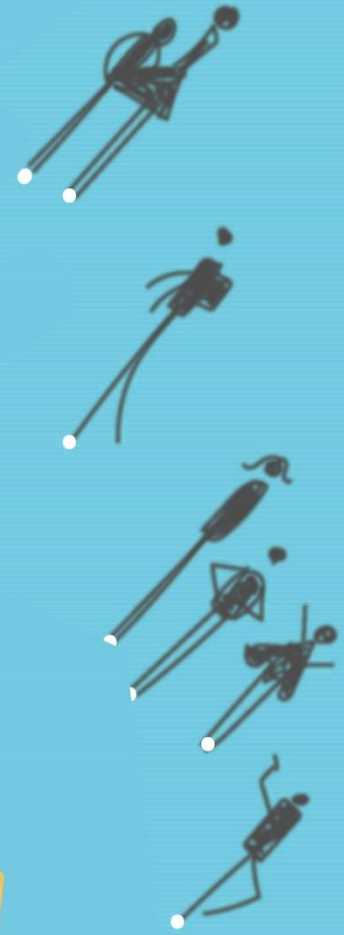


Caracterización competitividad y productiva del departamento de Bolívar

Capítulo IV: Análisis de ocupados en Bolívar



Universidad del Rosario

Ana Isabel Gómez Córdoba
Rectora

Andrés Felipe García Suaza
Decano de la facultad de Economía

Carlos Eduardo Sepúlveda Rico
Director del Centro de Estudios para la
Competitividad Regional – SCORE

Daniel Ricardo Torralba Barreto
Coordinador del Centro de Estudios para la
Competitividad Regional -SCORE

Clara Carolina Jiménez González
Investigadora SCORE

Maria Paula Garavito Muñoz
Investigadora SCORE

Felipe Rocha Gutiérrez
Investigador SCORE

Raiza Pamela Caiza Guamán
Investigadora SCORE

Juan Esteban Soto Yanquen
Investigador SCORE

Matheo Prieto González
Investigador SCORE

Jhon Sebastian Castro Reyes
Investigador SCORE

Sergio Daniel Caho Rodríguez
Investigador SCORE

Departamento de Bolívar

Yamil Hernando Arana Padaui
Gobernador de Bolívar

Dumek Turbay Paz
Alcalde de Cartagena

María Camila Salas
Secretaría de Hacienda Distrital
Alcaldía de Cartagena

Sindy Jhojana Reales Flórez
Directora de Desarrollo Económico
Secretaría de Hacienda
Alcaldía de Cartagena

Angelica María Villalba Eljach
Secretaria de Desarrollo Económico
Gobernación de Bolívar

Roxana Milena López Fernández
Directora de Competitividad
Gobernación de Bolívar

María Camila García Cassiani
Profesional Universitario
Dirección de Competitividad
Gobernación de Bolívar

Astrid Carolina Utria Payares
Asesora Externa – Dirección de
Competitividad
Gobernación de Bolívar

Carlos Tuñón
Asesor Externo – Dirección de
Competitividad
Gobernación de Bolívar

Andrea Piña Gómez
Presidenta Ejecutiva
Cámara de Comercio de Cartagena

Carlos Payares Cure
Director de desarrollo estratégico empresarial
Cámara de Comercio de Cartagena

Nadir Hassan Barcha
Director de Desarrollo Regional y
Sostenibilidad
Cámara de Comercio de Cartagena

Juan Sebastián Rodríguez Burgos
Secretaría técnica Comisión Regional de
Competitividad e Innovación de Cartagena

Resumen ejecutivo

Este capítulo se enfoca en analizar la composición y el desempeño de la ocupación laboral en el departamento de Bolívar, abordando la pregunta ¿Qué patrones ocupacionales y dinámicas económicas caracterizan a cada subregión, y cómo estas diferencias afectan el desarrollo integral del departamento? Para responder a esta pregunta, el análisis examina la participación de los principales sectores económicos en cada una de las siete subregiones, resaltando las actividades productivas que generan empleo y las brechas sectoriales que limitan el crecimiento equitativo en Bolívar.

Los hallazgos clave muestran una diversidad en las tasas de ocupación y sectores predominantes en cada subregión. En la Zodes Norte, el comercio es un sector líder, ocupando el 33.2% de la población laboral, mientras que, en el Dique Bolivarense y la subregión de Loba, la agricultura concentra el 52.45% y el 46.44% de la ocupación, respectivamente. Este alto grado de dependencia agrícola indica la falta de diversificación económica en ciertas áreas, lo cual limita la resiliencia económica ante cambios en el mercado y en las condiciones de producción. Además, el análisis muestra que sectores de alto valor agregado, como las actividades financieras y profesionales, tienen una baja participación en la mayoría de las subregiones, representando solo el 2% del total departamental, lo cual destaca oportunidades de crecimiento.

Este capítulo también señala algunas oportunidades de mejora y desafíos, como la necesidad de mejorar la conectividad entre subregiones y de promover una mayor diversificación económica en áreas de alta dependencia agrícola. Estas tendencias y brechas estructurales se explorarán en detalle a lo largo del capítulo para ofrecer una visión integral del empleo en Bolívar y los factores que limitan o impulsan su competitividad.

En conclusión, este análisis proporciona insumos clave para la planificación y formulación de políticas de desarrollo económico en Bolívar. Los datos y resultados estratégicos aquí presentados permiten identificar áreas prioritarias de intervención, orientando a los tomadores de decisiones hacia un crecimiento más equilibrado y sostenible.

Contenido

Resumen ejecutivo.....	2
Introducción	5
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Bolívar	6
Análisis subregiones departamento de Bolívar	7
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Norte.....	10
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Magdalena medio bolivarense	14
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Dique bolivarense.....	18
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Montes de María.	22
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Loba.....	26
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño La Mojana bolivarense.....	30
Tasa de Ocupados Composición y Desempeño Isla de Mompox	34
Hallazgos	38
Conclusiones y recomendaciones	39

Introducción

Este capítulo se enfoca en el análisis de la estructura y dinámica de la ocupación laboral en el departamento de Bolívar, observando cómo los distintos sectores económicos absorben la fuerza laboral en cada una de las subregiones o Zonas de Desarrollo Económico y Social (ZODES). Dado que la ocupación laboral es un indicador crucial del bienestar económico y de la capacidad de crecimiento de una región, entender su composición permite visualizar qué actividades predominan, cómo se distribuyen en el territorio y qué brechas existen en cuanto a oportunidades de empleo en las distintas áreas de Bolívar. Este análisis es especialmente relevante para el diseño de políticas que busquen mejorar la competitividad y reducir las desigualdades entre subregiones, permitiendo identificar sectores clave para la creación de empleo de calidad y la diversificación económica.

La importancia de este documento radica en que una distribución de empleo equilibrada y con sectores diversificados reduce la vulnerabilidad económica y promueve un crecimiento sostenido, beneficiando no solo a las áreas más desarrolladas, sino también a las regiones con menor dinamismo económico. Al abordar las diferencias en el perfil ocupacional de cada subregión, el estudio revela los factores que limitan el desarrollo de ciertos sectores en áreas con alta dependencia agrícola y destaca el potencial de sectores emergentes en las zonas con mejor infraestructura y acceso a servicios. Este diagnóstico es importante para el análisis general de Bolívar, ya que contribuye a la planificación de acciones en el marco del Plan de Competitividad, buscando un desarrollo más inclusivo y con mayores oportunidades de empleo formal.

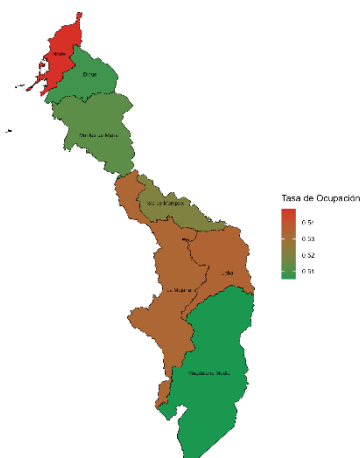
La metodología utilizada en este capítulo se basa en un análisis exhaustivo de los datos de empleo en Bolívar, obtenidos a partir de fuentes estadísticas confiables que permiten desagregar los datos por sector y subregión. Este enfoque permite generar un diagnóstico concreto de las tendencias y patrones ocupacionales en cada área del departamento, brindando una visión precisa de los factores que impulsan o limitan el crecimiento en cada zona.

Este capítulo pretende ser una herramienta útil para tomadores de decisiones y actores clave en el desarrollo económico de Bolívar, proporcionando un diagnóstico que permitirá orientar políticas públicas hacia la creación de empleo formal y el fortalecimiento de sectores estratégicos. Los hallazgos y recomendaciones aquí presentados guiarán el ajuste del Plan de Competitividad, ofreciendo insumos claros

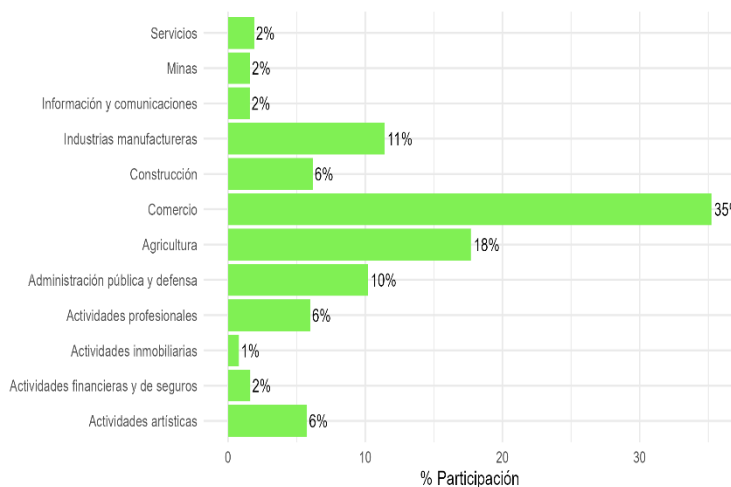
para identificar áreas de intervención prioritaria y diseñar estrategias que promuevan una economía más competitiva y equitativa en todo el departamento.

Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño Bolívar

Grafica 1. Índice de Ocupación de Bolívar, por Subregiones en 2023



Grafica 2. Resultados por sector Bolívar 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 1. Resultados por indicador, Bolívar año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	4,33	3,71	2,87	5,68	1,72	7,79	2,34	0,54
Actividades financieras y de seguros	0,82	0,70	0,24	1,33	0,12	1,81	0,68	0,83
Actividades inmobiliarias	0,28	0,23	0,02	0,36	0,00	0,98	0,35	1,25
Actividades profesionales	4,47	3,77	2,65	6,21	2,14	7,64	2,26	0,50
Administración pública y defensa	18,09	18,18	16,68	20,86	10,75	22,65	4,02	0,22
Agricultura	40,06	42,75	34,78	47,47	20,76	52,45	11,16	0,28
Comercio	17,31	13,66	12,82	19,87	8,92	33,20	8,28	0,48
Construcción	4,77	5,08	3,78	5,36	2,58	7,47	1,63	0,34
Industrias manufactureras	3,77	2,82	1,78	5,49	0,37	8,69	3,05	0,81
Información y comunicaciones	0,82	0,68	0,44	1,06	0,17	1,90	0,59	0,72
Minas	3,10	2,30	0,71	5,17	0,46	7,19	2,74	0,88
Servicios	2,16	1,90	1,31	3,03	0,59	3,97	1,32	0,61

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregiones departamento de Bolívar

El departamento de Bolívar se divide en siete subregiones: Norte, Magdalena Medio Bolivarense, Dique Bolivarense, Montes de María, Loba, Mojana Bolivarense e Isla de Mompox. Al observar la Grafica 1 se puede observar que las subregiones de Norte (55.03%), Mojana Bolivarense (53.34%) y Loba (53.44%) presentan las mayores tasas de ocupación del departamento. El sector con mayor participación en la tasa de ocupación departamental es agricultura, con una participación promedio del 39.49%, destacándose especialmente en la subregión de Dique Bolivarense donde se registra una tasa de ocupación promedio del 49.59%, municipios como San Cristóbal registra una ocupación del 87.49% y San Estanislao una ocupación del 71.26%. Otros municipios con una alta tasa de ocupación en este sector son Pinillos en la subregión de la Mojana Bolivarense con un 67.32% y San Fernando en Isla de Mompox con 64.75%. Siendo estos varios de los municipios que más destacan en el departamento en el sector de agricultura.

