Caballos famosos.....	9
2.3 Criaderos famosos.....	14
3. Federación Colombiana de Asociaciones Equinas.....	16
3.1 Asociaciones Adscritas.....	17
4. Importancia del sector equino.....	19
4.1 Fomenta la economía en el país.....	19
4.2. Genera empleo.....	20
4.3. Preserva las razas criollas de caballos.....	20
4.4. Inventiva el desarrollo de Ferias y eventos.....	20
4.5. Incentiva el Turismo nacional e internacional.....	20
4.6. Cifras.....	21
5. Mejores criaderos en la actualidad.....	27
5.1 Mejores Montadores.....	30
6. Costos de mantenimiento de los equinos y de exposiciones.....	31
6.1 Costos Promedio Crianza y Mantenimiento de los Equinos (2.023).....	33
7. Tipos de Negocios.....	35
7.1 La chalanería.....	35

7.2. Cría y Comercialización de Caballos	36
7.3. Centros de Formación y Entrenamiento.....	36
7.4. Genética Equina	37
7.5. Turismo a Caballo	37
7.6. Gestión de Eventos Equestres	37
7.7. Hospedaje Equino	37
7.8. Terapias Asistidas con Caballos.....	37
8. Análisis PESTEL.....	37
9. Matriz DOFA.....	44
9.1 Matriz FODA	51
10. Conclusiones.....	53
11. Referencias bibliográficas	55

Dedicatoria

El presente trabajo de grado se dedica con gratitud y admiración a los emprendedores colombianos que están involucrados en la industria equina, los que, con visión y determinación, aspiran no solo a establecer negocios exitosos, sino también a contribuir al desarrollo económico de Colombia. Su incansable labor no solo busca generar riqueza, sino que también persigue la valiosa misión de crear oportunidades de empleo, impulsando así el crecimiento sostenible de la industria ganadera del país. Mediante su dedicación y esfuerzo inquebrantables, estos empresarios equinos se convierten en pilares fundamentales para el progreso y el constante fortalecimiento del sector ganadero colombiano.

A Serena, mi primera inspiración.

Declaración de originalidad y autonomía

Declaramos bajo la gravedad del juramento, que hemos escrito el presente Proyecto Aplicado Empresarial (PAE), en la modalidad de problemática empresarial en el campo de conocimiento del programa de Maestría por nuestra propia cuenta y que, por lo tanto, su contenido es original.

Declaramos que hemos indicado clara y precisamente todas las fuentes directas e indirectas de información y que este PAE no ha sido entregado a ninguna otra institución con fines de calificación o publicación.

Álvaro José Soto Rojas

Angela Vianney Ortiz Roldan

Firmado en Bogotá, D.C. 22 de enero de 2024

Declaración de exoneración de responsabilidad

Declaramos que la responsabilidad intelectual del presente trabajo es exclusivamente de sus autores. La Universidad del Rosario no se hace responsable de contenidos, opiniones o ideologías expresadas total o parcialmente en él.

Álvaro José Soto Rojas

Angela Vianney Ortiz Roldan

Firmado en Bogotá, D.C. 22 de enero de 2024

Lista de Figuras

Figuras 1. Los Caballos como Recreación.....	5
Figuras 2. El Caballo Criollo Colombiano	6
Figuras 3. Caballos Famosos	10
Figuras 4. Criaderos Famosos.....	15
Figuras 5. Asociaciones Afiliadas.....	19
Figuras 6. Cifras del Sector Equino Relevantes 2022.....	21
Figuras 7. Principal Impacto de la Económica para el año 2022.....	22
Figuras 8. FEDEQUINAS en Cifras para el año 2023	23
Figuras 9. Registros FEDEQUINAS 2023	24
Figuras 10. Jinetes Registrados 2023.....	25
Figuras 11. Personal Adscrito 2023	26
Figuras 12. Criaderos	27
Figuras 13. Mejores Criaderos 2022.....	28
Figuras 14. Ubicación Geográfica De Los Mejores Criaderos 2022	29
Figuras 15. Montadores	30
Figuras 16. Mejores Montadores 2022 - 2023	31
Figuras 17. Costos Por Regiones 2023	32
Figuras 18. Cría y comercialización	36
Figuras 19. Análisis PESTEL	38
Figuras 20. Matriz DOFA.....	46

Lista de tablas

Tabla 1. Asociaciones Adscritas a Fedequinas	18
Tabla 2. Mejores Criaderos 2022.....	28
Tabla 3. Costos Asociados a la Crianza del equino	34
Tabla 4. Costos Mensuales Asociados a los Equinos de Concurso	35
Tabla 5. Matriz FODA	52

Glosario

Gremio Equino: Para efectos del presente trabajo, la denominación Gremio Equino, comprende todo lo relacionado con las personas naturales y jurídicas que intervienen en la actividad con ejemplares caballares y asnales criollos, así como los burdéganos y mulares derivados de la raza caballo criollo colombiano, raza a la que se podrá aludir como CCC.

Paso fino (P4): Se refiere a caballos que ejecutan su andar en cuatro tiempos por laterales; popularmente conocidos como caballos paso fino (Federación Nacional Colombiana de Asociaciones Equinas [Fedequinas], 2006).

Trote y Galope (P1): Se refiere a caballos que ejecutan su andar en dos tiempos por diagonales y 3 tiempos galopando; popularmente conocidos como caballos trotones galaperos (Fedequinas, 2006).

Trocha y Galope (P2): Se refiere a caballos que ejecutan su andar en cuatro tiempos por diagonales y 3 tiempos galopando; popularmente conocidos como caballos trochadores galaperos (Fedequinas, 2019).

Trocha Pura (P3): Se refiere a caballos que ejecutan su andar en cuatro tiempos por diagonales; popularmente conocidos como caballos trochadores puros. (Fedequinas, 2019).

Resumen ejecutivo

El sector equino en Colombia evidencia una considerable influencia en la economía nacional, movilizándolo para el año 2022 en promedio cerca de 6 billones de pesos. Su contribución al Producto Interno Bruto (PIB) agropecuario se sitúa en un 0,63%, destacando que según datos del Ministerio de Agricultura el sector agropecuario en Colombia representa entre el 6% y el 8% del PIB nacional, subrayando así la relevancia del sector equino en este contexto económico. Este impacto económico no solo se traduce en cifras, sino que también se refleja en la generación de aproximadamente 480 mil empleos que dependen directa o indirectamente de las actividades vinculadas a este sector. Entre las destacadas instancias que potencian el dinamismo económico del gremio, las ferias equinas destacan como eventos principales. Estas ferias, más allá de ser simplemente parte del ámbito de entretenimiento, juegan un papel fundamental como promotoras de la expansión económica y representan un elemento imprescindible para el fomento del comercio exterior y la generación de empleo. Son el epicentro donde convergen la tradición equina, la exhibición de la destreza y la elegancia de estos majestuosos animales, y el impulso económico del sector.

En esencia, si bien las ferias equinas tienen un componente lúdico y de entretenimiento, su importancia trasciende este ámbito para convertirse en un motor esencial para la economía equina, actuando como un punto de inflexión que estimula el crecimiento económico, promueve la innovación y fortalece la posición de Colombia en el panorama equino a nivel nacional e internacional.

Mencionado lo anterior, el presente trabajo de grado pretende demostrar la viable integración de los caballos en el ámbito empresarial, resaltando la importancia de establecer estrechas relaciones con el gobierno para facilitar su inserción en los sectores empresariales,

recreativos y culturales del país. La estrategia central se enfoca en fortalecer alianzas estratégicas con el sector privado y gubernamental, lo que no solo impulsará la apertura de nuevos mercados, sino que también resaltará la significativa contribución del sector equino. Enfocando la importancia del fortalecimiento de este sector para satisfacer las necesidades laborales, económicas y recreativas de la población, este trabajo pretende identificar oportunidades de desarrollo basadas en un análisis crítico y financiero, abordando los costos asociados al mantenimiento de los caballos y evaluando su impacto en la viabilidad económica. Además, se explorarán diferentes formas de creación de empresas en este ámbito.

El respaldo teórico se sustentará en cifras concretas y estadísticas relevantes que ilustran el potencial económico y cultural de la integración de los caballos en el mundo empresarial. Se profundizará en la labor de asociaciones nacionales que promueven y respaldan el desarrollo sostenible de este sector, destacando la importancia de la colaboración entre entidades gubernamentales, empresariales y organizaciones dedicadas al bienestar animal.

Palabras clave

Equinos, Negocios, Empresa, Hobbie, Costos

Abstract

The equine sector in Colombia shows a considerable influence in the national economy, mobilizing an average of 6 billion pesos by the year 2022. Its contribution to the agricultural Gross Domestic Product (GDP) stands at 0.63%, highlighting that according to data from the Ministry of Agriculture, the agricultural sector in Colombia represents between 6% and 8% of the national GDP, thus underlining the relevance of the equine sector in this economic context. This economic impact not only is represented quantitatively but is also reflected in the generation of approximately 480 thousand jobs that depend directly or indirectly on activities related to this sector. Among the relevant instances that boost the economical dynamism of the guild are the equine fairs, that stand out as main events. These fairs, beyond simply being part of the entertainment field, are a fundamental role as promoters of economic expansion. Also represent an essential element for the promotion of foreign trade and the generation of employment.

The equine fairs are an epicenter where equine tradition, the exhibition of the skill and elegance of these majestic animals, and the economic boost of the sector converge.

In essence, although equine fairs have a recreational and entertainment component, their importance are beyond the entertainment field as they become an essential engine for the equine economy, acting as a point of inflection that stimulates economic growth, promotes innovation and reinforce the position of Colombia in the equine panorama at a national and international level.

In consequence, this degree pretends to demonstrate the viable integration of horses in the business field, highlighting the importance of establishing close relationships with the government to facilitate their integration in the business, recreational and cultural sectors of the country. The central strategy focuses on strengthening strategic alliances with the private and governmental sectors, which will not only cause the opening of new markets but will also highlight the significant

contribution of the equine sector. Focusing on the importance of strengthening this sector to fulfill the labor, economic and recreational needs of the population, this work aims to identify development opportunities based on a critical and financial analysis, addressing the costs associated with the maintenance of horses and evaluating its impact on economic viability. Additionally, different forms of business creation in this area will be explored.

The theoretical support will be based on specific figures and relevant statistics that illustrate the economic and cultural potential of the integration of horses in the business world. Emphasizing on the work of national associations that promote and support the sustainable development of this sector, highlighting the importance of collaboration between government entities, businesses and organizations dedicated to animal welfare.

Keywords

Equine, Business, Enterprise, Hobby, Costs

1. Introducción

El sector equino sobresale como un potente motor impulsor de la economía colombiana, posicionándose como líder a nivel mundial en la producción y destacándose como el principal exportador de caballos de paso fino. Con un movimiento económico anual para el año 2022 de aproximadamente \$6 billones de pesos, su contribución al Producto Interno Bruto (PIB) agropecuario se sitúa en un 0,67%, destacando que según datos del Ministerio de Agricultura el sector agropecuario en Colombia representa entre el 6% y el 8% del PIB nacional, subrayando así la relevancia del sector equino en este contexto económico. Este sector no solo contribuye significativamente al PIB sino que también genera más de 480,000 empleos directos. (Finagro, 2022)

La influencia económica de un solo caballo de alto rendimiento y performance se extiende alrededor de siete personas involucradas en diversas actividades relacionadas. Desde aquellos encargados de su alimentación hasta su entrenador, herrero, personal de limpieza de la pesebrera, médicos veterinarios, transportistas y más, la cadena de empleo es diversa y vital. Asimismo, el impacto indirecto abarca la creación de empleos en sectores conexos como la fabricación de herraduras, productos de aseo, vitaminas, fármacos, vacunas, purgantes, insumos agropecuarios, especialidades veterinarias y casas de concentrado, entre otros.

En términos de distribución geográfica, los equinos se concentran principalmente en los departamentos de Antioquia, Córdoba, Cauca, Cundinamarca, Bolívar, Tolima, Meta, Casanare, Magdalena y Cesar. Estos diez departamentos representan el 70.3% del total de equinos en el país, subrayando su importancia y presencia significativa en la economía nacional.

El presente documento tendrá como premisa principal explorar la viabilidad de transformar una actividad milenaria, comúnmente vista como un pasatiempo o una forma recreativa, en una

oportunidad de negocio. Este enfoque busca destacar el potencial empresarial subyacente en el ámbito equino, desafiando la percepción predominante que lo etiqueta principalmente como una actividad recreativa. Proponiendo un análisis fundamentado en cifras, análisis de costos y la investigación de las políticas actuales nacionales en este sector.

Así pues, se analizan las altas condiciones de empleabilidad y demanda que existe en el sector equino, así como el gran aporte que tiene este ámbito en la economía del país posicionándose con un representativo porcentaje dentro del Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia. Todo ello sin olvidar el alto componente recreacional que también puede ser explotado con fines empresariales y económicos.

