

POLÍTICAS DE COOPERACIÓN E INTEGRACIÓN PROMOVIDAS POR  
VENEZUELA DURANTE EL GOBIERNO DE HUGO CHÁVEZ (2006-2010) EN EL  
MARCO DEL ALBA COMO INSTRUMENTO DE PODER BLANDO EN LA REGIÓN

CLAUDIA MARCELA DAZA ESCOBAR

UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO  
FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES  
BOGOTÁ D.C, 2011

“Políticas de Cooperación e Integración promovidas por el gobierno de Hugo Chávez  
(2006-2010) en el marco del ALBA como instrumento de Poder Blando en la región”

Monografía de Grado

Presentada como requisito para optar al título de  
Internacionalista

En la Facultad de Relaciones Internacionales  
Universidad Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario

Presentada por:

Claudia Marcela Daza Escobar

Dirigida por:

Germán Camilo Prieto Corredor

Semestre II, 2011

*A mis Padres Celestiales por escuchar mis oraciones*

*A mi familia por el apoyo y comprensión durante todo este proceso*

*A mi hijo por ser mi alegría*

*A Germán, quien con paciencia y dedicación me guió, me aconsejó y me corrigió*

## CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	1
1. OBJETIVOS DE COOPERACION E INTEGRACION DEL GOBIERNO DE HUGO CHÁVEZ (2006-2010)	4
1.1 OBJETIVOS DEL CHAVISMO SOBRE LA REGIÓN	4
1.2 ALIANZA BOLIVARIANA PARA LOS PUEBLOS DE NUESTRA AMERICA- TRATADO COMERCIAL DE LOS PUEBLOS (ALBA-TCP)	9
2. EL ALBA-TCP COMO INSTRUMENTO DEL GOBIERNO VENEZOLANO	13
2.1 TEORIZACIÓN DEL ALBA-TCP	13
2.1.1 “Poder Blando” y “Poder Duro”	13
2.1.2 ALBA-TCP:¿Régimen de integración regional?	15
2.1.3 Forjando una identidad de liderazgo	19
2.1.4 Hacia la integración regional	20
2.2 MECANISMOS DEL ALBA-TCP	22
2.2.1 Ideología Bolivariana	23
2.2.2 Programas de cooperación e integración	25
2.2.3 PETROCARIBE y los Fondos Compensatorios	31
3. EFECTIVIDAD DE LOS MECANISMOS DEL ALBA-TCP PARA ALCANZAR	

LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN E INTEGRACIÓN DE VENEZUELA	34
3.1 DESACUERDOS DEL ALBA-TCP	34
3.1.1 Lograr la integración latinoamericana y caribeña	34
3.1.2 Generar un mundo multipolar	38
3.1.3 Convertir a Venezuela en potencia energética mundial	40
3.4 ACIERTOS DEL ALBA-TCP	44
3.4.1 Conseguir reconocimiento mundial	45
3.4.2 Promocionar el modelo político y económico bolivariano	45
3.4.3 Ampliar las relaciones con otros países para diversificar su economía y reducir la dependencia hacia Estados Unidos	47
4. CONCLUSIÓN	51
BIBLIOGRAFIA	
ANEXOS	

## LISTA DE GRAFICOS Y CUADROS

	Pág.
Grafico 1. Ingresos y gastos totales de Venezuela en porcentajes del PIB (1998-2009)	5
Grafico 2. Estructura del ALBA-TCP	10
Grafico 3. Estructura de la coordinación permanente	11
Cuadro 1. Comparación entre el poder duro y el poder blando	14
Cuadro 2. Fondos destinados a miembros del ALBA por Venezuela	38
Cuadro 3. Montos destinados por Venezuela a las diferentes categorías de ayuda	39
Cuadro 4. Contraste de la situación de PDVSA (1999-2009)	42
Cuadro 5. Gasto en misiones sociales	47
Grafico 4. Rubros de exportación e importación del ALBA-TCP	48
Grafico 5. Exportaciones totales del ALBA-TCP	49

## **LISTA DE ANEXOS**

Anexo 1. Documento de los principios rectores del ALBA.

Anexo 2. Cuadro de los proyectos grannacionales del ALBA-TCP.

Anexo 3. Cuadro de los conceptos de los aportes otorgados por Venezuela.

## INTRODUCCIÓN

Venezuela busca posicionarse como líder regional en su calidad de gestor de la Revolución Bolivariana insignia del socialismo del siglo XXI, en una nueva etapa de la geopolítica mundial que, según el presidente Hugo Chávez, estimula la gestación de espacios multipolares que se contrapongan a la dinámica unipolar, a través de mecanismos de integración y de cooperación con la consolidación e instrumentación de un criterio político y de identidad unificado.<sup>1</sup>

Para tales efectos Venezuela impulsó la creación de la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-Tratado Comercial de los Pueblos (ALBA-TCP), de manera coherente a su estructura político ideológica, económica y comercial para legitimar su poder ante los ojos del mundo, convirtiendo al ALBA-TCP en una herramienta para alcanzar sus intereses en la región, profundizando los lazos de cooperación internacional y reafirmando su presencia en diferentes escenarios. Por esa razón, el objetivo general de este trabajo se ocupa en identificar en qué medida los mecanismos de los que se compone el ALBA-TCP permiten alcanzar los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez, en el periodo comprendido entre el año 2006 y 2010.

Este objetivo ha sido modificado con relación al proyecto de trabajo de grado (siguiendo las orientaciones del director del trabajo de grado) debido a que en el transcurso de la investigación no solo se hizo pertinente la identificación de los mecanismos por medio de los cuales el ALBA-TCP podría contribuir a alcanzar los objetivos del gobierno de Chávez sino también su efectividad. De esta manera se parte de una nueva premisa que estipula que la combinación de mecanismos que contiene el ALBA-TCP le permite contribuir al logro de los siguientes objetivos: a) Ampliar las relaciones con otros países para diversificar su economía y reducir la dependencia de Estados Unidos; b) Promocionar el modelo político y económico bolivariano; y c) Conseguir reconocimiento mundial, en la medida que se

---

<sup>1</sup> Comparar Ministerio del Poder Popular para la planificación y el desarrollo-MPD, *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. 2007. pp. 31-51. Documento Electrónico.

implementen el poder blando en combinación con el poder duro. Sin embargo, se argumenta en este trabajo que el ALBA-TCP es una herramienta que no contribuye a: a) Lograr la integración latinoamericana y caribeña; b) Convertir a Venezuela en potencia energética mundial; y, c) Generar un mundo multipolar, porque en esos objetivos la utilización de poder duro relega al blando ocasionando problemas de insostenibilidad.

De igual manera se modificó el periodo observado en el estudio (siguiendo también las orientaciones del director del trabajo de grado), en aras de ajustar el trabajo a las delimitaciones de extensión y abarcamiento requeridas para una monografía de pregrado. Se parte desde 2006 dado que éste fue el año en el que se firmó el Tratado Comercial de los Pueblos (TCP) entre Venezuela, Bolivia y Cuba, y su análisis se incluye dentro del estudio del ALBA-TCP. De esta forma, los objetivos específicos, que dentro de este trabajo se convierten en tres capítulos, quedaron planteados de la siguiente manera: Identificar los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez (2006-2010) en América Latina y el Caribe; Identificar y analizar los mecanismos por medio de los cuales el ALBA-TPC podría contribuir a alcanzar los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez (2006-2010) mediante la utilización del poder blando y del poder duro; y por último analizar la efectividad del ALBA-TCP para alcanzar los objetivos de cooperación e integración de Venezuela como instrumento de poder blando en combinación del poder duro.

Para el desarrollo de estos capítulos se tomará en cuenta la política exterior de Venezuela y la concepción de régimen internacional de R.O. Keohane como categorías analíticas, las cuales serán abordadas por medio de una investigación descriptiva-analítica. Se examinará bajo un enfoque realista las acciones de Venezuela y demás países miembros entorno al ALBA-TCP, y se brindará las herramientas para entender cómo los intereses nacionales en términos de poder, soberanía y liderazgo son el fundamento de la política exterior del Estado venezolano y que, a través de la creación e implementación del ALBA-TCP, se busca satisfacer sus demandas en el sistema internacional.

De este modo, el aporte de esta investigación a las relaciones internacionales radica en varios aspectos. El primero de ellos es el análisis del ALBA-TCP como un régimen internacional impulsado por un país en vía de desarrollo en manos de un presidencialismo de izquierda avalado por el acervo económico del petróleo, lo que contradice a la tendencia internacional donde las grandes potencias son las que implementan esta clase de instrumentos.

El segundo aspecto consiste en la aplicación del enfoque de poder blando y del poder duro - conceptos que fueron desarrollados por Joseph Nye para que Estados Unidos mantuviera su estatus de hegemon mundial - , para analizar los mecanismos que el ALBA-TCP utiliza con miras a convertir a Venezuela en una potencia regional, para que ejerza su liderazgo y se contraponga a EE.UU, tratando de imponer un nuevo modelo económico y político en la región.

El tercer y último aspecto es ver cómo Venezuela le otorga mayor relevancia al poder duro, puesto que en el marco del ALBA-TCP los resultados obtenidos parecen ser una respuesta en contrapartida al apoyo político, energético y financiero que reciben del gobierno venezolano, más que una identificación fehaciente con la Revolución Bolivariana, a pesar de que los Estados miembros tienen gobiernos con tendencias izquierdistas.

Por otro lado, es de resaltar que para la realización de esta investigación el método de obtención y análisis de la información fue el cuantitativo y cualitativo puesto que para la evaluación del ALBA-TCP se necesitó recurrir a datos estadísticos y cifras económicas, al estudio de los Planes de Desarrollo Económico y Social de la Nación de Venezuela de 2001-2007 y de 2007-2013, de la información de las páginas Web institucionales y de los textos base necesarios para la aplicación teórica.

Finalmente, se espera que el presente trabajo le sirva al lector para ver una de las formas como los Estados en vía de desarrollo están ideando herramientas para que sus intereses y demandas sean realizados en el sistema internacional.

## **1. OBJETIVOS DE COOPERACION E INTEGRACION DEL GOBIERNO DE HUGO CHÁVEZ (2006-2010)**

En este primer capítulo se identificarán los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez (2006-2010) en América Latina y el Caribe y se explicará en qué consiste la Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-Tratado Comercial de los Pueblos (ALBA-TPC).

### **1.1 OBJETIVOS DEL CHAVISMO SOBRE LA REGIÓN**

Venezuela es un país con una economía basada en el acervo petrolero desde 1914, pero con problemas para garantizar el bienestar de la sociedad, principalmente por las grandes fallas en la distribución de la renta. Tal situación dio lugar a que en los años noventa en el campo político surgiera “un discurso radical de origen marxista que deslegitimaba el sistema político, proponiendo un cambio de institucionalidad, de formas de desarrollo nacional y de vinculación a la globalización con base al petróleo”<sup>2</sup>, es decir, planteaba una alternativa para romper con ese patrón de desigualdad que puede llegar a ser contradictorio en un país con tantos ingresos.<sup>3</sup>

Dicho discurso se personificó bajo el nombre de Hugo Chávez Frías, quien ganó las elecciones en diciembre de 1998 contando con el apoyo de diferentes sectores, principalmente el militar, el de izquierda y actores sociales desligados de la política tradicional. Fue así que Chávez, por medios legales después de un fallido golpe de Estado en 1992, obtuvo el poder para hacer una reconfiguración política, llamada la Quinta República. Esta se caracteriza por la creación de la nueva Constitución de 1999, el desplazamiento de elites, el bloqueo económico a la

---

<sup>2</sup> Ver Romero, María Teresa, *Política Exterior venezolana*, 2002, pág. 9-169.

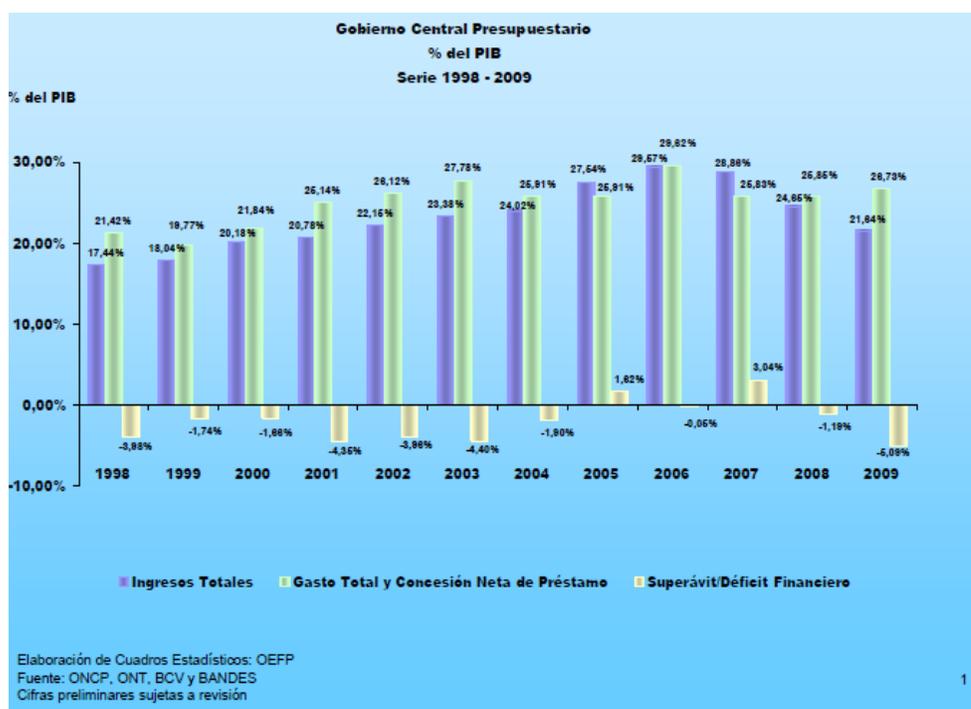
<sup>3</sup> El ingreso petrolero conforma el 60% o 70% de los ingresos del gobierno venezolano y está sujeto a las oscilaciones del precio del petróleo, el resto son Impuestos que se cobran a la gente y las empresas, los cuales aumentan cuando se reduce el primero. Comparar Domingo, Carlos. “Distribución de Ingreso Petrolero de Venezuela”. 2008. pp. 1-11. Documento Electrónico.

iniciativa privada, el control total de los poderes del Estado y el envío de una economía protegida, dependiente de la empresa estatal petrolera PDVSA.<sup>4</sup>

Por medio de estas medidas, Chávez ha buscado implantar una economía social con brechas populistas en lo referente a la distribución de recursos, lo que se vislumbra en los múltiples planes asistencialistas, con miras a la conversión del Estado en el principal instrumento de desarrollo social.

De este modo, Chávez no solo patrocina un gasto público alto, utilizando el aparato productivo de Venezuela para sostener el asistencialismo social, la estabilidad monetaria, cambiaria, inflacionaria y el endeudamiento interno, sino que también adelanta una política exterior anti-estadounidense basada en la ideología del mundo multipolar, con rasgos marcados de personalismo, militarismo y presidencialismo.<sup>5</sup>

**Grafico 1: Ingresos y gastos totales de Venezuela en porcentajes del PIB (1998-**



Fuente: Ministerio del Poder Popular de Planificación y Finanzas-Oficina de estadísticas de las finanzas públicas. “% del PIB Serie 1998 – 2009”. 2010. p.1.Documento Electrónico.

<sup>4</sup> Comparar Romero. *Política exterior venezolana*. pp. 9-169.

<sup>5</sup> Comparar Romero. *Política Exterior venezolana*. pp. 9-169.

Sistemáticamente, el presidente de los venezolanos reestructuró la relación entre el Estado y la sociedad, lo que ocasionó, tras el golpe de Estado que sufrió en 2002, la división de la nación en oficialismo y oposición, sumado a un gran porcentaje de abstencionismo electoral porque las elecciones no son divisadas como vías efectivas de acción política, ya que además la estructura organizacional del Estado está conformada en su mayoría por representantes de su dirigencia cívico militar.<sup>6</sup>

Es pertinente resaltar que en lo concerniente a la política interna y externa, el gobierno venezolano utiliza las ganancias provenientes del petróleo como principal instrumento de acción, puesto que posee las más grandes reservas probadas del hemisferio occidental con 78 billones de barriles de crudo liviano y 235 billones de crudo pesado y extra pesado, contando además con 3,9 trillones de metros cúbicos de gas.<sup>7</sup>

Gracias a esta riqueza energética, Chávez y su gabinete cuentan con recursos para maniobrar y asimismo establecer en los Planes de Desarrollo Económico y Social de la Nación de 2002-2007 y 2007-2013 unos objetivos que han enmarcado sus políticas en un activismo internacional. De este modo, se identifica como primer objetivo del gobierno venezolano, a tratar en este trabajo, la promoción de su nuevo modelo político y económico, con base a la teoría del desarrollo endógeno y del socialismo del siglo XXI como insignias de la Revolución bolivariana. Como segundo objetivo, se encuentra el reconocimiento mundial impulsado por el ya mencionado activismo internacional y la estabilización al interior de Venezuela, donde parte de la población tiene su bienestar en detrimento por causa de la aplicación del discurso socialista de Hugo Chávez.<sup>8</sup>

---

<sup>6</sup> Comparar Romero. *Política Exterior venezolana*. p. 9-169.

<sup>7</sup> Comparar Romero, Carlos. *Jugando con el Globo, La política exterior de Hugo Chávez*, 2006, p.8.

