



UNIVERSIDAD DEL ROSARIO

Acreditación institucional de alta calidad
Ministerio de Educación Nacional

GUAVIO 2020, UNA VISIÓN PROSPECTIVA

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

DIRECCIÓN DE INVESTIGACIONES – DIRECCIÓN DE EXTENSIÓN

LUIS FERNANDO RESTREPO PUERTA

Decano

ANGEL RODRIGO VÉLEZ BEDOYA

Director de Investigaciones

ÁNGELA LUCIA NOGUERA HIDALGO

Profesor – Investigador de Carrera

NICOLÁS JIMÉNEZ ARÉVALO

Profesional de Investigaciones

JUAN FELIPE CONDE ROA, GERMÁN RAMOS BERMÚDEZ

Asistentes de Investigación

ÁNGELA MARÍA ROJAS, JUAN SEBASTIÁN DELGADO, ESTEBAN LOSADA, ANDREA AMADO, LUIS CAMILO MORÓN, HANNA ROA, LUIS VILLAMARÍN.

Estudiantes

GOBERNACIÓN DE CUNDINAMARCA, MESA INTERSECTORIAL DE ALIANZA POR EL GUAVIO, DIOCESIS DE ZIPAQUIRA, SENA, FENALCO, EMGESA, CODENSA, CORPOGUAVIO, ICBF, EMPRESA DE ENERGÍA DE BOGOTÁ, UNAD, REDEPAZ, ISA, MUNICIPIOS DE LA PROVINCIA DEL GUAVIO, PROGRAMA DE NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

BOGOTA, MAYO DE 2009

CUNDINAMARCA
corazón de Colombia



CORPOGUAYIVO



FENALCO
LA FUERZA QUE UNE

CODENSA
mucho más que energía

emgesa
E endesa

ENERGIA
de Bogotá



UNAD
Universidad Nacional
Abierta y a Distancia



DIÓCESIS DE



ZIQUAIRA



ALIANZA ESTRATÉGICA POR EL GUAYIVO:
UNA ASESORIA DE COMARCAS



**BIENESTAR
FAMILIAR**



GLATA MITA



MEDINA



GACHETA



GUASCA



GACHALA



GAMA



UBALA



JUNIN

TABLA DE CONTENIDO

1. PRESENTACIÓN GENERAL	9
2. OBJETIVOS DEL ESTUDIO	11
2.1. GENERAL	11
2.2. ESPECÍFICOS	11
3. METODOLOGÍA.....	12
3.1.1. ANÁLISIS ESTRUCTURAL, HERRAMIENTA MIC MAC	13
3.1.2. IDENTIFICACIÓN Y DISEÑO DE ESCENARIOS, SISTEMA DE MATRICES DE IMPACTO CRUZADO.	13
4. APROXIMACIONES AL ESTADO DEL ARTE DE LA PROVINCIA.....	15
4.1. MUNICIPIO DE MEDINA	15
4.1.1. GRÁFICAS INFORMATIVAS DEL MUNICIPIO DE MEDINA.....	16
4.2. MUNICIPIO DE JUNÍN.....	20
4.2.1. GRÁFICAS INFORMATIVAS DEL MUNICIPIO DE JUNÍN.....	21
4.3. MUNICIPIO DE UBALÁ.....	24
4.3.1. GRÁFICAS INFORMATIVAS DEL MUNICIPIO DE UBALÁ.	26
4.4. MUNICIPIO DE GACHALÁ.....	29
4.4.1. GRÁFICAS INFORMATIVAS DEL MUNICIPIO DE GACHALÁ.....	29
4.5. MUNICIPIO DE GACHETÁ.....	32
4.5.1. GRÁFICAS INFORMATIVAS DEL MUNICIPIO DE GACHETÁ.....	33
4.6. MUNICIPIO DE GAMA	36
4.7. MUNICIPIO DE GUASCA.....	40
4.8. MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	43
4.8.1. GRÁFICAS INFORMATIVAS DEL MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	44
5. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS DEL ANÁLISIS ESTRUCTURAL PROSPECTIVO 47	
5.1. VARIABLES INICIALES.....	47
5.1.1. CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN (CEP).....	47
5.1.2. DESEMPLEO (DES).....	47

5.1.3.	ACCESO A CRÉDITO (AC)	48
5.1.4.	ECOTURISMO (ECT).....	48
5.1.5.	ENERGÍA (EC).....	48
5.1.6.	CREACIÓN DE EMPRESA (CE).....	48
5.1.7.	DISTRIBUCIÓN DE SECTORES (DS)	48
5.1.8.	SEGURIDAD (SEG)	49
5.1.9.	NIVELES DE VIOLENCIA (NV).....	49
5.1.11.	COBERTURA DE SALUD (CS)	49
5.1.12.	MANEJO DE REGALÍAS Y TRANSFERENCIAS (MRT)	49
5.1.13.	CULTURA (CUL).....	49
5.1.14.	TECNOLOGÍA (TEC)	49
5.1.15.	INFRAESTRUCTURA VIAL (IV).....	50
5.1.16.	CONDICIONES SOCIALES (CONS).....	50
5.1.17.	RESPONSABILIDAD SOCIAL (RS).....	50
5.1.18.	DESARROLLO EMPRESARIAL (DE).....	50
5.1.19.	ASOCIATIVIDAD (ASO)	50
5.1.20.	CORRUPCIÓN (COR).....	50
5.1.21.	MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS (MSR)	50
5.1.22.	POLÍTICAS AMBIENTALES (PA).....	51
5.1.23.	DEMOGRAFÍA (DEM).....	51
5.1.24.	REPRESENTACIÓN POLÍTICA (POL)	51
5.2	DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DE LAS VARIABLES Y PROBLEMAS EN CADA MUNICIPIO.....	51
5.2.	1. RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE MEDINA	52
5.2.1	RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE GUASCA	57
5.2.1	RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE GACHETÁ	62
5.2.2	RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE UBALÁ	68
5.3	RESULTADOS APLICACIÓN MATRIZ DE IMPACTO CRUZADO	73
5.3.1	RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE MEDINA.....	75
5.3.2	RESULTADOS TALLER GUASCA.....	80

5.3.3	RESULTADOS TALLER GACHETÁ.....	84
5.3.4	RESULTADOS TALLER UBALÁ.....	88
5.4	IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES CLAVE	92
	CONCLUSIONES	138
	GUAVIO 2020, UNA VISIÓN PROSPECTIVA.....	138
	BIBLIOGRAFÍA.....	140

ÍNDICE DE GRAFICAS

GRÁFICA 1 UNIDADES ECONÓMICAS MUNICIPIO DE MEDINA.....	17
GRÁFICA 2 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE MEDINA.....	17
GRÁFICA 3 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE MEDINA.	18
GRÁFICA 4 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE MEDINA.....	18
GRÁFICA 5 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE MEDINA.....	19
GRÁFICA 6 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE MEDINA.	19
GRÁFICA 7 UNIDADES ECONÓMICAS MUNICIPIO JUNÍN.....	22
GRÁFICA 8 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE JUNÍN.....	22
GRÁFICA 9 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE JUNÍN.....	23
GRÁFICA 10 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE JUNÍN.	23
GRÁFICA 11 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE JUNÍN.....	23
GRÁFICA 12 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE JUNÍN.	24
GRÁFICA 13 UNIDADES ECONÓMICAS MUNICIPIO DE UBALÁ.....	26
GRÁFICA 14 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE UBALÁ.	27
GRÁFICA 15 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE UBALÁ.....	27
GRÁFICA 16 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE UBALÁ.	27
GRÁFICA 17 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE UBALÁ.	28
GRÁFICA 18 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE UBALÁ.....	28
GRÁFICA 19 UNIDAD ECONÓMICA MUNICIPIO GACHALÁ	29
GRÁFICA 20 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO GACHALÁ.....	30
GRÁFICA 21 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO GACHALÁ	30
GRÁFICA 22 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO GACHALÁ.....	31
GRÁFICA 23 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO GACHALÁ.....	31
GRÁFICA 24 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO GACHALÁ	32
GRÁFICA 25 UNIDAD ECONÓMICA MUNICIPIO DE GACHETÁ	33
GRÁFICA 26 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE GACHETÁ.....	33
GRÁFICA 27 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GACHETÁ	34
GRÁFICA 28 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE GACHETÁ.....	34
GRÁFICA 29 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE GACHETÁ.....	35

GRÁFICA 30 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GACHETÁ	35
GRÁFICA 31 UNIDAD ECONÓMICA MUNICIPIO DE GAMA	37
GRÁFICA 32 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE GAMA.....	37
GRÁFICA 33 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GAMA	38
GRÁFICA 34 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE GAMA	38
GRÁFICA 35 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE GAMA.....	39
GRÁFICA 36 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GAMA	39
GRÁFICA 37 UNIDAD ECONÓMICA MUNICIPIO DE GUASCA	41
GRÁFICA 38 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE GUASCA.....	41
GRÁFICA 39 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GUASCA	41
GRÁFICA 40 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE GUASCA	42
GRÁFICA 41 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE GUASCA.....	42
GRÁFICA 42 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GUASCA	42
GRÁFICA 43 UNIDAD ECONÓMICA MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	44
GRÁFICA 44 LUGAR DE NACIMIENTO DE HABITANTES MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	44
GRÁFICA 45 PERSONAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GUATAVITA	44
GRÁFICA 46 POBLACIÓN POR RANGO DE EDAD Y SEXO MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	45
GRÁFICA 47 TIPO DE VIVIENDA MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	45
GRÁFICA 48 UNIDADES ECONÓMICAS ASOCIADAS POR HOGAR MUNICIPIO DE GUATAVITA.....	46
GRÁFICA 49 INFLUENCIA /DEPENDENCIA DIRECTAS DE CORTO PLAZO MEDINA.....	75
GRÁFICA 50 RELACIONES CORTO PLAZO MEDINA.....	75
GRÁFICA 51 INFLUENCIAS/ DEPENDENCIAS INDIRECTAS DE MEDIANO PLAZO MEDINA.....	76
GRÁFICA 52 RELACIONES MEDIANO PLAZO MEDINA	76
GRÁFICA 53 INFLUENCIAS/ DEPENDENCIAS INDIRECTAS POTENCIALES DE LARGO PLAZO MEDINA	77
GRÁFICA 54 RELACIONES LARGO PLAZO MEDINA.....	77
GRÁFICA 55 INFLUENCIA/DEPENDENCIA DIRECTAS (CORTO PLAZO) GUASCA.....	80
GRÁFICA 56 RELACIONES CORTO PLAZO GUASCA.....	80
GRÁFICA 57 INFLUENCIAS INDIRECTAS DE MEDIANO PLAZO GUASCA.....	81
GRÁFICA 58 RELACIONES MEDIANO PLAZO GUASCA	81
GRÁFICA 59 INFLUENCIAS INDIRECTAS POTENCIALES DE LARGO PLAZO GUASCA	82

GRÁFICA 60 RELACIONES LARGO PLAZO GUASCA.....	82
GRÁFICA 61 INFLUENCIAS DIRECTAS DE CORTO PLAZO GACHETÁ.....	84
GRÁFICA 62 RELACIONES CORTO PLAZO GACHETÁ.....	84
GRÁFICA 63 INFLUENCIAS INDIRECTAS DE MEDIANO PLAZO GACHETÁ.....	85
GRÁFICA 64 RELACIONES MEDIANO PLAZO GACHETÁ.....	85
GRÁFICA 65 INFLUENCIAS INDIRECTAS POTENCIALES DE LARGO PLAZO GACHETÁ.....	86
GRÁFICA 66 RELACIONES LARGO PLAZO GACHETÁ.....	86
GRÁFICA 67 INFLUENCIAS DIRECTAS DE CORTO PLAZO UBALÁ.....	88
GRÁFICA 68 RELACIONES CORTO PLAZO UBALÁ.....	88
GRÁFICA 69 INFLUENCIAS INDIRECTAS DE MEDIANO PLAZO UBALÁ.....	89
GRÁFICA 70 RELACIONES MEDIANO PLAZO UBALÁ.....	89
GRÁFICA 71 INFLUENCIAS INDIRECTAS POTENCIALES DE LARGO PLAZO UBALÁ.....	90
GRÁFICA 72 RELACIONES LARGO PLAZO UBALÁ.....	90

INDICE DE TABLAS

TABLA 1 RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE MEDINA.....	52
TABLA 2 RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE GUASCA	57
TABLA 3 RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE GACHETÁ.....	62
TABLA 4 RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE UBALÁ.....	68
TABLA 5 IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES CLAVE.	93
TABLA 6 VARIABLES CLAVE Y PROBLEMAS	95
TABLA 7 HIPÓTESIS MEDINA	98
TABLA 8 HIPÓTESIS GUASCA.....	99
TABLA 9 HIPÓTESIS GACHETÁ.....	100
TABLA 10 HIPÓTESIS UBALÁ	101
TABLA 11 GRUPO DE EXPERTOS.....	102
TABLA 12 CONSULTA DE EXPERTOS MEDINA.....	103
TABLA 13 CONSULTA DE EXPERTOS GUASCA.....	104
TABLA 14 CONSULTA DE EXPERTOS GACHETÁ.....	105
TABLA 15 CONSULTA DE EXPERTOS UBALÁ	106
TABLA 16 ESCENARIOS MEDINA	108
TABLA 17 ESCENARIOS GUASCA	109
TABLA 18 ESCENARIOS GACHETÁ.....	109
TABLA 19 ESCENARIOS UBALÁ.....	110
TABLA 20 ESCENARIOS DE LA PROVINCIA	111
TABLA 21 ESCENARIO: GUAVIO, DIEZ AÑOS MÁS SIN DESARROLLO	113
TABLA 22 ESCENARIO: GUAVIO, EN CAMINO AL DESARROLLO SOSTENIBLE	121
TABLA 23 ESCENARIO: GUAVIO, UNA EMPRESA SIN VÍAS.	128
TABLA 24 ESCENARIO: GUAVIO, NATURALEZA SIN EMPRESA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	135

1. PRESENTACIÓN GENERAL

Siendo Cundinamarca un departamento de gran importancia en el que se alberga la capital del país y muchos de los escenarios que brindan la orientación necesaria a la nación, se evidencia la gran oportunidad de realizar estudios de construcción colectiva de visión de futuro que le permita prepararse y anticiparse para ser competitiva.

Para la región del Guavio y sus municipios, quienes son el objeto de estudio para la construcción de visión de futuro, la generación de una plataforma competitiva, es una necesidad que concentra esfuerzos de diferentes organismos de orden público y privado que desean generar una articulación entre el sector empresarial, el sector político, los dirigentes y la comunidad en general.

Las herramientas utilizadas en este ejercicio de construcción colectiva, están dirigidas para contribuir al cambio de modelos mentales, la identificación de puntos críticos y desestabilizantes, el planteamiento de soluciones y preguntas de futuro que inquietan a la comunidad.

El marco teórico del estudio está basado en la prospectiva como elemento que cumple un papel importante dentro de los estudios de futuro, con la identificación y diseño de escenarios producto de construcciones colectivas, en este caso con los actores sociales que hacen parte de la provincia.

2. OBJETIVOS DEL ESTUDIO

De acuerdo con las conversaciones sostenidas con los miembros de la mesa intersectorial para el desarrollo del Guavio, los objetivos definidos se plantean a continuación.

2.1. General

Apoyar el proceso de construcción de la visión de futuro con un horizonte de tiempo al año 2020 para la provincia del Guavio, con el fin de identificar su posicionamiento estratégico y los puntos clave para su desarrollo, contando con la participación de las comunidades y los diferentes actores sociales de los municipios de Gama, Gachetá, Ubalá, Medina, Guasca, Guatavita, Junín, Gachalá.

2.2. Específicos

- Conceptualizar acerca de la metodología de reflexiones prospectivas para la construcción de la visión de futuro, a los representantes de la mesa intersectorial para el desarrollo del Guavio.
- Realizar talleres con los actores sociales y la comunidad en general de los municipios de la provincia para la identificación de las variables clave.
- Identificación y diseño de los escenarios de futuro para la provincia.
- Concluir acerca de los programas y soluciones a implementar de acuerdo con los escenarios identificados.

3. METODOLOGÍA

La metodología desarrollada en el proceso de construcción de la visión de la Provincia del Guavio, esta soportaba en las herramientas que provee la prospectiva, basándose en la construcción colectiva de escenarios y rescatando que “Las reflexiones grupales con fines prospectivos son producto de la interacción de expertos relacionados con el sistema estudiado que tiene entre otros fines, la identificación de componentes de un sistema por parte del grupo, quienes poseen su propia lectura y comprensión de la realidad y presentan su enfoque acerca del cómo están dadas las relaciones entre las partes del ser estudiado. Para lo cual la interpretación de la realidad del sistema, se convierte en una posición producto de la interpretación de los observadores que tienen una visión futurista, ligada a un atractor o punto de referencia identificado como el futuro deseado para el sistema y cuyas acciones para lograrlo están fuera de situaciones equilibradas”¹

Es así como la visualización de escenarios posibles, a través de la participación de los actores sociales involucrados en su construcción, cobra un papel preponderante en la determinación de estrategias que respondan a las percepciones y necesidades, en este caso de las comunidades y municipios que conforman el sistema de la provincia.

En el proceso de investigación se trabajó con las metodologías de Análisis estructural prospectivo con la herramienta MICMAC y el Diseño de Escenarios a partir de la consulta de expertos con la aplicación del Sistema de Matrices de Impacto Cruzado.

A través de los talleres realizados con las comunidades de los diferentes municipios, se pretendió conocer las visiones, percepciones y problemas existentes en la provincia con respecto a las variables identificadas.

En el estudio se desarrollaron cuatro talleres en los municipios de Medina, Gachetá, Guasca y Ubalá, en cada uno de ellos se congregaron comunidades de los municipios vecinos, estrategia que facilitó el trabajo de las entidades involucradas en términos logísticos y de convocatorias.

¹ Noguera Hidalgo, Ángela. Enseñando Prospectiva. Universidad del Rosario. Marzo de 2009. Pág. 14.

3.1.1. ANÁLISIS ESTRUCTURAL, HERRAMIENTA MIC MAC

El objetivo de esta etapa es determinar las variables que hacen parte del sistema estudiado, para este caso la Provincia del Guavio, con el fin de calificarlas y clasificarlas según el nivel de influencia, dependencia y las relaciones existentes.

Las Fases que se desarrollaron en esta etapa del estudio se describen a continuación:

- Listado de variables: Para este caso se realizó de manera preliminar un taller de actores sociales y miembros de la mesa de Alianza por el desarrollo de la Provincia, con el fin de identificar y definir las variables genéricas que formarían parte del estudio de construcción de la visión y las cuales fueron puestas a consideración en cada uno de los talleres desarrollados en los municipios.
- Descripción de las relaciones de las variables: En los talleres con las comunidades se realizó un ejercicio de debate y discusión profunda en grupos de trabajo de aproximadamente 8 personas con el fin de calificar la matriz de relaciones de las variables en términos cualitativos y de influencia
- Identificación de variables clave: La información recolectada en los cuatro ejercicios, fue procesada en la herramienta informática y sus resultados permitieron realizar un análisis del sistema, siendo el resultado la identificación de las variables críticas, clave o des estabilizantes de la Provincia.

3.1.2. IDENTIFICACIÓN Y DISEÑO DE ESCENARIOS, SISTEMA DE MATRICES DE IMPACTO CRUZADO.

Tomando como insumo los resultados del análisis estructural, y la identificación de problemas críticos para las variables clave, en esta fase, mediante la consulta de expertos y conocedores de la Provincia se plantearon soluciones posibles que se convirtieron en las hipótesis de futuro, elemento esencial para la aplicación de la segunda fase del estudio.

A partir de la identificación de las hipótesis de futuro, el equipo investigador de la Universidad del Rosario elaboró el instrumento de consulta de expertos que se aplicaría a través de la convocatoria y trabajo logístico de cada una de las instituciones miembros de la Mesa de Alianza.

Las fases desarrolladas en la aplicación del Sistema de Matrices de Impacto Cruzado son:

- **Formulación de hipótesis e identificación del grupo de expertos:** En trabajo conjunto con la Mesa de Alianza se identificó la información y los miembros de la Provincia que cumplirían el papel de expertos en el diligenciamiento del instrumento de consulta.
- **Sistematización de la Información:** Teniendo en cuenta las encuestas realizadas a los diferentes expertos, la información fue sistematizada en los términos de probabilidades que maneja la herramienta.
- **Diseño de los escenarios:** Con los resultados obtenidos, el equipo de investigación de la Universidad del Rosario realizó el diseño de los escenarios más probables para cada una de las regiones en donde se realizaron los talleres. En trabajo final con la Mesa de la alianza, se construyó el escenario atractor para el desarrollo regional.

4. APROXIMACIONES AL ESTADO DEL ARTE DE LA PROVINCIA

Al inicio del estudio, la Mesa de Alianza por el desarrollo del Guavio, proporcionó al equipo de investigación de la Universidad del Rosario, información relacionada con las cifras y condiciones de la Provincia. Este material de investigación fue tomado como referencia en aspectos de geografía, constitución y demás hechos notables que de una u otra forma enmarcan la historia de la región.

A su vez el equipo de investigación desarrolló un ejercicio de recopilación de información de la Provincia y para cada uno de sus municipios. Sin embargo, es relevante aclarar que no existen fuentes de consulta suficientes. A continuación se encuentra la información citada.

4.1. MUNICIPIO DE MEDINA

Es capital de la provincia de Medina y se encuentra a una distancia de 190 Km. de Bogotá, con una extensión total de 1.915 Kilómetros cuadrados, en la parte urbana, urbana de 50 Km² y de área rural 1865 Km². La altitud de la cabecera municipal es de 520 metros sobre el nivel del mar y su temperatura media es de 25°. ²

Medina posee una gran riqueza hídrica con numerosos ríos y quebradas. “Por su situación sobre el antiguo camino de la providencia del Guavio a Casanare se llamó “La Puerta del Llano”, rutas de los patriotas que en 1816 y 1817 en su huída del pacificador Morillo fueron a reunirse con Bolívar y Santander”³.

Al realizar la consulta de la página Web del municipio se encontró la siguiente información. En cuanto a su descripción física el municipio de Medina cuenta con mesetas y valles, la parte alta del municipio es en su mayoría quebrado por estar cerca a la cordillera oriental.

En aspectos ecológicos Medina hace parte del parque Chingaza, el cual abastece de agua a la represa que tiene el mismo nombre. En el tema de la economía el mayor renglón es la

² Enciclopedia Histórica de Cundinamarca

³ Ibídem

ganadería y en menor escala se encuentra la agricultura. En cuestión de transporte este municipio cuenta con una pista de aterrizaje y sus vías terrestres son dos; cabe aclarar que pese a su riqueza fluvial la navegabilidad de sus ríos es nula⁴.

Medina tiene numerables sitios de interés al igual que turísticos demostrando así un gran potencial en el sector del ecoturismo. Algunos de estos sitios son: Concha Acústica, Farallones de Medina, las playas de Gazamuno, el Parque Principal con un gran contenido histórico, Templo Parroquial, Cementerio indígena, Canoas en el río Jagua, Laguna encantada del farallón y Las chorreras.⁵

4.1.1. Gráficas Informativas del Municipio de Medina

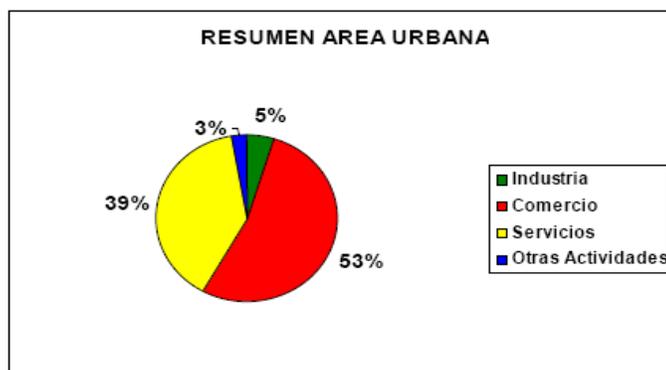
Otra de las fuentes de consultadas es el Departamento Administrativo Nacional de Estadística⁶. La información disponible en este estudio es acerca de las condiciones sociales y económicas del municipio.

⁴ <http://www.medina-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml>⁴

⁵ *Ibídem*

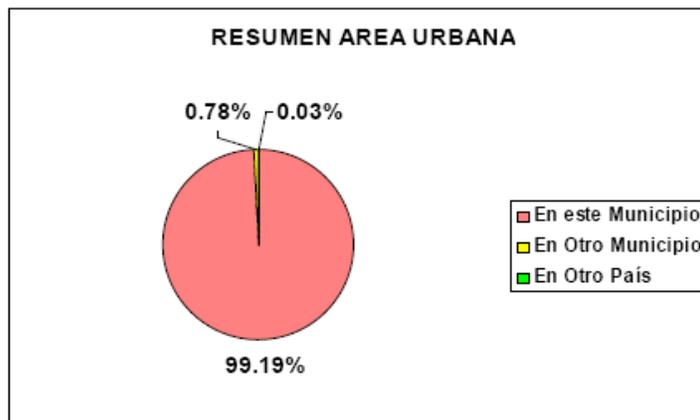
⁶ <http://www.dane.gov.co/>

Gráfica 1 Unidades Económicas Municipio de Medina.



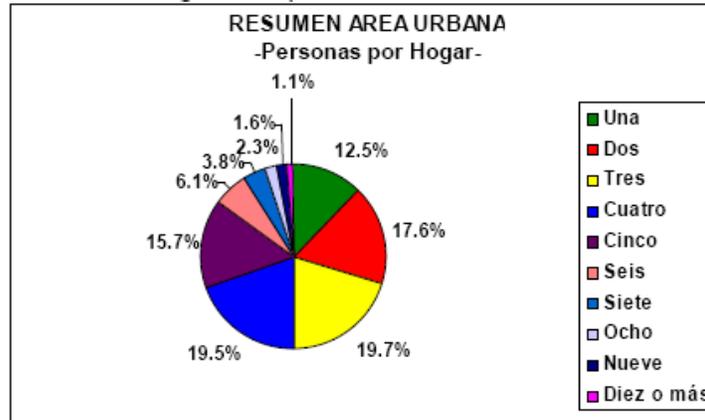
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 2 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Medina.



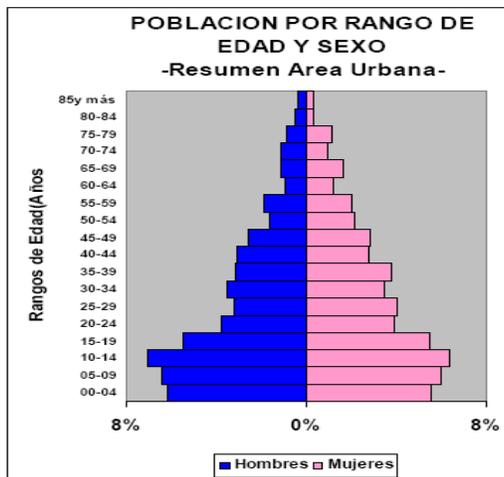
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 3 Personas por hogar Municipio de Medina.



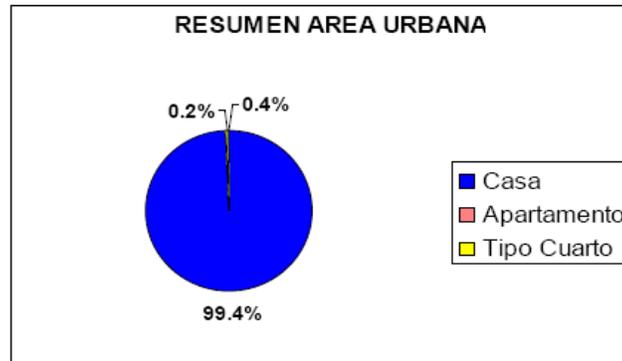
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 4 Población por rango de edad y sexo Municipio de Medina.



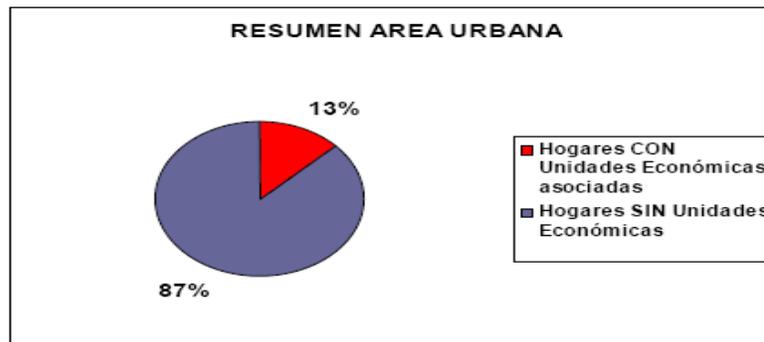
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 5 Tipo de vivienda Municipio de Medina.



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 6 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Medina.



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Teniendo en cuenta la información proporcionada por las gráficas anteriores se podrían plantear las siguientes conclusiones:

- La unidad económica predominante en el Municipio de Medina es el comercio.
- El tamaño predominante de los hogares es de tres personas y la tipología de vivienda predominante es la casa.
- La distribución por rangos de edad y sexo están en su mayoría dentro del área urbana de Medina.
- Predominan notoriamente los hogares sin unidades económicas asociadas, lo cual evidencia la falta de productividad de los habitantes de la región y la falta de una misión clara que conduzca al desarrollo de la misma.

4.2. MUNICIPIO DE JUNÍN

Acercándose un poco a lo largo de la historia se encuentra que “El municipio de Junín fue fundado el 13 de agosto de 1550, pero para esta época tenía el nombre de Nuestra Señora de la Concepción de Chipazaque. El 14 de mayo de 1.600 el oidor Luis Enríquez contrato en Tunja al alarife Domingo Pérez, vecino de Santa Fe para la construcción de la iglesia en el pueblo de Chipazaque”⁷. Años después de este acontecimiento “el general Tomas Cipriano de Mosquera salió en 1861 por el páramo de Guasca a las tierras altas del valle de Gacheta, en lo que era el distrito parroquial de Chipazaque, conoció el sitio el Barzal, pareciéndole agradable y de mejor clima, ordena trasladar la cabecera de aquel dándole el nombre de Junín, por parecersele sus campos a los gloriosos del Junín Incaico. (Velandia 1.981)”⁸.

Teniendo en cuenta la información suministrada por la página Web oficial del municipio de Junín, la información acerca de su geografía muestra que comprende dentro de su área 34.022 hectáreas y limita con los municipios de Gacheta y Guatavita al norte, al oriente con Gama y Gachalá, al sur con Fómeque, y al occidente con la los municipios de Calera y Guasca. En cuanto a la superficie del terreno, la mayor parte del municipio es montañoso y dentro de los accidentes orográficos están los cerros de los Robles, los viejos, Peñas Blancas, Peñas Rajadas, San Antonio y Santo Domingo, la serranía de la Bolsa negra y las lomas del Alto Rusio, los Alpes y monte verde⁹.

En relación al tema económico, la agricultura es la base del sustento de la población “la mayor parte se dedica a la labor agrícola, en varias oportunidades hemos contado con el apoyo programas del SENA y de otros organismos como la Alcaldía Municipal con programas Agropecuarios que ha venido desarrollando en los últimos años. Tecnificando así los cultivos de maíz, mora, lulo, tomate de árbol, café, pasto king-gras, papa, entre otros, para la mayor producción de estos se ha utilizado abonos químicos. Otros cultivos

⁷ Ibídem

⁸ Ibídem

⁹ Información obtenida en <http://junin-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml>

importantes en nuestro municipio son: la arracacha, la yuca, plátano, caña de azúcar, árboles frutales, hortalizas.”¹⁰

La ganadería (el bovino) después de la agricultura es la siguiente actividad económica más importante. “los habitantes en su mayoría lo utilizan para comercializar su carne y los productos lácteos que estos generen; las razas que podemos encontrar son: criollo, cebú, pardo suizo, normando, Holstein y cruces entre los anteriores. De las anteriores razas la población se ha interesado por tecnificar el ganado NORMANDO debido a que se ha visto que su desarrollo en cuanto a su crecimiento para la producción de carne se da con más facilidad en el clima de nuestro municipio. Su mayor producción se da en la vereda de San Francisco.”¹¹

La parte Avícola es muy importante en el municipio de Junín ya que “Existen varios galpones dentro del municipio principalmente en la vereda del El Valle, existen dos (2) razas únicas, incubadora y criollo. Son utilizados para engorde (expendio de carnes para restaurantes y asaderos de pollos) y ponedoras (para expendio de huevos), dentro y fuera del municipio”¹².

4.2.1. Gráficas Informativas del Municipio de Junín.

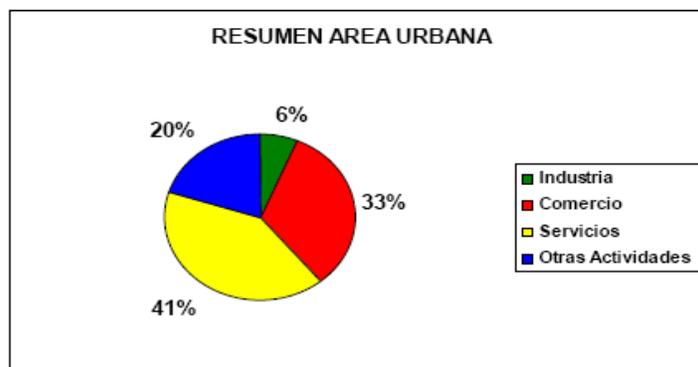
Acerca de la información encontrada en cuanto a las condiciones sociales y económicas del municipio de Junín se observa:

¹⁰ Ibídem

¹¹ Ibídem

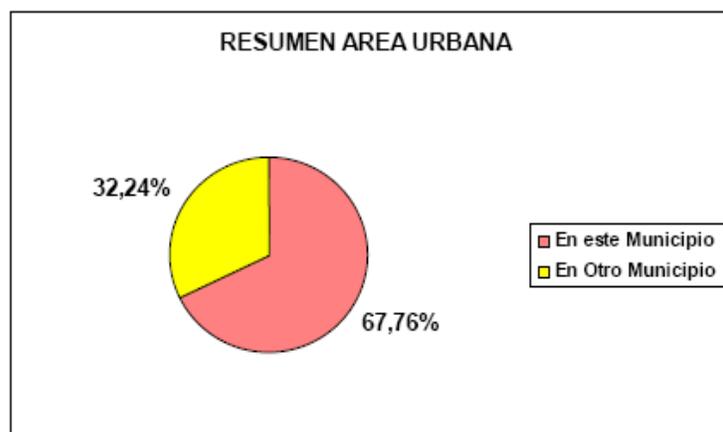
¹² Ibídem

Gráfica 7 Unidades económicas Municipio Junín.