Para dar inicio al análisis, resulta esencial realizar una visión panorámica que comience explorando la historia del caballo colombiano, abordando sus variados tipos y derivaciones. Se destacarán, además, los ejemplares y criaderos más prominentes que fungirán como sólidos puntos de referencia en el ámbito empresarial equino, tanto a nivel nacional como internacional. Posteriormente, se llevará a cabo una investigación sobre las asociaciones y federaciones actualmente activas en la industria equina, con un enfoque inicial en la Federación Colombiana de Asociaciones Equinas, preeminente en el contexto nacional. Este análisis se enriquecerá con la evaluación de la trascendencia del sector equino mediante un detenido análisis de cifras y estadísticas, tanto oficiales como no oficiales, a nivel nacional.

A continuación, se abordarán los costos asociados al mantenimiento de los animales y a la participación en exposiciones, con el objetivo de determinar una conclusión económica que aborde tanto las potenciales ganancias como las posibles pérdidas. Este análisis preparará el terreno para un capítulo enfocado en describir las diversas oportunidades de negocios que pueden emerger de esta actividad. Finalmente, se llevará a cabo un análisis PESTEL, explorando los factores externos

que impactan de manera constante el sector, contextualizando la situación actual. Este proceso será seguido por la elaboración de un análisis DOFA, proporcionando una visión integral tanto de los elementos internos como externos que configuran el panorama del sector equino.

Finalmente, se elaborarán estrategias que comprendan una serie de acciones viables, con el propósito de transformar la afición por los caballos en un emprendimiento con enfoque empresarial en lugar de relegarlo a un pasatiempo.

2. Historia del Caballo Criollo Colombiano

Los primeros caballos que llegaron al territorio colombiano venían de las primeras reproducciones que se hicieron en las Antillas aproximadamente hacia el año 1509, estos caballos llegaron a territorio americano en el segundo viaje que realizó Cristóbal Colón en el año 1493, donde se distribuyeron en Jamaica, Cuba, Puerto Rico y República Dominicana.

Para conservar la especie decidieron en República Dominicana hacer criaderos donde empezó la reproducción y distribución de la especie por toda América, pero primero con el fin de ayudar a conquistar norte América.

Durante varios años en expediciones de Diego de Nicuesa, Alonso de Ojeda, Rodrigo de batidas, fueron los encargados de traer y reproducir más caballos, y en el año 1533 fueron entregadas varias yeguas (de tipo español – Andalúz antiguo) Pedro de Heredia el cual se encontraba en Cartagena.

Hacia al año 1536 se empieza ampliar la especie ya que se contaba con un criadero en Antioquia, y estos se trasladaban al Valle del Cauca los cuales eran manejados por Sebastián de Benalcázar, pero donde se encontraba más criaderos de caballos era Ubaté, Chiquinquirá, y Bogotá y estos estaban a cargo de Gonzalo Jiménez de Quesada.

Con el paso del tiempo los caballos no solo fueron una herramienta para conquistar, trabajar y cazar en las tierras, si no empezó a ser un distintivo de estatus y poder por la elite española en la época de los feudos, el poder dependía de la cantidad de caballos y yeguas y de su calidad. La calidad de la especie se media por varias características, tamaño, resistencia, y suavidad al momento de trabajar.

Al ser usados en todo el territorio, esta especie se fue adaptando a el clima, alimentación y a los diferentes trabajos a los cuales los ponían, eso fue generando que se fuera desarrollando diferentes razas criollas (las cuales se destacan por su resistencia).

Los caballos jugaron un papel muy importante hacia el año 1800, debido a que en las guerras civiles de Colombia para la independencia fueron usados por los militares para trasportar suministros y transporte de ellos por todo el territorio.

Si bien los caballos empezaron siendo el medio de transporte de los militares, con el tiempo y el avance de la tecnología esto fue cambiando un poco y se fueron creando estructuras más robustas donde aparecen las ruedas, hacia el siglo XX, se empieza a desarrollar una urbanización y orden las carreteras para desplazarse entre territorios, lo cuales crearon conexiones entre los pueblos, pero este momento fue un poco crítico para la especie debido a la evolución que fue surgiendo se crearon el carro con motor y medios de transporte con gasolina, lo cual generó que el caballo fuera puesto a un lado ya que no era el principal medio de transporte.

Fue muy grande el rechazo a el cual fueron sometidos los caballos porque ya no los veían necesarios, pero esto fue solo momentáneo, debido a que se dieron cuenta que el caballo no solo servía como medio de transporte sino también para fines recreativos y trabajo en el campo.

Con el pasar de los años las labores de los caballos se han transformado poco, porque podemos ver que sus labores siguen estando en el campo, transporte, pero hoy se usan también

para eventos como exposiciones, carreras de caballos, corridas de toros, eventos folclóricos, desfiles y exposiciones (Narváez, 2008, pp. 27-35).

En el momento en que se creía que ya no era necesaria la especie, por la evolución tecnológica y por qué a muchas partes era más fácil llegar en carro que en caballo, surge al mismo momento en que se desencadenó la segunda Guerra Mundial, pero esto como lo mencionamos anteriormente fue solo circunstancial y ayudó al surgimiento de un movimiento equino, esto con el fin de girar la finalidad de funcionamiento de los caballos para la parte recreativa.

Desde la exposición de caballos celebrada en la plazuela de San Agustín, Cuenta Jaime de Narváez, se vio con agrado un resurgimiento de la raza criolla, esta se fue acentuando posteriormente y prueba de ello, fueron los excelentes ejemplares que concurrieron a las exposiciones del Bosque Calderón Tejada, realizada con el motivo del IV centenario de la fundación de Bogotá. (Narváez, 2008, pp. 54-55)

Como ya hablaba de caballos para recreación, se fueron creando más criaderos y desarrollo genético en este ámbito lo cual hacia el año 1947 se habla que en Colombia había la mejor especie de caballo criollo colombiano el cual se llama caballo de paso y esto creó asociaciones las cuales se dedicaban solo a esta raza.

Figuras 1. *Los Caballos como Recreación*



Fuente: Propia de los autores

En Resumen, podemos hablar de la historia de los caballos en Colombia está completamente ligada a la Colonización y todo lo que conllevó esta época adaptándose a todos los climas y territorios a los cuales se iban encontrando, lo cual desarrolló con el pasar de los años las 4 especies criollas que se encuentran en el país: Paso Fino, Trocha Pura, Trote Galope y Trocha Galope.

Es importante destacar que, al trasladar los caballos por todo el territorio nacional, estos no se asentaban en un solo espacio, por lo cual se debían ir adelantando a las situaciones y terrenos que se iban presentando, lo cual generó que un principio solo existiera una sola especie de caballo criollo colombiano.

A lo largo de la historia de los caballos en Colombia se han destacado por ser robustos y poderse adaptar a las condiciones de los diferentes terrenos con los que cuenta todo el país, eso gracias a que cuentan con una fuerte musculatura y estructura ósea fuerte con lo cual logran desarrollar trabajos de muchas horas en diferentes terrenos.

Figuras 2. *El Caballo Criollo Colombiano*



Fuente: Propia de los autores

Gracias a la importancia y calidad que tienen los caballos criollos colombianos, se ha intentado preservar, por medio de criaderos para lograr su reproducción continua, la mayoría de estos son parte de asociaciones donde certifican su pureza y raza todo con el fin de mejorar la genética, de cada una de las especies de caballos criollos colombianos.

2.1 Tipos de modalidades

Paso fino (P4): esta modalidad se realiza en cuatro tiempos, teniendo así una elevación baja, los apoyos son “dos laterales, uno izquierdo y uno derecho; y dos diagonales, uno izquierdo y uno derecho” (Fedequinas, 2006).

Esta es una de las modalidades que más se destaca Colombia, ya que es de un andar suave, muy elegante y costoso, por más que es una marcha natural, sus pasos son bastante cortos, pero son rápidos lo que genera para los espectadores una sensación de fluidez.

Como se menciona anteriormente, para calificar esta modalidad se ve la precisión y suavidad tanto del caballo como del jinete, así califican a la vez sus pasos, que sean uniformes y sean llevados con elegancia. Para esta modalidad se trata de que el caballo sea muy tranquilo, dócil y con buena resistencia.

Hasta hace unos años había en Colombia 68 caballos registrados como fuera de concurso, 36 de ellos machos y 32 hembras, y sus hijos el 97% nacían con la misma modalidad de andar. Su sonido se caracteriza por que suena “ta..ca...ta...ca....ta.ca.

Trocha Pura (P3): el movimiento en esta modalidad se caracteriza por ser cuatro tiempos bien definidos, pero ir en diagonales, su elevación es media. En esta modalidad debe haber una combinación exacta de tres factores, de fluidez, rito y elegancia, la diferencia con la modalidad explicada anteriormente de paso fino es que en este caso tiene una marcha con unos pasos más

largos y con un alcance mayor. Para esta modalidad como para las demás siempre se busca que la estructura ósea y su musculatura sean adecuados, por que deben generar una coordinación natural al momento del andar.

Al momento de los concursos en este caso para evaluar la modalidad, se mira que tengan coordinación en los pasos y una regularidad y amplitud al momento de dar los pasos, donde logre mantener equilibrio y un ritmo exacto siempre. Su sonido se caracteriza por que suena tras...tras... tras...tras.

Trocha y Galope (P2):

Movimiento de miembros rápido,alzada media y cerrada, desplazamiento lento, y cuello erguido. Es la misma ejecución que en la trocha pura, pero se le añade que el caballo también ejecuta el galope, el cual tiene un sonido característico ca – tor – ce, ca – tor – ce, ca – tor ce (Fedequinas, 2019).

Esta modalidad surge luego del cruce de varios caballos, donde nace este estilo que se caracteriza por ser de tres tiempos, al igual que en las otras modalidades se califica la coordinación, fluidez de los pasos del caballo y del manejo del jinete al momento de la exposición. Esta modalidad es una combinación de la fluidez y energía del galope y la trocha sueve.

Es un aire en el cual el ejemplar hace la trocha de forma más lenta y menos repicada, combinándola con el galope corto o reunido. Este andar de manera muy armónica estos dos aires ejecutando la trocha, es decir por bípedos diagonales disociados en cuatro tiempos, con apoyo primero de la mano que de la pata de cada bípedo diferenciado únicamente en la velocidad de ejecución la cual es más lenta. Además, es simétrica y asincrónica, ocasionando el mismo sonido que el de la trocha.

Este caballo dispone de más versatilidad que el que efectúa la trocha, porque no solo puede galopar, haciéndolo más veloz y rendidor en caminos y trabajos del campo, sino que su trocha por ser menos rápida y pulida también es de más avance. (Fedegan, 2022)

Trote y Galope (P1): tiene un ritmo diagonal en dos tiempos y maneja una elevación media alta. Su movimientos son mano y pata contraria por lo cual solo se da un golpe y al cambiar a la otra pata y mano se conforman los dos tiempos, su sonido característicos es “tas, tas.. tas.. tas.. tas” (Fedequinas, 2019).

Esta modalidad combina las características del trote tradicional el cual refleja las diagonales y los dos tiempos con un galope el cual es de tres tiempos. Estos caballos se caracterizan por tener mucha energía y fuerza, tienen una destreza inigualable en las patas ya que deben tener mucha elasticidad, deben ser calmados y muy inteligentes para poder combinar las modalidades y volverla una.

2.2 Caballos famosos

A lo largo de la historia, el país ha tenido varios caballos famosos, estos se encontraban repartidos por todo el país, no había una zona determinada donde se pudiera decir que había mejor calidad y cantidad en cría de caballos. Es rara esta situación debido a que con otras especies como por ejemplo la bovina si tenían un territorio determinado y se adaptaron desde un principio a el clima y la naturaleza de la zona en la que se encontraban.

A la especie equina no le sucedió esto debido a que como contamos en la historia, era el único medio de transporte para los militares por lo cual se desplazaban por todo el territorio nacional y aun así con el pasar de los años cuando llego la mecanización, se seguía usando los caballos para transportar en más cantidad ya fueran cosas o persona se hicieron los carruajes que

ya contaban con ruedas. Es una de las razones principales por la cual en un principio solo había una raza de caballos criollos, y con el paso del tiempo se fueron desarrollando cada una de las otras razas de caballos como podemos encontrar los de paso fino, trocha pura, trote y galope y trocha y galope.

En la historia de los caballos famosos se conoce quienes eran los dueños de cada uno de ellos, hacia el año 1800 encontramos a “el árabe” un caballo que no solo fue el famoso si no su ascendencia y descendencia los cuales eran dueños varios terratenientes de la época, por ejemplo, Don José María Gómez Restrepo, del Árabe descienden el “patiblanco”, el “Portento”, estos criados en la zona cundiboyacense.