<sup>8</sup> Como ejemplo de ello se tiene la situación de los perjudicados por la política de expropiación que adelanta el gobierno en Venezuela. En una conferencia en 2010, el diputado Andrés Velásquez afirmó que el Presidente Chávez dedica más tiempo a implementar dicha política que en atacar a la delincuencia y la inseguridad, y que la mayoría de las empresas estatizadas están paralizadas y las que no, están trabajando a 30% de su capacidad instalada, lo cual ha desmejorado el bienestar de los trabajadores y de otros sectores en general. Además, según Velásquez, cuando culmine la expropiación de las empresas, el gobierno atacará el patrimonio familiar que ya comenzó a ser afectado con la

De esta manera, por mandato constitucional, se identifica el tercer objetivo que dirige a la política internacional a promover la integración latinoamericana y caribeña mediante la consolidación e instrumentación de un criterio de identidad común<sup>9</sup> a través del diálogo y la cooperación, con miras a disminuir eficientemente la desigualdad social y los niveles de pobreza, impulsando igualmente el desarrollo regional.<sup>10</sup>

En este ámbito, Chávez resalta la integración económica y comercial la cual, según él, debe linearse por mecanismos políticos e ideológicos. A partir de allí busca incrementar las asociaciones estratégicas del país, profundizando su presencia en exportación o explotación de hidrocarburos en la región, por lo que además apoya a gobiernos y partidos de izquierda.

Otro objetivo substancial dentro de la hoja de ruta chavista es el estímulo a la generación de un mundo multipolar; transformando el modo en que los Estados se relacionan y privilegiando las relaciones con los países latinoamericanos y caribeños, a fin de que las directrices que surjan dentro del sistema internacional sean consecuencia directa de una interacción ecuánime en la toma de las decisiones mundiales.<sup>11</sup> Para lograrlo Venezuela induce a la solidaridad y a la cooperación entre los distintos actores del escenario internacional, otorgándole mayor relevancia a las iniciativas regionales y acuerdos en pro de la agenda social y la integración económica, comercial y especialmente la energética, donde se destacan los programas de cooperación petrolera entre algunos países andinos, centroamericanos y Caribeños.

Asimismo, Venezuela busca en un quinto objetivo ampliar y/o profundizar las relaciones con otras regiones y países en todos los campos (político, económico,

---

declaración del cacao como producto estratégico o la expropiación de urbanizaciones como la de Lecherías, en el estado Anzoátegui. Comparar “Chávez es enemigo de los sectores que trabajan en Venezuela”. *Noticiero Digital*. (Nov. 01, 2010) Consulta electrónica.

<sup>9</sup> El Criterio de Identidad Común es un concepto utilizado por el gobierno Venezolano dentro de los Planes de Desarrollo Social y Económico de la Nación y hace alusión al idioma, a las semejanzas históricas y a la cercanía geográfica que ostentan los países latinoamericanos.

<sup>10</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 31-51. Documento Electrónico.

<sup>11</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 31-51. Documento Electrónico.

<sup>12</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 31-51. Documento Electrónico.

cultural, militar) lo cual es propicio para internacionalizar y diversificar su economía al explorar nuevos mercados para sus productos. De este modo también reduce su dependencia hacia Estados Unidos lo que favorece el empeño en confrontarlo y de construir un nuevo marco de comercio mundial.<sup>12</sup> Por último, el gobierno chavista, una vez haya logrado el desarrollo nacional y la integración regional, utilizando el petróleo como arma política, busca convertir a Venezuela en potencia energética mundial a mediano plazo.

Estos objetivos responden a una coyuntura internacional desfavorecedora para los países tercermundistas, quienes son los mayores afectados con las crisis internacionales y el relegamiento en la toma de decisiones mundiales como consecuencia de las posiciones absolutistas de las grandes potencias.

En este sentido, Venezuela al igual que varios países de la región, ha tenido que solventar los problemas propios de los sistemas extranjeros; el capitalismo, el modelo por sustitución de importaciones de la CEPAL, el modelo neoliberal y las recomendaciones del Fondo Monetario Internacional, por lo que no solo culpa a sus impulsores, sino que además pretende implantar un nuevo modelo alternativo de desarrollo acorde a los requerimientos de la nación, el cual sería ejecutado en el campo de la integración regional.

Chávez afirma que la integración les brindaría a los países andinos y caribeños el fortalecimiento de sus soberanías y un mayor peso dentro del escenario político y económico internacional, ya que aumentarían su capacidad de negociación, con el fin de alcanzar un desarrollo equitativo en comparación con el resto de Estados, el pago de la deuda externa y el logro de términos de intercambio comercial justos.<sup>13</sup>

---

<sup>13</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 31-51. Documento Electrónico.

## **1.2 ALIANZA BOLIVARIANA PARA LOS PUEBLOS DE NUESTRA AMÉRICA-TRATADO COMERCIAL DE LOS PUEBLOS (ALBA-TPC)**

La búsqueda de integración y cooperación se ve materializada en el ALBA, la cual fue presentada por el presidente Hugo Chávez en la III Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de la Asociación de Estados del Caribe (AEC) realizada en Isla Margarita en diciembre de 2001, y suscrita en La Habana, el 30 de abril de 2006 con el Tratado Comercial de los Pueblos entre Venezuela, Bolivia y Cuba.<sup>14</sup>

Esta alianza nació como una nueva opción al ALCA, Área de Libre Comercio de las Américas, propuesta en la Cumbre de las Américas de 1994, y tras su fracaso a la diplomacia comercial que adelanta Estados Unidos con los tratados bilaterales de libre comercio con algunos países del continente, por lo que se trata de un esquema de integración (según el texto oficial; ver anexo 1) basado en principios de cooperación, solidaridad y complementariedad.<sup>15</sup>

Bajo estos principios y tras la retirada de Honduras durante el 2010, quedaron siendo ocho los países que actualmente integran el ALBA-TCP: Venezuela, Cuba, Bolivia, Nicaragua, Mancomunidad de Dominica, Antigua y Barbuda, Ecuador, y San Vicente y Las Granadinas, los cuales han celebrado diez Cumbres Presidenciales ordinarias y seis extraordinarias<sup>16</sup> en donde se han dispuesto la ejecución de diversos programas en el marco de los Proyectos Grannacionales (ver anexo 2), destacándose, en el plano cultural, ALBA Cultural; en el comunicacional, Multicanal ALBA, ALBA TV, Portal del ALBA, Sonidos del ALBA y ALBA Ciudad 96.3 F.M; y en el de la salud, ALBAMED. Se han creado también instituciones como el Banco del ALBA, además del Fondo ALBA Caribe y el Fondo Cultural del ALBA.

---

<sup>14</sup> Comparar Altmann, Jasette, “Integración en América Latina: crisis de los modelos regionales y ausencia de certidumbres”. Resultados del Proyecto Crisis del multilateralismo y las paradojas de la integración latinoamericana y caribeña. 2006. p. 313. Documento Electrónico.

<sup>15</sup> Comparar Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-ALBA-TPC. “El ALBA en el Caribe”. Bancoex. 2004. pp. 4-6. Documento Electrónico.

<sup>16</sup> Comparar Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-ALBA-TPC. “El ALBA en el Caribe”. 2004. pp. 4-6. Documento Electrónico.

La estructura organizacional del ALBA-TPC está conformada por cinco Consejos: el Consejo Presidencial como máxima instancia de deliberación y decisión, y cuatro Consejos integrados por los Ministros de las correspondientes áreas de los países miembros de la Alianza. El Consejo Social que implementa y hace seguimiento a la ejecución de los Programas Sociales del ALBA-TCP, cuenta además, con el Comité de la Mujer e igualdad de oportunidad. El Consejo Económico encargado de la coordinación de políticas y proyectos energéticos, comerciales y financieros, tiene subordinados diez Grupos de Trabajo. El Consejo de Movimientos Sociales facilita la integración y participación social directa en el ALBA-TCP mediante la articulación de los Movimientos Sociales de los países miembros y no miembros. Y el último es el Consejo Político conformado por los Ministros de Relaciones Exteriores que asesora al Consejo Presidencial y coordina el funcionamiento de la Alianza.

**Grafico 2. Estructura del ALBA-TCP**



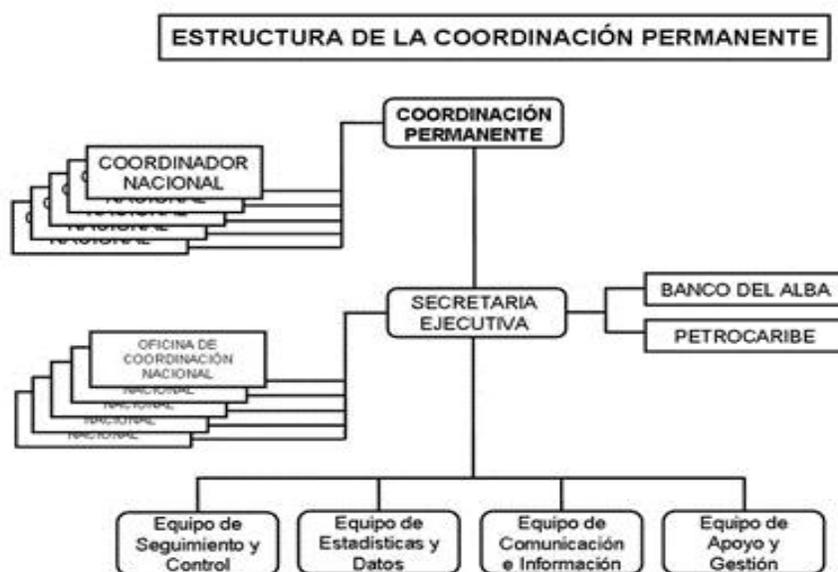
Fuente. ALBA-TCP. Tema de búsqueda: (Estructura y Funcionamiento). 2009. Consulta electrónica.

Dentro del Consejo Político hay dos Comités y una Comisión donde se encuentra la Coordinación Permanente conformada por un Coordinador Permanente elegido por un periodo rotativo de 2 años dentro de los Coordinadores Nacionales designados por cada país miembro, y la Secretaría Ejecutiva presidida por un

secretario ejecutivo, un secretario adjunto y directores de cada equipo de trabajo, se encarga del enlace y coordinación con el Banco del ALBA y con PETROCARIBE.<sup>17</sup>

En este punto es necesario esclarecer la relación existente entre el ALBA-TCP y PETROCARIBE debido a que en el desarrollo de los siguientes capítulos se analizará su participación dentro del proceso de integración y cooperación liderado por Venezuela. PETROCARIBE, al igual que PETROANDINA y PETROSUR, hace parte de PETROAMERICA la cual “se constituye como el pilar energético del ALBA. Según la PDVSA se trata de una propuesta de integración energética de los pueblos del continente, enmarcada en el seno de dicha alianza”<sup>18</sup>.

**Grafico 3. Estructura de la coordinación permanente.**



Fuente. ALBA-TCP. Tema de búsqueda: (Coordinación permanente). 2009. Documento electrónico.

PETROCARIBE, como iniciativa de cooperación venezolana con los países centroamericanos y caribeños, busca generar seguridad energética por medio del

<sup>17</sup> Comparar Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-ALBA-TPC. Tema de búsqueda: (Estructura y Funcionamiento del ALBA-TCP). 2004. Consulta electrónica.

<sup>18</sup> Ver Fritz, Thomas. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica”. FDCL. 2007. p.15. Documento Electrónico.

intercambio comercial del crudo a precios subsidiados,<sup>19</sup> por lo que se fundamenta en los principios de solidaridad y trato diferenciado buscando solventar las asimetrías que ellos le atribuyen al orden económico imperante. Además, comparten algunos de sus miembros, razón por la cual ha habido un acercamiento entre sus políticas e iniciativas, hasta el punto que se puede considerar a PETROCARIBE como “un instrumento de cooperación del ALBA”<sup>20</sup>, por lo que dentro del mismo se han puesto en marcha proyectos sociales bajo la financiación del Fondo ALBA Caribe.

Para finalizar, de acuerdo a lo anterior el ALBA-TCP fue creada como una herramienta para alcanzar los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez en la región, ya que permite su canalización hacia los demás países mediante los mecanismos que se identificarán y analizarán en el siguiente capítulo.

---

<sup>19</sup> Petróleos de Venezuela, SA-PDVSA. Tema de búsqueda: (Acuerdo de Cooperación Energética PETROCARIBE). 2009. Consulta electrónica.

<sup>20</sup> Ver Altmann Borbón, Josette. “El Alba, PetroCaribe y Centroamérica: ¿intereses comunes?”. *Revista*. No 219 (Enero-febrero de 2009). p. 129. Documento Electrónico.

## **2. EL ALBA-TCP COMO UN INSTRUMENTO DEL GOBIERNO VENEZOLANO**

En este segundo capítulo se abarcará teóricamente al ALBA-TPC como una herramienta creada por Venezuela y se identificarán los mecanismos por medio de los cuales el ALBA-TPC podría contribuir a alcanzar los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez (2006-2010) mediante la utilización del poder blando y del poder duro. Asimismo se analizarán las pretensiones de liderazgo e integración por parte de Venezuela, canalizadas a través de dicha alianza.

### **2.1 TEORIZACIÓN DEL ALBA-TCP**

En el capítulo anterior se planteó al ALBA-TCP como un instrumento que fue creado con el fin de lograr la integración y cooperación de los países latinoamericanos y caribeños, la difusión de la Revolución Bolivariana, la gestación de un mundo multipolar, el reconocimiento internacional de Venezuela y la diversificación de sus relaciones exteriores, debido a que el ALBA-TCP tiene el potencial de canalizar estos objetivos hacia los Estados miembros mediante el empleo del poder blando en combinación con el poder duro por medio de los siguientes mecanismos: difusión ideológica, emisión de fondos compensatorios y programas de cooperación e integración.

A través del poder blando, para difundir códigos ideológicos y culturales que aumenten su credibilidad y prestigio para entrar en negociaciones con los demás Estados; y por medio del poder duro, al financiar, gracias al acervo económico del petróleo venezolano, los programas de cooperación e integración y los fondos compensatorios para los países miembros.

**2.1.1 “Poder Blando” y “Poder Duro”.** Para analizar la utilización del ALBA-TCP como intermediario facilitador entre el alcance de los objetivos del gobierno venezolano y los actores a los que van destinados, se toman en cuenta los elementos de la teoría de Joseph Nye, quien define al poder blando como una manera

indirecta de ejercer el poder a través de la capacidad de atraer, convencer, influir y absorber a terceros; este depende de la capacidad del gobierno para organizar su agenda política de forma tal que configure las preferencias de otros por medio de la cultura, la ideología e instituciones atractivas. Dicho poder puede ser la contraposición o el complemento del poder duro, el cual está compuesto por la capacidad económica, el poderío militar y los recursos naturales; elementos materiales, propios de la iniciativa y control gubernamental.<sup>21</sup>

Al contrario del poder duro, el poder blando está compuesto por factores inmateriales como el renombre musical, artístico, cinematográfico, turístico, científico, gastronómico, educativo etc. que posea un determinado país, los cuales son capaces de alcanzar los objetivos nacionales con mayor o igual eficacia que el poder duro. Ello se debe a que tales factores tienen una gran capacidad de movilidad de voluntades, haciendo que otros Estados, por medio de la admiración o el interés, sigan las directrices del país que lo utilice con miras a obtener los mismos beneficios.<sup>22</sup>

### **Cuadro 1. Comparación entre el poder duro y el poder blando**

<b>Poder duro</b>	<b>Poder blando</b>
Coerción	Persuasión, ideología
Realidad material	Imagen, simbólico
Económico, militar	Cultural, valores
Control externo	Autocontrol
Información	Credibilidad, prestigio
Gobierno	Sociedad
Directo (controlable por el gobierno)	Indirecto (no controlable)
Intencional	No intencional (subproducto)

Fuente: Noya, Javier. "El poder simbólico de las naciones". Documento de trabajo, N° 35/2005 (Julio de 2005). p. 2. Documento Electrónico.

Es por eso que, en la medida que Venezuela represente valores que otros quieran imitar, le costará menos ser líder regional, por lo que debe definir sus

<sup>21</sup> Comparar Nye, Joseph. *Paradoja del Poder Norteamericano*. 2003. p. 30

<sup>22</sup> Comparar Torres, Manuel R. "El poder blando ¿una alternativa a la fuerza militar?". *Revista*. N° 100 (2005) pp. 3-4. Documento Electrónico.

intereses de tal manera que incluyan los intereses regionales. De esta forma, Chávez ha puesto en marcha un discurso en pro del desarrollo de la región superando las desigualdades y la pobreza mediante un esquema de cooperación e integración<sup>23</sup> en el marco del ALBA-TCP.

Bajo esta perspectiva, el presidente busca actuar con el apoyo de un número creciente de países que compartan sus planteamientos, otorgándole a dicho proceso un valor por sí mismo aceptado para que Venezuela alcance sus objetivos.<sup>24</sup>

En este caso, el poder blando le sirve a Venezuela por medio del ALBA-TCP para dar a conocer la Revolución Bolivariana dentro de la estrategia de diplomacia activa que maneja, ello con miras al reconocimiento regional y al acogimiento de su modelo político, económico y social. Así mismo, posibilita la emisión de su sistema de valores dentro del entramado de manifestaciones culturales, a través de los medios masivos de comunicación y de los programas de cooperación, canalizando así su influencia en los países de la región. En ese punto se destacan Ecuador, Bolivia, Cuba y Nicaragua por las ideologías izquierdistas que manejan los gobiernos de turno, lo que se ha traducido en mayores encuentros diplomáticos y en la firma de acuerdos.