Al observar la Tabla 1, se destaca que el sector de actividades inmobiliarias presenta el menor porcentaje de ocupación promedio del departamento. Siendo las subregiones de Dique Bolivarense e Isla de Mompós las que cuenta con el menor porcentaje de participación (0.00%), en promedio solo el 0.28% de las subregiones se ocupa en este sector, esto se traduce en que dentro de la subregión y en general en el departamento no se cuenta con personal capacitado o en condiciones de trabajar en este sector. La subregión que más destaca en el sector inmobiliario es Norte.

La agricultura es un sector que destaca en el departamento, pero sin ser la principal fuente de ocupación de las personas que habitan las subregiones y el departamento. En promedio las subregiones cuentan con una participación del 40.06%, con un valor máximo alcanzado por la subregión de Dique bolivarense de 52.45%, en general al comparar la media con la mediana (42.75%) nos encontramos con la situación de que la mayoría de las subregiones tienen una participación similar en este sector. Con una desviación estándar del 1.16% y un coeficiente de variación del 28%, indican una distribución homogénea en este sector.

El sector de administración pública y defensa cuenta con una participación media por subregión de 18.09%, una mediana de 18.18%, La cercanía entre la media y la mediana sugiere que la administración pública tiene una presencia relativamente uniforme en la mayoría de las subregiones. El rango intercuartil ($p_{25} = 16.68\%$, $p_{75} = 20.86\%$) sugiere una moderada dispersión, con un mínimo de 10.75% en la subregión de Norte y un máximo de 22.65% en la subregión de La Mojana

Bolivarense. La desviación estándar de 4.02% y el coeficiente de variación del 22% reflejan que, este sector es de gran importancia en todas o la gran mayoría de las subregiones.

Comercio es otro de los sectores económicos que más influye en el departamento y en las subregiones, con una concentración media del 17.31% y una mediana del 13.66%, una media superior a la mediana tenemos que en general los resultados de este sector se ubican por encima de la media, y que hay subregiones con mejores resultados que otras. Con un máximo alcanzado por la subregión de Norte de 33.20% y un mínimo de 8.92% en la subregión de Loba. Se cuenta con un rango amplio de personas que se desempeñan en actividades enfocadas al comercio.

El sector de industrias manufactureras cuenta con una participación promedio de 3.77%, con una mediana de 2.82%. El rango intercuartil ($p_{25} = 1.78\%$, $p_{75} = 5.49\%$) refleja una dispersión moderada. El mínimo es de 0.37% corresponde a la subregión de Loba y el máximo de 8.69% a la subregión de Norte, con una desviación estándar de 3.05% y un CV de 81%, lo que indica una alta variabilidad en su participación entre subregiones.

El promedio del sector de actividades artísticas es de 4.33%, con una mediana de 3.71%. Al ser la media superior a la mediana tenemos que algunas subregiones tienen una participación bastante más alta, lo que eleva el promedio general del departamento en este sector. El rango intercuartil ($p_{25} = 2.87\%$, $p_{75} = 5.68\%$) indica una moderada dispersión entre las subregiones, y la variabilidad es moderada, con un mínimo de 1.72% correspondiente a la subregión de Magdalena Medio Bolivarense y un máximo de 7,79% en la subregión de Isla de Mompox.

Actividades financieras y de seguros es un sector que cuenta con un promedio bajo de 0.82%, con una mediana cercana de 0.70%. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.24\%$, $p_{75} = 1.33\%$) muestra que la mayoría de las subregiones tienen poca participación en este sector. La mínima variabilidad se refleja en el mínimo de 0.12% (subregión de Isla de Mompox) y un máximo de 1,81% (subregión de Magdalena Medio Bolivarense), con una desviación estándar de 0.68% y un coeficiente de variación alto de 83%, sugiere que, aunque la participación es baja, hay diferencias considerables entre las subregiones.

El sector de actividades profesionales cuenta con un promedio de 4.47% y una mediana de 3.77%, este sector muestra una participación relativamente equilibrada. El rango intercuartil ($p_{25} = 2.65\%$, $p_{75} = 6.21\%$) refleja una dispersión moderada entre las subregiones. La desviación estándar es de 2.26%, mientras que el coeficiente de variación es del 50% indicando que, aunque hay alguna variabilidad, la participación del sector es estable en varias subregiones.

El sector de minas tiene un promedio de 3.10% y una mediana de 2.30%, con un rango intercuartil ($p_{25} = 0.71\%$, $p_{75} = 5.17\%$) que muestra una amplia dispersión entre subregiones. El mínimo alcanzado para el año 2023 fue en la subregión de Dique bolivarense con una participación media del 0,46% y el máximo una participación media en la subregión de Magdalena Medio Bolivarense con 7.19%, con una desviación estándar de 2.74% y un coeficiente de variación de 88%, lo que sugiere una variabilidad considerable entre subregiones.

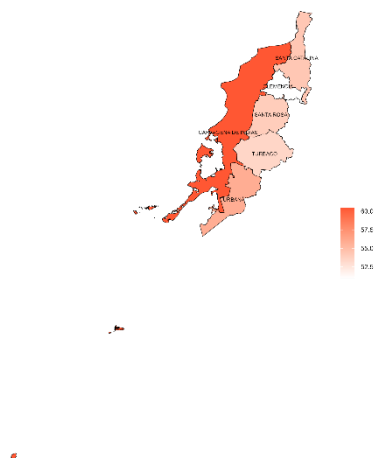
Finalmente, el sector de servicios cuenta con un promedio de 2.16%, con una mediana de 1.90%, que dada la cercanía entre media y mediana indica una distribución equilibrada. El rango intercuartil ($p_{25} = 1.31\%$, $p_{75} = 3.03\%$) refleja una participación baja pero estable. El mínimo es de 0.59% en la subregión de Montes de María y el máximo de 3.97% en la subregión de Norte.

En resumen, la subregión de Norte cuenta con altos niveles de participación promedio en el departamento, destacando principalmente en sectores como actividades inmobiliarias, actividades profesionales, comercio, construcción, industrias manufactureras y servicios. Le sigue la subregión de La Mojana Bolivarense con participaciones medias altas en sectores como administración pública y defensa, e Información y comunicaciones, luego esta la subregión de Magdalena Medio Bolivarense que destaca en los sectores de actividades financieras y de seguros y minas, Dique bolivarense se destaca por el sector de agricultura, Isla de Mompo destaca como una de las subregiones con mayor participación en el sector de actividades artísticas. Las subregiones de Loba y Montes de María a pesar de no contar con un sector sobre el cual destacar, tienen notables presencias en los sectores de actividades inmobiliarias, actividades profesionales, administración pública y defensa, actividades artísticas y actividades financieras y de seguros.

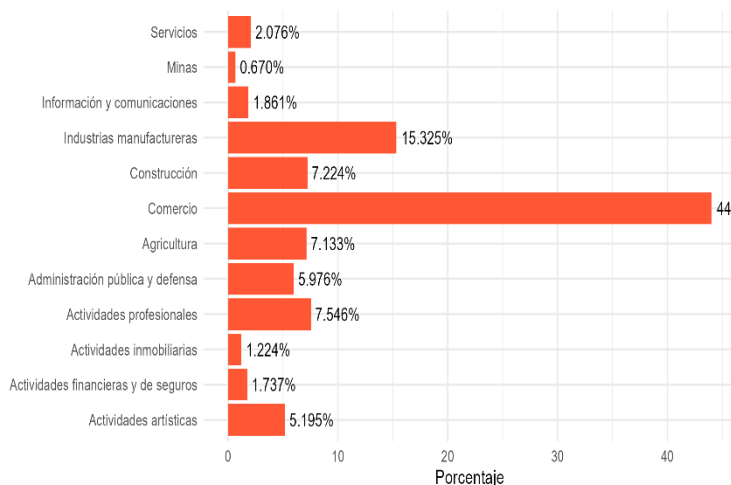
Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño Norte.

Tasa de Ocupación del departamento:

Grafica 3. Índice de Ocupación Norte, por Subregiones en 2023



Grafica 4. Resultados por sector Norte 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 2. Resultados por indicador, Norte año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	3,48	2,93	1,04	5,22	0,00	8,64	3,32	0,95
Actividades financieras y de seguros	1,11	0,51	0,00	1,45	0,00	4,08	1,60	1,43
Actividades inmobiliarias	0,98	1,17	0,51	1,41	0,00	1,74	0,68	0,69
Actividades profesionales	7,64	4,31	4,21	6,89	1,61	23,69	8,10	1,06
Administración pública y defensa	10,75	9,03	7,52	15,07	5,29	17,02	5,02	0,47
Agricultura	20,76	22,64	10,63	29,06	5,87	35,60	12,07	0,58
Comercio	33,20	35,33	21,19	44,46	16,81	47,73	13,69	0,41
Construcción	7,47	7,76	3,49	11,47	1,38	13,16	4,93	0,66
Industrias manufactureras	8,69	8,05	4,06	14,73	0,00	16,35	6,76	0,78
Información y comunicaciones	1,21	1,19	0,34	1,80	0,03	2,79	1,07	0,89
Minas	0,74	0,27	0,00	0,65	0,00	3,20	1,24	1,68
Servicios	3,97	1,82	1,69	2,46	0,00	15,86	5,89	1,48

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregión Norte.

La subregión Norte del departamento de Bolívar se encuentra conformada por los municipios de Cartagena de Indias, Clemencia, Santa Catalina, Santa Rosa, Turbaco y Turbana. Al observar la *Grafica 3* se denota que las tasas de ocupación para el año 2023 oscilaron entre 50.99% y 60.49%, siendo Cartagena de Indias el municipio con la mayor tasa de ocupación dentro de la subregión y el departamento. En total la subregión cuenta con 586,242 personas ocupadas, de las cuales en promedio el 33.20% se desempeña en sectores relacionados al comercio. Llegando a un nivel máximo de ocupación del 47.73% en el municipio de Turbana y a un nivel mínimo de 16.81% en el municipio de Santa Rosa. El comercio resulta ser una de las principales fuentes económicas de estos municipios, destacando divisiones como transporte terrestre; transporte por tuberías y transporte acuático.