Luego también se habla de otros caballos famosos lo cuales fueron criados en Ubate por el General Pedro Nel Ospina el cual tenía a “Mustafa”, en la zona antioqueña estaba “Delirio de Fredonia” el cual era

estirpe chucua, los chucuanos son una estirpe que se hizo famosa Don Manuel Umaña en los años 1812-1886, la cual conformaba los caballos que eran llevados de Tequendama, una hacienda que fue de su propiedad, y la palabra chucua es de origen chibcha y significa pantano, lodazal o ciénaga. (Narváez, 2008, p. 36)

Figuras 3. Caballos Famosos



Fuente: Propia de los autores

En la época había familias que solo se hacían conocidas por que eran los dueños de algún caballo famoso, ya fuera por su color, tamaño o algún característico importante que tenían.

En el año 1952, fue el año que viajaron fuera del país los caballos criollos para hacerse conocer en países de norte América en exposiciones reconocidas a nivel mundiales Dallas Texas.

Para hablar en específico de caballos famosos uno de los más importante se llamaba “*cometa*” el cual fue criado por Abelardo Ochoa en el año 1928 en la hacienda el Dauro, este caballo paso por muchos dueños debido a que cuando era potro no aparentaba ser un buen caballo ya que era feo y flaco, por lo cual fue vendido entre varios conocidos, hasta que creció y fue una gran especie la cual dejo varias crías que también fueron famosas y de muy buena raza. Cometa era un caballo de paso fino. El ultimo dueño fue Fabio Ochoa, el cual decidió llevar a cometa a Cali, y cuando tenía 20 años en una pesebrera tuvo un accidente el cual genero una infección y todo dormirlo. Dejo varios hijos famosos como Marquesa II, La Cabinera, Canario de los andes entre otros.

Resorte era otro reconocido caballo en la historia, el papa de Cometa. De este caballo descenden varias líneas de paso fino en Colombia. Este caballo tenía un característico y era una pata blanca y una marca distintiva en la frente. Al ser un caballo tan importante tuvo varias crías donde fueron creando una dinastía la cual se empezó a llamar Resorte I, resorte II y así sucesivamente. Este caballo fue criado por Don Lázaro Saldarriaga en el Poblado.

Capuchino era el hijo de Resorte IV, nació el 12 de junio de 1980, a los tres años fue trasladado a miami por Iván Traverso su propietario. Al estar en estado unidos, fue entrenado y fue campeón en varias ocasiones donde fue nombrado caballo del milenio, adicionalmente porque servía como un gran reproductor dejando un legado a nivel mundial y siendo uno de los mejores embajadores del país, estuvo como campeó entre los mejores reproductores de la historia, donde

dejo como hijos a capitán de la Vitrina, Sonajero de la Estancia, Romántica de Don Francisco entre otros.

Entre los caballos criollos colombianos también encontramos a los de trocha pura, donde se destaca a través de la historia, uno de los más representativos fue “El Arco” el cual fue criado en Armenia, Quindío. Luego de ganar un concurso en Medellín fue declarado fuera de concurso, paso por dos dueños, primero José Jaramillo y luego Joaquín Urrea. Tuvo varios hijos los cuales también fueron premiados como Cacique de Montenegro, Emperador, Salome de la Bonita, uno de su hijo murió a los 36 meses, pero alcanzó a estar en varias competencias donde despertó interés de otros criaderos y por esta razón sirvió a las mejores yeguas de la región, Murió en el año 1995.

Otro de los grandes ejemplares que se destacó a través de la historia en trocha pura es “la Danza”, participo en varios campeonatos donde gano varios premios y no solo en esta modalidad, también en trocha y galope. También está “El cacique de Montenegro” uno de los hijos de Arco, fue el último hijo en morir y murió de viejo, participo en varios eventos, y siendo premiado en varias ocasiones al igual que su padre, pero fue mal cuidado con el tiempo, debido a que los dueños eran el fondo ganadero de Antioquia donde no le dieron la atención que necesitaba. (Murcia, 2023)

En trocha y galope uno de los caballos más destacados fue don Danilo, “Su carrera fue exitosa, fue gran campeón en trote y galope, y trocha y galope de la Feria de las Flores de Medellín, en Antioquia” (Murcia, 2023). Nació en 1957 el 20 de febrero, en Antioquia.

Fue un equino que tuvo habilidades únicas y para muchos expertos en el gremio, el único en dominar los cuatro andares: trocha, trote y galope, trocha y galope, y paso fino (Murcia, 2023). Cuando nació, nunca pensaron el caballo que sería porque no contaba con el color y la contextura

que se acostumbraba, al verlo así el Señor Luisa Ángel Vélez dueño de Don Danilo pensó en sacrificarlo, pero al final por decisión de su esposa termino vendiéndolo a los 24 meses.

Luego de ser vendido Alfredo Gallego decide cuidarlo, darle una buena alimentación y cuidado y lo lleva a su primera competencia en Medellín en el año 1961 donde fue campeón, repite el título en el año 1962. Fue presentado en todas las modalidades donde gano y a la vez fue vendido donde alcanzo un precio que no se veía en la época y el 30 de julio de 1976 fallece luego de muchos galardones y trascender en la historia como uno de los mejores caballos criollos del país.

En esta misma modalidad de trocha y galope encontramos a “Tupac Amaru” era nieto de don Danilo, nació el 5 de junio de 1978, fue uno de los caballos mejor calificados y considerado uno de los mejores por ser pulido en cada uno de sus movimientos, luego de varios premios en el año 1985 obtuvo un fuera de concurso al ser un caballo incomparable. Adicionalmente “fue un magnífico reproductor, con gran fuerza genética. En base de datos de FEDEQUINAS figuran 344 hijos listados”

Como ya se mencionó anteriormente Tupac Amaru fue un gran reproductor, y uno de sus hijos “Tayrona del Paso” también fue uno de los caballos más importantes en esta modalidad, nació en el año 1983 en diciembre, su primer criadero fue el paso, el cual lo llevo a la feria de Manizales y fue premiado, pero luego de esto por más de que se destacó bastante en esta competencia, el criadero empezó a llevar a otro caballo, por lo que Tayrona del paso fue vendido en 1994 por un gran criadero llamado La Dinastía. Tuvo varios hijos y muchos de estos ganaron el título fuera de concurso como la Estrella, La Colegiala de Monterrey, Sucesor de el paso entre otros. Ha tenido aproximadamente 939 hijos registrados.

Por último, encontramos la modalidad de trote y galope, donde se destacó en la historia equina “Napoleón” uno de los temas que más los destacaba, es que sus padres no eran trotones, pero aun así fue uno de los caballos más importantes en esta modalidad, ganó concursos tanto nacionales grados A y B y participó también en concursos internacionales, tuvo hijos importantes como Vanidosa y Reina de la Poderosa.

Una de las reproductoras más importantes para trote y galope fue “Tupac de los Naranjos” tuvo varios hijos donde algunos de ellos fueron calificados como fuera de concurso. Fue la madre de Alambra una de las campeonas de trote y galope. (Fedequinas, 2006, p. 171)

2.3 Criaderos famosos

En Colombia hay varios criaderos famosos de caballos a lo largo de la historia, todos se han destacado por la calidad de las crías y por qué han sido reconocidos en diferentes ámbitos del sector. Estos criaderos se encuentran en todo el territorio nacional, hay en Cundinamarca como Antioquia, Cundinamarca, Boyacá, Valla del Cauca, Cauca, Caldas, Quindío, Risaralda, Huila, Nariño, Santander, Norte de Santander, Tolima, Atlántico, Bolívar, Sucre y Córdoba.

Antioquia se ha dedicado a la cría de caballos, la cual la ha llevado a la reproducción de los mejores ejemplares, y donde nace una de la raza más puras de los caballos de paso fino en el país.

Criadero Posalandia – Ramon Posada Correa: este criadero cuenta con más de cien años, y está dedicado a los caballos de 14rocadores. Donde se destacaron, Perla Negra, Perla Baya Caballo viejo y canario viejo.

Criadero La clarita – Alberto Uribe sierra: dedicada a la cría de trote y galope, donde los caballos insignia fueron Pegasso, Dulcinea, Cabinera y Castalia.

Otros criaderos importantes de la zona podemos encontrar el criadero de Pepe Vargas, Criadero el Salado, Criadero La Maria, Criadero la Sierra todos ubicados en el sector Antioqueño, Cundinamarca y Boyacá:

Es difícil rehacer la historia de los primeros criaderos que existieron en la sabana de Bogotá, los cuales estaban ubicados principalmente en Tabio, Simijaca, Ubaté, Zipaquirá y Chiquinquirá, estas zonas estaban dedicadas principalmente a la actividad equina, caracterizada por la excelente calidad del paso fino que produjeron, toda la historia remonta a la época de Gonzalo Jiménez de Quesada. (Fedequinas, 2006, p. 245)

Hacienda la Chucua: esta quedaba ubicada en Soacha, esta tenía este nombre por que contaba con muchos chucuales lo que significa enterraderos. En esta hacienda nacieron Rafles, El antioqueño y el Mico los cuales fueron reproductores muy reconocidos.

En la zona también se encontraban el Criadero del General Varela, Criadero Oropan, Criadero el tigre, Criadero San José, Criadero Santa Ana.

Figuras 4. *Criaderos Famosos*



Fuente: Propia de los autores

3. Federación Colombiana de Asociaciones Equinas

FEDEQUINAS es la Federación de Asociaciones Equinas en Colombia, reconocida legalmente al ser una persona jurídica de orden nacional, que tiene como objetivo promover y regular la cría, exhibición y participación en eventos de caballos criollos colombianos. Es una entidad sin ánimo de lucro y de carácter agropecuario.

Los objetivos de Fedequinas son fortalecer la raza manteniéndola y preservándola, todo a través de incentivar la crianza y reproducción de la especie. Lo más importante para ellos es que esto se realice de manera regulada y organizada donde pueda haber una supervisión y revisión de cada uno de los procesos, para poder exigir los cumplimientos de todos los reglamentos. Y esta reglamentación no solo va ligada a la crianza y bienestar animal sino a todo tipo de actividades deportivas que se lleven a cabo alrededor del mundo equino.

Fedequinas cuenta con personería jurídica la cual fue reconocida por el Ministerio de Agricultura en el acta No. 085 el 22 de febrero del 1984. Se conformó de manera gremial, teniendo así dos tipos de miembros, los miembros número los cuales lo conforman las asociaciones legalmente constituidas y el ministro de Agricultura, y por otro lado esta el miembro honorario el cual es el presidente de la república, este no tiene voto, pero si voz en las asambleas que se lleven a cabo.

La Junta Directiva es responsable de la administración de la Federación, la cual debe seguir los lineamientos de la Asamblea General. Está compuesta por miembros elegidos de acuerdo con la asistencia previa y el delegado del Ministerio de Agricultura. Se especifica que los miembros deben ser activos y estar en todo concepto en paz y salvo con la Federación. También será parte de la junta directiva El ministro de Agricultura tiene voz, pero no voto.

Como mencionábamos anteriormente es muy importante el trabajo que hace Fedequinas ya que se encarga de regular todas las actividades a nivel nacional, esto ayuda tanto al cuidado y el bienestar de los caballos como las regulaciones de cada uno de los concursos y como se deben calificar, adicionalmente genera un calendario anual donde se determina las ciudades y las modalidades que se van a llevar a cabo en cada una de estas.

Adicionalmente está muy pendiente de las sanciones de todo aquel que incumpla el código disciplinario el cual fue aprobado anteriormente por la junta directiva. Con las 24 asociaciones que están inscritas, se hace un trabajo importante y transversal, todo empieza en el registro de genotipificación, luego con exposiciones equinas, reglamento, formación, aspectos jurídicos y disciplinarios, eficiencia administrativa, imagen institucional, gestión gremial, servicios genéticos y proyectos de desarrollo.

