

Propuesta de direccionamiento estratégico -
SMNJ Suministro y Transporte de Materiales
Para Construcciones de Obra Civil

Autores:

Eduardo Moreno - Ruth Garcia - Andrea
Rojas.

Programa Especialización en Gerencia de
Empresas.

Escuela de Administración.

25 Mayo Bogotá, Colombia, 2024

Declaramos bajo gravedad de juramento, que hemos escrito el presente proyecto integrador de especialización por nuestra propia cuenta, y que por lo tanto, su contenido es original. Declaramos que hemos indicado clara y precisamente todas las fuentes directas e indirectas de información, y que este proyecto integrador de especialización no ha sido entregado a ninguna otra institución con fines de calificación o publicación”. Eduardo Moreno Tovar – Ruth Elizabeth Garcia Orjuela – Andrea Marcela Rojas Soriano/ 25 de mayo del 2024.

Declaración de exoneración de responsabilidad: “Declaramos, que la responsabilidad intelectual del presente trabajo es exclusivamente de sus autores. La Universidad del Rosario no se hace responsable de contenidos, opiniones o ideologías expresadas total o parcialmente en él”. Eduardo Moreno Tovar – Ruth Elizabeth Garcia Orjuela – Andrea Marcela Rojas Soriano/ 25 de mayo del 2024.

Direccionamiento Estratégico para SMNJ.

SMNJ es una empresa familiar que brinda servicios de transporte y suministro de materiales para la construcción civil en Bogotá. Este proyecto busca organizar su direccionamiento estratégico para posicionarse como una empresa líder en el sector.

Nuestro portafolio de servicios.



**VENTA DE MATERIALES PARA
LA CONSTRUCCIÓN**



**RETIRO DE ESCOMBRO Y
SOBRANTES DE CONSTRUCCIÓN.**



**ALQUILER DE VOLQUETAS
SENCILLAS Y DOBLE TROQUE**



**ALQUILER DE MINI
CARGADOR Ó CARGA
MANUAL**

- **Visión**

Consolidarnos en el 2030 como la empresa sostenible de mayor representación en ventas y transporte de materiales para la industria de construcción civil, logrando la expansión a nivel nacional y fidelización de nuestros clientes.

- **Misión**

Brindar soluciones integrales a nuestros clientes por medio de la venta, suministro y transporte de materiales para la construcción civil, y la sostenibilidad ambiental por medio del manejo de residuos y escombros.

Objetivo

Definir los parámetros organizacionales para la constitución formal de SMNJ como una empresa de transporte y suministro de materiales de construcción para la obra civil, mejorando el crecimiento y estabilidad que se ha venido desarrollando con el negocio familiar.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Implementar el desarrollo organizacional.
- Incrementar la eficiencia operacional.
- Aumentar la rentabilidad.
- Ampliar la participación en el mercado.

Análisis situacional de la empresa.



DEBILIDADES

- Dependier de las minas como proveedores.
- No contar con una contratación directa del personal.
- No contar con un sistema organizacional.



OPORTUNIDADES

- Plan nacional de recolección de escombros.
- Crecimiento en la infraestructura de la ciudad.
- Crecimiento en la construcción de vivienda.

A



AMENAZAS

- Disponibilidad de materias primas.
- Paro o cese de actividades del gremio.

O



FORTALEZAS

- Amplio Stock de materiales.
- Centro logístico.
- Flota de vehículos son propios.

DISEÑO DE LA ESTRATEGIA.

Establecer un sistema organizacional,
para impulsar el Centro de Acopio.

Generar el sistema organizacional permite la optimización de procesos, incrementando los ingresos, diversificando el modelo de negocio y estructurando el centro logístico.

POSICIONAMIENTO DE MARCA.