Por el lado del poder duro, Venezuela tiene posesión de grandes recursos energéticos, siendo estos su principal actividad industrial. También ha tenido avances en el campo militar gracias a que el gobierno venezolano ha realizado inversiones en la compra de armamento, en transferencia de tecnología con países de oriente y en el desarrollo de energía nuclear. Además, como se mencionó anteriormente, con las ganancias obtenidas de la actividad energética del país, el gobierno financia programas, proyectos, instituciones y emite fondos o ayudas para sus aliados.

**2.1.2 ALBA-TCP: ¿Régimen de integración regional?** Según Joseph Nye, una manera de canalizar el poder blando es mediante la construcción de normas y/o instituciones internacionales coherentes con las estructuras políticas, ideológicas,

---

<sup>23</sup> En la globalización, la integración significa la sumatoria de las potencialidades y fortalezas de la región al servicio de los Estados. Comparar Astorga, Eglys. “Los proyectos de Integración en América Latina y el Caribe como alternativa al ALCA”. 2006. Documento Electrónico.

<sup>24</sup> Comparar Torres, Manuel R. “El poder blando ¿una alternativa a la fuerza militar?”. pp. 3-4. Documento Electrónico.

económicas y comerciales del Estado, las cuales legitiman su poder ante los ojos del los demás, hallando menos resistencia para cumplir sus fines, ya que los otros Estados pueden acoger sus intereses con mayor facilidad.<sup>25</sup>

Con tal finalidad, Hugo Chávez ha lanzando el ALBA-TCP como un régimen internacional, buscando que su éxito le facilite el alcance de los objetivos nacionales que requieren de la participación de otros actores, representando a su vez un nuevo modelo de inserción a la economía global mediante la compensación de asimetrías, yendo en contra del sistema comercial imperante basado en la adquisición de utilidades en pro del beneficio de los países más desarrollados.

De esta manera, se delimita la acción del ALBA-TCP en áreas temáticas, las cuales responden al discurso que maneja el gobierno venezolano donde el sistema neoliberal propicia la concentración de la riqueza, la corrupción, la pobreza y las deficiencias en términos de bienestar social, la democracia y la libertad, además de incrementar la dependencia de los países tercermundistas hacia las potencias, identificando así un problema en el cual se sienten retratados la mayoría de los países americanos y que es fundamental para la razón de ser del ALBA-TPC. Ello se debe a que un régimen se forma con la aparición de un problema de interacción en la agenda internacional en la medida en que un actor se interese en un cambio de las normas existentes, haciendo incluso que dicho interés aparezca como un tema novedoso en la agenda regional,<sup>26</sup> lo que convierte al modelo de cooperación e integración que maneja Venezuela en el marco del ALBA-TPC en una disyuntiva a los tratados de libre comercio.

El ALBA-TCP se puede ceñir a la definición de régimen internacional de Stephen D. Krasner: “conjunto de principios explícitos o implícitos, normas, reglas y procedimientos de decisión en torno a los cuales convergen las expectativas de los actores en una determinada área de las relaciones intergubernamentales”<sup>27</sup>. puesto que

---

<sup>25</sup> Comparar Nye. *Paradoja del Poder Norteamericano*. pp.8-12.

<sup>26</sup> Comparar Murrillo, Carlos. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. *Revista*. Nº 8. (2004) p. 9. Documento Electrónico.

<sup>27</sup>Ver Keohane, Robert. *Después de la Hegemonía: cooperación y discordia de la economía internacional*. 1988. p. 85.

el ALBA-TCP está basado en los principios de justicia, solidaridad, equidad, cooperación, complementariedad, voluntad común de avanzar, desarrollo equitativo, respeto a la soberanía y autodeterminación de los pueblos, con énfasis en el desarrollo humano, social, político y económico.<sup>28</sup> Así mismo, posee una estructura organizacional encabezada por el Consejo de Presidentes en donde converge la toma de decisiones asesorada y complementada por los demás Consejos, Comisiones y Comités.

Dichos principios, al igual que las normas, forman parte de las creencias e intereses de los Estados,<sup>29</sup> por lo que el ALBA-TCP tiene el potencial de configurarse como una plataforma para implementar el poder blando exportando la Revolución Bolivariana y atrayendo a los Estados ideológicamente afines a gozar de los beneficios que podrían obtener siendo miembros. Es así que su éxito como régimen entre los países en vía de desarrollo, bajo la estrategia de poder blando, depende de la capacidad de lograr coherencia en los argumentos ideológicos utilizados para racionalizar y justificar sus demandas: preservación de la integridad política y territorial, disminución de la debilidad de la política interna, de la vulnerabilidad internacional y de la pobreza, satisfacción de las necesidades básicas e incremento del bienestar económico, etc.<sup>30</sup>

De este modo, por medio del ALBA-TCP se pretende erradicar las desigualdades sociales, impulsar la calidad de vida y una participación activa dentro del escenario internacional por medio del comercio cooperativo entre los países miembros, siendo el Estado el regulador y coordinador del mismo, para contrarrestar la ausencia de cooperación, que propicia que los gobiernos interfieran en los mercados unilateralmente en procura de sus propios intereses.<sup>31</sup> Dicha estrategia se enmarca en la afirmación de Krasner, donde las posiciones de los líderes políticos del

---

<sup>28</sup> Comparar ALBA-TPC. “El ALBA en el Caribe”. pp. 4-6. Documento Electrónico.

<sup>29</sup> Comparar Murillo. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. p. 8. Documento Electrónico.

<sup>30</sup> Comparar Krasner, Stephen. *Conflicto estructural: el tercer mundo contra el liberalismo global*. 1989. p. 18.

<sup>31</sup> Comparar Keohane. *Después de la Hegemonía: cooperación y discordia de la economía internacional*. p. 72.

tercer mundo, en nuestro caso Hugo Chávez, son muy vulnerables a los cambios del entorno económico internacional, por lo que tienen que crear mecanismos para hacer que sea más predecible y estable, contribuyendo a la estabilidad política interna,<sup>32</sup> en este caso, la conformación de un bloque comercial y político ideológicamente afín.

De esta misma manera, la contraposición al ALCA responde a la estrategia donde, especialmente en tiempos de tensión, los elementos foráneos son culpados por las dificultades presentes en el país, con el fin de desviar la atención de la población, lo que además es percibido en el escenario interno y externo como una irrupción a un país más poderoso, convirtiéndose en una herramienta para lograr consumo político, sumado a la ideología y al liderazgo personalista, que son otros dos atributos que hacen que resulte más atractiva dicha estrategia internacional, sobre todo en los regímenes de izquierda con la idea de castigar al norte.<sup>33</sup>

Chávez al desenvolverse en el marco de la confrontación del modelo imperante utiliza un elemento clave de la cooperación: el conflicto, puesto que la cooperación es una reacción a este y sin él no habría necesidad de cooperar, pues habría armonía.<sup>34</sup>

Mediante estas maniobras el gobierno chavista ha conseguido la adhesión de los otros siete países miembros, los cuales en el marco de este régimen tienen la facilidad de coordinar políticas y adoptar conductas cooperativas,<sup>35</sup> lo que ha facilitado el intercambio de tecnología, salud, cultura, bienes y servicios, educación, inversiones y subsidios.

En este ámbito, la cooperación dentro del ALBA-TCP responde a los condicionamientos que vislumbra Robert Keohane; “llevándose a cabo cuando las políticas seguidas por un gobierno son consideradas por sus asociados como medio para facilitar la consecución de sus propios objetivos, como resultado de un proceso

---

<sup>32</sup> Comparar Krasner. *Conflicto estructural: el tercer mundo contra el liberalismo global*. p.34

<sup>33</sup> Comparar Krasner. *Conflicto estructural: el tercer mundo contra el liberalismo global*. pp. 54-58.

<sup>34</sup> Comparar Keohane. *Después de la Hegemonía: cooperación y discordia de la economía internacional*. p.77.

<sup>35</sup> Comparar Murillo. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. p. 11. Documento Electrónico.

de coordinación de políticas”<sup>36</sup>. Por medio de este proceso se pretenden desarrollar los aparatos económicos y comerciales obteniendo beneficios del intercambio mercantil entre los Estados miembros, basados en un principio de “ventajas cooperativas” que permitiría reducir las asimetrías entre las naciones, ya que implementa instrumentos de compensación entre los participantes de todas las transacciones. “En lugar de comprar y vender con el único fin de obtener ganancias, se comenzaría a comerciar en función de lo que cada país produce y necesita”<sup>37</sup>, un ejemplo de ello se presenta en la venta de petróleo, donde Venezuela acepta parte de su pago con la exportación hacia su país de productos y servicios sensibles. Esto permite teóricamente el surgimiento del ALBA-TCP como un régimen internacional.

Para Krasner, la creación de los regímenes internacionales está ligada a la existencia de Estados hegemónicos que poseen gran poder ideológico, militar y económico, los cuales tienen el objetivo de incrementar el flujo de recursos materiales, propiciar la predicción y estabilidad mundial para lograr que sus propios valores básicos e intereses sean más seguros.<sup>38</sup> Así lo pretende hacer Venezuela al autoproclamarse líder de los movimientos de izquierda en América Latina con la bandera de la Revolución Bolivariana, patrocinada principalmente por las ganancias de la actividad petrolera, la cual pretende también diversificar dentro de un nuevo bloque de Estados consumidores, lo que se constituye como su elemento de poder duro al igual que el rearme abastecido con la compra de equipamiento militar a países de oriente, gasto que asciende a 1,3% del PIB según el Instituto de Investigación para la Paz Internacional de Estocolmo.<sup>39</sup>

A pesar de todo lo anterior, el ALBA-TCP entendida como un régimen internacional tiene una serie de inexactitudes que limitan su actuación. Entre estas se identifica que la cohesión ideológica entorno a las creencias y principios de dicho régimen depende de la coyuntura internacional y de las afinidades de los presidentes

---

<sup>36</sup> Ver Keohane. *Después de la Hegemonía: Cooperación y discordia en la política mundial*. p. 74.

<sup>37</sup> Ver Katz, Claudio. “Las disyuntivas del ALBA”. La Haine. 2006. p. 7. Documento Electrónico.

<sup>38</sup> Comparar Krasner. *Conflicto estructural: el tercer mundo contra el liberalismo global*. p. 21

<sup>39</sup> Comparar Paullier, Juan. “¿Carrera armamentista sudamericana?”. *BBC Mundo*. (10 Agosto de 2009) Documento electrónico.

de turno, ocasionando que los países miembros tengan discursos cambiantes y en ocasiones contradictorios. Un ejemplo fehaciente de esta problemática recae en el caso hondureño, donde un cambio de gobierno ocasionó la retirada de dicho Estado como miembro del ALBA.

Asimismo, el debilitamiento de la capacidad de acción de los gobiernos por las fragmentaciones de los sistemas políticos internos ha ocasionado además que el ALBA-TCP no represente dentro de la legislación interna de cada miembro una orquestación de leyes y normas, que estipulen controles o definan la actuación de los Estados frente a otros procesos de cooperación e integración.

**2.1.3 Forjando una identidad de liderazgo.** Venezuela, al implementar la retórica de la Revolución Bolivariana con todos los elementos ideológicos que contiene, busca que lo identifiquen como el líder en la lucha contra el sistema imperante; del mismo modo pretende cambiar la estructura del sistema internacional para pasar del unipolarismo estadounidense al multipolarismo. Es así que procura, por medio de la utilización del poder blando, canalizar sus contenidos ideológicos dentro de los demás Estados logrando la identificación, no solo dada por la percepción que se tenga de sí mismo, es decir, “el sucesor de Simón Bolívar y precursor de la Revolución Bolivariana”, sino también la que le otorgan los demás.<sup>40</sup>

En esta tarea de búsqueda de liderazgo, los aportes de los Estados dominantes son más notorios,<sup>41</sup> por lo que Venezuela, utilizando el poder duro, emite ayudas económicas mayoritariamente unilaterales a través de programas de cooperación e integración y de los fondos compensatorios (de los cuales se profundizará más adelante), buscando que los Estados del bloque desarrollen cierto grado de dependencia hacia él, sobre todo los centroamericanos en materia energética a través del otorgamiento de petróleo a crédito, para así constituirse en un actor fundamental dentro del escenario regional, ya que esta clase de actividades por lo

---

<sup>40</sup> Comparar Murillo. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. p. 10. Documento Electrónico.

<sup>41</sup> Comparar Murillo. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. p. 2. Documento Electrónico.

general conlleva prestaciones en ambas direcciones y la amenaza de interrumpirlas resultaría muy costosa.<sup>42</sup>

Para alcanzar sus objetivos de cooperación e integración, Venezuela busca la creación de un criterio de identidad común y así propiciar la confluencia de intereses nacionales para que éstos sean interpretados dentro del contexto de las acciones, expectativas y convicciones comunes.<sup>43</sup> Ello atraería a los demás Estados a su sistema de valores bolivarianos como herramienta para conseguir sus propios objetivos, logrando así posicionar a Venezuela como líder regional en contraposición a Estados Unidos.

**2.1.4 Hacia la integración regional.** El ALBA-TCP se define como un “modelo de integración de los pueblos de América Latina y el Caribe que entienden que conforman una Gran Nación al retomar el proyecto histórico de Simón Bolívar de la Unidad de la Patria Grande”<sup>44</sup>. Dicha integración “significa la sumatoria de las potencialidades y fortalezas de la región al servicio de los Estados”<sup>45</sup> por medio de los Tratados Comerciales de los Pueblos, de los Proyectos y Empresas Transnacionales.

Venezuela dirige su iniciativa del ALBA-TCP hacia los países de la región puesto que tienen identidad e intereses comunes en torno a la búsqueda del desarrollo económico y una distribución de poder equilibrada, ya que todos los Estados que interactúan se encuentran en vía de desarrollo, poseen una afinidad conceptual en la concepción crítica del neoliberalismo y cierta percepción de pertenencia a dicha alianza.<sup>46</sup> Todos estos elementos son claves para el desarrollo del poder blando.

Por medio del ALBA-TCP, el gobierno bolivariano está estructurando una situación para que los otros Estados desarrollen sus preferencias y definan sus

---

<sup>42</sup> Comparar Nye, Joseph. “Soft Power”. *Revista*. N° 80 (1990 otoño) pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>43</sup> Comparar Nye. “Soft Power”. pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>44</sup> Ver Alternativa Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-ALBA-TPC. “Qué es el ALBA”. 2004. pp. 4-6. Documento Electrónico.

<sup>45</sup> Ver Martín, Eglys, “Los proyectos de Integración en América Latina y el Caribe como alternativa al ALCA”. 2006. p. 3. Documento Electrónico

<sup>46</sup> Comparar ALBA-TPC. Tema de búsqueda: (Qué es el ALBA). Consulta electrónica.

intereses de manera coherente con los suyos,<sup>47</sup> lo que podría propiciar la integración con el fin de obtener ganancias mutuas en las distintas áreas temáticas.

Mediante el poder blando, Chávez pretende potenciar el grado de conciencia e identidad regional entorno de un enemigo en común y al fin solventar las asimetrías, utilizando las condiciones y características de la región para propiciar la toma de decisiones a favor del establecimiento de su nuevo esquema de integración, porque la capacidad de atracción que se desarrolle será la que convierta a su alternativa en la mejor opción dentro del entramado de procesos de integración que se encuentran en formación en toda América.

Por otro lado, Chávez al manejar la retórica donde los elementos foráneos y las “injusticias” del sistema de intercambio mercantil imperante son culpables de las fallas de los sistemas domésticos de los países de la región, emplea un punto crítico donde los demás Estados se sienten retratados, logrando la identificación de un enemigo en común con el cual solo se puede combatir con la cooperación internacional, sobre todo “entre los pequeños y débiles Estados que no son capaces de gestionar su propio consumo interno”<sup>48</sup>, como los países caribeños que no poseen reservas de crudo.

De este modo, la constitución del ALBA-TCP en pro de la integración regional y de la construcción de una identidad ideológica, social, política y comercial busca facilitar el logro de los intereses de Venezuela a través de medios adicionales a los que posee en su condición de actor del sistema internacional.<sup>49</sup> Por consiguiente, “la integración regional, más que ser un fin en sí mismo, es un instrumento al servicio del logro de los intereses estatales”<sup>50</sup>. Ello se explica, parafraseando a Nye, porque a medida que se pueda conseguir el apoyo que otros Estados hacen a instituciones para canalizar o limitar sus actividades en la forma en que el gobierno venezolano prefiera,

---

<sup>47</sup> Comparar Nye. “Soft Power”. pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>48</sup> Ver Nye. “Soft Power”. pp. 153-171. Documento Electrónico. Traducción libre del autor.

<sup>49</sup> Comparar Murillo. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. p. 25. Documento Electrónico.

<sup>50</sup> Ver Murillo. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. p. 17. Documento Electrónico.

puede ser salvado del costoso ejercicio del poder duro,<sup>51</sup> como lo sería la presunta invasión al territorio colombiano, la compra de más armamento, y la emisión de más recursos económicos.

## **2.2 MECANISMOS DEL ALBA-TCP**

Según Nye, convertir los recursos de poder potencial de un país en poder efectivo requiere una política bien diseñada<sup>52</sup>, por lo que Venezuela para hacer efectivos sus recursos y mecanismos requiere un liderazgo capaz de formar e implementar políticas y estrategias que contengan elementos de poder blando en combinación con el poder duro, haciendo que su ideología, sus instituciones y su cultura puedan marcar las preferencias de los otros países para responder de manera favorable al cumplimiento de los objetivos trazados.