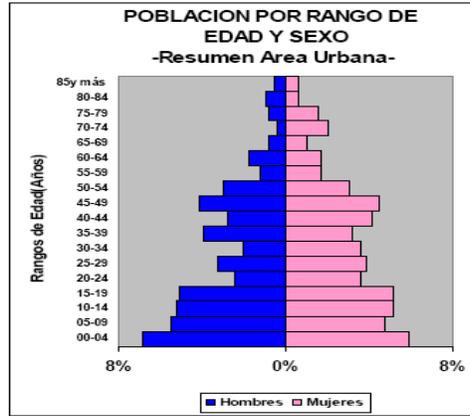
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 8 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Junín.

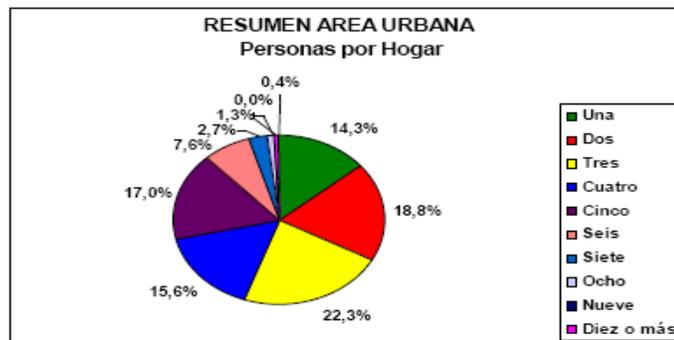


Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 9 Población por rango de edad y sexo Municipio de Junín.

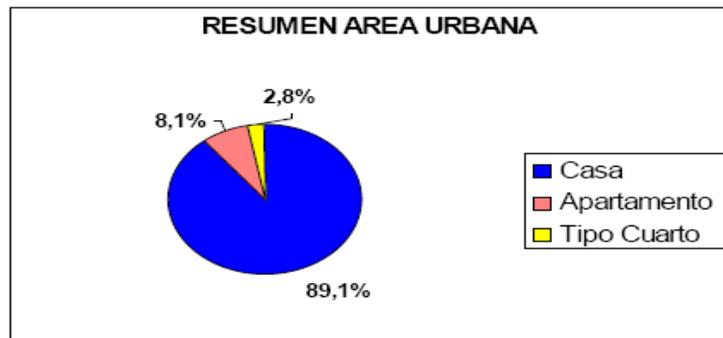


Gráfica 10 Personas por hogar Municipio de Junín.

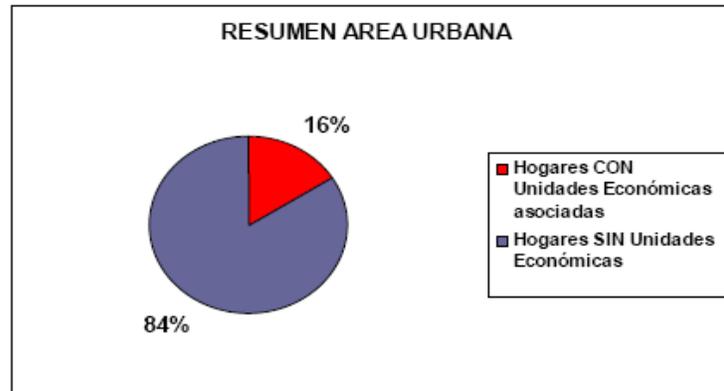


AG= Área Geográfica equivalente a una manzana

Gráfica 11 Tipo de vivienda Municipio de Junín.



Gráfica 12 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Junín.



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Las conclusiones para el Municipio de Junín con respecto a los gráficos son las siguientes:

- La unidad económica predominante en Junín son los servicios.
- El tamaño predominante de los hogares de Junín es de tres personas y la tipología de vivienda predominante es la casa.
- De manera similar a lo evidenciado en el Municipio de Median, en el municipio de Junín predominan los hogares sin unidades económicas asociadas a los hogares. Evidenciando una vez más, la falta de productividad de los habitantes de la región.

4.3. MUNICIPIO DE UBALÁ

El municipio está a 126 Km. de Bogotá, D.C. a una altura de 1949 metros sobre el nivel del mar, cuenta con “la obra de ingeniería hidroeléctrica, catalogada como la segunda en importancia a nivel suramericano, ubicada en la Represa del Guavio. Es un municipio con potencial para el sector del ecoturismo debido a la importancia de la hidroeléctrica y las innumerables actividades que brinda para realizar.

En cuanto a la descripción física del municipio de Ubalá, éste limita al norte con el departamento de Boyacá, al sur con el municipio de Medina, Gachalá y Gama (Cundinamarca), al oriente con el municipio de Medina (Cundinamarca), y al occidente con el municipio de Gachetá. Se encuentra a 107 kilómetros de Bogotá. Ubalá tiene una extensión de 50.481 Hectáreas, de las cuales 129 pertenecen al área urbana y 50.378 al área rural. Está a una altitud de 1949 metros sobre el nivel del mar con una temperatura de 18° C.¹³

En el tema de la ecología, “los paisajes son variados y contienen un gran potencial de biodiversidad. En el territorio municipal se encuentran ecosistemas estratégicos como los bosques primarios o no intervenidos o los bosques de vegetación nativa poco intervenida que representan gran valor ecológico como vegetación protectora de las vertientes captadoras de las diferentes cuencas y micro cuencas hidrográficas que constituyen la gran riqueza hídrica del Municipio y la región”¹⁴.

La economía de la región como base del sustento de la población se basa en la agricultura donde “los cultivos más representativos son la caña panelera, el maíz, la yuca, la arracacha, el café, productos como frutas y verduras, de los cuales muchos podrían producirse aprovechando la potencialidad de las tierras y clima del Municipio, con el objeto de abastecer la demanda interna y otros mercados de la provincia”¹⁵. El municipio de Ubalá posee un gran potencial productivo por sus condiciones geográficas.

La ganadería, sector importante dentro de Ubalá, presenta la siguiente información, “La mayor parte de la ganadería es extensiva y de doble propósito. La producción permite atender la demanda local y ofrece excedentes para mercados regionales de Zipaquirá, Bogotá y Boyacá. Las especies menores se enmarcan en un sistema productivo de autoconsumo que cubre la demanda local y genera algunos excedentes de porcinos para los mercados de Gachetá y Bogotá”¹⁶. La ganadería es estratégica y a través de la tecnificación este sector puede ser de mayor alcance dentro del municipio.

¹³ Información obtenida en <http://ubala-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml>

¹⁴ *Ibíd*em

¹⁵ *Ibíd*em

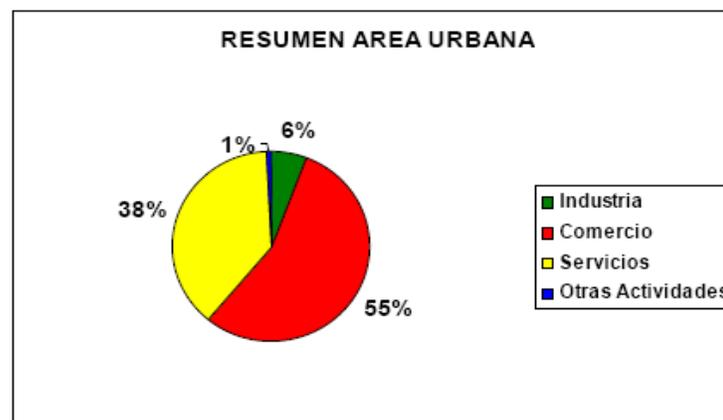
¹⁶ *Ibíd*em

El municipio posee riqueza minera dado que cuenta con “importantes reservas o yacimientos de minerales como esmeraldas, Barita, Hierro, Cuarzo, Malaquita, mármol, calizas, Pirita, Cobre, Yeso y petróleo y materiales para construcción”¹⁷.

4.3.1. Gráficas informativas del Municipio de Ubalá.

Las condiciones socio económicas para este municipio se encuentran a continuación:

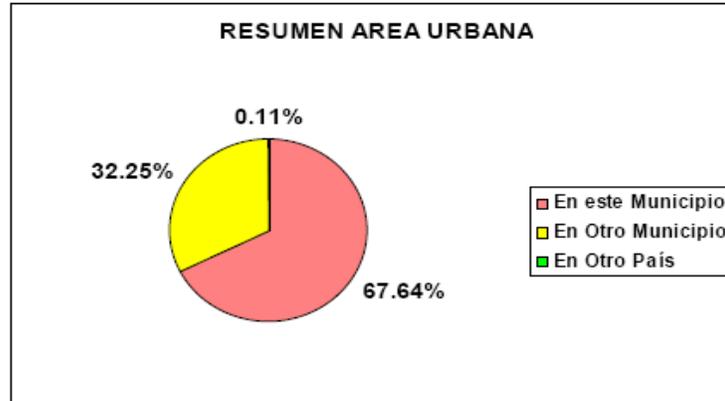
Gráfica 13 Unidades económicas Municipio de Ubalá.



Fuente: Censo General 2005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

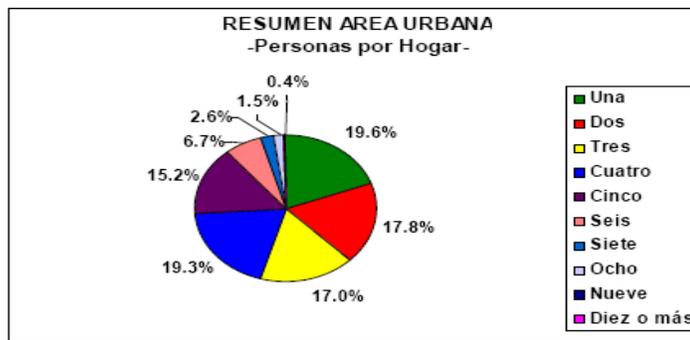
¹⁷ Ibídem

Gráfica 14 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Ubalá.



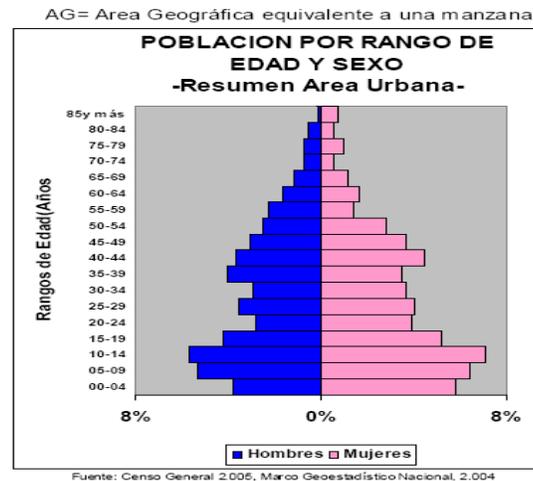
Fuente: Censo General 2005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 15 Personas por hogar Municipio de Ubalá.

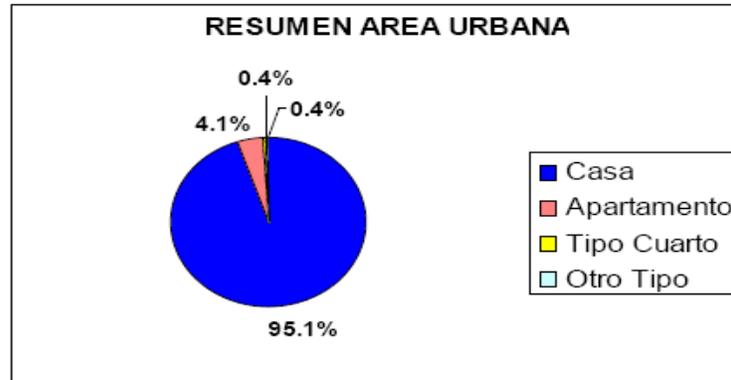


Fuente: Censo General 2005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 16 Población por rango de edad y sexo Municipio de Ubalá.

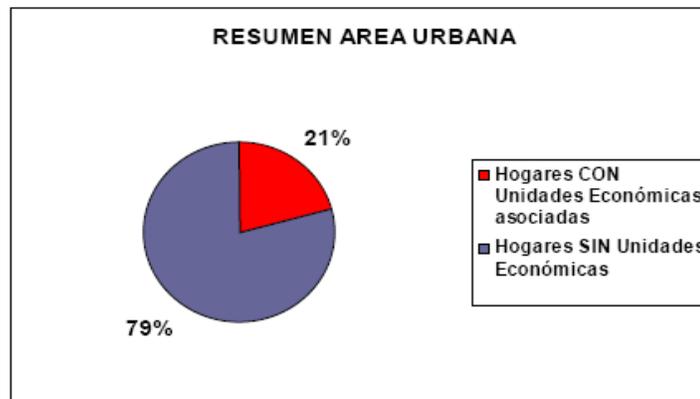


Gráfica 17 Tipo de vivienda Municipio de Ubalá.



Fuente: Censo General 2005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 18 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Ubalá.



Fuente: Censo General 2005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Según las cifras encontradas, las conclusiones serían las siguientes:

- La unidad económica predominante en Ubalá es el comercio.
- En la tipología de vivienda predomina la casa, los hogares no presentan unidades económicas asociadas.
- En la anterior gráfica podemos observar que el tamaño predominante de los hogares en Ubalá es de una sola persona por hogar.

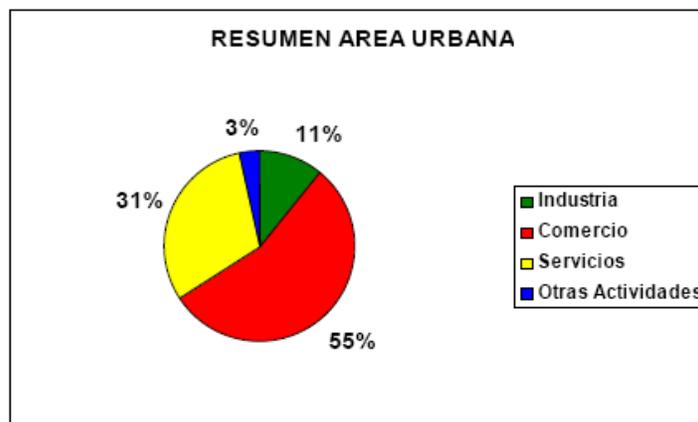
4.4. MUNICIPIO DE GACHALÁ

En el aspecto económico el municipio, en sí, no desarrolla actividades referentes a productividad industrial o agroindustrial y se evidencia un gran volumen de visitantes campesinos de Gama al caso urbano para la comercialización de los productos agropecuarios. Existen varias plazas de mercado en el municipio, específicamente en las inspecciones de: Río negro, vereda El Diamante y en los Alpes. Gachalá en lengua chibcha significa “lugar de las Gachas”, pero a su vez también es llamada “vasija de barro de la noche”¹⁸

4.4.1. Gráficas informativas del Municipio de Gachalá

Las condiciones socios económicos para este municipio se encuentran a continuación:

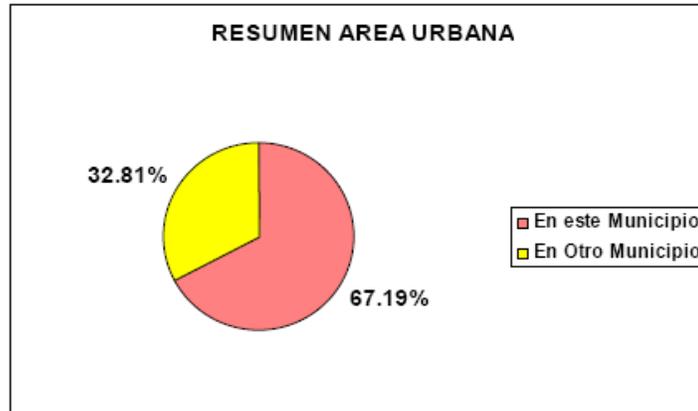
Gráfica 19 Unidad económica Municipio Gachalá



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

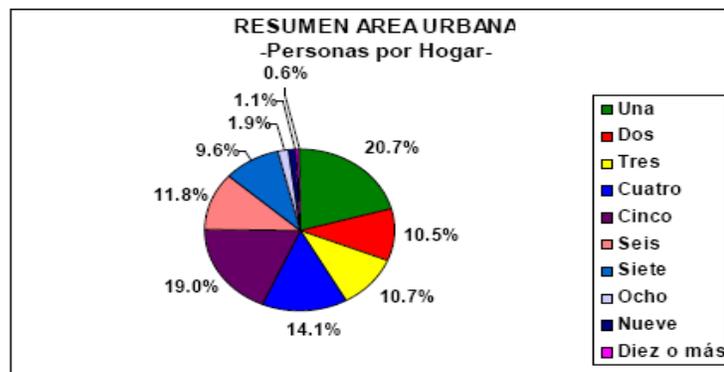
¹⁸ Basado en: Enciclopedia Histórica de Cundinamarca. <http://gachala-cundinamarca.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m1f1--&m=f>

Gráfica 20 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio Gachalá



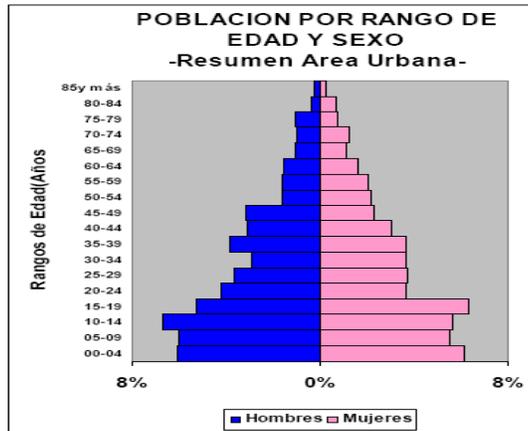
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 21 Personas por hogar Municipio Gachalá

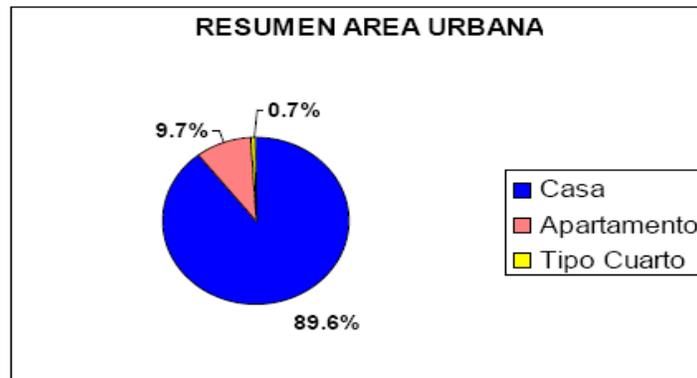


Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 22 Población por rango de edad y sexo Municipio Gachalá

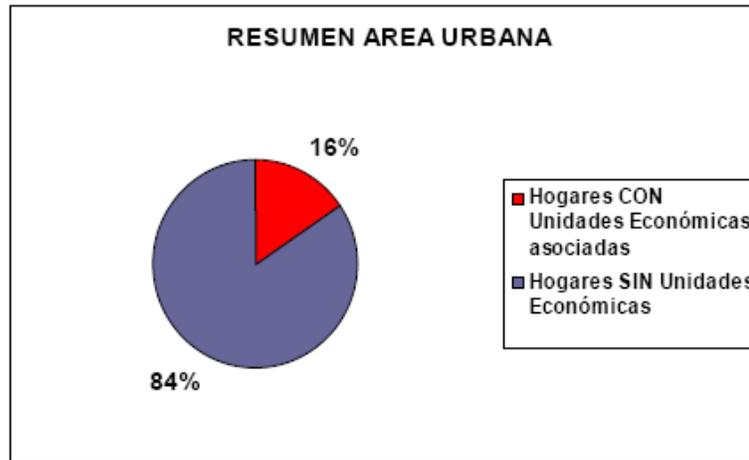


Gráfica 23 Tipo de vivienda Municipio Gachalá



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 24 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio Gachalá



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Como conclusiones de las cifras encontradas para el municipio Gachalá se presenta:

- Predominan notoriamente los hogares sin unidades económicas asociadas a los hogares y el lugar de nacimiento predominante en Gachalá es por fuera de este municipio.
- La unidad económica predominante en Gachalá es el comercio y la tipología de vivienda predominante es la casa.

4.5. MUNICIPIO DE GACHETÁ

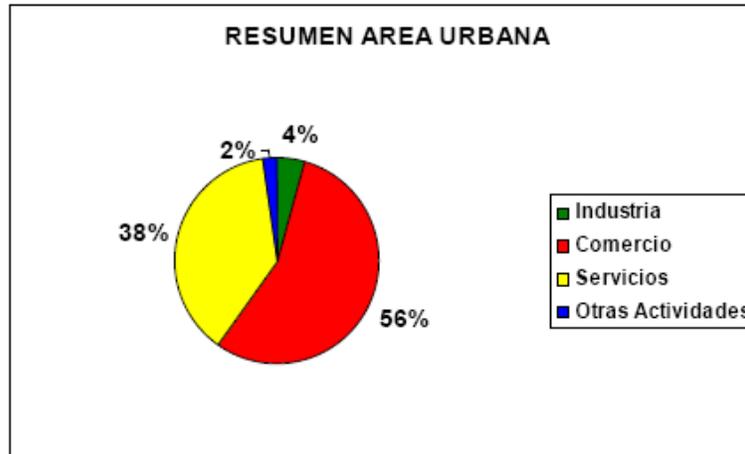
Respecto a la economía, el municipio pertenece a la jurisdicción de CORPOGUAVIO, en donde el sector agrícola es el más sobresaliente debido a que existe diversidad de productos que se cultivan tales como: mora, caña panelera, papa, maíz, frijol y café. Gachetá en lengua Chibcha significa “detrás de nuestras labranzas”, por motivo a la referencia que se hace por la independencia de Guatavita y de igual manera por estar detrás de esta.”¹⁹

¹⁹ Basado en: Enciclopedia Histórica de Cundinamarca.
http://www.cundinamarca.gov.co/cundinamarca/municipios/frm_municipio.asp?codigo=33

4.5.1. Gráficas informativas del Municipio de Gachetá

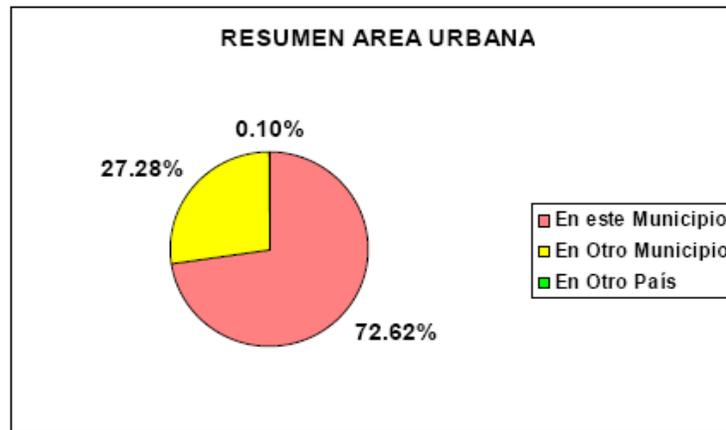
Las cifras disponibles para el municipio de son las siguientes:

Gráfica 25 Unidad económica Municipio de Gachetá



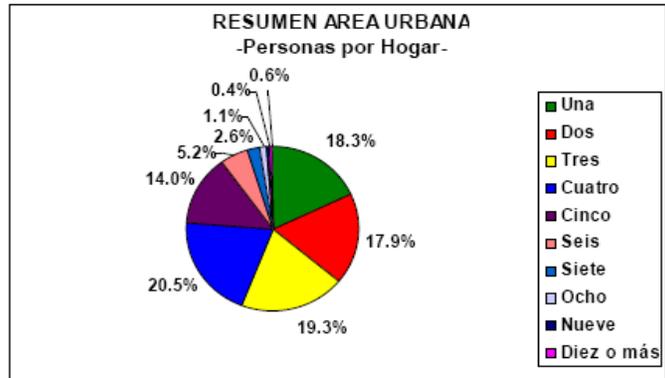
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 26 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Gachetá



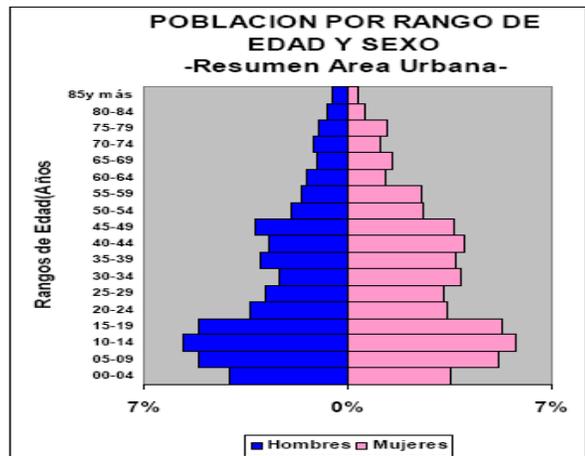
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 27 Personas por hogar Municipio de Gachetá



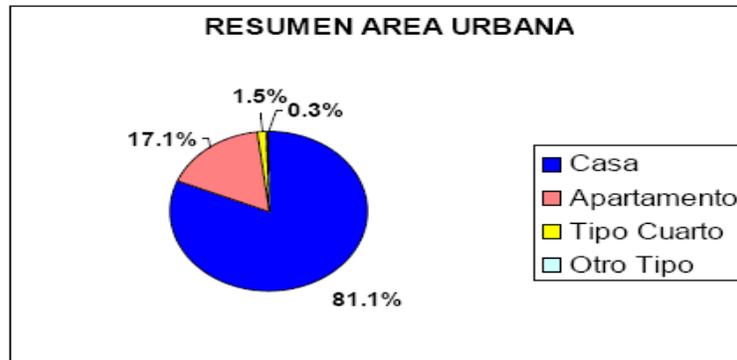
Fuente: Censo General 2005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 28 Población por rango de edad y sexo Municipio de Gachetá



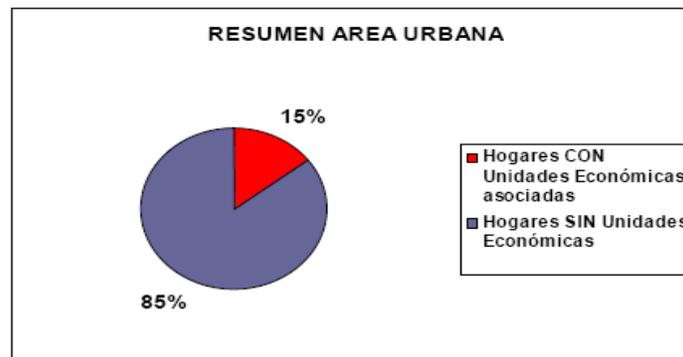
Fuente: Censo general 2005. Marco Geoestadístico Nacional

Gráfica 29 Tipo de vivienda Municipio de Gachetá



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 30 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Gachetá



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

- De manera similar a los anteriores municipios, la unidad económica predominante en Gachetá es el comercio.
- El tamaño predominante de los hogares de Gachetá es de cuatro personas por hogar y la tipología de vivienda predominante es la casa.

4.6. MUNICIPIO DE GAMA

La información disponible para el municipio no es tan extensa como en los casos de municipios anteriores, el grupo de investigación encontró el siguiente aparte que relata aspectos relacionados con su historia, “La conformación del municipio de Gama conserva una estrecha relación con la historia del municipio de Ubalá, en donde por medio del decreto del 6 de agosto de 1846 fue fundada la parroquia del municipio de Ubalá.

Hacia el año de 1905 se dispuso de total funcionamiento el municipio en donde el primer alcalde Francisco Aguilera fue nombrado en la vice parroquia hacia el año de 1911, con el fin de buscar una mejor organización en donde existiere alguien que dictaminara normas y leyes que cumplir para que el municipio lograra un mejor manejo y organización, bajo la administración de este se logro construir la iglesia principal del municipio, que de hecho es su actual iglesia, a raíz de esta consolidación de la iglesia y su intervención en los manejos del municipio se estableció casi que una sociedad estatal, en donde el mando lo ejercían un poder ejecutivo y legislativo que se elegía de manera popular, lo cual trajo como consecuencia el surgimiento de un movimiento que manejaba los conceptos de catolicismo, unión y patriotismo (CUP), el cual más tarde fue llamado como cupismo, que años más tarde lo único que ocasiono fue una problemática social debido a que sus integrantes no supieron tomar las enseñanzas q este ofrecida de una manera sana si no que muchos lo convirtieron en fanatismo y deformaron sus enseñanzas.

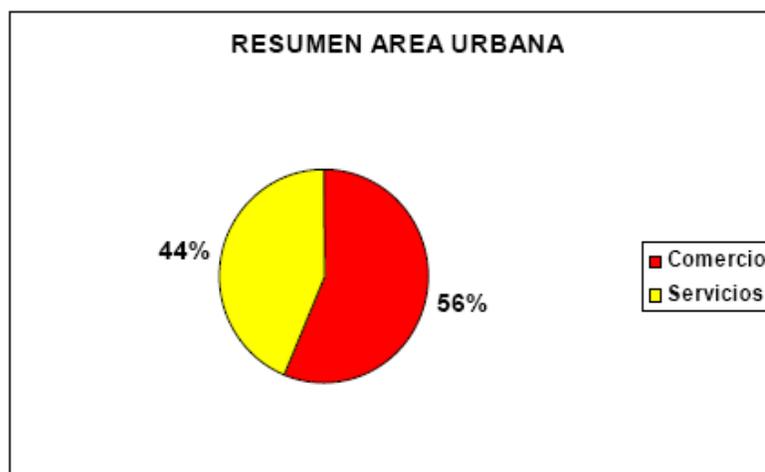
Respecto a la economía la principal y básicamente fuente de los ingresos para la región provienen de la ganadería y la agricultura.”²⁰

4.6.1 Gráficas informativas del Municipio de Gama

A continuación se encuentra información acerca de las condiciones sociales y económicas del municipio de Gama:

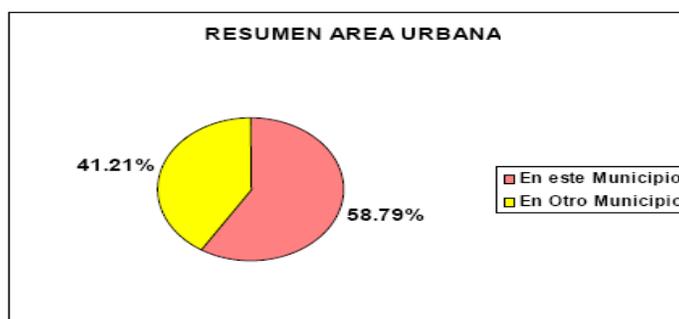
²⁰ Información obtenida en Enciclopedia Histórica de Cundinamarca. [http://gama-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml?apc=m1y1--&x=1539527&als\[ESTADO__\]=m1y1--](http://gama-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml?apc=m1y1--&x=1539527&als[ESTADO__]=m1y1--)

Gráfica 31 Unidad económica Municipio de Gama



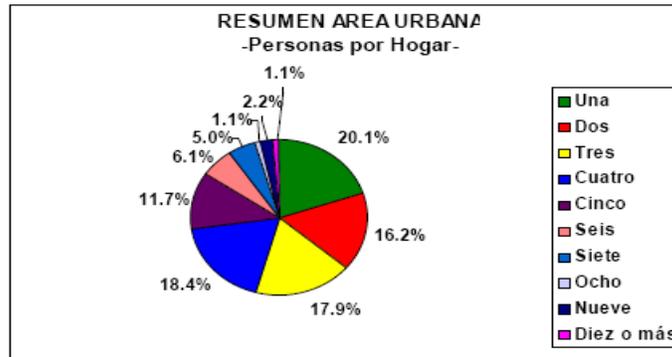
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 32 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Gama



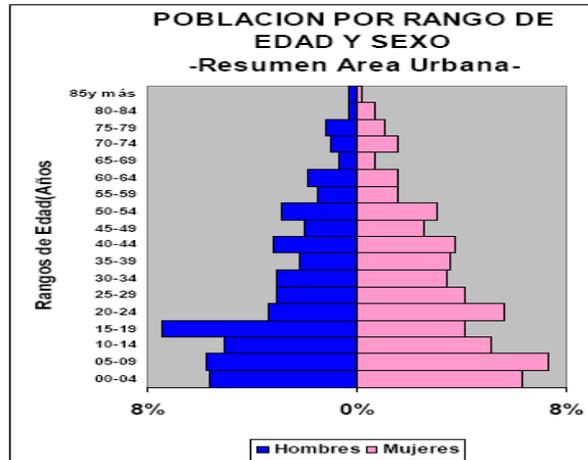
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 33 Personas por hogar Municipio de Gama

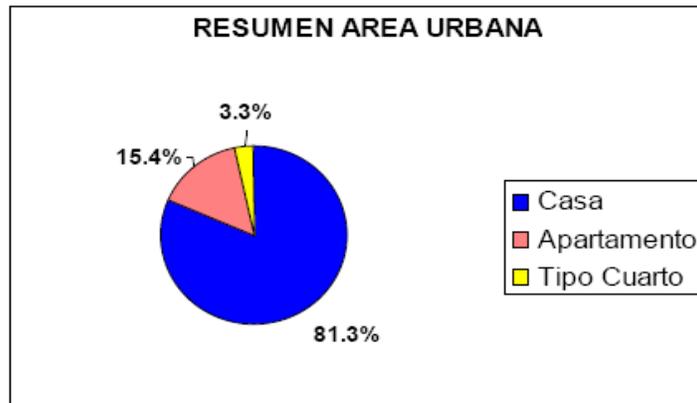


Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 34 Población por rango de edad y sexo Municipio de Gama

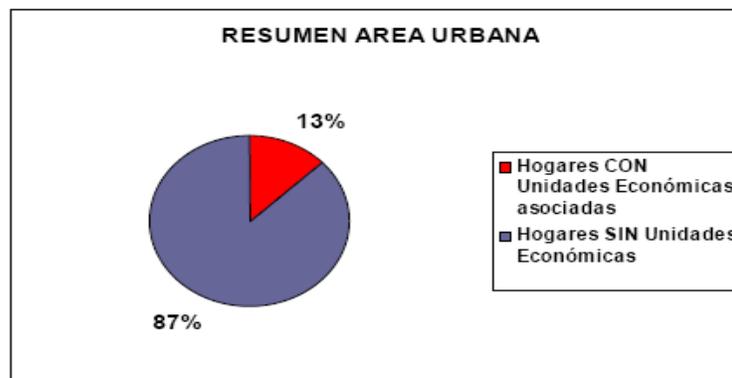


Gráfica 35 Tipo de vivienda Municipio de Gama



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 36 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Gama



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Las conclusiones para este municipio son:

- Los hogares, como ha sido la constante de los municipios de la Provincia, no evidencian unidades económicas y la unidad económica predominante es el comercio.
- La tipología de vivienda predominante es la casa y el tamaño predominante de los hogares de Gama es de cuatro personas por hogar.