SIN SU SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE MATERIALES

ENTREGA A TIEMPO Y DE MANERA CONFIABLE

LOS MATERIALES QUE NECESITA PARA SU CONSTRUCCIÓN EN SOLO UNA LLAMADA

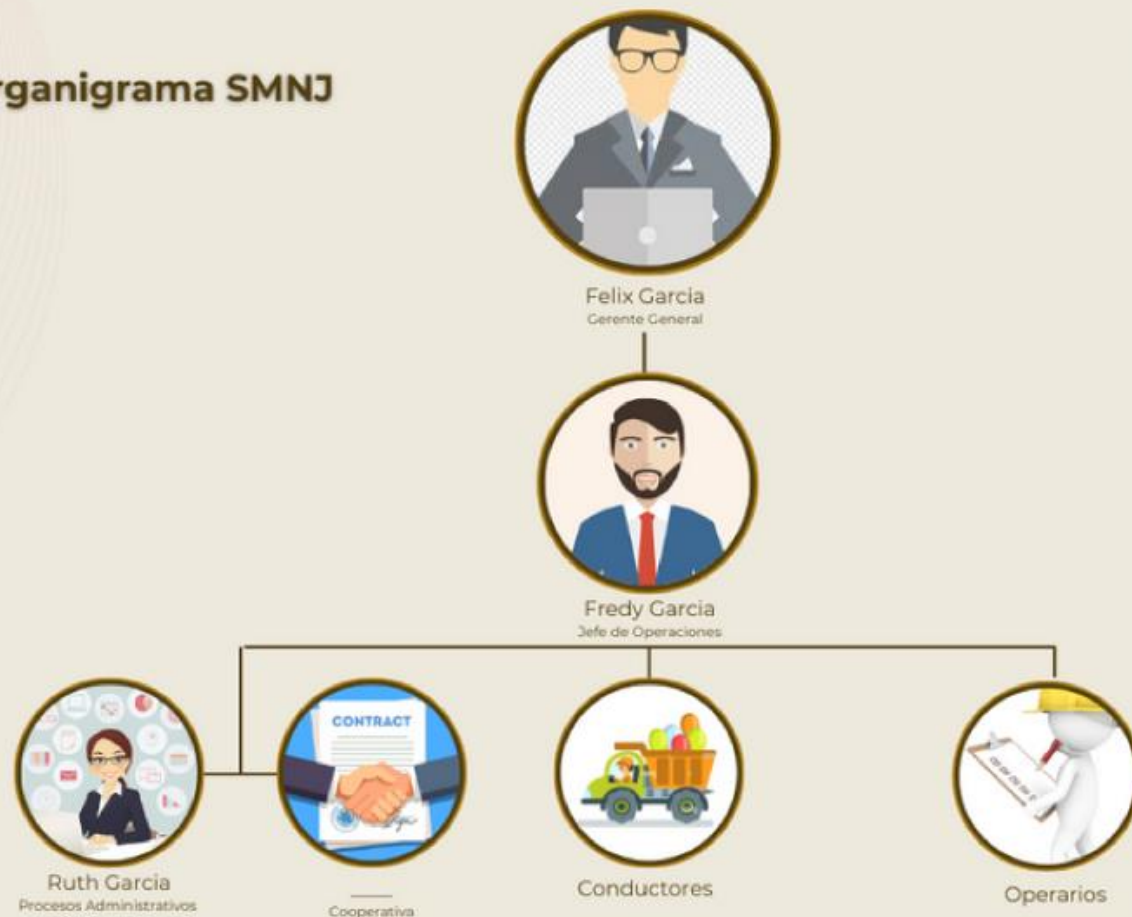
CONTACTENOS: 321 4831122
SMNUSUMINISTROS@GMAIL.COM