**2.2.1 Ideología Bolivariana.** Por medio del poder blando se puede manipular el comportamiento de terceros a través de la difusión de la ética, valores y códigos culturales e ideológicos. Por lo que Hugo Chávez desde que subió al poder ha centrado su acción hacia la construcción de un entramado de conceptos bases para su hoja de ruta política revolucionaria, a lo que él mismo denomina el Proyecto Nacional Simón Bolívar, los cuales están inmersos en todas las maniobras políticas y económicas que promulga.

Dicho proyecto está sustentado bajo los preceptos del *Socialismo del Siglo XXI*, constituido a su vez a partir de elementos como la *Nueva Ética Socialista* que consiste en la reformulación de valores dentro de la sociedad (justicia social, equidad, desprendimiento, dignidad, bien común, independencia, trabajo creador y productivo), los cuales son extraídos del pensamiento del libertador Simón Bolívar y constituyen la *conciencia revolucionaria*.<sup>53</sup>

Otro elemento a resaltar dentro del proceso revolucionario bolivariano es la *Suprema Felicidad Social*, basada en una estructura económica y social incluyente,

---

<sup>51</sup> Comparar Nye. “Soft Power”. pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>52</sup> Comparar Keohane, *Paradoja del poder norteamericano*. p. 25

<sup>53</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 5-6. Documento Electrónico.

donde la satisfacción de las necesidades y la distribución de la riqueza están supeditadas al poder, prestigio, conocimiento, patrimonio y al trabajo que el individuo realice para incrementar la riqueza social. Este es el punto de partida de las Misiones Bolivarianas y del sentimiento anti-imperialista, debido a que, como lo afirma el gobierno venezolano, el modelo neoliberal que promulga EE.UU estratifica al hombre, aumenta la brecha entre ricos y pobres, y estimula al uso insostenible de los recursos.<sup>54</sup>

Hugo Chávez también ha desarrollado el concepto de *Democracia Protagónica y Revolucionaria*, la cual consiste en transformar la debilidad individual en fuerza colectiva por medio de la asociación cooperativa en procura del bienestar comunal, lo que le proporciona al pueblo la ventaja de dirigir al Estado, ya que la soberanía recae en aquél mismo.<sup>55</sup>

Por el lado económico, se destacan el *Modelo Productivo Socialista* y el *Desarrollo Endógeno*. El primero basado en el control estatal sobre los medios y las actividades productivas, orientadas a la eliminación de la división social del trabajo y a la satisfacción de las necesidades humanas en detrimento de la sola adquisición de capital. Y el segundo fundamentado en las comunidades, quienes desarrollan sus propios procesos de producción teniendo en cuenta su especialidad y recursos, para satisfacer las necesidades básicas de su población, generando empleo, bienes y servicios. Su objetivo es el desarrollo a nivel comunal local, con trascendencia hacia la economía nacional y mundial.<sup>56</sup>

- “El Imperialismo Yanqui”. El gobierno venezolano ha creado también una *lucha en contra del imperio estadounidense* con proyección internacional a través de los escenarios claves del poder blando, como son los discursos y alusiones en medios y plataformas políticas mundiales, a la cual se le atribuyen diversas razones, entre ellas la búsqueda de la internacionalización y/o reconocimiento de Venezuela.

---

<sup>54</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 5-6. Documento Electrónico.

<sup>55</sup> Comparar MPD. *Líneas generales del plan de desarrollo económico y social de la Nación 2007-2013*. pp. 5-6. Documento Electrónico.

<sup>56</sup> Comparar Ministerio de Comunicación e Información-MINCI. “Desarrollo Endógeno: Desde adentro, desde la Venezuela profunda”. 2004. p. 4. Documento Electrónico.

Chávez aprovecha y profundiza los sentimientos antiestadounidenses existentes en la región para adelantar una campaña propagandista en su contra, lo que corresponde con la afirmación de Nye: “hay regímenes interesados en culpabilizar a terceros países de su propia ineficacia y corrupción como válvula de escape frente a las tensiones domésticas”<sup>57</sup>, puesto que el gobierno venezolano hace responsable a EE.UU de las fallas políticas y económicas<sup>58</sup> de los modelos que impulsa, arremetiendo fuertemente contra la democracia representativa y a lo que ellos denominan el “capitalismo salvaje”, la dependencia económica y la intervención política militar unilateral que desestabiliza el equilibrio de poderes existente en la región, razón que utiliza Chávez para justificar su compra de armamento.

Chávez tiene fuertes intereses en gestionar la multipolaridad global, por lo que se ha encargado de buscar aliados para la conformación de un bloque antiestadounidense y así hacer resistencia y/o estropear los planes de dicho país en la región. Así mismo, Venezuela ha diversificado las relaciones internacionales para reducir la dependencia económica y comercial de EE.UU.

A partir de todo lo anterior es posible reconocer elementos claves que impulsan la puesta en marcha del poder blando, como lo es la creación por parte del gobierno bolivariano de un contexto propicio para que una ideología adquiera una influencia temporal, como es el aprovechamiento de hechos trágicos<sup>59</sup> como los desplomes económicos propiciados por las fallas de las políticas del Consenso de Washington.

Otro elemento que se identifica es el papel de la cabeza de Estado venezolana, la cual basada en los próceres de la patria y personajes de izquierda que hicieron historia, hace una readaptación ideológica al caso venezolano, razón por la cual “la iniciativa del ALBA-TPC fue lanzada tras la etapa posterior de victorias contra el golpe de Estado que sufrió Hugo Chávez, la asonada petrolera en 2002 y a

---

<sup>57</sup> Ver Nye. “Soft Power”. p. 155. Documento Electrónico. Traducción libre del autor.

<sup>58</sup> Según el gobierno las fallas son: las asimetrías estructurales, la acumulación de riqueza, la pobreza, la exclusión social, y las condiciones inequitativas en las relaciones internacionales.

<sup>59</sup> Comparar Torres, Manuel. “Concepciones sobre el poder en Estados Unidos y su Influencia sobre la PESC de la Unión Europea”. *Cuadernos Constitucionales*. N°49. pp. 188-189. Documento Electrónico.

lo que le llaman el complot del referéndum de agosto de 2004”<sup>60</sup>, fraguados según ellos por EE.UU, por lo que dicha alternativa contiene una connotación exitosa y una alusión al cambio por el debilitamiento del hegemon.

Así mismo, se vislumbran estrategias propagandistas a favor de sus códigos culturales e ideológicos que emitidas dentro de los discursos y los distintos programas que se adelantan en el marco del ALBA-TCP, especialmente los relacionados con las fuentes de comunicación como ALBA TV y otras que veremos más adelante, se constituyen como un elemento de poder blando en busca de prestigio y credibilidad.

**2.2.2 Programas de cooperación e integración.** En el marco del ALBA-TCP se han puesto en marcha grandes proyectos, entre los cuales se identificaron los tres recursos principales del poder blando que contribuyen a expresar los valores y la ideología promulgados por el gobierno bolivariano de Venezuela. Estos son la cultura, la política interna y la política exterior.<sup>61</sup>

En el plano cultural, Chávez apunta a construir un criterio de identidad común promoviendo la cultura de la región y por medio de ella hacer de su ideología una atracción dirigida al resto de Estados. Es así que dentro de la “alta cultura”<sup>62</sup>, que incluye las artes, la literatura y la educación por medio de museos, teatros, orquestas y premiaciones, se destacan los programas como el *ALBA Cultural* que estimula el valor de las letras y las artes por medio de planes de enseñanza, producción o distribución editorial, audiovisual y discográfica condicionados bajo los temas nacionales. El contenido ideológico dentro de éste se vislumbra en las producciones que promocionan, por ejemplo, la “reconstrucción de las rutas históricas de los próceres y de los caminos del Che”, “el diálogo con Norteamérica”, “la enciclopedia de las culturas de nuestra América”, y “la red de promotores culturales de movimientos sociales”. Así mismo otorga premios llamando la atención de la comunidad regional, organiza eventos de gran impacto como los distintos festivales

---

<sup>60</sup>Ver Katz. “Las disyuntivas del ALBA”. p. 2. Documento Electrónico.

<sup>61</sup> Comparar Nye, Joseph. *Soft Power: The means to success in world politics*. p.11.

<sup>62</sup> Ver Nye, *Soft Power: The means to success in world politics*. p.44. Traducción libre del autor.

de danzas, cantos y artes, y promociona la revista Arte Sur y las brigadas de teatro del ALBA.<sup>63</sup>

Igualmente se destaca la red de *Casas del ALBA Cultural* en La Habana, Caracas, La Paz y próximamente en Managua, como centros de difusión de información social, cultural, ideológica o sobre el ALBA, promocionan el aprendizaje lingüístico, atraen a estudiantes extranjeros, facilitan el acceso a redes bibliotecarias, a seminarios y a exposiciones.<sup>64</sup> Estos son elementos que miden el poder blando de un país ya que propician el ingreso de inmigrantes porque anhelan el estilo de vida y de estudiantes que deciden realizar allá sus estudios por la calidad de los mismos.

En este ámbito también se destaca el *Museo Virtual de América Latina y el Caribe*, el cual presenta imágenes arqueológicas, de arte decorativo y visual, geológicas, de instrumentos musicales, medios de transporte, militares etc.

En el campo de la “cultura popular”, que comprende los focos de entretenimiento masivo,<sup>65</sup> Venezuela promueve imágenes positivas con el fin de crear una imagen favorable en la opinión pública de los demás países, por lo que es primordial el elemento simbólico presente en *Multicanal ALBA* y *ALBA TV* donde tienen en cuenta lo fundamental de las imágenes en la vida cotidiana, utilizando como medio de difusión ideológica la televisión, el cine, las fotografías e internet ya que ejercen una gran influencia hasta lograr moldear mentalidades, además de ser muy provechoso porque el acceso a dichos medios es amplio y generalizado en la población.<sup>66</sup>

Según Nye, dentro del poder blando la información es el eje central y está interrelacionada con el prestigio y la credibilidad, puesto que si estas faltasen o fueran puestas en duda, el mensaje será incomprendido o desechado, por lo que las acciones

---

<sup>63</sup> Comparar ALBA Cultural. Tema de búsqueda: (¿Qué es el ALBA Cultural?). 2008. Consulta electrónica.

<sup>64</sup> Comparar ALBA Cultural. Tema de búsqueda: (Casas del ALBA). 2008. Consulta electrónica.

<sup>65</sup> Comparar Nye, Joseph. *Soft Power: The means to success in world politics*. p. 11.

<sup>66</sup> Comparar Montiel, Edgar. “Diplomacia cultural; Un enfoque estratégico de política exterior para la era intercultural”. *Cuadernos UNESCO Guatemala*. N° 2. (julio 2009). pp. 5-10. Documento electrónico.

políticas deben estar encaminadas a aumentar y/o disminuir las de sus contrincantes.<sup>67</sup> Por ello el acceso a los canales de comunicación le permite al gobierno venezolano emitir flujos de información para la difusión de sus códigos culturales e ideológicos, quienes a su vez tienen la tarea de configurar la opinión pública en el contexto internacional.

En esta medida se resaltan las acciones de Chávez para controlar las cadenas informativas dentro de su territorio, además de la creación, fusión e instauración de alianzas con otras cadenas internacionales con alcance regional e incluso global, logrando la trasmisión de contenidos socialistas y revolucionarios, y la emisión de propaganda negativa en contra de países de derecha como EE.UU y Colombia. Esto se aprecia en las programaciones del conglomerado de canales televisivos que conforman *Multicanal ALBA*,<sup>68</sup> destacándose dentro de los documentales transmitidos el “Satélite Simón Bolívar”, “Jorge Eliecer Gaitán: El Jefe” y “el Triunfo Sandinista 1979”; corriente política nicaragüense, socialdemócrata, antiimperialista a favor de la integración latinoamericana.<sup>69</sup> Dentro de las películas: “Amargo mar”, donde se narra la pérdida de la salida al mar de Bolivia; “El siglo del viento”, que muestra las guerras e infortunios de América Latina en el siglo XX; y “Sicko”, que publica las deficiencias del sistema de salud estadounidense.<sup>70</sup> Dentro de los videos musicales transmitidos se encuentran los cantos sociales como “El Aparecido” de Inti Illimani, dedicado al Che Guevara y “Comandante” de Alí Primera.<sup>71</sup>

Entre los programas de mayor audiencia están “Ernesto Guevara “Che” y “Farabundo Martí, Dicen que vieron pasar”, donde muestran las hazañas de estos dos revolucionarios, “Las AAA son las tres armas” basada en la Alianza Anticomunista Argentina, la “Revolución no será transmitida”, fundamentada en el golpe de Estado

---

<sup>67</sup> Comparar Torres, Manuel. “El poder blando ¿una alternativa a la fuerza militar?”. p. 9. Documento Electrónico.

<sup>68</sup> Telesur, Venezolana de Televisión, Agencia Bolivariana de Noticias, Vive y RNT.

<sup>69</sup> Comparar ALBA Multicanal. Tema de búsqueda: (Últimos Documentales). 2010. Consulta electrónica.

<sup>70</sup> Comparar ALBA Multicanal. Tema de búsqueda: (Últimas Películas). 2010. Consulta electrónica.

<sup>71</sup> Comparar ALBA Multicanal. Tema de búsqueda: (Últimas videos musicales). 2010. Consulta electrónica.

que sufrió Hugo Chávez en 2002 y “Memoria del Saqueo”, la cual revive la crisis económica de 2001 en Argentina.<sup>72</sup>

No obstante, las mentes más jóvenes también tienen su cuota de poder blando por medio de los dibujos animados, con “Frida: Pies para qué los quiero”, “Breve historia de EEUU” y “El fin de la caja idiota”.<sup>73</sup>

El *ALBA TV*, junto a las televisoras comunitarias de la región, busca la creación de movimientos sociales, articular las luchas contra el imperialismo y la transformación hacia el socialismo. En su seno se destaca la producción del programa radial “desde Abajo, contraataque informativo de los movimientos sociales de Nuestra América” transmitido por La Radio del Sur, y el lanzamiento de la campaña “¡Fuera Bases! Cultura contra el imperialismo”, en rechazo a la “instalación de bases militares estadounidenses en Colombia”.<sup>74</sup>

Este tipo de estrategias basadas en los simbolismos han sido usadas por el gobierno chavista no solo dentro del ALBA-TCP sino también dentro de su sistema político interno, tratando de configurar las afinidades ideológicas de la población. Por medio del dominio de las imágenes de la televisión y el cine pretende el gobierno pretende inspirar los sueños de los nacionales de su país y de los otros miembros del ALBA-TCP.<sup>75</sup>

El uso de internet y las nuevas tendencias comunicacionales igualmente son una herramienta útil para poner en práctica dichas tácticas ya que cada vez son más las personas conectadas a este medio, además, permiten expandir y concretar sus intereses comerciales y políticos. De tal modo, el *Portal del ALBA* se configura como una plataforma para la publicación de todos los adelantos realizados en el marco de dicho régimen internacional por medio del *Boletín ALBA*.

Al igual que las artes y los símbolos, la música ejerce una fuerza de atracción por lo que dentro de los programas del ALBA-TCP se destacan también la

---

<sup>72</sup> Comparar ALBA Multicanal. Tema de búsqueda: (+ visto). 2010. Consulta electrónica.

<sup>73</sup> Comparar ALBA Multicanal. Tema de búsqueda: (Zona Infantil). 2010. Consulta electrónica.

<sup>74</sup> Comparar ALBA TV. Tema de búsqueda: (Fuera Bases! Cultura contra el imperialismo). 2010. Consulta electrónica.

<sup>75</sup> Comparar Nye. *La paradoja del poder norteamericano*. p. 31.

Radio del Sur, ALBA Ciudad 96.3 F.M y Sonidos del ALBA, los cuales aparte de la transmisión de melodías en relación directa con las organizaciones sociales, divulgan información guiada por los intereses nacionales.

En el plano de los valores políticos, el gobierno venezolano trasmite sus códigos por medio del comercio, en participaciones en foros o cumbres, y en visitas diplomáticas a los Estados miembros. Dichos valores apelan al apoyo de la población, por lo que Chávez ha encaminado un número de programas asistencialistas que van de la mano con su discurso político. Es por ello que crea el *Centro Regulator de Medicamentos del ALBA* para conseguir afinidades ideológico-políticas utilizando una de las mayores preocupaciones para las naciones, como es el acceso a las redes de salud. *ALBAMED* tiene como función contribuir a la accesibilidad de los medicamentos con calidad y a precios justos mediante la implementación de un sistema único de Registro Sanitario.

Finalmente, en el plano de la política exterior venezolana se puede afirmar que siguiendo su tendencia activista, el gobierno también ha pretendido que el ALBA-TCP sea un régimen altamente participativo, no solo quedándose en la esfera comercial de los tratados, sino que además se convierta en el patrocinador de las producciones artísticas, educativas, intelectivas, tecnológicas y científicas de la comunidad regional, aprovechando el interés que por la cultura ha despertado la globalización e ideando las condiciones necesarias para expandir su presencia en la región.

Todo el anterior entramado mediático dentro del ALBA-TCP se debe a la utilización de uno de los principales elementos del poder blando: el acceso a los canales de comunicación, el cual se constituye en una estrategia para conseguir la aprobación de los pueblos, al permitirle a Venezuela emitir flujos de información con su ética, valores, códigos culturales e ideológicos.