4.7. MUNICIPIO DE GUASCA

El municipio de Guasca es reconocido por sus grandes historias y paisajes, en donde las tres grandes lagunas, las cuales fueron adoratorios indígenas, trajeron consigo riquezas y grandes descubrimientos de reliquias naturales, actualmente los 268 gramos de oro extraídos de este lugar se encuentran en el museo de Berlín.

Gracias a las creencias impuestas antiguamente los españoles lograron imponer las creencias católicas que dieron como fruto la actual iglesia que representa a Guasca y sus pobladores.

Uno de los datos importantes que marcan la historia de Guasca es que en un inicio fue patrono de la parroquia San Jacinto y años más tarde Nuestra Señora del Rosario; finalmente otro de los hechos que para la historia de la literatura colombiana fue que en Guasca Juan Rodríguez Freile vivió y comenzó a escribir su gran obra El carnero.

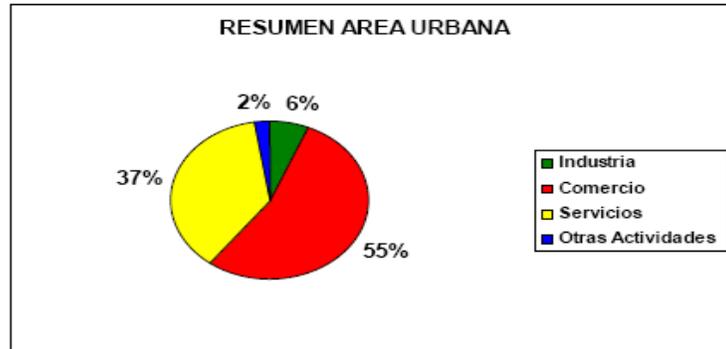
Respecto a la economía de municipio esta se fundamenta básicamente en el sector ganadero y agrícola, en donde los principales productos que cultivan son: papa, zanahoria, flores de exportación, fresas, respecto a la ganadería fundamentalmente el producto que se comercializa es la leche. Guasca en lengua chibcha significa “rodeado de cerros”.²¹

4.7.1 Gráficas informativas del Municipio de Guasca

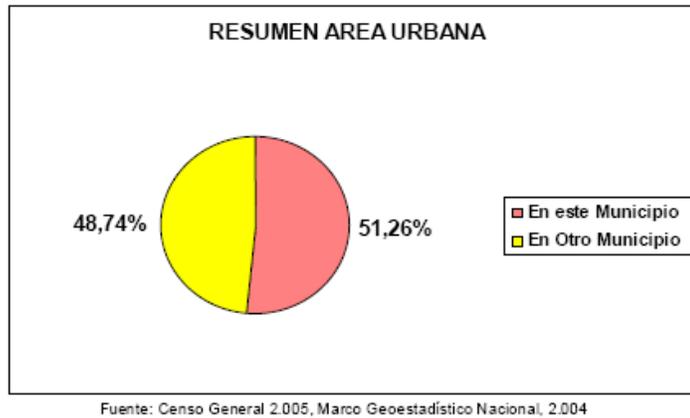
La información acerca de las condiciones sociales y económicas del municipio de Guasca se encuentra a continuación:

²¹ Información obtenida en Enciclopedia Histórica de Cundinamarca.
<http://guascacundinamarca.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m111--&m=f&s=m#economia>

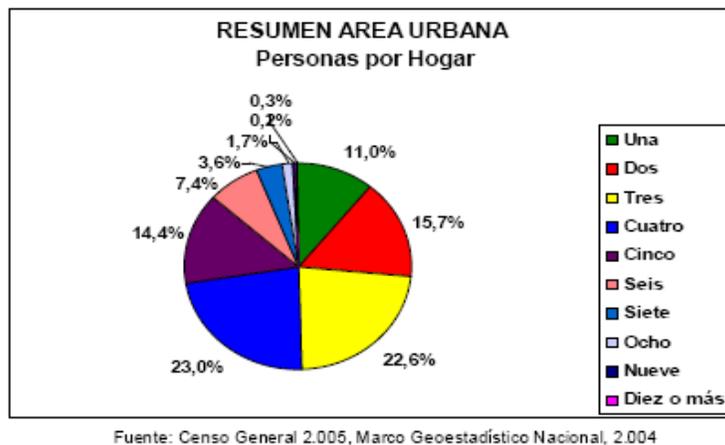
Gráfica 37 Unidad económica Municipio de Guasca



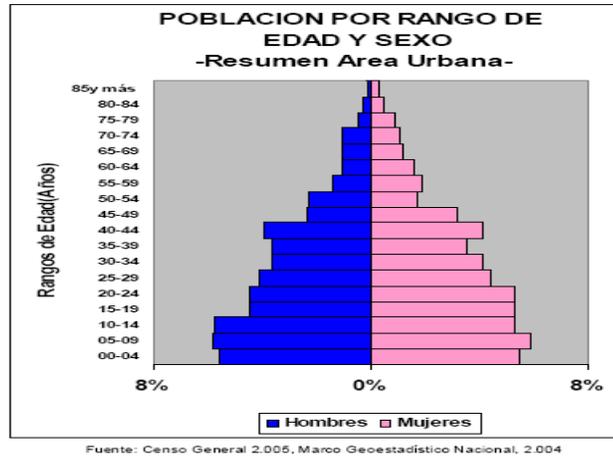
Gráfica 38 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Guasca



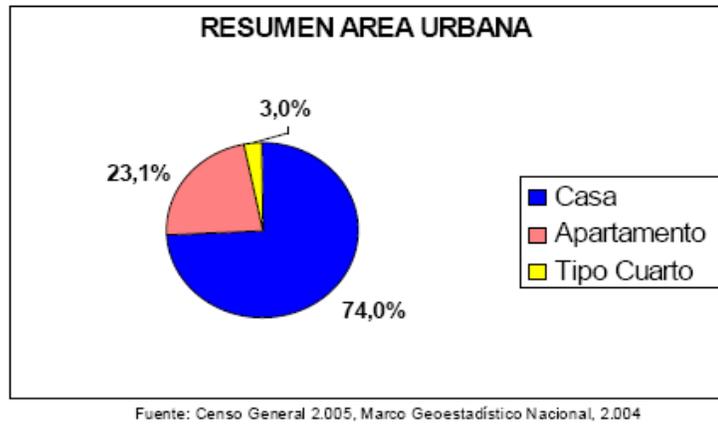
Gráfica 39 Personas por hogar Municipio de Guasca



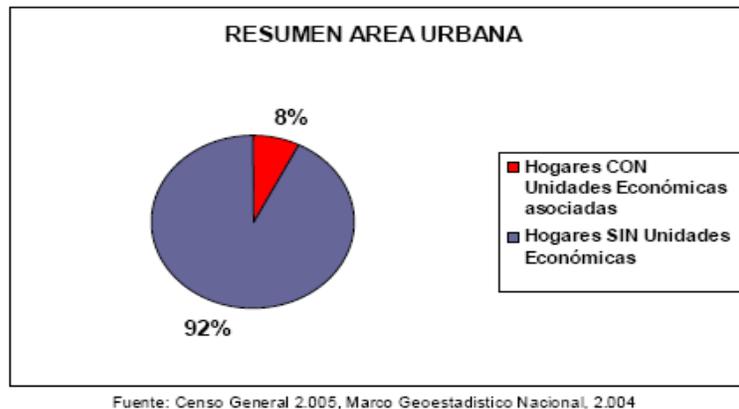
Gráfica 40 Población por rango de edad y sexo Municipio de Guasca



Gráfica 41 Tipo de vivienda Municipio de Guasca



Gráfica 42 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Guasca



- La unidad económica predominante en Guasca es el comercio. El nacimiento predominante de sus habitantes es dentro de ese mismo municipio.
- El tamaño predominante de los hogares de Guasca es de cuatro personas por hogar y la tipología de vivienda predominante es la casa.

4.8. MUNICIPIO DE GUATAVITA

Dentro de los lugares representativos del municipio se encuentra el lago que se formó de manera natural en el valle de del Guatavita se conoce como “Embalse de Guatavita y presa de Sesquilé”, con una longitud de 18 Kms, por 4 de ancho y 38 m de profundidad; teniendo en cuenta estas características del lago se estableció el objetivo de poder lograr una regulación del volumen del río Bogotá para buscar un equilibrio con la relación de las necesidades que tiene la hidroeléctrica del Salto del Tequendama y así poder suministrar agua a la plata de Tibito, con el fin de proporcionar agua para el acueducto de Bogotá.

Los grandes paisajes del municipio y la alguna de Guatavita, son unos de los símbolos más importantes de la región, en cuyas profundidades yacen importantes tesoros que varios personajes importantes han logrado sacar piezas en oro y pesos en esmeraldas, como Lázaro Fonte, Hernán Pérez de Quesada y el inglés W Cooper.

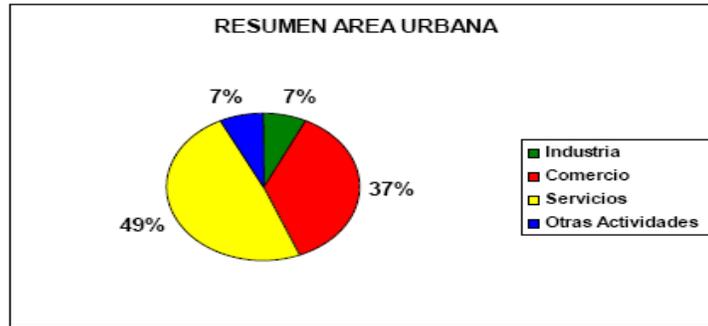
Respecto a la economía, las principales actividades que Guatavita desarrolla se encuentra en sector agrícola, los principales cultivos que son, papa, cebada, maíz, legumbres, arveja y la ganadería, debido a que los campesinos con porciones de tierras se dedican básicamente su explotación y el cuidado y sostenimiento del ganado vacuno, porcino y ovino.

En menor medida se explota la minería básicamente en las veredas más conocidas como Chiche y Santa María. Al mismo tiempo que la comercialización generada en los fines de semana también representa u aporte a la economía del municipio en la existencia del mercado dominical, misceláneas, depósitos de insumos agropecuarios, almacenes y ferreterías, entre otros.

4.8.1. Gráficas informativas del Municipio de Guatavita

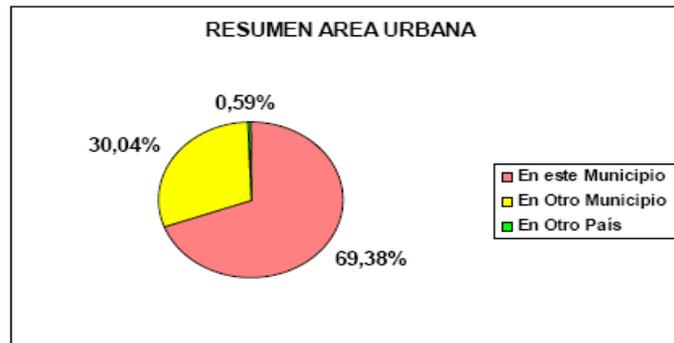
Para Guatavita, las cifras disponibles son las siguientes:

Gráfica 43 Unidad económica Municipio de Guatavita



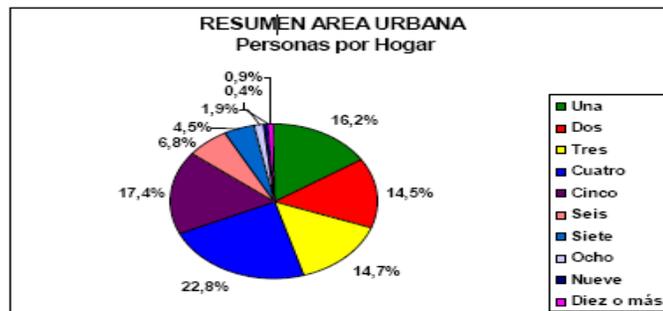
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 44 Lugar de nacimiento de habitantes Municipio de Guatavita



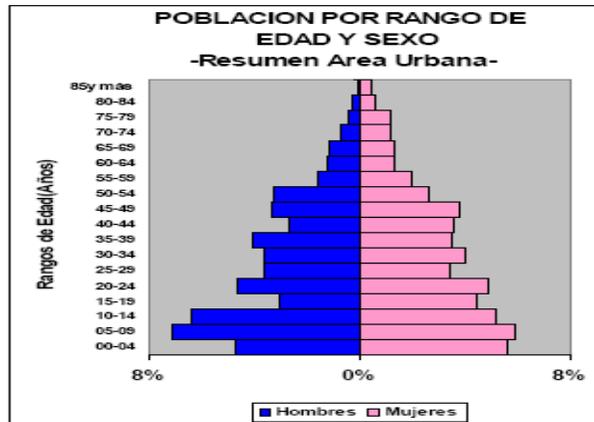
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 45 Personas por hogar Municipio de Guatavita



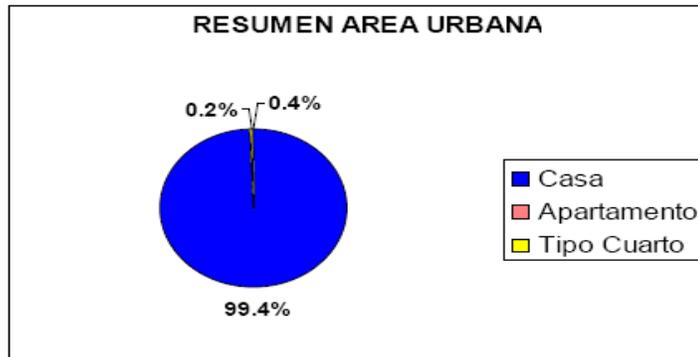
Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 46 Población por rango de edad y sexo Municipio de Guatavita



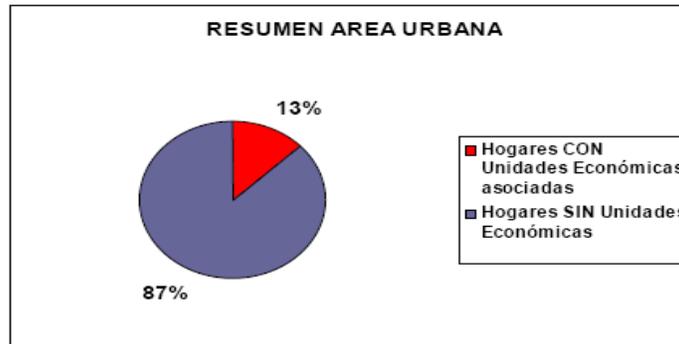
Fuente: Censo general 2005. Marco Geoestadístico Nacional

Gráfica 47 Tipo de vivienda Municipio de Guatavita



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Gráfica 48 Unidades económicas asociadas por hogar Municipio de Guatavita



Fuente: Censo General 2.005, Marco Geoestadístico Nacional, 2.004

Las conclusiones que se pueden plantear con respecto a los gráficos anteriores, son las siguientes:

- La unidad económica predominante en Guatavita es el sector servicios.
- El lugar de nacimiento predominante en Guatavita es de este mismo municipio y el tamaño predominante de los hogares es de siete personas por hogar.
- En Guatavita, la tipología de vivienda predominante es la casa.

Las revisiones de las cifras disponibles en los sistemas de información para cada uno de los municipios, permitirán realizar un contraste con los hallazgos del estudio, cuya fuente es la comunidad asistente a los talleres y los principales actores de la región que conforman el sistema de la Provincia.

5. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS DEL ANÁLISIS ESTRUCTURAL PROSPECTIVO

El trabajo realizado con las diferentes comunidades presenta como resultado diferentes percepciones y visiones de la provincia, esta información es la planteada a lo largo de este capítulo y los resultados serán la identificación de las variables clave, estratégicas y críticas para los municipios y por tanto para la Provincia del Guavio.

5.1. VARIABLES INICIALES

Tal y como se planteó en el capítulo de la metodología, se desarrolló una actividad preliminar para la identificación de las variables por trabajar. Este proceso que contó con todos los miembros de la Mesa Intersectorial, se llevó a cabo en las instalaciones de la Universidad del Rosario.

Las variables resultado del ejercicio y sus respectivas definiciones orientadas a la construcción de la visión, son planteadas a continuación.

5.1.1. Condiciones Económicas de La Población (CEP)

La economía de una región debe proveer y satisfacer la asignación de recursos que generen el bienestar y la calidad de vida de cada uno de sus habitantes; evitando condiciones de desigualdad, desprotección y de falta de acceso.

5.1.2. Desempleo (DES)

La variable hace referencia al conjunto de recursos humanos que conforman la población activa (en edad de trabajar) pero que no tienen trabajo debido a la falta de oportunidades que generan las instituciones públicas y privadas en el involucramiento de los habitantes de la región en el desarrollo de actividades productivas.

5.1.3. Acceso a Crédito (AC)

Se define como las posibilidades y alternativas de la población para acceder a recursos económicos, haciendo uso de los servicios financieros por parte de organizaciones privadas, bajo el amparo de una institución pública ó a través de préstamos informales dentro de los mismos habitantes de la región.

5.1.4. Ecoturismo (ECT)

Determina la existencia o potencial creación de espacios, entidades, organizaciones, y/o empresas que permitan e impulsen esta forma de turismo en la región; así como el aprovechamiento de las existentes.

5.1.5. Energía (EC)

Es el impacto de las empresas energéticas con presencia en la región sobre el desarrollo de la misma, determinando las áreas de mayor repercusión; y por ende la dependencia de la región con respecto a estas empresas.

5.1.6. Creación de Empresa (CE)

Determina los niveles de creación de nuevas sociedades en municipios y poblaciones de la región de Guavio. Tiene en cuenta aspectos demográficos empresariales como tasa de Fertilidad Empresarial, tasa de mortalidad empresarial y esperanza de vida de las empresas después de ser creadas.

5.1.7. Distribución de Sectores (DS)

Basado en la actual cantidad de sectores económicos y el volumen de empresas que pertenecen a cada sector, esta variable determina la distribución de manera equitativa, su perdurabilidad en el tiempo, la disponibilidad de sectores disponibles para las empresas de la zona y la existencia de nuevos sectores en el largo plazo.

5.1.8. Seguridad (SEG)

Condiciones actuales y futuras relacionadas con la presencia de grupos armados, delincuencia común, cumplimiento y respeto de los derechos fundamentales de personas naturales y jurídicas.

5.1.9. Niveles De Violencia (NV)

Niveles de violencia por parte de grupos armados, delincuencia común y violencia intrafamiliar.

5.1.10. Mano De Obra Externa (MOE)

Hace referencia a los empleados que no pertenezcan a la región.

5.1.11. Cobertura De Salud (CS)

Condiciones en las que se encuentran los pobladores de la región del Guavio, basados en el derecho fundamental a la salud y como el gobierno departamental ha incrementado la cobertura a todas las regiones del departamento.

5.1.12. Manejo De Regalías Y Transferencias (MRT)

Manejo de las regalías, lugares de inversión para beneficios del pueblo y por el pueblo.

5.1.13. Cultura (CUL)

Conocimiento de los principales movimientos culturales, para relacionarlos con variables y así que permitan el buen manejo de publicidad e incrementar los niveles de turismo.

5.1.14. Tecnología (TEC)

Acceso de la población para la adquisición, capacitación y uso de cualquier tipo de tecnología, para uso personal y desarrollo, industrial o agrícola en pro de mejorar la capacidad de producción.

5.1.15. Infraestructura Vial (IV)

Condiciones de la malla vial para el uso de la población en sus actividades personales o de producción. Hace referencia a la actual y la necesaria para el buen funcionamiento de la región.

5.1.16. Condiciones Sociales (CONS)

Niveles de bienestar de la población, dadas las opciones u oportunidades que tenga para acceder a los diversos estándares de educación, salud y trabajo.

5.1.17. Responsabilidad Social (RS)

Compromiso que tienen los agentes u organismos con la sociedad. Las decisiones tomadas por estos actores pueden afectar a la sociedad de manera positiva o negativa.

5.1.18. Desarrollo Empresarial (DE)

Capacidad de crear organizaciones perdurables y sostenibles, aprovechando al máximo los recursos y las habilidades de las personas al interior de la región.

5.1.19. Asociatividad (ASO)

Relación que existe entre los diferentes entes regionales que están brindando apoyo a los municipios para lograr cooperación y consolidar los objetivos que se ha trazado el gobierno departamental en la generación de beneficios para la comunidad.

5.1.20. Corrupción (COR)

Niveles de corrupción que se presentan dentro de los municipios que generan impacto social.

5.1.21. Manejo Sostenible De Los Recursos (MSR)

Manejo de recursos y aplicación de la visión regional por parte del gobierno departamental y los municipios para que sean útiles en un futuro.

5.1.22. Políticas Ambientales (PA)

Políticas creadas con el fin de conservar y proteger los recursos naturales de la región.

5.1.23. Demografía (DEM)

Recoge las características sociales de la población, aspectos como edad, raza, religión, lugar de nacimiento.

5.1.24. Representación Política (POL)

Es el grado de representación política de los intereses de la población a nivel regional y nacional.

5.2 DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DE LAS VARIABLES Y PROBLEMAS EN CADA MUNICIPIO

Como resultado de los talleres con las comunidades de los municipios de la región, se identificaron problemas y puntos de mejoramiento en cada una de las variables del estudio.

En cada uno de los municipios visitados por el equipo de investigación, la población asistente realizó su propia definición de las variables. La información recopilada se encuentra en las siguientes tablas:

5.2. 1. Resultados Taller Municipio De Medina

Tabla 1 Resultados Taller Municipio de Medina²²

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
1	CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN	CEP	CAPACIDAD ALTA, MEDIA O BAJA DE UNA PERSONA PARA PODER ADQUIRIR PRODUCTOS, BIENES O SERVICIOS.	<ul style="list-style-type: none"> EXISTEN ALTOS NIVELES DE DESEMPLEO. FALTA DE INVERSIÓN EN LA INFRAESTRUCTURA VIAL LA OFERTA EDUCATIVA ES REDUCIDA.
2	DESEMPLEO	DES	LA AUSENCIA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA QUE IMPIDE LA GENERACIÓN DE INGRESOS.	<ul style="list-style-type: none"> CAUSA DE INSEGURIDAD, ORIGINA PROBLEMAS DE VIOLENCIA, OCASIONA DESPLAZAMIENTO IMPIDE EL DESARROLLO ECONÓMICO.
3	ACCESO A CRÉDITO	AC	LA POSIBILIDAD QUE TIENE LA PERSONA PARA ADQUIRIR BIENES, DINERO, PRODUCTOS Y SERVICIOS CUMPLIENDO CON DETERMINADOS REQUISITOS.	<ul style="list-style-type: none"> BAJA CAPACIDAD DE PAGO, TRAMITES EXCESIVOS PARA OBTENER UN CRÉDITO, DESINFORMACIÓN DE LA POBLACIÓN Y OFERTA REDUCIDA DE CRÉDITOS.
4	ECOTURISMO	ECT	ES LA ACTIVIDAD ECONÓMICA BASADA EN EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS NATURALES, SU PRESENCIA Y CONSERVACIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> NO EXISTE SENTIDO DE PERTENENCIA. BAJOS NIVELES DE INVERSIÓN EN LA INFRAESTRUCTURA VIAL CAPACIDAD HOTELERA INSUFICIENTE.
5	ENERGÍA	EC	SERVICIO PUBLICO QUE ES LA FUERZA NECESARIA PARA TRANSFORMAR O DESARROLLAR UN PROCESO.	<ul style="list-style-type: none"> COBERTURA DEL SERVICIO DEFICIENTE, SERVICIO COSTOSO Y LA CALIDAD EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DEFECTUOSA.

²² Tabla de resultados. Interpretación Primer Taller. Municipios de Medina, Ubalá B, Soya , Mámbita y San Pedro de Jagua

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
6	CREACIÓN DE EMPRESAS	CE	ES EL PROCESO MEDIANTE EL CUAL UN GRUPO DE PERSONAS CONVERGE EN LA BUSCA DE MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS.	<ul style="list-style-type: none"> • SE CARECE DE APOYO POLÍTICO • AUSENCIA DE CULTURA EMPRENDEDORA EN LA POBLACIÓN.
7	SECTORES ECONÓMICOS ESTRATÉGICOS	DS	LA BASE DE LA ECONOMÍA DE UNA COMUNIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • INEXISTENCIA DE CULTURA Y CONCIENCIA DE ASOCIACIÓN.
8	SEGURIDAD	SEG	LA CONFIANZA QUE TIENE LA COMUNIDAD PARA REALIZAR CUALQUIER TIPO DE ACTIVIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE
9	NIVELES DE VIOLENCIA	NV	LA MANERA EN QUE UN GRUPO DE PERSONAS ANALIZA UNA PROBLEMÁTICA Y PRESENTAN SU REVELACIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • ALTOS INDICES DE CASOS DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR Y SOCIAL.
10	MANO DE OBRA EXTERNA	MOE	EL SERVICIO LABORAL QUE PRESTAN PERSONAS DE OTROS LUGARES.	<ul style="list-style-type: none"> • CAUSA DEL AUMENTO DE DESEMPLEO QUE IMPACTA A LA POBLACIÓN
11	COBERTURA DE SALUD	CS	EL SERVICIO QUE SATISFACE LAS NECESIDADES DE SALUD DE LOS HABITANTES EN CADA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • BAJA COBERTURA, DEFICIENCIA DE EQUIPOS, PERSONAL MÉDICO • SE NECESITA DE LA MOVILIZACIÓN A OTRAS LOCALIDADES PARA LOGRAR UNA MEJOR ATENCIÓN.
12	MANEJO DE REGALÍAS Y TRANSFERENCIAS	MRT	LA DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA DE LOS RECURSOS DE LA NACIÓN, EMPLEADOS EN SALUD, EDUCACIÓN, SANEAMIENTO BÁSICO E INVERSIÓN SOCIAL.	<ul style="list-style-type: none"> • AUSENCIA DE GESTIÓN E INVERSIÓN. • LA DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS ES INEFICIENTE. • DESINFORMACIÓN PARA PODER ACCEDER A LOS PROYECTOS.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
13	CULTURA	CUL	LAS MANIFESTACIONES QUE IDENTIFICAN UN PUEBLO.	<ul style="list-style-type: none"> FALTA DE IDENTIDAD DE LA POBLACIÓN. BAJO APOYO A LAS INSTITUCIONES CULTURALES.
14	TECNOLOGÍA	TEC	LOS AVANCES QUE GENERAN DESARROLLO EN LAS COMUNIDADES.	<ul style="list-style-type: none"> TECNOLOGÍA ESCASA Y DE DIFÍCIL IMPLEMENTACIÓN EN LA REGIÓN.
15	INFRAESTRUCTURA VIAL	IV	LAS CONSTRUCCIONES QUE GENERAN DESEMBOLLAMIENTO, CALIDAD DE VIDA Y DESARROLLO EN LAS REGIONES.	<ul style="list-style-type: none"> FALTA DE MANTENIMIENTO A LAS VÍAS Y DESARROLLAR NUEVAS.
16	CONDICIONES SOCIALES	CONS	EL CONJUNTO DE NECESIDADES BÁSICAS INSATISFECHAS QUE AFECTAN LA CALIDAD DE VIDA DE LAS PERSONAS.	<ul style="list-style-type: none"> POLÍTICAS PÚBLICAS INEFICIENTES ESCASEZ DE RECURSOS ECONÓMICOS, DESCONOCIMIENTO DE LOS BENEFICIOS DEL CRÉDITO, VÍAS DE ACCESO INSUFICIENTES, NO EXISTEN OPORTUNIDADES LABORALES, DEFICIENTE INFRAESTRUCTURA PERSONAL NO CALIFICADO AUNQUE HAY ACCESO A LA EDUCACIÓN.
17	RESPONSABILIDAD SOCIAL	RS	ES UN VALOR ÉTICO MORAL, QUE UNA PERSONA O INSTITUCIÓN DEBE TENER PARA COMPROMETERSE EN BENEFICIO DE LA COMUNIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> LAS EMPRESAS APORTAN A LA REGIÓN RECURSOS MÍNIMOS, DE ACUERDO A LOS BENEFICIOS QUE ELLOS RECIBEN

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
18	DESARROLLO EMPRESARIAL	DE	ES UN CRECIMIENTO A PARTIR DEL CONOCIMIENTO Y TECNOLOGÍAS MEDIANTE LA CAPACITACIÓN O DE LAS PERSONAS QUE GENERAN UTILIDADES PARA EL DESARROLLO DE LA MISMA.	<ul style="list-style-type: none"> • APORTES MINICMOS POR PARTE DE LAS EMPRESAS. • NO EXISTE CAPACITACIÓN PARA LA POBLACIÓN
19	ASOCIATIVIDAD	ASO	ES UN CONJUNTO DE PERSONAS QUE REALIZAN APORTES PARA BUSCAR UN BENEFICIO O BIENESTAR COMÚN.	<ul style="list-style-type: none"> • INEXISTENCIA DE UNA CULTURA DE ASOCIACIÓN.
20	CORRUPCIÓN	COR	ES LA DESHONESTIDAD EN EL MANEJO DE UN RECURSO QUE PUEDE BENEFICIAR A UNA COMUNIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS PARTICIPANTES AL TALER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE.
21	MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS	MSR	ES CONSERVAR Y CUIDAR LOS RECURSOS NATURALES CON LOS CUALES SE CUENTA, BUSCANDO SU SOSTENIBILIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • DEFICIENTE CONCIENCIA AMBIENTAL, • NO EXISTE SENTIDO DE PERTENENCIA, • DESCONOCIMEINTO DE LOS RECURSOS NATURALES, • FALTA DE TECNIFICACIÓN, • EL INTERÉS PERSONAL SE IMPONE AL INTERÉS COLECTIVO.
22	POLÍTICAS AMBIENTALES	PA	ES EL CONJUNTO DE DIRECTRICES, NORMAS Y REGLAS A SEGUIR PARA EL MANEJO INTEGRAL DE NUESTRO MEDIO.	<ul style="list-style-type: none"> • NO EXSITE COHERENCIA ENTRE LA NORMATIVIDAD AMBIENTAL CON LA REALIDAD REGIONAL.
23	DEMOGRAFÍA	DEM	ES LA RELACIÓN ENTRE LA POBLACIÓN Y ESPACIO DE UNA REGIÓN CON SU CORRESPONDIENTE MANEJO.	<ul style="list-style-type: none"> • ALTOS NIVELES DE DESEMPLEO • LOS ÍNDICES PARA LAS NECESIDADES BÁSICAS

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
				INSATISFECHAS SON ALTOS.
24	REPRESENTACIÓN POLÍTICA	POL	ES EL NIVEL DE RECONOCIMIENTO QUE TIENE LA REGIÓN EN EL ÁMBITO DEPARTAMENTAL Y NACIONAL.	<ul style="list-style-type: none"> LA REGIÓN NO TIENE REPRESENTACIÓN POLITICA.

5.2.1 Resultados Taller Municipio De Guasca

Tabla 2 Resultados Taller Municipio De Guasca²³

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
1	CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN	CEP	LA SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA NIVELES DE POBREZA DE LA COMUNIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> LA ECONOMÍA ES LIMITADA, DADO EL BAJO DESARROLLO Y BAJOS NIVELES EDUCATIVOS.
2	DESEMPLEO	DES	LA FALTA DE OPORTUNIDADES LABORALES DENTRO DE LA COMUNIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> LA COMUNIDAD NO TIENE OPORTUNIDADES LABORALES. LOS NIVELES EDUCATIVOS SON BAJOS. LA FALTA DE POLÍTICAS EN TEMAS DE DESEMPLEO ES UNA GRAN DEBILIDAD.
3	ACCESO A CRÉDITO	AC	LAS POSIBILIDADES REALES DE OBTENER RECURSOS (DINERO) PRESTADO DE UN ENTIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> LA EXISTENCIA DE MÚLTIPLES TRAMITES, DOCUMENTACIÓN Y REQUISITOS DE INGRESOS ALTOS LOS NIVELES DE DESEMPLEO SON ALTOS
4	ECOTURISMO	ECT	EL SECTOR ECONÓMICO DE LA REGIÓN AUN NO EXPLOTADO, QUE SE BASA EN EL TURISMO ECOLÓGICO.	<ul style="list-style-type: none"> LA PRESENCIA DE ACTIVIDADES INCOMPATIBLES (FLORICULTORES), LA FALTA DE ORGANIZACIÓN Y DE CULTURA AMBIENTAL.
5	ENERGÍA	EC	LAS EMPRESAS DEL SECTOR ENERGÉTICO Y LA MANERA EN LA QUE ESTAS INTERACTÚAN Y APOYAN EL DESARROLLO REGIONAL.	<ul style="list-style-type: none"> LA PRESENCIA DE DEFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO TANTO TÉCNICO, OPERATIVO Y SERVICIO AL CLIENTE.