1  Segmentación de Mercado

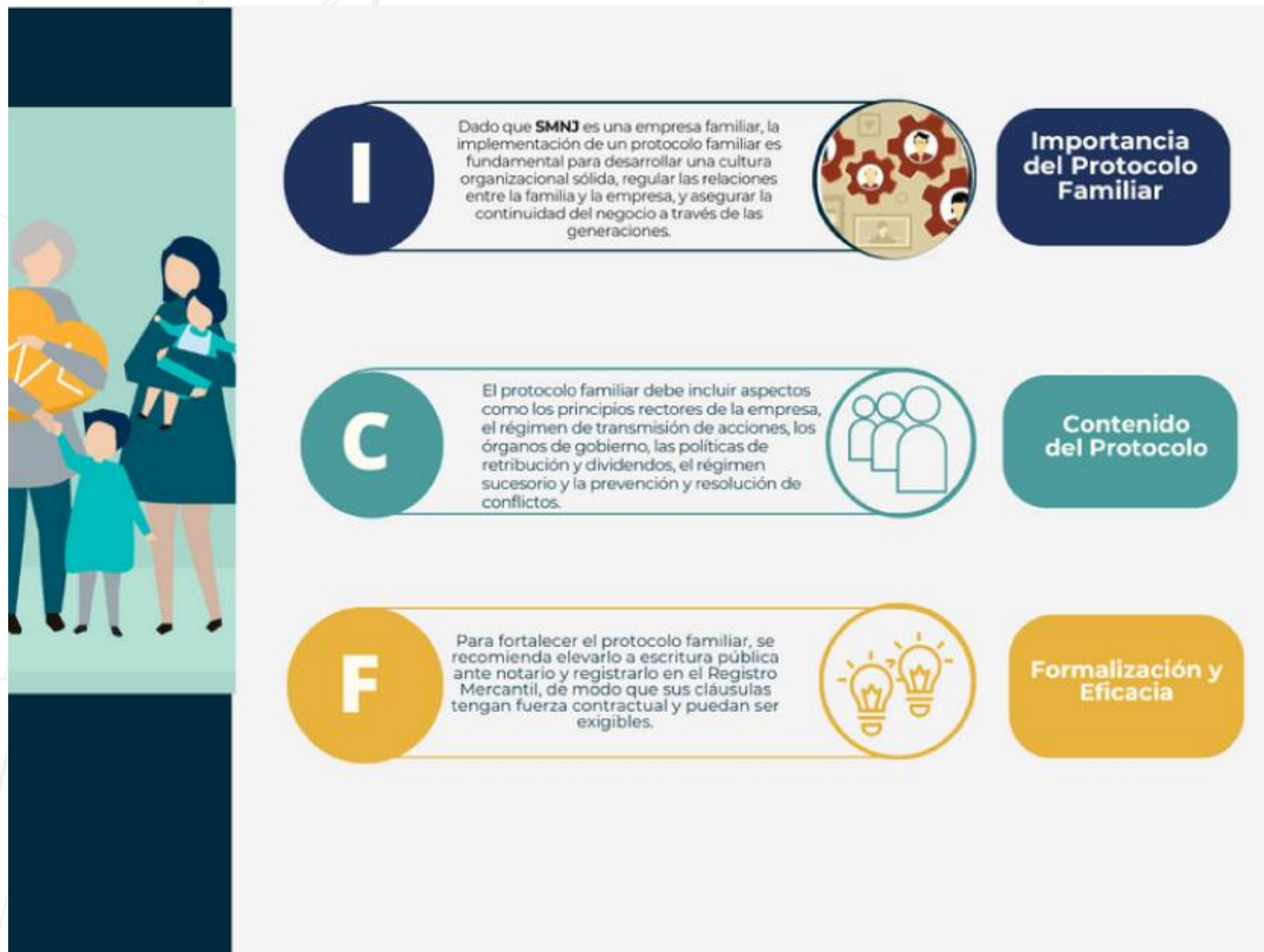
2 Campaña Publicitaria 

3  Alianzas Estratégicas

Organigrama SMNJ



PROTOCOLO FAMILIAR.



Análisis Financiero de SMNJ

Estados Financieros

El análisis de los estados financieros de SMNJ, como el estado de resultados, permite evaluar la situación actual de la empresa y su desempeño operativo.

Modelo CAPM y WACC

La aplicación del modelo CAPM y el cálculo del WACC permiten determinar la tasa de retorno requerida y el costo promedio ponderado del capital, respectivamente, para evaluar la viabilidad financiera de la empresa.