Esta subregión se caracteriza principalmente por su fuerte presencia y actividad en el sector de comercio, sin embargo, existen otros sectores que hacen presencia en la ocupación de sus residentes, la agricultura, sin ser un sector dentro de la subregión con una alta presencia, promedia alrededor del 20.76% de las personas ocupadas en la subregión, con un coeficiente de variación del 58%, es claro que existen disparidades entre municipios, y que este sector tiene una mayor relevancia en la economía de ciertos municipios. Concretamente, Santa Catalina a pesar de no ser un municipio dedicado al comercio, si es un municipio mayormente enfocado al sector de la agricultura, llegando a una tasa del 35.60% de personas ocupadas en actividades relacionadas a la agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas. El municipio con menor participación en este sector es Cartagena de Indias, obteniendo un 5.87% de personas dedicadas al sector, la división dentro del municipio que menor participación de personas cuenta, es la división de silvicultura y extracción de maderas.

El sector de administración pública y defensa en la subregión muestra que en el 50% de los municipios alrededor del 9.03% de personas ocupadas se desempeñan en actividades de este sector. Además, con una media del 10.75% tenemos que el sector tiene una asimetría positiva, sugiriendo que hay municipios con valores mayores que el promedio de la subregión, esto podemos verlo en municipios como Santa Catalina (17.02%) y Clemencia (16.88%). Finalmente, con una desviación estándar del 5.02% y un coeficiente de variación del 47%, indica que hay una fuerte volatilidad en la participación del sector, impactando la tasa de ocupación de la subregión.

Al profundizar el sector de industria manufacturera, se evidencia un rango de participación que va desde el 0% en el municipio de Clemencia, hasta un 16.35% en el municipio de Cartagena de Indias. Al contar con un coeficiente de variación del 78%, se hace evidente la disparidad y volatilidad que existe en este sector económico, el cual en promedio en la subregión ocupa cerca del 8.69% de las personas ocupadas.

En el sector de construcción, el promedio de la subregión es del 7.47%, que junto con una mediana del 7.76%, sugiere que la mayoría de los municipios tienen valores cercanos a estos niveles. Sin embargo, el rango intercuartil ($p_{25} = 4.06\%$, $p_{75} = 14.73\%$) muestra una dispersión moderada. Con un mínimo de 1.38% en el municipio de Turbana y un nivel máximo de 16.35% en el municipio de Santa Rosa, la desviación estándar de 6.76%, indica una variabilidad significativa en este sector.

El sector de servicios para el año 2023 registro un promedio de participación del 3.97% y una mediana de 1,82%, lo que indica una fuerte asimetría hacia valores bajos, con algunos municipios que presentan participaciones más altas, como lo refleja el valor máximo de 15,86% en el municipio de Turbana. Sin embargo, como se mencionaba anteriormente, la participación por municipio dentro de este sector es baja como se puede ver en el municipio de Clemencia que tiene una participación nula. No hay personas que se ocupen de realizar actividades relacionadas a los servicios. Otras participaciones en la subregión son: Cartagena de Indias 1.92%, Santa Catalina 2.64% y Turbaco 1.72%.

Continuando con los sectores económicos de la subregión tenemos las actividades profesionales, el cual registra en promedio una participación del 7.64%, que junto con una mediana de 4.31%, tenemos que en general este sector tiene una distribución positiva sesgada a la derecha en los municipios de la subregión. Santa Rosa tiene el nivel más alto de participación con 23.69%, le siguen Cartagena de Indias con 7.73%, Santa Catalina con 4.38%, Turbana con 4.24%, Turbaco con 4.20% y finalmente Clemencia con 1.61%. La desviación estándar de 8.10% y el coeficiente de variación del 106%, indican una volatilidad alta y una distribución poco estable en este sector.

El sector de actividades artísticas muestra una participación promedio del 3,48%, con una mediana de 4,63%, lo que indica una distribución ligeramente sesgada ala derecha. El valor máximo de participación se logra alcanzar en el municipio de Clemencia, el cual cuenta con un 8,64%, por otra parte, el municipio de Santa Catalina no presenta actividad alguna en este sector, obteniendo un valor mínimo de participación de 0.00%. El rango intercuartil, con un p_{25} de (1.04%) y un p_{75} de (5.22%), sugiere que la mayoría de los municipios tienen participaciones relativamente bajas, pero con algunos puntajes más altos que elevan el promedio.

En el sector de información y comunicaciones, se observa un promedio de 1.21% y una mediana de 1.19%, lo que indica cierto grado de simetría entre los municipios, y cierta uniformidad en los datos. La desviación estándar de 1.07% y el coeficiente de variación del 89% sugieren una alta variabilidad y disparidad entre los municipios, los cuales alcanzan un nivel máximo de 2.79% en el municipio de Clemencia, y un nivel mínimo de 0.03% en Turbana.

En el sector de actividades financieras y de seguros se observa una participación promedio del 1.11%, el cual alcanzó un nivel máximo de participación en el municipio de Turbaco con un 4.07%. Sin embargo, el promedio de la subregión se vio afectado por el hecho de que, en los municipios de Clemencia, Santa Catalina y Turbana hay una participación nula dentro de este sector. La división dentro de este sector que más personas ocupa es seguro, seguros sociales y fondos de pensiones, excepto la seguridad social.

Al observar el sector de Minas, se evidencia que el 50% de los municipios tiene una participación menor al 0.27%, valor inferior al promedio de la subregión que se ubica en un 0.74%. Estos resultados ponen al sector de minas como uno de los que menos personas ocupa tanto a nivel municipal, subregional y departamental. Alcanzando un valor mínimo de 0.00% en el municipio de Santa Catalina, Santa Rosa y Turbana, y un valor máximo de 3.20% en el municipio de Clemencia.

Finalmente, el sector inmobiliario tiene una de las menores participaciones promedio de la subregión Norte, solo el 0.98% de las personas se ocupan en actividades relacionadas a las actividades inmobiliarias, con una desviación estándar del 0.68% y un coeficiente de variación del 69% tenemos que la volatilidad en este sector es alta y las diferencias entre municipios son elevadas, con un nivel máximo de participación del 1.74% y un valor mínimo de 0.00% en el municipios de Clemencia.

Análisis subregión Magdalena medio bolivarense.

La subregión de Magdalena medio bolivarense está conformada por los municipios de Arenal, Cantagallo, morales, San Pablo, Santa Rosa del Sur y Simiti. Al observar la *Grafica 5* se ve que la mayor tasa de ocupación se encuentra en el municipio de Arenal, el cual para el año de 2023 se ubicó en 53.05%, los municipios que le siguen son Morales (51.57%), Santa Rosa del Sur (51.09%), Simiti (50.15%), San Pablo (48.96%) y finalmente el municipio con la menor tasa de ocupación de la subregión es Cantagallo (48.36%). La subregión cuenta con un total de 46,930 personas ocupadas en los distintos sectores económicos.

La actividad de la subregión en la *Grafica 6* se basa principalmente en los sectores de agricultura (28.67%), comercio (23.46%) y administración pública y defensa (15.57%). Por otra parte, los sectores que menor participación tienen son actividades inmobiliarias (0.08%), información y comunicaciones (0.56%) y actividades artísticas (2.18%).

En el sector de agricultura, el promedio de participación es de 29.93%, el sector con mayor promedio de la subregión cuenta también con una mediana de 32.69%. Esto refleja una gran dependencia del sector agrícola en varios municipios, con una concentración significativa de la actividad agrícola, concretamente las actividades que más presencia tienen en la subregión es la agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas . El rango intercuartil, con un p25 de 18.24% y un p75 de 39.79%, muestra una dispersión considerable en la participación de la agricultura entre los municipios, con una amplia variación entre el mínimo de 10.02% en el municipio de Santa Rosa del Sur y el máximo de 48.61% en el municipio de Morales. La desviación estándar del 15.34% y el coeficiente de variación del 51%, indican una distribución altamente desigual en este sector.

El sector de administración pública y defensa presenta un promedio de participación de alrededor del 18.18%, su mediana de 19.07% sugiere una concentración relativamente alta de la actividad en la mayoría de los municipios. Santa Rosa del Sur se ubica como el municipio con menor participación reportando tan solo el 4.92%, mientras que la mayor participación alcanza el 26.43% en el municipio de Arenal. A pesar de la diferencia entre el valor mínimo y máximo, la desviación estándar de 7.16% y el coeficiente de variación del 39% indican una estabilidad relativa en la distribución del sector, haciendo de este uno de los más consistentes en términos de participación y ocupación laboral.

Otro de los sectores que más destaca en la subregión es el sector de comercio el cual muestra una participación relevante, con un promedio de 23.08% y una mediana de 24.90%, indican una fuerte presencia de este sector en la mayoría de

los municipios. El rango intercuartil ($p_{25} = 15.94\%$, $p_{75} = 27.91\%$) señala que hay diferencias notables en la participación comercial entre los municipios, pero con una dispersión moderada. El municipio de Arenal tiene la menor participación reportando un 7.06%, mientras que Cantagallo muestra la mayor participación con 39.75%, con una desviación estándar de 11.58% y un coeficiente de variación del 50%, lo que muestra una moderada variabilidad en el sector.

En cuanto a las **actividades profesionales**, el promedio es de 5.23%, mientras que la mediana es de 4.77%, lo que sugiere que la mayoría de los municipios tienen una participación cercana a estos valores. Esto sugiere que los valores tienden a agruparse alrededor del promedio. El municipio con menor participación es Santa Rosa del Sur con 2.19% y el mayor Simiti que alcanza un 9.17%, con una desviación estándar de 2.94% y un coeficiente de variación del 56%, indican una moderada dispersión en la distribución del sector.

El sector de la **construcción** en la subregión de Magdalena presenta un coeficiente de variación del 80%, que junto con una desviación estándar de 3.58%, deja entrever que los municipios son muy dispersos y tienen una variabilidad alta, por lo cual este sector cuenta con niveles altos de participación en solo unos cuantos municipios. Las participaciones más altas se encuentran en los municipios de Cantagallo (9.99%) y Arenal (7.81%). Con un promedio de 4.46% y una mediana de 2.81%, los datos tienen una asimetría positiva.

En el caso de **industrias manufactureras**, la subregión registra un promedio de 3.94% y una mediana de 4.00%, lo que refleja una distribución bastante equilibrada en la mayoría de los municipios. El rango intercuartil ($p_{25} = 1.95\%$, $p_{75} = 6.18\%$) muestra una dispersión moderada en la participación de este sector. El municipio con menor participación es Arenal con un 0.00% seguido por Simiti (1.91%), Santa Rosa del Sur (2.06%), Morales (5.94%), Cantagallo (6.26%) y San Pablo (7.48%), con una desviación estándar de 3.00% y un CV de 76%, indicando que hay una variabilidad considerable en la distribución de la actividad manufacturera.

Las actividades relacionadas al sector de **servicios** cuentan con un promedio de participación de 3.85%. que se dividen principalmente en las actividades de **construcción de edificios y recolección, tratamiento y disposición de desechos, recuperación de materiales** las cuales en promedio ocupan al 3.19% de las personas. El municipio con mayor participación y ocupación en este sector es Arenal con el 8.58%, y el que menos es Santa Rosa del Sur con 0.16%.

