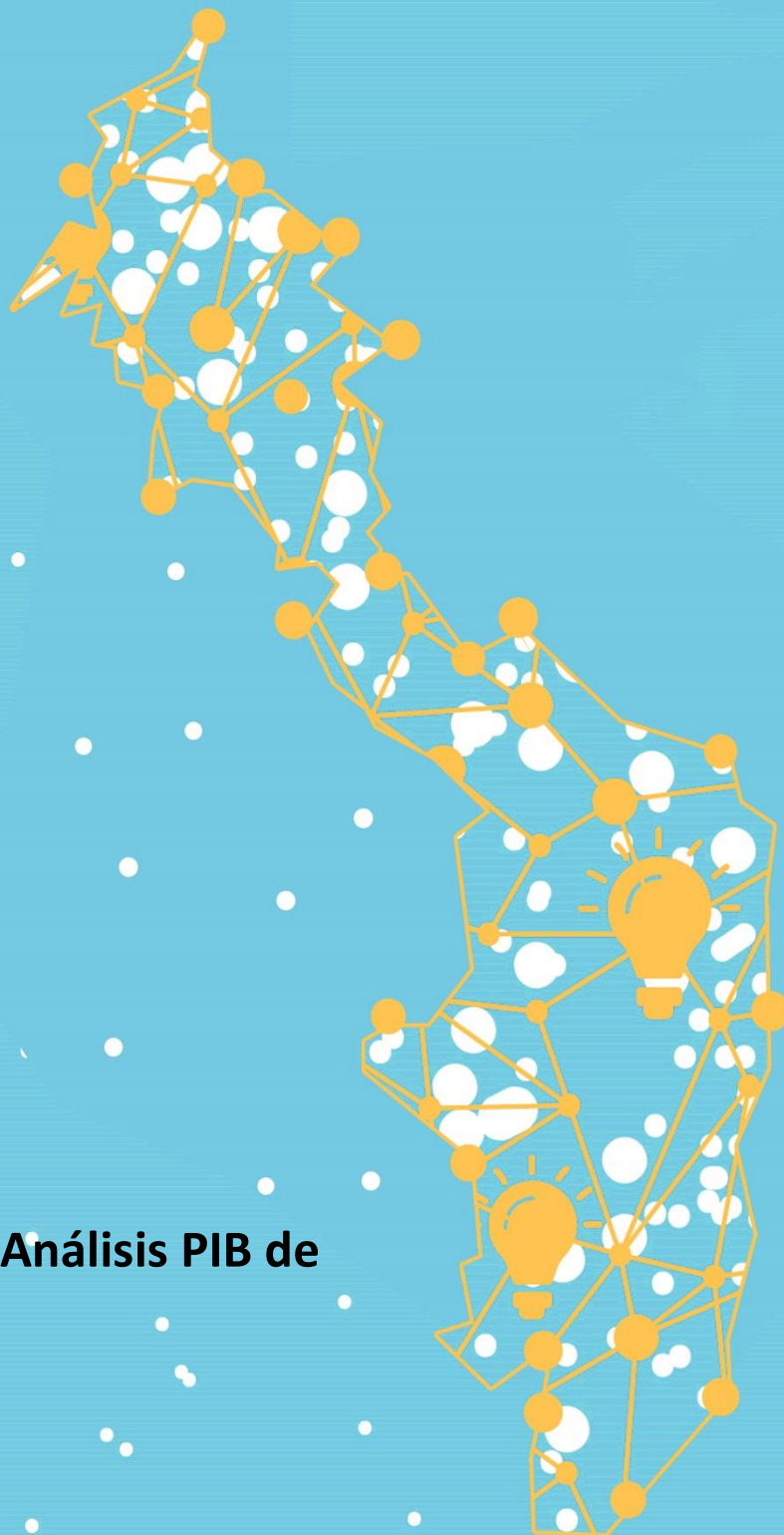


# Caracterización competitiva y productiva del departamento de Bolívar



## Capítulo III: Análisis PIB de Bolívar



SECRETARÍA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias



TEJIENDO  
PROGRESO EN  
BOLÍVAR

Comisión Regional  
de Competitividad  
Cartagena y Bolívar



Universidad del  
Rosario



## **Universidad del Rosario**

Ana Isabel Gómez Córdoba  
Rectora

Andrés Felipe García Suaza  
Decano de la facultad de Economía

Carlos Eduardo Sepúlveda Rico  
Director del Centro de Estudios para la  
Competitividad Regional – SCORE

Daniel Ricardo Torralba Barreto  
Coordinador del Centro de Estudios para la  
Competitividad Regional -SCORE

Clara Carolina Jiménez González  
Investigadora SCORE

Maria Paula Garavito Muñoz  
Investigadora SCORE

Felipe Rocha Gutiérrez  
Investigador SCORE

Raiza Pamela Caiza Guamán  
Investigadora SCORE

Juan Esteban Soto Yanquen  
Investigador SCORE

Matheo Prieto González  
Investigador SCORE

Jhon Sebastian Castro Reyes  
Investigador SCORE

Sergio Daniel Caho Rodríguez  
Investigador SCORE

## **Departamento de Bolívar**

Yamil Hernando Arana Padaui  
Gobernador de Bolívar

Dumek Turbay Paz  
Alcalde de Cartagena

María Camila Salas  
Secretaría de Hacienda Distrital  
Alcaldía de Cartagena

Sindy Jhojana Reales Flórez  
Directora de Desarrollo Económico  
Secretaría de Hacienda  
Alcaldía de Cartagena

Angelica María Villalba Eljach  
Secretaria de Desarrollo Económico  
Gobernación de Bolívar

Roxana Milena López Fernández  
Directora de Competitividad  
Gobernación de Bolívar

María Camila García Cassiani  
Profesional Universitario  
Dirección de Competitividad  
Gobernación de Bolívar

Astrid Carolina Utria Payares  
Asesora Externa – Dirección de  
Competitividad  
Gobernación de Bolívar

Carlos Tuñón  
Asesor Externo – Dirección de  
Competitividad  
Gobernación de Bolívar

Andrea Piña Gómez  
Presidenta Ejecutiva  
Cámara de Comercio de Cartagena

Carlos Payares Cure  
Director de desarrollo estratégico empresarial  
Cámara de Comercio de Cartagena

Nadir Hassan Barcha  
Director de Desarrollo Regional y  
Sostenibilidad  
Cámara de Comercio de Cartagena

Juan Sebastián Rodríguez Burgos  
Secretaría técnica Comisión Regional de  
Competitividad e Innovación de Cartagena

## Resumen ejecutivo

Este capítulo examina la estructura y el comportamiento del Producto Interno Bruto (PIB) del departamento de Bolívar, con un enfoque en sus subregiones o Zonas de Desarrollo Económico y Social (ZODES). La pregunta guía que orienta este análisis es: ¿Cuáles son las dinámicas económicas específicas de cada subregión y cómo contribuyen al crecimiento del PIB de Bolívar? Este enfoque permite desagregar el PIB en actividades económicas clave en cada área, identificando tanto sus fortalezas como sus retos, y buscando estrategias que promuevan un desarrollo económico más equilibrado en el departamento.

Entre los hallazgos clave, se destaca que sectores como la administración pública y defensa, el comercio y las industrias manufactureras son los principales motores económicos de Bolívar, contribuyendo significativamente al PIB departamental, con un valor agregado que en 2023 alcanzó los \$35.7 billones de pesos a precios constantes. Las subregiones presentan notables diferencias en su composición económica: la Zona Norte, que incluye Cartagena, concentra el 62% del PIB, mientras que otras áreas como Isla de Mompo y Loba dependen en gran medida de actividades agropecuarias y de bajo valor agregado. Estos contrastes ponen en evidencia desafíos en la equidad del desarrollo y la necesidad de fomentar actividades más productivas en las subregiones menos dinámicas.

El análisis también revela tendencias clave en sectores afectados por la pandemia, como la construcción y la explotación minera, que aún no recuperan los niveles de crecimiento previos. En contraste, sectores financieros y de seguros han mantenido un crecimiento constante, lo que representa una oportunidad para fortalecer la estabilidad económica en la región. Asimismo, actividades emergentes, como los servicios profesionales y las actividades de entretenimiento y recreación, muestran un potencial de expansión, en especial en subregiones que podrían beneficiarse de una diversificación de su base económica.

Este capítulo, además de proporcionar un diagnóstico integral de la economía de Bolívar, ofrece insumos estratégicos para orientar el desarrollo económico departamental y ajustar el Plan departamental de Competitividad. Los datos y tendencias aquí analizados permitirán a los tomadores de decisiones identificar áreas de oportunidad y diseñar políticas de inversión e infraestructura que impulsen un crecimiento sostenible y equitativo en todo Bolívar.

## Contenido

Resumen ejecutivo.....	2
Introducción.....	5
PIB Nacional   Composición y Desempeño .....	7
PIB Colombia   Composición por Ramas de Actividad .....	8
PIB Bolívar   Crecimiento económico .....	10
PIB Bolívar   Composición por Ramas de Actividad .....	11
Actividades económicas del departamento de Bolívar .....	13
Análisis subregiones departamento del Bolívar .....	22
Hallazgos .....	54
Conclusiones y recomendaciones .....	55

## Introducción

Este capítulo presenta un análisis detallado del Producto Interno Bruto (PIB) del departamento de Bolívar, con un enfoque en el comportamiento y composición económica de sus subregiones, conocidas como Zonas de Desarrollo Económico y Social (ZODES). Dado que el PIB es un indicador fundamental para entender el desarrollo y crecimiento de un territorio, analizar la contribución de cada subregión permite identificar las actividades económicas predominantes y sus particularidades. Este enfoque desagregado proporciona una visión clara sobre cómo se distribuye la actividad económica en el departamento y qué sectores tienen un papel estratégico para impulsar el desarrollo local. La relevancia de este análisis radica en su capacidad para captar las diferencias en dinamismo económico entre zonas, lo cual es clave para diseñar políticas que promuevan un crecimiento más equilibrado y sostenible en Bolívar.

Analizar la composición del PIB de Bolívar es esencial para comprender las disparidades económicas dentro del departamento y los factores que obstaculizan su desarrollo integrado. Identificar las actividades económicas predominantes en cada subregión permite también descubrir áreas con menor dinamismo, donde las barreras de infraestructura, conectividad o especialización limitan su capacidad de crecimiento. Este análisis resulta prioritario en el marco del Plan de Competitividad de Bolívar, ya que proporciona una base para definir políticas e inversiones focalizadas que fortalezcan sectores estratégicos y mejoren la competitividad de todo el territorio. De esta manera, este análisis no solo contribuye a una comprensión actualizada de la economía departamental, sino que también orienta el diseño de estrategias que atiendan las necesidades específicas de cada Zodes, favoreciendo una integración económica más sólida y equitativa.

La metodología empleada en este capítulo se basa en el cálculo del PIB departamental, desagregando sus componentes por subregiones y actividades económicas clave. Este método permite visualizar con mayor detalle cómo cada zona contribuye al total departamental y las dinámicas particulares de cada sector. La metodología proporciona así un diagnóstico estructural que hace posible una comparación entre subregiones, apoyando la toma de decisiones basada en datos específicos de cada área.