²³ Tabla de resultados. Interpretación Primer Taller. Municipio de Guasca y Guatavita.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
6	CREACIÓN DE EMPRESAS	CE	LOS RECURSOS, PRODUCTIVIDAD Y ORGANIZACIÓN QUE INCENTIVEN LA CREACIÓN DE NUEVAS EMPRESAS.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS RECURSOS NO SON SUFICIENTES, • LA MIGRACIÓN DE POBLACIÓN HACIA LA REGIÓN Y DAÑOS AMBIENTALES.
7	SECTORES ECONÓMICOS ESTRATÉGICOS	DS	LOS SECTORES COMO EL AGRÍCOLA QUE REPRESENTEN MAYOR IMPORTANCIA PARA LOS ÍNDICES ECONÓMICOS DE LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • LA MANO DE OBRA ES ESCAZA. • LOS NIVELES DE COMERCIALIZACIÓN SON BAJOS. • LOS INCENTIVOS SON BAJOS Y LOS CRÉDITOS NO SON GENEROSOS.
8	SEGURIDAD	SEG	EN LA DIVERSIDAD DE CULTURA SE HA MANTENIDO EN PROGRESO. LA SEGURIDAD SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • MIGRACIÓN DE POBLACIÓN DE OTRAS REGIONES
9	NIVELES DE VIOLENCIA	NV	LA VIOLENCIA INTRAFAMILIAR	<ul style="list-style-type: none"> • FALTA DE CONOCIMIENTO DEL TERMINO Y SE CONFUNDE CON GOLPES.
10	MANO DE OBRA EXTERNA	MOE	LA POBLACIÓN DE OTRAS REGIONES QUE LLEGA A LABORAR EN LA REGIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • LA TRANQUILIDAD CAMBIA Y AFECTA LA ECONOMÍA.
11	COBERTURA DE SALUD	CS	LA CAPACIDAD EN COBERTURA TERRITORIAL, PROGRAMAS DE PROTECCIÓN Y PREVENCIÓN DE LOS AGENTES DE SALUD A NIVEL MUNICIPAL.	<ul style="list-style-type: none"> • LA FALTA DE RECURSO HUMANO COMO MÉDICOS Y ESPECIALISTAS. • SE NECESITA UNA BUENA ATENCIÓN Y SENSIBILIZACIÓN DE LA COMUNIDAD PARA QUE APROVECHEN LOS PROGRAMAS QUE PROMUEVEN LAS ENTIDADES DE SALUD.
12	MANEJO DE REGALÍAS Y TRANSFERENCIAS	MRT	EL MANEJO EFICIENTE DE LOS RECURSOS Y DISTRIBUCIÓN EQUITATIVA QUE RECAUDA EL MUNICIPIO.	<ul style="list-style-type: none"> • EL DESCONOCIMIENTO DE LA PROVENIENCIA Y DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS.
13	CULTURA	CUL	LAS EXPRESIONES DE LA POBLACIÓN REFLEJADAS EN LA PARTE ARTÍSTICA,	<ul style="list-style-type: none"> • LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
			COSTUMBRES, VALORES, TRADICIONES Y EDUCACIÓN QUE REPRESENTAN LAS CARACTERÍSTICAS PROPIAS	VARIABLE.
14	TECNOLOGÍA	TEC	LOS AVANCES EN MAQUINARIA, COMUNICACIÓN, INDUSTRIA, SECTOR AGROPECUARIO Y EQUIPAMIENTO DE LOS HOSPITALES.	<ul style="list-style-type: none"> • LA FALTA DE CAPACITACIÓN PARA EL MANEJO DE MAQUINARIA, • LA TRANSPARENCIA EN LAS CONVOCATORIAS, • LA FALTA DE EQUIPAMIENTO Y COBERTURA DE INTERNET.
15	INFRAESTRUCTURA VIAL	IV	LA CAPACIDAD DE COMUNICACIÓN ENTRE SERES HUMANOS EN FORMA TERRESTRE QUE GENERE BENEFICIOS, DESARROLLO Y QUE CUENTE CON LO NECESARIO.	<ul style="list-style-type: none"> • EL MANTENIMIENTO DE VÍAS. • LA FALTA DE MANTENIMIENTO DE CERCAS Y FRENTE POR PARTE DE LOS USUARIOS Y PROPIETARIOS.
16	CONDICIONES SOCIALES	CONS	LA COBERTURA TOTAL DE LOS SERVICIOS BÁSICOS QUE LA COMUNIDAD POSEE O CARECE: SERVICIOS PÚBLICOS, SALUD, EDUCACIÓN, ALIMENTACIÓN, EMPLEO Y RECREACIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • LA EXISTENCIA POBLACIÓN FLOTANTE SIN OPORTUNIDADES E INGRESOS BAJOS. • LA FALTA DE ATENCIÓN DE • LA INCOMUNICACIÓN, LOS BAJOS NIVELES DE TRANSPORTE PÚBLICO ENTRE VEREDAS Y LA UTILIZACIÓN DEFICIENTE DE LOS RECURSOS DE SALUD.
17	RESPONSABILIDAD SOCIAL	RS	EL COMPROMISO INDIVIDUAL E INSTITUCIONAL ANTE LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • EL INDIVIDUALISMO EN LA POBLACIÓN. • LA NO CONTINUIDAD Y LA AUSENCIA DE LOS PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN Y CONCIENCIACIÓN DE LA COMUNIDAD

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
18	DESARROLLO EMPRESARIAL	DE	LA PORTUNIDAD QUE SE LE DA A LAS PERSONAS PARA CREAR Y DESARROLLAR UNA IDEA DE EMPRESA DENTRO DE LA SOCIEDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • LA INEXISTENCIA DE VISIÓN EMPRESARIAL. • EL AMBIENTE PARA LA LLEGADA DE EMPRESAS NO ESTA CREADO. • LA REGIÓN NO CUENTA CON CAPACITACIÓN NI APOYO ESPECIALIZADO PARA LA AGROINDUSTRIA Y EL TURISMO.
19	ASOCIATIVIDAD	ASO	LA CAPACIDAD PARA TRABAJAR EN EQUIPO.	<ul style="list-style-type: none"> • EL INDIVIDUALISMO, LA APATÍA AL CAMBIO, POR PARTE DE LA POBLACIÓN. • LA FALTA DE CAPACITACIÓN, CONCIENTIZACIÓN FAMILIAR, DE LOS COLEGIOS Y EL COMPROMISO POR EL BIENESTAR.
20	CORRUPCIÓN	COR	EL CONFLICTO DE INTERESES PERSONALES SOBRE EL INTERÉS GENERAL.	<ul style="list-style-type: none"> • LA TRANSPARENCIA EN LOS PROCESOS Y CONTROL SOBRE EL GOBIERNO.
21	MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS	MSR	LA INVERSIÓN DE LO QUE POSEE UNA COMUNIDAD PARA UN OPTIMO DESARROLLO EN EL TIEMPO.	<ul style="list-style-type: none"> • LA AUSENCIA DE CONCIENTIZACIÓN Y RESPONSABILIDAD PARA EL ADECUADO MANEJO DE ESTOS RECURSOS.
22	POLÍTICAS AMBIENTALES	PA	LAS HERRAMIENTAS O LEYES QUE PERMITEN HACER DEL MEDIO AMBIENTE UN PATRIMONIO REGIONAL Y NACIONAL PARA LA ESTABILIZACIÓN DE LAS COMUNIDADES	<ul style="list-style-type: none"> • LA EXPANSIÓN DE LA FRONTERA AGRÍCOLA. • LA CONTAMINACIÓN POR EL ALTO ÍNDICE DE AGROQUÍMICOS.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
23	DEMOGRAFÍA	DEM	EL ASPECTO QUE SE REFIERE A LA POBLACIÓN Y SU ESTUDIO.	<ul style="list-style-type: none"> • LA DESCOMPOSICIÓN SOCIAL (DISCRIMINACIÓN), • LA PRESENCIA DE POBLACIÓN VULNERABLE (POBREZA Y ABANDONO), • EL DESPLAZAMIENTO POR CONFLICTO SOCIAL Y FAMILIAR. • LA POBLACIÓN NO ESTA PREPARADA PARA ASUMIR LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS Y RETOS DE LOS CAMBIOS GLOBALES.
24	REPRESENTACIÓN POLÍTICA	POL	LOS LIDERES QUE REPRESENTAN A LAS REGIONES A NIVEL MUNICIPAL, DEPARTAMENTAL Y NACIONAL, EJERCIENDO LIDERAZGO EN LAS SOCIEDADES O EN REPRESENTACIÓN DE CUALQUIER ENTIDAD.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS LIDERES NO ESTÁN COMPROMETIDOS Y ESTÁN MOTIVADOS POR LOS INTERESES PERSONALES. • LA ALTA PRESENCIA DE CORRUPCIÓN. • LA AUSENCIA DE CONOCIMIENTOS EN LA COMUNIDAD EN CUANTO AL MANEJO DE RECURSOS, FALTA DE PREPARACIÓN Y NO EXISTE UN SISTEMA ÚNICO DE INFORMACIÓN.

5.2.1 Resultados Taller Municipio De Gachetá

Tabla 3 Resultados Taller Municipio de Gachetá²⁴

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
1	CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN	CEP	TENER LO NECESARIO EN EL HOGAR, EL PODER ADQUISITIVO, NIVELES DE INGRESO, LA SITUACIÓN ECONÓMICA DE LAS FAMILIAS.	<ul style="list-style-type: none"> • EL NIVEL DE INGRESOS DE LA POBLACIÓN ES BAJO. • SE PERCIBEN ATRASOS FRENTE A OTRAS REGIONES. • LAS PERSONAS PRODUCTIVAS SE VAN DE LA REGIÓN.
2	DESEMPLEO	DES	ES LA FALTA DE EMPLEO, DE OPORTUNIDADES Y LA CARENCIA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA.	<ul style="list-style-type: none"> • FALTA DE CAPACITACIÓN, NO EXISTEN OPORTUNIDADES DE EDUCACIÓN. • LA POBLACIÓN DE JÓVENES NO TIENEN SENTIDO DE PERTINENCIA. • LA POBLACIÓN ES EN SU MAYORÍA ADULTA O ANCIANA Y NO EXISTEN FUENTES DE EMPLEO.
3	ACCESO A CRÉDITO	AC	LA POSIBILIDAD DE ADQUIRIR UN PRÉSTAMO CON PRESENCIA DE BANCOS EN LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • LAS CONDICIONES ECONÓMICAS IMPIDEN EL ACCESO AL CRÉDITO. • LA POBLACIÓN TIENE TEMOR POR ENDEUDARSE. • LA POBLACIÓN NO TIENE ASESORÍA EN INVERSIÓN Y EXISTEN REQUISITOS NUMEROSOS PARA ACCEDER AL CRÉDITO.

²⁴ Tabla de resultados. Interpretación Primer Taller. Municipio de Gachetá y Junín

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
4	ECOTURISMO	ECT	ES EL USO DE LOS RECURSOS NATURALES PARA PROPÓSITOS TURÍSTICOS	<ul style="list-style-type: none"> • LOS SITIOS NATURALES SE ENCUENTRAN ABANDONADOS, DADA LA NO PROMOCIÓN. • SE CARECE DE OFICINAS DE INFORMACIÓN TURÍSTICA. • LAS VÍAS DE ACCESO Y LAS OPCIONES DE TRANSPORTE SON DEFICIENTES. • NO EXISTEN PRODUCTOS NI MARCAS LOCALES QUE SEAN ATRACTIVAS PARA EL CONSUMO.
5	ENERGÍA	EC	ES EL POTENCIAL DE LA REGIÓN COMO CREADOR DE ENERGÍA PARA TODO EL PAÍS.	<ul style="list-style-type: none"> • EL COSTO DEL SERVICIO DE ENERGÍA ES ELEVADO. • LA CALIDAD DEL SERVICIO ES DEFICIENTE • EL ACCESO A SEÑALES DE TELEVISIÓN Y CELULARES ES BAJO.
6	CREACIÓN DE EMPRESA	CE	SE CONSIDERA COMO LA ACTIVIDAD ECONÓMICA ORGANIZADA POR UNA O MAS PERSONAS CON OBJETIVOS COMUNES PARA LA PRESTACIÓN DE UN SERVICIO O PRODUCTO QUE BENEFICIE A LA COMUNIDAD Y A LOS MISMOS SOCIOS	<ul style="list-style-type: none"> • LA INICIATIVA, COMPROMISO, LIDERAZGO Y CULTURA EMPRESARIAL ES DEFICIENTE, • LA COMUNICACIÓN, APOYO DEL GOBIERNO NACIONAL Y LOCAL ES BAJA, TAMPOCO EXISTE BUROCRACIA.
7	DISTRIBUCIÓN DE SECTORES	DS	LOS SECTORES PRODUCTIVOS MAS IMPORTANTES DE LA REGIÓN QUE PUEDEN GENERAR MAYOR VALOR AGREGADO Y APROVECHAR DE MANERA POTENCIAL LOS RECURSOS DE LA REGIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • LOS SECTORES PRODUCTIVOS NO SE CONOCEN Y NO ESTÁN DEFINIDOS, • LA VINCULACIÓN DE LOS ACTORES ES DEFICIENTE, NO EXISTE INTERÉS, • LOS SUBSIDIOS SON POCOS Y NO SE REALIZAN ESTUDIOS DE MERCADO.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
8	SEGURIDAD	SEG	PROCESOS QUE A TRAVÉS DE LOS DISTINTOS INTEGRANTES DE LA SOCIEDAD CON HERRAMIENTAS COMO LA SEGURIDAD Y LA PARTICIPACIÓN BUSCAN SATISFACER INTERESES DE TIPO SOCIO-ECONÓMICO, SOCIAL, PERSONAL Y PRIVADO EN LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> LA SOLIDARIDAD DE LA POBLACIÓN ES DEFICIENTE Y EXISTE MIEDO ENTRE LA PARA DELATAR A LA DELINCUENCIA.
9	NIVELES DE VIOLENCIA	NV	EL GRADO DE TOLERANCIA COMUNICACIÓN, EDUCACIÓN, RESPETO Y VALORES EN LAS SITUACIONES PROPIAS DE LA SOCIEDAD CAUSADOS POR CONFLICTOS DE INTERESES Y DE CONDICIONES SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"> ALTOS NIVELES DE VIOLENCIA INTRAFAMILIAR, AUSENCIA DE EDUCACIÓN EN LA POBLACIÓN, LOS NIVELES DE TOLERANCIA Y RESPETO SON BAJOS.
10	MANO DE OBRA EXTERNA	MOE	EL APOYO DE RECURSI HUMANO EXTERNO QUE PODRÍA LLEGAR O NO A SER ÚTIL	<ul style="list-style-type: none"> LA MANO DE OBRA NO ES CALIFICADA O CONVENIENTE, LOS NIVELES DE CAPACITACIÓN SON BAJOS EXISTE DEPENDENCIA DE LA MANO DE OBRA EXTERNA EN LA REGIÓN DEL GUAVIO.
11	COBERTURA DE SALUD	CS	LA CAPACIDAD QUE TIENE EL MUNICIPIO PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE SALUD	<ul style="list-style-type: none"> LA COMUNIDAD NO CUENTA CON SERVICIO HOSPITALARIO. LA COBERTURA ACTUAL DE SALUD EN LOS NIVELES 1 Y 2 NO ES SUFICIENTE. SE PERCIBE ALGUNA CLASE DE ESTRATIFICACIÓN PARA LA ENTREGA DE MEDICAMENTOS LA INFRAESTRUCTURA Y TECNOLOGÍA DE LOS SERVICIOS DE SALUD ES DÉBIL.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
12	MANEJO DE REGALÍAS Y TRANSFERENCIAS	MRT	LOS RECURSOS POR PARTE DEL GOBIERNO CENTRAL Y EMPRESAS PRIVADAS	<ul style="list-style-type: none"> LA LIQUIDACIÓN DE ESTOS ASPECTOS ES MAL REALIZADA. EL CONTROL FISCAL ES INEFICIENTE Y EXISTE CORRUPCIÓN.
13	CULTURA	CUL	EL REFLEJO DE LAS CARACTERÍSTICAS Y COSTUMBRES DE LA COMUNIDAD	<ul style="list-style-type: none"> NO EXISTEN RECURSOS DESTINADOS PARA LA CULTURA, LA CANTIDAD DE DOCENTES ES BAJA. EXISTE LA NECESIDAD DE INFRAESTRUCTURA PARA EDUCACIÓN.
14	TECNOLOGÍA	TEC	ES EL AVANCE EN TERMINOS DE TECNOLOGIA POR PARTE DEL	<ul style="list-style-type: none"> LA COBERTURA DE ESTOS SERVICIOS ES MINIMA
15	INFRAESTRUCTURA VIAL	IV	ES EL CONUNTO DE VÍAS Y RUTAS PARA FACILITAR LA COMUNICACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> NECESIDAD DE MANTENIMIENTO A LAS VIAS, ES NECESARIA LA ADECUACIÓN DE NUEVAS VIAS, NO EXISTEN CONTROLES AMBIENTALES PARA PRESERVAR LAS VIAS.
16	CONDICIONES SOCIALES	CONS	LAS CONDICIONES EN LAS QUE VIVE LA COMUNIDAD, Y EL INDIVIDUO	<ul style="list-style-type: none"> SE PRESENTAN CONDICIONES DE DESEMPLEO Y FALTA DE OPORTUNIDADES DE TRABAJO. LA COMUNIDAD NO PERCIBE SENTIDO DE PERTENENCIA, LOS COSTOS DE MATERIAS PRIMAS SON ALTOS Y EXISTE MAYOR INTERÉS EN LA GANADERÍA QUE EN LA AGRICULTURA.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
17	RESPONSABILIDAD SOCIAL	RS	ES EL COMPORTAMIENTO INDIVIDUAL FRENTE A SI MISMOS Y FRENTE A LOS DEMÁS.	<ul style="list-style-type: none"> SE EVIDENCIA PRESENCIA DE INDIVIDUALISMO, LA COMUNIDAD CARECE DE FALTA INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN SE ENCUENTRA IMITACIÓN DE CULTIVOS,
18	DESARROLLO EMPRESARIAL	DE	EL APOYO Y LAS OPORTUNIDADES BRINDADAS A LAS PERSONAS, GRUPOS O FAMILIAS DE LA COMUNIDAD PARA SU DESARROLLO ECONÓMICO FUTURO	<ul style="list-style-type: none"> LA CANTIDAD DE EMPRESAS EXISTENTES ES BAJO. LA COMUNIDAD NO TIENE A CAPACITACIÓN Y EXISTE DESINTERÉS DE LAS FAMILIAS EN ESTOS TEMAS DE EDUCACIÓN. LA INVERSIÓN PARA EDUCACIÓN NO SE PRESENTA (LA PRESENCIA DEL SENA NO SE APROVECHA).
19	ASOCIATIVIDAD	ASO	LAS OPORTUNIDADES QUE SE BRINDAN PARA LA FORMACIÓN DE GRUPOS O REDES ASOCIATIVAS CON EL FIN CREAR EMPLEO, FORMALIZAR E INCREMENTAR INGRESOS, ABRIR MERCADOS. LOGRAR DESARROLLO ECONÓMICO DE LOS PRODUCTOS DE LA REGIÓN Y LA FACILIDAD DE SU COMERCIALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> LA PRESENCIA DE INDIVIDUALISMO, LA FALTA DE CAPACITACIÓN DE LAS PERSONAS, MUCHAS SE FORMAN Y MIGRAN A OTRAS REGIONES PORQUE NO ENCUENTRAN OPORTUNIDADES LABORALES.
20	CORRUPCIÓN	COR	<p>LOS MALOS MANEJOS DE LOS RECURSOS, LA INDIFERENCIA DE LA COMUNIDAD AL NO EXIGIR TRANSPARENCIA Y CLARIDAD EN EL MANEJO DE LOS MISMOS.</p> <p>LA EXPLOTACIÓN DE LAS GRANDES EMPRESAS, LA NO REINVERSIÓN EN LA REGIÓN, LA NO CONCIENTIZACIÓN DE LAS PERSONAS AL PRIMAR</p>	<ul style="list-style-type: none"> LA COMUNIDAD PERCIBE LA EXISTENCIA DE MIEDO A ENFRENTAR LAS ENTIDADES, SE CONOCE LA PROBLEMÁTICA PERO NO SE REALIZAN LAS DENUNCIAS. LA COMUNIDAD NO TIENE PERSISTENCIA.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
			EL BIEN INDIVIDUAL Y NO EL SOCIAL.	
21	MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS	MSR	LA CORRECTA UTILIZACIÓN UTILIZAR DE LOS RECURSOS DE LA REGIÓN COMO LA TIERRA EL AGUA, ENTRE OTROS	<ul style="list-style-type: none"> • LOS DESPERDICIOS DE LOS RECURSOS • LAS EMPRESAS GRANDES SE APROVECHAN DE LOS RECURSOS EXISTENTES EN LA REGIÓN.
22	POLÍTICAS AMBIENTALES	PA	LAS LEYES Y REGLAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	<ul style="list-style-type: none"> • LA COMUNIDAD NO TIENE RESPETO Y CONCIENCIA
23	DEMOGRAFÍA	DEM	SE DEFINE COMO TODO LO RELACIONADO CON LA COMUNIDAD Y SUS CARACTERÍSTICAS	<ul style="list-style-type: none"> • PRESENCIA DE ANALFABETISMO Y DESEMPLEO JUVENIL. • LAS CONDICIONES DE VIDA NO SON ÓPTIMAS.
24	REPRESENTACIÓN POLÍTICA	RP	LA PRESENCIA DE RERESANTANTES DE LA REGIÓN EN EL GOBIERNO NACIONAL, DEPARTAMENTAL Y LOCAL.	<ul style="list-style-type: none"> • LA REGIÓN NO TIENE REPRESENTACIÓN POLITICA Y SE PRESENTAN ALTOS NIVELES DE INDIVIDUALISMO.

5.2.2 Resultados Taller Municipio De Ubalá

Tabla 4 Resultados Taller Municipio De Ubalá²⁵

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
1	CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN	CEP	EL NIVEL DE INGRESOS ECONÓMICOS SUFICIENTE PARA SATISFACER LAS NECESIDADES BÁSICAS Y EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA DE LA POBLACIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS NIVELES DE INGRESO Y CALIDAD DE VIDA DE LAS FAMILIAS DE LA REGIÓN SON BAJOS
2	DESEMPLEO	DES	LA AUSENCIA DE OPORTUNIDADES PARA LAS PERSONAS ECONÓMICAMENTE PRODUCTIVAS CON CAPACIDADES PARA DESARROLLAR Y APLICAR SUS CAPACIDADES Y TALENTOS.	<ul style="list-style-type: none"> • NO EXISTEN OPORTUNIDADES DE EMPLEO, NI POLÍTICAS REFERENTES AL TEMA, NI POLÍTICAS DE APOYO PARA LOS SECTORES ECONÓMICOS (EMPRESAS SECTOR AGRO) DE LA REGIÓN.
3	ACCESO A CRÉDITO	AC	LAS CONDICIONES PARA ACCEDER A BENEFICIOS CREDITICIOS ANTE ENTIDADES BANCARIAS/FINANCIERAS CON BAJOS NIVELES DE INTERÉS.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS CRÉDITOS SON DE COSTOS ELEVADOS POR LO CUAL LA COMUNIDAD NO PUEDE ACCEDER A ELLOS. • LA TITULACIÓN DE PREDIOS NO EXISTE.
4	ECOTURISMO	ECT	LOS ESPACIOS E INFRAESTRUCTURA ADECUADA PARA ATRAER TURISTAS INTERESADOS EN LA BIODIVERSIDAD DE LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • LA INFRAESTRUCTURA CON LA QUE CUENTA LA REGIÓN ES MÍNIMA PARA EXPLOTAR EL ECOTURISMO, • LAS VÍAS DE ACCESO SON DEFICIENTES.

²⁵ Tabla de resultados. Interpretación Primer Taller. Municipio de Ubalá, Gachalá y Gama.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
5	ENERGÍA	EC	LA CAPACIDAD DE EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS EXISTENTES EN LA REGIÓN	<ul style="list-style-type: none"> EXISTEN RECURSOS ENERGÉTICOS POR EXPLOTAR. LAS POLÍTICAS DE PROTECCIÓN DE ESTOS RECURSOS SON INEXISTENTES O NO SE CONOCEN. LA EXPLOTACIÓN DE LOS RECURSOS SE HACE A TRAVÉS DE INTERMEDIARIOS Y EL SERVICIO DE ENERGÍA PARA LA REGIÓN ES COSTOSO.
6	CREACIÓN DE EMPRESAS	CE	LOS INCENTIVOS ADMINISTRATIVOS PARA LA CREACIÓN DE EMPRESAS.	<ul style="list-style-type: none"> EN LA REGIÓN NO SE TIENEN INCENTIVOS ECONÓMICOS, NI PERSONAL CAPACITADO.
7	SECTORES ECONÓMICOS ESTRATÉGICOS	DS	EL APOYO A LAS EMPRESAS DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS DE LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> LA PERDIDA DE SECTORES POR FALTA DE APOYO Y RECURSOS ECONÓMICOS.
8	SEGURIDAD	SEG	LOS NIVELES DE INSEGURIDAD EN LA SOCIEDAD.	<ul style="list-style-type: none"> EN TIEMPO ANTERIORES ERA UN TEMA PREOCUPANTE Y DIFÍCIL PERO AHORA ESTÁ MEJORANDO.
9	NIVELES DE VIOLENCIA	NV	LAS CONDICIONES DE VIOLENCIA A NIVEL FAMILIAR Y CULTURAL.	<ul style="list-style-type: none"> ACTUALMENTE SE PRESENTAN COMO VIOLENCIA INTRAFAMILIAR.
10	MANO DE OBRA EXTERNA	MOE	LOS TRABAJADORES QUE NO PERTENECEN A LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE.
11	COBERTURA DE SALUD	CS	LA DISPONIBILIDAD DE SERVICIOS/RECURSOS EN SALUD DE FORMA EFICIENTE.	<ul style="list-style-type: none"> LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS ES DE BAJA CALIDAD DADO QUE LAS EPS NO CUMPLEN A CABALIDAD CON LOS SERVICIOS

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
				CONTRATADOS.
12	MANEJO DE REGALÍAS Y TRANSFERENCIAS	MRT	LA DISTRIBUCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE TRANSFERENCIAS, REGALÍAS Y RECURSOS PARA INVERTIRLOS EN SECTORES PRIORITARIOS.	<ul style="list-style-type: none"> LOS RECURSOS NO LLEGAN DIRECTAMENTE A LA POBLACIÓN Y SON EXCLUSIVOS DE LA LEY 99
13	CULTURA	CUL	LAS COSTUMBRES, ETNIAS, FOLCLOR, HISTORIA, EDUCACIÓN Y SABERES DE UNA POBLACIÓN. ES DECIR, ES LA FORMA EN QUE SE IDENTIFICA UN PUEBLO O RAZA.	<ul style="list-style-type: none"> EN LA REGIÓN NO EXISTE PROGRAMAS ORGANIZADOS PARA RESALTAR LOS SABERES CULTURALES Y DAR A CONOCERLOS.
14	TECNOLOGÍA	TEC	LA MAQUINARIA INDUSTRIAL, INTERNET, MEDIOS DE INFORMACIÓN Y EQUIPOS ELECTRÓNICOS, QUE HAGAN LAS LABORES MÁS PRODUCTIVAS Y MENOS COSTOSAS.	<ul style="list-style-type: none"> EN LA REGIÓN NO EXISTEN RECURSOS DISPONIBLES PARA ACCEDER DE MANERA DIRECTA A LA TECNOLOGÍA, EN LA ACTUALIDAD SE ADELANTAN LABORES TECNOLÓGICAS EN CUANTO A AGRICULTURA, GANADERÍA Y EDUCACIÓN.
15	INFRAESTRUCTURA VIAL	IV	LAS VÍAS DE ACCESO Y MEDIOS DE COMUNICACIÓN DISPUESTOS PARA ESTAR EN CONTACTO CON EL RESTO DEL PAÍS Y EL MUNDO.	<ul style="list-style-type: none"> LA REGIÓN CARECE DE VÍAS ADECUADAS DEBIDO A LA FALTA DE INVERSIÓN PARA SU MANTENIMIENTO POR PARTE DE ENTIDADES ESTATALES.
16	CONDICIONES SOCIALES	CONS	LAS OPORTUNIDADES BÁSICAS PARA LOGRAR UNA VIDA DIGNA.	<ul style="list-style-type: none"> LA FALTA DE OPORTUNIDADES Y APROVECHAMIENTO DE LAS MISMAS PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
17	RESPONSABILIDAD SOCIAL	RS	EL COMPROMISO ÉTICO PARA EL BIENESTAR DE LA SOCIEDAD ANTES QUE EL INDIVIDUO EN TODAS SUS CONDICIONES SOCIALES.	<ul style="list-style-type: none"> LA FALTA DE CONCIENCIA ACERCA DE LA IMPORTANCIA DE LA EQUIDAD SOCIAL LO QUE SE TRADUCE EN INDIFERENCIA FRENTE A LOS PROBLEMAS Y DERECHOS DE LA COMUNIDAD.
18	DESARROLLO EMPRESARIAL	DE	EL APROVECHAMIENTO Y MANEJO EFICIENTE DE LOS RECURSOS A PARTIR DE LA CREACIÓN DE UNIDADES PRODUCTIVAS.	<ul style="list-style-type: none"> LA AUSENCIA DE UN ESPÍRITU EMPRESARIAL POR PARTE DE LA COMUNIDAD. LA FALTA DE ESTÍMULOS PARA LA CREACIÓN DE EMPRESAS POR UNA CARENTE GESTIÓN DEL ENTE TERRITORIAL.
19	ASOCIATIVIDAD	ASO	EL GRUPO DE PERSONAS QUE SE ASOCIAN EN PRO DE UN FIN COMÚN A FAVOR DE LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> LA EXISTENCIA DE UNA POSICIÓN PREDOMINANTE DE INDIVIDUALISMO Y DESCONOCIMIENTO DE LOS BENEFICIOS DE LA ASOCIATIVIDAD Y A SU VEZ SE HA PERDIDÓ LA CREDIBILIDAD.
20	CORRUPCIÓN	COR	LA AUSENCIA DE PRINCIPIOS Y VALORES EN EL INDIVIDUO QUE CONLLEVAN A UN COMPORTAMIENTO POCO ÉTICO Y DESLEAL CON LA REGIÓN, DESTRUYENDO DESDE EL INTERIOR DE LAS ORGANIZACIONES Y AFECTANDO LAS OPORTUNIDADES DE DESARROLLO DE LA SOCIEDAD.	<ul style="list-style-type: none"> LA FALTA DE OPORTUNIDADES Y DE CONTROL SOCIAL DAN LUGAR A LA CORRUPCIÓN COMO PROBLEMA CENTRAL QUE SE DERIVA EN PROBLEMAS SECUNDARIOS.
21	MANEJO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS	MSR	LA FORMA EN LA CUAL TANTO EL GOBIERNO DEPARTAMENTAL COMO EL MUNICIPAL ESTÁN ORGANIZANDO Y MANEJANDO LOS RECURSOS PARA QUE SEAN ÚTILES EN UN	<ul style="list-style-type: none"> LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE.

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	DEFINICIÓN	PROBLEMAS
			FUTURO.	
22	POLÍTICAS AMBIENTALES	PA	LAS POLÍTICAS CREADAS CON EL FIN DE CONSERVAR Y PROTEGER LOS RECURSOS NATURALES DE LA REGIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE.
23	DEMOGRAFÍA	DEM	LAS CARACTERÍSTICAS SOCIALES DE LA POBLACIÓN, SE PUEDE ENCONTRAR LAS EDADES, RAZAS, RELIGIONES, LUGARES DE NACIMIENTO.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE.
24	REPRESENTACIÓN POLÍTICA	POL	EL GRADO DE PRESENCIA DE LOS POLÍTICOS QUE REPRESENTAN LOS INTERESES DE LA POBLACIÓN A NIVEL REGIONAL Y NACIONAL.	<ul style="list-style-type: none"> • LOS PARTICIPANTES AL TALLER NO IDENTIFICARON PROBLEMAS PARA ESTA VARIABLE.

5.3 RESULTADOS APLICACIÓN MATRIZ DE IMPACTO CRUZADO

Con la información recolectada en cada uno de los talleres y la definición de las variables previamente identificadas, los actores convocados de la provincia, realizaron la calificación de la matriz de relaciones. Esta discusión fue acompañada y dirigida por el equipo de investigación de la Universidad del Rosario.