Las **actividades artísticas** tienen un promedio de 1.72% y una mediana de 1.02%, con una dispersión significativa reflejada en el rango intercuartil ($p_{25} = 0.11\%$, $p_{75} = 2.37\%$). La desviación estándar es de 2.19%, con un mínimo de 0.00% en los municipios de Arenal y Morales y un máximo de 5.67% en el municipio de San Pablo,

y un coeficiente de variación de 127%, lo que indica una alta variabilidad en la participación de este sector entre los municipios.

El sector de actividades financieras y de seguros tiene un promedio de 1.81% y una mediana de 1.47%, lo que sugiere que los datos muestran una distribución sesgada a la derecha, con algunos valores más grandes que el resto. El municipio de Arenal cuenta con una participación nula del 0.00%, caso contrario ocurre en el municipio de Morales, el cual cuenta con una participación del 4.42%.

Las actividades inmobiliarias presentan una participación promedio 0,04%, con una mediana de 0.00% y un rango intercuartil que muestra poca dispersión (p25 = 0.00%, p75 = 0.00%). La desviación estándar de 0.11%, con un máximo de 0.27% en el municipio de Santa Rosa del Sur y un mínimo de 0.00% en el resto de municipios de la subregión. Por último, el coeficiente de variación de 2.45%, refleja una alta concentración de este sector.

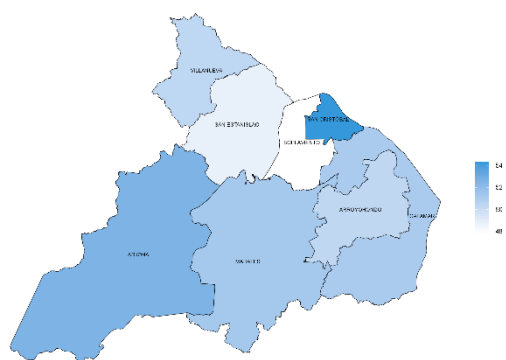
El sector de información y comunicaciones muestra un promedio de 0.56% y una mediana de 0.43%, que sugiere una distribución sesgada a la derecha con dispersión moderada en la mayoría de los municipios. Los valores de participación van desde un mínimo de 0.05% en el municipio de Morales hasta un máximo de 1.77% en el municipio de Simiti, con una desviación estándar de 0.61% y un coeficiente de variación de 110%, lo que señala una variabilidad significativa en la distribución del sector.

Por último, el sector de minas muestra un promedio de 7.19%, pero con una mediana menor a 0.10%, lo que indica que la mayoría de los municipios tienen una baja participación en este sector, con algunos pocos municipios con valores muy altos. El rango intercuartil (p25 = 0.01%, p75 = 0.27%) refuerza esta idea. La desviación estándar de 17.37%, con un mínimo de 0,00% y un máximo de 42.65% en el municipio de Santa Rosa de Sur, y un coeficiente de variación de 242%, lo que evidencia una disparidad en la participación de este sector entre los municipios. Y destaca la fuerte presencia de este sector en Santa Rosa del Sur.

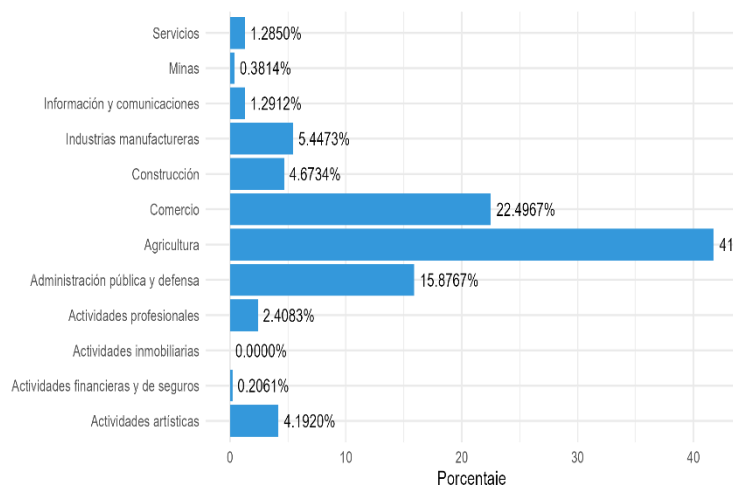
Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño Dique bolivarense.

Tasa de Ocupación del departamento:

Grafica 7. Índice de Ocupación Dique bolivarense, por Subregiones en 2023



Grafica 8. Resultados por sector Dique bolivarense 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 4. Resultados por indicador, Dique bolivarense año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	3,71	3,51	0,00	5,87	0,00	10,57	3,82	1,03
Actividades financieras y de seguros	0,15	0,00	0,00	0,28	0,00	0,53	0,22	1,48
Actividades inmobiliarias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Actividades profesionales	2,67	2,43	1,58	3,35	0,82	5,94	1,62	0,61
Administración pública y defensa	17,41	16,69	14,46	20,77	7,43	26,02	6,10	0,35
Agricultura	52,45	49,01	43,28	61,88	21,31	87,49	20,35	0,39
Comercio	13,66	14,01	1,54	17,11	0,22	39,09	13,34	0,98
Construcción	5,08	3,16	2,77	6,26	1,20	12,15	4,22	0,83
Industrias manufactureras	2,82	1,47	0,00	4,45	0,00	10,32	3,60	1,28
Información y comunicaciones	0,68	0,33	0,06	0,95	0,03	2,71	0,91	1,35
Minas	0,46	0,01	0,00	0,39	0,00	2,12	0,85	1,86
Servicios	0,93	0,41	0,07	1,72	0,00	2,65	1,09	1,17

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregión Dique bolivarense

La subregión de Dique bolivarense está conformada por los municipios de Arjona, Arroyohondo, Calamar, Mahates, San Cristóbal, San Estanislao, Soplaviento, Villanueva. Al observar la Grafica 7 podemos notar que el municipio de San Cristóbal (54.34%) cuenta con la tasa de ocupación más alta de la subregión en el año 2023, seguido se encuentran los municipios de Arjona (52.60%), Mahates (51.26%), Calamar (51.10%), Villanueva (50.36%), Arroyohondo (50.32%), San Estanislao (48.82%) y, por último, Soplaviento (47.93%). Los sectores que mayor participación tienen dentro de los 12 sectores económicos son agricultura con un 40.18% de las personas ocupadas en la subregión, seguida del sector de comercio con un 21.91%.

En la subregión de Dique Bolivarense, el sector de agricultura es el más relevante, con un promedio de participación del 52.45% y una mediana de 49.01%, lo que indica que casi la mitad de la actividad económica en los municipios está concentrada en la agricultura, específicamente en el sector de agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas, con un total de 27,749 personas desempeñando estas actividades, seguido por pesca y acuicultura con 8,568 personas ocupadas en esta actividad. El rango intercuartil, con un p25 de 43.28% y un p75 de 61.88%, muestra una dispersión moderada. La variabilidad dentro de la región oscila entre un mínimo de 21.31% en el municipio de Arjona y un máximo de 87.49% en el municipio de San Cristóbal, acompañado de una desviación estándar de 20.35% y un coeficiente de variación de 39%, lo que sugiere una concentración desigual en algunos municipios.

En el sector de administración pública y defensa, la participación promedio es del 17.41%, con una mediana cercana de 16.69%, lo que refleja una distribución relativamente uniforme. El rango intercuartil (p25 = 14.46%, p75 = 20.77%) indica una dispersión leve. El municipio de San Cristóbal registra la menor participación 7.43%, mientras que el máximo alcanza el 26.02% en Arroyohondo, lo que indica cierta variabilidad. Aun así, la desviación estándar de 6.10% y el coeficiente de variación del 35% indican una participación relativamente constante en la mayoría de los municipios.

El sector de comercio tiene una participación promedio de 13.66%, con una mediana similar de 14.01%. El rango intercuartil muestra una dispersión alta, con un p25 de 1.54% y un p75 de 17.11%. Sin embargo, existe una gran variabilidad en el sector, con un mínimo de 0.22% ubicado en el municipio de San Cristóbal y un máximo de 39.09% en el municipio de Arjona, lo que se refleja en una desviación estándar de 13.34% y un coeficiente de variación del 98%, evidenciando importantes diferencias en la actividad comercial entre los municipios.

En cuanto al sector de construcción, se observa que el 50% de los municipios cuenta con una participación por debajo del 3.16%, el cual junto a una media de 5.08% deja ver que la participación en este sector sigue una distribución sesgada a la derecha. Con valores muy por encima de la media. Este caso se presenta en los municipios de Soplaviento (12.15%) y Mahates (11.29%). Las personas de la subregión se ocupan en actividades relacionadas a construcción de edificios y obras de ingeniería civil.

El sector de actividades profesionales muestra un promedio de 2.67% y una mediana de 2.43%, lo que revela que los municipios presentan una alta concentración en este sector. El rango intercuartil, con un p25 de 1.58% y un p75 de 3.5%, sugiere una dispersión moderada. La baja variabilidad se refleja en un mínimo de 0.82% en el municipio de Mahates y un máximo de 5.94% en el municipio de Arroyohondo, con una desviación estándar de 1.62% y un CV de 61%, lo que indica que en los municipios de la subregión la actividad profesional es reducida.

En el sector de servicios se identifica una oportunidad de mejora, con un promedio de 0.93% y una mediana de 0.41%, lo que refleja una asimetría positiva debido a la predominancia de puntajes bajos. La participación más alta corresponde al municipio de Arjona con 2.65%, mientras que los municipios de San Estanislao y Soplaviento presentan una participación nula de 0.00%, lo que afecta directamente al sector. La desviación estándar es de 1.09% y el coeficiente de variación es del 117%, lo que indica una alta volatilidad en la participación de este sector.

El sector de actividades artísticas tiene un promedio de 3.71% y una mediana de 3.51%, con un p25 de 0.00% y un p75 de 5.87%, lo que muestra una alta dispersión en la actividad. La gran variabilidad queda reflejada en los municipios de Arroyohondo, Mahates y San Cristóbal con una participación mínima de 0.00% y un máximo de 10.57% en el municipio de Calamar, con una desviación estándar de 3.82% y un coeficiente de variación del 103%, lo que indica que este sector no es relevante en todos los municipios.

El sector de industrias manufactureras presenta una significativa variabilidad, con valores que oscilan entre un mínimo de 0.00% en municipios como Arroyohondo, Soplaviento y San Cristóbal y un máximo de 10.32% en el municipio de Arjona. El promedio se sitúa en 2.82%, mientras que la mediana es de 1.47%. Además, el 25% de los datos está por debajo del 0.00% y el 75% por debajo del 4.45%, lo que sugiere una dispersión moderada. Esta diversidad queda reflejada en la desviación estándar de 3.60% y un coeficiente de variación de 128%, lo que indica que la actividad es baja en algunos municipios, pero más significativa en otros.

El sector de información y comunicaciones muestra una media de 0.68% y una mediana de 0.33%, con un rango intercuartil que va desde un p25 de 0.06% hasta

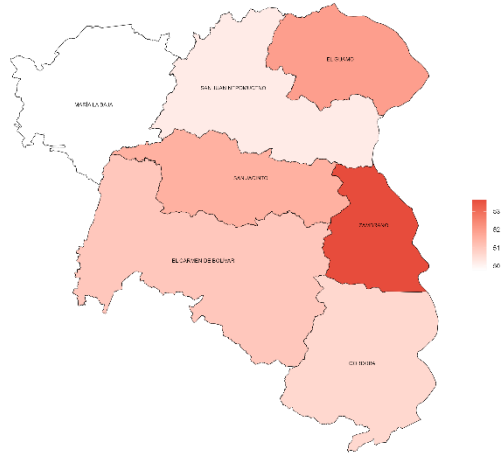
un p75 de 0.95%. El valor mínimo de participación se presenta en el municipio de San Cristóbal con 0.03% y el máximo en el municipio de Arjona con 2.71%, la desviación estándar es de 0.91% y el coeficiente de variación de 135% reflejando una dispersión en este sector, lo que indica que en muchos municipios la actividad es baja, pero en algunos casos es más significativa.

