



Universidad del  
**Rosario**

Facultad de Jurisprudencia

Maestría en Derecho y Gestión Ambiental

Experiencia de Intercambio en Bø I Telemark, Noruega

Presentado por:

Abraham Alvarez Martinez

Lina Marcela Muñoz Avila

Bø I Telemark, Noruega, cuatro (4) de diciembre de 2024



Universidad del  
**Rosario**

Facultad de Jurisprudencia

Maestría en Derecho y Gestión Ambiental

Experiencia de Intercambio en Bø I Telemark, Noruega

**Modalidad: Estancia Internacional**

Presentado por:

Abraham Alvarez Martinez

Bajo la dirección de:

Lina Marcela Muñoz Avila

Bø I Telemark, Noruega, cuatro (4) de diciembre de 2024

**CONTENIDO**

Agradecimientos.....	2
Declaración de originalidad y autonomía.....	3
Declaración de exoneración de responsabilidad.....	4
Resumen ejecutivo.....	5
Palabras clave .....	5
Abstract.....	5
Key words.....	5
Resumen de la estancia de investigación.....	6
Referencias bibliográficas .....	12
Anexos .....	13
1.1.    Term paper exam fall Organization & Leadership – Change Management.....	13
1.2.    Term paper exam fall Entrepreneurs, Organizations and Business Models.....	13

## **Agradecimientos**

Agradezco a Dios, porque en Él vivo, me muevo y existo. Agradezco a mi familia, amigos y novia por apoyarme en este proceso de aprendizaje y reflexión continua. Finalmente, un agradecimiento especial al Proyecto NORPART-2021/10406 “*Educación sostenible en Guatemala, Colombia y Noruega*” -SEEDS- financiado por la Dirección Noruega de Educación Superior y Habilidades por apoyar mi semestre de intercambio 2024-II, durante el cual pude desarrollar una interesante experiencia internacional e intercultural y finalizar la redacción de esta publicación.

### **Declaración de originalidad y autonomía**

Declaro bajo gravedad de juramento, que he escrito el presente reporte de estancia de investigación de maestría por mi propia cuenta, y que, por lo tanto, su contenido es original.

Declaro que he indicado clara y precisamente todas las fuentes directas e indirectas de información, y que el presente reporte de estancia de investigación de maestría no ha sido entregado a ninguna otra institución con fines de calificación o publicación.

### **Declaración de exoneración de responsabilidad**

Declaro que la responsabilidad intelectual del presente trabajo es exclusivamente de su autor.

La Universidad del Rosario no se hace responsable de contenidos, opiniones o ideologías expresadas total o parcialmente en él.

## **Resumen ejecutivo**

El presente reporte de estancia de investigación de maestría comprende dos elementos, una síntesis de la estancia en la University of South-Eastern Norway cursando el primer semestre del Master in Sustainability Management, que recapitula la naturaleza del intercambio, descripción del programa, reflexiones y un acápite de anexos que corresponde a los trabajos presentados para aprobar las asignaturas en Noruega.

## **Palabras clave**

Sostenibilidad, intercambio, internacionalización, Noruega.

## **Abstract**

This master's research stay report comprises two elements, a synthesis of the stay at the University of South-East Norway in the first semester of the Master in Sustainability Management, which summarizes the nature of the exchange, program description, reflections, and a section of appendices corresponding to the assignments submitted to pass the courses in Norway.

## **Key words**

Sustainability, exchange, internationalization, Norway.

## Resumen de la estancia de investigación

La estancia en Bø, municipalidad de Midt-Telemark, Noruega, cursando el primer semestre del Master of Sustainability Management en la University of South-Eastern Norway (USN) ha sido una experiencia invaluable, que se extiende más allá del ámbito profesional y académico.