Para la comprensión de los gráficos que presenta la herramienta, el lector deberá tener en cuenta la siguiente interpretación de la naturaleza de las variables en cada uno de los cuadrantes del gráfico de influencia y dependencia, así:

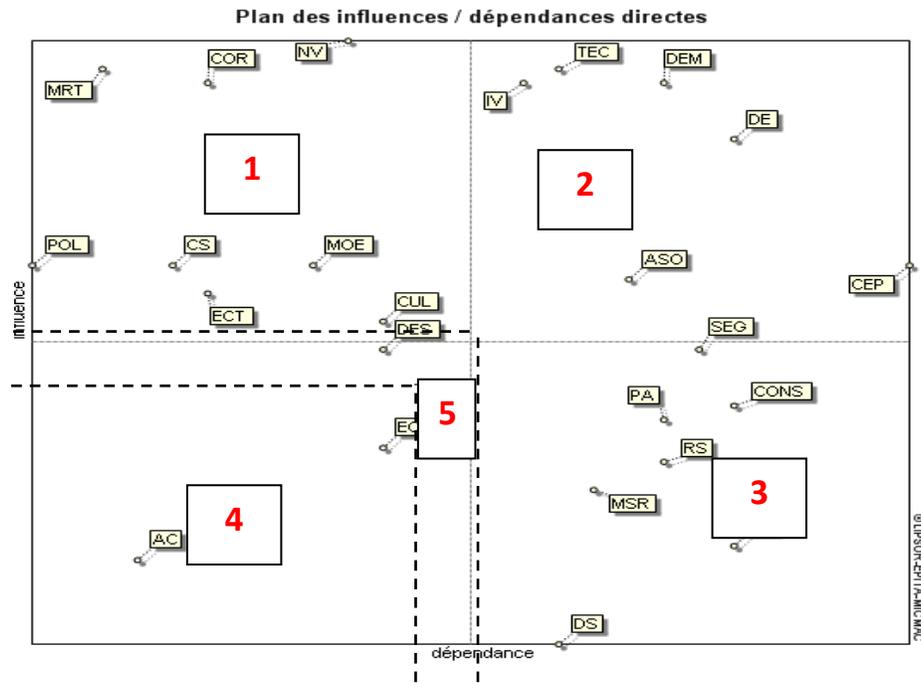
- Variables de poder (1): Consideradas las variables que ejercen gran influencia en el sistema estudiado y cuya dependencia no es elevada. Las variables de este cuadrante podrían ser en ocasiones de carácter externo, o pertenecientes al entorno del sistema. Para el caso de la provincia del Guavio se considerará a estas variables como aquellas que generan altos impactos en el comportamiento y evolución del sistema.
- Variables de Conflicto o Enlace (2): La naturaleza de las variables de este cuadrante está dada por el alto nivel de influencia y dependencia que ejercen sobre el sistema. La etiqueta de variables conflicto se les proporciona por la alta inestabilidad en su comportamiento que se deriva de lo anteriormente planteado. Por otro lado se las considera variables de enlace ya que en términos de relaciones se convierten en ocasiones en los canales que unen a las variables de poder con las del resto del sistema estudiado.
- Variables de Dependencia o efecto (3): Considerados los dos cuadrantes superiores, las variables que se encuentran en el tercer cuadrante poseen niveles de dependencia elevados y su influencia en el sistema de variables es menor. Como se planteaba anteriormente, este tipo de variables reciben el impacto de las variaciones del sistema (impacto de variables de poder y conflicto).

- Variables de Indiferencia (4): Las variables pertenecientes a este cuadrante presentan bajos niveles de influencia y dependencia dentro del sistema, los posibles caminos para la interpretación del comportamiento de este grupo de variables, están dados por, la baja importancia de la variable dentro del sistema, sin embargo esto no quiere decir que no sea necesaria para el funcionamiento del mismo. De otra parte se podría decir que son variables que podrían potencializarse en cualquier momento.
- Variables de Pelotón o Camaleónicas (5): Este conjunto de variables que se encuentran cerca de las medias del gráfico de influencia y dependencia se consideran camaleónicas dado que su comportamiento depende de la dirección del sistema, de tal forma que dependiendo del camino de este, las variables camaleónicas se adaptan a estos comportamientos.

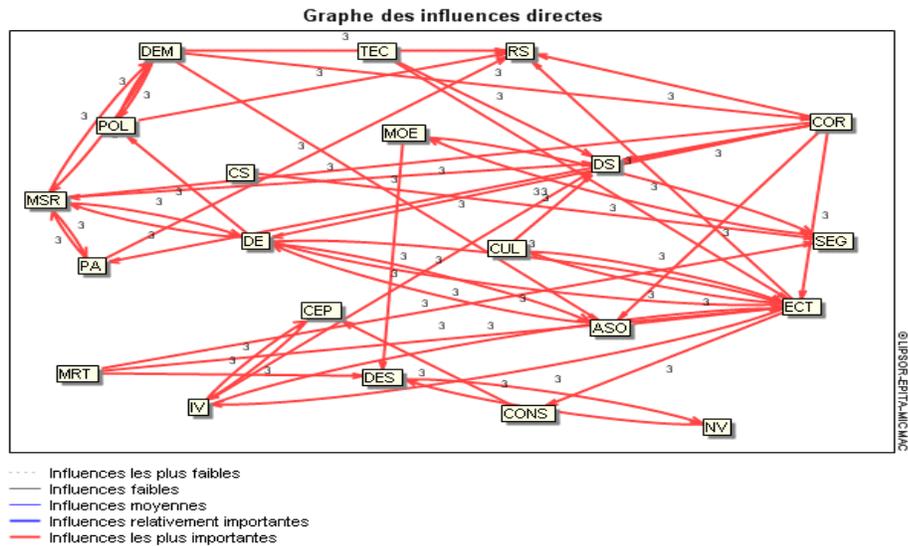
La matriz diligenciada fue procesada en la herramienta informática MICMAC y los resultados son planteados a continuación.

5.3.1 RESULTADOS TALLER MUNICIPIO DE MEDINA

Gráfica 49²⁶ Influencia /Dependencia directas de corto plazo Medina



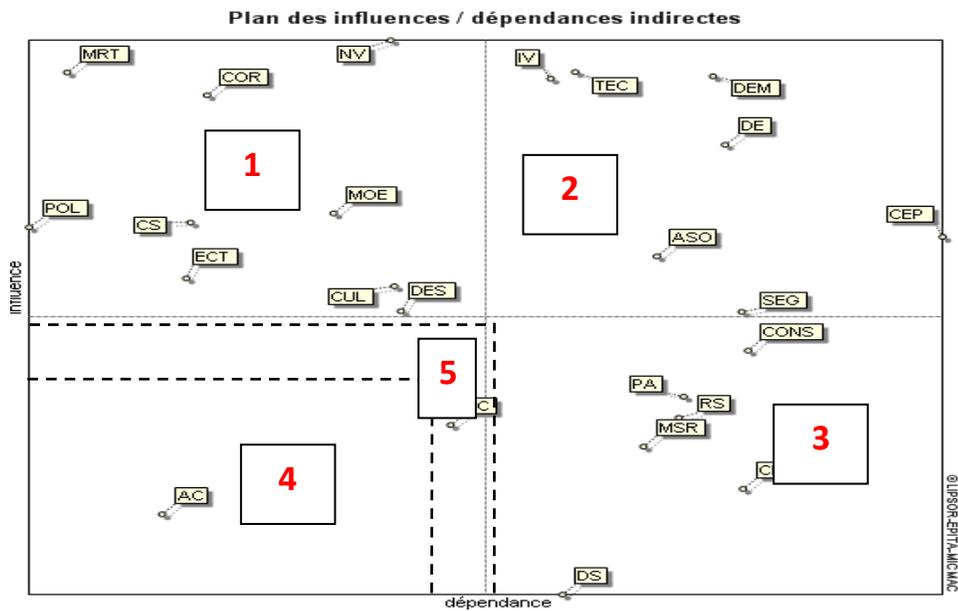
Gráfica 50²⁷ Relaciones corto plazo Medina



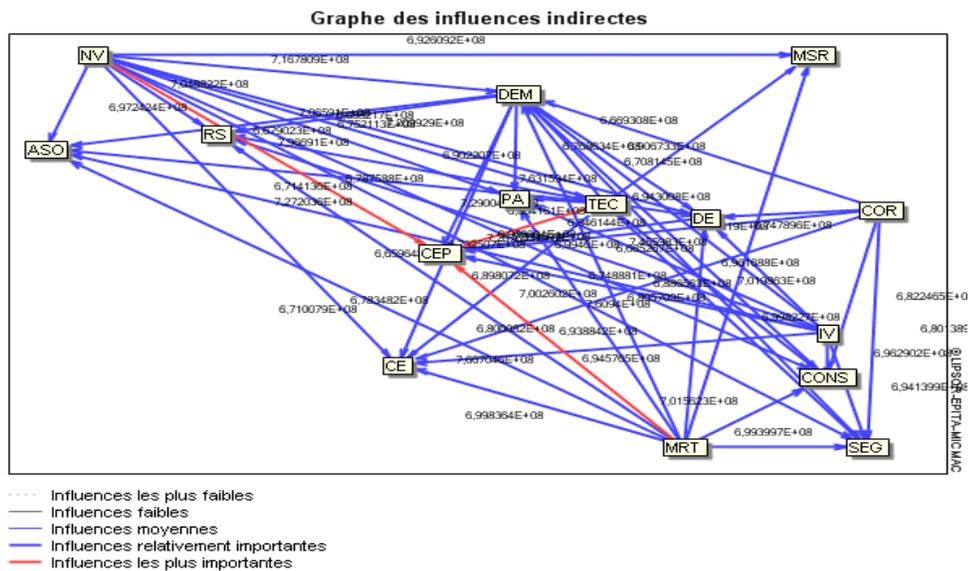
²⁶ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias directas Corto plazo Medina.

²⁷ Gráfica de resultados MIC MAC. Relaciones directas Corto plazo Medina.

Gráfica 51²⁸ Influencias/ Dependencias indirectas de mediano plazo Medina



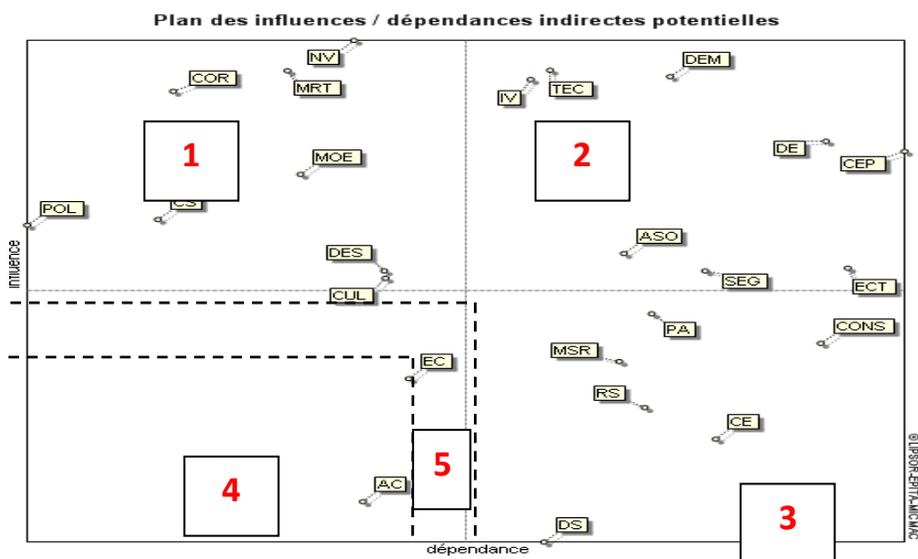
Gráfica 52²⁹ Relaciones mediano plazo Medina



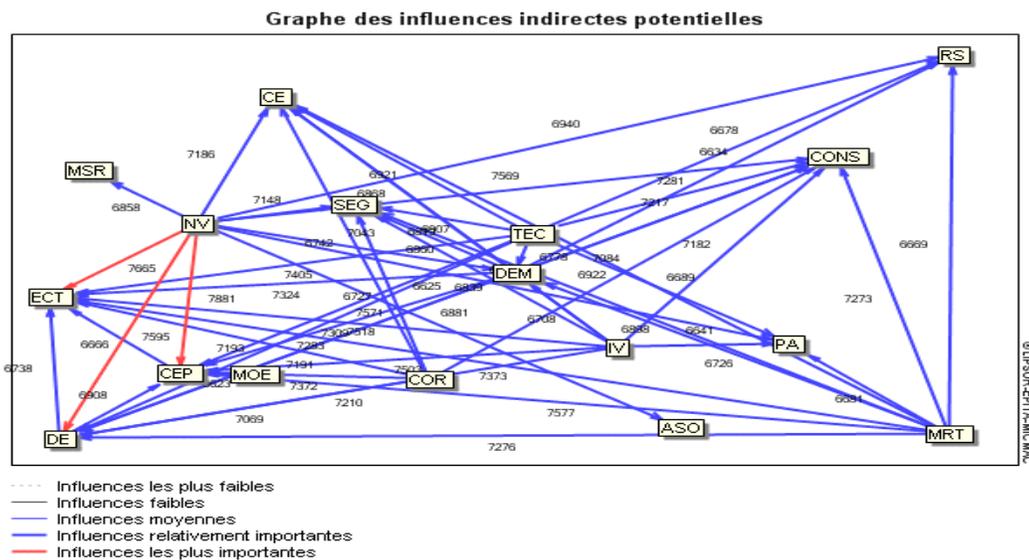
²⁸ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Medina

²⁹ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Medina

Gráfica 53³⁰ Influencias/ Dependencias indirectas potenciales de largo plazo Medina



Gráfica 54³¹ Relaciones largo plazo Medina



Con base en los gráficos resultantes de la aplicación de la herramienta, se logró identificar como variable potencialmente influenciable el ecoturismo, dado que es el factor que podría afectar de gran manera el desarrollo de los municipios.

³⁰ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Medina

³¹ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Medina

Se evidencia que la variable manejo de Regalías y Transferencias, que tienen naturaleza de poder, se convierte en una preocupación para la población, dado que la comunidad tiene la percepción de una mala distribución y deficiente inversión de los recursos económicos del municipio que es considerado como una más de las causas de varios de los problemas de desarrollo y bienestar para la región.

Las variables que se ven influenciadas por el manejo de regalías y transferencias son: creación de empresa, asociatividad, responsabilidad social, políticas ambientales, demografía, manejo sostenible de los recursos, la seguridad y las condiciones sociales, generando a su vez que los niveles de violencia se incrementen y afecten de manera trascendental a la población en donde la inseguridad se postula como un factor generador de controversia debido a la corrupción.

Por otra parte, la Representación Política, localizada en el cuadrante de poder, es considerada por la comunidad como totalmente inexistente, motivo por el cual sus preocupaciones y necesidades no pueden ser expuestas y mucho menos solucionadas por medio de los canales tradicionales del gobierno departamental y regional.

Los Niveles de Violencia, variable localizada en el cuadrante de poder, presenta condiciones elevadas, debido a la existencia de problemas culturales y de convivencia que afectan la tranquilidad de la comunidad; siendo la violencia intrafamiliar el caso más común. De igual manera la falta de tolerancia y egoísmo, influyen directamente en la convivencia entre vecinos y personas cercanas debido a los frecuentes incidentes por el desvío y la apropiación de recursos vitales como lo son las fuentes de agua potable.

El desempleo, variable que hace parte de las consideradas camaleónicas, es percibido por la comunidad como un factor que sigue aumentando. Es afectada por la falta de actividad productiva de las personas conduce y que conduce a un incremento de la violencia, la inseguridad, el desplazamiento y en general a un estancamiento para la región en el mediano plazo.

Adicionalmente, la Mano de Obra Externa contribuye a perjudicar la situación de la comunidad, convirtiéndose en una constante que genera aumento en el desempleo, causada en entre otros aspectos por la falta de preparación y de capacitación de los pobladores del

municipio, que sin duda se origina por la ausencia de centros especializados dedicados a esta labor.

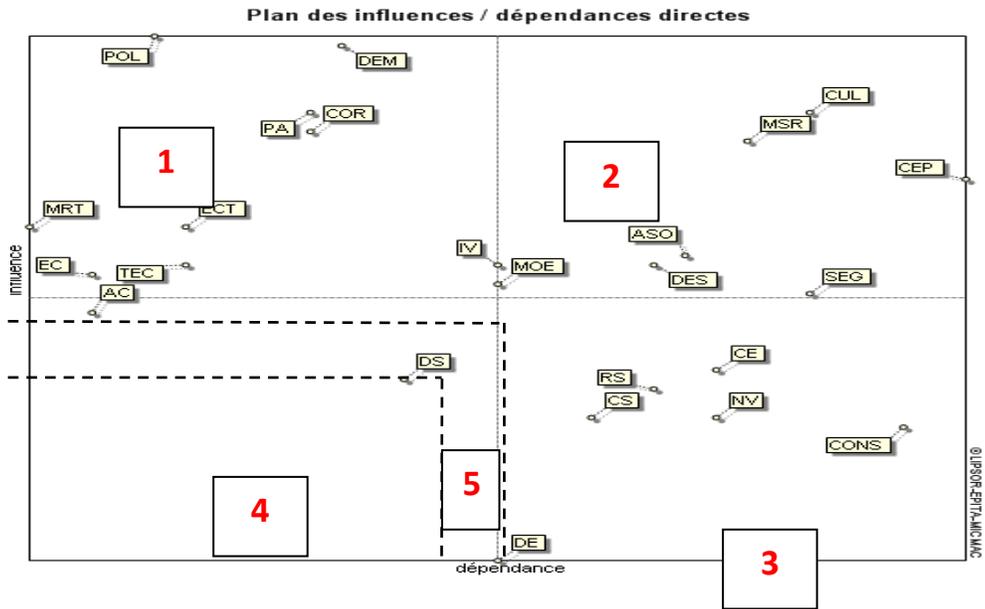
Las Condiciones Económicas de la Población, variable de naturaleza de conflicto o enlace, se identificó como aspecto que logra ser afectado por varios de los factores manejados en la región, tales como: la falta de desarrollo empresarial, la falta de acceso a crédito, el desinterés por el ecoturismo que conllevan a los trabajadores a percibir ingresos muy bajos y escasos para cubrir sus necesidades primordiales. Todo lo anterior impactando en el desarrollo del sistema.

La Corrupción, de naturaleza Poder, se evidencia como de gran influencia y dada la percepción de los actores sociales de la región, sigue presente debido a la falta de oportunidades y de control social, en donde la falta de conciencia y de responsabilidad social de la comunidad frente a sus dificultades acentúa la mayoría de los problemas que los aquejan.

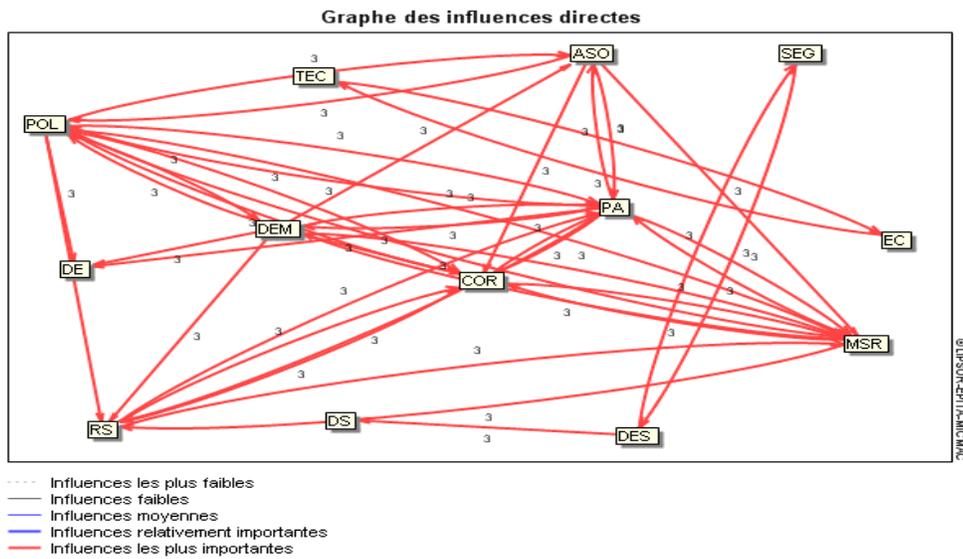
En aspectos de La Tecnología, considerada como variable conflicto, se ve afectada en su implementación y acceso por causa de la inexistencia de recursos destinados para este aspecto, la comunidad expresa su preocupación en estos aspectos relacionados con el lento desarrollo de la región.

5.3.2 RESULTADOS TALLER GUASCA

Gráfica 55³² Influencia/Dependencia directas (corto plazo) Guasca



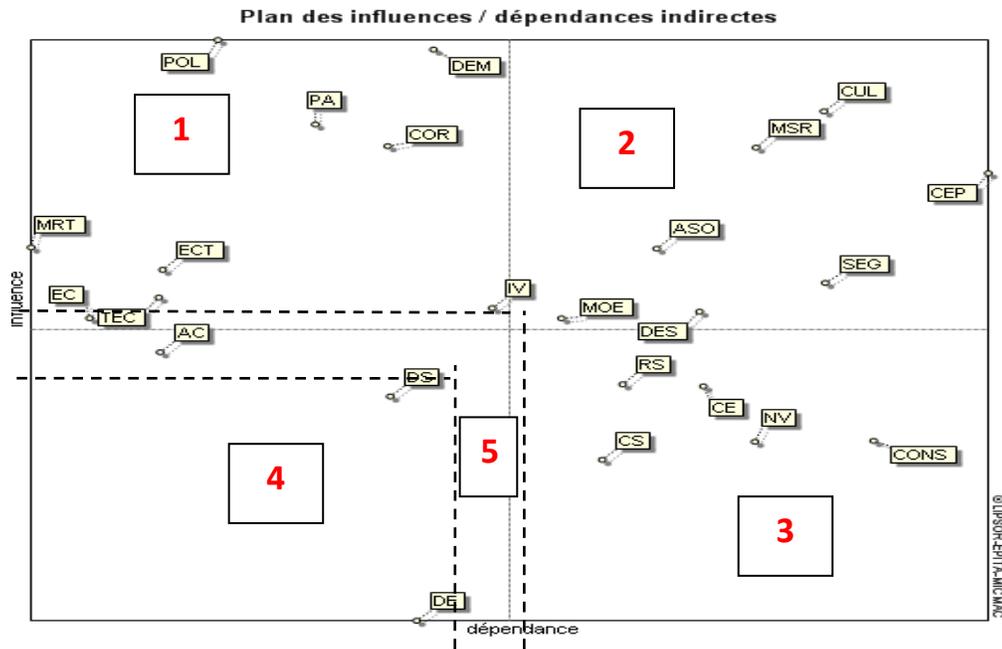
Gráfica 56³³ Relaciones corto plazo Guasca



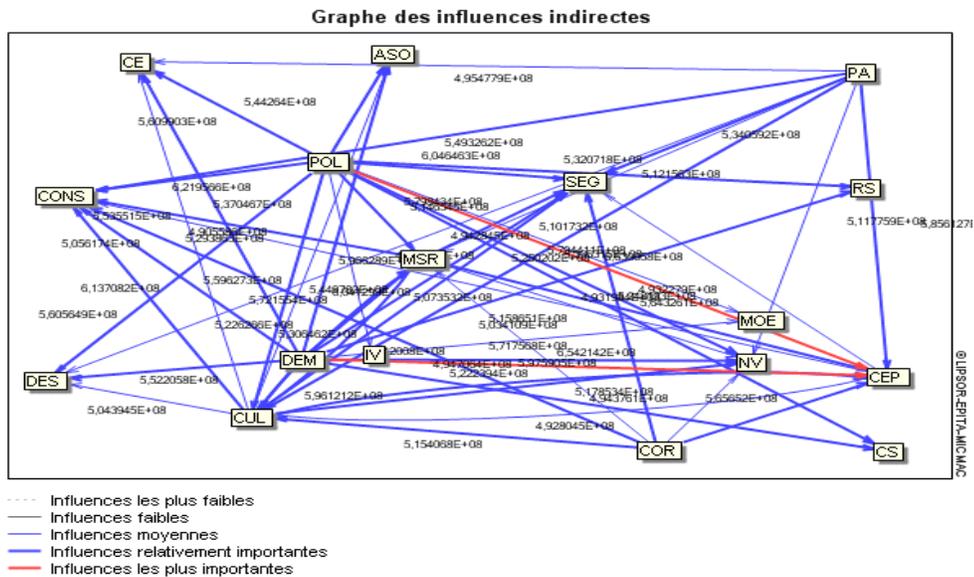
³² Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias directas Corto plazo Guasca.

³³ Gráfica de resultados MIC MAC. Relaciones directas Corto plazo Guasca.

Gráfica 57³⁴ Influencias indirectas de mediano plazo Guasca



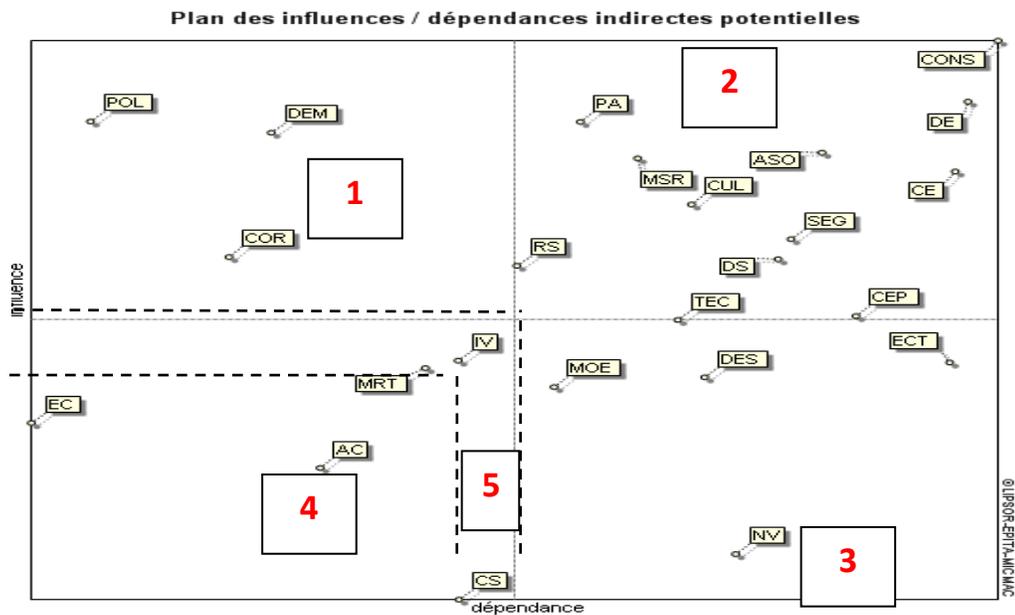
Gráfica 58³⁵ Relaciones mediano plazo Guasca



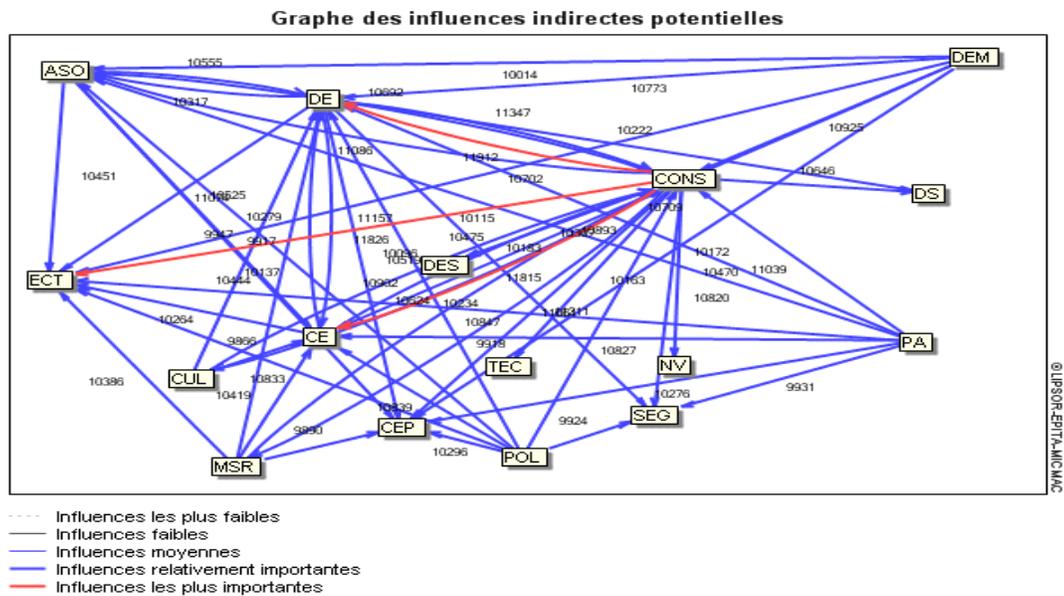
³⁴ Grafica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Guasca

³⁵ Grafica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Guasca

Gráfica 59³⁶ Influencias indirectas potenciales de largo plazo Guasca



Gráfica 60³⁷ Relaciones largo plazo Guasca



³⁶ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Guasca

³⁷ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Guasca

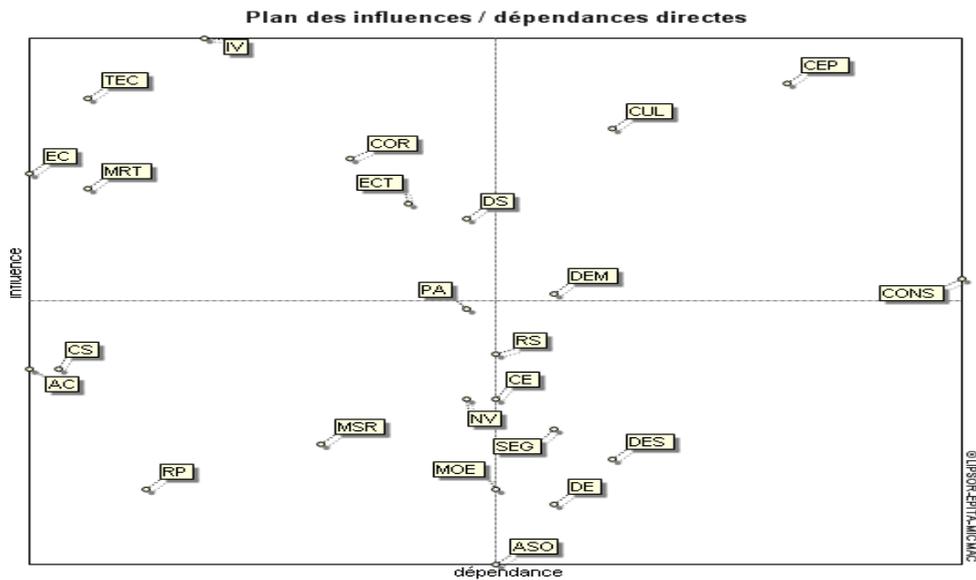
En los resultados de la aplicación de la matriz de impactos cruzados, se logró identificar la existencia de dos variables potencialmente influenciadas e influenciadas. La primera, es el manejo sostenible de los recursos, variable de conflicto que es influenciada por factores como la asociatividad, en la actualidad la formación de redes y asociaciones no existe de manera constante en la región, es en esta variable, donde se pueden generar mayores y mejores condiciones en la explotación de los recursos, donde juegan un papel preponderante, las políticas ambientales como factor determinante de regulación, la representación política, y la manera como ésta ayuda para lograr un manejo equitativo de los recursos.

Por otro lado, la corrupción, variable de poder, es percibida por la comunidad como un obstáculo que no permite avanzar en el logro de condiciones de competitividad, acompañada de la carencia en los niveles de responsabilidad social. La corrupción genera influencias en determinantes en las variables, políticas ambientales, la representación política y la demografía.

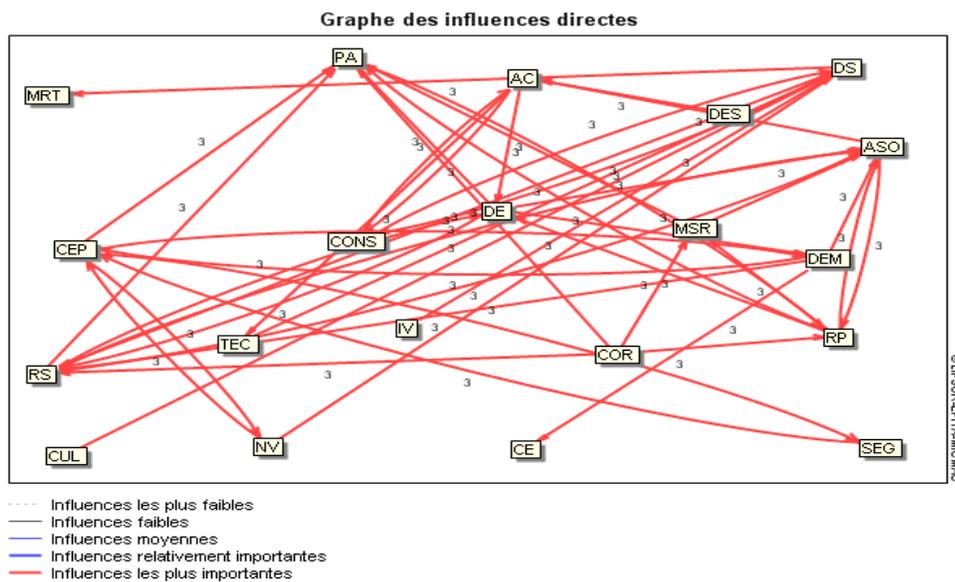
En los gráficos del mediano plazo, la infraestructura vial actúa como una variable de gran influencia sobre el desarrollo de otras variables, y es planteada por la comunidad como fundamental para el desarrollo de la región, los impactos de la infraestructura vial estarían en términos de poder mejorar la seguridad, en la medida en que es más fácil movilizar fuerza pública que proporcione una mayor tranquilidad; de igual manera generaría mayor comunicación con vías de acceso que proporcionan oportunidades para la creación de empresas, el desarrollo empresarial, y disminuir los niveles de desempleo.