Este capítulo busca proveer un diagnóstico integral que sea útil tanto para los tomadores de decisiones como para los actores clave en el desarrollo regional. Los resultados y recomendaciones que aquí se presentan ofrecen insumos estratégicos para el ajuste y actualización del Plan de Competitividad de Bolívar, guiando el diseño de intervenciones que promuevan un desarrollo inclusivo y mejoren las

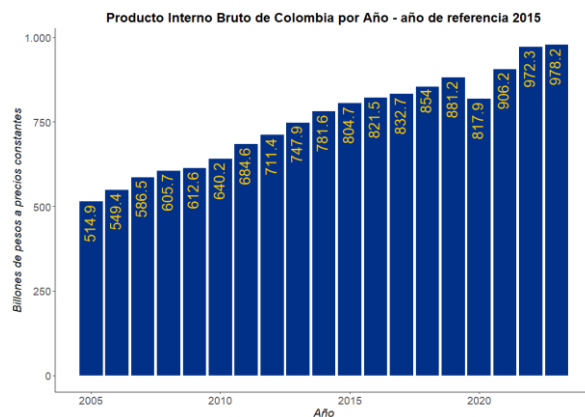
condiciones económicas del departamento. Al utilizar este capítulo, el consumidor obtendrá una visión estructurada de las áreas prioritarias para la inversión y el desarrollo, orientando la creación de un entorno económico más competitivo y sostenible en Bolívar.

## PIB Nacional | Composición y Desempeño

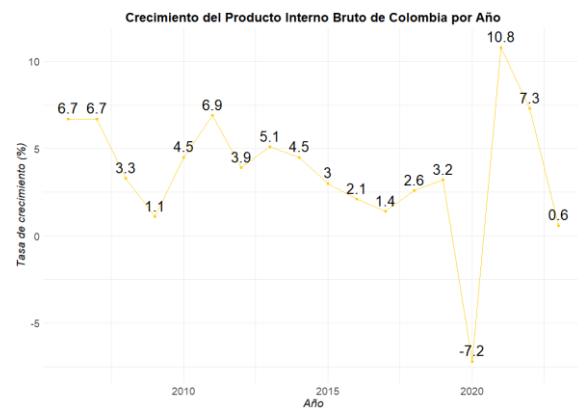
Acorde con el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), en 2023 el Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia fue de \$ 978 billones de pesos a precios constantes (base 2015), aumentando en \$ 5,9 billones de pesos con respecto al 2022. El incremento de tan solo el 0,6% del PIB fue consecuencia de la desaceleración económica implementada para frenar el alza en la inflación y llevarla al rango objetivo del 3%. Para lograr esto, el Banco de la República aumentó su tasa de interés, a pesar de la caída en la inversión debido a la incertidumbre política (OECD, 2024)

Acorde con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD) las expectativas de crecimiento para Colombia en 2024 son del 1,2%, debido al aumento de la deuda pública que dificulta el cumplimiento de la regla fiscal, la falta de inversión privada, el deterioro del mercado laboral, la poca confianza empresarial y del consumidor, y una alta tasa de interés, creando una política económica restrictiva y una inflación que todavía no se encuentra en el rango meta del 3% anual (OECD, 2024).

Gráfica 1. PIB Colombia a precio constantes



Gráfica 2. Crecimiento PIB Colombia



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales: valor agregado por actividades económicas 2023 (Base 2015), elaboración propia.

## PIB Colombia | Composición por Ramas de Actividad

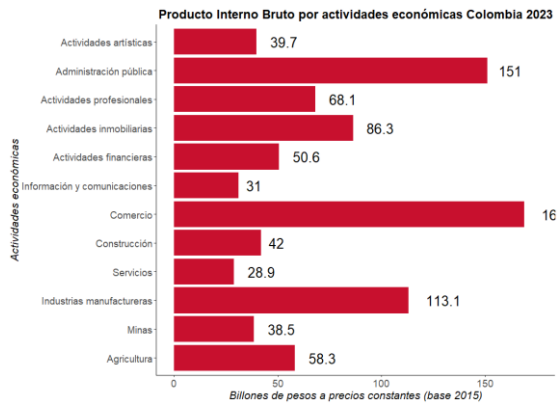
Entre las actividades económicas que impulsan el crecimiento del PIB en el país, la que más contribuye al valor agregado es el sector de Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida, con un aporte de \$168,8 billones de pesos. Le sigue el sector de Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales, con \$151 billones de pesos, e Industrias manufactureras, con \$113,1 billones de pesos.

Por otro lado, entre las actividades que menos contribuyen al valor agregado colombiano son Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental con \$ 28,9 billones de pesos e Información y comunicaciones con \$ 31 billones de pesos.

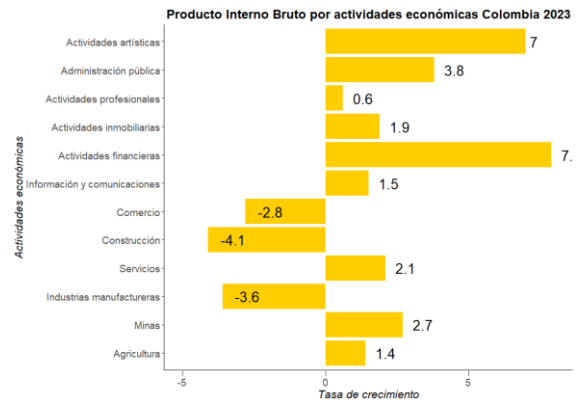
En 2023, las actividades económicas con mayor tasa de crecimiento fueron las Actividades financieras y de seguros, que registraron un aumento del 7,9%, y las Actividades artísticas, de entretenimiento, recreación, y otras actividades de servicios, junto con las Actividades de los hogares como empleadores y las actividades no diferenciadas de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio, con un crecimiento del 7%.

Por último, en cuanto a los sectores que decrecieron en 2023, se encuentra Construcción, con una disminución del 4,1%, Industrias manufactureras, con una disminución del 3,6%, y contrario a lo esperado, el sector Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida, con una disminución del 2,8%.

Gráfica 3. PIB Colombia composición por Rama de Actividad 2023 a precios constantes



Gráfica 4. Variación anual PIB Colombia

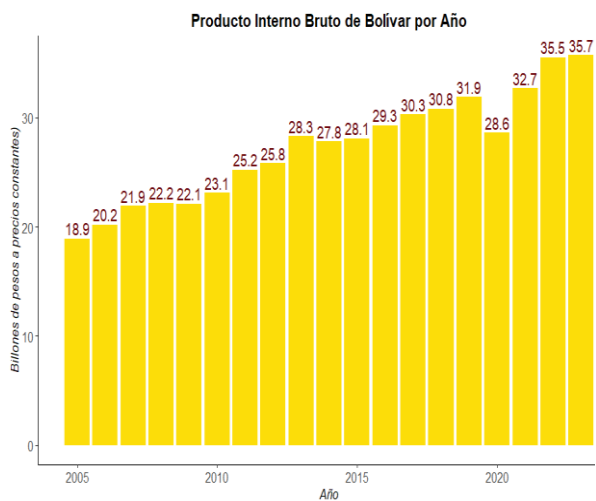


Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales: valor agregado por actividades económicas 2023 (Base 2015), elaboración propia.

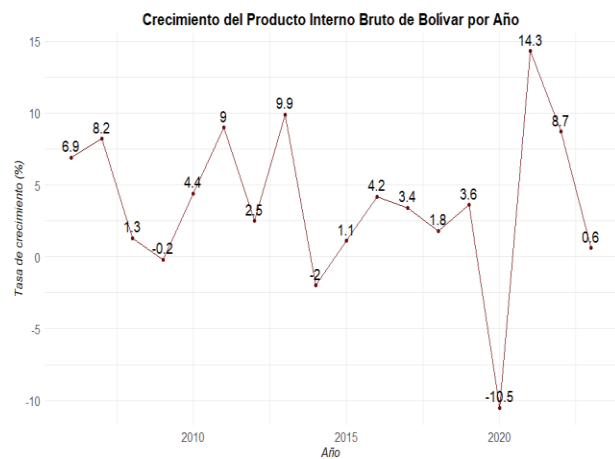
## PIB Bolívar | Crecimiento económico

En 2023 el departamento de Bolívar registró un Producto Interno Bruto de \$35.7 billones de pesos a precios constantes 2015, con una tasa de crecimiento de 0,6%; lo que se traduce en un incremento de \$229.8 miles de millones de pesos. Bolívar, al igual que los demás territorios del país y el mundo, sufrió una caída abrupta en sus registros económicos (10.5%) a causa de la crisis sanitaria la Covid-19. Sin embargo, una vez transcurrido el primer año de la pandemia, el departamento mostro una rápida recuperación (14.7%) normalizándose esta tasa en periodos posteriores.

Gráfica 5. PIB Bolívar a precios *constantes*



Gráfica 6. Crecimiento PIB Bolívar



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales: valor agregado por actividades económicas 2023 (Base 2015), elaboración propia.

## PIB Bolívar | Composición por Ramas de Actividad

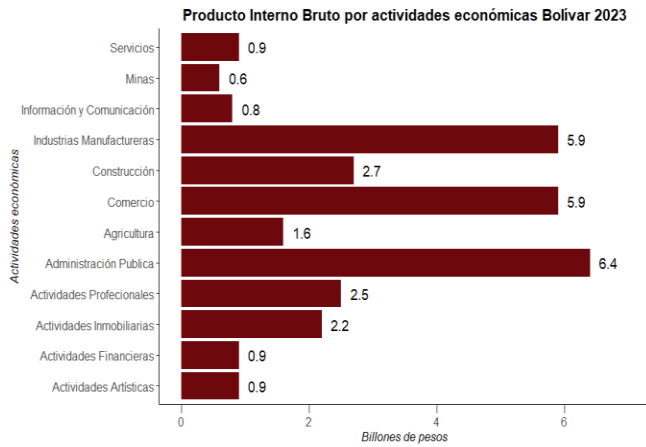
En el departamento de Bolívar, según los registros de 2023, las principales actividades económicas son la Administración pública y defensa, los planes de seguridad social de afiliación obligatoria, la educación, y las actividades de atención de la salud humana y servicios sociales, con un aporte de \$6,4 billones de pesos. Esta fue seguida por el Comercio al por mayor y al por menor, la reparación de vehículos automotores y motocicletas, el transporte y almacenamiento, y los servicios de alojamiento y comida, que contribuyeron con \$5,9 billones. Asimismo, la Industria manufacturera generó aproximadamente \$5,9 billones.

En cuanto a las actividades con menor participación en la composición del Producto Interno Bruto en el departamento esta Explotación de minas y canteras con una contribución de \$0.6 billones de pesos, seguida de Información y comunicaciones con \$0.8 billones. Otras actividades con una baja participación son Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio; suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental; y actividades financieras y de seguros, estas últimas con un aporte equivalente a \$0.9 billones de pesos.

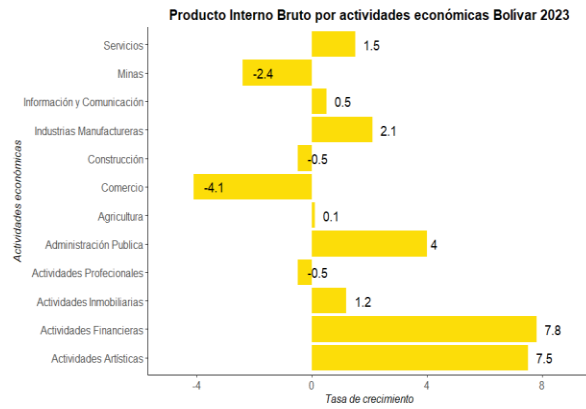
Por otro lado, los sectores que más crecieron en 2023, con respecto a sus cifras en 2022 son, actividades financieras y de seguros (7.8%), y actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio (7.5%).