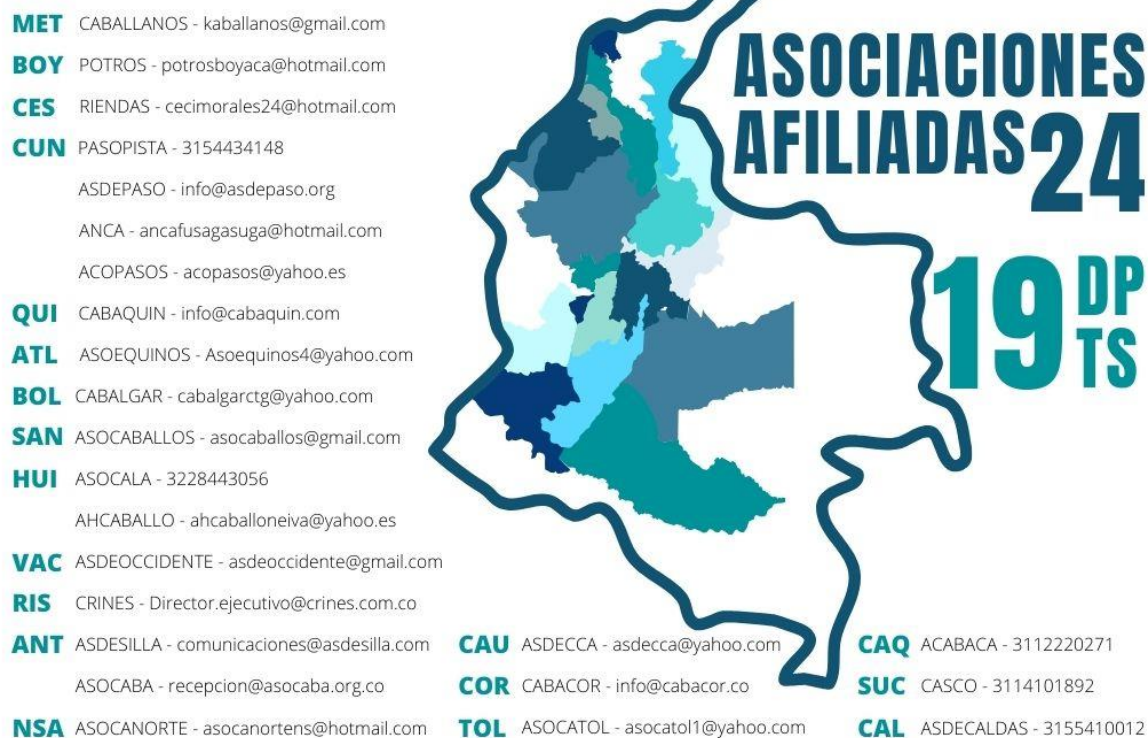
3.1 Asociaciones Adscritas

FEDEQUINAS agrupa 24 asociaciones afiliadas, con presencia en 19 departamentos del territorio nacional, lo que la configura como un gremio consolidado. La fortaleza de esta estructura radica en la sincronización de esfuerzos, ya que estas asociaciones trabajan de manera coordinada, ajustándose al reglamento establecido. Vale la pena destacar que, en los departamentos donde no existe una asociación afiliada, las asociaciones de departamentos vecinos cumplen un papel integral al atender las necesidades del sector equino en diversas áreas, como la organización de ferias, exposiciones, festivales, así como la facilitación de capacitaciones y cursos. La distribución geográfica de estas asociaciones y sus respectivos nombres se ilustra de manera detallada en las siguientes tabla y gráfica:

Tabla 1. Asociaciones Adscritas a Fedequinas

Asociaciones Adscritas A Fedequinas		
Región	Nombre de la Asociación	Contacto
Meta	Caballanos	Kaballanos@Gmail.Com
Boyaca	Potros	Potrosboyava@Hotmail.Com
Cesar	Riendas	Cecimorales24@Hotmail.Com
Cundinamarca	Pasopista	Cel. 3154434148
	Asdepaso	Info@Asdepaso.Org
	Anca	Ancafusagasuga@Hotmail.Com
Quindio	Acopastos	Acopastos@Yahoo.Es
	Cabaquin	Info@Cabaquin.Com
Atlantico	Asoequinos	Asoequinos4@Yahoo.Com
Bolivar	Cabalgar	Cabalgarctg@Yahoo.Com
Santander	Asocaballos	Asocaballos@Gmail.Com
Huila	Asocala	Cel. 3228442056
Valle Del Cauca	Ahcaballo	Ahcaballoneiva@Yahoo.Es
	Asdeoccidente	Asdeoccidente@Gmail.Com
Risaralda	Crines	Director.Ejecutivo@Crines.Com.Co
Antioquia	Asdesilla	Comunicaciones@Asdesilla.Com
	Asocaba	Recepcion@Asocaba.Org.Co
Norte De Santander	Asocanorte	Asocanortens@Hotmail.Com
Cauca	Asdecca	Asdecca@Yahoo.Com
Cordoba	Cabacor	Info@Cabacor.Co
Tolima	Asocatol	Asocatolt@Yahoo.Com

Fuente: Elaborado por los Autores

Figuras 5. Asociaciones Afiliadas

Fuente: Elaborado por los autores

4. Importancia del sector equino

El sector equino en Colombia destaca por su importancia en varios ámbitos, los cuales resulta crucial resaltar:

4.1 Fomenta la economía en el país

el sector equino hace un aporte significativo a la económica del país ya que cuenta con cría y venta de caballos, adicionalmente alrededor de esto se desglosan muchos servicios que se prestan y la producción de insumos para la manutención de estos. Adicionalmente, como lo explicamos en la historia de los caballos criollos en Colombia se evidencia que estos son usados para el

desarrollo de la agricultura mejorando y facilitando las labores de los campesinos. Colombia tiene 48.000 criaderos, empresas pecuarias que generan empleo a miles de colombianos y demandan productos y servicios de la economía forma (Riaño, 2018).

4.2. Genera empleo

Según Fedequinas genera 480.000 empleos tanto directos como indirectos a nivel nacional, ya que podemos encontrar trabajo en cuidado de caballos, criaderos, jinetes, capacitación de jinetes, entrenadores, industrias que desarrollan elementos necesarios para la manutención de los caballos, organizadores de eventos, comercialización, venta de caballos. Otro dato importante para resaltar en la generación de empleo es que ayuda en áreas rurales.

4.3. Preserva las razas criollas de caballos

Colombia cuenta con razas propias de caballos las cuales son patrimonio cultural por lo cual al tener desarrollado el sector equino en el país se puede asegurar la conservación de esta especie y los mejoramientos genéticos que pueden ir surgiendo con el paso de los años

4.4. Incentiva el desarrollo de Ferias y eventos

Al existir varias ferias y eventos alrededor de los caballos esto genera en el país tanto un ingreso económico como recreación para sectores de la población, ya que contamos con eventos de salto, exposiciones, carrera de caballos, rodeos, cabalgatas y esto genera participación de la sociedad en comunidad y promueve una vida activa.

4.5. Incentiva el Turismo nacional e internacional

Al existir varias actividades alrededor del mundo equino como lo mencionamos anteriormente, esto genera que se promueva el turismo en diferentes zonas del país y se aumente el turismo lo cual es un generador para el mejoramiento de la economía.

Podemos concluir que el sector equino, tiene un papel muy importante en nuestra sociedad, ya que se desempeñan en varios ámbitos de nuestra economía, ocio, diversión y trabajo, lo cual hace que se desarrolle una economía estable alrededor de esta actividad y aporte al desarrollo de diferentes aspectos socioeconómicos del País.

4.6. Cifras

La importancia del sector equino en Colombia se evidencia en las cifras que arroja anualmente, como evidencia en la siguiente grafica basada en estadísticas del año 2022. Según FEDEQUINAS, este sector tiene un alcance significativo, estando presente en 19 departamentos del territorio nacional.

Anualmente, se realizan alrededor de 160 exposiciones equinas en todo el país, las cuales son complementadas por el desarrollo de 11 validas de chalanería, cada una con una duración de dos años. Este constante flujo de eventos y actividades resaltan el dinamismo, la relevancia y el potencial de crecimiento del sector equino en la vida social, económica y Cultura del País.

Figuras 6. Cifras del Sector Equino Relevantes 2022



Fuente: Elaborado por los autores

Este dinámico del sector contribuye de manera considerable a la economía colombiana, generando alrededor de 480,000 empleos, abarcando tanto empleos directos como indirectos. Estas actividades también impulsan ingresos anuales que rondan los 6 billones de pesos, constituyendo un peso significativo en el Producto Interno Bruto (PIB) del país, específicamente un 0.63% del PIB del Sector Agropecuario. Este impacto económico se ve potenciado por las exportaciones, que alcanzan la cifra de 120 ejemplares anuales para el año 2022 (Sánchez Forero, 2023).

En síntesis, el sector equino no solo es una fuerza laboral y económica esencial en Colombia, sino que también desempeña un papel importante en la proyección internacional a través de sus exportaciones, consolidándose como un componente fundamental en la dinámica económica del país.

Figuras 7. *Principal Impacto de la Económica para el año 2022*



Fuente: Elaborado por los autores

FEDEQUINAS se evidencia como una entidad Consolidada en Colombia, con un total de 24 asociaciones federadas, 59,129 criaderos debidamente registrados y 88,433 propietarios únicos

para el año 2023, todos bajo su adscripción y supervisión. Estos números ilustran claramente la solidez de este gremio, evidenciando su capacidad para organizarse de manera eficiente y efectiva con el fin de atender las diversas necesidades del sector equino. La amplitud de su alcance, así como la cantidad de criaderos y propietarios vinculados, destaca el papel crucial que desempeña FEDEQUINAS en la promoción y regulación del sector equino en el país. Su presencia activa y vigilante subraya su compromiso con el bienestar y desarrollo sostenible de la industria equina en Colombia.

Figuras 8. FEDEQUINAS en Cifras para el año 2023

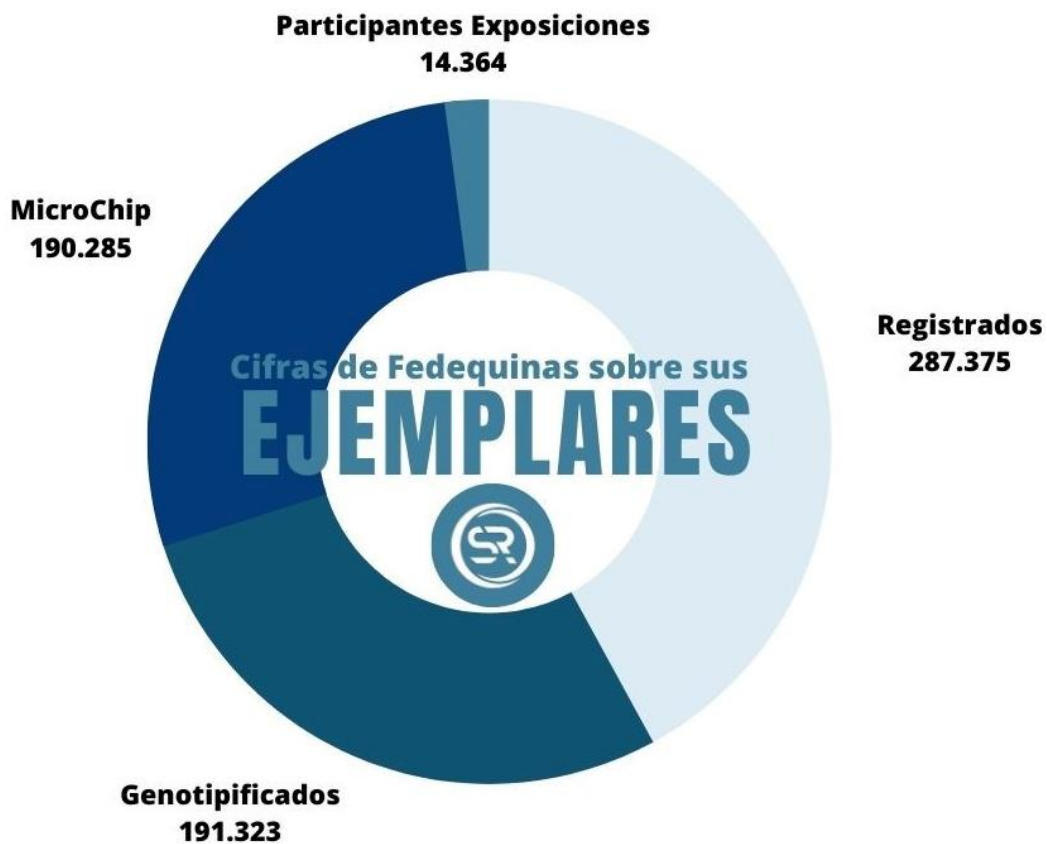


Fuente: Elaborado por los autores

En el marco del presente análisis, es esencial destacar la amplitud y complejidad del sector equino, la cual se evidencia con las cifras que para el año 2023 FEDEQUINAS gestionó, en donde se reflejan un total de 287,375 ejemplares registrados, de los cuales 190.285 cuentan con microchip

y 191.323 están genotipificados. Del total de los ejemplares registrados se puede evidenciar que 14,364 de estos participan activamente en las 160 exposiciones equinas que se celebran anualmente, lo cual deja en evidencia que se hace necesario generar estrategias para promover la participación de mayor número de los equinos registrados

Figuras 9. Registros FEDEQUINAS 2023



Fuente: Elaborado por los autores

Dentro de la estructura organizativa integral que caracteriza a FEDEQUINAS, se otorga gran importancia al detallado registro de los jinetes, constituyendo un proceso fundamental que garantiza la calidad y cumplimiento de estándares específicos establecidos. Para el año 2.023 se contaba con 2,409 jinetes profesionales, 141 jinetes no profesionales y así como 609 Amazonas