Finalmente, en el caso del sector de minas, el promedio es de 0.46% y la mediana de 0.01%, con un p25 de 0.00% y un p75 de 0.39%. sugiriendo que la actividad minera en la subregión es muy poca, las divisiones que si presentan ocupación son extracción de minerales metalíferos y extracción de otras minas y canteras. Los municipios sin participación en este sector son San Cristóbal, Soplaviento y Villanueva, el municipio con mayor participación es Mahates con un 2.12%. con una desviación estándar de 0.85% y un coeficiente de variación del 186%. Sugiere que en la mayoría de los municipios esta actividad es casi inexistente, aunque en algunos pocos puede representar un sector importante.

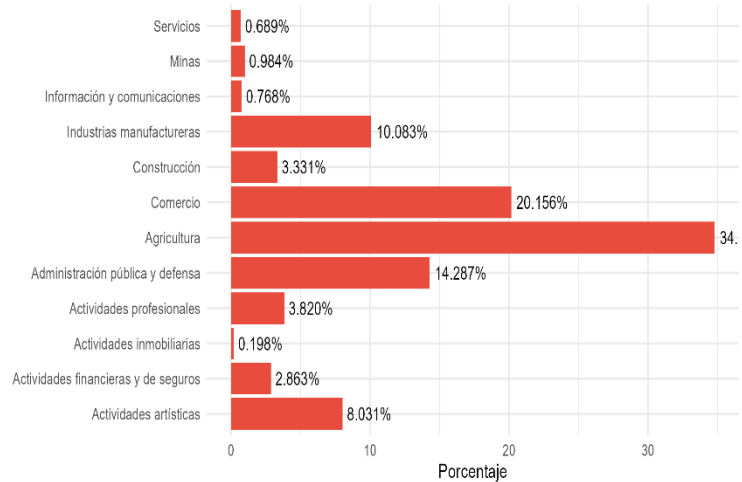
Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño Montes de María.

Tasa de Ocupación del departamento:

Grafica 9. Índice de Ocupación Montes de María, por Subregiones en 2023



Grafica 10. Resultados por sector Montes de María 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 5. Resultados por indicador, Montes de María año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	7.28	5.29	1.80	10.30	0.00	21.50	7.54	1.03
Actividades financieras y de seguros	1.56	0.39	0.00	1.77	0.00	6.96	2.52	1.62
Actividades inmobiliarias	0.24	0.00	0.00	0.24	0.00	1.22	0.45	1.83
Actividades profesionales	3.77	4.10	3.00	4.69	1.04	5.90	1.60	0.43
Administración pública y defensa	15.95	14.70	12.21	19.26	8.25	25.78	6.03	0.38
Agricultura	42.75	39.68	35.72	54.59	20.35	58.60	13.90	0.33
Comercio	16.66	17.08	10.85	21.98	8.30	25.59	7.16	0.43
Construcción	2.58	2.74	1.34	3.40	0.00	5.81	1.89	0.74
Industrias manufactureras	7.04	6.41	0.34	8.65	0.00	24.88	8.85	1.26
Información y comunicaciones	0.90	0.45	0.25	0.85	0.07	3.58	1.22	1.36
Minas	0.68	0.01	0.00	0.49	0.00	3.75	1.38	2.03
Servicios	0.59	0.22	0.00	0.69	0.00	2.51	0.93	1.58

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregión Montes de María

La subregión de Montes de María está conformada por los municipios de Córdoba, El Carmen de Bolívar, El Guamo, María la Baja, San Jacinto, San Juan Nepomuceno y Zambrano. Al observar la Grafica 9 se observa que la mayor tasa de ocupación se encuentra en el municipio de Zambrano, el cual llega a una ocupación del 53.64%, le sigue el municipio de El Guamo con 51.95%, San Jacinto con 51.55%, Carmen de Bolívar con 51.04%, Córdoba con 50.67%, San Juan de Nepomuceno con 50.22% y finalmente María la Baja con 49.78%. La subregión cuenta con un total de 90,608 personas ocupadas, las cuales se desempeñan principalmente en sectores como la agricultura, comercio, administración pública y defensa e Industrias manufactureras.

El principal sector en el que las personas de la subregión de Montes de María se ocupan es en la agricultura. Principalmente en actividades relacionadas a la agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas con un total de 27,402 personas enfocadas en estas actividades, pesca y acuicultura cuenta con 1,909 personas y por último la silvicultura y extracción de madera cuenta con 2,572 personas. Este sector presenta una alta variabilidad, con un mínimo en el municipio de El Carmen de Bolívar de 20.35% y un máximo en el municipio de Cordoba de 58.60%, a pesar de que es sobresaliente en la mayoría de los municipios. La participación promedio es del 42.75%, mientras que la mediana se sitúa en 39.68%, lo que indica que gran parte de la actividad económica de la subregión está concentrada en este ámbito. El rango intercuartil, con un p25 de 35.72% y un p75 de 54.59%, muestra una dispersión moderada. Con una desviación estándar de 13.90% y un coeficiente de variación del 33%, se concluye que la agricultura es una constante en la economía de Montes de María.

El sector de administración pública y defensa también juega un papel importante en la subregión, con un promedio de 15.95% y una mediana de 14.70%. El rango intercuartil, con un p25 de 12.21% y un p75 de 19.26%, indica una dispersión moderada. Con un mínimo de 8.25% y un máximo de 25.78%, existe una diferencia en la participación del sector entre los municipios. La desviación estándar es de 6.03% y el coeficiente de variación de 0.38, lo que sugiere una participación consistente.

En el sector de comercio, las actividades que más ocupan a las personas son aquellas relacionadas al transporte terrestre; transporte por tuberías y las actividades de edición. El promedio en la subregión es de 16.66% y la mediana es ligeramente superior, 17.08%, lo que señala que la actividad comercial es relativamente estable en todos los municipios. El rango intercuartil (p25 = 10.85%, p75 = 21.98%) muestra una dispersión significativa en la participación entre los

municipios. Córdoba se ubica como el municipio con la menor participación 8.30% y el máximo se ubica en el municipio de María la Baja con 25.59%, con una desviación estándar de 7.16% y un coeficiente de variación del 43%, indica que la actividad comercial tiene presencia en algunos municipios y una participación moderada en otros.

El sector de industrias manufactureras presenta un promedio de 7.04% y una mediana de 6.41%, con un p25 de 0.34% y un p75 de 8.65%, lo que evidencia una alta dispersión en la región. La participación en este sector es variable, con un mínimo de participación en los municipios de Zambrano y Córdoba de 0.00% y un máximo de 24.88% en el municipio de María la Baja, lo que se refleja en una desviación estándar elevada de 8.85% y un CV de 1.26, señalando que en algunos municipios las manufacturas tienen un papel relevante, mientras que en otros son prácticamente inexistentes. Las actividades en las cuales las personas de la subregión más se ocupan son la elaboración de productos alimenticios, elaboración de productos de tabaco y transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de cestería y espartería

El sector de actividades artísticas muestra cierto sesgo a la derecha en los datos, con un promedio de 7.28% y una mediana de 5.29%. El rango intercuartil, con un p25 de 1.80% y un p75 de 10.30%, revela una dispersión considerable. Existen municipios en donde la participación en este sector es 0, María la Baja cuenta con una participación del 0.00% mientras que en San Jacinto la participación llega a un nivel máximo de 21.50%, con una desviación estándar de 7.54% y un coeficiente de variación de 103%, lo que indica que en algunos municipios este sector tiene mayor relevancia que en otros.

En cuanto al sector de actividades profesionales, el promedio es de 3.77%, con una mediana de 4.10%. El 25% de los municipios mantiene una participación por debajo de 3.00% y una concentración del 75% por debajo de 4.69%, indica que la dispersión es más limitada que en otros sectores. El mínimo de participación se ubica en el municipio de María la Baja con 1.04% y el máximo en el municipio de El Carmen de Bolívar con 5.90%, con una desviación estándar de 1.60% y un coeficiente de variación del 43%, lo que sugiere una participación estable en la mayoría de los municipios.

El sector de construcción tiene un promedio bajo de 2.58% y una mediana de 2.74%, este sector se encuentra distribuido de manera relativamente uniforme y simétrica, indicando que la actividad económica en este sector es homogénea en la mayoría de los municipios, con un rango intercuartil (p25 = 1.34%, p75 = 3.40%) muestra una dispersión leve. El mínimo es de 0.00% en el municipio de El Guamo y el máximo de 5.81% en el municipio de El Carmen de Bolívar, con una desviación

estándar de 1.89% y un coeficiente de variación de 74%, lo que indica que el sector es más relevante en algunos municipios que en otros.

Las actividades relacionadas al sector de servicios cuentan con un promedio de participación muy bajo en la subregión de 0.59%. que se dividen principalmente en las actividades de saneamiento ambiental y otros servicios de gestión de desechos.

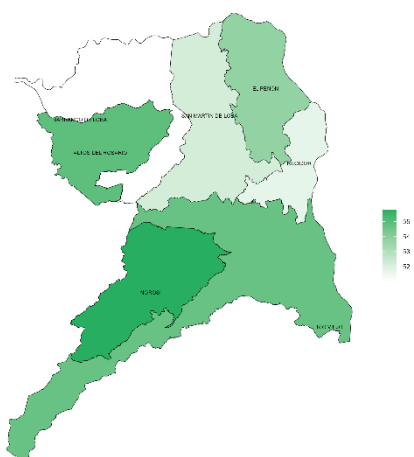
El sector de información y comunicaciones tiene un promedio de 0.90% y una mediana de 0.45%, con un p25 de 0.25% y un p75 de 0.85%, lo que refleja una participación baja en la subregión. La alta variabilidad con un mínimo de 0.07% en el municipio de Córdoba y un máximo de 3.58% en el municipio de Zambrano, y una desviación estándar de 1.22% con un coeficiente de variación del 136%, indicando que este sector no es relevante en la mayoría de los municipios.

Finalmente, el sector de minas es poco menos que 0 en la subregión, con un promedio de 0.68% y una mediana de 0.01%. El rango intercuartil (p25 = 0.00%, p75 = 0.49%) muestra que solo unos pocos municipios tienen alguna actividad en este sector. El mínimo es de 0.00% en los municipios de Zambrano y El Guamo y el máximo de 3.75% en el municipio de María la Baja, con una desviación estándar de 1.38% y un coeficiente de variación del 203%, lo que refleja la muy baja participación del sector minero en la economía de Montes de María.