Por último, las ramas económicas que presentan decrecimiento en el periodo son Comercio al por mayor y al por menor, la reparación de vehículos automotores y motocicletas, el transporte y almacenamiento, y los servicios de alojamiento y comida, con una caída de 4.1% y explotación de minas y canteras con un descenso del 2.4%

Gráfica 7. PIB Bolívar composición por Rama de Actividad 2023 a precios constantes



Gráfica 8. Variación Anual PIB Bolívar



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales: valor agregado por actividades económicas 2023 (Base 2015), elaboración propia

## Actividades económicas del departamento de Bolívar

En los últimos años diversas actividades económicas en el departamento de Bolívar han mostrado un desempeño notable. La administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales, el comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida y la industria manufacturera, entre otras.

A pesar de las fluctuaciones anuales y los desafíos presentados por factores externos, el PIB de Bolívar ha mantenido un crecimiento sostenido, impulsado por el valor agregado de estos sectores clave. Sin embargo, también se han identificado períodos de decrecimiento, lo que subraya la necesidad de implementar políticas que promuevan la estabilidad económica en la región. A continuación, se presenta un análisis del valor agregado y la tasa de crecimiento de los últimos 10 años para cada actividad económica, destacando los sectores más sobresalientes y señalando aquellos que enfrentan limitaciones para avanzar hacia un desarrollo económico sostenible.

### *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca*

Este sector de la economía perteneciente al sector primario, contribuyó al PIB departamental con \$1,572.8 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015 en el año 2023. A lo largo de la última década, ha mostrado una tendencia de crecimiento sostenido, destacándose especialmente en 2017 y, de manera paradójica, en 2020, con aumentos del 5.1% y 5.4%, respectivamente. Además, el volumen de producción ha aumentado en \$414.9 miles de millones desde 2014. Aunque en términos agregados no es el sector más representativo dentro de la economía de Bolívar, su importancia es evidente como una actividad clave para los campesinos y agroindustriales de la región, consolidándose como una fuente vital de empleo y sustento económico.

Tabla 1: Valor agregado y tasa de crecimiento - Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	2.7	3.3	1.8	5.1	4.3	2.9	5.4	3.4	4.9	0.1
Valor Agregado	1,157.9	1,196.2	1,218.0	1,280.1	1,335.3	1,374.0	1,448.2	1,497.8	1,570.5	1,572.8

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### *Explotación de minas y canteras*

El sector de explotación minera y canteras representa la actividad económica con menor participación dentro de la conformación del producto interno bruto para 2023, con una contribución de \$629.3 miles de millones de pesos constantes de 2015. A lo largo de los últimos diez años, el volumen de crecimiento de la producción ronda los \$17.9 miles de millones de pesos. En cuanto a su trayectoria de crecimiento, esta ha sido intermitente, con periodo de auges como en 2015, 2019 y 2021 con tasas de crecimiento que oscila entre 8.7 y 13.5 por ciento. Sin embargo, ha experimentado contracciones importantes en años como 2014, 2020 y 2022. Esta actividad económica presentó su mayor rendimiento en el periodo 2019 alcanzado una cifra de \$821 miles de millones de pesos, desde entonces ha presentado caídas.

Tabla 2: Valor agregado y tasa de crecimiento - Explotación de minas y canteras

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	-27.6	10.8	7.9	-3	2.0	13.5	-12.4	8.7	-17.5	-2.4
Valor Agregado	611.4	677.2	730.5	709	723.2	821.0	719.0	781.7	644.9	629.3

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### *Industrias manufactureras*

El sector de las industrias manufactureras se destaca como una de las actividades productivas más importantes del departamento, con una contribución de \$5.89 billones de pesos a precios constantes de 2015 en 2023. Durante la última década, el volumen de producción ha crecido en \$1.7 billones de pesos. Aunque este sector fue gravemente afectado por el cierre económico de 2022, registrando una contracción significativa, la mayor caída se produjo en 2014, con una disminución del 17.6%. A pesar de estos desafíos, el sector manufacturero sigue siendo clave para la economía regional, mostrando un crecimiento sostenido a lo largo del tiempo y consolidándose como un pilar fundamental para el desarrollo económico.

Tabla 3: Valor agregado y tasa de crecimiento - Industrias manufactureras

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	-17.6	1.1	6.0	3.5	3.3	0.2	-9.2	21.7	7.8	2.1
Valor Agregado	4,227.6	4,274.1	4,530.4	4,688.5	4,843.6	4,851.7	4,403.5	5,360.6	5,777.8	5,899.5

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

*Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental*

En 2023, este sector reporta un valor agregado de \$919.5 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015. A lo largo de los últimos diez años, el sector ha experimentado un crecimiento acumulado, alcanzando un incremento de aproximadamente \$130.5 miles de millones en su valor agregado desde 2014.

En términos de tasas de crecimiento, el sector presenta fluctuaciones significativas: tras un ligero descenso en 2015, ha registrado tasas de crecimiento positivas en varios años, destacándose en 2017 y 2021 con un crecimiento del 2.4% y 5.2%, respectivamente. Sin embargo, también ha enfrentado caídas, como la de 2020, donde se observó una contracción del 4.1%. A pesar de estas variaciones, el sector continúa siendo fundamental para la economía regional, evidenciando un crecimiento sostenido en los últimos años.

Tabla 4: Valor agregado y tasa de crecimiento - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	1	-0.1	0.3	2.4	3.1	2.2	-4.1	5.2	5.2	1.5
Valor Agregado	789	788.5	790.9	810.1	835.5	854.2	818.9	861.3	905.8	919.5

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

*Construcción*

En 2023, el valor agregado del sector construcción se situó en \$2,711 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015, lo que representa una recuperación leve tras la caída drástica durante la pandemia. En los últimos 10 años, el sector ha presentado retrocesos en su volumen de producción, con una reducción de \$437.8 miles de millones comparado con cifras del 2014. En términos de tasa de crecimiento, el sector ha seguido una trayectoria volátil; entre 2014 y 2019, presentó

tanto periodos de expansión como de contracción, con crecimientos notables del 17.1% en 2014 y del 15.4% en 2016, pero también caídas como la del 2015, con una disminución del 7.5%.

El impacto más severo llegó en 2020, cuando la pandemia golpeó fuertemente al sector, resultando en una contracción del 29.5%, la más pronunciada de la última década. Aunque hubo una leve mejoría en 2021, con una tasa negativa más moderada (1.5%), no fue hasta 2022 que el sector mostró una recuperación significativa, con un aumento del 19.3%. Sin embargo, en 2023 el crecimiento volvió a desacelerarse, con una caída del 0.5%. A pesar de la recuperación en 2022, el sector de la construcción sigue lidiando con los efectos del cierre económico durante la pandemia, lo que ha afectado gravemente su contribución al PIB departamental.

Tabla 5: Valor agregado y tasa de crecimiento - Construcción

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	17.1	-7.5	15.4	5.1	-10.1	3.7	-29.5	-1.5	19.3	-0.5
Valor Agregado	3,148.8	2,912.3	3,359.7	3,531.1	3,172.8	3,290.6	2,319.0	2,284.7	2,725.3	2,711.0

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida*

El sector comercio es uno de los pilares de la economía del departamento de Bolívar, contribuyendo significativamente al PIB regional. En 2023, su valor agregado alcanzó los \$5,890.6 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015. En la última década ha incrementado su valor agregado en \$1,201.1 miles de millones desde 2014. Sin embargo, fue un sector particularmente afectado por la pandemia, mostrando un comportamiento volátil posterior a la nueva normalidad.

Entre 2014 y 2019, el sector experimentó un crecimiento sostenido, con incrementos anuales que oscilaron entre el 2% y el 3.9%, lo que consolidaba su posición como uno de los motores económicos más importantes de la región. No obstante, en 2020 debido al impacto de la pandemia, sufrió una de sus mayores contracciones, con una caída abrupta del 26.2% en su valor agregado, lo que redujo su contribución al PIB a \$4,053.2 miles de millones de pesos. A partir de 2021, el sector mostró una notable recuperación, con un incremento del 33.8%, lo que permitió que su valor agregado volviera a acercarse a los niveles previos a la pandemia. Sin embargo, en 2023, el sector experimentó una nueva contracción del 4.1%, lo que indica una

desaceleración tras la recuperación post-pandemia. Aunque el sector ha enfrentado altibajos, su importancia para la economía de Bolívar sigue siendo indiscutible, destacándose por su capacidad de recuperación y su papel en el desarrollo regional.

Tabla 6: Valor agregado y tasa de crecimiento - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	3.8	3.9	2.0	3.3	3.2	3.7	-26.2	33.8	13.2	-4.1
Valor Agregado	4,689.5	4,871.9	4,971.4	5,134.7	5,299.2	5,493.1	4,053.2	5,424.2	6,141.2	5,890.6

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### Información y comunicaciones

El sector de Información y comunicaciones se caracteriza por ser una de las actividades económicas con menor contribución al PIB del departamento de Bolívar. En 2023, su valor agregado alcanzó los \$772.5 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015. Presentando un crecimiento limitado en los últimos diez años.

A pesar de su bajo aporte al PIB departamental, el sector ha mostrado un comportamiento volátil en cuanto a su tasa de crecimiento. En 2014, se registró una tasa de crecimiento positivo del 5.4%, seguida por tres años de contracción, alcanzando su punto más bajo en 2016 con una caída del 3.3%. A partir de 2018, el sector inició una lenta recuperación con un crecimiento del 4.3%, aunque nuevamente mostró tasas casi estancadas en 2019 y 2020. Post-Pandemia, el sector ha alcanzado una senda estable de crecimiento, alcanzando su mayor contribución en términos agregados al PIB del departamento.

Tabla 7: Valor agregado y tasa de crecimiento - Información y comunicaciones

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	5.4	-0.2	-3.3	-1.4	4.3	1.0	-0.3	13.1	14.2	0.5
Valor Agregado	596.2	594.8	574.9	567.0	591.2	597.2	595.3	673.0	768.6	772.5

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### Actividades financieras y de seguros

El sector de actividades financieras y de seguros en Bolívar, aunque no es de los más grandes en términos de su contribución al PIB departamental, ha mantenido un crecimiento constante y sostenido en los últimos años. En 2014, el valor agregado del sector fue de \$610.2 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015, mientras que en 2023 alcanzó los \$919.5 miles de millones, lo que refleja un incremento de \$309.3 miles de millones de pesos en la última década.

A nivel de tasa de crecimiento, el sector ha experimentado un comportamiento positivo, sin registrar caídas en ninguno de los años observados. La tasa ha oscilado entre un mínimo de 2.2% en 2020 y un máximo de 7.8% en 2023, destacándose por su estabilidad y contribución al dinamismo económico. Esto muestra que, aunque no es uno de los sectores más grandes, ha sido uno de los más resilientes y consistentes, con un crecimiento sostenido a lo largo del tiempo, incluso durante los años de mayor incertidumbre económica

Tabla 8: Valor agregado y tasa de crecimiento - Actividades financieras y de seguros

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	7.2	6.1	3.2	5.0	2.9	5.9	2.2	3.1	5.8	7.8
Valor Agregado	610.2	647.7	668.5	701.6	722.3	765.1	781.7	806.1	853.1	919.5

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### Actividades inmobiliarias

El sector de actividades inmobiliarias ha mantenido un crecimiento constante a lo largo de la última década en Bolívar, con una tasa de crecimiento moderado. En 2014, el valor agregado del sector fue de \$1,767.7 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015, y para 2023 ascendió a \$2,228.9 miles de millones, lo que refleja un aumento notable en términos absolutos.