5.3.3 RESULTADOS TALLER GACHETÁ

Gráfica 61³⁸ Influencias directas de corto plazo Gachetá



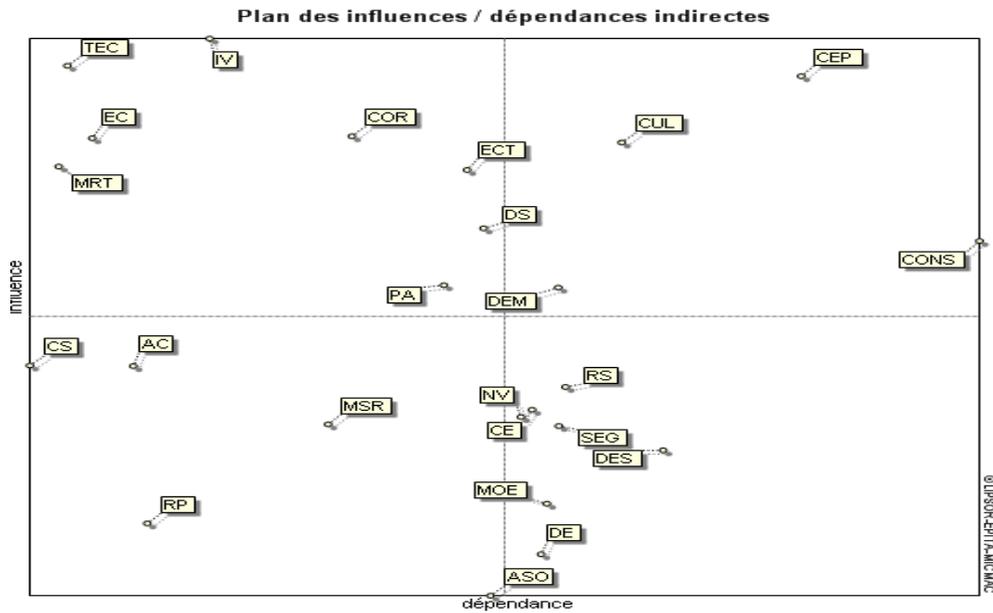
Gráfica 62³⁹ Relaciones corto plazo Gachetá



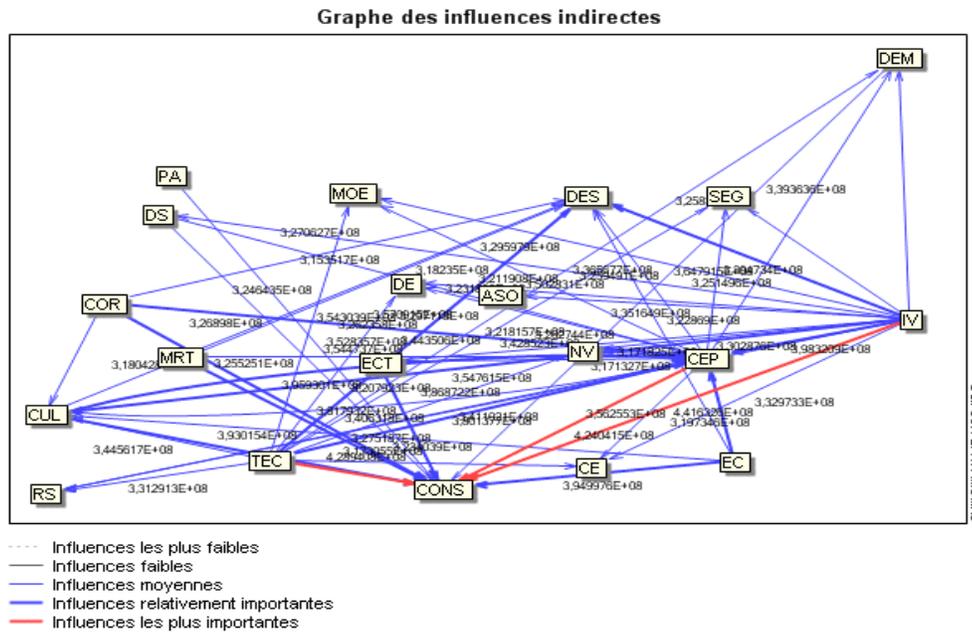
³⁸ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias directas Corto plazo Gachetá.

³⁹ Grafica de resultados MIC MAC. Relaciones directas Corto plazo Gachetá.

Gráfica 63⁴⁰ Influencias indirectas de mediano plazo Gachetá



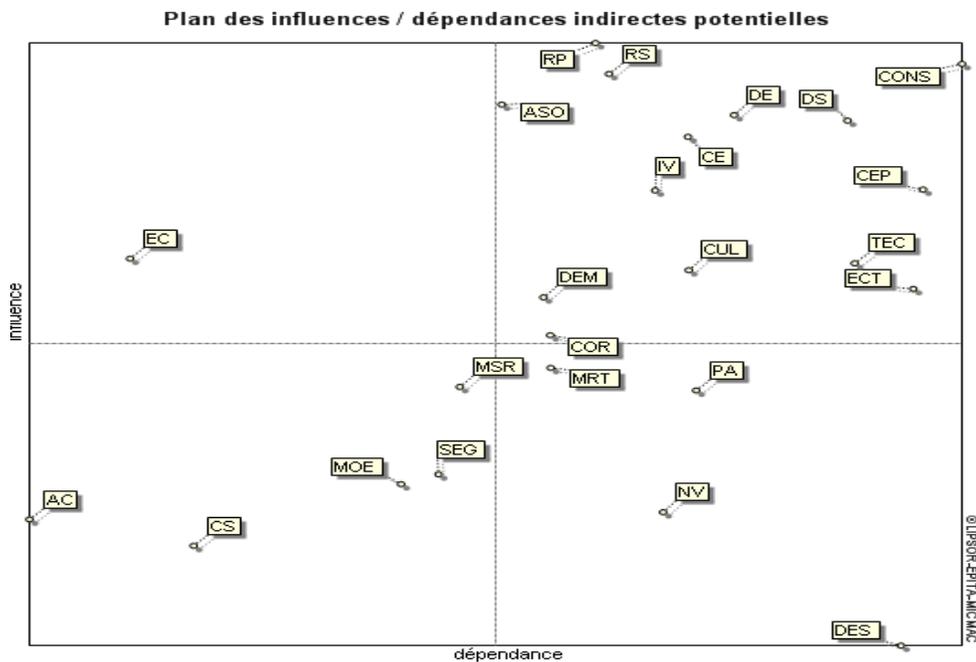
Gráfica 64⁴¹ Relaciones mediano plazo Gachetá



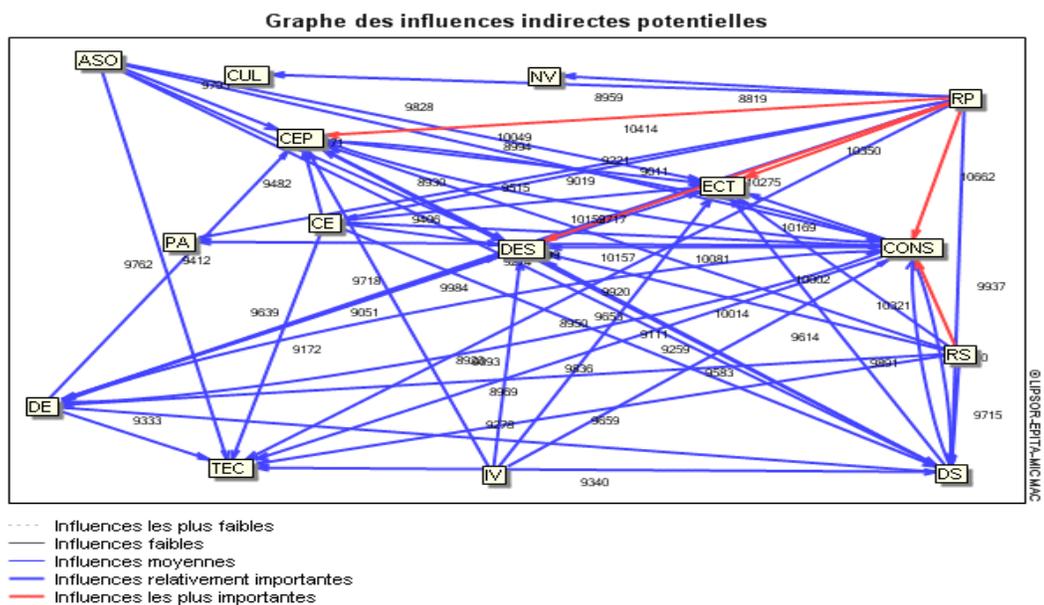
⁴⁰ Grafica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Gachetá

⁴¹ Grafica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Gachetá

Gráfica 65⁴² Influencias indirectas potenciales de largo plazo Gachetá



Gráfica 66⁴³ Relaciones largo plazo Gachetá



⁴² Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Gachetá

⁴³ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Gachetá

Con base a los resultados de la aplicación de la matriz de impacto cruzado en el taller realizado en el municipio de Gachetá, se puede identificar como que una de las variables con mayor influencia en el sistema es la corrupción.

Para la comunidad, dicha variable se ha presentando desde hace varios años, la percepción que se presenta es que la distribución de los recursos no se realiza de una manera equitativa, convirtiéndose en uno de los factores que genera mayores preocupaciones al interior de la población.

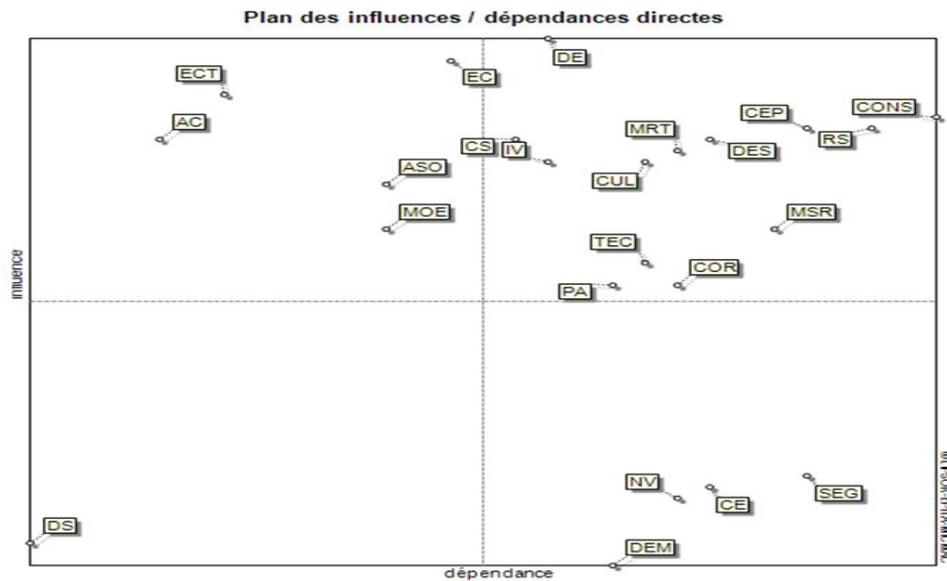
VARIABLES COMO Tecnología, Infraestructura vial y el Ecoturismo son aspectos relacionados entre sí, que los convierten en elementos inestables y altamente conflictivos para el sistema, estas características plantean hipótesis a mediano plazo acerca de la importancia para el desarrollo de la región y las oportunidades para sus municipios.

En los resultados del taller realizado en Gachetá, se encontró que las variables consideradas en el estudio tienen altos nivel de influencia y dependencia, según el criterio de los pobladores, la mayoría de variables tienen un comportamiento conflictivo, tales como energía, la representación política, creación de empresa, desempleo y condiciones económicas de la población.

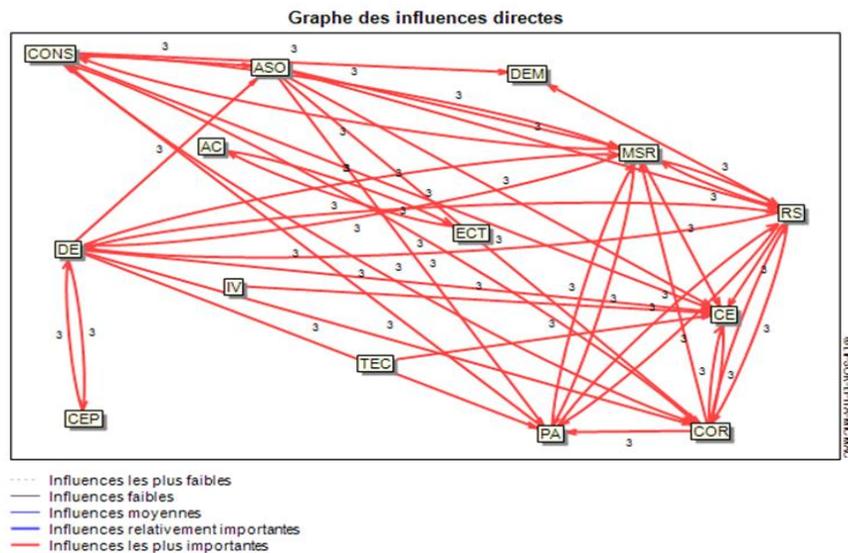
Por otro lado, el papel del ecoturismo para la economía de la región en el largo plazo, determina que factores importantes como la responsabilidad social del sector privado, distribución de sectores económicos, el desempleo, las condiciones económicas de la población, la creación de empresas y la infraestructura vial entre otras son influenciadas y dependen en gran medida del desarrollo de este sector estratégico.

5.3.4 RESULTADOS TALLER UBALÁ

Gráfica 67⁴⁴ Influencias directas de corto plazo Ubalá



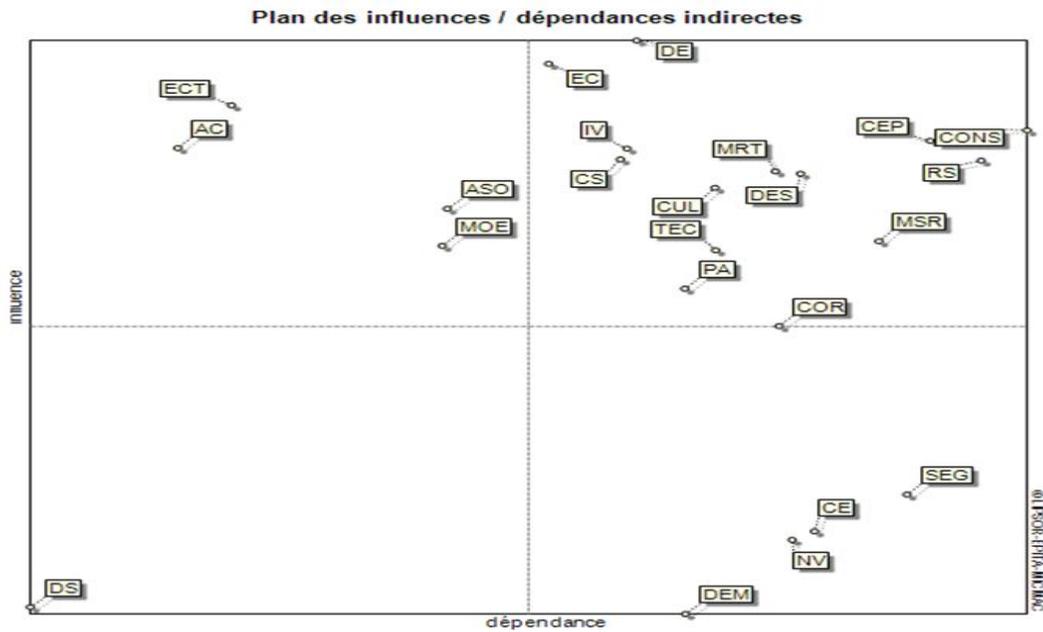
Gráfica 68⁴⁵ Relaciones corto plazo Ubalá



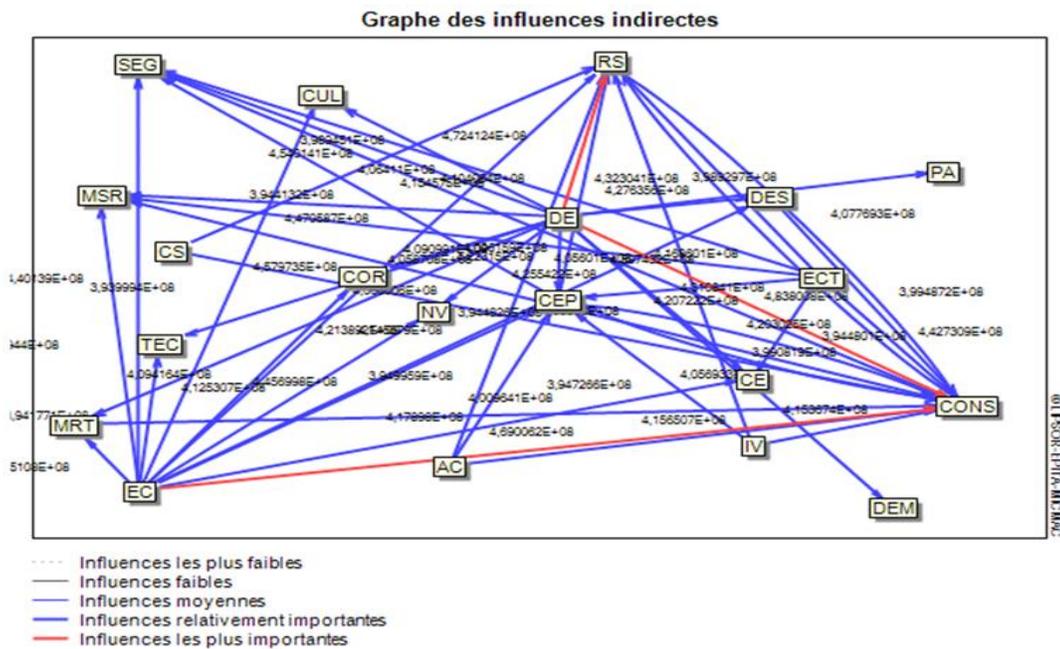
⁴⁴ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias directas Corto plazo Ubalá.

⁴⁵ Gráfica de resultados MIC MAC. Relaciones directas Corto plazo Ubalá.

Gráfica 69⁴⁶ Influencias indirectas de mediano plazo Ubalá



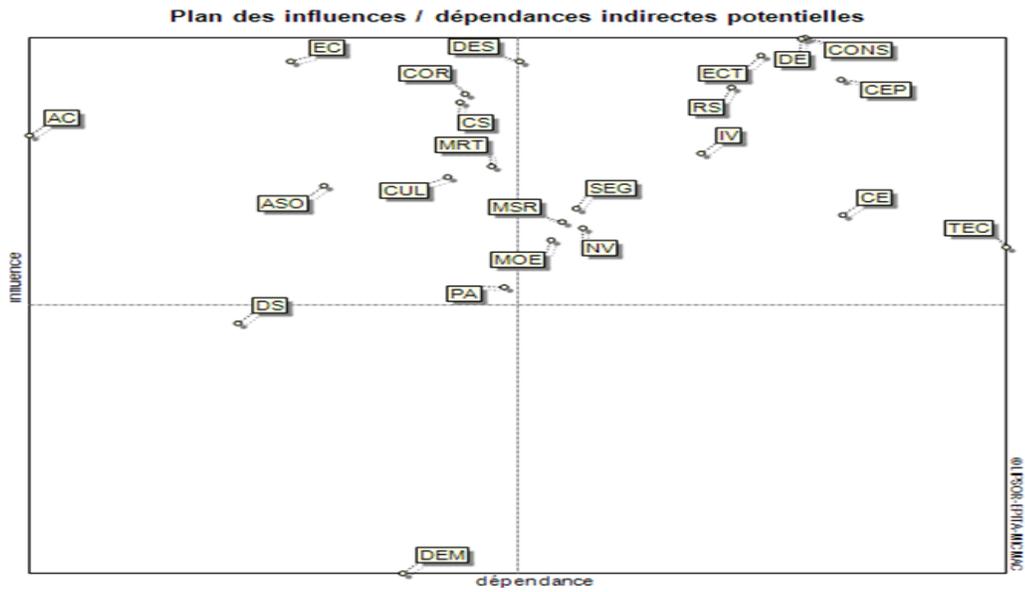
Gráfica 70⁴⁷ Relaciones mediano plazo Ubalá



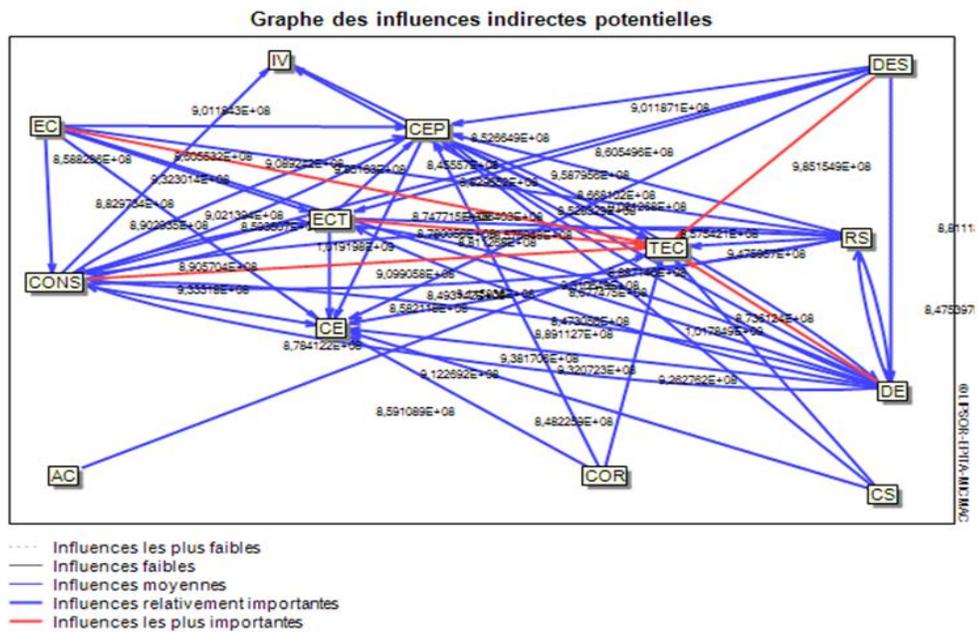
⁴⁶ Grafica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Ubalá

⁴⁷ Grafica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas Mediano plazo Ubalá

Gráfica 71⁴⁸ Influencias indirectas potenciales de largo plazo Ubalá



Gráfica 72⁴⁹ Relaciones largo plazo Ubalá



⁴⁸ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Ubalá

⁴⁹ Gráfica de resultados MIC MAC. Influencias indirectas potenciales largo plazo Ubalá

El ejercicio realizado en el municipio de Ubalá, permitió recolectar y procesar la información en el Análisis Estructural, los resultados dejan entrever los siguientes comportamientos en las relaciones del sistema. La Energía, Tecnología e Infraestructura Vial, son variables importantes en el momento de considerar la posibilidad de potencializar el municipio a nivel empresarial e industrial, dichas variables según lo expresado por la comunidad asistente, presentan problemas críticos y profundos que deberían ser mejorados en el corto plazo. Es importante en este punto, destacar que son influenciadas por las Condiciones Económicas y Sociales de la Población, el Acceso a Crédito, Desarrollo Empresarial, Desempleo, Ecoturismo, Responsabilidad Social, Cobertura en Salud, Energía y Corrupción.

Si las condiciones económicas de la región se presentan favorables, a su vez se podría ver reflejado en las condiciones en las que se encuentre la Infraestructura Vial, la Tecnología disponible para sus habitantes y la calidad del servicio de Energía que se preste a la comunidad. El Acceso a Crédito de los habitantes de la región permitirá considerar la posibilidad de crear empresa e impulsar el Desarrollo Empresarial. La Responsabilidad Social que las empresas de la región manifiesten podrá verse reflejada en las condiciones de las tres variables anteriormente mencionadas.

Dichas variables influyen de manera directa sobre otras, tales como las Condiciones Sociales y Económicas de la Población, Crecimiento Empresarial, Ecoturismo, Tecnología y Responsabilidad Social.

En el mediano plazo la situación está determinada por las condiciones económicas de la población, puesto que los recursos económicos de la región son escasos y conlleva a que factores como la creación de empresas y el desarrollo de las mismas sea lento y en algunos casos, nulo.

En el aspecto económico, se observa que las causas para que el nivel de creación de empresas sea bajo, está directamente relacionado con los escasos incentivos económicos y el personal capacitado para las actividades económicas de la región. Con lo anterior se puede establecer que la situación del ecoturismo, es una oportunidad, sin embargo no se evidencia la presencia de líderes e incentivos que faciliten la explotación de las bondades naturales de la región. Adicionalmente se observa que si en el medio plazo se comenzara a

desarrollar el ecoturismo, se mejoraría el manejo de los recursos, la seguridad social, las condiciones sociales y la responsabilidad social.

La tecnología es uno de los factores que depende de las condiciones económicas, pues no existen los recursos para acceder a éstos y se reconoce que en la agricultura, la ganadería y la educación, en algunos casos se están implementando adelantos tecnológicos. Sin embargo esta variable se ve altamente influenciada por desarrollo empresarial.

Teniendo en cuenta la tabla de relaciones indirectas de Largo Plazo se puede observar que la variable tecnología es crítica para lograr el desarrollo del sistema y que este se torne más competitivo. Es evidente que al interior de la población se han generado factores de desconfianza para realizar apuestas por nuevas opciones que sean generadoras de desarrollo. De igual manera, la representación política no existe, en el sentido que no promueven nuevas opciones para poder capacitar la mano de obra y lograr nuevas fuentes de trabajo.

5.4 IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES CLAVE

Luego de aplicar la herramienta de Análisis estructural prospectivo en cada uno de los talleres realizados con la comunidad de la provincia del Guavio, el equipo investigador llevó a cabo un proceso de identificación de variables clave.

El proceso consistió en un trabajo de identificación de las variables que se encuentran en los cuadrantes de poder y conflicto en todos los gráficos de relaciones indirectas potenciales, es decir los gráficos correspondientes al comportamiento del sistema en el largo plazo.

Aquellas variables que se localizan en dichos gráficos con mayor frecuencia y presentan mayores niveles de dependencia e influencia, es decir presenten un mayor grado de conflicto y son des estabilizantes, se toman como referencia para establecer las denominadas variables clave. El cuadro referencia y las variables resultantes se presentan en la tabla 5:

Tabla 5 Identificación de variables clave.

	MEDINA	UBALA	GUASCA	GACHETA
1. TECNOLOGIA	TEC	TEC	TEC	TEC
2. CONDICIONES ECONOMICAS DE POBLACION	CEP	CEP	CEP	CEP
3. INFRAESTRUCTURA VIAL	IV	IV		IV
4. DESARROLLO EMPRESARIAL	DE	DE		DE
5. RESPONSABILIDAD SOCIAL		RS	RS	RS
6. CONDICIONES SOCIALES		CONS	CONS	CONS

Fuente: Resultado aplicación de Análisis estructural prospectivo. Diseño del estudio.

6. DISEÑO DE ESCENARIOS DE FUTURO

GUAVIO 2020

Para el proceso de diseño de escenarios, se desarrolló la metodología planteada por la herramienta que hace referencia al Sistema de Matrices de Impacto Cruzado (SMIC), a partir de los resultados obtenidos en la metodología de Análisis Estructural prospectivo, y la identificación de variables clave.

La información fue consolidada y presentada preliminarmente a los miembros de la mesa de la Alianza de instituciones por el desarrollo del Guavio. Posteriormente, a través de convocatoria y consulta de expertos en la provincia, se planteó un problema general y la solución por municipio respecto a cada variable clave. Con base en las soluciones que fueron entregadas al grupo investigador, éste mismo definió las hipótesis de futuro, las cuales son el elemento esencial para el desarrollo de esta fase del estudio.

A continuación en la tabla 6, se muestran las variables clave del sistema con los respectivos problemas planteados por cada uno de los talleres realizados en los municipios:

Tabla 6 VARIABLES CLAVE Y PROBLEMAS

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	TALLER MEDINA	TALLER GACHETA	TALLER UBALA	TALLER GUASCA
1	CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN	CEP	EXISTEN ALTOS NIVELES DE DESEMPLEO FALTA DE INVERSIÓN EN LA INFRAESTRUCTURA VIAL Y OFERTA EDUCATIVA ES REDUCIDA	NIVELES DE INGRESOS BAJO, SE PERCIBEN ATRASOS FRENTE A OTRAS REGIONES Y LAS PERSONAS SE VAN DE LA REGIÓN	NIVELES DE INGRESO Y CALIDAD DE VIDA BAJOS DE LAS FAMILIAS DE LA REGIÓN	ECONOMÍA LIMITADA, DESARROLLO ECONÓMICO LIMITADO Y BAJOS NIVELES EDUCATIVOS
2	TECNOLOGÍA	TEC	TECNOLOGÍA ESCAZA Y DE DIFÍCIL IMPLEMENTACIÓN EN LA REGIÓN DEBIDO A LAS CONDICIONES.	NO HAY COBERTURA	NO HAY RECURSOS DISPONIBLES PARA ACCEDER DE MANERA DIRECTA A LA TECNOLOGÍA, ACTUALMENTE ADELANTAN LABORES TECNOLÓGICAS EN CUANTO A AGRICULTURA, GANADERÍA Y EDUCACIÓN.	FALTA DE CAPACITACIÓN PARA EL MANEJO DE MAQUINARIA, TRANSPARENCIA EN LAS CONVOCATORIAS, FALTA DE EQUIPAMIENTO Y FALTA AMPLIAR COBERTURA DE INTERNET.
3	INFRAESTRUCTURA VIAL	IV	FALTA DE MANTENIMIENTO A LAS VÍAS Y DESARROLLAR NUEVAS VÍAS	FALTA DE MANTENIMIENTO, ADECUACIÓN, NUEVAS VÍAS, RECURSOS, NUEVA LEGISLACIÓN VIAL Y CONTROLES AMBIENTALES PARA PRESERVAR LAS VÍAS	LA REGIÓN CARECE DE VÍAS ADECUADAS DEBIDO A LA FALTA DE INVERSIÓN PARA SU MANTENIMIENTO POR ENTIDADES ESTATALES	MANTENIMIENTO DE VÍAS (GUASCA), OBRAS DE ARTE, FALTA DE MANTENIMIENTO DE CERCAS Y FRENTE POR PARTE DE LOS USUARIOS Y PROPIETARIOS

	NOMBRE DE LA VARIABLE	NOMBRE CORTO	TALLER MEDINA	TALLER GACHETA	TALLER UBALA	TALLER GUASCA
4	CONDICIONES SOCIALES	CONS	FALTAN POLÍTICAS PÚBLICAS EFICIENTES Y RECURSOS ECONÓMICOS, DESCONOCEN BENEFICIOS DEL CRÉDITO, HAY POCAS VÍAS DE ACCESO, FALTA DE OPORTUNIDAD LABORAL, FALTA INFRAESTRUCTURA Y PERSONAL CALIFICADO, HAY ACCESO A LA EDUCACIÓN	FALTA DE OPORTUNIDADES, DESEMPLEO, NO EXISTE SENTIDO DE PERTENENCIA, COSTOS DE MATERIAS PRIMAS ALTOS Y EXISTE MAYOR INTERÉS EN LA GANADERÍA QUE EN LA AGRICULTURA	FALTA DE OPORTUNIDADES Y APROVECHAMIENTO DE LAS MISMAS PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA	POBLACIÓN FLOTANTE SIN OPORTUNIDADES, INGRESOS BAJOS, LOS GOBERNANTES NO LEGISLAN, FALTA DE COMUNICACIÓN, FALTA DE TRANSPORTE PÚBLICO ENTRE VEREDAS Y UTILIZACIÓN DEFICIENTE DE LOS RECURSOS DE SALUD
5	RESPONSABILIDAD SOCIAL	RS	LAS EMPRESAS APORTAN A LA REGIÓN RECURSOS MÍNIMOS, DE ACUERDO A LOS BENEFICIOS QUE ELLOS RECIBEN	INDIVIDUALISMO, FALTA DE INFORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LA COMUNIDAD, COPIA DE CULTIVOS, FALTA DE APOYO GUBERNAMENTAL Y FALTA GESTIÓN GUBERNAMENTAL Y PERSONAL	FALTA DE CONCIENCIA ACERCA DE LA IMPORTANCIA DE LA EQUIDAD SOCIAL LO QUE SE TRADUCE EN INDIFERENCIA FRENTE A LOS PROBLEMAS Y DERECHOS DE LA COMUNIDAD	INDIVIDUALISMO, FALTA DE CONTINUIDAD DE LOS PROGRAMAS Y FALTA DE PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN
6	DESARROLLO EMPRESARIAL	DE	LAS EMPRESAS APORTAN A LA REGIÓN RECURSOS MÍNIMOS, LO HACEN SEGÚN SEAN LOS BENEFICIOS QUE ELLOS RECIBEN	NO HAY MUCHAS EMPRESAS, NO SE GENERA EMPLEO, FALTA CAPACITACIÓN, DESINTERÉS DE LA COMUNIDAD, LAS FAMILIAS NO APOYAN LA EDUCACIÓN Y NO SE INVIERTE EN MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA (LA PRESENCIA DEL SENA NO SE APROVECHA)	AUSENCIA DE UN ESPÍRITU EMPRESARIAL POR PARTE DE LA COMUNIDAD Y FALTA DE ESTÍMULOS PARA LA CREACIÓN DE EMPRESAS POR UNA CARENTE GESTIÓN DEL ENTERRITORIAL	NO HAY VISIÓN EMPRESARIAL, NO HAY CREACIÓN DE AMBIENTE PARA QUE LLEGUEN NUEVAS EMPRESAS, NI CAPACITACIÓN Y NI APOYO ESPECIALIZADO PARA LA AGROINDUSTRIA Y EL TURISMO

6.1. HIPÓTESIS DE FUTURO PARA LOS MUNICIPIOS

Las hipótesis que se presentan a continuación son el resultado de los problemas planteados por los actores participantes en los talleres para la evaluación del MICMAC, los cuales sirvieron como base para que los expertos de la mesa de Alianza Estratégica por el Guavio identificaran soluciones para cada uno de éstos. Luego de obtener estas soluciones, el grupo de investigación desarrolló las hipótesis para cada una de las variables clave de los municipios de la provincia del Guavio.

Recibidas estas soluciones, se desarrollaron las encuestas dirigidas a los **expertos de la región**, quienes a través de calificación de probabilidades: simple y condicional, brindaron la información necesaria para la aplicación de la herramienta informática que permite la identificación de los escenarios de futuro.