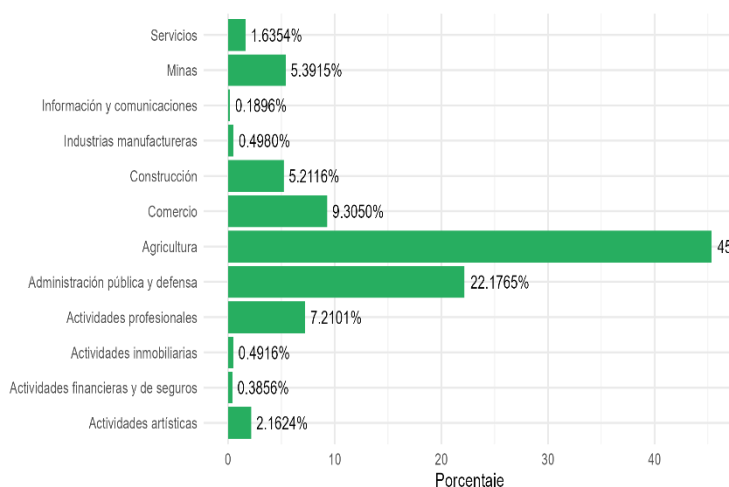
Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño Loba.

Tasa de Ocupación del departamento:

Grafica 11. Índice de Ocupación Loba, por Subregiones en 2023



Grafica 12. Resultados por sector Loba 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 6. Resultados por indicador, Loba año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	2.27	0.73	0.22	3.36	0.00	7.98	2.92	1.29
Actividades financieras y de seguros	0.33	0.00	0.00	0.67	0.00	0.97	0.45	1.36
Actividades inmobiliarias	0.47	0.00	0.00	0.00	0.00	3.28	1.24	2.65
Actividades profesionales	7.19	5.57	4.13	7.93	2.18	18.46	5.54	0.77
Administración pública y defensa	21.84	21.52	19.80	24.37	14.57	28.48	4.44	0.20
Agricultura	46.44	48.63	43.99	51.57	28.34	57.01	9.35	0.20
Comercio	8.92	5.94	4.83	8.90	1.59	27.46	8.57	0.96
Construcción	5.16	3.31	2.83	6.65	0.00	13.83	4.53	0.88
Industrias manufactureras	0.37	0.00	0.00	0.00	0.00	2.58	0.97	2.65
Información y comunicaciones	0.17	0.07	0.05	0.26	0.03	0.52	0.18	1.03
Minas	4.64	0.18	0.04	8.36	0.00	15.48	6.48	1.40
Servicios	2.20	0.29	0.00	3.05	0.00	9.03	3.67	1.66

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregiones Loba

La subregión de Loba se encuentra conformado por los municipios de Altos del Rosario, Barranco de Loba, El Peñón, Norosí, Regidor, Rio Viejo y San Martin de Loba. La tasa de ocupación media en la subregión es de 53.45%, el orden de los municipios con mayor tasa de ocupación son Norosí (55.80%), Altos del Rosario (54.92%), Rio Viejo (54.71%), El Peñón (53.74%), San Martin de Loba (52.17%), Regidor (51.71%) y Barranco de Loba (51.08%). Los sectores económicos con mayor porcentaje de participación dentro de la subregión son agricultura (45.34%) y administración pública y defensa (22.18%).

Las actividades económicas de la subregión de Loba están dominadas por el sector de agricultura, el cual tiene un promedio de participación del 46.44% y una mediana de 48.63%, lo que indica que este sector es crucial para la mayoría de los municipios. El rango intercuartil ($p_{25} = 43.99\%$, $p_{75} = 51.57\%$) muestra que la variación entre los municipios es moderada. Con un mínimo ubicado en el municipio de Altos del Rosario de 28.34% y un máximo de 57.01% en el municipio de Regidor, la actividad agrícola está bien distribuida, pero con algunas excepciones. La desviación estándar es de 9.35%, y el coeficiente de variación de 20% indica una estabilidad considerable en la participación agrícola en esta subregión. Las únicas actividades que se realizan en sector se relacionan con la agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas con un total de 14,112 personas desarrollando esta actividad en la subregión

El sector de administración pública y defensa es también significativo para el desarrollo y ocupación de la subregión, con un promedio de 21.84% y una mediana cercana de 21.52%. El rango intercuartil ($p_{25} = 19.80\%$, $p_{75} = 24.37\%$) refleja una variación baja entre los municipios, lo que implica que este sector tiene una presencia estable en todos los municipios de la subregión. Los valores mínimos y máximos oscilan entre 14.57% y 28.48%, siendo el municipio de Rio Viejo el de menor participación y San Martin de Loba el municipio con mayor presencia, lo que se corresponde con una desviación estándar moderada de 4.44% y un coeficiente de variación bajo de 20%.

El sector de actividades profesionales destaca, con un promedio de 7.19% y una mediana de 5.57%. El rango intercuartil ($p_{25} = 4.13\%$, $p_{75} = 7.93\%$) muestra una ligera dispersión entre los municipios, y los valores extremos oscilan entre 2.18% participación mínima en el municipio de San Martin de Loba y 18.46% participación más alta en el municipio de Rio Viejo. La desviación estándar de 5.54% y un coeficiente de variación de 77% indican que, aunque es relevante en algunos municipios, en otros su impacto es más limitado.

El comercio ocupa un papel destacado en la subregión, con un promedio de 8.92% y una mediana de 5.94%, lo que sugiere que la actividad comercial varía entre los municipios de la subregión. El 25% de los municipios se ubican con una participación por debajo del 4.83% y el 75% por debajo de 8.90%, el municipio de El Peñón en el año 2023 obtuvo la menor participación de la subregión en este sector (1.59%) frente a un máximo obtenido en el municipio de Altos del Rosario (27.46%) evidencian una gran variabilidad. La desviación estándar es de 8.57% y el coeficiente de variación de 96%, lo que muestra que el comercio es más importante en algunos municipios que en otros.

El sector de construcción tiene una participación más baja, con un promedio de 5.16% y una mediana de 3.31%. El rango intercuartil ($p_{25} = 2.83\%$, $p_{75} = 6.65\%$) indica una dispersión moderada, con un mínimo de 0.00% y un máximo de 13.83%. La desviación estándar es de 4.53% y el CV de 0.88, lo que sugiere que el sector es importante en algunos municipios, pero ausente en otros.

El sector de minas tiene una presencia variable en la subregión, con un promedio que alcanza el 4.64% y una mediana de tan solo 0.18%. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.04\%$, $p_{75} = 8.36\%$) muestra que algunos municipios tienen una actividad minera significativa, mientras que en otros es casi inexistente. Los valores extremos varían entre 0.00% y 15.48%, siendo el municipio de Altos del Rosario el que no tiene participación alguna en el sector. Por otra parte, los municipios de Barranco de Loba y Norosí cargan con la mayor participación de ocupación de la subregión en el sector de minas, concretamente se desarrollan actividades de extracción de otras minas y canteras. Por último, la desviación estándar de 6.48%, traduce en un coeficiente de variación elevado de 140%, indicando una gran variabilidad en la participación del sector minero.

El sector de actividades artísticas presenta un promedio bajo de 2.27% y una mediana de 0.73%, lo que indica que esta actividad tiene una presencia marginal en la mayoría de los municipios, aunque en algunos casos, como en el municipio de El Peñón que alcanza un máximo de 7.98%. La desviación estándar es de 2.92% y el coeficiente de variación es alto 129%, lo que sugiere que en algunos municipios puede tener un mayor impacto.

El sector de servicios tiene un promedio de 2.20% y una mediana baja de 0.29%, lo que indica que la mayoría de los municipios tienen poca o ninguna actividad en este sector. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 3.05\%$) muestra una dispersión considerable, con un mínimo de 0.00% y un máximo de 9.03%.

En la subregión, el sector de industrias manufactureras tiene una presencia muy reducida, con una mediana de 0.00% y un promedio de 0.37%. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 0.00\%$) muestra que esta actividad está ausente en la mayoría

de los municipios, aunque en algunos casos puntuales alcanza hasta un 2.58% en el municipio de San Martín de Loba, único municipio con una participación en este sector más concretamente presenta actividad en lo relacionado a fabricación de sustancias y productos químicos. La desviación estándar es de 0.97%, lo que, junto con un coeficiente de variación elevado de 265%, refleja una alta variabilidad en su participación, aunque sea limitada.

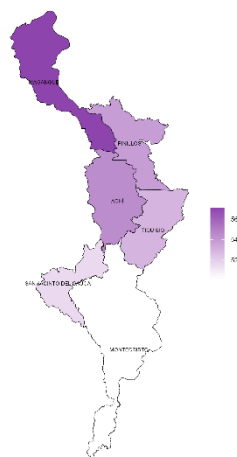
El sector de actividades financieras y de seguros es igualmente inexistente en la subregión, con un promedio de 0.33%, una mediana de 0.00%, y un rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 0.67\%$). La desviación estándar es de 0.45%, y el CV de 1.36 indica que esta actividad tiene muy poca relevancia en la economía de Loba.

Finalmente, el sector de información y comunicaciones tiene un promedio de 0.17% y una mediana de 0.07%, con un rango intercuartil que muestra una baja variabilidad ($p_{25} = 0.05\%$, $p_{75} = 0.26\%$). Con un mínimo de 0.03% en el municipio de Norosí y un máximo de 0.52% en el municipio de San Martín de Loba, la actividad en este sector es muy baja en toda la subregión. La desviación estándar es de 0.18% y el CV de 1.03, lo que sugiere una participación marginal en todos los municipios.

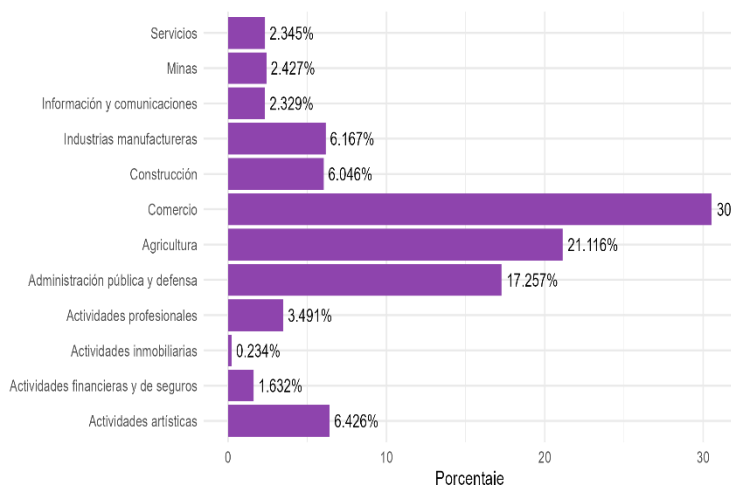
Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño La Mojana bolivarense.

Tasa de Ocupación del departamento:

Grafica 13. Índice de Ocupación La Mojana bolivarense, por Subregiones en 2023



Grafica 14. Resultados por sector La Mojana bolivarense 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 7. Resultados por indicador, Mojana bolivarense año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	4.07	3.38	0.66	6.88	0.00	9.84	4.06	1.00
Actividades financieras y de seguros	0.70	0.29	0.00	1.06	0.00	2.41	0.97	1.38
Actividades inmobiliarias	0.23	0.00	0.00	0.13	0.00	1.21	0.49	2.11
Actividades profesionales	2.14	1.71	1.12	2.84	0.74	4.58	1.46	0.68
Administración pública y defensa	22.65	23.89	21.15	25.54	12.99	28.82	5.48	0.24
Agricultura	39.62	43.62	24.56	54.94	6.23	67.32	23.23	0.59
Comercio	13.42	6.27	3.47	16.24	1.24	44.62	16.53	1.23
Construcción	5.57	5.33	2.09	6.01	0.00	15.53	5.48	0.98
Industrias manufactureras	2.30	0.00	0.00	3.44	0.00	9.19	3.84	1.67
Información y comunicaciones	1.90	1.92	1.48	2.53	0.47	3.02	0.92	0.49
Minas	5.70	0.21	0.01	0.96	0.00	32.64	13.21	2.32
Servicios	1.70	0.30	0.01	2.41	0.00	6.55	2.65	1.56

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregión Mojana bolivarense.