En cuanto a la tasa de crecimiento, ha mostrado una tendencia generalmente positiva, pero con una desaceleración progresiva en los últimos años. Entre 2014 y 2019, el crecimiento fluctuó entre 2.2% y 3.9%, mientras que a partir de 2020 se ha registrado una desaceleración, con tasas por debajo del 2% en los últimos cuatro años, cerrando en 1.2% en 2023. A pesar de esta desaceleración, el sector no ha experimentado caídas y ha mantenido un aporte estable, aunque no de los más grandes, al PIB del departamento.

Tabla 9: Valor agregado y tasa de crecimiento - Actividades inmobiliarias

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	2.2	3.0	3.5	3.5	3.9	3.2	2.0	1.7	1.5	1.2
Valor Agregado	1,767.7	1,820.2	1,884.6	1,951.2	2,027.2	2,092.3	2,133.7	2,170.0	2,202.2	2,228.9

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

### *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo*

El sector de actividades profesionales ha mostrado una trayectoria irregular a lo largo de los últimos diez años en Bolívar. En 2014, el valor agregado de este sector fue de \$2,129.4 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015, y para 2023 alcanzó los \$2,459.5 miles de millones, evidenciando un crecimiento general en términos de valor agregado.

Sin embargo, el comportamiento de la tasa de crecimiento ha sido altamente volátil. Entre 2014 y 2016, el sector experimentó caídas continuas, siendo 2016 el peor año con una contracción del 5.9%. Posteriormente, tuvo una recuperación significativa en 2017 con un crecimiento del 5.2%, pero volvió a caer en 2020 con un -5.6% debido, probablemente, al impacto de la pandemia. No obstante, en 2021 y 2022 se registraron fuertes recuperaciones con tasas del 10.6% y 11%, respectivamente. Finalmente, en 2023, el sector experimentó una ligera contracción del -0.5%. Este sector ha mostrado resiliencia a pesar de las fluctuaciones.

Tabla 10: Valor agregado y tasa de crecimiento - Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	-0.2	-2.9	-5.9	5.2	3.3	0.8	-5.6	10.6	11	-0.5
Valor Agregado	2,129.4	2,067.2	1,945.8	2,047.8	2,114.6	2,132.4	2,013.8	2,226.9	2,472	2,459.5

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

*Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales*

El sector de administración pública y defensa es el de mayor contribución al PIB del departamento de Bolívar. En 2014, el valor agregado de este sector fue de \$4,603.6 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015, y en 2023 alcanzó los \$6,389.5 miles de millones, lo que evidencia un incremento significativo en el valor aportado al PIB (\$1,785.9 miles de millones de peso).

En cuanto al comportamiento de la tasa de crecimiento, ha sido bastante estable, con variaciones positivas a lo largo de los años. Entre 2014 y 2019, el crecimiento fue moderado, con tasas que oscilaban entre el 2.5% y el 6.1%. Aunque en 2020 el crecimiento se desaceleró al 0.5%, el sector se recuperó rápidamente en 2021 con un aumento notable del 9.0%. Para 2023, la tasa de crecimiento se mantuvo en un nivel sólido del 4.0%, lo que refuerza la importancia de este sector como el principal motor económico del departamento de Bolívar.

Tabla 11: Valor agregado y tasa de crecimiento - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales

Variable	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Tasa de Crecimiento	6.1	2.5	4.0	3.3	4.0	5.3	0.5	9.0	1.2	4.0
Valor Agregado	4,603.6	4,717.5	4,904.8	5,067.4	5,270.3	5,547.5	5,575.1	6,074.4	6,145.5	6,389.5

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

*Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación, así como otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio*

El sector de actividades artísticas ha mostrado un desempeño notable en términos de crecimiento en los últimos años. En 2014, su valor agregado fue de \$356.4 miles de millones de pesos a precios constantes de 2015, y en 2023 aumentó a \$881.8 miles de millones, lo que refleja un crecimiento sustancial en la última década.

En cuanto a la tasa de crecimiento, el sector presenta un comportamiento variable. A partir de 2015, la tasa de crecimiento alcanzó un pico notable del 12.4%.

Posteriormente, en 2016 y 2017, las tasas se mantuvieron positivas, aunque más moderadas. Sin embargo, el sector experimentó un descenso significativo en 2020, con una caída del 15.2%, reflejando el impacto de la pandemia. A partir de 2021, el sector mostró una fuerte recuperación, alcanzando tasas de crecimiento extraordinarias del 37.9% en ese año y del 38.4% en 2022. En 2023, la tasa se estabilizó en 7.5%. Su comportamiento creciente en los tres años muestra indicios de un sector con grandes potencialidades hacia el futuro.

Tabla 12: Valor agregado y tasa de crecimiento - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio

<b>Variable</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Tasa de Crecimiento	2.9	12.4	6.8	0.3	3.4	14.0	-15.2	37.9	38.4	7.5
Valor Agregado	356.4	400.6	428.0	429.5	444.2	506.6	429.8	592.7	820.2	881.8

Miles de millones de pesos a precios constantes (base 2015)

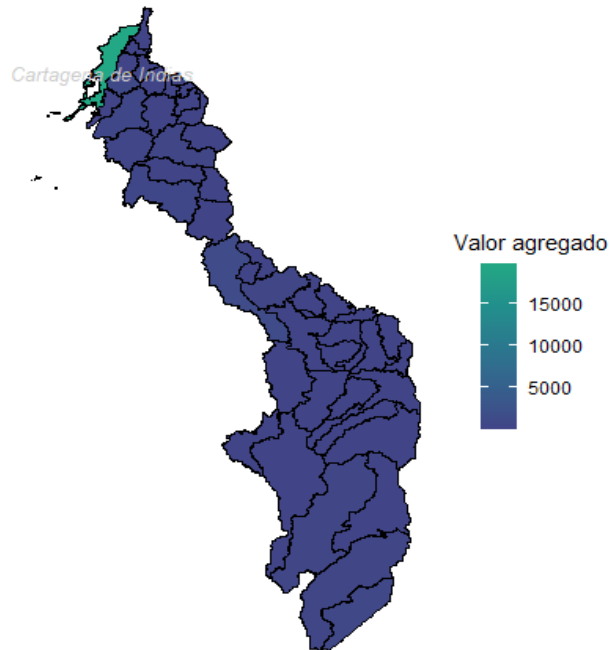
## Análisis subregiones departamento del Bolívar

Para el análisis del contexto en términos económicos de las Zonas de Desarrollo Económico y Social (Zodes) en el departamento de Bolívar, resulta esencial profundizar no solo en el aporte de cada subregión a nivel agregado en el PIB departamental, sino también es relevante hacer énfasis en la contribución específica de cada una sobre las 12 actividades económicas que integran la producción doméstica. Por tanto, para estimar los valores de producción a nivel subregional, se utiliza un modelo de Entropía Cruzada Generalizada. Este enfoque refleja de manera precisa las proporciones de cada sector económico en cada subregión del departamento, utilizando para ello una matriz de información agregada que se ha construido a partir de variables proxy asignadas a cada una de las actividades económicas.

Posteriormente, se incorpora el valor agregado por subregión en relación con las variables proxy y el PIB departamental, lo que permite ajustar la matriz de información agregada. Este proceso de ajuste busca reducir la divergencia entre la matriz original y la matriz ajustada. Además, es relevante mencionar que el modelo incluye una distribución de probabilidad para los errores en las sumas de filas y columnas, lo que proporciona una mayor flexibilidad en la estimación de variables a nivel regional, aun en condiciones de incertidumbre respecto a la calidad de los datos.

## Mapa 1: Valor agregado a nivel municipal

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales  
valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

El departamento de Bolívar territorialmente se encuentra dividido en siete (7) Zonas de Desarrollo Económico y Social: Zodes Norte, Dique, Montes de María, Mojana, Loba, Magdalena medio e Isla de Mompo. Una de las subregiones destacable en materia económica es la Norte, posicionándose como el principal motor del desarrollo económico en el departamento. Su alta grado de contribución y especialización en actividades económicas como Industria manufacturera, actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio y construcción, se traduce en su alto valor agregado y en su diferencia significativa con otras Zodes dentro del departamento, lo que resalta las discrepancias en el desarrollo económico y las ventajas comparativas dentro de la región. Esta zona abarca en promedio el 61.9% de las actividades económicas en el territorio, teniendo su menor participación en actividades como agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, y explotación de minas y canteras.

Entre las demás subregiones se destaca la contribución del Zodes del Magdalena medio en producción agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, los Montes de María en la Explotación de minas y canteras. Por otro lado, las subregiones con menor contribución en la generación de valor agregado en el departamento son

Zodes Isla de Mompox, Loba y Dique, este último siendo el más próximo al Zodes de mayor abundancia en la región.

Tabla 13: Actividades económicas por subregión - miles de millones de pesos a precios constantes

Subregión	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Isla de Mompox	183.3	75.1	36.5	108.8	66.7	150.9	87.8	82.0	157.1	101.6	61.2	125.0
Dique	338.3	65.4	108.0	185.5	58.5	245.9	84.5	61.0	116.7	163.2	115.9	404.2
Loba	352.4	235.0	42.7	70.6	42.9	109.7	37.0	29.4	69.9	62.8	42.3	118.0
Magdalena Medio	1,192.4	270.7	103.0	105.1	68.8	201.3	109.0	87.0	157.9	233.4	95.1	170.3
Mojana	483.1	148.0	57.5	605.4	204.6	338.1	201.0	195.6	419.4	212.9	122.9	253.8
Montes de María	450.1	384.9	83.5	370.0	151.1	315.3	165.2	101.5	212.4	233.5	144.2	189.9
Norte	183.9	186.3	7,569.0	1,318.2	4,250.5	3,190.6	929.4	1,337.0	1,998.9	2,581.6	1,797.7	6,883.7

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

El siguiente apartado ofrece un análisis más detallado sobre el comportamiento de cada Zona de Desarrollo Económico y Social (Zodes) en el departamento de Bolívar, incorporando estadísticas descriptivas que reflejan la variabilidad y la estructura productiva de cada subregión. Además, el análisis se complementa con un gráfico de barras donde se ilustra la participación de las 12 ramas económicas en el producto interno de cada ZODES, contrastada con la con la participación de las actividades a nivel departamental.

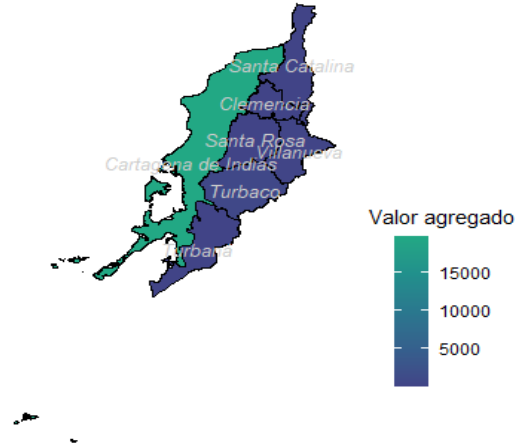
Este enfoque subregional permite profundizar en las particularidades y dinámicas naturales del departamento, identificando tanto las potencialidades y fortalezas, como las áreas que requieren atención y desarrollo. Los resultados obtenidos servirán como base para diseñar estrategias que incrementen la competitividad y reduzcan las brechas existentes entre las Zodes.