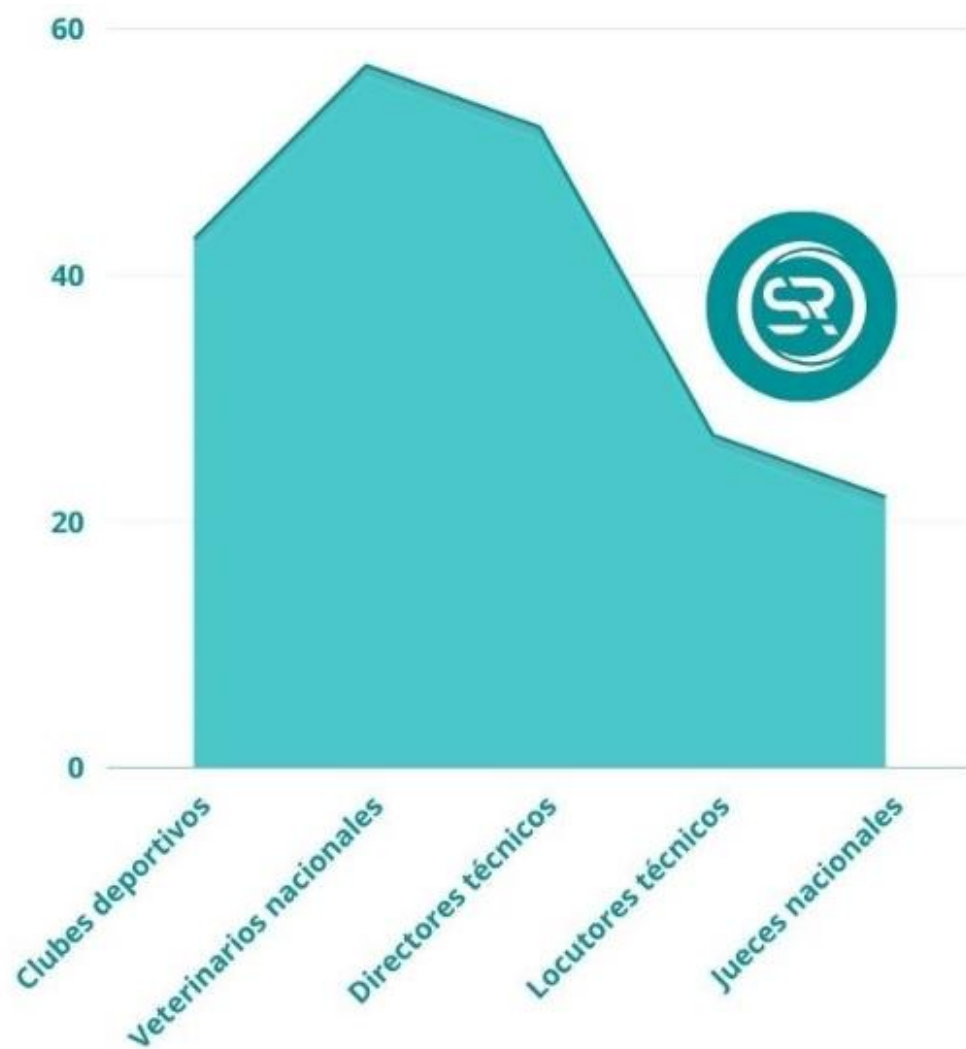
(una mujer que monta caballo) y jinetes (jinete de equitación) adscritos cuyo compromiso y habilidades contribuyen significativamente a la excelencia en el sector equino

Figuras 10. Jinetes Registrados 2023



Fuente: Elaborado por los autores

La atención al detalle en la organización del sector se extiende a actividades, respaldadas por 42 clubes deportivos a nivel nacional y la participación en 609 validas de chalanería. Además, se cuenta con un registro detallado de profesionales que respaldan la calidad y la integridad del sector: 56 veterinarios avalados, 26 locutores técnicos, 256 empadronadores nacionales, 21 jueces nacionales y 51 directores técnicos. Esta estructura sólida y bien organizada garantiza no solo el cumplimiento de las regulaciones necesarias para preservar la especie, sino también la calidad y el compromiso del sector a nivel internacional.

Figuras 11. *Personal Adscrito 2023*

Fuente: Elaborado por los autores

5. Mejores criaderos en la actualidad

Figuras 12. *Criaderos*



Fuente: Propia de los autores

Las ferias equinas anuales desempeñan un papel importante al servir como escenario determinante para la identificación y reconocimiento de los mejores criaderos de caballos, así como para destacar a los montadores más destacados. Este enfoque competitivo contribuye significativamente a elevar los estándares de calidad en el sector, fomentando una sana competencia que, en última instancia, resguarda tanto la integridad de los ejemplares como los estándares de genética y cuidado.

La identificación de los principales criaderos se fundamenta en la evaluación de los puntajes alcanzados durante las ferias equinas a nivel nacional. Al analizar los resultados correspondientes al año 2022, resalta con especial prominencia el puntaje obtenido por el Criadero La Ilusión, superando la marca de los 600 puntos. Este resultado destacado consagra al Criadero La Ilusión como un líder indiscutible en la excelencia equina a nivel nacional, refrendando su dedicación inquebrantable hacia la calidad, el cuidado y una genética equina de primer orden.

Vale la pena destacar que el Criadero El Jazmín ocupa una posición de gran relevancia al alcanzar el segundo lugar a nivel nacional. Esta posición estratégica dentro del sector equino refleja

no solo el compromiso sino también la capacidad y la calidad que caracterizan a este criadero, consolidándolo como un referente clave en la industria equina colombiana.

En la siguiente figura se destacan los 12 criaderos de mayor relevancia en el territorio colombiano. Esta representación visual proporcionará una visión clara y detallada de la posición y destacada contribución de estos criaderos en el panorama equino del país

Figuras 13. Mejores Criaderos 2022



Fuente: Elaborado por los autores

Tabla 2. Mejores Criaderos 2022

Nombre del criadero	Puntaje
C. La ilusión	626
C. El Jazmin	514
Alvaro Restrepo	448
C. San Isidro	387
C. La Marqueza	306
C. Dos Aguas	299
Eliseo Millan	298

C. El Encanto	296
C. 3ª	272
C L.M.	246
Inversiones AJCS	238
C. San Juan	237

Fuente: Elaborado por los autores

En el gráfico que se presenta a continuación, se ofrece una visión de la ubicación geográfica de los 12 criaderos más destacados en Colombia para el año 2022. Esta representación visual permite apreciar con claridad la dispersión estratégica de estos criaderos a lo largo del territorio colombiano, destacando especialmente la notable presencia en los departamentos de Antioquia y Cundinamarca. Este enfoque geográfico resalta la influencia significativa de estas regiones en el desarrollo y la excelencia del sector equino en el país, consolidándose como nodos clave para la cría, cuidado y exhibición de caballos de la más alta calidad.

Figuras 14. *Ubicación Geográfica De Los Mejores Criaderos*



Fuente: Elaborado por los autores.

5.1 Mejores Montadores

Figuras 15. *Montadores*



Fuente: Propia de los autores

Como se mencionó previamente, anualmente se lleva a cabo una exhaustiva medición de los mejores montadores a nivel nacional con el objetivo de asegurar estándares excepcionales de calidad y promover la mejora continua dentro de la comunidad profesional del sector equino. La grafica que se presenta a continuación ofrece una visión detallada de los destacados montadores tanto en el año 2022 como en lo que va del 2023. Es destacable notar que, año tras año, estos profesionales han logrado incrementar sus puntajes, reflejando claramente un proceso constante de mejora en el sector.

Es digno de mención que, en los últimos dos años, el título del mejor montador ha sido consistentemente obtenido por Fabian Camilo Cosio, seguido de cerca por Jhon Jairo Tobón. Este logro reiterado no solo refleja la habilidad excepcional de estos profesionales, sino también la constancia y dedicación que caracterizan al sector equino en su conjunto. Este enfoque en el progreso y la excelencia resalta la vitalidad y la competitividad que define a la comunidad de montadores en Colombia.

Figuras 16. Mejores Montadores 2022 - 2023

Fuente: Elaborado por los autores.

6. Costos de mantenimiento de los equinos y de exposiciones

La cría de caballos implica una serie de costos que son esenciales para garantizar el bienestar y el desarrollo adecuado de los equinos. Entre los principales costos asociados a esta actividad se encuentran los relacionados con la alimentación, cuidados veterinarios, instalaciones y reproducción.

El costo alimenticio abarca la adquisición de forrajes, concentrados y suplementos nutricionales, siendo vital para asegurar una dieta balanceada que cubra los requerimientos nutricionales específicos de cada etapa del desarrollo del equino. Asimismo, se deben considerar los gastos relacionados con los cuidados veterinarios, que incluyen vacunas, desparasitación, controles sanitarios regulares y atención en caso de enfermedades o lesiones.

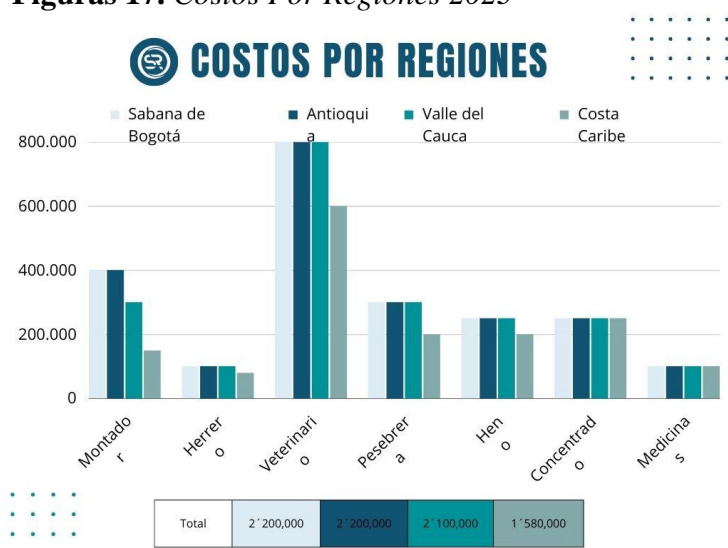
Las instalaciones adecuadas son otro factor crucial. Esto involucra la construcción y mantenimiento de pesebreras, corrales, áreas de ejercicio y pastoreo, buscando proporcionar un ambiente seguro y cómodo para los ejemplares. Además, los costos asociados a la reproducción

incluyen la utilización de sementales de calidad, servicios de inseminación artificial, cuidados especiales durante la gestación y el parto, así como los posibles costos de crianza temprana.

Es importante destacar que la gestión eficiente de estos costos es esencial para el éxito económico y sostenibilidad de la cría de caballos. La implementación de prácticas de manejo adecuadas, la búsqueda de eficiencias en la alimentación y la reproducción, así como la atención proactiva a la salud, contribuyen a maximizar el retorno de inversión y garantizar la calidad en la cría equina.

A nivel más específico y detallado, los costos primordiales en los cuales resulta necesario incurrir para la cría de caballos abarcan distintos aspectos clave, tales como montador, herrero, veterinario, pesebrera, heno, concentrado y medicinas. Para el contexto del análisis desarrollado en este trabajo, se enfocará en un análisis de los siete costos principales. El propósito de este enfoque es identificar las variaciones más significativas según la región geográfica en la que se ubiquen, proporcionando así una comprensión detallada de los factores que influyen en estos gastos cruciales para la cría equina (Altamar Pérez, 2023).

Figuras 17. *Costos Por Regiones 2023*



Fuente: Elaborado por los autores.

La gráfica presentada anteriormente ofrece una visión detallada del costo promedio para el año 2.023 por unidad del sostenimiento mensual de los equinos, diferenciando cada uno de los conceptos principales de gasto, según la región en la que esté ubicado el criadero.

Se destaca claramente que la ubicación geográfica emerge como un factor determinante en los costos asociados a la cría de equinos. Resulta evidente que el impacto financiero del sostenimiento es más significativo en Antioquia y Cundinamarca en comparación con la región de la costa caribe. Esta disparidad se atribuye, principalmente, a los costos de personal, reflejados en el montador, herrero y veterinario, que exhiben cifras inferiores en la costa caribe en comparación con otras regiones.

Es importante señalar que estos costos pueden variar considerablemente con un incremento en la escala de la cría. En otras palabras, a medida que se logra un aumento en la producción, se abre la posibilidad de negociar con los proveedores, lo que podría resultar en costos más favorables y eficientes. Este aspecto resalta la importancia estratégica de considerar la economía de escala como una palanca clave para la optimización de los costos en la cría de equinos.

6.1 Costos Promedio Crianza y Mantenimiento de los Equinos (2.023)

A continuación, se detalla el análisis de costos para el año 2.023 relacionado con la cría de un equino desde el momento de la inseminación hasta que alcanza los 36 meses de vida y está listo para iniciar concursos, es importante resaltar que estos pueden variar según la región del país, sin embargo, para efectos del presente análisis se realizó un costeo basado en las cifras promedio del sector. Este análisis abarca los gastos asociados con la alimentación, cuidados veterinarios, instalaciones, entrenamiento y cualquier otro factor relevante que incida en el desarrollo y preparación del caballo para competir en eventos ecuestres:

Tabla 3. Costos Asociados a la Crianza del equino

Crianza del equino	
Concepto	Valor promedio
Costos de inseminación	
Semen	\$ 3.000.000,00
Envío semen	\$ 300.000,00
Veterinario	\$ 800.000,00
Yegua alquilada	\$ 8.000.000,00
Subtotal	\$ 12.100.000,00
Costos de crianza con yegua	
Mantenimiento yegua durante 11 meses	\$ 3.300.000,00
Mantenimiento yegua durante 5 meses	\$ 1.500.000,00
Subtotal	\$ 4.800.000,00
Costos de crianza del potro	
Pesebrera por 20 meses	\$ 12.000.000,00
Subtotal	\$ 12.000.000,00
Costos de crianza del caballo adulto	
Pesebrera por 12 meses	\$ 12.000.000,00
Montador por 12 meses	\$ 2.400.000,00
Subtotal	\$ 2.400.000,00
* hasta los 36 meses de vida del equino	

Fuente: Elaborado por los autores.