La oportunidad de estudiar en la USN obedeció a una convocatoria de marzo del 2024 enviada por parte de la Coordinación de Posicionamiento Internacional de la Universidad del Rosario, esta convocatoria ofrecía una beca de intercambio académico para alumnos de maestría durante el año 2024-2, para cursar el primer semestre del *Master in Sustainability Management* o el *Master in Ecology and Environmental Management* en la USN. La beca comprendía el financiamiento de pago de matrícula de la USN, gastos de vuelos (hacia y desde Noruega), alojamiento y un estipendio mensual. Los requisitos para postularse eran los siguientes:

1. Ser estudiante de una maestría relacionada a la oferta disponible de USN, como:
  - Maestría en Ciencias Naturales
  - Maestría en Estudios Sociales
  - Maestría en Conflicto, Memoria y Paz
  - Maestría en Dirección
  - Maestría en Economía
  - Maestría en Economía de las Políticas Públicas

- Maestría en Energías Renovables
  - Programas relacionados
2. No estar en primer semestre de la maestría
  3. Contar con un promedio igual o superior a 4.0
  4. Tener un nivel mínimo de nivel de inglés de B2.
  5. Tener todavía materias por cursar y poder homologar.
  6. Contar con la disponibilidad para viajar en el segundo semestre de 2024

Al postularme y ser elegido, iniciaron los trámites administrativos correspondientes al permiso de residencia de estudiante, contrato de arrendamiento, compra del seguro médico internacional, tiquetes, asignación de asignaturas, entre otros. Culminado ese proceso, el ocho (8) de agosto de 2024 inició esta experiencia internacional.

Desde el inicio, la USN resaltó por la acogida bienvenida, destacando por la diversidad de escenarios que permiten la integración de los estudiantes internacionales al ambiente académico, social y cultural. La USN es una institución académica con presencia en diferentes regiones de Noruega que cuenta con 8 campus universitarios a lo largo del país; de esta forma, el Campus en Bø esta equipado con toda la infraestructura necesaria para tener una experiencia académica integral (aulas, biblioteca, laboratorios, cafetería, entre otros) y además, con un personal humano excepcional.

Ahora bien, en lo que respecta al *Master in Sustainability Management*, el programa hace parte del departamento de Negocios y TI, por lo que integra estos dos campos del

conocimiento para discutir sobre sostenibilidad, abordando áreas como la digitalización, finanzas, innovación, derecho y marketing; capacitando a los estudiantes para gestionar los desafíos de la sostenibilidad mediante un lente transdisciplinario, crítico y creativo en la toma de medidas con respecto al impacto social y ambiental de las decisiones económicas.

De esta forma, el primer semestre del programa comprende cuatro asignaturas obligatorias, estudiando las primeras dos desde la semana 34 hasta la 41 de la anualidad y las dos restantes desde la semana 42 hasta la 49; siendo una configuración diferente a la abordada en la Universidad del Rosario.

En lo que respecta a la metodología, en la primera sesión los docentes presentan las temáticas a abordar durante la asignatura, fechas importantes, el trabajo de mitad de curso y el examen final. En este punto, es importante destacar y diferenciar que en la USN debe presentarse un trabajo de mitad de curso (que puede ser individual o grupal dependiendo de la asignatura) que permitirá habilitar la presentación del examen final; es decir, no cuenta con una nota, pero puede ser reprobado o aprobado. Ahora bien, las asignaturas cursadas fueron las siguientes:

### **1. Organization & Leadership – Change Management**

En este curso se abordaron conceptos de gestión y liderazgo en los procesos de cambio organizacional; de esta forma, se estudiaron diversas teorías sobre cómo entender,

implementar y liderar cambios para mejorar la productividad y la competitividad en un entorno empresarial (Universitetet i Sørøst-Norge, 2020).

El trabajo de mitad de curso consistió en un caso de estudio desarrollado en grupo que involucraba la aplicación de las teorías vistas en clase para analizar una empresa u organización. Finalmente, la tipología del examen final era individual y tuvo la misma metodología que el trabajo de mitad de curso.