### Subregión 1: Zodes Norte

La subregión Norte está conformada por siete (7) municipios, entre los que se encuentra la capital del departamento Cartagena de Indias y otros municipios como Clemencia, Santa Catalina, Santa Rosa, Turbaco, Turbaná y Villanueva

**Mapa 2: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Norte**

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

Dentro de la subregión, Cartagena de Indias se destaca como el municipio con mayor contribución al producto interno bruto, debido a su papel como principal centro económico, turístico y administrativo del departamento de Bolívar. Su infraestructura avanzada, su oferta educativa y su estratégica ubicación geográfica favorecen el desarrollo de diversas actividades productivas. Además, su puerto marítimo impulsa el comercio internacional y la industria, consolidando a Cartagena como un eje clave para el crecimiento económico de la región, lo que amplía la brecha productiva respecto a otros municipios.

Tabla 14: Estadísticas descriptivas Zodes Norte - Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	26.3	26.6	1,081.3	188.3	607.2	455.8	132.8	191.0	285.6	368.8	256.8	983.4
Desviación	17.8	25.3	2,728.4	427.6	1,522.8	1,101.6	281.3	417.3	626.4	861.4	594.1	2,544.6
Mínimo	11.4	0.2	7.4	8.6	4.6	17.3	9.9	4.3	8.5	11.6	7.0	9.3
Máximo	52.6	74.8	7,265.5	1,156.5	4,059.2	2,952.4	766.9	1,131.0	1,698.4	2,320.0	1,602.4	6,753.7
Mediana	15.8	25.3	12.8	11.8	19.0	22.7	14.1	18.9	25.8	35.7	15.3	13.0
Q25	13.1	9.2	10.6	9.8	5.8	20.5	12.1	9.7	21.5	18.9	11.9	11.4
Q75	39.0	33.8	131.0	60.9	78.0	78.6	57.2	81.8	111.7	88.3	74.6	42.5

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

La Actividad económica *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* presenta una dispersión moderada con una desviación estándar de 17.8, lo que indica cierta variabilidad alrededor de la media de 26.3. No obstante, hay un sesgo hacia los valores más altos, como se refleja en el rango amplio entre el mínimo (11.4) y el máximo (52.6). La mediana, cercana a los valores inferiores, sugiere una distribución ligeramente sesgada hacia la derecha.

El sector de *Explotación de minas y canteras* muestra una dispersión similar a la agricultura, con una desviación estándar de 25.3. La diferencia entre el mínimo (0.2) y el máximo (74.8) sugiere una alta variabilidad en este sector. La mediana de 25.3 se encuentra cerca de la media (26.6), lo que indica que los datos están razonablemente distribuidos, aunque podría haber algunos valores atípicos en los extremos.

El sector *Industrias Manufactureras* tiene una dispersión considerable con una desviación estándar de 2,728.4, lo que refleja una gran variabilidad. Los valores extremos, como el máximo de 7,265.5 y el mínimo de 7.4, indican un sesgo positivo significativo. La mediana es muy baja (12.8), lo que sugiere que la mayoría de los datos están agrupados en el extremo inferior, con casos extremos que elevan la media, como el de la capital del departamento, al ser el centro de la producción industrial manufacturera de la región, su diferencia en términos de producción con otros municipios es grande.

En cuanto al sector *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental* (Servicios) muestra una desviación estándar de 427.6, lo que indica una considerable dispersión alrededor de la media (188.3). La mediana es significativamente más baja (11.8), lo que sugiere que la mayoría de los datos están concentrados en los valores más bajos,

mientras que hay unos pocos valores altos que elevan la media. La distribución está sesgada hacia los valores más altos.

Por otro lado, la rama económica Construcción, presenta una gran variabilidad con una desviación estándar de 1,522.8. Aunque la media es de 607.2, la mediana (19.0) es mucho más baja, lo que indica una fuerte concentración de valores bajos y algunos valores extremadamente altos que sesgan la distribución hacia la derecha. El rango entre el mínimo de 4.6 y el máximo de 4,059.2 también refleja la amplitud de la dispersión.

El sector *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida* tiene una desviación estándar de 1,101.6, lo que muestra una alta variabilidad en los datos. Aunque la media (455.8) es relativamente alta, la mediana es baja (22.7), lo que sugiere que la mayoría de los valores están por debajo de la media. El rango entre el mínimo (17.3) y el máximo (2,952.4) refleja la existencia de algunos valores atípicos que afectan la media.

El sector de *Información y Comunicaciones* tiene una dispersión considerable con una desviación estándar de 281.3. La media de 132.8 está mucho más cerca de la mediana (14.1), lo que sugiere una distribución con un sesgo positivo, donde algunos valores altos elevan la media. Sin embargo, la dispersión no es tan extrema como en otros sectores, con un rango moderado entre el mínimo de 9.9 y el máximo de 766.9.

En cuanto a las *Actividades Financieras y de Seguros*, el sector presenta una desviación estándar de 417.3, lo que muestra cierta variabilidad alrededor de la media (191.0). La mediana de 18.9 es significativamente menor que la media, lo que sugiere una distribución sesgada hacia los valores más altos. Aunque el mínimo es de 4.3, el máximo alcanza 1,131.0, lo que indica la presencia de algunos valores atípicos.

Las *Actividades Inmobiliarias* tiene una desviación estándar es 626.4, lo que indica una alta dispersión en los valores alrededor de la media (285.6). La mediana (25.8) es significativamente menor que la media, lo que sugiere una distribución muy sesgada hacia los valores altos. El rango entre el mínimo (8.5) y el máximo (1,698.4) también refuerza esta dispersión considerable.

El sector *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo* muestra una desviación estándar de 861.4, lo que refleja una considerable dispersión. La mediana de 35.7 es bastante menor que la media 368.8; al igual que en otros sectores este comportamiento sugiere una fuerte concentración en los valores bajos y algunos valores extremadamente altos que distorsionan la media.

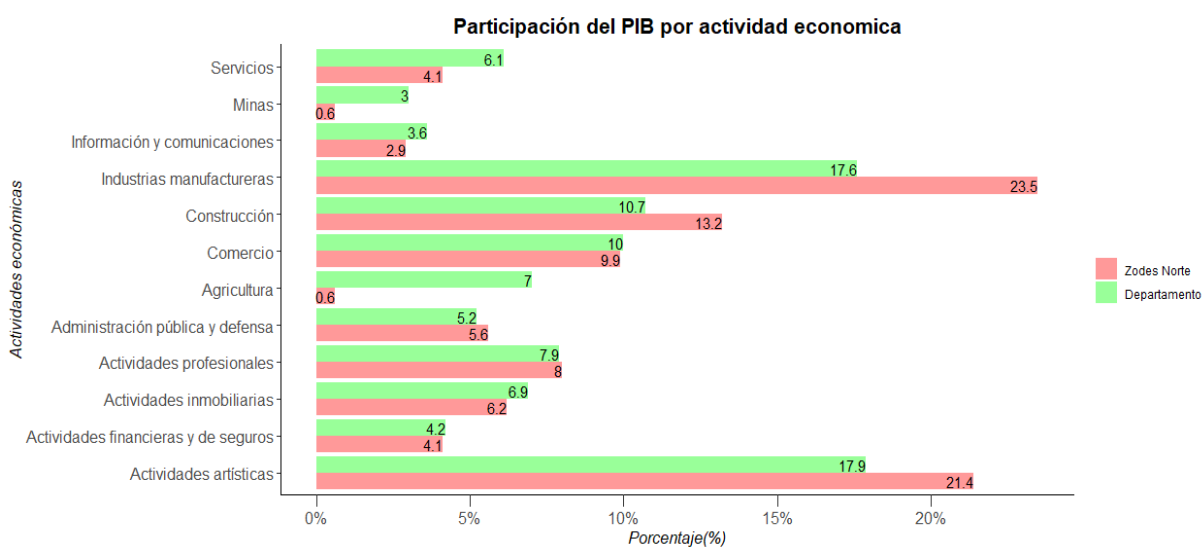
Con respecto a las *Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales* es un sector con una desviación estándar de 594.1. Este, presenta una notable dispersión. La mediana es de 15.3, mucho menor que la media (256.8), lo que indica que la mayoría de los datos están en el extremo inferior, mientras que unos pocos valores altos elevan la media. La distribución es claramente sesgada hacia la derecha, con algunos valores atípicos significativos.

Por último, *Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio*, este sector presenta la mayor variabilidad con una desviación estándar de 2,544.6. La mediana (13.0) es significativamente menor que la media de 983.4, lo que sugiere una fuerte concentración en los valores más bajos y algunos valores extremadamente altos que distorsionan la media. El sector muestra un sesgo positivo muy marcado.

En términos generales es una subregión con gran variabilidad y valores atípicos extremos que condicionan la forma de la distribución de los datos. Este comportamiento característico en la mayoría de los sectores es producto de la diferencia que existe en términos económico entre la ciudad principal y capital de del departamento y los demás municipios que conforman el Zodes Norte.

En cuanto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Norte destaca en el sector de la Industria manufacturera con un 23.5%, seguido por Actividades artísticas (21.4%) y Construcción (13.2%). Sin embargo, presenta una baja participación en Agricultura y Explotación minera, con solo un 0.6% en ambos sectores. Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión supera al departamento en las áreas mencionadas, lo que indica su potencial económico en estos sectores. Además, actividades como comercio, actividades profesionales y financieras muestran una participación similar en ambas divisiones territoriales.

Gráfica 9. Participación en el PIB de las Actividades económicas



Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

## Subregión 2: Zodes Dique

La subregión Dique, esta conformada por siete (7) municipios, entre los cuales se encuentra: Arjona, Arroyohondo, Calamar, Mahates, San Cristóbal, San Estanislao y Soplaviento.

**Mapa 3: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Dique**

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales  
valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

Arjona se destaca como el principal municipio de la subregión Zodes Dique, siendo un motor económico clave en varias actividades productivas. Su mayor contribución se observa en áreas como las actividades artísticas, agrícolas, profesionales y el comercio. Gracias a su ubicación estratégica, su conexión y cercanía con otros municipios, en especial con Cartagena de indias, Arjona ha desarrollado una economía diversificada, sustentada por la producción agrícola y y comerciales. Además, el municipio ha promovido las actividades culturales y artísticas, consolidando su rol como un núcleo de desarrollo en la región.

Tabla 15: Estadísticas descriptivas Zodes Dique - Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	48.3	9.3	15.4	26.5	8.4	35.1	12.1	8.7	16.7	23.3	16.6	57.7
Desviación	53.6	11.6	22.1	27.2	9.9	34.4	8.9	6.2	12.2	28.0	19.3	87.4
Mínimo	1.2	0.7	1.7	3.4	0.9	11.0	2.9	1.2	2.4	5.7	4.2	7.3
Máximo	136.3	28.0	63.6	71.3	29.5	109.0	28.3	16.9	38.6	85.7	59.2	249.3
Mediana	24.1	3.8	6.9	10.2	3.8	27.3	9.9	9.2	11.9	14.6	8.7	24.5
Q25	9.5	2.3	4.3	5.2	2.8	13.3	6.2	3.3	9.5	9.2	6.8	12.2
Q75	78.8	14.1	13.6	45.2	9.4	36.0	15.6	13.6	22.4	19.4	15.0	49.4

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

El sector de *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* en la Zodes Dique muestra una alta dispersión con una desviación estándar de 53.6, lo que indica una considerable variabilidad en torno a su media de 48.3. Esta diferencia se evidencia en el rango de valores que va desde un mínimo de 1.2 hasta un máximo de 136.3. La mediana, mucho menor (24.1), indica que la mayoría de los datos se encuentran en la parte baja de la distribución, aunque algunos valores altos elevan la media.