Por otro lado, el ALBA-TPC acuña programas de cooperación e integración donde aplica el poder duro, convirtiéndose en uno de los principales mecanismos de Venezuela para alcanzar sus objetivos nacionales al aprovechar las riquezas que le da

la explotación del petróleo para ganar influencia y poder en otros Estados, actuando directamente sobre sus gobiernos o sobre grupos contestatarios.<sup>76</sup>

Ello se debe a que en un contexto de interdependencia, Venezuela como líder entre los miembros del ALBA-TCP “puede recurrir a amenazas sutiles por su fuente de poder”,<sup>77</sup> es decir, el petróleo, porque es una herramienta de negociación que ostenta gran atraktividad dentro de los programas de cooperación e integración por la necesidad de los aliados del suministro petrolífero. Es así que por medio de dicho recurso natural:

Se producen negociaciones y pactos, a menudo acompañados por otras acciones destinadas a inducir a los otros a adaptar sus políticas a la propia. Cada gobierno persigue lo que supone como interés propio, pero busca acuerdos que beneficien a todos los asociados, aunque no necesariamente de manera pareja.<sup>78</sup>

La creación de estos vínculos constituye el arte del poder que viene junto a la cooperación, debido a que los países receptores destinan las ayudas o preferencias para el desarrollo de otros sectores; por lo que si se les quita los fondos queda un vacío que no pueden rellenar fácilmente. Es ahí donde los demás Estados caen en grados de dependencia y la política exterior venezolana puede actuar.<sup>79</sup>

De este modo, la utilización del poder duro en el marco del ALBA-TCP propicia la adopción de los acuerdos, que a su vez dan lugar a la creación de instituciones regionales, las cuales facilitan y aceleran la profundización de la integración.<sup>80</sup> En el caso venezolano se destaca el *Banco del ALBA*,<sup>81</sup> que con una sucursal en La Habana financia los programas y proyectos que se adelanten en el marco del ALBA-TCP y motiva a los países que lo conforman a participar en este proceso.

### **2.2.3 PETROCARIBE y los Fondos Compensatorios. Chávez ha**

---

<sup>76</sup> Comparar Arriagada, Genaro. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. *Documento de trabajo*. Nº 20 (2006). p. 2. Documento Electrónico.

<sup>77</sup> Comparar Nye. “Soft Power”. pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>78</sup> Ver Keohane. *Después de la Hegemonía: cooperación y discordia de la economía internacional*. p. 75.

<sup>79</sup> Comparar Nye. “Soft Power”. pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>80</sup> Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 6. Documento Electrónico.

<sup>81</sup> El Banco del Alba contó con un capital inicial de 1.000 millones de dólares.

desarrollado programas donde el poder duro tiene mayor incidencia en comparación a los presentados inicialmente, sin embargo sus fines últimos responden a los mismos objetivos cooperativos e integracionistas de posicionamiento regional y de diversidad comercial. Dentro de estos se encuentra PETROCARIBE, que con la suscripción de diecisiete países caribeños se enmarca dentro de los acuerdos de cooperación energética que buscan establecer un suministro de hidrocarburos a costos competitivos, eliminando la intermediación de transnacionales extranjeras y así convertir a la región en un polo de desarrollo con miras a la construcción de un mundo multipolar.<sup>82</sup>

Esta iniciativa a los ojos de muchos puede ser vista como un gesto de generosidad, ya que al ser Venezuela un país exportador no debería estar liderando la creación de acuerdos energéticos con países importadores a fin de propiciar suministro a precios justos. Empero por medio PETROCARIBE, Chávez intenta mostrar a su modelo como la contraparte del neoliberalismo rebatiendo sus reglas mercantiles.

Es así como PETROCARIBE difunde los principios de unión, solidaridad, cooperación, complementariedad, seguridad energética, desarrollo socioeconómico y empleo soberano de los recursos energéticos aprovechando el patrimonio compartido, las afinidades geográficas, históricas y culturales con el Caribe y Centro América.<sup>83</sup>

En el marco del ALBA-TCP cuenta, además, con el apoyo de PDV Caribe, filial de PDVSA, con el Fondo ALBA Caribe y con el Fondo Cultural del ALBA puesto que, además de brindar asistencia técnica, suministro petrolero y recursos para financiar todos los programas y emitir ayudas, dichas corporaciones multinacionales son otra fuente de poder por su papel en la economía y porque tienden a incorporar dichos principios<sup>84</sup> con mayor aceptación.

---

<sup>82</sup> Comparar PetroCaribe. Tema de búsqueda: (Acerca de PetroCaribe). 2010. Consulta electrónica.

<sup>83</sup> Comparar PetroCaribe. Tema de búsqueda: (Acerca de PetroCaribe). 2010. Consulta electrónica.

<sup>84</sup> Comparar Nye. "Soft Power". pp. 153-171. Documento Electrónico.

Para finalizar, en el marco de estos programas Chávez adelanta la denominada “política del petróleo”<sup>85</sup>, puesto que la adhesión a este proceso recae en la dependencia y subordinación de los Estados que carecen del recurso hacia Venezuela (país con las mayores reservas y uno de los pocos proveedores de América, aparte de Colombia, México y Brasil), que se ve reforzada si se agrega la existencia de precios favorecidos o financiaciones privilegiadas,<sup>86</sup> situación que es utilizada por Chávez como instrumento de presión.

De acuerdo a esto, la zona donde mayor éxito tiene Venezuela es en América Central y el Caribe, donde los países no tienen reservas de petróleo o su producción no satisface su consumo interno (a excepción de Trinidad y Tobago), lo que se ve reflejado en la cantidad de países que conforman PETROCARIBE. Además, esta zona tiene una gran importancia geoestratégica por su población, la cercanía a los EEUU, su poder electoral en el Sistema Interamericano y porque al ser importadores netos le permiten al gobierno venezolano cumplir con su objetivo de diversificar sus exportaciones reduciendo su dependencia de las compras del “imperio”.<sup>87</sup>

En conclusión, dentro del ALBA-TCP es posible identificar los dos poderes de la teoría de Nye, puesto a que si bien es cierto que esta alianza podría ser definida como una herramienta de poder blando a favor del gobierno venezolano por los códigos ideológicos, culturales y políticos de los que se compone y promulga, en la práctica su capacidad de atracción no es muy fuerte, por lo que requiere del petróleo y de las ganancias económicas obtenidas por medio de él como medio de persuasión hacia los demás Estados.

Chávez dentro del ALBA-TCP utiliza el poder duro para ejercer presión y

---

<sup>85</sup> Abarca dos tipos de situaciones: la primera es el resultado de la aplicación de la fuerza y hegemonía que da el manejo del petróleo, y la segunda es el ejercicio de la riqueza que origina el petróleo para actuar sobre otros Estados. Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 2. Documento Electrónico

<sup>86</sup> Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 3. Documento Electrónico.

<sup>87</sup> Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 5. Documento Electrónico.

crear niveles de dependencia que puedan ser retribuidos a cambio de apoyo político por parte de los demás Estados, y para financiar los distintos proyectos, programas y ayudas encaminadas a la cooperación, la cual es el campo de acción del poder blando como canal de la difusión ideológica.

Por tales razones, es pertinente analizar la efectividad de los mecanismos mencionados a la luz de estos dos poderes para ver si realmente el ALBA-TCP contribuye al logro de los objetivos del Estado venezolano, lo cual se realizará en el próximo capítulo.

### **3. EFECTIVIDAD DE LOS MECANISMOS DEL ALBA-TCP PARA ALCANZAR LOS OBJETIVOS DE COOPERACIÓN E INTEGRACION DE VENEZUELA**

Habiendo identificado en los capítulos anteriores los objetivos del gobierno de Hugo Chávez y los mecanismos que utiliza el ALBA-TCP para lograrlos, en este capítulo se analizará la efectividad de los mismos al mostrar cuáles de esos objetivos son alcanzables por medio del ALBA-TCP como instrumento de poder blando en combinación del poder duro en la región, y cuáles no.

#### **3.1 DESACIERTOS DEL ALBA-TCP**

Al analizar al ALBA-TCP bajo los conceptos de poder de Nye, se observa que dicha alianza no es efectiva como un instrumento de poder blando en combinación del poder duro en la consecución de los siguientes objetivos:

**3.1.1 Lograr la integración latinoamericana y caribeña.** El objetivo de lograr la integración latinoamericana, tiene ciertas deficiencias debido a 3 factores. El primero es la falta de homogeneidad ideológica que hace que se politice la integración a causa de la polarización política de los presidentes de turno, quienes por antagonismos ideológicos y políticos renuncian a las ganancias que pudieran obtener si se unieran al ALBA-TCP.<sup>88</sup>

Asimismo, “la fragmentación, la falta de voluntad política y de mayorías en los Congresos son otras causales del debilitamiento en la capacidad de acción de los gobiernos que dificulta la coordinación entre naciones a nivel regional”<sup>89</sup>. Esta problemática la está atacando el gobierno venezolano por medio de un servicio exterior activo e integrado por personal afecto al régimen, el cual además de

---

<sup>88</sup> Comparar Ríos, Nadia. “¿Qué rumbo para la integración latinoamericana?”. 2007. Documento Electrónico.

<sup>89</sup> Ver Ríos, Nadia. “¿Qué rumbo para la integración latinoamericana?”. Documento Electrónico.

adelantar las tareas tradicionales con otros Estados, establece relaciones con organizaciones sociales alternativas como los Piqueteros de Argentina, debido a que estas nuevas relaciones le permiten al gobierno venezolano emitir ayudas sociales por medio de las cuales hace propaganda de las bondades del Socialismo del Siglo XXI, creando espacios donde difundir su ideología y ayudando a que sus candidatos aliados lleguen al poder dentro de los países con tendencia contraria.<sup>90</sup>

A pesar de lo anterior, las negociaciones y pactos que se producen en el marco del ALBA-TCP, a menudo, son acompañados por otras acciones destinadas a inducir a los otros Estados a adaptar sus intereses a los de Venezuela, por medio de la coerción energética. Por ello, se puede afirmar que en la actualidad en materia de integración pesa más el poder duro que el poder blando, ya que los Estados no se adhieren por el atractivo ideológico y cultural que despierta el ALBA-TCP sino las prebendas que ofrece Chávez mediante las facilidades del intercambio petrolero y las ayudas unilaterales que emite para los temas sensibles dentro de las naciones, como son la salud y la educación.

De este modo, aunque hay una clara combinación de poderes para alcanzar este objetivo, el hecho que primen los recursos petrolíferos se constituye en un factor desfavorable para la sostenibilidad del ALBA-TCP<sup>91</sup>, pero esto no implica que el poder blando dentro de la misma fracase, por su labor en la difusión de códigos ideológicos y culturales a partir de lo visto en los programas de cooperación e integración que ha puesto en marcha.

Las anteriores circunstancias llevan a concluir que para que el ALBA-TCP tenga éxito en su labor integradora requiere de un mayor desarrollo del poder

---

<sup>90</sup> Compran Lourdes, Cobo. “Venezuela y el Mundo Transnacional: Instrumentación de la política exterior venezolana para imponer un modelo en América latina”. (Abril 2008) p. 4. Documento Electrónico.

<sup>91</sup> En noviembre de 2008 PDVSA anunció que “están en evaluación las inversiones internacionales de las refinerías en Ecuador y Nicaragua, donde estamos pidiendo buscar financiamiento y disminuir la participación accionaria”. Asimismo, se ha señalado que el proyectado gasoducto del Sur estará archivado por un buen tiempo. La continuidad de estos despliegues podría estar comprometida en vista del comportamiento del mercado petrolero y la reducción de ingresos venezolanos. Ver Romero, Carlos y Curiel, Claudia. “Venezuela: Política exterior y rentismo”. *Cuadernos PROLAM/USP*. Vol.1 (2009) p.55. Documento Electrónico.

blando puesto que Venezuela al ser un país en vía de desarrollo no puede solventar el peso económico que significa ser el emisor unilateral de recursos del el régimen.

La baja atraktividad de la ideología bolivariana como elemento precursor de la integración se vislumbra en el caso de PETROCARIBE, que al basarse en el comercio de hidrocarburos ha tenido mayor acogida que el ALBA-TCP, donde se pone de manifiesto en un grado mayor la ideología, sí se mide a partir de la diferencia entre el número de países que hacen parte activa de ambos.<sup>92</sup> Además se reafirma con el hecho de que los miembros de PETROCARIBE no hayan apoyado al candidato de Venezuela en el BID y no aceptaran fusionarse con el ALBA-TCP debido a que están interesados en el plano comercial, más no en crear una unidad ideológica.

Esto prueba que el poder de atraer no radica plenamente en la cantidad de recursos que posea, sino en la capacidad de cambiar el comportamiento de otros a su favor mediante la utilización de dichos recursos, porque esas fuentes de poder son sometidas constantemente a cambios en la política mundial y en ocasiones en vez de favorecer, pueden crearles a todos los países dificultades para alcanzar sus metas. Por tal razón, lo fundamental no es el Estado que mayor oferta de recursos tenga sino hasta qué punto es capaz de controlar el entorno político y conseguir que otros hagan lo que él quiera.<sup>93</sup>

El ejemplo de PETROCARIBE figura también para contradecir a Nye cuando afirma que el uso de la energía es cada vez menos coercitivo, puesto que en el caso venezolano tiene mayor relevancia que el contenido ideológico si se tienen en cuenta que los actos de los miembros del ALBA-TCP, a excepción de Cuba que tiene afinidad real a la corriente socialista, parecen ser una respuesta en contrapartida al apoyo político y financiero que reciben del gobierno venezolano, más que una identificación fehaciente con la Revolución Bolivariana a pesar de tener gobiernos de izquierda.

El segundo factor recae en que a pesar de que Venezuela estipula que el

---

<sup>92</sup> PetroCaribe cuenta con 18 Estados mientras el ALBA-TCP con 8.

<sup>93</sup> Comparar Nye. "Soft Power". pp. 153-171. Documento Electrónico.

ALBA-TCP es un proceso de integración cultural y social más que comercial, producto de la exaltación del pueblo, en la realidad no ha tenido participación ciudadana durante su formulación, razón por la cual dicha alianza no responde a una demanda de integración que venga desde abajo en sí misma, sino más bien es una imposición del gobierno central.<sup>94</sup>

Esta situación hace que el ALBA-TCP presente disfuncionalidades desde su formulación por la “falta de consulta y consenso entre los actores sociales involucrados para discutir sobre dicha propuesta. Además de que esta alianza tiene una naturaleza unilateral por parte del gobierno venezolano, sin consultar a ninguno de sus socios comerciales”,<sup>95</sup> sumado al hecho de que los países miembros del ALBA-TCP también se encuentran en negociación o hacen parte de otros procesos integracionistas con valores contrarios, como el caso de Bolivia con la CAN y Venezuela con el MERCOSUR. Esto ocasiona dentro del imaginario colectivo la percepción que el ALBA-TPC no se constituye como un elemento efectivo para alcanzar los intereses nacionales, puesto que sus propios impulsores se encuentran inmersos en el marco del “capitalismo salvaje” que paradójicamente quieren abolir.

El tercer y último factor son las fallas que se encuentran en el efecto que ejercen las normas y principios del ALBA-TCP sobre la “adaptación de normas nacionales, especialmente, sobre los acuerdos interestatales que afectan el ejercicio de los controles estatales y la interacción con otros espacios que promulgan principios contrarios”<sup>96</sup>. Con el ALBA-TCP no se vislumbra un acuerdo real representado en la adecuación de leyes y/u orquestación de políticas en cada uno de los Estados miembros, además de que dicho régimen tiene el reto de superar las asimetrías estructurales de los países miembros y la falta de identidad regional, razón por la cual una integración en términos tradicionales de cesión de poder

---

<sup>94</sup> Comparar Ríos, Nadia. “¿Qué rumbo para la integración latinoamericana?”. p.1. Documento Electrónico.

<sup>95</sup> Ver Briseño, José y Linares, Rosalba. “Más allá del chavismo y la oposición”. *Revista*. Vol.9 (2004). Documento Electrónico.

<sup>96</sup> Ver Keohane. *Después de la Hegemonía: cooperación y discordia de la economía internacional*. p. 86.

soberano no se ha podido desarrollar en el marco del ALBA-TCP.

**3.1.2 Generar un mundo multipolar.** El actual unipolarismo de Estados Unidos ocasiona el surgimiento de una coalición compensatoria que busque limitar su poder para equilibrar la balanza de poder.<sup>97</sup> En este sentido, para que exista el multipolarismo, según Nye, es requerido el equilibrio de recursos entre los Estados con más o menos igual energía, por lo que puede decirse que Venezuela dentro del ALBA-TCP pone las condiciones para que los Estados miembros, principalmente los caribeños, con los beneficios de la integración puedan reducir sus asimetrías y conformar un bloque que ejerza presión en la toma de decisiones mundiales, para cumplir con la meta de acabar con la preponderancia estadounidense.

Sin embargo, dicha tarea emprendida en el marco del ALBA-TCP resulta altamente costosa de mantener porque los recursos para tal fin son emitidos por Venezuela, puesto que las grandes asimetrías entre sus aliados lo convierten en el país con mayor liquidez, destinando hasta el 2008 más de 36.406 millones de dólares de manera unidireccional hacia los países que conforman la alianza. Esto representa el 23,51 % de los ingresos fiscales de Venezuela.<sup>98</sup> (Ver Anexo 3)

**Cuadro 2. Fondos destinados a miembros del ALBA por Venezuela**

DESTINO	MONTO
Cuba	18.776
Bolivia	6.724
Nicaragua	5.523
Banco del ALBA	1.350
Haití	440
Honduras	130
Domínica	8

Fuente: Altmann Borbón, Josette. “El Alba, Petrocaribe y Centroamérica: ¿intereses comunes?”. p. 139.

<sup>97</sup> Comparar Nye. *La paradoja del poder norteamericano*. p. 34.