Como se puede observar en la tabla anterior, la crianza de un equino promedio conlleva un conjunto de costos que ascienden a \$31.300.000, siendo importante destacar que estos costos pueden experimentar variaciones significativas dependiendo de la genética específica del animal. La genética no solo puede incidir en los gastos directos, como de inseminación, alimentación y cuidado veterinarios, sino también en aspectos como el potencial atlético, la longevidad y la resistencia a enfermedades, lo que a su vez puede tener un impacto sustancial en el costo total de crianza y mantenimiento del equino.

Así mismo, es fundamental considerar los costos mensuales de mantenimiento del equino que se encuentra en edad y condiciones para competir, los cuales en promedio son \$4.500.000,

como se puede observar en la siguiente tabla, siendo importante tener presente que estos costos pueden variar dependiendo de factores como el tamaño, la edad, las necesidades nutricionales específicas, el nivel de actividad del equino y el montador.

Tabla 4. *Costos Mensuales Asociados a los Equinos de Concurso*

Equino de concurso	
Concepto	Valor promedio
Inicio de concurso	
Presebrera mensual con chalan	\$ 2.000.000,00
Eventos logísticos	\$ 2.500.000,00
Subtotal	\$ 4.500.000,00

Fuente: Elaborado por los autores.

7. Tipos de Negocios

El sector equino ofrece una amplia variedad de oportunidades de negocios, que van desde la cría y cuidado de caballos hasta servicios especializados para jinetes y propietarios. A continuación, se presentan los principales tipos de negocios en el sector equino:

7.1 La chalanería

es el arte de montar y disfrutar el caballo criollo colombiano de paso, consistiendo en realizar una muy buena conducción del ejemplar. Como todo deporte, el aprender a montar los caballos requiere de entrenamiento y disciplina por parte de jinete o amazona. Donde es importante que el jinete o amazona esté atento a: El comportamiento y etología del caballo, siendo la base para una buena comunicación de binomio. Realizar la correcta aplicación de ayudas para hacer entender claramente al ejemplar la orden que se le está

dando. Mantener una posición corporal correcta en el caballo, manteniendo la elegancia, naturalidad y dominio del caballo. (Asdepaso, 2022)

7.2. Cría y Comercialización de Caballos

Establecimientos especializados en la reproducción selectiva de caballos, se centran en ofrecer ejemplares destinados a una variedad de propósitos, tales como participación en deportes ecuestres, trabajo o compañía.

Figuras 18. *Cría y comercialización*



Fuente: Propia de los autores

7.3. Centros de Formación y Entrenamiento

Instituciones especializadas en la capacitación integral de jinetes y caballos, brindando tanto clases de equitación como programas especializados de adiestramiento.

7.4. Genética Equina

La comercialización de material genético en el ámbito equino se realiza mediante diversas modalidades, tales como la venta de embriones provenientes de yeguas donantes, así como la oferta de semen fresco o congelado de reproductores consolidados.

7.5. Turismo a Caballo

Propuesta de experiencias turísticas que abarcan desde paseos a caballo y emocionantes excursiones hasta serenos retiros ecuestres.

7.6. Gestión de Eventos Ecuestres

Empresas especializadas en la planificación y ejecución de eventos relacionados con el mundo equino, que incluyen competiciones, exhibiciones y ferias.

7.7. Hospedaje Equino

Establecimientos que proporcionan pensiones o cuidado temporal para caballos, especialmente útiles para propietarios que viajan.

7.8. Terapias Asistidas con Caballos

Centros que ofrecen terapias físicas, emocionales y educativas utilizando la interacción con caballos.

8. Análisis PESTEL

A continuación, se llevará a cabo un análisis PESTEL, la cual es una herramienta estratégica de gran relevancia en el ámbito industrial, cuyo propósito es evaluar diversos aspectos que pueden impactar en el desarrollo y éxito de la transformación de la cría y manejo de caballos en una empresa sólida, distanciándose así de ser simplemente un hobby.

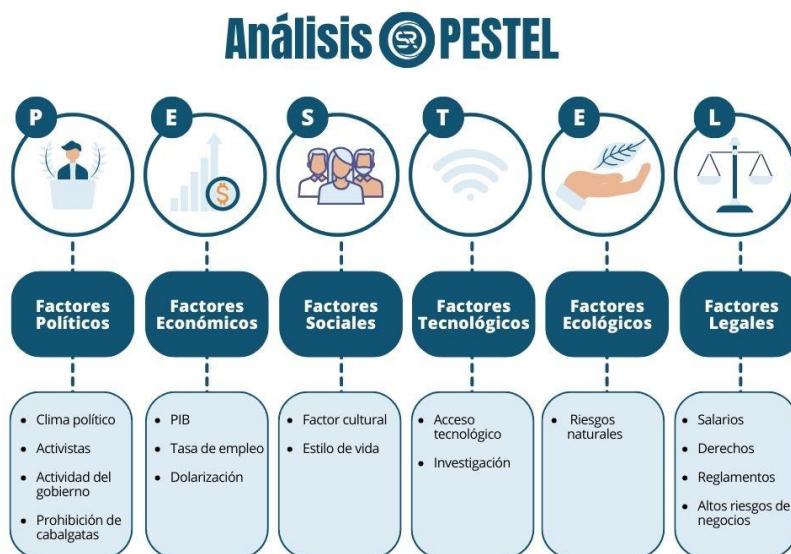
Es esencial destacar que el acrónimo "PESTEL" abarca seis categorías fundamentales: Políticas, Económicas, Sociales, Tecnológicas, Ambientales y Legales. Este análisis tiene como

objetivo explorar los factores externos que podrían tener un impacto significativo en la industria equina en Colombia., siendo así la meta facilitar la identificación de oportunidades valiosas y posibles amenazas.

En el contexto específico de la industria equina en Colombia, es imprescindible profundizar en cada una de estas categorías PESTEL para obtener una comprensión más completa de la situación y de las dinámicas involucradas., con esto se pretende proporcionar una visión integral que sirva como fundamento para la toma de decisiones estratégicas, permitiendo a los actores del sector equino anticipar cambios, identificar oportunidades y abordar desafíos en el complejo entorno empresarial y sociopolítico de Colombia.

La siguiente gráfica ofrece una visión de cada categoría y su relación con la industria equina, proporcionando una herramienta para comprender la interconexión de estos factores y su impacto en la gestión de empresas equinas en el contexto colombiano.

Figuras 19. *Análisis PESTEL*



Fuente: Elaborado por los autores.

La figura presentada anteriormente evidencia la presencia de múltiples factores que afectan directamente al sector equino en Colombia. Es importante señalar que estos elementos no están

sometidos al control directo de los empresarios o emprendedores del país, dado que las soluciones a los desafíos planteados por estos factores a menudo dependen de acciones y políticas externas. Esta dinámica subraya la necesidad de que los actores en el sector equino no solo reconozcan la existencia de estos desafíos, sino que también desarrollen una comprensión profunda y estratégica para adaptarse eficazmente a un entorno que es tanto variable como altamente influyente.

En este contexto, la capacidad de anticipar y comprender la dinámica interacción entre los factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ambientales y legales resulta esencial, puesto que estos elementos, como se refleja en el gráfico, pueden desencadenar cambios significativos que afectan la viabilidad y el desarrollo del sector equino. Es fundamental reconocer que, debido a la naturaleza interconectada de estos factores, las estrategias para abordar los desafíos deben ser holísticas y adaptativas.

Los empresarios y emprendedores del sector equino se encuentran en la posición estratégica de no solo ser receptivos a estos factores externos, sino también de participar proactivamente en la creación de políticas y acciones que puedan influir positivamente en su industria. La colaboración con actores gubernamentales, organizaciones relevantes y otras partes interesadas se vuelve crucial para abordar estos desafíos de manera efectiva y buscar soluciones que impulsen el crecimiento sostenible del sector equino en Colombia. En última instancia, la comprensión y gestión eficaz de estos elementos externos son fundamentales para asegurar la adaptabilidad y la prosperidad a largo plazo en la industria equina colombiana.

En el ámbito *político*, se debe destacar la relevancia de las políticas gubernamentales en lo que respecta a la cría, comercialización y exhibición de los equinos, ya que estas normativas pueden tener un impacto determinante en el éxito del sector. Restricciones y prohibiciones excesivas podrían actuar como obstáculos significativos, afectando la fluidez en la

comercialización y la realización de eventos, elementos cruciales para consolidar al sector equino como un negocio rentable y sostenible a largo plazo.

Es importante señalar que en la actualidad existen líderes políticos comprometidos con el impulso de este sector específico. Ejemplificando este compromiso, se destacan los diputados del Valle del Cauca, Liseette Burgos González, Rafael Rodríguez Rengifo y Juan Carlos Rengifo Arboleda, quienes propusieron la ordenanza No. 017 de 2023, con el propósito de establecer directrices que velen por el bienestar animal y promuevan el desarrollo cultural, recreativo y económico relacionado con los équidos. En esta propuesta, los diputados buscan preservar los eventos equinos culturales mediante una regulación más detallada, fomentando la sensibilización y organización en este proceso. Su enfoque se centra en lograr un equilibrio que garantice el bienestar de los animales, al mismo tiempo que estimule el crecimiento y la sostenibilidad de las actividades ecuestres como parte integral del desarrollo económico y cultural en la región.

Dentro de los factores externos que influyen en el ámbito político, se encuentran los líderes sociales y políticos activistas que se oponen a cualquier actividad con animales. Estos activistas justifican sus posturas como medidas contra el sometimiento y maltrato animal, llegando a obstaculizar iniciativas destinadas a promover a los equinos como fuente de entretenimiento en eventos. La presencia de estos actores adicionales en el escenario político subraya la complejidad de la interacción entre la política y la industria equina, requiriendo estrategias de acercamiento y equitativas para garantizar el avance armonioso del sector.

Por otra parte, revisando los *factores económicos* que influyen en el sector equino, se destaca la prevalencia de la informalidad, puesto que ha sido percibido históricamente percibido como un hobby, ha operado en gran medida de manera informal, caracterizándose por transacciones sin contratos formales que respalden la seriedad de los acuerdos. En este contexto,

el uso predominante de pagos en efectivo ha prevalecido, lo que presenta un desafío en términos de trazabilidad financiera, afectando la transparencia y seguridad en las operaciones comerciales.

Además, es crucial abordar la situación económica general del país, marcada por altas tasas de interés y tasas de cambio volátiles que tienden al alza. Estos factores generan encarecimiento en el mantenimiento y comercialización de los equinos. La repercusión directa de estas condiciones se traduce en una disminución significativa en la capacidad de demanda de los clientes actuales y potenciales, quienes se ven obligados a reducir sus gastos en actividades ecuestres.

En particular, el comportamiento fluctuante de las tasas de cambio emerge como un factor crítico que impacta la economía del sector equino, siendo que la variabilidad en las tasas de cambio no solo encarece la importación de productos esenciales para el cuidado de los animales, sino que también eleva los costos asociados con la comercialización de exportaciones equinas. Este fenómeno representa un desafío significativo para la estabilidad financiera de los actores dentro del sector, quienes se ven afectados por la incertidumbre y los costos imprevistos derivados de los cambios en las tasas de cambio.

En resumen, la informalidad y los factores económicos externos, como tasas de interés elevadas y tasas de cambio volátiles, imponen desafíos en la gestión financiera y la sostenibilidad del sector equino en Colombia, surgiendo la necesidad de generar estrategias que promuevan la formalización y la adaptabilidad a las condiciones económicas.

Al explorar los *factores sociales* que influyen en el sector equino, es fundamental destacar el papel significativo que desempeña el estilo de vida de las personas., dado que las tendencias y preferencias sociales de la población juegan un papel determinante en el éxito del negocio equino, y lamentablemente, la equitación y los eventos ecuestres no gozan de una inclinación generalizada

entre la mayoría de los habitantes del país. Esta falta de interés limita el mercado potencial, presentando un desafío para la expansión y consolidación de la industria equina en Colombia.