En el sector de *Explotación de minas y canteras*, la variabilidad también es significativa, con una desviación estándar de 11.6. Aunque la media es de 9.3, la mediana de 3.8 revela que la mayor parte de los valores se concentra por debajo de la media, y la diferencia entre el valor más bajo (0.7) y el más alto (28.0) sugiere la presencia de valores atípicos.

El sector de *Industrias Manufactureras* presenta una dispersión moderada, con una desviación estándar de 22.1. La media de 15.4 es considerablemente mayor que la mediana de 6.9, lo que indica que unos pocos valores altos influyen en el promedio, mientras que la mayoría de los datos se encuentran en niveles más bajos. El rango entre el mínimo (1.7) y el máximo (63.6) refuerza esta variabilidad.

En *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental*, se observa una notable dispersión con una desviación estándar de 27.2, que rodea una media de 26.5. La mediana es de 10.2, bastante inferior a la media, lo que indica que la mayoría de los valores son bajos, con algunos valores altos que aumentan el promedio y sesgan la distribución.

El sector de *Construcción* también presenta una considerable variabilidad, con una desviación estándar de 9.9 y una media de 8.4. La mediana (3.8) mucho menor que

la media sugiere que la mayoría de los datos se encuentran en el extremo inferior, mientras que algunos valores elevados influyen en el promedio general.

En el sector de *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida*, la desviación estándar es de 34.4, lo que indica una dispersión significativa. Con una media de 35.1 y una mediana de 27.3, la distribución parece estar menos sesgada en comparación con otros sectores, aunque todavía existen diferencias considerables entre el mínimo de 11 y el máximo 109.

*Información y Comunicaciones* presenta una menor dispersión que otros sectores, con una desviación estándar de 8.9 y una media de 12.1. La mediana de 9.9, cercana a la media, sugiere que la distribución es más equilibrada, aunque algunos valores altos, como el máximo de 28.3, aún influyen en la media.

En *Actividades Financieras y de Seguros*, la variabilidad es más baja con una desviación estándar de 6.2. La media es de 8.7, mientras que la mediana (9.2) está cercana a la media, lo que indica que los datos están distribuidos de forma más homogénea en comparación con otros sectores.

En *Actividades Inmobiliarias*, la desviación estándar es de 12.2, lo que indica una dispersión moderada. La media (16.7) es ligeramente superior a la mediana (11.9), lo que sugiere la influencia de algunos valores altos que elevan el promedio.

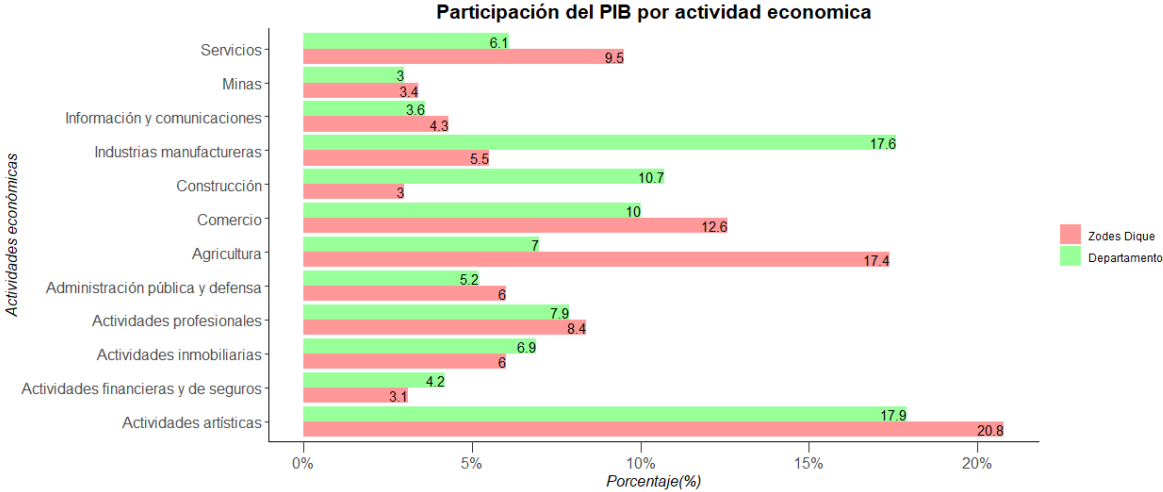
El sector de *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo* tiene una mayor dispersión, con una desviación estándar de 28.0. La media es de 23.3, significativamente superior a la mediana de 14.6, lo que señala que unos pocos valores altos están influyendo en la distribución.

En el sector de *Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales*, la desviación estándar de 19.3 refleja una variabilidad moderada. La media (16.6) es bastante mayor que la mediana (8.7), lo que indica que la mayoría de los datos se concentran en el extremo inferior, mientras que algunos valores altos aumentan el promedio.

En último lugar se encuentra el sector de *Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio* el cual que presenta la mayor dispersión, con una desviación estándar de 87.4 y una media de 57.7. La mediana (24.5) mucho menor que la media, sugiere que la mayoría de los valores están en niveles bajos, mientras que unos pocos valores extremadamente altos elevan el promedio considerablemente.

Respeto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Dique presenta ventajas económicas en sectores como Actividades artísticas (20.8%), Agricultura (17.4%) y comercio (12.6%). Por otro lado, cuenta con baja producción tanto en la Construcción (3%), como en las Actividades financieras y de seguros (3.1%) y la Explotación de minas y canteras (3.4%). Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión no solo supera al departamento en las áreas mencionadas, sino que también lo hace en sectores como servicios y actividades profesionales, lo que indica su potencial económico en estos sectores.

Grafica 10. Participación en el PIB de las Actividades económicas



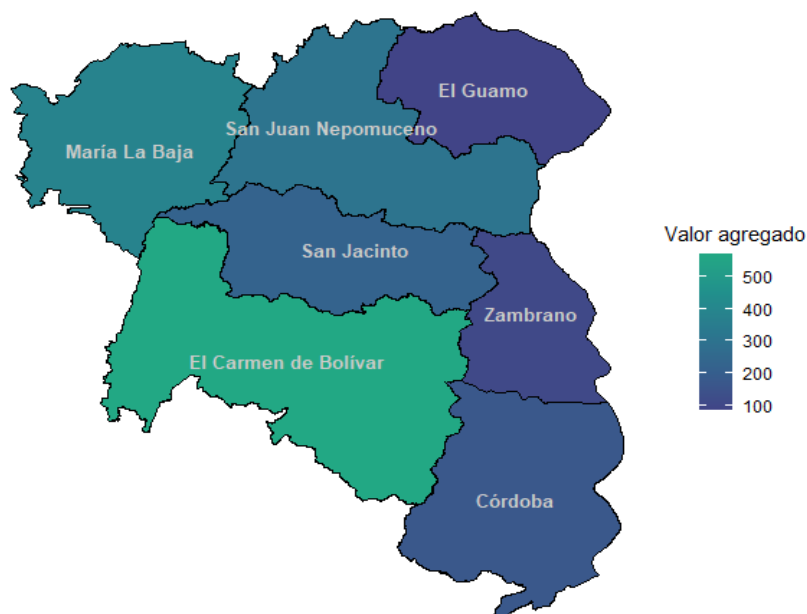
Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

### Subregión 3: Zodes Montes de María

La subregión Montes de María esta conformada por ocho (8) municipios, entre ellos, Córdoba, El Carmen de Bolívar, El Guamo, María La Baja, San Jacinto, San Juan Nepomuceno y Zambrano.

#### Mapa 4: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Montes de María

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales  
valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

El Carmen de Bolívar, como municipio principal y centro del Zodes Montes de María, es clave en la estructura económica de la subregión. Se destaca especialmente por su participación en la explotación minera, lo que lo convierte en un actor relevante en la extracción de recursos naturales. Además, su importancia se extiende al suministro energético, así como a la distribución de agua y la gestión de residuos, lo que le otorga un papel central en las infraestructuras energéticas y ambientales. El comercio también juega un rol destacado, impulsando su economía y conectando a la subregión con otras.

Tabla 16: Estadísticas descriptivas Zodes Montes de María - Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	64.3	55.0	11.9	52.9	21.6	45.0	23.6	14.5	30.3	33.4	20.6	27.1
Desviación	53.7	51.5	10.8	78.0	17.8	31.4	20.3	11.6	27.4	24.6	14.1	19.1
Mínimo	10.9	3.4	3.8	5.2	7.0	10.4	7.6	2.3	4.5	6.1	3.7	5.6
Máximo	148.8	162.9	27.2	226.7	48.6	86.7	60.3	37.3	85.2	70.8	45.2	51.8
Mediana	43.8	38.6	5.2	23.9	12.4	51.4	15.6	11.9	26.5	40.9	19.3	31.6
Q25	25.3	30.5	4.0	16.6	9.9	15.5	8.4	7.7	11.6	10.6	11.3	9.2
Q75	98.0	59.5	19.6	40.5	31.6	67.9	32.4	17.4	36.5	47.3	26.7	41.2

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

En el sector de *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* de la Zodes Montes de María, se observa una notable variabilidad, con una desviación estándar de 53.7 que evidencia una considerable dispersión alrededor de la media de 64.3. Los valores fluctúan desde un mínimo de 10.9 hasta un máximo de 148.8, lo que indica un rango bastante amplio. Aunque la mediana de 43.8 es menor que la media, se puede inferir que la mayoría de los datos están concentrados en los niveles más bajos, con algunas excepciones que tiran de la media hacia arriba.

El sector de *Explotación de minas y canteras* presenta una gran variabilidad, con una desviación estándar de 51.5 y una media de 55.0, lo que pone de manifiesto la existencia de grandes diferencias entre las explotaciones. El valor mínimo de 3.4 contrasta drásticamente con el máximo de 162.9, lo que sugiere que hay algunos casos puntuales que elevan significativamente el promedio, mientras que la mediana de 38.6 indica que la mayoría de los valores están por debajo de ese promedio.

Por su parte, el sector de *Industrias Manufactureras* refleja una menor dispersión, con una desviación estándar de 10.8 y una media modesta de 11.9. No obstante, la mediana de 5.2 revela que la mayor parte de las actividades manufactureras se sitúan en los niveles bajos de producción, aunque algunos valores superiores, como el máximo de 27.2, contribuyen a aumentar la media.

En el caso de *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental*, la dispersión es considerable, con una desviación estándar de 78.0 que sugiere grandes diferencias dentro del sector. La media de 52.9 contrasta con una mediana mucho más baja de 23.9, lo

que indica que la mayoría de los valores se concentran en el rango inferior, mientras que algunos pocos casos extremos están elevando notablemente el promedio.

El sector de *Construcción* se caracteriza por una dispersión moderada, con una desviación estándar de 17.8. La media de 21.6 parece estar fuertemente influida por algunos proyectos de gran envergadura, ya que la mediana, de solo 12.4, sugiere que la mayoría de las construcciones se sitúan en niveles mucho más bajos, confirmando un sesgo hacia valores elevados.

El sector de *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida* presenta una dispersión significativa, con una desviación estándar de 31.4 y una media de 45.0. Aunque la mediana es aún más alta, con 51.4, lo que sugiere que una buena parte del comercio se encuentra en los niveles medios y altos, la presencia de valores extremos todavía impacta el rango de variabilidad, con un mínimo de 10.4 y un máximo de 86.7.