<sup>98</sup> Comparar Altmann. “El Alba, PetroCaribe y Centroamérica: ¿intereses comunes?”. pp. 137-139. Documento Electrónico.

**Cuadro 3. Montos destinados por Venezuela a las diferentes categorías de ayuda**

CATEGORIAS	TOTAL ACUMULADO (en US\$)	PARTICIPACIÓN % DENTRO DEL TOTAL
Estrategias PDVSA	11.502	31.6%
Acuerdos de cooperación petrolera	14.562	39.9%
Donaciones directos	2.108	5.8%
intercambios	0.740	2.0%
Operaciones de financiamiento	7.504	20.6%
Total general	36.406	

Fuente: Romero, Carlos y. Curiel, Claudia. "Venezuela: Política exterior y rentismo". *Cuadernos PROLAM/USP*. Vol.1 (2009) p.53. Documento Electrónico

No obstante, el Estado bolivariano no puede seguir solventando los grandes costos que ello genera, ya que la situación económica interna no es favorable debido a que desde mediados del 2008 se ha presentado un decrecimiento sostenido; el PIB pasó de 8,4 en el 2007 a 4,8 en el 2008, en el 2009 el país entró en recesión y según analistas, se espera que para lo que queda del 2010 y para el 2011 continúe con una caída del PIB entre el 6 y 8%, además de un alza de la inflación entre 35 y 40%, la incertidumbre cambiaria y un alto riesgo jurídico y personal que frena la inversión.<sup>99</sup>

Las políticas de cooperación basadas en la solidaridad y generosidad venezolanas con miras a consolidar los ideales de unión de Simón Bolívar han propiciado la caída del desarrollo económico y del bienestar de la población. El aparato productivo se está deteriorando y hay una situación de desabastecimiento sobretodo de alimentos, sumado a la caída del consumo traducido en un bajonazo del 20% de las ventas en el sector comercial, a la inseguridad, la inflación, el desempleo

---

<sup>99</sup> Comparar Fedecamaras. Tema de búsqueda: (Nota de prensa de Fedecamaras sobre la devaluación monetaria). 2010. Consulta electrónica.

y problemas en el suministro de servicios públicos.<sup>100</sup> A esto se le agrega la oposición ejercida por parte de las agremiaciones privadas en consecuencia de la carrera por el control estatal sobre los medios de producción nacional, necesarios para la implantación del modelo socialista del siglo XXI.

De igual forma, los altos costos de la revolución, las importaciones, el pago de deudas y la disipación de la riqueza petrolera, ocasionaron que las reservas internacionales venezolanas estén en sus mínimos históricos más bajos,<sup>101</sup> lo que obliga al ALBA-TCP a configurarse como una maquinaria auto-sostenible de poder blando, puesto que si eso no pasase se verá obligada a funcionar mediante la emisión de grandes flujos de dinero, lo que posteriormente la llevaría al fracaso, ya que la desmejora de las condiciones económicas venezolanas pone en tela de juicio la sostenibilidad de los programas del ALBA-TCP, sobretodo Banco del ALBA donde Venezuela aportó el 85% del capital.<sup>102</sup>

Aparte de ello, Venezuela compite con otros gobiernos mejor posicionados en el escenario internacional por credibilidad, en este caso con EE.UU, y con otras alternativas de cooperación e integración que concuerdan con el sistema de valores imperante, porque a pesar de que existan países que quieran un cambio de modelo, seguirán siendo aliados de EE.UU porque Venezuela puede ser vista como una amenaza por su proximidad geográfica y sus ambiciones revolucionarias.<sup>103</sup>

**3.1.3 Convertir a Venezuela en potencia energética mundial.** En todo este proceso, donde más avances se reconocen es en el campo energético puesto que su éxito no solo se ve reflejado en la cantidad de países que se han unido por medio de acuerdos de cooperación, sino también en la recuperación del control estatal sobre la cadena de exploración, explotación, refinación, importación, exportación, y

---

<sup>100</sup> Comparar. “Apoyan comerciantes venezolanos racionamiento eléctrico”. *Periódico El Porvenir*. (14 de mayo de 2010) Consulta electrónica.

<sup>101</sup> Salmerón, Víctor. “Reservas líquidas se ubican en mínimos históricos”. *El Universal*. (7 de mayo de 2011). Documento Electrónico.

<sup>102</sup> Comparar TVSUR. Tema de búsqueda: (Banco del ALBA contará con el 85 por ciento de capital venezolano). 2008. Consulta electrónica.

<sup>103</sup> Comparar Nye. *La paradoja del poder norteamericano*. p. 37.

comercialización de hidrocarburos, después de las privatizaciones que tuvieron lugar en el siglo pasado.

Por medio de los programas de cooperación, Venezuela reclama la participación exclusiva de empresas energéticas públicas “como una reacción directa frente a la Iniciativa Energética Hemisférica del ALCA en pro de la privatización”,<sup>104</sup> por lo que los países receptores de la ayuda deben crearlas con el patrocinio del gobierno bolivariano, o recuperar el rol predominante del Estado en el renglón energético de sus economías; nacionalizando y/o elevando los impuestos a las empresas privadas. Este nacionalismo propicia también la eliminación de los intermediarios privados, produciendo un ahorro que junto a los ingresos de los tributos, es reinvertido en la extracción de petróleo y gas, en la infraestructura pública y en proyectos sociales.<sup>105</sup>

Por medio de los acuerdos energéticos, los países miembros, todos ellos en vía de desarrollo, también pueden solventar la volatilidad de los precios del crudo creando así un ambiente internacional más dócil para sus economías, razón por la cual acceden a pertenecer a un régimen internacional:

Los proyectos energéticos del ALBA disponen de elementos solidarios importantes, entre ellos créditos con condiciones ventajosas y la posibilidad de pagar parte de la factura con exportaciones de bienes y servicios. Esto les ahorra costos reales a los beneficiados. En vista de los precios del petróleo volátiles y su tendencia al alza, esta oferta no se debería subestimar<sup>106</sup>

A través de la construcción de infraestructura, Venezuela logra explorar las riquezas energéticas de dichos Estados, lo que le permite por un lado, suministrar hidrocarburos a precios más bajos y por el otro, cimentar una especie de dependencia por parte de sus aliados, debido a que mediante el ofrecimiento de créditos para pagar la importación de su petróleo, hace que aumenten la deuda externa, creando una subordinación por medio de la cual puede reclamar apoyo político e ideológico, claves para promocionar su nuevo modelo.

---

<sup>104</sup> Ver Fritz, Thomas. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica. p. 15. Documento Electrónico.

<sup>105</sup> Ver Fritz. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica. p. 22. Documento Electrónico.

<sup>106</sup> Ver Fritz. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica. p. 22. Documento Electrónico.

A través de su entrega preferencial de petróleo y sus créditos ventajosos obviamente también gana influencia política sobre sus socios comerciales. Esta influencia crece con la asimetría de los socios. PetroCaribe une a socios muy desiguales, con lo que refiere a su tamaño y su poderío económico. Los demás proyectos energéticos también sirven, sin duda alguna, a la creación de una clientela fija en Latinoamérica y, con esto, a la diversificación de la clientela venezolana.<sup>107</sup>

En este ámbito, según datos de la VI Cumbre extraordinaria del ALBA-TPC, Venezuela ha pasado de suministrarles a los países miembros de PETROCARIBE de 56 mil a 121 mil barriles de petróleo diarios, de tal manera que desde 2005 a 2008 se financiaron US\$3.000 millones, permitiendo un ahorro superior a los US\$1.400 millones. Además de esto, el Fondo Alba Caribe, equipado con un capital inicial de US\$50 millones por parte del gobierno bolivariano, ha asignado US\$179 millones a 85 proyectos, en 11 países de la región; y US\$29 millones a 3 proyectos eléctricos.<sup>108</sup>

No obstante, para cumplir con el objetivo de convertirse en potencia, Venezuela tiene ciertos problemas porque a pesar de poseer gran cantidad de reservas petroleras, muchas son de petróleo pesado, el cual “es bastante costoso y recién es rentable, si el precio del petróleo supera los US\$40.00 por barril”<sup>109</sup>.

Además, también tiene limitantes para aumentar su oferta de crudo como consecuencia de la baja inversión a la que ha estado sujeta PDVSA, puesto que gran parte de los recursos provenientes de la misma se destinan al exterior. Estas condiciones han hecho que el país no haya podido recuperar los niveles de producción que se tenían antes e incluso está produciendo por debajo del techo acordado en la OPEP, ocasionando que el dinamismo del sector petrolero dependa únicamente del aumento de los precios internacionales.<sup>110</sup>

#### **Cuadro 4. Contraste de la situación de PDVSA (1999-2009)**

PDVSA	1999	2009
-------	------	------

<sup>107</sup> Ver Fritz. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica. p. 22. Documento Electrónico.

<sup>108</sup> Comparar Romero, Antonio. “La Integración y Cooperación en América Latina y el Caribe y la Emergencia de Nuevos Espacios de Integración: El ALBA-TCP”. *Ponencia* (12 febrero de 2010). pp. 11-13. Documento Electrónico.

<sup>109</sup> Ver Fritz. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica. p. 15. Documento Electrónico

<sup>110</sup> Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 7. Documento Electrónico.

Producción de crudo	3'500.000 barriles diarios	2'180.000 barriles diarios
Empleados PDVSA	48.000	90.000

Fuente:El Espectador. Tema de búsqueda: (La verdadera situación de PDVSA). 2009. Consulta Electrónica.

El sector petrolero venezolano requiere una inversión estatal de US\$6.300 millones y una privada de US\$2.500 millones al año de las cuales, según estimaciones, solo alcanzará un poco más de la mitad, debido a la incertidumbre de la reglamentación de propiedad privada, tributaria y de inversión extranjera, por lo que se espera que la producción de petróleo no aumente, lo que ocasionaría un relegamiento de PDVSA en comparación con sus homologas PEMEX que recibe el doble de la inversión y Petrobras que la supera en un 150% con montos anuales de US\$12.000 millones.<sup>111</sup>

Sumado a ello, Chávez despidió a gran cantidad de técnicos de PDVSA durante el 2002, lo que ocasionó la pérdida de dirección de la misma y el establecimiento de un control político que la ha hecho dependiente de sus directrices. Este problema se ha agudizado con el papel protagónico que se le ha otorgado dentro de la Revolución Bolivariana.

La carencia de capacidades gerenciales de alto nivel de PDVSA se ha hecho crítica en la medida que el gobierno la ha comprometido en gran cantidad de nuevas tareas. La decisión de transformar 32 Convenios Operativos con empresas extranjeras en 32 sociedades mixtas bajo control mayoritario de PDVSA obliga a esta última a hacerse cargo de la conducción administrativa, financiera, operacional y técnica de 32 empresas; a ello se deben agregar otras cargas sobre su ya debilitada capacidad de gestión empresarial.<sup>112</sup>

Otro punto radica en la preocupación por la sustentabilidad y la forma antidemocrática en la que se formulan e implementan los grandes proyectos en materia energética que se están impulsando en el marco del ALBA-TCP, como el Gaseoducto del Sur, que conlleva problemas de financiamiento, y deficiencia de suministro de gas por parte de Venezuela, ocasionaría gran impacto ambiental y

<sup>111</sup> Comparar Arriagada. "Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana". p. 8. Documento Electrónico.

<sup>112</sup> Comparar Arriagada. "Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana". p. 8. Documento Electrónico.

afectaría el mercado de gas de Bolivia, lo que no solo se contrapone a los principios de dicha Alianza sino que también la desacredita.<sup>113</sup>

Por otro lado, la falta de estudios y cifras confiables a causa del control gubernamental en Venezuela dificulta la realización de análisis de los sectores económicos venezolanos, sobretudo el energético, tanto así que en el año 2006 PDVSA dejó de entregar informes a la US Securities and Exchange Commission y Moody's retiró sus clasificaciones de la deuda de dicha empresa, por no proveer declaraciones financieras auditadas.<sup>114</sup>

De esta manera se puede afirmar que a pesar de los avances obtenidos en el marco del ALBA-TCP con miras a posicionar a Venezuela como líder de la integración Latinoamérica en torno al petróleo, dicho sector de la economía venezolana tiene serios problemas que le impiden convertirse en potencia energética mundial a mediano plazo, como es el “estancamiento de los niveles de producción, la baja inversión tanto estatal como privada, los problemas administrativos de PDVSA, la cantidad de crudos pesados que reducen la competitividad, la politización y desviación del gasto”<sup>115</sup>.

Todo lo anterior ocasiona que la condición de Venezuela como potencia dependa de los precios altos del petróleo puesto que ante una caída de los mismos, el país no cuenta con la posibilidad de aumentar la producción ni de recurrir a otros sectores económicos para solventar el impacto.<sup>116</sup>

### **3.4 ACIERTOS DEL ALBA-TCP**

A pesar de las limitaciones del ALBA-TCP como instrumento del gobierno venezolano para alcanzar sus objetivos nacionales, se identifican también una serie de

---

<sup>113</sup> Comparar Fritz. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica”. p. 18-20. Documento Electrónico

<sup>114</sup> Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p.7. Documento Electrónico.

<sup>115</sup> Ver Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 9. Documento Electrónico.

<sup>116</sup> Comparar Arriagada. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. p. 9. Documento Electrónico.

ventajas que la hacen efectiva para lograr llamar la atención del sistema internacional hacia Venezuela y de ésta manera facilitar la difusión de su modelo político-económico y la diversificación de sus relaciones exteriores, por medio de la utilización del poder blando en combinación con el poder duro.

**3.4.1 Conseguir reconocimiento mundial.** Según la teoría de Nye, el poder blando crece con los valores que van acorde con los promulgados en el sistema internacional, pero Venezuela ha conseguido el reconocimiento al ir en contra de los mismos y al presentar alternativas paralelas por medio de su política exterior activista y por medio del lanzamiento del ALBA-TCP.

Dicha alianza ha permitido que dentro de los diferentes escenarios donde se desenvuelve se divulgue información acerca de la Revolución Bolivariana, sobre todo en los medios de comunicación porque el gobierno posee el control sobre los contenidos, sumado a que Chávez maneja gran cantidad de simbolismos que permiten relacionarlos fácilmente con la ideología revolucionaria que pretende difundir, como lo es la utilización del color rojo en su vestimenta, los símbolos patrios y la imagen del libertador Simón Bolívar como fondo durante sus interlocuciones.

Otro elemento de reconocimiento es la personalidad y la oratoria de Chávez, el cual ha sido protagonista de controversiales discursos, actos y/o acusaciones, llamando la atención de los medios y de la diplomacia de los demás Estados, sobre todo con las declaraciones hacia EE.UU y sus aliados.

**3.4.2 Promocionar el modelo político y económico bolivariano.** El gobierno de Chávez utiliza escenarios como el ALBA-TCP para promover sus códigos culturales e ideológicos,<sup>117</sup> porque esta alianza tiene el potencial de facilitar las comunicaciones y la socialización, a partir de la información compartida y la acción colectiva entre los miembros.<sup>118</sup> Así mismo, aprovecha la interdependencia económica y las comunicaciones para hacer de su ideología la más atractiva ante los intereses de los demás Estados, especialmente entre los países carentes del petróleo, para posicionarse como líder regional.

---

<sup>117</sup> Comparar Nye. "Soft Power". pp. 153-171. Documento Electrónico.

<sup>118</sup> Comparar Murrillo. "Aproximación a los regimenes de integración regional". p. 17. Documento Electrónico.

Aparte de ello, Chávez maneja una buena estrategia con los programas donde participa mayoritariamente el poder blando, rescatando a la cultura como un fuerte elemento de atracción y de identificación por parte de los otros Estados, porque ésta tiene el poder para fomentar la conciencia y la identidad regional en torno al desarrollo social a fin de favorecer el establecimiento del ALBA-TCP.

Es de resaltar también que en el campo de la política exterior se ha desarrollado una diplomacia internacional activa, representada en la diversidad de escenarios donde Chávez participa y en el grupo de aliados que ha conseguido por medio de los programas que se adelantan en el marco del ALBA-TCP. Estos programas asistencialistas permiten la difusión de los códigos ideológicos socialistas ya que están en contacto directo con la población. En este caso se tiene el ejemplo de Cuba que, por medio del Convenio Integral de Cooperación bilateral, recibe de parte de Venezuela 53 mil barriles de petróleo diarios en condiciones preferenciales de pago, quien a cambio acoge a médicos y a profesionales de la educación para el desarrollo de programas sociales como las Misiones Barrio Adentro y Robinson. Por medio de estos programas se previó la formación en Venezuela de 40 mil médicos y 5 mil especialistas, y en Cuba de 10 mil y 5 mil respectivamente. Igualmente, el gobierno venezolano ubicó a 33.000 profesionales de la salud en barrios de bajos ingresos para suministrar atención médica gratuita, operando en el año a 4.212 pacientes caribeños y 79.450 venezolanos. Además de ello, 104 renglones de exportación de Cuba reciben preferencias arancelarias al igual que 412 millones de productos importados de Venezuela.<sup>119</sup>

Venezuela invirtió 47,89 mil millones de bolívares fuertes entre los años 2006-2007 en estos programas asistencialistas promotores de su sistema de valores, recursos que provienen de PDVSA, el Fondo de Desarrollo Nacional y del presupuesto nacional:

#### **Cuadro 5. Gasto en misiones sociales**

---

<sup>119</sup> Comparar Espinosa, Eugenio. “El ALBA: un camino hacia el desarrollo, La Alternativa Bolivariana para América”. p. 20. Documento Electrónico.