Además, la actual cultura ecuestre local en relación con las prácticas de cría y entrenamiento se encuentran en un estado subdesarrollado, predominando las tradiciones sobre los métodos de capacitación más modernos. Esta situación impide la estandarización del negocio equino, ya que las prácticas varían en función de la tradición más que de la formación estructurada. Este aspecto subraya la necesidad crítica de avanzar hacia prácticas más estandarizadas y basadas en conocimientos actualizados para elevar el nivel de la industria equina en términos de eficiencia y calidad.

La falta de una cultura ecuestre más desarrollada también se traduce en una menor participación y comprensión general de las actividades equinas. La educación y la promoción activa podrían ser clave para cambiar esta dinámica, fomentando la apreciación y participación en la equitación y eventos ecuestres. Estrategias que involucren la comunidad y promuevan una cultura más informada y apasionada hacia los equinos podrían desempeñar un papel crucial en la expansión y prosperidad del sector equino en Colombia.

Los avances *tecnológicos* y de investigación en el ámbito ecuestre son escasos, lo que impide una mejora continua de los negocios y procesos en esta industria. La falta de investigaciones centradas en avances tecnológicos en medicina veterinaria equina es evidente, reflejándose en las prácticas autóctonas que predominan en la mayoría de los criaderos y comerciantes de genética equina.

La limitada innovación tecnológica en la medicina veterinaria equina representa un obstáculo para el progreso del sector. La falta de investigación en áreas como diagnósticos avanzados, tratamientos especializados y técnicas de reproducción de vanguardia limita la

capacidad de los criadores y comerciantes para implementar prácticas más eficientes y de mayor calidad. Es importante fomentar y apoyar la investigación tecnológica en el ámbito equino para impulsar mejoras sustanciales en la salud, reproducción y desempeño general de los caballos.

En cuanto a los *factores ecológicos*, el riesgo inherente asociado con los equinos como seres vivos es un aspecto crítico que complica la inversión en esta industria. La salud y bienestar de los caballos están constantemente expuestos a factores naturales y pueden verse afectados por enfermedades, accidentes y otras eventualidades imprevisibles. La inversión en el sector equino conlleva, por tanto, un riesgo considerable, lo que subraya la necesidad de enfoques estratégicos y una gestión cuidadosa para mitigar posibles pérdidas.

Las preocupaciones ambientales y de bienestar animal, los cambios climáticos emergen como factores de riesgo significativos. Estos cambios pueden impactar las condiciones de crianza y los rendimientos de los caballos, afectando directamente la salud y el bienestar de los animales. Es esencial que los actores del sector equino consideren estrategias de adaptación y gestión de riesgos para preservar el bienestar de los caballos en un entorno en constante cambio. La implementación de medidas que mitiguen los efectos adversos del cambio climático y promuevan prácticas sostenibles se convierte en una prioridad para garantizar la salud y la viabilidad a largo plazo del sector equino.

Con relación a los *Factores Legales*, se destaca como el principal factor de riesgo la regulación relacionada con la propiedad, transferencia y explotación de caballos, estas normativas vigentes sobre bienestar animal, si bien son fundamentales para garantizar el trato ético hacia los equinos, a menudo se comportan como restrictivas para las operaciones equinas, dado que la complejidad y rigidez de estas regulaciones pueden generar desafíos adicionales para criadores,

comerciantes y propietarios de caballos, impactando negativamente en la agilidad y flexibilidad de las operaciones del sector.

La gestión legal en torno a la propiedad y explotación de caballos puede involucrar aspectos como la documentación de la propiedad, permisos para eventos ecuestres y cumplimiento de estándares de bienestar animal. La necesidad de adherirse a estas regulaciones, aunque necesaria, puede requerir una inversión considerable de tiempo y recursos, lo que afecta la eficiencia operativa y, en algunos casos, puede generar costos adicionales.

Los salarios y beneficios de los trabajadores, se evidencia que estos son factores directamente influyentes en el sector equino. Al ser una industria que depende significativamente del trabajo manual y especializado, los costos asociados con salarios y beneficios pueden tener un impacto sustancial en los costos operativos generales. El continuo aumento en los salarios puede generar desafíos económicos adicionales para los negocios equinos, afectando la rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

Es fundamental para los actores del sector equino evaluar de manera estratégica la gestión legal y laboral, buscando formas de cumplir con las regulaciones vigentes de manera eficiente y garantizando condiciones laborales equitativas para los trabajadores. La adaptabilidad a las cambiantes regulaciones legales y la implementación de prácticas laborales sostenibles son esenciales para afrontar estos desafíos y asegurar un desarrollo positivo y sostenible en la industria equina.

9. Matriz DOFA

Como una estrategia analítica integral para abordar de manera completa la problemática empresarial de "Cómo hacer de los caballos una empresa y no un hobby", se llevará a cabo la

aplicación de la matriz DOFA. Esta herramienta, también conocida como análisis FODA, tiene como objetivo identificar tanto los factores internos como externos que puedan incidir en la situación problemática planteada. La sigla DOFA proviene de las iniciales de Debilidades (aspectos internos), Oportunidades (factores externos), Fortalezas (aspectos internos) y Amenazas (factores externos).

En primer lugar, se examinarán las Debilidades, considerando aspectos internos que puedan estar obstaculizando el desarrollo de la actividad equina como un negocio sólido. Esto podría incluir limitaciones en la infraestructura, carencias en la formación del personal, o prácticas de gestión desactualizadas. Identificar estas debilidades permitirá desarrollar estrategias para superarlas y fortalecer el negocio.

En cuanto a las Fortalezas, se analizarán los aspectos internos que representan ventajas competitivas y contribuyen al éxito del negocio equino. Estos podrían incluir instalaciones modernas, personal altamente capacitado, programas de reproducción exitosos, entre otros. Reconocer y potenciar estas fortalezas puede ser clave para diferenciar y destacar el negocio en el mercado.

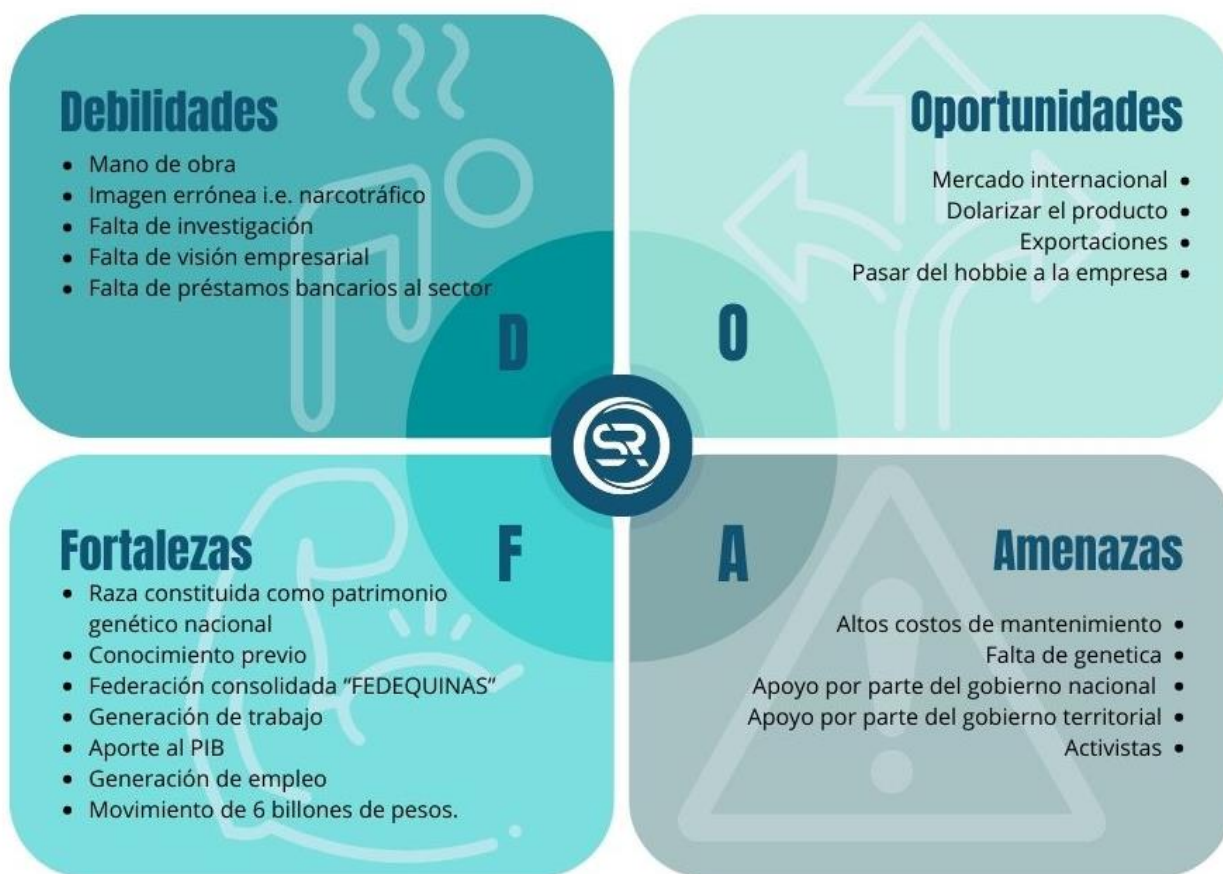
Por otro lado, al explorar las Oportunidades, se examinarán los factores externos que podrían beneficiar el desarrollo de los caballos como un negocio. Esto podría abarcar tendencias de mercado favorables, cambios en la legislación que respalden la industria equina, o la identificación de nichos de mercado aún no explotados. Aprovechar estas oportunidades estratégicamente puede impulsar el crecimiento y la expansión del negocio.

Finalmente, se abordarán las Amenazas, considerando los factores externos que podrían representar desafíos o riesgos para la actividad equina. Estos podrían incluir cambios en la normativa que impacten negativamente la cría y comercialización de caballos, fluctuaciones

económicas desfavorables, o la competencia creciente en el sector. Identificar y anticipar estas amenazas permitirá implementar estrategias de mitigación y prepararse para posibles escenarios adversos.

En conjunto, el análisis DOFA proporcionará una visión integral de la situación empresarial en el sector equino, guiando la formulación de estrategias y acciones que impulsen la transformación de la actividad equina de un simple hobby a una empresa exitosa y sostenible en el tiempo.

Figuras 20. Matriz DOFA



Fuente: Elaborado por los autores.

En el ámbito del sector equino, se hacen evidentes *debilidades* sustanciales, siendo la escasez de mano de obra y el bajo nivel académico del personal aspectos prominentes que limitan

considerablemente el crecimiento y progreso de los negocios en este sector. Esta situación subraya la imperiosa necesidad de fortalecer y capacitar tanto al personal actual como al nuevo ingreso en áreas clave relacionadas con la cría, manejo y cuidado de los caballos.

Además, es vital señalar que la visión empresarial en el sector ha sido subestimada, prevaleciendo la percepción de la actividad equina como un simple pasatiempo en lugar de un potencial negocio. Esta concepción errónea puede estar influenciada por estereotipos negativos, como la asociación equivocada con prácticas ilícitas, como el narcotráfico, y la imagen de aquellos dedicados a los equinos como individuos con gustos excéntricos. Romper con estos estigmas y promover una visión más empresarial del sector es esencial para desbloquear su verdadero potencial económico y comercial.

Una debilidad adicional digna de resaltar es la falta de oportunidades proporcionadas por el sector bancario. En numerosas ocasiones, aquellos dedicados a esta industria carecen del respaldo financiero necesario para acceder a préstamos o inversiones que impulsen el crecimiento y la innovación. Esta limitación financiera se traduce en una baja inversión en investigación y desarrollo, lo que afecta directamente la capacidad del sector equino para mantenerse actualizado con las últimas prácticas y tecnologías. Establecer medidas que faciliten el acceso a recursos financieros y promuevan la inversión en investigación es esencial para superar esta debilidad y posicionar al sector equino como un actor importante en la economía.

El sector equino, con su rica tradición histórica, se revela como un campo lleno de *oportunidades* estratégicas que pueden propiciar un éxito sostenible. Su reconocimiento milenario no solo le confiere un valor cultural, sino que también abre las puertas a mercados internacionales. Presentar la raza y genética equina como factores diferenciadores en el ámbito internacional constituye una oportunidad clave para expandir las exportaciones hacia otros países. Esta estrategia

no solo aumentaría la visibilidad global del sector, sino que también posibilitaría las transacciones en monedas fuertes y estables como el dólar, fortaleciendo la posición financiera del negocio en el escenario internacional.

La cría, comercialización, venta y exhibición de caballos trasciende la categoría de simple pasatiempo para algunos sectores de la sociedad. Más que un hobby, se vislumbra la oportunidad de establecer empresas robustas y obtener rendimientos financieros sustanciales basados en este negocio. Sin embargo, para aprovechar plenamente estas oportunidades, es esencial que el sector equino se organice de manera empresarial, implementando prácticas de gestión efectivas, estrategias de marketing innovadoras y adoptando una visión clara y ambiciosa respecto a su papel en el mercado.