Es así como obtenidos los resultados de las encuestas, la información fue procesada en la herramienta SMIC, dando como resultado histogramas que reflejan por porcentaje la probabilidad de ocurrencia de cada escenario de futuro.

Tabla 7 Hipótesis Medina⁵⁰

N°	NOMBRE	NOMBRE CORTO	DESCRIPCIÓN
1	HIPÓTESIS 1	H 1	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre crear un Fondo de Emprendimiento y apoyo para la agroindustria, gestionar recursos de nivel central para conservación y mantenimiento vial, y promover instituciones de educación especializada?
2	HIPÓTESIS 2	H 2	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre el establecimiento de convenios con empresas del estado y/o privadas para la generación de una base tecnológica local?
3	HIPÓTESIS 3	H 3	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se presenten proyectos de cofinanciación vial?
4	HIPÓTESIS 4	H 4	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se formule un programa de desarrollo socio económico con visión de desarrollo local que permita apalancar recursos en infraestructura básica para la producción y comercialización?
5	HIPÓTESIS 5	H 5	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre fomentar la responsabilidad social empresarial, como una práctica habitual?
6	HIPÓTESIS 6	H 6	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre incentivar el pago por servicios ambientales, tributación acorde a utilidades?

⁵⁰ Hipótesis para los municipios de Medina, Ubalá B, Soya, Mámbita y San Pedro de Jagua

Tabla 8 Hipótesis Guasca⁵¹

N°	NOMBRE	NOMBRE CORTO	DESCRIPCIÓN
1	HIPÓTESIS 1	H 1	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre una diversificación de las actividades orientadas hacia el Ecoturismo por su cercanía a Bogotá y la Creación de un campus universitario regional enfocado a temas ambientales y de desarrollo local?
2	HIPÓTESIS 2	H 2	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre el Desarrollo de programas de formación con institutos especializados para la difusión e implantación del TLC?
3	HIPÓTESIS 3	H 3	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre Incluir el concepto de corresponsabilidad en la ejecución de obras de interés municipal?
4	HIPÓTESIS 4	H 4	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se Generen condiciones básicas para el desarrollo como la educación, oportunidades para la creación de emprendimientos locales, facilidades de crédito con tasas diferenciales, apoyo institucional a proyectos productivos?
5	HIPÓTESIS 5	H 5	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre Generar programas de largo plazo con la correspondiente cofinanciación, apoyo a organizaciones comunitarias, capacitación y financiamiento?
6	HIPÓTESIS 6	H 6	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre Generar estímulos e incentivos a la creación de emprendimientos en biotecnología y aprovechamiento de la biodiversidad, ecoturismo y guianza?

⁵¹ Hipótesis para los municipios de Guasca y Guatavita

Tabla 9 Hipótesis Gachetá

N°	NOMBRE	NOMBRE CORTO	DESCRIPCIÓN
1	HIPÓTESIS 1	H 1	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre generar empleo en sector hortofrutícola, crear condiciones básicas para inversión externa, Banca, Vías, Infraestructura de servicios y redes de apoyo?
2	HIPÓTESIS 2	H 2	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre incentivar la implementación de nuevas tecnologías en el sector educativo y productivo del municipio?
3	HIPÓTESIS 3	H 3	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre crear un grupo de trabajo de vías, generando empleo al realizar mayor control y seguimiento en los planes de manejo ambiental - vial?
4	HIPÓTESIS 4	H 4	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se generen infraestructuras de servicios al productor con precios competitivos, asistencia técnica, de mercadeo y comercialización?
5	HIPÓTESIS 5	H 5	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se logre generar mecanismos de cooperación comunitaria, apoyo a iniciativas comunitarias, creación de sistema de información municipales?
6	HIPÓTESIS 6	H 6	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se desarrollen programas de fomento a la industria, en especial a la turística y que se creen institutos educativos cualificados?

Tabla 10 Hipótesis Ubalá⁵²

N°	NOMBRE	NOMBRE CORTO	DESCRIPCIÓN
1	HIPÓTESIS 1	H 1	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se puedan resolver las necesidades básicas a través de programas de apoyo a familias en el campo de nutrición, salud y generación de empleo productivo?
2	HIPÓTESIS 2	H 2	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se establezcan programas de desarrollo tecnológico por sectores, con énfasis en la educación y la producción?
3	HIPÓTESIS 3	H 3	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se pueda involucrar a los usuarios en el mantenimiento vial?
4	HIPÓTESIS 4	H 4	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se genere un aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, teniendo en cuenta la generación de riqueza para ser invertida en el municipio? (Tasas, impuestos, regalías, compensaciones)
5	HIPÓTESIS 5	H 5	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se pueda desarrollar la capacidad de organización comunitaria y fortalecer programas de apoyo a proyectos comunales?
6	HIPÓTESIS 6	H 6	¿Qué tan probable es que para el año 2020 se identifique a los emprendedores para ser apoyados mediante políticas de desarrollo, tanto municipales como regionales?

⁵² Hipótesis para los municipios de Ubalá, Gachalá y Gama

6.2. GRUPO DE EXPERTOS

Continuando con el proceso metodológico de la aplicación del Sistema de matrices de impacto cruzado, al grupo de expertos consultados se les fue asignado un peso representativo dentro de la herramienta, esto con el fin de diferenciar el nivel de incidencia de su calificación en la aplicación de la herramienta y por ende en los resultados que se obtuvieron. Estos pesos se determinaron teniendo en cuenta el nivel académico de cada uno de los expertos, su grado de conocimiento del municipio y su interacción con el mismo. La escala que plantea la herramienta está entre 1 y 9.

Dado lo anterior, se establecieron los cinco grupos de expertos que serían consultados en el proceso de investigación, dichos grupos aparecen en la siguiente tabla:

Tabla 11 Grupo de Expertos

GRUPO DE EXPERTOS	PESO
Población	4
Tecnólogos	6
Profesores	7
Profesionales	8
Gobierno – Alianza por el Guavio	9

Es importante aclarar que en la aplicación de la herramienta SMIC en los diferentes municipios, no aparecen expertos de todos los grupos mencionados anteriormente, dado que se eligieron por criterio de la Alianza para la aplicación de las encuestas. La lista de consultados y participantes del ejercicio se encuentra en las siguientes tablas.

Tabla 12 Consulta de Expertos Medina⁵³

N°	Nombre	Apellido	Grupo	Peso	Profesión
1	JAVIER	AMÓRTEGUI	TECNÓLOGO	6	TECNÓLOGO EN TOPOGRAFÍA
2	ELVER AUGUSTO	LÓPEZ	PROFESIONAL		TÉCNICO PROFESIONAL EN INGENIERÍA DE SISTEMAS
3	WILLIAM	VEGA	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR
4	ROSA	MARTIN	PROFESORES	7	PROFESORA
5	CLARA	VERGARA	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADORA PUBLICA
6	RIGARD	PEÑA	PROFESIONAL	8	INGENIERO CIVIL
7	RONALD	GÓMEZ	PROFESIONAL	8	ABOGADO
8	GIL M	LÓPEZ	TECNÓLOGO	6	TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN PUBLICA
9	JOSÉ ERNESTO	CUBIDES	GOBIERNO	9	PRESIDENTE DE CONCEJO
10	EDGAR	RIAÑO	GOBIERNO	9	CONCEJAL
11	ALICIA	CÓRDOBA	PROFESIONAL	8	INGENIERA TÉCNICA AMBIENTAL
12	YAMIL	CHÁVEZ	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR DEPORTIVO
13	BLANCA	BELTRÁN	TECNÓLOGO		TRABAJADORA SOCIAL
14	GUSTAVO	GARZÓN	GOBIERNO	9	CONCEJAL
15	JAIRO	GÓMEZ	TECNÓLOGO	6	TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
16	HENRY	ROLDAN	TECNÓLOGO		FOLCLORISTA
17	NICODEMOS	PIÑEROS	TECNÓLOGO		GANADERO
18	DARÍO	PIÑEROS	GOBIERNO	9	ALCALDE MUNICIPAL

⁵³ Consulta de Expertos municipios de Medina, Ubalá B, Soya, Mámbita y San Pedro de Jagua

Tabla 13 Consulta de Expertos Guasca⁵⁴

N°	Nombre	Apellido	Grupo	Peso	Profesión
1	MARTHA	BEJARANO	TECNÓLOGO	6	SECRETARIA
2	WILSON	ACOSTA	PROFESIONAL	8	CONTADOR PUBLICO
3	ZAIDA	PEÑUELA	PROFESIONAL	8	ABOGADA
4	CLAUDIA	PRETO	PROFESIONAL	8	SICÓLOGA
5	ÁNGELA	HERNÁNDEZ	PROFESIONAL	8	VETERINARIA
6	CARLA	SÁNCHEZ	PROFESIONAL	8	ABOGADA
7	NÉSTOR	ALFONSO	TECNÓLOGO	6	TÉCNICO INDUSTRIAL
8	ANDREA	ARÉVALO	PROFESIONAL	8	ECONOMISTA
9	DIANA	HERNÁNDEZ	PROFESIONAL	8	COMUNICADORA SOCIAL
10	MILLER	FLOREZ	PROFESIONAL	8	INGENIERO
11	ALBERTO	MANCERA	PROFESIONAL	8	ABOGADO
12	WEIMAR	ROMERO	PROFESIONAL	8	TOPÓGRAFO
13	SANDRO	PEDRAZA	TECNÓLOGO	6	COMUNICADOR SOCIAL
14	ANDREA	GAUTIVA	TECNÓLOGO	6	CONTADORA

⁵⁴ Consulta de Expertos municipios de Guasca y Guatavita

Tabla 14 Consulta de Expertos Gachetá⁵⁵

N°	Nombre	Apellido	Grupo	Peso	Profesión
1	JESÚS SALOMÓN	LEÓN	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS
2	IRMA LUCIA	CÁRDENAS	PROFESIONAL	8	ABOGADA
3	JULIO ENRIQUE	AGUILERA	PROFESIONAL	8	CONTADOR PUBLICO
4	ÉRICA NATALIA	NÚÑEZ	PROFESIONAL	8	PSICÓLOGA
5	AURA ALICIA	BERNAL	PROFESIONAL	8	ABOGADA
6	RAÚL ERNESTO	CHÁVEZ	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS AGROPECUARIO
7	NÉSTOR JAVIER	ROBAYO	PROFESIONAL	8	INGENIERO AGRÓNOMO
8	EDGAR ALIRIO	BOJACA	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS
9	FELIPE ANDRÉS	GUEVARA	PROFESIONAL	8	ECONOMISTA
10	CESAR EDUARDO	RODRÍGUEZ	PROFESIONAL	8	INGENIERO AGRÓNOMO
11	GERMÁN	CEBALLOS	PROFESIONAL	8	INGENIERO CIVIL
12	RAMÓN ANTONIO	MÉNDEZ	TECNÓLOGO	6	TÉCNICO AGROPECUARIO
13	CARLOS	GORDILLO	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS

⁵⁵ Consulta de Expertos municipios de Gachetá y Junín.

Tabla 15 Consulta de Expertos Ubalá⁵⁶

N°	Nombre	Apellido	Grupo	Peso	Profesión
1	SAMUEL MAURICIO	BELTRAN	PROFESIONAL	8	ADMINISTRADOR DE EMPRESAS
2	ELIZABETH	GARCIA	PROFESIONAL	8	ABOGADA
3	ELBERTO	SARMIENTO	PROFESIONAL	8	MEDICO VETERINARIO
4	WILFRIDO	GUERRERO	PROFESIONAL	8	ABOGADO
5	JECSAN	CONTRERAS	PROFESIONAL	8	ABOGADO
6	WILSON	CABEZAS	FUNCIONARIO PUBLICO	8	INSPECTOR POLICIAL
7	MAGDALENA	BEJARANO	TECNÓLOGO	6	TECNOLOGA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
8	ELIZABETH	PEDRAZA	PROFESIONAL	8	COMUNICADORA SOCIAL
9	HELMAN RICARDO	NEIRA	PROFESIONAL	8	INGENIERO DE RECURSOS HIDRICOS
10	ANGELICA	DIAZ	PROFESIONAL	8	INGENIERA AMBIENTAL Y SANITARIA

⁵⁶ Consulta de Expertos municipios de Ubalá, Gachalá y Gama

7. IDENTIFICACION Y DISEÑO DE ESCENARIOS

Luego de obtener la información necesaria en la consulta de expertos, el grupo de investigación procedió a la sistematización de la misma. Como resultado, el sistema de matrices de impacto cruzado permite evidenciar los escenarios tendenciales y alternativos.

El escenario tendencial es entendido como, las situaciones que enfrentará un sistema, en este caso la provincia del Guavio, si las tendencias, factores de cambio y variables identificadas no presentan cambios representativos planteándose un proceso lineal de comportamiento, en donde las condiciones iniciales de la misma no experimentarían mayores variaciones. Este tipo de escenarios en un mundo donde la incertidumbre y las condiciones del entorno son cada vez más impredecibles pierden pertinencia para que sean tomados en cuenta en procesos de desarrollo, dado que su comportamiento puede ser comparado al de una “bicicleta estática es decir mantenerse en una posición sin evidenciar crecimiento” (Noguera 2009).

Los escenarios Alternativos, son diversas situaciones posibles a los que puede verse enfrentado un sistema, para el desarrollo de planes y estrategias, este tipo de escenarios resultan de gran ayuda y pertenencia, dado aumenta el espectro de pensamiento hacia una amplia cantidad de situaciones que permite anticiparse a situaciones futuras que podrían ocurrir y de alguna manera plantear un esquema de planeación más acorde a las variaciones que puede presentar el entorno.

Para el diseño de los escenarios de la provincia del Guavio, se tomaron en cuenta los resultados obtenidos en la consulta de expertos, escogiendo cuatro grandes escenarios para la región, a partir de estos, se determinará el escenario atractor⁵⁷ regional para la redacción de la visión prospectiva.

Es importante aclarar al lector, que los escenarios responden al cumplimiento o no cumplimiento de las hipótesis de futuro, es así como se toma referencia el cero “0” para el no

⁵⁷ Dadas las condiciones de la provincia, las relaciones de las diferentes variables y los escenarios identificados que se evidencian en los resultados de la investigación, se identifica, el escenario atractor el cual será para la provincia del Guavio, al año 2020, el escenario deseado.

cumplimiento de la hipótesis en el escenario y el uno “1” para el cumplimiento de la hipótesis en el escenario.

En las siguientes tablas se encuentra la información de los escenarios resultantes de la consulta de expertos.

Tabla 16 Escenarios Medina⁵⁸

ESCENARIO	COMBINACIÓN	PESO
TENDENCIAL	000000	27.2%
ALTERNATIVOS	111111	35.20%
	111100	15.7%
	111110	15.5%
	110111	15.1%

⁵⁸ Escenarios municipios de Medina, Ubalá B, Soya, Mámbita y San Pedro de Jagua

Tabla 17 Escenarios Guasca⁵⁹

ESCENARIO	COMBINACIÓN	PESO
REFERENCIA	000000	29.4%
ALTERNATIVOS	111111	36.2%
	101111	20.8%
	110111	12%
	011111	9.5%

Tabla 18 Escenarios Gachetá⁶⁰

ESCENARIO	COMBINACIÓN	PESO
REFERENCIA	000000	59.9%
TENDENCIALES	111111	23.0%
	111110	8.5%
	110111	8.1%
	111011	7.9%

⁵⁹ Escenarios municipios Guasca y Guatavita

⁶⁰ Escenarios municipios Gachetá y Junín

Tabla 19 Escenarios Ubalá⁶¹

ESCENARIO	COMBINACIÓN	PESO
REFERENCIA	000000	43%
ALTERNATIVOS	111111	33.2%
	110111	11.1%
	011111	10.5%
	100000	10.1%

⁶¹ Escenarios Ubalá, Gachalá y Gama

7.1. ESCENARIOS PARA LA PROVINCIA DEL GUAVIO

Para la identificación y el diseño de los escenarios de la provincia, el equipo de investigación toma como referencia aquellos escenarios que son más comunes, obteniendo como resultado cuatro “4” escenarios que serán catalogados como escenarios provinciales.

En la siguiente tabla se puede observar la configuración de los escenarios provinciales

Tabla 20 Escenarios de la Provincia

ESCENARIO	COMBINACIÓN	NOMBRE
FINALES	000000	GUAVIO, DIEZ AÑOS MAS SIN DESARROLLO
	111111	GUAVIO, EN CAMINO AL DESARROLLO SOSTENIBLE
	110111	GUAVIO, UNA EMPRESA SIN VIAS
	111100	GUAVIO, NATURALEZA SIN EMPRESA Y SIN RESPONSABILIDAD SOCIAL

Siguiendo la metodología para el diseño de escenarios prospectivos, en las siguientes tablas se evidencian los escenarios identificados como posibles situaciones que podría enfrentar la provincia, dichas situaciones (escenarios) estarán diseñados en términos de las acciones efectuadas o no efectuadas por la provincia hasta el año 2020, en cada uno de los escenarios dependiendo de su configuración⁶² en este caso dichas acciones son redactadas teniendo en cuenta las relaciones de influencia de las variables clave identificadas en la fase del análisis estructural prospectivo.

⁶² Conjunto de cero “0” y uno “1” que plantean la ocurrencia o no ocurrencia de una hipótesis, para este caso las hipótesis de futuro en las tablas de diseño de escenario están planteadas como las soluciones por implementar en la provincia.

7.1.1 ESCENARIO: GUAVIO, DIEZ AÑOS MAS SIN DESARROLLO

El presente escenario tiene un significado de gran relevancia para la provincia, después de transcurridos casi 10 años luego de que la población e instituciones pertenecientes a la alianza por el Guavio realizaron la identificación de la visión prospectiva, la provincia aún no presenta un desarrollo significativo y estructural en aspectos tales como el mejoramiento de las condiciones de la población, infraestructura tecnológica y vial, desarrollo empresarial y responsabilidad social.

Para la provincia, la inexistencia de las condiciones favorables para su desarrollo, representa un aumento significativo de la brecha de la provincia con respecto a otras regiones del país. Su potencial eco turístico y ambiental ha sido nuevamente desperdiciado, convirtiéndose este escenario en uno de los menos deseables para una región que posee grandes fortalezas.

Diez años mas sin desarrollo, es la continuidad de un trabajo desarticulado e individualista de cada uno de los actores sociales de la provincia, el trabajo mancomunado y cooperativo nunca se presentó y las consecuencias son aun más graves con respecto a las condiciones de la región hace algún tiempo.

En conclusión, el entorno de la región tiene grandes ritmos de crecimiento, sin embargo la Provincia no posee la plataforma competitiva para desenvolverse de la mejor manera.

Tabla 21 Escenario: Guavio, diez años más sin desarrollo

000000			
CONFIGURACIÓN		Guavio, diez años más sin desarrollo	
VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p style="text-align: center;">CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN</p> <p>Se debe desarrollar un programa de desarrollo socio económico que este orientado en primera instancia a crear las condiciones básicas para atraer la inversión lo cual debe garantizar una condiciones mínimas de seguridad en la inversión, bajas tasa de interés e incentivos a la inversión, infraestructura de vías adecuada, servicios como las TIC, banca, capacitación y Banco para la inversión y gestión en proyectos de desarrollo económico</p>	<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">0</p>	<p>La ineficiente labor del gobierno departamental y las administraciones municipales de la provincia del Guavio ante el gobierno nacional no permitió una gestión oportuna y acertada para la obtención de recursos necesarios para brindar apoyo a los sectores estratégicos de la provincia. El Ecoturismo, sector al cual se le apostaba como mayor fortaleza, a pesar que se generaron proyectos por parte de los entes gubernamentales y de la misma población, finalmente se relegó debido a los errores y la negligencia del sector público y privado.</p> <p>Como consecuencia de la falta de gestión, no se crearon condiciones favorables en la provincia que propiciaran un aumento en la inversión tanto interna como externa, lo que condujo al inadecuado mantenimiento y conservación de la infraestructura vial, prolongando su deterioro, perjudicando el buen desarrollo de la provincia y de sus pobladores.</p> <p>Adicional a lo anteriormente planteado, se descuidaron las necesidades y condiciones de la población; las instituciones educativas y gubernamentales no crearon programas de acompañamiento y apoyo en temas básicos y de alta sensibilidad tales como salud, alimentación, generación de empleo, entre otros.</p> <p>El impacto en la provincia del no cumplimiento de las solución planteada a los problemas de las condiciones económicas de la población, se generó en gran medida hacia variables como la</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones sociales • Infraestructura vial • Ecoturismo • Energía • Desarrollo empresarial • Acceso a crédito • Mano de obra externa • Demografía • Corrupción • Tecnología • Niveles de violencia • Representación política • Asociatividad • Creación de empresas • Distribución de sectores económicos • Políticas ambientales • Manejo sostenible de los recursos <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad social • Condiciones sociales • Seguridad • Ecoturismo • Desarrollo empresarial • Tecnología • Desempleo • Distribución de sectores económicos

000000

CONFIGURACIÓN

Guavio, diez años más sin desarrollo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
local.	responsabilidad social, el desarrollo empresarial, la tecnología y el desempleo, que dirigen a la región a continuar en las condiciones que en el año 2010 se estaban experimentando, sin evidenciar un desarrollo estructural que contribuya al mejoramiento de la plataforma competitiva de la misma.		
TECNOLOGÍA	<p>0</p> <p>El gobierno departamental y las administraciones municipales de la provincia del Guavio tomaron en cuenta dentro de sus políticas y programas de inversión la importancia de contribuir al desarrollo tecnológico de los municipios, especialmente en los sectores productivos y educativos. Por esta razón, no se crearon programas de capacitación para la población que sirvieran como base estructural para el acercamiento de la provincia a la tecnología y que contribuya a una mejor aplicación e implementación en los sectores clave para la provincia, como ejemplo el eco turístico.</p> <p>Debido a la falta de recursos e inversión, en este escenario no se implementaron tecnologías de información y comunicación, creando así una brecha tecnológica mucho más amplia que la existente hace varios años entre la provincia, el país y el mundo.</p> <p>Esta falta de contribución al desarrollo tecnológico afecto en gran medida variables como el desarrollo empresarial dentro de la provincia, la creación de nuevas empresas y el estancamiento en el progreso de las condiciones sociales de la población.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo empresarial • Energía • Asociatividad • Creación de empresas • Representación política • Condiciones sociales • Responsabilidad social • Infraestructura vial 	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad • Condiciones Sociales • Responsabilidad Social • Demografía • Ecoturismo • Creación de Empresas • Políticas Ambientales • Desarrollo Empresarial

000000

CONFIGURACIÓN

Guavio, diez años más sin desarrollo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p>INFRAESTRUCTURA VIAL</p> <p>Formulación de planes viales municipales articulados a un Plan vial Regional que permita articulación y conectividad regional con el resto del departamento y salida para otros.</p>	<p>0</p> <p>La ineficaz labor del gobierno departamental y las administraciones municipales de la provincia del Guavio ante el gobierno nacional, creó un estancamiento en el aspecto vial, dado que no existieron los recursos necesarios para el desarrollo de proyectos de infraestructura, a su vez que se presentaron errores de planeación.</p> <p>Al interior de la provincia no se logró desarrollar el concepto de corresponsabilidad entre las entidades estatales y locales encargadas de llevar a cabo estos proyectos; de igual forma se presentó desinterés por parte de la empresa privada para convertirse en participes del proceso de mejoramiento de las vías al no aceptar su responsabilidad en el uso y deterioro de las mismas.</p> <p>Por último, la población de la provincia no tomo partida en las pocas iniciativas que buscaban la conservación de la infraestructura vial.</p> <p>Todo lo planteado anteriormente que evidencia un grave estancamiento en el mejoramiento y conservación de las vías primarias y terciarias de la provincia, generó un impacto significativo en variables que guardan directa relación en el sistema, aspectos como el aumento de malas condiciones de población, el estancamiento del desarrollo ecoturístico, y el aumento del desempleo se convertirían en factores que no contribuyen al desarrollo regional, ratificando el punto común de este escenarios que es un provincia para el 2020 con niveles de desarrollo mínimos.</p>	<p>N.A</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas Ambientales • Condiciones Sociales • Demografía • Ecoturismo • Condiciones Económicas de la Población • Corrupción • Seguridad • Distribución de sectores económicos • Tecnología • Desempleo

000000

CONFIGURACIÓN

Guavio, diez años más sin desarrollo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p>CONDICIONES SOCIALES</p> <p>Mejorar los niveles de vida de la población mediante un empleo mejor remunerado bajo la figura de empresas de beneficio comunitario, inversión en mega proyectos regionales como un parque temático del Agua. Guía eco turística, etc.</p>	<p>0</p> <p>El escaso interés de los diferentes entes gubernamentales y administraciones locales de la provincia del Guavio, impidió que la región se proyectara adecuadamente, al no lograr orientarla hacia un desarrollo sostenible, basada en el mejoramiento de áreas productivas y que además tomara como parte esencial el bienestar de la población.</p> <p>Al interior de la provincia no existió conciencia por parte de los dirigentes locales y el gobierno en la gestión de proyectos que hicieran partícipes a la población en programas de educación, salud, trabajo y emprendimiento.</p> <p>Los aspectos tratados anteriormente relacionados con el incumplimiento de las soluciones propuestas a los problemas de las condiciones sociales de la población, han generado en el sistema de variables graves impactos que conducen a la región a mantener aún dificultades en campos como el desarrollo empresarial, la asociatividad de la población y deterioro de las condiciones económicas de la población que han generado un deterioro considerable de la plataforma competitiva de la provincia.</p> <p>Para este escenario, la población no ha mejorado sus condiciones sociales, un aspecto estructural importante para la generación de condiciones necesarias de competitividad, que conlleven al fortalecimiento del sector empresarial y productivo de la región.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de regalías y transferencias • Infraestructura Vial • Niveles de Violencia • Tecnología • Seguridad • Corrupción • Responsabilidad social • Distribución de sectores económicos • Responsabilidad social • Desarrollo empresarial • Desempleo • Creación de empresas • Condiciones económicas de la población • Asociatividad • Manejo sostenible de los recursos • Cultura • Demografía • Representación política • Políticas ambientales 	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología • Distribución de sectores económicos • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Desempleo • Desarrollo empresarial • Niveles de violencia • Seguridad • Creación de empresas • Manejo sostenible de los recursos • Asociatividad

000000

CONFIGURACIÓN

Guavio, diez años más sin desarrollo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p>RESPONSABILIDAD SOCIAL</p> <p>Fortalecer la organización comunitaria mediante capacitación y apoyo a programas y proyectos en lo técnico y financiero.</p>	<p>0</p> <p>La responsabilidad social debería ser parte esencial dentro del desarrollo de la provincia, es por esto que la falta de corresponsabilidad y buenas relaciones entre el gobierno local, las administraciones municipales y el sector privado, impidió la creación de canales de comunicación efectivos con la población, privándolos del apoyo necesario para sacar adelante iniciativas de desarrollo que mejoraran las condiciones de los municipios.</p> <p>El control y distribución de las regalías por parte de las autoridades locales y estatales fue mínima, debido al alto grado de corrupción que se evidencia en el sector público.</p> <p>Por otra parte, la falta de alianzas estratégicas con entidades educativas no generó un ambiente propicio para el desarrollo y la comunicación, creando un desinterés generalizado de la población hacia proyectos comunales y provinciales de mejoramiento y programas en los que se articularan las ideas de los habitantes de la provincia con el sector privado.</p> <p>El incumplimiento de las soluciones propuestas para el mejoramiento de las condiciones de responsabilidad social en la provincia generó dificultades en variables relevantes para el</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura de Salud • Desempleo • Energía • Acceso a crédito • Desarrollo empresarial • Infraestructura vial • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Manejo de regalías y transferencias • Demografía • Tecnología • Niveles de violencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Distribución de sectores económicos • Tecnología • Desarrollo empresarial • Desempleo • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Condiciones sociales

000000

CONFIGURACIÓN

Guavio, diez años más sin desarrollo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
	<p>desarrollo regional como lo son la generación de estrategias de desarrollo ecoturístico, desarrollo empresarial, desarrollo tecnológico, entre otros, aumentando la brecha para lograr el desarrollo provincial.</p>		
<p>DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>Buscar nuevas inversiones en empresas de bajo impacto ambiental, alta tecnología y productos innovadores, orientadas en productos y servicios ambientales.</p>	<p>0</p> <p>La incipiente asociatividad entre los entes gubernamentales, las administraciones municipales y las instituciones educativas de la provincia crearon brechas que muestran escasez de emprendedores y líderes empresariales, aspecto que generó un vacío económico y social dentro de la provincia del Guavio al no presentar desarrollo empresarial de alta sostenibilidad y generación de valor agregado.</p> <p>La falta de convenios, programas de apoyo, capacitación, capital (humano y económico), tecnología y la falta de actitud de la población para emprender proyectos de desarrollo empresarial en la provincia evidencian no solamente la inexistencia de políticas claras e incentivos para el desarrollo de ideas empresariales acertadas, sino también la ausencia de una visión empresarial que conduzca al sector empresarial y productivo a la generación de organizaciones que aprovechen los recursos que convierten a la provincia en una gran reserva</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles de Violencia • Manejo de regalías y transferencias • Corrupción • Demografía • Condiciones Económicas de la Población • Responsabilidad social • Condiciones sociales • Desempleo • Representación política • Cultura • Políticas ambientales • Manejo sostenible de los recursos 	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles de violencia • Manejo sostenible de los recursos • Seguridad • Cultura • Políticas ambientales • Demografía • Desempleo • Responsabilidad social • Corrupción • Tecnología • Creación de empresas • Condiciones económicas de la población • Condiciones sociales • Manejo de

000000

CONFIGURACIÓN

Guavio, diez años más sin desarrollo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
	<p>de para la producción limpia y de servicios ambientales.</p> <p>Las dificultades que presentaba la provincia con respecto al desarrollo empresarial, dentro de este escenario no han sido solucionadas, esa así como el desarrollo tecnológico, las condiciones sociales económicas de la población, el empleo y la creación de empresas se han visto relegadas y agudizan aun mas los problemas provinciales que obstaculizan el desarrollo regional.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Creación de empresas• Distribución de sectores económicos• Asociatividad	<ul style="list-style-type: none">regalías y transferencias• Distribución de sectores económicos• Ecoturismo• Asociatividad

7.1.2 ESCENARIO: GUAVIO, EN CAMINO AL DESARROLLO SOSTENIBLE

Contrario al escenario anteriormente planteado, “En camino al desarrollo sostenible” evidencia para la provincia un trabajo articulado entre las distintas instituciones provinciales y la población en general, que tiene como objetivo el recuperar las condiciones básicas de competitividad enmarcadas en las soluciones a los problemas de las variables claves o estratégicas que son resultado de este estudio.

La recuperación de las condiciones sociales y económicas de la población, un rescate y continuo mantenimiento de la infraestructura vial, un proceso de emprendimiento y desarrollo empresarial sólido y articulado con las fortalezas ambientales y eco turísticas de la provincia, son factores que encontraron una ruta saludable para su desarrollo en este escenario.

Las instituciones, público, privadas y la Alianza por el desarrollo del Guavio, brindaron a la provincia el apoyo necesario para emprender el camino al desarrollo sostenible, siendo uno de los aspectos más relevantes, el compromiso social de la población y su cambio de cultura paternalista frente a los programas de desarrollo. El rescate de la pertenencia por su desarrollo fue una de las variables más importantes que permite a la provincia situarse en el 2020 como una región camino a mantener y consolidar de manera más contundente sus condiciones competitivas.