En Bs.F Millardos	PDVSA	FONDEN	Presupuesto	Total
2006	6,54	1,24	14,88	21,76
2007	7,4	1,23	17,5	26,13
Total 2006-2007	13,04	2,47	32,38	47,89

Fuente: Santeliz, Andrés. "1999-2009. La economía en diez años de gobierno revolucionario". *Revista venezolana de Economía y Ciencias Sociales*. Vol. 14. N° 3(2008) p. 100.

**3.4.3 Ampliar las relaciones con otros países para diversificar su economía y reducir la dependencia de Estados Unidos.** Por medio de la cultura, recurso clave de poder blando, el ALBA-TCP hace un llamado a la unión de naciones, permitiéndole a Venezuela ganar mercados dónde diversificar los productos y las relaciones comerciales. Sin embargo, con la inestabilidad política dentro del país y las políticas de expropiación y nacionalización, se ha creado un clima de desconfianza para los inversionistas.

No obstante, en el marco del ALBA-TCP se han puesto en marcha gran cantidad de transacciones apelando a la acción colectiva y a la cooperación con miras a sustituir las relaciones comerciales existentes, dándoles preferencia a los miembros y a los Estados latinoamericanos con los que se tengan mayores afinidades para el intercambio de bienes, servicios y productos. Durante el año 2009 el comercio al interior del ALBA-TCP fue de US\$2.352 millones, siendo los principales rubros el intercambio de combustibles, minerales y productos alimenticios.<sup>120</sup>

**Grafico 4. Rubros de exportación e importación del ALBA- TCP**



<sup>120</sup> Comparar ALBA-TCP. Tema de búsqueda: (Comercio intra ALBA-TCP) 2009. Consulta electrónica.

Fuente: ALBA-TCP. Temas de búsquedas: (Principales rubros de Exportación y de importación). 2009. Consulta electrónica.

De este modo, Venezuela a través de sus programas de cooperación e integración gana influencia política sobre sus socios comerciales del ALBA-TCP, la cual crece con la asimetría de los mismos, creando además una clientela fija para la exportación de sus productos, alcanzando así el objetivo de diversificar su comercio. Es así como al enmarcar al ALBA en los TCP, Venezuela busca constituirse en un eslabón del comercio internacional, mejorando su situación para imponer sus propios términos.<sup>121</sup>

**Grafico 5. Exportaciones totales del ALBA-TCP.**



Fuente: ALBA-TCP. Tema de búsqueda: (Exportaciones totales Año 2009). 2009. Consulta electrónica.

Para finalizar, siguiendo el análisis realizado en esta investigación, se llega a la conclusión que el ALBA-TCP es eficaz en alcanzar los siguientes objetivos del gobierno venezolano: a) Ampliar las relaciones con otros países para diversificar su economía y reducir la dependencia de Estados Unidos, b) Promocionar el modelo político y económico bolivariano, y c) Conseguir reconocimiento mundial, porque

<sup>121</sup> Comparar Nye. *La paradoja del poder norteamericano*. p. 29.

utiliza mecanismos que contienen poder blando en combinación de poder duro. Mientras que en el cumplimiento de objetivos como: a) Lograr la integración latinoamericana y caribeña, b) Convertir a Venezuela en potencia energética mundial y c) Generar un mundo multipolar donde el poder duro relega al poder blando, provocando problemas de sustentabilidad, no lo es.

De esta manera se puede afirmar que la combinación de poder blando y poder duro dentro de los mecanismos del ALBA-TCP hace que sea más efectiva para alcanzar los objetivos de cooperación e integración del gobierno del Chávez porque la utilización de ambos poderes le permiten difundir códigos ideológicos aumentando su credibilidad y prestigio para negociar con los demás Estados y poner en marcha los programas de cooperación e integración con miras a ejercer un liderazgo revolucionario regional.

#### 4. CONCLUSIÓN

En esta investigación se propuso encontrar la medida en que los mecanismos de los que se compone el ALBA-TCP permiten alcanzar los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez (2006-2010).

En el primer capítulo se identificaron los objetivos de cooperación e integración del gobierno de Hugo Chávez en la región, y se puso de manifiesto que el ALBA-TCP fue creada como una herramienta para alcanzarlos ya que permite su canalización hacia los demás países a donde van dirigidos gracias a los mecanismos que fueron analizados en el segundo capítulo, los cuales son: la difusión ideológica, la emisión de fondos compensatorios y los programas de cooperación e integración mediante el empleo del poder blando en combinación con el poder duro.

El poder blando le sirve a Venezuela por medio de los mecanismos del ALBA-TCP para dar a conocer la Revolución Bolivariana dentro de la estrategia de diplomacia activa que maneja ya que posibilita la emisión de su sistema de valores dentro del entramado de manifestaciones culturales, a través de los medios masivos de comunicación y de los programas de cooperación, canalizando así su influencia en los países de la región, principalmente con los que tiene afinidad e intereses comunes, lo que se ha traducido en mayores encuentros diplomáticos y en la firma de acuerdos.

Asimismo, le permite a Chávez fomentar grados de conciencia e identidad regional entorno de un enemigo en común y al fin de propiciar el desarrollo económico porque la capacidad de atracción que se desarrolle será la que convierta al ALBA-TCP en la mejor opción dentro del entramado de procesos de integración que se encuentran en formación en toda América y marque las preferencias de los otros países para responder de manera favorable al cumplimiento de los objetivos trazados.

Por el lado del poder duro, Venezuela con la posesión de recursos energéticos y con las ganancias obtenidas de los mismos, financia programas, proyectos, instituciones y emite fondos o ayudas para sus aliados. Dentro de estos

adelanta la “política del petróleo” provocando dependencia de los Estados carentes de crudo por medio de la cual también gana influencia política sobre ellos.

La combinación de estos dos poderes se logra dentro las negociaciones y acuerdos que se producen en el marco del ALBA-TCP porque a menudo los Estados no se adhieren por el atractivo ideológico y cultural sino las prebendas que ofrece Chávez mediante las facilidades del intercambio petrolero y las ayudas unilaterales que emite a los demás Estados, haciendo que aumenten la deuda externa, creando una subordinación por medio de la cual puede reclamar apoyo político e ideológico.

Mediante estos intercambios Chávez rebate las normas mercantiles imperantes otorgándole credibilidad a su ideología, además por medio de los proyectos y programas encaminados a la cooperación logra el contacto directo con la población promocionando los beneficios de su revolución.

Esta combinación del poder duro y del poder blando dentro de los mecanismos del ALBA-TCP hacen que esta alianza sea efectiva, según el análisis hecho en el tercer capítulo, para conseguir el reconocimiento mundial, promocionar el modelo político y económico bolivariano, y ampliar las relaciones con otros países para diversificar su economía y reducir la dependencia hacia EE.UU.

Venezuela maneja una política exterior activa y prueba de ello es la misma creación de este régimen regional, el cual le abre diferentes escenarios donde su cabeza de Estado puede hacer presencia para divulgar información acerca de sus políticas e ideologías, y con su marcada personalidad y oratoria crear polémica con las acusaciones a EE.UU.

Asimismo, Venezuela para difundir su ideología aprovecha la interdependencia comercial y energética que se presenta en el marco del ALBA-TCP, utilizando los medios de comunicación masiva para controlar y emitir contenidos; la cultura por medio de las Casas del ALBA con las exposiciones, concursos y premiaciones; y la puesta en marcha de programas asistencialistas, que al estar en contacto con la población, inculcan los valores revolucionarios de manera directa.

Además de ello, los Tratados Comerciales de los Pueblos celebrados con los siete países miembros han contribuido a que Venezuela diversifique sus relaciones

comerciales y diplomáticas, creando sistemáticamente con los acuerdos y políticas de cooperación una clientela fija de dónde importar y exportar.

A pesar de lo anterior, la combinación de poderes dentro de los mecanismos del ALBA-TCP es ineficiente para alcanzar la integración latinoamericana y caribeña, la generación de un mundo multipolar y convertir a Venezuela en potencia energética mundial, debido a que en primer lugar, lo que ha fomentado la adhesión al ALBA-TCP no es el atractivo ideológico, sustento y la razón de ser de la misma, sino las prebendas que Chávez ofrece con el suministro de petróleo a crédito y con las ayudas unilaterales que emite, poniendo en vulnerabilidad la sostenibilidad de la alianza. Además, dentro de ésta no hay cesión de poder soberano de decisión a organismos comunes, sumado a que al interior de cada miembro no hay una orquestación de leyes y a que algunos de ellos hacen parte o están en trance de unirse a otros procesos de integración con principios contrarios.

En segundo lugar, según la teoría de Joseph Nye, para que exista el multipolarismo es requerido el equilibrio de recursos entre los Estados, razón por la cual Venezuela mediante la emisión de fondos e implementación programas ha tratado de solventar las asimetrías de sus aliados. Sin embargo, esta situación es altamente costosa, sobre todo para un país que presenta un decrecimiento sostenido del PIB desde 2008, además de que el ALBA-TCP debe competir por la credibilidad y prestigio con otros procesos de integración en la región.

Y en tercer lugar, Venezuela tiene grandes problemas en los componentes que la convertirían en potencia energética, como es la disminución de los niveles de producción de petróleo por la poca inversión que ha recibido PDVSA y por sus problemas administrativos, la cantidad de crudos pesados que reducen su competitividad, la politización y desviación del gasto.

Todo ellos limita sustancialmente la efectividad del ALBA-TCP como herramienta para alcanzar los objetivos anteriormente mencionados, principalmente porque debido a que no ha podido atraer a los demás Estados por medio de su ideología, recurre al poder duro para cohesionar y presionar.

## BIBLIOGRAFIA

Keohane, Robert. *Después de la Hegemonía: cooperación y discordia de la economía internacional*. Buenos Aires: Gel, 1988.

Keohane, Robert y Nye, Joseph. *Poder e Interdependencia: La política mundial en transición*. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano, 1988.

Krasner, Stephen. *Conflicto estructural: el tercer mundo contra el liberalismo global*. Buenos Aires: Grupo Editor Latinoamericano, 1989.

Nye, Joseph. *La paradoja del poder norteamericano*. Madrid: Taurus, 2003.

Nye, Joseph. *Soft Power: The means to success in world politics*. Nueva York: Public Affairs, 2004.

Romero, Carlos. *Jugando con el globo: la política exterior de Hugo Chávez*, Barcelona: Ed. Sine qua non, 2006.

Romero, María Teresa. *Política Exterior venezolana*. Caracas: Nacional Editorial, 2002.

### Capítulos o artículos de libros.

Keohane, Robert. "The demand for international regimes". En: Krasner, Stephen, *International Regimens*. Ithaca: Cornell University Press, 1986.124-147.

Krasner, Stephen. "Structural causes and regime consequences: regime as intervening variables". En Krasner, Stephen (ed.). *International Regimes*. Ithaca: Cornell University Press, 1983. 1-23.

Krasner, Stephen. Regime and the limits of realism: regimes as autonomous variables”. En:  
En Krasner, Stephen (Ed.). *International Regimes*. Ithaca: Cornell University  
Press, 1983. 195-332.

### **Artículos en publicaciones periódicas academias**

Briceño Ruiz, José y Linares Rosalba. “Más allá del Chavismo y la oposición: Venezuela en el proceso del ALCA y la propuesta del ALBA”. En *Revista Goenseñanza*. Centro de Estudio de Fronteras e Integración, Universidad de los Andes, Vol. 9: Venezuela (2004): 19-47. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: <http://www.saber.ula.ve/bitstream/123456789/20798/1/articulo2.pdf>

Murillo Zamora, Carlos. “Aproximación a los regímenes de integración regional”. En *Revista electrónica de estudios internacionales*. No. 8, (2004): 1-31. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: [http://www.reei.org/reei8/MurilloZamora\\_reei8\\_.pdf](http://www.reei.org/reei8/MurilloZamora_reei8_.pdf)

Nye S, Joseph. "Soft Power", En *Foreign Policy*. N° 80 (otoño 1990): 153-171. Consulta realizada en marzo de 2010. Disponible en la página web: <http://ovidspnm.ovid.com/MuseSessionID=2cbeeba8d23ec0d22056e33452ee15b/MuseHost=www.jstor.org/MusePath/stable/pdfplus/1148580.pdf?acceptTC=true>

Romero, Carlos y Curiel, Claudia. “Venezuela: Política exterior y rentismo”. En *Cuadernos PROLAM/USP*. Año 8, Vol. 1 (05/11/2009): 39-51. Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: [http://www.usp.br/prolam/downloads/2009\\_1\\_3.pdf](http://www.usp.br/prolam/downloads/2009_1_3.pdf)

Torres Soriano, Manuel R. “Concepciones sobre el poder en Estados Unidos y su Influencia sobre la PESC de la Unión Europea”. En *Cuadernos constitucionales de la Cátedra Fadrique Furió Ceriol*. Universidad Pablo de Olavide. N° 49 (2004): 183-

194. Consulta realizada en junio de 2009. Disponible en la página web:  
[http://dialnet.unirioja.es/servlet/fichero\\_articulo?codigo=2270946&orden=0](http://dialnet.unirioja.es/servlet/fichero_articulo?codigo=2270946&orden=0)

----- . “El poder blando ¿una alternativa a la fuerza militar?”. En  
*Revista Política y Estrategia*. Nº 100 (2005): 1-14. Consulta realizada en  
noviembre de 2010. Disponible en la página web:  
[http://www.upo.es/export/portal/com/bin/portal/upo/profesores/mrtorsor/profesor/  
1214213043213\\_el\\_poder\\_blando.\\_una\\_alternativa\\_a\\_la\\_fuerza\\_militar.pdf](http://www.upo.es/export/portal/com/bin/portal/upo/profesores/mrtorsor/profesor/1214213043213_el_poder_blando._una_alternativa_a_la_fuerza_militar.pdf)

### **Artículos en publicaciones periódicas no académicas**

Altmann Barbón, Josette. “El Alba, PetroCaribe y Centroamérica: ¿intereses comunes?”  
*Revista Nueva Sociedad*. Secretaria General de la Facultad Latinoamericana de  
Ciencias Sociales (FLACSO). No 219 (enero-febrero de 2009): 127-144 Consulta  
realizada en octubre de 2010. Disponible en la página web:  
[http://www.nuso.org/upload/articulos/3587\\_1.pdf](http://www.nuso.org/upload/articulos/3587_1.pdf)

“Apoyan comerciantes venezolanos racionamiento eléctrico”. *Periódico El Porvenir*. (14  
de Marzo de 2010). Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página  
web: [http://elporvenir.com.mx/notas.asp?nota\\_id=380070](http://elporvenir.com.mx/notas.asp?nota_id=380070).

Espinosa Martínez, Eugenio E. “El ALBA: un camino hacia el desarrollo, La Alternativa  
Bolivariana para América”. *Revista Electrónica de la Facultad latinoamericana de  
ciencias sociales*. Vol.2, Nº2 (Enero-junio 2007):1-26. Consulta realizada en junio  
de 2011. Disponible en la página web:  
[http://www.flacso.uh.cu/sitio\\_revista/num1/articulos/art\\_EEspin2.pdf](http://www.flacso.uh.cu/sitio_revista/num1/articulos/art_EEspin2.pdf)

Giusti, Luis E. “La verdadera situación de PDVSA”. *El Espectador*. (20 de septiembre de  
2009). Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web:  
[http://www.elespectador.com/impreso/negocios/articuloimpreso162486-verdadera-  
situacion-de-pdvsa](http://www.elespectador.com/impreso/negocios/articuloimpreso162486-verdadera-situacion-de-pdvsa)

Molina, Franklin. “La integración andina y la política exterior de Venezuela en dos tiempos 1972-2002”. En *Revista Politeia*. Vol. 35, No. 30, (Enero 2003). Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: [http://www2.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0303-97572003000100014&lng=es&nrm=is](http://www2.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0303-97572003000100014&lng=es&nrm=is)

Montiel, Edgar. “Diplomacia cultural; Un enfoque estratégico de política exterior para la era intercultural”. En *Cuadernos UNESCO Guatemala, Cultura y Vida*. N° 2 (julio 2009): 3-23. Consulta realizada en junio de 2010. Disponible en el sitio web: <http://unesdoc.unesco.org/images/0019/001906/190623s.pdf>

Paullier, Juan. “¿Carrera armamentista sudamericana?”. *BBC Mundo*. (10 de Agosto de 2009). Consulta realizada en junio de 2010. Disponible en la página web: [http://www.bbc.co.uk/mundo/america\\_latina/2009/08/090807\\_carrerarmamentista\\_sudamerica\\_jp.shtml](http://www.bbc.co.uk/mundo/america_latina/2009/08/090807_carrerarmamentista_sudamerica_jp.shtml)

Romero, Carlos. “Dos etapas en la política exterior de Venezuela”. En *Revista Politeia*. Vol. 30, N° 30 (Enero 2008.). Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: [http://www2.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0303-97572003000100013&lng=es&nrm=is](http://www2.scielo.org.ve/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0303-97572003000100013&lng=es&nrm=is)

Santeliz Granadillo, Andrés. “1999-2009. La economía en diez años de gobierno revolucionario”. En *Revista venezolana de Economía y Ciencias Sociales*. Vol. 14. N° 3(sept-dic 2008): 83-119. Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: <http://www.scielo.org.ve/pdf/rvecs/v14n3/art06.pdf>

Salmerón, Victor. “Reservas líquidas se ubican en mínimos históricos”. *El Universal*. (7 de mayo de 2011) Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web:

<http://economia.eluniversal.com/2011/05/07/reservas-liquidadas-se-ubican-en-minimos-historicos.shtml>

## Otros documentos

Altmann Barbón, Josette. “Integración en América Latina: crisis de los modelos regionales y ausencia de certidumbres”. Resultados del Proyecto Crisis del multilateralismo y las paradojas de la integración latinoamericana y caribeña. Convenio de Colaboración entre el CeALCI de la Fundación Carolina y la Secretaría General de la FLACSO. (2006): 309- 324. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: [www.flacsoandes.org/biblio/catalog/resGet.php?resId=19845](http://www.flacsoandes.org/biblio/catalog/resGet.php?resId=19845)

Alternativa Bolivariana para nuestros pueblos de las Américas, ALBA. “Declaración política de la V cumbre de la Alternativa Bolivariana para los pueblos de nuestra América”. V Cumbre del ALBA. Consulta realizada en Marzo de 2009. Disponible en la página web: <http://www.alternativabolivariana.org/modules.php?file=article&name=News&sid=1801>

---

----- “Discursos de Unidad”. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: <http://www.alternativabolivariana.org/modules.php?name=Content&pa=showpage&pid=203>

---

----- “Acuerdos de Integración”. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: <http://www.alternativabolivariana.org/modules.php?name=Content&pa=showpage&pid=203>.