1

2

3

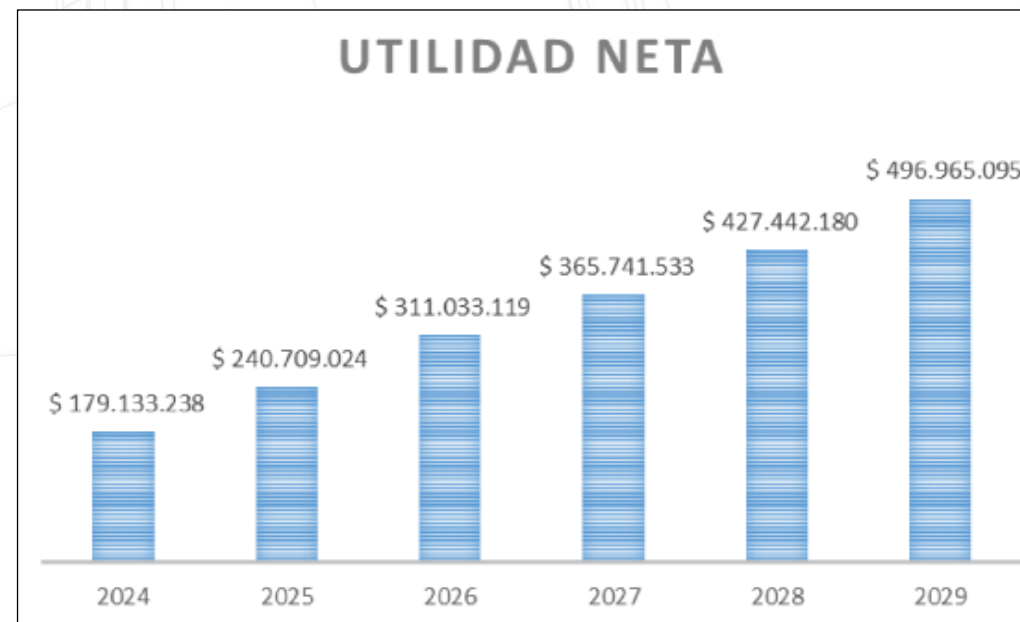
Punto de Equilibrio

El cálculo del punto de equilibrio de SMNJ, es decir, el nivel de ventas necesario para cubrir los costos fijos y variables, brinda información clave para la toma de decisiones estratégicas.



PUNTO DE EQUILIBRIO AÑO 2024
1183 VENTAS

RETORNO DEL INVERSIONISTA CAMP: 17,7%



ESTRATEGIA DE ABASTECIMIENTO.



PROPUESTA DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO.



IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO.

- Planificación.
- Ejecución.
- Seguimiento y Control.

CONCLUSIONES.

- **Visión Integral.**

El direccionamiento estratégico propuesto para SMNJ abarca aspectos clave como el marketing, la gestión humana, las finanzas y la estructura organizacional, con el objetivo de posicionar a la empresa como un referente en el suministro y transporte de materiales de construcción.

- **Compromiso y Ejecución.**

La implementación exitosa de este direccionamiento estratégico dependerá del compromiso y la participación activa de todos los miembros de la organización, así como de un seguimiento y control constante para asegurar el cumplimiento de los objetivos planteados.

- **Crecimiento Sostenible.**

Al consolidar su posición en el mercado y fortalecer su estructura organizacional, SMNJ podrá aprovechar las oportunidades de crecimiento en el sector de la construcción, logrando una expansión sostenible y la generación de valor a largo plazo.

Referencias Bibliográficas.



- Alcaldía de Bogotá. (2023). Bogotá, D.C., Colombia. Recuperado de <https://bogota.gov.co/>
- Infraestructura Colombia. (2023). Red vial colombiana. Recuperado de <https://infraestructura.org.co/>
- Corficolombiana. (2023). Informe económico y financiero. Recuperado de <https://www.corficolombiana.com/>
- Tu volqueta.co <https://www.tuvolqueta.com/>
- Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026: <https://www.dnp.gov.co/plan-nacional-desarrollo/pnd-2022-2026>
- Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio: <https://www.minvivienda.gov.co/>
- Cámara Colombiana de la Construcción: <https://camacol.co/>