Tabla 22 Escenario: Guavio, en camino al desarrollo sostenible

111111			
CONFIGURACIÓN Guavio, en camino al desarrollo sostenible			
VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p style="text-align: center;">CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN</p> <p>Se debe desarrollar un programa de desarrollo socio económico que este orientado en primera instancia a crear las condiciones básicas para atraer la inversión lo cual debe garantizar una condiciones mínimas de seguridad en la inversión, bajas tasa de interés e incentivos a la inversión, infraestructura de vías adecuada, servicios como las TIC, banca, capacitación y Banco para la inversión y gestión en proyectos de desarrollo económico local.</p>	<p>La eficiente labor del los entes gubernamentales y las administraciones locales, en articulación con el gobierno nacional permitieron la gestión oportuna de recursos financieros, necesarios para apoyar de manera eficiente a los diferentes sectores productivos de la provincia del Guavio.</p> <p>Esta gestión permitió que se destinaran recursos para realizar una adecuada planeación y conservación de la infraestructura vial, como también la creación de centros de educación especializada, que incluían una serie de convenios para la ejecución de programas de capacitación y potencializar el capital humano de la provincia.</p> <p>1 El Ecoturismo posee un espacio apropiado para su desarrollo y crecimiento; este sector, estratégico para la provincia, abarcó la planeación y ejecución de proyectos transversales, los cuales contaron con el apoyo de los entes gubernamentales, el sector privado y la inclusión y activa participación de la población.</p> <p>El cumplimiento de las soluciones propuestas para el mejoramiento de las condiciones sociales de la población genera en este escenario un cambio de la percepción de la provincia del Guavio, impulsando considerablemente el aumento de la inversión, apoyando el trabajo de programas relacionados con temas sensibles para la comunidad como la salud, alimentación y la generación de empleos productivos y suficientes para la población.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones sociales • Infraestructura vial • Ecoturismo • Energía • Desarrollo empresarial • Acceso a crédito • Mano De Obra Externa • Demografía • Corrupción • Tecnología • Niveles de Violencia • Representación política • Condiciones sociales • Asociatividad • Creación de empresas • Distribución de sectores económicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad social • Condiciones sociales • Seguridad • Ecoturismo • Desarrollo Empresarial • Tecnología • Desempleo • Distribución de sectores económicos

111111

CONFIGURACIÓN

Guavio, en camino al desarrollo sostenible

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
	<p>Variables como la responsabilidad social, el desarrollo ecoturístico, la cobertura de tecnología y una disminución considerable de los niveles de desempleo, son algunos de los beneficios que la provincia tiene al cumplir con la ejecución positiva de las soluciones a los problemas de las condiciones económicas de la población.</p> <p>Cabe anotar que el mejoramiento de dichas condiciones se realizó con un proceso articulado de los actores sociales de la provincia, sin la generación de paternalismos que amenacen a que el proceso de mejoramiento sea sostenible, sino por el contrario con la presencia contundente de líderes regionales formados para dirigir, y asociaciones provinciales saludables que comparten la visión de futuro y han logrado articulación para trabajar con la población.</p> <p>La población de la provincia ha mejorado sus condiciones económicas y se evidencia que pueden ser sostenibles en el tiempo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo sostenible de los recursos 	
<p>TECNOLOGÍA</p>	<p>Debido a las buenas relaciones establecidas entre el gobierno nacional y las administraciones locales, se evidenció un aumento en los recursos destinados a la inversión en temas tecnológicos.</p> <p>El mejoramiento de la plataforma tecnológica de la provincia contribuyó a la optimización de los sectores productivos y a mejorar los niveles de educación de los pobladores. Como resultado de lo anterior, se promovieron diversos programas de capacitación gracias a las alianzas que se gestionaron con las diferentes instituciones de educación especializada que se encuentran dentro de la provincia, apoyándose en los</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo empresarial • Energía • Asociatividad • Creación de empresas • Representación política • Condiciones sociales • Responsabilidad social • Infraestructura vial 	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad • Condiciones Sociales • Responsabilidad Social • Demografía • Ecoturismo • Creación de Empresas • Políticas Ambientales • Desarrollo Empresarial

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
	<p>recursos obtenidos por parte de las administraciones locales. Así mismo, se logró un mejoramiento en las comunicaciones debido al ingreso de tecnología más avanzada que permitió extender la cobertura a lo largo y ancho de la provincia.</p> <p>Estas nuevas tecnologías lograron encaminar a la provincia hacia un mejor desarrollo, ya que los sectores productivos se vieron potencializados por la eficiencia y calidad que éstas les brindaron.</p>		
<p>INFRAESTRUCTURA VIAL</p> <p>Formulación de planes viales municipales articulados a un Plan vial Regional que permita articulación y conectividad regional con el resto del departamento y salida para otros.</p>	<p>1</p> <p>La eficiente coordinación entre los entes gubernamentales y las administraciones locales, logró que la infraestructura vial fuera incluida dentro de las prioridades para el buen desarrollo de la provincia del Guavio. El interés por parte del sector privado ayudó a gestionar proyectos de conservación, ya que aceptaron su grado de responsabilidad por el uso de las vías.</p> <p>Las administraciones locales ejercieron un mayor control y seguimiento de los proyectos que se realizaron para el mantenimiento de la infraestructura vial y sobretodo el desarrollo de nuevas vías, las cuales lograron una perfecta integración con el medio ambiente y las necesidades de la provincia.</p> <p>Con el desarrollo de las nuevas vías, se mejoró de manera sustancial el posicionamiento de la provincia, ya que éstas contribuyen al progreso tanto económico como turístico, además se realizó una mejor integración con el resto del país.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones Económicas de la Población • Condiciones Sociales • Responsabilidad social 	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas Ambientales • Condiciones Sociales • Demografía • Ecoturismo • Condiciones Económicas de la Población • Corrupción • Seguridad • Distribución de sectores económicos • Tecnología • Desempleo

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p>CONDICIONES SOCIALES</p> <p>Mejorar los niveles de vida de la población mediante un empleo mejor remunerado bajo la figura de empresas de beneficio comunitario, inversión en mega proyectos regionales como un parque temático del Agua. Guía eco turística, etc.</p>	<p>1</p> <p>La preocupación y compromiso de los dirigentes locales y de los gubernamentales en pro de la comunidad, logró generar conciencia en la provincia y de esta forma gestionar proyectos que hicieron participe a la población en programas educativos, de salud, trabajo y de emprendimiento, que mejoraron sus condiciones laborales lo que implicó un aumento en su bienestar. Así mismo, se orientaron dichos proyectos para conseguir un desarrollo sostenible, basado en el mejoramiento de áreas productivas y que además tuvo como parte esencial las condiciones sociales de la población.</p> <p>El desarrollo del sector eco turístico, el fortalecimiento de la estructura empresarial de la provincia, el adecuado manejo de las regalías y transferencias por parte del estado y la presencia de un liderazgo comprometido y articulado con los intereses de la población, le permitió a la provincia del Guavio llevar a cabo estrategias verdaderamente sostenibles y perdurables dirigidas al mejoramiento de las condiciones sociales de sus habitantes.</p> <p>Estrategias de fomento y desarrollo de la cultura de asociatividad, la generación de empresas saludables enfocadas a las fortalezas ambientales y turísticas de la región y el fortalecimiento del conocimiento del capital humano, fueron entre otras, mecanismos que impactaron en gran forma el desarrollo provincial.</p> <p>La provincia ofrece a la población en este escenario un mejoramiento estructural y de fondo con lo que respecta a sus condiciones sociales,</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ecoturismo • Desarrollo empresarial • Condiciones sociales • Infraestructura vial • Acceso a crédito • Condiciones económicas de la población • Seguridad • Energía • Desempleo • Manejo de regalías y transferencias • Niveles de Violencia • Tecnología • Corrupción • Responsabilidad social • Distribución de sectores económicos • Representación política • Creación de empresas • Asociatividad • Manejo Sostenible de los Recursos • Cultura 	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología • Distribución de sectores económicos • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Desempleo • Desarrollo empresarial • Niveles de Violencia • Seguridad • Creación de Empresas • Ecoturismo • Manejo Sostenible de los Recursos • Asociatividad

CONFIGURACIÓN

Guavio, en camino al desarrollo sostenible

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
	<p>en donde el trabajo de los actores e instituciones regionales han jugado un papel importante.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Demografía • Políticas ambientales 	
<p>RESPONSABILIDAD SOCIAL</p> <p>Fortalecer la organización comunitaria mediante capacitación y apoyo a programas y proyectos en lo técnico y financiero.</p>	<p>1</p> <p>El liderazgo ejercido por parte de los entes gubernamentales y administraciones locales de la provincia del Guavio generó un efecto positivo en el sector privado, brindando las pautas necesarias para un correcto proceder en todo lo relacionado con su trato e interacción con la comunidad.</p> <p>Lo anterior condujo a la introducción de nuevos programas y proyectos de responsabilidad social en los cuales se integró al sector educativo, generando un ambiente propicio para el desarrollo de la provincia.</p> <p>En este escenario, se crearon canales activos de comunicación que se centraron en la cooperación y apoyo para el proceso de mejoramiento de las iniciativas comunitarias mediante las cuales se establecieron sistemas de información eficientes para el buen funcionamiento de la provincia.</p> <p>El mejoramiento de las condiciones de la variable responsabilidad social en la provincia, contribuye en buena manera al comportamiento adecuado y fructífero de variables como el desarrollo empresarial, el desarrollo eco turístico, el desempleo y el mejoramiento de las condiciones sociales de la provincia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura de Salud • Desempleo • Energía • Acceso a crédito • Desarrollo empresarial • Infraestructura vial • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Manejo de regalías y transferencias • Demografía • Tecnología • Niveles de Violencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Distribución de sectores económicos • Tecnología • Desarrollo empresarial • Desempleo • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Condiciones sociales

CONFIGURACIÓN

Guavio, en camino al desarrollo sostenible

VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
	<p>La provincia del Guavio se encuentra camino al desarrollo sostenible, acompañado de una fuerte convicción de responsabilidad social de los actores y las instituciones que la forman.</p>		
<p>DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>Buscar nuevas inversiones en empresas de bajo impacto ambiental, alta tecnología y productos innovadores, orientadas en productos y servicios ambientales.</p>	<p>1</p> <p>La adecuada articulación entre los entes gubernamentales, las administraciones locales, el sector educativo y el sector empresarial, generaron condiciones favorables y aptas para la creación de empresas y el mejoramiento de las existentes.</p> <p>Estas condiciones para el crecimiento de las condiciones empresariales, se apalarcaron en el mejoramiento de las condiciones sociales y económicas de la población, en el mejoramiento de la red vial de provincia, en el compromiso de líderes, la comunidad y las instituciones de la Alianza por el desarrollo del Guavio,</p> <p>Todo lo anterior, apoyado por los recursos obtenidos y destinados a la capacitación del capital humano y los incentivos otorgados a las iniciativas de emprendimiento por parte de la población.</p> <p>El sector eco turístico, una de las principales fortalezas de la provincia fue parte vital para crecimiento y desarrollo de los municipios, en consecuencia el gobierno diseño y desarrolló programas apoyados en las instituciones educativas, para el fomento industrial y una fuerte capacitación enfocada especialmente a la consolidación del sector.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles de Violencia • Manejo de regalías y transferencias • Corrupción • Demografía • Condiciones Económicas de la Población • Responsabilidad social • Condiciones sociales • Desempleo • Representación política • Cultura • Políticas Ambientales • Manejo Sostenible de los Recursos • Creación de Empresas • Asociatividad • Distribución de sectores económicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles de violencia • Manejo sostenible de los recursos • Seguridad • Cultura • Políticas ambientales • Demografía • Desempleo • Responsabilidad social • Corrupción • Tecnología • Creación de empresas • Condiciones económicas de la población • Condiciones sociales • Manejo de regalías y transferencias • Ecoturismo • Distribución de sectores económicos • Asociatividad

7.1.3 ESCENARIO 110111 – GUAVIO, UNA EMPRESA SIN VÍAS

GUAVIO, UNA EMPRESA SIN VIAS, plantea para la provincia un desarrollo basado en el cumplimiento de las metas planteadas en relación a la ejecución de estrategias que permiten mejorar las condiciones sociales y económicas que la región presentaba en el año 2010. Se logró un progreso de la provincia, debido al crecimiento sostenible del ecoturismo y el involucramiento de la población que pertenece a este sector, creando para ellos, las condiciones necesarias para la el desarrollo empresarial.

De igual manera la articulación que se generó entre los sectores público y privado, contribuyó de manera significativa en la consolidación de las empresas que para el año 2010 presentaban niveles incipientes de infraestructura aspectos que comprometían la explotación de las oportunidades eco turísticas de la provincia. Lo anterior condujo a la creación de un sentido de responsabilidad muy claro, beneficiando a la provincia y generando mayor participación dentro del sector empresarial de la nación.

Sin embargo, para este escenario cabe anotar que no se desarrolló de forma paralela las acciones relacionadas con el rescate y mejoramiento de la infraestructura vial de la provincia, es así como para Guavio, una empresa sin vías, los esfuerzos realizados en la recuperación de las condiciones de la población, el fortalecimiento de empresas y el rescate de la responsabilidad social, se ven comprometidos dado que se deja a un lado la solución a los problemas de comunicación a través de las vías de la provincia, convirtiendo en un grave riesgo para las condiciones de competitividad que se quieren para la región.

Tabla 23 Escenario: Guavio, una empresa sin vías.

CONFIGURACIÓN		110111	
Guavio, una empresa sin vías.			
VARIABLE CLAVE	ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)	
<p style="text-align: center;">CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN</p> <p>Se debe desarrollar un programa de desarrollo socio económico que este orientado en primera instancia a crear las condiciones básicas para atraer la inversión lo cual debe garantizar una condiciones mínimas de seguridad en la inversión, bajas tasa de interés e incentivos a la inversión, infraestructura de vías adecuada, servicios como las TIC, banca, capacitación y Banco para la inversión y gestión en proyectos de desarrollo económico local.</p>	<p style="font-size: 2em; font-weight: bold;">1</p>	<p>La eficiente labor del gobierno central y las administraciones locales permitió establecer una serie de condiciones favorables para la provincia del Guavio con respecto a sectores productivos, incremento de la inversión y el desarrollo de infraestructura de servicios, lo cual permitió ampliar la cobertura y así mejorar las condiciones de la población, todo esto con base al ingreso de recursos y el soporte financiero que se consiguió. También se llevaron a cabo proyectos relacionados con el sector del Ecoturismo, debido al apoyo y gestión del gobierno local, el sector privado, y la participación activa de los habitantes de la provincia.</p> <p>Aunque los proyectos se realizaron satisfactoriamente, vieron disminuido su impacto debido a la inapropiada infraestructura vial que conecta a la región con el resto del país. La poca conservación y mantenimiento de la infraestructura vial, pone en riesgo la estabilidad del escenario.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones Sociales • Infraestructura Vial • Ecoturismo • Energía • Desarrollo Empresarial • Acceso a crédito • Mano De Obra Externa • Demografía • Corrupción • Tecnología • Niveles de Violencia • Representación política • Asociatividad • Creación de empresas • Distribución de sectores económicos • Políticas ambientales • Manejo sostenible de los recursos <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad social • Condiciones Sociales • Seguridad • Ecoturismo • Desarrollo Empresarial • Tecnología • Desempleo • Ecoturismo • Distribución de sectores económicos

CONFIGURACIÓN			
110111			
Guavio, una empresa sin vías.			
VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)
TECNOLOGÍA	1	<p>Debido a la buena relación que existe entre el gobierno nacional y las administraciones locales, la tecnología fue favorecida para el desarrollo de los municipios de la provincia. La importancia de esta variable se evidenció al realizar alianzas con las instituciones educativas que se encargaron de desarrollar programas de capacitación para el manejo de tecnologías productivas y educativas, las cuales se lograron implementar tras gestionar y orientar recursos específicos para este fin, que fueron aportados por los gobiernos en conjunto con el sector privado.</p> <p>Sin embargo la falta de una buena infraestructura vial (mantenimiento de las existentes y creación de nuevas), no garantizó que las tecnologías se utilizaran en los lugares que más lo necesitaban, esto trajo como consecuencia, un retraso tecnológico en algunas zonas aisladas, lo que produjo un desequilibrio en el desarrollo de la provincia del Guavio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo empresarial • Energía • Asociatividad • Creación de empresas • Representación política • Condiciones sociales • Responsabilidad social • Infraestructura vial <ul style="list-style-type: none"> • Seguridad • Condiciones Sociales • Responsabilidad Social • Demografía • Ecoturismo • Creación de Empresas • Políticas Ambientales • Desarrollo Empresarial
INFRAESTRUCTURA VIAL Formulación de planes viales municipales articulados a un Plan vial Regional que permita articulación y conectividad regional con el resto del departamento y salida para otros.	0	<p>La ineficaz labor del gobierno departamental y las administraciones municipales de la provincia del Guavio ante el gobierno nacional, creó un estancamiento en el tema vial, ya que no se obtuvieron los recursos necesarios para el desarrollo de proyectos de infraestructura (mantenimiento y creación de nuevas vías) y se cometieron errores de planeación.</p> <p>Por otra parte, no se logró inculcar el concepto de corresponsabilidad, entre las entidades estatales y locales encargadas de llevar a cabo estos proyectos; de igual manera, el desinterés por parte de las empresas privadas de convertirse en</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas Ambientales • Condiciones Sociales • Demografía • Ecoturismo • Condiciones Económicas de la Población • Responsabilidad social <ul style="list-style-type: none"> • Políticas Ambientales • Condiciones Sociales • Demografía • Condiciones Económicas de la Población • Corrupción • Seguridad • Distribución de sectores económicos

110111			
CONFIGURACIÓN			
Guavio, una empresa sin vías.			
VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)
	1	<p>partícipes de los planes de mejoramiento y conservación de la infraestructura vial, aceptando su responsabilidad en el uso y deterioro de las vías, quienes finalmente vieron afectada su productividad y su crecimiento en la provincia.</p> <p>Por último, la población no se hizo partícipe en las pocas iniciativas que buscaban la conservación de la red vial de la provincia.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología • Desempleo •
<p style="text-align: center;">CONDICIONES SOCIALES</p> <p>Mejorar los niveles de vida de la población mediante un empleo mejor remunerado bajo la figura de empresas de beneficio comunitario, inversión en mega proyectos regionales como un parque temático del Agua. Guía eco turística, etc.</p>	1	<p>El interés de los entes gubernamentales y de las administraciones locales por ayudar a promover el desarrollo de las empresas y el mejoramiento de las condiciones de los pobladores, generaron ideas que causaron gran impacto dentro de la provincia, ya que una de ellas fue la creación de un centro de acopio mediante el cual, los productores llegaron comercializar de manera más eficiente sus productos, reduciendo costos y aumentando su beneficio. A todo esto, se suma la importante participación y colaboración de las diferentes entidades educativas que se encuentran dentro de la provincia, quienes lograron crear proyectos de capacitación en diferentes temas clave para el buen funcionamiento de sus actividades económicas.</p> <p>Una acertada gestión, sumada a los buenos proyectos que se ejecutaron, dieron como resultado el mejoramiento de las condiciones sociales de los pobladores, ya que la generación de mayores ingresos sirvieron de impulso para aumentar la cobertura en salud, alimentación y educación de toda la provincia.</p> <p>Aunque se mejoraron las condiciones de la</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ecoturismo • Desarrollo empresarial • Condiciones sociales • Infraestructura vial • Acceso a crédito • Condiciones económicas de la población • Seguridad • Energía • Desempleo • Manejo de regalías y transferencias • Niveles de Violencia • Tecnología • Corrupción • Responsabilidad social • Distribución de sectores <ul style="list-style-type: none"> • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Tecnología • Distribución de sectores económicos • Ecoturismo • Desempleo • Desarrollo empresarial • Niveles de Violencia • Seguridad • Creación de Empresas • Manejo Sostenible de los Recursos • Asociatividad

110111			
CONFIGURACIÓN			
Guavio, una empresa sin vías.			
VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)
		<p>población en general, el mal estado de la infraestructura vial creó grandes inconvenientes en cuanto a tiempos y cobertura para el transporte de las mercancías desde y hacia el centro de acopio, dejando a algunos productores excluidos de estos beneficios. Todo se realiza, pero realmente se frenan muchos buenos proyectos que pueden influir en un mejor desarrollo de la región.</p>	<p>económicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Representación política • Creación de empresas • Asociatividad • Manejo Sostenible de los Recursos • Cultura • Demografía • Políticas ambientales
<p>RESPONSABILIDAD SOCIAL</p> <p>Fortalecer la organización comunitaria mediante capacitación y apoyo a programas y proyectos en lo técnico y financiero.</p>	1	<p>Gracias a la buena relación que se creó y se ha mantenido con el correr de los años entre los entes gubernamentales, las administraciones locales y la empresa privada, se pudo inculcar el concepto de responsabilidad social dentro de la provincia del Guavio, para generar mayores beneficios en la población.</p> <p>El compromiso por parte de las empresas en cuanto a su responsabilidad promovió el desarrollo de nuevos proyectos, generando como resultado un ambiente propicio para el desarrollo de la región y su mejoramiento. A su vez, se aumentó el control y distribución de las regalías y transferencias por parte de las autoridades locales y estatales, orientándolas a programas que favorecieron a la comunidad. El establecimiento de alianzas estratégicas con las instituciones educativas incrementó el nivel educativo de los pobladores, lo que se vio reflejado en el mejoramiento de las condiciones de la población y la inclusión de estos en el sector privado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura de Salud • Desempleo • Energía • Acceso a crédito • Desarrollo empresarial • Infraestructura vial • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Manejo de regalías y transferencias • Demografía • Tecnología • Niveles de Violencia <ul style="list-style-type: none"> • Distribución de sectores económicos • Tecnología • Desarrollo empresarial • Desempleo • Condiciones económicas de la población • Ecoturismo • Condiciones sociales

110111			
CONFIGURACIÓN			
Guavio, una empresa sin vías.			
VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)
		<p>Hay que tener en cuenta que el compromiso realizado por las empresas no incluyó el mejoramiento de la infraestructura vial, al ser usuarias y beneficiarias directas de éstas y que por ende contribuyen con su deterioro, dejando como consecuencia una disminución en el funcionamiento y bienestar de la provincia.</p>	
<p>DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>Buscar nuevas inversiones en empresas de bajo impacto ambiental, alta tecnología y productos innovadores, orientadas en productos y servicios ambientales.</p>	1	<p>Por la eficiente labor de los entes gubernamentales y las administraciones locales, se pudieron crear las condiciones apropiadas para un buen desarrollo empresarial. Esto también se enfocó hacia el funcionamiento de las empresas ya existentes y al impulso de nuevas, éstas últimas contaron con un ambiente óptimo para desarrollar sus proyectos, los cuales en su gran mayoría fueron dirigidos hacia el sector del ecoturismo. Las alianzas con las entidades educativas y sociales, lograron crear un apoyo básico en temas de capacitación, que motivaron a los pobladores al emprendimiento de sus propios proyectos, garantizando la sostenibilidad de los mismos.</p> <p>La biodiversidad fue fundamental para el planteamiento de proyectos de beneficio regional, aunque existen problemas básicos que continúan dejando a toda la región en una ubicación un poco lejana a lo que realmente se merece, esto quiere decir que el deterioro de la infraestructura vial juega un papel muy importante, ya que los turistas no sienten que éstas sean las mejores condiciones para su satisfacción.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles de Violencia • Manejo de regalías y transferencias • Corrupción • Demografía • Condiciones Económicas de la Población • Responsabilidad social • Condiciones sociales • Desempleo • Representación política • Cultura • Políticas Ambientales • Manejo Sostenible de los Recursos • Creación de Empresas • Distribución de sectores económicos • Asociatividad <ul style="list-style-type: none"> • Niveles de violencia • Manejo sostenible de los recursos • Seguridad • Cultura • Políticas ambientales • Demografía • Desempleo • Responsabilidad social • Corrupción • Tecnología • Creación de empresas • Condiciones económicas de la población • Condiciones sociales • Manejo de regalías y transferencias • Ecoturismo • Distribución de sectores económicos • Asociatividad

CONFIGURACIÓN		11011	
Guavio, una empresa sin vías.			
VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS / SALIDAS)

7.1.4 ESCENARIO: GUAVIO, NATURALEZA SIN EMPRESA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

El presente escenario, presenta características específicas relacionadas con el rescate y mejoramiento de las condiciones de su población que brindan mayor estabilidad dado que los niveles de competitividad social se han desarrollado sustancialmente.

La realización de alianzas estratégicas con institutos de educación especializada, permitieron al capital humano de la provincia acceder al conocimiento de nuevas tecnologías, capacitándolos e impulsándolos a conocer el entorno, generando de esta forma ideas emprendedoras e innovadoras. Sin embargo, de forma desafortunada por causa del incipiente apoyo por parte del sector empresarial y las condiciones aun precarias de este, toda esta capacitación no pudo ser aplicada y puesta en marcha, los esfuerzos por solucionar los problemas de emprendimiento y creación de empresas sostenibles por parte de los actores sociales de la provincias fueron insuficientes y de alguna manera no estaban dirigidos a las verdaderas soluciones que demandaba la provincia en este aspecto.

Por otro lado, el trabajo por el mejoramiento y rescate de la vías de la provincia se efectuaron de manera optima, es evidente en el 2020 las buenas condiciones de las vías existentes y se plantea el mantenimiento y creación de nuevas vías primarias, secundarias y terciarias necesarias para el buen desarrollo y mantenimiento de las condiciones competitivas de la provincia.

Es importante señalar que para este escenario, los temas la responsabilidad social que no lograron ser implementados y mejorados afectan de manera significativa a los habitantes de la provincia del Guavio, convirtiéndose en un factor de gran riesgo para la sostenibilidad de las condiciones logradas que se plantean anteriormente. A su vez, el escenario carece de la ejecución de estrategias y políticas que permitan el crecimiento y desarrollo del sector empresarial, dejando a la provincia sin el rescate de las condiciones necesarias para la explotación de la capacidad eco turística.

Tabla 24 Escenario: Guavio, naturaleza sin empresa y responsabilidad social

111100			
CONFIGURACIÓN Guavio, naturaleza sin empresa y responsabilidad social			
VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS/SALIDAS)
<p>CONDICIONES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN</p> <p>Se debe desarrollar un programa de desarrollo socio económico que este orientado en primera instancia a crear las condiciones básicas para atraer la inversión lo cual debe garantizar una condiciones mínimas de seguridad en la inversión, bajas tasa de interés e incentivos a la inversión, infraestructura de vías adecuada, servicios como las TIC, banca, capacitación y Banco para la inversión y gestión en proyectos de desarrollo económico local.</p>	1	<p>El gobierno local gestionó de manera eficiente una serie de recursos ante el gobierno central con el fin de ofrecer soporte financiero y así lograr un significativo apoyo y desarrollo a la agroindustria, para implementar centros de educación especializada y también para la conservación de la infraestructura vial. Este escenario muestra como se mantuvo el paternalismo en la región y no se evidenciaron procesos de innovación en los cuales se genere desarrollo empresarial que pudieran aprovechar las fortalezas de la región y condujeran a una verdadera estabilidad de las condiciones económicas; además la indiferencia de la empresa privada por la población se interpuso en el desarrollo y crecimiento de la región, convirtiéndose en un círculo vicioso del cual va a ser muy difícil salir, poniendo en riesgo el futuro del escenario.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mano De Obra Externa • Demografía • Corrupción • Infraestructura Vial • Tecnología • Niveles de Violencia • Desarrollo Empresarial <ul style="list-style-type: none"> • Ecoturismo • Desarrollo Empresarial
<p>TECNOLOGÍA</p>	1	<p>Se logró el desarrollo de tecnología local mediante la creación de una división dentro de la alcaldía destinada al apoyo de diferentes proyectos, que también logro gestionar con éxito alianzas con entidades de enseñanza como el SENA, quienes apoyaron la implementación y manejo de nuevas tecnologías en los municipios, sirviendo</p>	<p style="text-align: center;">N.A</p> <ul style="list-style-type: none"> • Seguridad • Condiciones Sociales • Responsabilidad Social • Demografía

111100

CONFIGURACIÓN

Guavio, naturaleza sin empresa y responsabilidad social

VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS/SALIDAS)	
		estas como base para el desarrollo del sector educativo, mas no se orientaron adecuadamente para generar un desarrollo empresarial que impulsara a la región.		<ul style="list-style-type: none"> • Ecoturismo • Creación de Empresas • Políticas Ambientales • Desarrollo Empresarial
<p>INFRAESTRUCTURA VIAL</p> <p>Formulación de planes viales municipales articulados a un Plan vial Regional que permita articulación y conectividad regional con el resto del departamento y salida para otros.</p>	1	Gracias a la coordinación entre las alcaldías municipales y la gobernación se logró que el municipio fuera tenido en cuenta en la planeación vial con el fin de mejorar su infraestructura y posición dentro del departamento. ¡!!!!!!	N.A	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas Ambientales • Condiciones Sociales • Demografía • Ecoturismo • Condiciones Económicas de la Población • Corrupción • Seguridad
<p>CONDICIONES SOCIALES</p> <p>Mejorar los niveles de vida de la población mediante un empleo mejor remunerado bajo la figura de empresas de beneficio comunitario,</p>	1	La Inclusión en el plan de desarrollo creado por parte de la alcaldía le permitió al municipio apalancar los recursos necesarios para la consecución del desarrollo económico y social, que fueron enfocados principalmente al área productiva y de comercialización de los productos ya	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de regalías y transferencias • Infraestructura Vial • Niveles de Violencia 	N.A

111100

CONFIGURACIÓN

Guavio, naturaleza sin empresa y responsabilidad social

VARIABLE CLAVE		ACCIONES EFECTUADAS	RELACIONES CON LAS VARIABLES (ENTRADAS/SALIDAS)	
<p>inversión en mega proyectos regionales como un parque temático del Agua. Guía eco turística, etc.</p>		<p>existentes en los municipios. Esto dejó a un lado las posibilidades de innovar en nuevos productos y negocios que le dieran una posición más competitiva frente al mercado nacional.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Tecnología • Seguridad • Corrupción 	
<p>RESPONSABILIDAD SOCIAL</p> <p>Fortalecer la organización comunitaria mediante capacitación y apoyo a programas y proyectos en lo técnico y financiero.</p>	<p>0</p>	<p>Fue Imposible fomentar de manera exitosa las prácticas de responsabilidad social en las actividades de las empresas de la región, debido a la falta de liderazgo y de sentido de pertenencia hacia las mismas empresas y los municipios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de regalías y transferencias • Demografía • Tecnología • Niveles de Violencia 	<p>N.A</p>
<p>DESARROLLO EMPRESARIAL</p> <p>Buscar nuevas inversiones en empresas de bajo impacto ambiental, alta tecnología y productos innovadores, orientadas en productos y servicios ambientales.</p>	<p>0</p>	<p>No se logró crear una conciencia al respecto, por tal razón no se alcanzaron a recaudar pagos por los servicios ambientales, reduciendo los fondos económicos disponibles de los municipios para el cuidado y conservación del medio ambiente y de los diferentes recursos naturales que son esenciales para los municipios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Niveles de Violencia • Manejo de regalías y transferencias • Corrupción • Demografía • Condiciones Económicas de la Población 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones Económicas de la Población • Ecoturismo

CONCLUSIONES

GUAVIO 2020, UNA VISIÓN PROSPECTIVA

La provincia del Guavio, caracterizada por tener grandes fortalezas naturales y ambientales, decide en el año 2010, iniciar el camino que le permita alcanzar el desarrollo sostenible.

Las entidades pertenecientes a la Alianza por el desarrollo del Guavio, todos aquellos actores sociales que hacen parte de la comunidad del Guavio y la población, contribuyeron para que un grupo de Investigadores de la Facultad de Administración de la Universidad del Rosario, identificaran para la provincia los puntos clave para emprender dicho camino.

Como resultado de esta labor de trabajo articulado, se plantea a continuación la redacción de la visión prospectiva para la provincia del Guavio con un horizonte al año 2020.

“La provincia del Guavio, iniciará en el año 2010 el camino hacia el desarrollo sostenible, con acciones por desarrollar y que serán de gran responsabilidad para las instituciones que conforman la Alianza por el desarrollo del Guavio. La recuperación de las condiciones sociales y económicas de población son el inicio fundamental para lograr los propósitos de una provincia competitiva en el año 2020, esto se logrará a través de la realización de programas y proyectos orientados a crear y en otras instancias, a recuperar los niveles de atractividad de la inversión para la provincia.

Los proyectos para el rescate de estas condiciones, contribuyen a la generación de escenarios atractivos para la inversión interna y externa, aspectos específicos tales como tasas de interés, incentivos de inversión, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura vial, servicios de nuevas tecnologías, mayor presencia de entidades financieras, capacitación del capital humano, inversión y gestión en proyectos de desarrollo económico local, son entre otros, elementos importantes en los cuales la provincia deberá trabajar de manera contundente en los primeros años del proceso de construcción de esta visión.

De forma consecutiva a los factores identificados anteriormente, el camino hacia el desarrollo necesita del trabajo fuerte y comprometido por parte de las instituciones involucradas en el rescate y fortalecimiento de la organización comunitaria y su compromiso con el desarrollo provincial. Es así como mediante la constante capacitación del capital humano, el apoyo constante a programas y proyectos y la generación de las condiciones necesarias para la retención del mismo en la provincia, tales como desarrollo de empresas sostenibles y la creación de condiciones laborales acordes, se logrará solucionar un aspecto relevante que contribuye indudablemente con el desarrollo empresarial sostenible.

A su vez, el desarrollo del sector empresarial de la provincia estará enmarcado en la búsqueda de inversiones en empresas sostenibles en el tiempo, de bajo impacto ambiental, alta tecnología, productos innovadores, orientadas hacia servicios turísticos y ambientales, respondiendo a las fortalezas de recursos naturales propios de la provincia.

La continua observación por parte de los actores sociales comprometidos en el logro de la visión prospectiva será un papel fundamental que permite evaluar de manera frecuente el estado de las estrategias desarrolladas e implementadas para la obtención de los resultados esperados.

La provincia del Guavio en el año 2020 estará en una posición competitiva de gran impacto que le permitirá tener mayores ventajas en un entorno de incertidumbre creciente. Serán sus instituciones, la Alianza por el Guavio y la comunidad en general, los principales responsables de lograr dirigir a la Provincia hacia el escenario atractor que busca un desarrollo sostenible en el tiempo”

BIBLIOGRAFÍA

- GODET, Michel. De la anticipación a la acción: Manual de prospectiva y estrategia. Bogotá: Alfaomega Editores, 1995.
- MOJICA SASTOQUE, Francisco. La prospectiva: técnicas para visualizar el futuro. Bogotá: Legis Editorial, 1991.
- BALBI, Raúl Eduardo y LLORENS, Eduardo Carlos. Curso intensivo y abreviado de análisis prospectivo y estratégico. Buenos Aires, 2004.
- PACHÓN, Martha Lucía y CAMARGO REMOLINA, Rafael. Una aproximación a los estudios de futuro. Universidad Externado de Colombia, 2004.
- MOJICA SASTOQUE, Francisco José. La Construcción del futuro. Convenio Andrés Bello, Universidad Externado de Colombia, 2005.
- DE JOUVENEL, Bertrand. El arte de prever el futuro político. El arte de la conjetura. ¿cómo se llegan a formar las visiones del porvenir? Madrid: Rialp Editores, 1996.
- MIKLOS Tomas y TELL María Elena. Planeación prospectiva: una estrategia para el diseño del futuro. México: Limusa Editores y Centro de Estudios Prospectivos, Fundación Javier Barros Sierra, 1995
- SCHWARTZ, Peter. « La planification stratégique par scénarios ». Futuribles, no. 176, mai, 1993.
- <http://gachala-cundinamarca.gov.co/huestromunicipio.shtml?apc=m1f1--&m=f>

- http://www.cundinamarca.gov.co/cundinamarca/municipios/frm_municipio.asp?codigo=33
- [http://gama-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml?apc=m1y1--&x=1539527&als\[ESTADO__\]=m1y1--](http://gama-cundinamarca.gov.co/sitio.shtml?apc=m1y1--&x=1539527&als[ESTADO__]=m1y1--)
- <http://guasca-cundinamarca.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m111--&m=f&s=m#economia>
- <http://www.guatavita-cundinamarca.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m111--&m=f&s=m>