La subregión de la Mojana bolivarense esta conformado por los municipios de Achí, Magangué, Montecristo, Pinillos, San Jacinto del Cauca y Tiquisio. En promedio se registra una tasa de ocupación del 53.34%, que se mueve en un rango de 57.13% y 50.23%, siendo el municipio de Magangué el que lidere la mayor tasa de ocupación, le siguen Achí (54.43%), Pinillos (53.80%), Tiquiso (52.92%), San Jacinto del Cauca (51.55%) y finalmente Montecristo. Las actividades que mayor participación tienen en la subregión de La Mojana Bolivarense son comercio 30.53%, agricultura 21.12% y administración pública y defensa 17.26%.

El sector de comercio genera una ocupación media en la subregión del 13.42%, con un nivel máximo de participación en el 2023 en el municipio de Magangué 44.62% y una participación mínima en el municipio de Pinillos de tan solo el 1.24%, las actividades comerciales que más personas ocupan son comercio al por mayor y en comisión o por contrata, excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas en donde hubo un total de 2,895 personas, comercio al por menor (incluso el comercio al por menor de combustibles), excepto el de vehículos automotores y motocicletas el cual registro un total de 18,062 personas y por ultimo las actividades de actividades de servicios de comidas y bebidas un total de 5,186 personas. El sector de comercio presenta una alta volatilidad y dispersión entre municipios, siendo una actividad con mayor peso en solo ciertos lugares. Con una desviación del 16.53% y un coeficiente de variación del 123%, se puede aseverar que este sector no presenta homogeneidad dentro de la subregión. El 50% de los municipios cuentan con una participación inferior al 6.27%.

Continuando con otros sectores, el sector de agricultura representa para la subregión una ocupación media del 39.62%, un valor bastante alto, que junto con una mediana superior del 43.62%, sugieren que los datos están sesgados ligeramente hacia valores más bajos con valores atípicos bajos que están afectando la media. El rango intercuartil ($p_{25} = 24.56\%$, $p_{75} = 54.94\%$) indica una dispersión considerable entre los municipios, con un mínimo de 6.23% para el municipio de Magangué y un máximo de 67.32% en el municipio de Pinillos, esto contrasta con el hecho de que ambos municipios fueron el mejor y peor resultado en el sector de comercio. La desviación estándar de 23.23% y un coeficiente de variación de 59% sugieren que, aunque es un sector predominante, su participación varía e entre los municipios de la subregión. La actividad que mayor presencia tiene dentro de este sector es agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas con 19,717 personas y le sigue pesca y acuicultura con 1,669 personas, por ultimo las actividades relacionadas a silvicultura y extracción de madera cuenta con un total de 253 personas.

El sector de administración pública y defensa es uno de los más importantes de la subregión, con un promedio de participación del 22.65% y una mediana de 23.89%. En este caso, la media y la mediana son bastante cercanas, lo que sugiere que la mayoría de los municipios tienen una participación similar en este sector. El rango intercuartil ($p_{25} = 21.15\%$, $p_{75} = 25.54\%$) muestra una baja variabilidad entre los municipios. Los valores mínimos presentados en el municipio de Magangué y máximos en el municipio de Tiquisio oscilan entre 12.99% y 28.82% respectivamente, siendo el sector con mayor estabilidad en la subregión. La desviación estándar de 5.48% y el coeficiente de variación del 24%, sugieren una presencia homogénea en la mayoría de los municipios.

El sector de construcción presenta una participación moderada, con un promedio de 5.57% y una mediana de 5.33%. La cercanía entre la media y la mediana sugiere que la construcción tiene una presencia relativamente uniforme en la mayoría de los municipios. El rango intercuartil ($p_{25} = 2.09\%$, $p_{75} = 6.01\%$) sugiere una moderada dispersión, con un mínimo de 0.00% en el municipio de Tiquisio y un máximo de 15.53% en el municipio de Achí. La desviación estándar de 5.48% y el coeficiente de variación del 98% reflejan que, aunque importante en algunos municipios, la construcción está ausente en otros.

Minas es un sector con alta variabilidad en la subregión, con un promedio de 5.70% y una mediana de 0.21%. La media es mucho mayor que la mediana, lo que indica que, aunque la mayoría de los municipios tienen una participación baja o nula en este sector, otros tienen una actividad minera intensa que eleva el promedio. Con un mínimo de 0.00% y un máximo de 32.64% en el municipio de Montecristo se puede evidenciar la alta disparidad del sector. La desviación estándar de 13.21% y el coeficiente de variación de 232% muestran que este sector es clave en algunos municipios, pero casi inexistente en otros.

Actividades artísticas tienen una presencia destacada en la subregión, con un promedio de participación del 4.07% y una mediana de 3.38%. La diferencia entre la media y la mediana sugiere que algunos municipios tienen una participación significativamente más alta en este sector. Esto indica que, aunque en muchos municipios la participación es moderada, en otros la concentración de estas actividades es considerable. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.66\%$, $p_{75} = 6.88\%$) muestra una dispersión considerable.

El sector de actividades profesionales tiene un promedio de 2.14% y una mediana de 1.71%, lo que indica una mayor concentración en algunos municipios, aunque la mayoría se acerca más a la mediana. Con una dispersión moderada y una desviación estándar de 1.46%, este sector muestra una relevancia moderada en la subregión.

Industrias manufactureras tienen una presencia limitada en la subregión, con un promedio de 2.30% y una mediana de 0.00%. La gran diferencia entre la media y la mediana indica que, en la mayoría de los municipios, este sector no tiene presencia. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 3.44\%$) muestra que en la mayoría de los municipios este sector está ausente, solo en Achí y Magangué hay presencia de este sector. La desviación estándar de 3.84% y un coeficiente de variación de 167% evidencian la gran variabilidad en su participación.

El sector de información y comunicaciones tiene un promedio de 1.90% y una mediana de 1.92%, lo que refleja una participación constante y equilibrada en la subregión. La cercanía entre la media y la mediana sugiere que este sector tiene una presencia relativamente uniforme. Con un mínimo de 0.47% en el municipio de Tiquisio y un máximo de 3.02% en Achí, la desviación estándar de 0.92% y el coeficiente de variación de 49% sugieren una estabilidad en este sector.

El sector de actividades financieras y de seguros muestra un promedio bajo de 0.70% y una mediana de 0.29%. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 1.06\%$) evidencia una variabilidad significativa, con un valor mínimo de 0.00% en tres de los seis municipios de la subregión y un máximo de 2.41% en Magangué. La desviación estándar es de 0.97% y el coeficiente de variación de 138% sugiriendo que la actividad financiera y de seguros es inexistente en varios municipios, mientras que en otros su importancia es mayor.

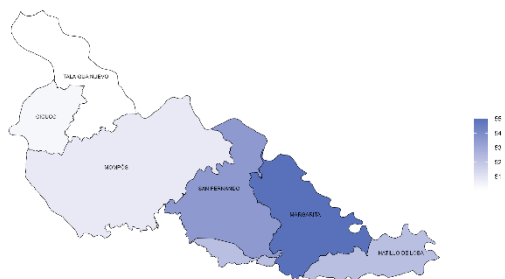
Actividades inmobiliarias tienen una presencia marginal en muchos de los municipios de la subregión, con un promedio de 0.23% y una mediana de 0.00%. Al igual que en el sector financiero, la media superior a la mediana implica que algunos municipios tienen una mayor participación en actividades inmobiliarias, aunque la mayoría apenas las registra.

Finalmente, el sector de servicios tiene un promedio de 1.70% y una mediana de 0.30%, lo que sugiere que la mayoría de los municipios tienen una participación baja en este sector, aunque algunos municipios específicos tienen una mayor relevancia que eleva la media. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.01\%$, $p_{75} = 2.41\%$) evidencia una participación limitada en la mayoría de los municipios. Los valores extremos van desde 0.00% en municipios como Pinillos y Montecristo hasta 6.55% en el municipio de Tiquisio, con una desviación estándar de 2.65% y un coeficiente de variación de 1.56, lo que sugiere una baja relevancia general.

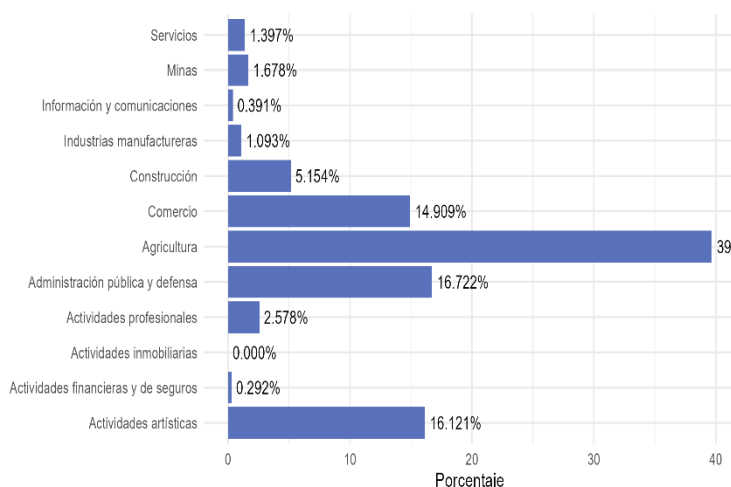
Tasa de Ocupados | Composición y Desempeño Isla de Mompox

Tasa de Ocupación del departamento:

Grafica 15. Índice de Ocupación Isla de Mompox, por Subregiones en 2023



Grafica 16. Resultados por sector Isla de Mompox 2023



Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Tabla 8. Resultados por indicador, Isla de Mompox año 2023

Sector	Promedio	Mediana	p25	p75	Mínimo	Máximo	Desviación	CV
Actividades artísticas	7.79	2.70	0.42	5.21	0.00	35.61	13.81	1.77
Actividades financieras y de seguros	0.12	0.00	0.00	0.00	0.00	0.70	0.29	2.45
Actividades inmobiliarias	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Actividades profesionales	2.64	2.55	2.42	3.22	0.93	4.01	1.05	0.40
Administración pública y defensa	19.87	21.46	16.45	23.23	9.64	28.08	6.57	0.33
Agricultura	48.49	57.92	34.52	62.57	19.52	64.75	19.68	0.41
Comercio	12.21	8.82	1.27	19.42	0.38	33.54	13.43	1.10
Construcción	3.10	2.19	1.30	3.05	0.00	9.86	3.50	1.13
Industrias manufactureras	1.26	0.36	0.00	0.77	0.00	6.05	2.37	1.88
Información y comunicaciones	0.32	0.31	0.08	0.54	0.08	0.59	0.26	0.82
Minas	2.30	0.03	0.02	0.05	0.00	13.68	5.57	2.42
Servicios	1.90	0.21	0.00	1.17	0.00	9.59	3.80	2.00

Fuente: Elaboración propia Universidad del Rosario - SCORE. Datos DANE

Análisis subregión Isla de Mompox.