En *Información y Comunicaciones*, la variabilidad es más moderada, con una desviación estándar de 20.3 y una media de 23.6. Sin embargo, la mediana de 15.6 indica que gran parte de los valores se concentran en la parte baja de la distribución, aunque algunos valores altos, como el máximo de 60.3, elevan el promedio.

El sector de *Actividades Financieras y de Seguros* muestra una dispersión más controlada, con una desviación estándar de 11.6 y una media de 14.5. La mediana cercana, de 11.9, sugiere que los valores están distribuidos de manera relativamente homogénea, aunque algunos valores elevados contribuyen a aumentar el promedio.

En *Actividades Inmobiliarias*, la dispersión también es considerable, con una desviación estándar de 27.4 que refleja la gran variabilidad dentro del sector. La media de 30.3 y la mediana de 26.5 sugieren una distribución relativamente equilibrada, aunque el rango amplio, que va desde un mínimo de 4.5 hasta un máximo de 85.2, indica que algunos valores altos siguen afectando el promedio.

En cuanto a *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo*, la desviación estándar de 24.6 revela una considerable variabilidad, con una media de 33.4 que es superada por la mediana de 40.9. Esto sugiere que la mayoría de las actividades profesionales se sitúan en el rango medio-alto, aunque algunos valores extremos siguen influyendo en la distribución total.

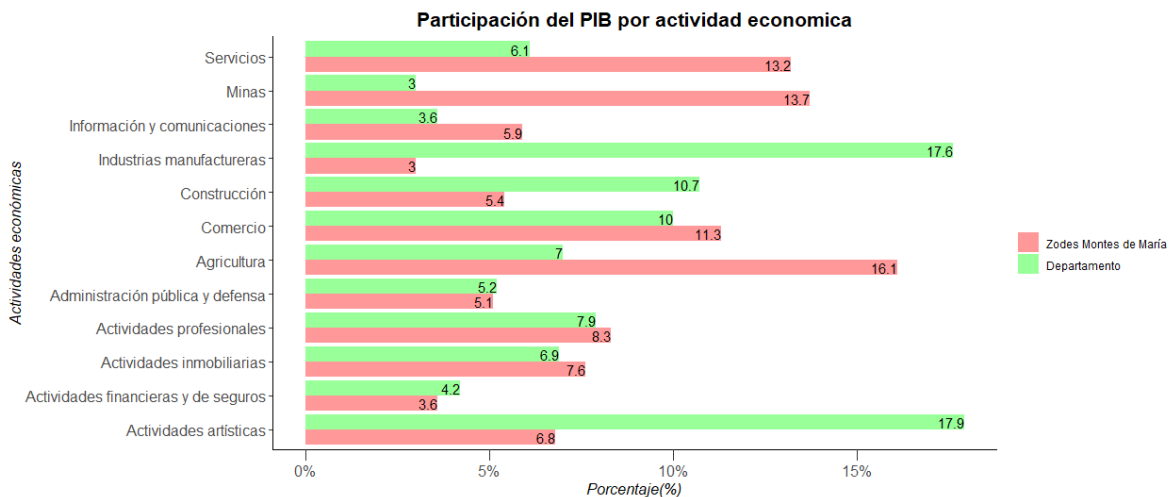
El sector de *Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales* presenta una desviación estándar de 14.1, lo que refleja una

dispersión moderada. La media de 20.6 está en línea con una mediana de 19.3, lo que indica que los valores están distribuidos de manera bastante equitativa en este sector, aunque algunos valores máximos, como 45.2, aumentan el promedio.

Finalmente, el sector *Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio* muestra una dispersión significativa, con una desviación estándar de 19.1. Aunque la media es de 27.1, la mediana de 31.6 indica que una gran parte de las actividades artísticas se encuentran en niveles más elevados, aunque sigue habiendo cierta variabilidad, como lo demuestra el rango entre el mínimo (5.6) y el máximo (51.8).

Respecto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Montes de María presenta ventajas económicas en Agricultura (16.1%), Explotación minera (13.7%) y Servicios con 13.2%. Por otro lado, cuenta con baja producción tanto la Industria manufacturera (3%) como en las Actividades financieras (3.6%). Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión no solo supera al departamento en las áreas mencionadas, sino que también lo hace en actividades profesionales, actividades inmobiliarias e información y comunicaciones, lo que muestra su potencial económico en estos sectores. Además, en el sector administración pública y defensa se observa una participación similar en ambas divisiones territoriales.

Grafica 11. Participación en el PIB de las Actividades económicas



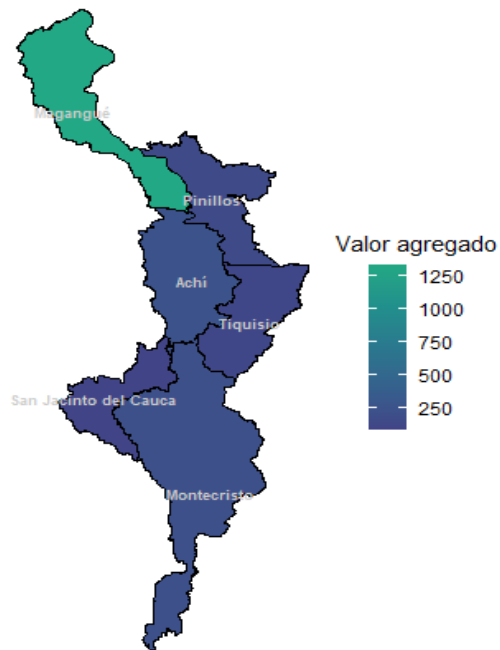
Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

### Subregión 4: Zodes Mojana

La subregión Mojana esta conformada por seis (6) municipios, entre ellos, Achí, Magangué, Montecristo, Pinillos, San Jacinto del Cauca y Tiquisio.

#### Mapa 5: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Mojana

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales  
valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

En el Zodes Mojana, el municipio principal es Magangué. Este, juega un rol crucial en la economía de la subregión. Su contribución se destaca en áreas como el suministro eléctrico y otros servicios, que son esenciales para el bienestar de la población. Además, el comercio es una de sus principales actividades económicas, apoyando tanto el mercado local como el subregional. Las actividades inmobiliarias también representan una fuente importante de desarrollo, lo que refuerza su posición como centro urbano clave en el departamento.

Tabla 17: Estadísticas descriptivas Zodes Mojana - Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	80.5	24.7	9.6	100.9	34.1	56.4	33.5	32.6	69.9	35.5	20.5	42.3
Desviación	68.5	13.6	5.8	226.9	60.3	78.5	57.2	49.8	115.6	39.6	24.1	48.3
Mínimo	8.4	0.5	4.2	4.6	5.0	17.4	5.3	4.1	9.1	13.4	5.6	9.4
Máximo	155.5	40.3	19.4	564.0	157.1	215.8	150.1	133.8	305.2	115.5	69.2	128.9
Mediana	79.6	25.9	7.7	8.6	11.6	25.2	11.9	13.4	27.0	20.3	10.8	17.2
Q25	21.1	22.5	5.5	7.6	7.3	18.1	8.8	11.9	19.8	16.2	9.8	11.1
Q75	138.7	32.0	12.2	11.3	13.0	35.3	13.4	17.9	32.1	26.5	15.4	58.3

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

El sector de *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* en la Zodes Mojana destaca por su notable dispersión, con una desviación estándar de 68.5, lo que evidencia una marcada variabilidad en torno a la media de 80.5. Los valores oscilan entre un mínimo de 8.4 y un máximo de 155.5, lo que sugiere grandes fluctuaciones en la producción agrícola. A pesar de que la mediana de 79.6 es cercana a la media, los datos revelan la influencia de algunos casos aislados que elevan los valores generales.

En *Explotación de minas y canteras*, la dispersión es moderada, con una desviación estándar de 13.6 que acompaña a una media de 24.7. El rango de variación es amplio, desde un mínimo de 0.5 hasta un máximo de 40.3, lo que indica diferencias significativas en el desempeño de este sector. La mediana de 25.9, cercana a la media, sugiere que los valores están bastante distribuidos, aunque existen algunas excepciones en los extremos.

El sector de *Industrias Manufactureras* presenta una menor variabilidad en comparación con otros sectores, con una desviación estándar de 5.8 y una media de 9.6. La mediana, de 7.7, sugiere que la mayoría de los valores se sitúan en la parte baja, aunque algunos valores más altos (máximo de 19.4) contribuyen a elevar la media.

En *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental*, se observa una gran dispersión con una desviación estándar de 226.9, lo que refleja una considerable variabilidad en el sector. La media es de 100.9, pero la mediana baja de 8.6 sugiere que la mayoría de las actividades de servicios se agrupan en valores bajos, mientras que unos pocos casos muy altos (máximo de 564.0) influyen fuertemente en el promedio.

El sector de *Construcción* también refleja un nivel significativo de variabilidad, con una desviación estándar de 60.3. La media de 34.1 está muy influenciada por algunos proyectos de gran tamaño, ya que la mediana, de solo 11.6, indica que la mayoría de los valores son relativamente bajos, aunque el rango que alcanza hasta 157.1 señala grandes diferencias en el sector.

En *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida*, la desviación estándar de 78.5 refleja una importante variación en los datos, con una media de 56.4 y una mediana más baja de 25.2. Esto sugiere que la mayoría de los valores están en el extremo inferior del rango, pero algunos casos elevados (máximo de 215.8) impactan fuertemente el promedio general.

El sector de *Información y Comunicaciones* presenta una dispersión más moderada con una desviación estándar de 57.2 y una media de 33.5. La mediana de 11.9 indica que la mayor parte de los valores están en niveles bajos, aunque algunos valores más altos, como el máximo de 150.1, influyen en la media.

En *Actividades Financieras y de Seguros*, se observa una considerable variabilidad con una desviación estándar de 49.8, lo que sugiere una importante dispersión en los datos. La media es de 32.6, mientras que la mediana de 13.4 indica que la mayoría de los valores son bajos, aunque algunos picos, como el máximo de 133.8, elevan la media.

El sector de *Actividades Inmobiliarias* revela una enorme dispersión, con una desviación estándar de 115.6 y una media de 69.9. La mediana es mucho menor, con 27.0, lo que sugiere que la mayoría de las actividades inmobiliarias están en niveles bajos, pero unos pocos valores muy elevados, como el máximo de 305.2, están distorsionando el promedio.

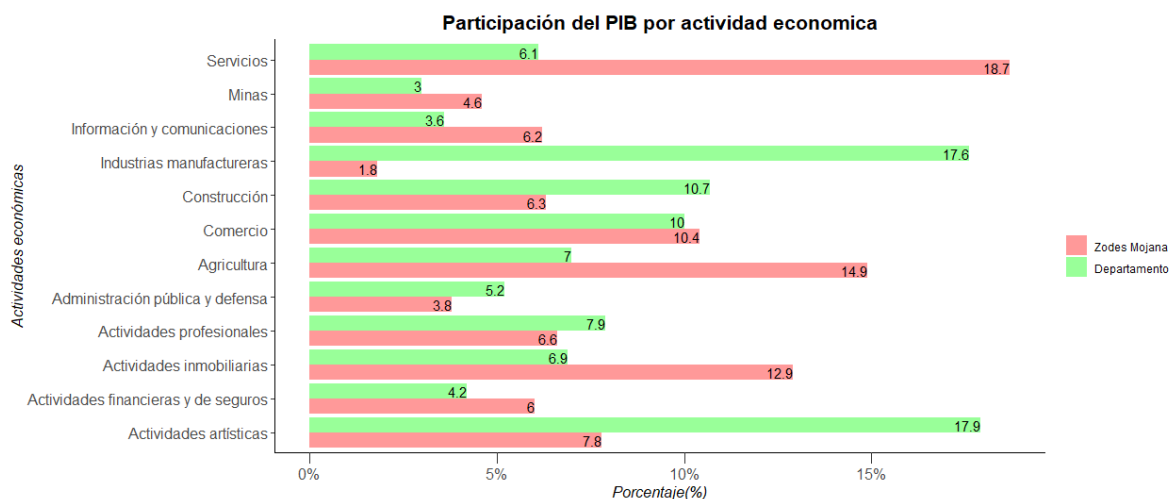
En *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo*, la desviación estándar de 39.6 apunta a una importante dispersión en los datos. La media es de 35.5, mientras que la mediana de 20.3 indica que la mayoría de los valores están concentrados en el extremo inferior, aunque algunos valores altos (máximo de 115.5) afectan la media general.