Además, se presenta la oportunidad para diversificar las actividades relacionadas con los caballos. La organización de eventos ecuestres, la prestación de servicios de entrenamiento y adiestramiento, así como la participación en competiciones a nivel internacional, son áreas que pueden impulsar el crecimiento y la rentabilidad del sector. La profesionalización de estas actividades contribuirá a cambiar la percepción arraigada de la equitación como un simple hobby y consolidará su posición como una industria seria y lucrativa.

En resumen, el sector equino no solo cuenta con un legado cultural invaluable, sino también con oportunidades empresariales significativas en la escena internacional y en la diversificación de sus actividades internas. Con una visión emprendedora y una gestión eficiente, el sector equino tiene el potencial de transformarse en una empresa próspera y competitiva en el panorama global.

Las *fortalezas* del sector equino emergen como impulsores para transformar esta actividad de un simple hobby a un negocio próspero y sostenible. Entre estas fortalezas destaca la posesión de una raza equina reconocida y altamente valorada, al punto de ser designada como raza de

patrimonio nacional por el congreso. Esta distinción no solo añade un componente de prestigio, sino que también atrae el interés tanto de inversionistas nacionales como extranjeros. La condición de patrimonio nacional otorga una ventaja competitiva única, proporcionando una base sólida para el crecimiento y la proyección internacional del sector equino.

El conocimiento acumulado a lo largo de los años en las áreas de cría, genética y eventos equinos se revela como un factor diferenciador. La experiencia acumulada no solo contribuye a la calidad y excelencia en la reproducción de caballos, sino que también posiciona al sector como líder en la industria equina. Este conocimiento especializado puede ser capitalizado para ofrecer servicios de asesoría, formación y consultoría, generando ingresos adicionales y promoviendo la transferencia de conocimiento dentro del sector.

Además, la presencia de FEDEQUINAS destaca como una fortaleza fundamental para el sector equino. Esta federación consolidada ha tejido sinergias valiosas en el gremio y ha desempeñado un papel crucial en la organización y direccionamiento del sector. Al establecer lineamientos y directrices claras, FEDEQUINAS proporciona una estructura que promueve la cohesión, la colaboración y el progreso colectivo en la industria equina. La federación no solo actúa como un defensor del sector, sino que también facilita la representación unificada en temas críticos y promueve estándares de excelencia.

En conjunto, estas fortalezas posicionan al sector equino en una posición ventajosa para transitar de ser un simple pasatiempo a un negocio estratégico y rentable. La combinación de una raza de prestigio, conocimientos especializados y una federación sólida crea un escenario propicio para atraer inversiones, expandir la presencia internacional y consolidar al sector como un jugador destacado en la escena equina global.

Externamente, el sector equino enfrenta una serie de *amenazas* que requieren atención estratégica para garantizar su desarrollo sostenible. Una de las principales amenazas proviene del aumento de los salarios de los trabajadores por parte del gobierno nacional, lo cual podría impactar negativamente en los costos operativos del sector. Asimismo, la variación de la Tasa Representativa del Mercado (TRM) contribuye a la incertidumbre y a los altos costos de la materia prima, especialmente considerando que gran parte de los suministros necesarios son importados. Esta volatilidad cambiaria representa un desafío para la estabilidad financiera de las empresas equinas y exige estrategias efectivas de gestión de riesgos.

Otra amenaza crítica es la falta de preservación de la genética equina debido a la mezcla indiscriminada de líneas genéticas por parte de algunos sectores del gremio. Este fenómeno conlleva al deterioro genético, afectando la calidad de los equinos y generando una reputación negativa en el sector. La baja calidad genética puede traducirse en una disminución de la demanda por parte de los clientes, tanto potenciales como actuales, lo que impactaría directamente en la viabilidad económica de las empresas del sector.

Adicionalmente, la falta de apoyo por parte del gobierno nacional y territorial emerge como una amenaza crítica para el sector equino. La ausencia de incentivos y políticas de respaldo específicas para la creación y sostenimiento de empresas ecuestres limita el potencial crecimiento y desarrollo del sector. En comparación con otros sectores de la economía que reciben apoyo gubernamental, la falta de reconocimiento y respaldo pone al sector equino en una posición desfavorable. Además, las crecientes restricciones en los escenarios deportivos y de esparcimiento, así como en la cría y explotación de los caballos, impulsadas por movimientos activistas mal informados, amenazan con socavar aún más las actividades equinas. Estas restricciones, en lugar

de proteger a los animales, pueden poner en riesgo la subsistencia de empresas dedicadas al sector y comprometer la sostenibilidad de la industria equina en general.

En resumen, el sector equino se enfrenta a amenazas externas que van desde factores económicos y financieros hasta desafíos relacionados con la genética y la falta de apoyo gubernamental. La adopción de estrategias proactivas y la colaboración con las autoridades son esenciales para superar estos desafíos y asegurar un futuro robusto para el sector equino en Colombia.

9.1 Matriz FODA

Luego de un análisis de los diversos factores que impactan al sector ecuestre, se presenta la matriz FODA, una herramienta estratégica que proponen estrategias clave para potenciar y fortalecer el sector equino. Estas estrategias, guiadas por las premisas de la matriz, buscan optimizar los recursos internos y capitalizar las oportunidades externas, así como abordar de manera proactiva las debilidades y minimizar las amenazas que enfrenta la industria.

- Estrategia FO (Fortalezas-Oportunidades): Maximizar las oportunidades mediante las fortalezas.
- Estrategia DO (Debilidades-Oportunidades): Minimizar las debilidades aprovechando las oportunidades.
- Estrategia FA (Fortalezas-Amenazas): Minimizar amenazas mediante el aprovechamiento de las fortalezas.
- Estrategia DA (Debilidades-Amenazas): Evitar amenazas para minimizar debilidades

Tabla 5. Matriz FODA

FODA	Fortalezas	Debilidades
	<p style="text-align: center;">Estrategia FO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capitalizar la raza reconocida y valorada como patrimonio nacional para expandir las exportaciones a mercados internacionales. • Aprovechar el conocimiento especializado en cría, genética y eventos equinos para ofrecer servicios de consultoría y formación a nivel nacional e internacional. • Fortalecer alianzas con organismos gubernamentales y privados para fomentar el crecimiento sostenible del sector. 	<p style="text-align: center;">Estrategia DO</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar programas de capacitación y formación para mejorar la calidad de la mano de obra y contrarrestar los posibles impactos negativos del aumento de salarios. • Diversificar las fuentes de suministro y explorar opciones locales para reducir la dependencia de insumos importados y mitigar riesgos asociados con la variación de la trm. • Establecer alianzas estratégicas con instituciones educativas y centros de investigación para abordar las lagunas genéticas y promover buenas prácticas en la cría.
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Oportunidades</p>	<p style="text-align: center;">Estrategia FA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reforzar la promoción y preservación de la genética equina de calidad para contrarrestar la amenaza de la mezcla indiscriminada de líneas genéticas en el sector. • Participar activamente en campañas de sensibilización para destacar los beneficios económicos y culturales del sector equino, contrarrestando así la falta de apoyo gubernamental y territorial. • Colaborar con organizaciones internacionales para compartir mejores prácticas y estándares en la 	<p style="text-align: center;">Estrategia DA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Abogar y trabajar en conjunto con entidades gubernamentales para modificar o derogar regulaciones que impongan restricciones innecesarias en el sector equino. • Establecer un diálogo constructivo con movimientos activistas, proporcionando información precisa y transparente sobre las prácticas del sector para reducir malentendidos y evitar restricciones injustificadas. • Buscar opciones de financiamiento y apoyo externo para contrarrestar la falta

cría y comercialización de equinos, estableciendo así una reputación positiva a nivel global.

de respaldo gubernamental y mitigar los impactos negativos de las restricciones y regulaciones.

Fuente: Elaborado por los autores.

En resumen, estas estrategias se diseñan con el propósito de empoderar al sector equino, capitalizando sus fortalezas, minimizando debilidades y enfrentando de manera efectiva las oportunidades y amenazas del entorno empresarial y sociopolítico. La implementación efectiva de estas estrategias puede proporcionar una base sólida para el crecimiento sostenible y la prosperidad del sector equino en Colombia.

10. Conclusiones

Con base en el análisis realizado a lo largo del presente trabajo sobre el sector equino en Colombia, se pueden extraer varias conclusiones clave que proporcionan una visión integral de los desafíos y oportunidades que enfrenta la industria para hacer de los caballos una empresa y no un hobby. A continuación, se presentan algunas conclusiones destacadas:

- *Diversificación de Estrategias para el Éxito Sostenible:* La diversificación de estrategias es esencial para el éxito sostenible del sector equino. La matriz FODA ha proporcionado un marco sólido para identificar y abordar los factores internos y externos, permitiendo la formulación de estrategias específicas que capitalizan las fortalezas y oportunidades, al tiempo que mitigan debilidades y amenazas.
- *Reconocimiento Internacional como Clave para el Crecimiento:* La raza equina reconocida como patrimonio nacional brinda una oportunidad significativa para el crecimiento del sector a nivel internacional. La expansión de las exportaciones, respaldada por la calidad

genética y el conocimiento especializado, puede posicionar a Colombia como un líder en el mercado equino global.

- *Necesidad de Fortalecer la Imagen Empresarial:* La percepción errónea de la equitación como un simple pasatiempo y no como un negocio rentable destaca la necesidad urgente de fortalecer la imagen empresarial del sector. La promoción efectiva y la educación sobre las contribuciones económicas y culturales de la industria equina son fundamentales para cambiar esta percepción.
- *Importancia de la Colaboración y Alianzas Estratégicas:* La colaboración entre actores del sector equino, organismos gubernamentales, instituciones educativas y centros de investigación es esencial para abordar desafíos como la falta de apoyo gubernamental, la variación de la TRM y la necesidad de investigación y desarrollo.
- *Gestión Efectiva de Amenazas para la Sostenibilidad:* La gestión proactiva de amenazas, como la mezcla genética indiscriminada y las restricciones gubernamentales, es crucial para garantizar la sostenibilidad a largo plazo. Estrategias que eviten amenazas mientras minimizan debilidades son esenciales para proteger la integridad del sector.
- *Compromiso con el Bienestar Animal y Sostenibilidad:* El compromiso con el bienestar animal y prácticas sostenibles es una prioridad. La participación en campañas de sensibilización y la adopción de estándares internacionales fortalecerán la reputación del sector y abordarán las preocupaciones éticas.

En conjunto, estas conclusiones ofrecen una hoja de ruta para el sector equino en Colombia, destacando la importancia de la colaboración, la promoción, la gestión estratégica de riesgos y el reconocimiento internacional para alcanzar un desarrollo equilibrado y sostenible.

11. Referencias bibliográficas

- Altamar Pérez, N. (2023, 21704). *Tener y cuidar de un caballo para disfrute puede costarle hasta \$14 millones cada año*. Agronegocios. <https://www.agronegocios.co/finca/tener-y-cuidar-de-un-caballo-para-disfrute-puede-costarle-hasta-14-millones-cada-ano-3598050>
- Asdepasso. (2022). *Chalanería*. Asdepasso. <https://asdepasso.org/chalaneria/>
- Fedegan. (2022). *El caballo criollo colombiano: Más que una raza, un potencial para el país*. CONtexto Ganadero. <https://www.contextoganadero.com/cronica/el-caballo-criollo-colombiano-mas-que-una-raza-un-potencial-para-el-pais>
- Federación Nacional Colombiana de Asociaciones Equinas. (2006). *El caballo colombiano: Cinco siglos de Historia*. Fedequinas.
- Federación Nacional Colombiana de Asociaciones Equinas. (2019). *Andares*. Fedequinas Colombia. <https://fedequinas.org/andares/>
- Finagro. (2022). *Crecimiento del sector agropecuario y AgroExpo 2023, un reto hacia el desarrollo del campo*. <https://www.finagro.com.co/noticias/articulos/crecimiento-del-sector-agropecuario-agroexpo-2023-reto-desarrollo-del-campo-0>
- Murcia, J. D. (2023, enero 12). *La historia de Don Danilo, el único que dominó los cuatro andares del caballo criollo colombiano* | Agronegocios.co. Agronegocios. <https://www.agronegocios.co/finca/la-historia-de-don-danilo-el-que-domino-los-cuatro-andares-del-caballo-criollo-colombiano-3521911>
- Narváez, G. de. (2008). *El caballo criollo colombiano* (7a. ed.). Carretera.
- Riaño, N. C. (2018, 18 julio). *La economía que se esconde detrás del sector equino colombiano*. | Agronegocios.co. Agronegocios. <https://www.agronegocios.co/ferias/la-economia-que-se-esconde-detrás-del-sector-equino-colombiano-2751121>

Sánchez Forero, V. (2023, noviembre 29). *El papel del caballo criollo colombiano en el tejido social y económico de la Nación*. Agronegocios.

<https://www.agronegocios.co/finca/documental-de-asdesilla-el-caballo-criollo-colombiano-motor-de-un-pais-3757557>