La subregión de Isla de Mompox se encuentra conformado por los municipios de Cicuco, Hatillo de Loba, Margarita, Mompós, San Fernando y Talaigua Nuevo. Al observar la Grafica 15 podemos notar que la subregión cuenta con una tasa de ocupación promedio del 52.03%, Siendo el municipio de Margarita el que mayor tasa de ocupación tiene con 55%, le sigue San Fernando con 53.52%, Hatillo de Loba con 52.24%, Mompós con 50.84%, Cicuco con 50.41% y por último Talaigua Nuevo con 50.14%. En la Grafica 16 se puede observar que los sectores que mayor porcentaje de participación tienen dentro de la subregión son agricultura 39.66%, administración pública y defensa 16.72%, actividades artísticas 16.12% y comercio con un porcentaje de ocupación de 14.91%.

En la Tabla 8 se puede observar que el sector de agricultura presenta una participación promedio del 48.49% y un valor máximo de 64.75% en el municipio de San Fernando. Con una desviación estándar de 19.68% y el coeficiente de variación de 41% sugieren que, aunque algunos municipios dependen más de la agricultura que otros, sigue siendo un pilar económico clave para la región en general. Dentro de la subregión la actividad que mas destaca del sector es agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas la cual cuenta con un total de 16,951 personas desempeñando estos trabajos.

Administración pública y defensa, este sector tiene un papel importante en los municipios, con un promedio de 19.87% y una mediana similar de 21.46%, lo que indica que la administración pública está relativamente bien distribuida. Aunque algunos municipios tienen una menor participación, Mompós por ejemplo cuenta con el valor más bajo del sector con 9.64%, y Margarita cuenta con una participación máxima del 28.07%, la desviación estándar de 6.57% y el coeficiente de variación de 33% señalan que la variabilidad es moderada, manteniendo su relevancia como uno de los sectores más constantes.

El sector de actividades artísticas se destaca por su alta variabilidad. En promedio se registra una participación de 7.79%, la mediana en comparación con la media es muy inferior 2.70% indicando que la mayoría de los municipios tienen una participación reducida en comparación con algunos que destacan, como lo muestra el máximo de 35.61% alcanzado por el municipio de Mompós. Esta dispersión se refleja en una desviación estándar alta 13.81% y un coeficiente de variación de 177%, sugiriendo que, aunque es un sector marginal en muchos lugares, puede ser muy importante en otros, tal vez relacionados con destinos turísticos o culturales específicos.

Comercio cuenta con un promedio de 12.21% y una mediana de 8.82%, el comercio muestra una presencia significativa en algunos municipios, aunque el rango es amplio (mínimo de 0.38% y máximo de 33.54%). La desviación estándar de 13.43% y un coeficiente de variación de 110% reflejan una variabilidad moderada.

El sector de construcción presenta una participación moderada, con un promedio de 3.10% y una mediana de 2.19%. La cercanía entre la media y la mediana sugiere que la construcción tiene una presencia relativamente uniforme en la mayoría de los municipios. El rango intercuartil ($p_{25} = 1.30\%$, $p_{75} = 3.05\%$) sugiere una moderada dispersión, con un mínimo de 0.00% en Margarita y un máximo de 9.86% en Mompós. La desviación estándar de 3.50% y el coeficiente de variación de 113% reflejan que, aunque importante en algunos municipios, la construcción está ausente en otros.

Minas es un sector con alta variabilidad en la subregión, con un promedio de 2.30% y una mediana de 0.03%. La media es mucho mayor que la mediana, lo que indica que, aunque la mayoría de los municipios tienen una participación baja o nula en este sector, algunos tienen una actividad minera fuerte que eleva el promedio de la subregión. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.02\%$, $p_{75} = 0.05\%$) refleja una participación muy dispersa, con un mínimo de 0.00% en San Fernando y un máximo de 13.67% en el municipio de Cicuco. La desviación estándar de 5.57% y el coeficiente de variación de 242% muestran que este sector es clave en algunos municipios, pero casi inexistente en la mayoría.

El sector de información y comunicaciones tiene un promedio de 0.32% y una mediana de 0.31%, lo que refleja una participación constante y equilibrada en la subregión. La cercanía entre la media y la mediana sugiere que este sector tiene una presencia relativamente uniforme. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.08\%$, $p_{75} = 0.54\%$) muestra una baja dispersión, con un mínimo en el municipio de Talaigua Nuevo de 0.08% y un máximo de 0.58% en San Fernando. La desviación estándar es de 0.26% y el coeficiente de variación de 82% sugieren una relativa estabilidad en este sector.

El sector de servicios tiene un promedio de 1.90% y una mediana de 0.21%, lo que sugiere que la mayoría de los municipios tienen una participación baja en este sector, aunque algunos municipios específicos tienen una mayor relevancia que eleva la media. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 1.17\%$) evidencia una participación limitada en la mayoría de los municipios. Los valores extremos van desde 0.00% en los municipios de Margarita, Mompós y Talaigua Nuevo, hasta 9.58% en San Fernando, con una desviación estándar de 3.80% y un coeficiente de variación de 200%, lo que sugiere una baja relevancia general.

El sector de actividades financieras y de seguros muestra un promedio bajo de 0.12% y una mediana de 0.00%. Indicando que es sector es irrelevante para la subregión, la mayoría tiene una participación baja o nula. El rango intercuartil ($p_{25} = 0.00\%$, $p_{75} = 0.00\%$) evidencia una muy baja variabilidad, con un valor mínimo de 0.00% en los municipios de Cicuco, Hatillo de Loba, Margarita, San Fernando y Talaigua Nuevo y un máximo de 0.70% en Mompós.

El sector de actividades profesionales presenta un promedio de 2.64% y una mediana de 2.55%. La diferencia entre ambas sugiere que este sector tiene una presencia relativamente uniforme. El rango intercuartil ($p_{25} = 2.42\%$, $p_{75} = 3.22\%$) muestra una dispersión baja, con una participación mínima de 0.93% en el municipio de San Fernando y una máxima de 4.01% en Cicuco. La desviación estándar es de 1.05% y el coeficiente de variación de 40% indica que este sector tiene una relevancia moderada en algunos municipios.

Finalmente, el sector de actividades inmobiliarias tiene una presencia marginal en todos los municipios de la subregión, con un promedio de 0.00% y una mediana de 0.00%. No hay personas que ocupen o desarrollen actividades enfocadas en el sector inmobiliario de la subregión.

Hallazgos

El análisis de la ocupación laboral en Bolívar muestra que las tasas de ocupación y composición sectorial varían significativamente entre sus siete subregiones, destacando sectores que impulsan el empleo en cada una de ellas. A nivel general, los sectores más representativos en el departamento son la agricultura, el comercio y la administración pública, que generan altos niveles de empleo, pero con diferencias notables en cada subregión. La subregión de Norte, con municipios como Cartagena y Turbaco, muestra una concentración de empleo en el comercio (33.2%), así como en servicios, construcción e industrias manufactureras, lo que refleja un dinamismo orientado hacia sectores comerciales y de servicios.

En contraste, la subregión de Dique Bolivarense se caracteriza por una alta participación de la agricultura, que ocupa el 52.45% de la población laboralmente activa, especialmente en municipios como San Cristóbal y San Estanislao. Esta alta dependencia agrícola sugiere limitaciones en la diversificación económica de la región. En Magdalena Medio Bolivarense, la ocupación también está impulsada por la agricultura, pero incluye una mayor participación en el sector minero (7.19%), evidenciando especialización en actividades extractivas en municipios como Santa Rosa del Sur.

La subregión de Loba refleja otro patrón, con una importante participación de la administración pública y defensa (21.84%) como generador de empleo, en paralelo con la agricultura (46.44%), mostrando una dependencia del empleo público en áreas con menor diversificación. Por otro lado, la Mojana Bolivarense destaca por su alta tasa de ocupación en comercio, especialmente en municipios como Magangué (44.62%), y una significativa participación en actividades relacionadas con la agricultura y administración pública. Finalmente, Montes de María se caracteriza por una ocupación elevada en el sector agrícola, aunque el sector de las industrias manufactureras también juega un papel destacado en algunos municipios, como María la Baja, reflejando una incipiente diversificación.

Otra tendencia relevante es la baja participación de sectores de alto valor agregado como actividades financieras, profesionales y servicios de información y comunicaciones, que apenas alcanzan, en promedio, el 2% de la ocupación departamental. Estas actividades, aunque presentan cierto crecimiento en subregiones más desarrolladas como Norte, aún son limitadas en otras zonas, lo que implica una necesidad de fortalecer capacidades en estos sectores para fomentar una mayor competitividad y equilibrio económico en Bolívar. Los datos sugieren que, aunque el departamento posee potencial en actividades emergentes, estas aún requieren de políticas que incentiven su expansión y consolidación.

Conclusiones y recomendaciones

La estructura ocupacional de Bolívar muestra una dependencia marcada de sectores como la agricultura, el comercio y la administración pública, con concentraciones diferenciadas en cada subregión que reflejan tanto fortalezas como vulnerabilidades. Las subregiones con mayor dependencia del sector agrícola, como Dique Bolivareense y Loba, presentan limitaciones en términos de diversificación económica. A su vez, subregiones como Norte exhiben una mayor ocupación en el comercio y los servicios, sectores que les brindan ventajas competitivas y reflejan su potencial de desarrollo económico. En general, el análisis permite concluir que los sectores de alto valor agregado, como las actividades financieras, profesionales, y de información y comunicaciones, tienen una participación limitada en la ocupación departamental, lo que representa una oportunidad de crecimiento para Bolívar en áreas emergentes.

Para dar respuesta a estos desafíos y promover un crecimiento económico más balanceado y sostenible, se recomienda, en primer lugar, promover la diversificación productiva en las subregiones altamente dependientes de la agricultura, fomentando la modernización de este sector mediante técnicas agroindustriales y fortaleciendo la cadena de valor para incrementar su rendimiento y estabilidad. Además, sería beneficioso impulsar los sectores de servicios en áreas como las actividades profesionales, la información y las comunicaciones, promoviendo empleo cualificado en todas las subregiones y fomentando la competitividad en actividades de alto valor agregado.

Asimismo, mejorar la infraestructura de conectividad entre subregiones es fundamental para facilitar un desarrollo más integrado y permitir que las zonas menos desarrolladas accedan a mercados y servicios económicos clave. Complementar estas acciones con programas de capacitación y educación orientados a los sectores estratégicos facilitará que la población acceda a oportunidades de empleo en los sectores emergentes y promueva la resiliencia económica departamental.

Finalmente, se recomienda fortalecer el acceso a financiamiento y promover el emprendimiento en sectores clave, a través de programas que faciliten créditos y apoyo financiero a pequeñas y medianas empresas, especialmente en áreas rurales. Este enfoque permitirá que más personas participen en actividades productivas de mayor valor agregado, dinamizando la economía local y generando empleo en áreas como la agroindustria, la manufactura ligera y los servicios turísticos, donde Bolívar tiene un potencial significativo aún sin desarrollar. Estas estrategias combinadas contribuirán a crear un entorno económico más competitivo, inclusivo y capaz de adaptarse a futuros retos.