## **2. Entrepreneurs, organizations and business models**

La asignatura explora la gestión de la sostenibilidad desde una perspectiva estratégica y sistémica, reflexionando sobre los modelos de negocio y productos o servicios sostenibles, abordando las complejidades y paradojas en torno a la sostenibilidad en organizaciones y emprendimientos desde un enfoque transdisciplinario (Universitetet i Sørøst-Norge, 2020).

El trabajo de mitad de curso comprendió un caso de estudio desarrollado de manera individual que requería identificar los mayores impactos de sostenibilidad de una empresa, hacer un mapeo de los impactos de sostenibilidad, un análisis de materialidad, la identificación de los retos, paradojas y complejidades de sostenibilidad. Finalmente, el examen final abordó los puntos anteriores, pero también requirió la aplicación del “modelo 4P de innovación”, con el propósito de proponer oportunidades de innovación basados en la gestión sostenible para la empresa.

### **3. Sustainable development: politics, laws and institutions**

Esta asignatura brinda un panorama crítico del desarrollo sostenible, explorando su evolución histórica, política, jurídica e institucional y su impacto en el ámbito global. Analizando las perspectivas científicas sobre el desarrollo sostenible, desde las promovidas por economistas y organismos internacionales hasta las de organizaciones de base y movimientos ambientales. Al mismo tiempo, se exploran los instrumentos de política y marcos legales internacionales con un enfoque decolonial (Universitetet i Sørøst-Norge, 2020).

El trabajo de mitad de curso consistió en una presentación oral grupal que representó el 30% de la calificación de la asignatura sobre el impacto del turismo en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Finalmente, el examen final es un escrito desarrollado de manera individual que busca aplicar las teorías, conceptos y legislación vistas en clase a un caso de estudio en el sector del turismo.

### **4. Green IT and GIS**

La asignatura aborda la intersección entre tecnología de la información y sostenibilidad, enfocándose en cómo este sector puede impactar positiva y negativamente el medio ambiente. En su aspecto negativo, en la "huella de carbono de la tecnología de la información" que abarca la fabricación, transporte, operación y desecho de equipos informáticos y respecto a los elementos positivos, explora como las tecnologías, particularmente los Sistemas de Información Geográfica (GIS), pueden optimizar procesos

para promover la sostenibilidad. Por consiguiente, “*Green IT and GIS*” combina estos enfoques desde dos perspectivas; el “*Greening of IT*”, que busca minimizar la huella ambiental de la tecnología; y el “*Greening by IT*”, que explora cómo herramientas como GIS pueden ayudar a mejorar la sostenibilidad en otros sectores (Universitetet i Sørøst-Norge, 2020).

El trabajo de mitad de curso comprendió dos actividades desarrolladas en grupo que consistieron en dos reportes a un artículo de investigación con su respectiva presentación, sumado a la resolución de unas preguntas de “*Green IT*” de algún producto o servicio basados en software o tecnologías digitales. El examen final por su parte, abarco dos componentes, uno teórico y otro practico; este último, una serie de ejercicios en ArcGIS.

Finalmente, la estancia en la University of South-Eastern Norway permitió, además de la aproximación a los campos del conocimiento mencionados, la oportunidad de reflexionar sobre los paradigmas y complejidades de la sostenibilidad en diversas regiones del mundo, dado que, al tratarse de una Maestría impartida en inglés, facilitó el dialogo con estudiantes provenientes del Norte de América, diversos lugares de Europa, Asia y África, enriqueciendo la experiencia académica al incorporar perspectivas globales. Este entorno multicultural fomentó un entendimiento más amplio y matizado de los desafíos y enfoques que cada país o región adopta frente a la sostenibilidad, basados en sus contextos socioeconómicos, ambientales y culturales.

## Referencias bibliográficas

Universitetet i Sørøst-Norge. (2020, October 28). *Master of Sustainability Management*.

Universitetet i Sørøst-Norge. <https://www.usn.no/english/academics/find-programmes/master-of-sustainability-management/>

## **Anexos**

**1.1.**Term paper exam fall Organization & Leadership – Change Management

**1.2.**Term paper exam fall Entrepreneurs, Organizations and Business Models