---

----- “¿Qué es el ALBA?”. 2009. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página

web:

[http://www.alternativabolivariana.org/modules.php?name=Content&pa=showpage  
&pid=2080](http://www.alternativabolivariana.org/modules.php?name=Content&pa=showpage&pid=2080). Documento.

-----“Coordinación permanente”. 2009, Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: <http://www.alba-tcp.org/content/coordinacion-permanente-del-alba>. Gráfico.

-----“Estructura y funcionamiento”, Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: <http://www.alba-tcp.org/content/estructura-y-funcionamiento-alba-tcp>. Gráfico.

-----“Exportaciones totales Año 2009”.”, Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: <http://www.alba-tcp.org/contenido/estadisticas>. Gráfico.

-----“Principales Rubros de Exportación del ALBA-TCP”. Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: <http://www.alba-tcp.org/contenido/estadisticas>. Gráfico.

-----“Comercio Intra ALBA-TCP”. Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: <http://www.alba-tcp.org/contenido/estadisticas>. Gráfico.

-----“Principales Rubros de Importación del ALBA-TCP”. Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: <http://www.alba-tcp.org/contenido/estadisticas>. Gráfico.

------. “El ALBA en el Caribe”. Consulta realizada en marzo de 2011. Disponible en la página web: [http://www.alternativabolivariana.org/pdf/alba\\_mice\\_es.pdf](http://www.alternativabolivariana.org/pdf/alba_mice_es.pdf). Documento.

Arriagada Herrera, Genaro. “Petróleo y gas en América latina, un análisis político y de relaciones internacionales a partir de la política venezolana”. *Documento de trabajo*. Real Instituto Elcano de estudios internacionales y estratégicos. N° 20. (19/9/2006): 1-32. Consulta realizada en junio de 2010. Disponible en la página web: <http://www.energiasur.com/convencionales/ArriagaHerreraPetroleoGasAmericaLatinaVenezuela.pdf>

Cobo, Lourdes. “Venezuela y el Mundo Transnacional: Instrumentación de la política exterior venezolana para imponer un modelo en América latina”. Serie Política Internacional. Instituto latinoamericano de investigaciones sociales. Centro de Estudios estratégicos y relaciones internacionales. (Abril, 2008):1-11. Consulta realizada en junio de 2010. Disponible en la página web: <http://library.fes.de/pdf-files/bueros/caracas/05567.pdf>. Documento.

Correa Flórez, Rafael. *Construyendo el ALBA: Nuestro norte es en el sur*. Caracas: Ediciones del 40° Aniversario del Parlamento Latinoamericano. 2005. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: <http://www.alternativabolivariana.org/pdf/libroalba.pdf>. Documento.

Domingo, Carlos. “Distribución de Ingreso Petrolero de Venezuela”. 2008. Consulta realizada en marzo de 2010. Disponible en la página web: <http://webdelprofesor.ula.ve/ingenieria/jacinto/politica/Modelo-de-la-economia-Venezolana.pdf>. Documento.

Fedecámaras. “Nota de prensa de Fedecámaras sobre la devaluación monetaria”. (9 de Enero de 2010). Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: <http://www.laempresaprivada.com/blog141.pdf>

Fritz, Thomas. “ALBA contra ALCA: La Alternativa Bolivariana para las Américas: una nueva vía para la integración regional en Latinoamérica”. Centro de Investigación y Documentación Chile Latinoamérica (FDCL), (abril de 2007): 1-26. Consulta realizada en noviembre 2010. Disponible en la página web: <http://fdcl-berlin.de/fileadmin/fdcl/Publikationen/ALBA-contra-ALCA-Thomas-Fritz-FDCL-esp.pdf>. Documento.

Gobierno en Línea. “Misiones Bolivarianas: misión Barrio Adentro, Misión Robinson, Ribas y Sucre”. Consulta realizada en marzo de 2009. Disponible en la página web: <http://www.gobierno enlinea.ve/misceláneas/misiones.html>. Comunicado de prensa.

Katz, Claudio. “El imperialismo del siglo XXI”. Ponencia al Seminario guevarista internacional "Homenaje al Che Guevara a 80 años de su nacimiento". Facultad de Psicología UBA. Buenos Aires (7 de junio de 2008):1-23. Consulta realizada en agosto de 2010. Disponible en la página web: [http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso/katz\\_10abr03.pdf](http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso/katz_10abr03.pdf)

----- . “Las disyuntivas del ALBA”. La Haine. (2006):1-14. Consulta realizada en junio 2010. Disponible en la página web: [http://lahaine.org/b2-img/katz\\_alb.pdf](http://lahaine.org/b2-img/katz_alb.pdf). Artículo.

Noticiero Digital. “Chávez es enemigo de los sectores que trabajan en Venezuela”. (Nov. 01, 2010). Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: <http://www.noticierodigital.com/forum/viewtopic.php?t=707018>. Comunicado de prensa.

Noya, Javier. “El poder simbólico de las naciones”. *Documento de trabajo*. Real Instituto Elcano de estudios internacionales y estratégicos. N° 35 (Julio de 2005). Consulta realizada en marzo 2011. Disponible en la página web: <http://www.ddooss.org/articulos/otros/NoyaPoderSimbolico.pdf>

Martín Astorga, Eglys. “Los proyectos de Integración en América Latina y el Caribe como alternativa al ALCA”. III Conferencia Internacional La obra de Carlos Marx y los desafíos del Siglo XXI. 2006. Consulta realizada en octubre de 2011. Disponible en la página web: [http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso06/conf3\\_martin.pdf](http://www.nodo50.org/cubasigloXXI/congreso06/conf3_martin.pdf).

Ministerio de Comunicación e Información-MINCI. “Desarrollo Endógeno, Desde adentro, desde la Venezuela profunda”. Octubre de 2004. Consulta realizada en agosto de 2010. Disponible en la página web: <http://sala.clacso.org.ar/gsd/collect/chavez/index/assoc/HASH0123.dir/doc.pdf>. Documento.

Ministerio del Poder Popular de Planificación y Finanzas. “Oficina de estadísticas de las finanzas de las públicas: % del PIB Serie 1998 – 2009”. 2010. Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: <http://www.mf.gov.ve/images/estadisticas/elke/spr-gcp-esp/gcp/presenta-gcp/presen-gcp-2009.pdf>. Estadística.

Ministerio del Poder Popular para la Comunicación y la Información. *Líneas Generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007 – 2013*. Consulta realizada en febrero de 2009. Disponible en la página Web [http://www.minci.gob.ve/publicaciones/6/443184/?desc=lineas\\_generales\\_de\\_la\\_nacion20080613-1159.pdf](http://www.minci.gob.ve/publicaciones/6/443184/?desc=lineas_generales_de_la_nacion20080613-1159.pdf)

PetroCaribe. “Acerca de PetroCaribe” 2010. Consulta realizada en junio de 2010. Disponible en la página web: [http://www.petrocaribe.org/index.php?tpl=interface.sp/design/union/readmenuprin c\\_acerca.tpl.html&newsid\\_temas=4](http://www.petrocaribe.org/index.php?tpl=interface.sp/design/union/readmenuprin c_acerca.tpl.html&newsid_temas=4). Documento.

Petróleos de Venezuela SA.-PDVSA. “Acuerdo de Cooperación Energética PETROCARIBE”. 2009. Consulta realizada en mayo de 2011. Disponible en la página web: [http://www.pdvsa.com/index.php?tpl=interface.sp/design/biblioteca/readdoc.tpl.html&newsid\\_obj\\_id=1349&newsid\\_temas=111](http://www.pdvsa.com/index.php?tpl=interface.sp/design/biblioteca/readdoc.tpl.html&newsid_obj_id=1349&newsid_temas=111). Documento.

Ríos, Nadia. “¿Qué rumbo para la integración latinoamericana?”. Institute for research and debate en governance-IRG. Congreso Latinoamericano y Caribeño de ciencias sociales, 50 años de la FLACSO. Ecuador. (27 de diciembre de 2007):29-31. Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: <http://www.institut-gouvernance.org/es/analyse/fiche-analyse-293.html>

Romero G, Antonio F. “La Integración y Cooperación en América Latina y el Caribe y la Emergencia de Nuevos Espacios de Integración: El ALBA-TCP”. Ponencia en el Seminario Internacional “Situación Actual de la Integración en América Latina y el Caribe” Habana. (19 de febrero de 2010): 1-14. Consulta realizada en junio de 2011. Disponible en la página web: [http://www.flacso.org/uploads/media/Ponencia\\_Antonio\\_Romero.pdf](http://www.flacso.org/uploads/media/Ponencia_Antonio_Romero.pdf)

TVSUR. “Banco del ALBA contará con el 85 por ciento de capital venezolano”. (10 de Diciembre de 2008) Consulta realizada en junio de 2010. Disponible en la página web: <http://www.telesurtv.net/secciones/noticias/38229-NN/banco-del-alba-contara-con-el-85-por-ciento-de-capital-venezolano/>. Comunicado de prensa.

## ANEXOS

### **Anexo 1. Documento de los principios rectores del ALBA**

1. La integración neoliberal prioriza la liberalización del comercio y las inversiones, en cambio la Alternativa Bolivariana para América Latina (ALBA) es una propuesta que centra su atención en la lucha contra la pobreza y la exclusión social.
2. En la propuesta del ALBA se le otorga una importancia crucial a los derechos humanos, laborales y de la mujer, a la defensa del ambiente y a la integración física.
3. En el ALBA, la lucha contra las políticas proteccionistas y los ruinosos subsidios de los países industrializados no puede negar el derecho de los países pobres de proteger a sus campesinos y productores agrícolas.
4. Para los países pobres donde la actividad agrícola es fundamental, las condiciones de vida de millones de campesinos e indígenas se verían irreversiblemente afectadas si ocurre una inundación de bienes agrícolas importados, aún en los casos en los cuales no exista subsidio.
5. La producción agrícola es mucho más que la producción de una mercancía, es la base para preservar opciones culturales, es una forma de ocupación del territorio, define modalidades de relación con la naturaleza, tiene que ver directamente con la seguridad y autosuficiencia alimentaria. En estos países la agricultura es, más bien, un modo de vida y no puede ser tratado como cualquier otra actividad económica.
6. ALBA tiene que atacar los obstáculos a la integración desde su raíz, a saber:
  - a. La pobreza de la mayoría de la población;
  - b. Las profundas desigualdades y asimetrías entre países
  - c. Intercambio desigual y condiciones inequitativas de las relaciones internacionales
  - d. El peso de una deuda impagable
  - e. La imposición de las políticas de ajuste estructural del FMI y el BM y de las rígidas reglas de la OMC que socavan las bases de apoyo social y político.
  - f. Los obstáculos para tener acceso a la información, el conocimiento y la tecnología que se derivan de los actuales acuerdos de propiedad intelectual; y,
  - g. Prestar atención a los problemas que afectan la consolidación de una verdadera democracia, tales como la monopolización de los medios de comunicación social
7. Enfrentar la llamada Reforma del Estado que sólo llevó a brutales procesos de desregulación, privatización y desmontaje de las capacidades de gestión pública.

**8.** Como respuesta a la brutal disolución que éste sufrió durante más de una década de hegemonía neoliberal, se impone ahora el fortalecimiento del Estado con base en la participación del ciudadano en los asuntos públicos.

**9.** Hay que cuestionar la apología al libre comercio, como si sólo esto bastara para garantizar automáticamente el avance hacia mayores niveles de crecimiento y bienestar colectivo.

**10.** Sin una clara intervención del Estado dirigida a reducir las disparidades entre países, la libre competencia entre desiguales no puede conducir sino al fortalecimiento de los más fuertes en perjuicio de los más débiles.

**11.** Profundizar la integración latinoamericana requiere una agenda económica definida por los Estados soberanos, fuera de toda influencia nefasta de los organismos internacionales.

para concluir, como se vio en el este capítulo dentro del ALBA es posible identificar los dos poderes de la teoría de Nye, puesto a que sí bien es cierto que esta alianza podría ser definida como una herramienta de poder blando a favor del gobierno venezolano por los códigos ideológicos, culturales y políticos de los que se compone y promulga, y que todo organismo necesita una fuente de financiación, en la práctica el ALBA más que atraer por su fuerza ideológica a los demás Estados se visualiza que de adhieren para favorecerse de las ventajas ofrecidas en torno al petróleo.

Fuente: ALBA-TCP. “El ALBA en el Caribe”. 2010. pp. 4-6. Documento Electrónico.

## Anexo 2. Cuadro de los proyectos grannacionales del ALBA-TCP

<b>AREAS</b>	<b>PROYECTOS GRANNACIONALES</b>
Finanzas	Banco del ALBA
Educación	Alfabetización y postalfabetización.
Infraestructura	Desarrollo de la infraestructura portuaria, ferroviaria y aeroportuaria
Ciencia y tecnología	Centro de ciencia y tecnología
Alimentación	Empresa productos agroalimentarios y empresa alimentos
Energía	Empresa de energía eléctrica, petróleo y gas
Ambiente	Empresa para el manejo de bosques, producción y comercialización de productos de la industria de la madera
	Agua y saneamiento
Salud	Empresa distribución y comercialización de productos farmacéuticos
	Centro regulatorio del registro sanitario
Minería	Empresa de cemento
Comercio Justo	Empresa importadora exportadora
	Tiendas del alba
Turismo	Universidad del turismo
Industria	Turismo social
	Complejos productivos
Cultura	Fondo cultural alba
Telecomunicaciones	Empresa de Telecomunicaciones

Fuente: ALBA-TCP. Tema de búsqueda: (¿Qué es el ALBA-TCP?). 2010. Consulta Electrónica.

### Anexo 3. Cuadro de Conceptos de los aportes otorgados por Venezuela

PAIS	CONCEPTO DEL APORTE	MONTO (MMUS)
Cuba	Construcción de 150 casas	2.000.000
	Proyecto de electrificación	20.000.000
	Proyecto de desarrollo endógeno Pinar del Rio	5.862.000
	Sueldo de 400 US mensuales a cada médico cubano	96.000.000
Dominica	Construcción de un nuevo aeropuerto	10.000.000
	Construcción de barreras de protección marina, viviendas y créditos	150.000.000
Estados Unidos	Financiamiento de la limpieza del rio Hudson	100.000
	Subsidios a combustible para calefacción	10.000.000
	CITGO-donación afectados por Katrina	5.000.000
Jamaica	Préstamo para la construcción de “autopista 2000”	30.000.000
Rep. Dominicana	Préstamo obras de infraestructura	156.400.000
	Compra de 500 viviendas	7.500.000
Haití	Adquisición de equipos, construcción de viviendas	20.000.000
	Proyectos de generación eléctrica	70.000.000
	Capacidad aeroportuaria y recolección de basura	60.000.000
Argentina	Reparación de 3 buques-Argentina	6.450.000
	Construcción de 2 buques-	112.000.000

	Argentina Compra de planta de productos lácteos-SANCOR	135.000.000
Nicaragua	Programas de salud, educación, agricultura, energía y exportaciones BANDES-proyectos sociales 52 plantas eléctricas Absolución de la deuda	90.000.000 10.000.000 32.000.000 26.200.000
Bolivia	Donación para ayudar Bolivia Helicópteros súper pumas Financiamiento de 5 mil becas de estudio Construcción de autopista Ayuda para fabrica de casas Canal de televisión Construcción de estadio de futbol Aporte para construcción de infraestructura de las fuerzas armadas	50.000.000 31.000.000 16.700.000 300.000.000 80.000.000 3.000.000 4.000.000 30.000.000
Ecuador	Apertura de Bandes	10.000.000
Uruguay	Línea de créditos para emprendimientos Préstamo para equipar y remodelar el Hospital Universitario Instituto nacional de cáncer Créditos para recuperar empresas	3.000.000 17.000.000 3.000.000 5.000.000
Brasil	Escola de Samba Vila Isabel	1.000.000
Bielorrusia	Ayuda a la cancelación de la deuda externa con Rusia	300.000.000

África	Donación a países por la sequía	3.000.000
Guyana	Donación y pago de la deuda	24.500.000
Honduras	Condonación deuda	30.000.000
	PetroCaribe	82.000.000
	Donación de tractores y maquinaria agrícola	7.000.000
	Programa de ahorro de energía (donación de bombillos)	

Fuente: Romero, Carlos y Curiel, Claudia. "Venezuela: Política exterior y rentismo". *Cuadernos PROLAM/USP*. Año 8, Vol. 1 (05/11/2009): 45-55. Documento Electrónico