El sector de *Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales* presenta una dispersión moderada, con una desviación estándar de 24.1 y una media de 20.5. La mediana, de 10.8, sugiere que la mayoría de los valores son bajos, aunque algunos casos elevados, como el máximo de 69.2, aumentan el promedio.

Por último, el sector de *Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio* muestra una significativa dispersión con una desviación estándar de 48.3. La media es de 42.3, mientras que la mediana de 17.2 indica que la mayoría de las actividades artísticas están en niveles bajos, aunque algunos casos muy altos (máximo de 128.9) están influyendo en el promedio.

Respeto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Mojana presenta ventajas económicas en Servicios (18.7%), Agricultura (14.9%) y Actividades inmobiliarias (12.9%). Por otro lado, cuenta con baja producción tanto en la Industria manufacturera (1.8%) como en la Administración pública y defensa (3.8%). Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión no solo supera al departamento en las áreas mencionadas, sino que también lo hace en comercio, información y comunicaciones, actividades financieras y de seguro, y explotación minera lo que muestra su potencial económico en estos sectores.

Grafica 12. Participación en el PIB de las Actividades económicas



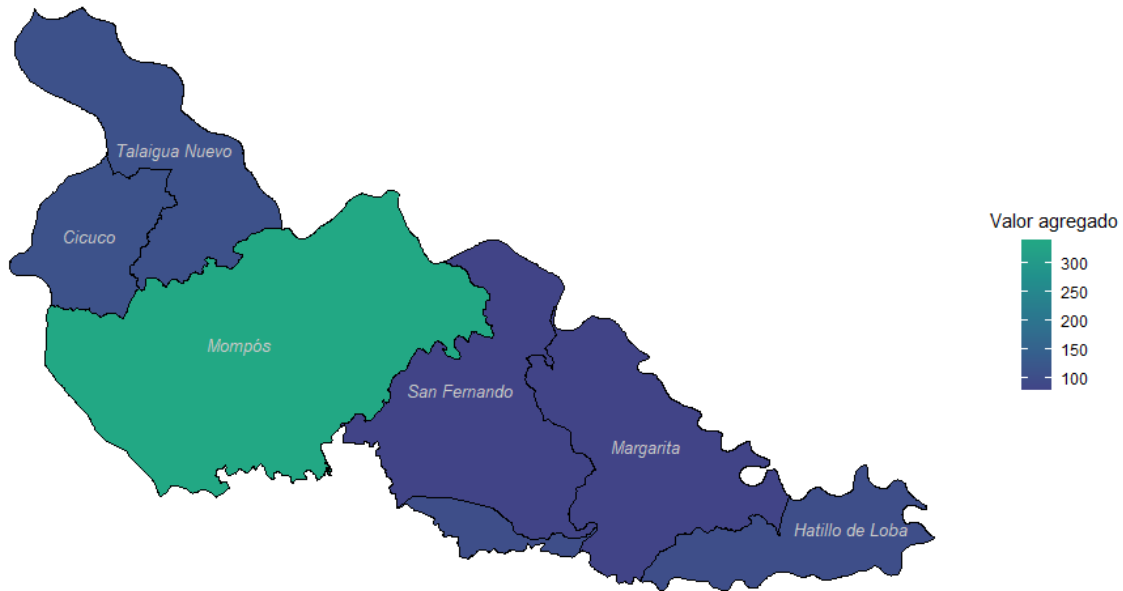
Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

### Subregión 5: Zodes Isla de Mompox

La subregión Isla de Mompox está conformada por seis (6) municipios, Cicuco, Hatillo de Loba, Margarita, Mompox, San Fernando y Talaigua Nuevo.

**Mapa 6: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Isla de Mompox**

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales  
valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

En la subregión Mompox, se destaca dentro de su subregión por su contribución significativa en actividades relacionadas con el comercio, las actividades inmobiliarias, las actividades artísticas y la agricultura. Este municipio, con una rica historia colonial, ha sido reconocido por su importancia en el comercio fluvial durante siglos, lo que ha influido en su desarrollo económico. Mompox también es conocida por su patrimonio cultural, especialmente en el ámbito artístico, como la orfebrería y otras formas de expresión. Su participación en el sector agrícola sigue siendo fundamental para la economía local, complementando su riqueza histórica y cultural.

Tabla 18: Estadísticas descriptivas Zodes Isla de Mompox- Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	30.6	12.5	6.1	18.1	11.1	25.1	14.6	13.7	26.2	16.9	10.2	20.8
Desviación	17.3	7.5	4.7	13.8	10.1	21.4	16.1	14.9	35.1	15.9	11.7	18.5
Mínimo	8.8	0.9	0.7	4.6	4.9	11.5	5.5	2.4	4.7	6.4	3.7	6.9
Máximo	52.8	22.8	13.9	33.6	31.6	68.0	47.3	42.2	96.3	46.2	33.7	48.0
Mediana	33.4	12.4	4.3	17.0	7.7	18.4	8.4	7.6	13.8	8.7	5.5	10.9
Q25	16.9	9.6	4.0	5.9	6.3	13.6	6.9	5.5	6.6	7.1	3.9	7.9
Q75	41.0	16.6	8.1	30.1	8.8	21.5	10.8	15.0	21.8	21.0	8.5	33.8

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

El sector *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* muestra una variabilidad moderada, con una desviación estándar de 17.3 y una media de 30.6. El rango de valores, entre un mínimo de 8.8 y un máximo de 52.8, sugiere una distribución ligeramente inclinada hacia los valores más altos. La mediana de 33.4 indica que una buena parte de los datos se encuentra cerca de los valores superiores.

En el sector de *Explotación de minas y canteras*, la desviación estándar es de 7.5, lo que denota una variabilidad menor. La mediana (12.4) se aproxima a la media de 12.5, lo cual indica que los datos están bien distribuidos, con valores que oscilan entre 0.9 y 22.8, sin una dispersión demasiado amplia.

Por otro lado, en cuanto al sector de *Industrias manufactureras*; este presenta una desviación estándar baja de 4.7, con una media de 6.1. El rango de valores va desde 0.7 hasta 13.9, lo que refleja una concentración de valores cercanos al extremo inferior. La mediana, que se sitúa en 4.3, confirma este patrón.

Por su parte, el sector *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental* (Servicios) exhibe una desviación estándar de 13.8, lo que señala una dispersión moderada en torno a una media de 18.1. El rango de 4.6 a 33.6, junto con una mediana de 17.0, indica que la mayoría de los valores se agrupan cerca de la media, aunque algunos valores más altos aumentan la dispersión.

En *Construcción*, con una desviación estándar de 10.1, se observa cierta variabilidad. Aunque la media es de 11.1, la mediana más baja (7.7) muestra que los valores están mayoritariamente en los niveles más bajos, con algunos casos elevados que incrementan la media, como se refleja en el máximo de 31.6.

*Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida* presenta una alta variabilidad, con una desviación estándar de 21.4. La media es de 25.1, mientras que la mediana se sitúa en 18.4, lo que sugiere la presencia de algunos valores atípicos que aumentan la media. El rango, que varía entre 11.5 y 68.0, confirma esta dispersión.

En el sector de *Información y comunicaciones*, la desviación estándar de 16.1 refleja una dispersión considerable en torno a la media (14.6). La mediana es significativamente menor (8.4), lo que indica una distribución inclinada hacia los valores más bajos, con algunos casos que aumentan la media.

Con respecto a las *Actividades financieras y de seguros* muestran una desviación estándar de 14.9, lo que sugiere una variabilidad moderada. La mediana de 7.6 está bastante por debajo de la media (13.7), lo que indica que la mayoría de los datos se concentran en los valores inferiores, aunque existen algunos valores más altos.

El sector de *Actividades inmobiliarias* exhibe una considerable dispersión, con una desviación estándar de 35.1 y una media de 26.2. La mediana es de 13.8, mucho más baja que la media, lo que sugiere una distribución dominada por valores bajos, pero con algunos casos elevados que distorsionan la media.

En cuanto a las *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo*, la desviación estándar de 15.9 revela una dispersión significativa. Aunque la media es de 16.9, la mediana de 8.7 sugiere que la mayoría de los datos están en los niveles más bajos, con algunos valores extremos que incrementan la media.

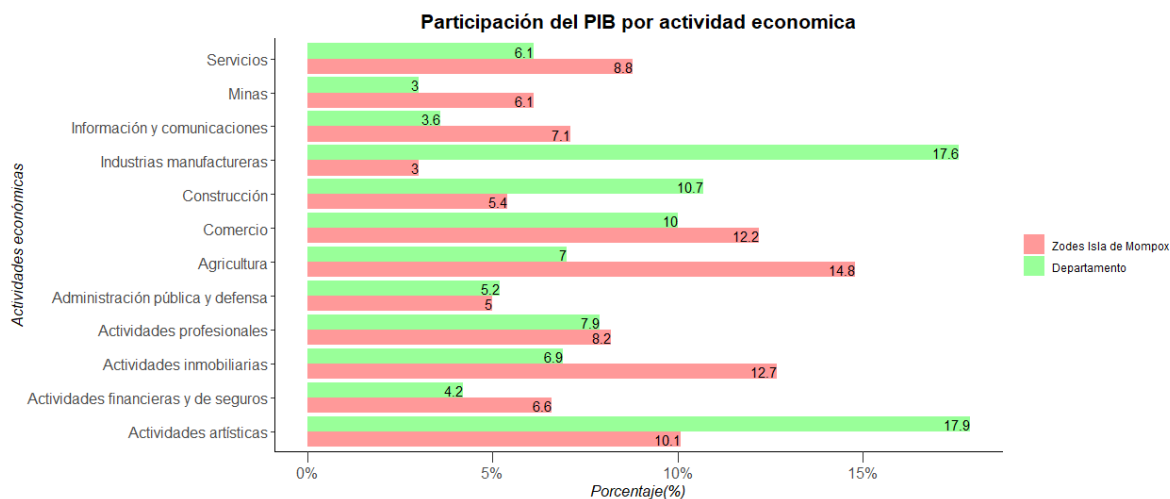
El sector de *Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales* muestra una desviación estándar de 11.7. La mediana de 5.5 es considerablemente menor que la media (10.2), lo que implica que la mayor parte de los datos se agrupan en el rango inferior, aunque hay algunos valores más altos que influyen en la media.

Finalmente, el sector de *Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio* presenta una desviación estándar de 18.5, con una media de 20.8 y una mediana de 10.9, lo que refleja una concentración de valores en los niveles más bajos, con algunos valores más altos que aumentan la media.

En términos generales, la subregión Isla de Mompo presenta un desarrollo equilibrado, donde los municipios muestran comportamientos económicos similares y un crecimiento sinérgico. Esto se debe a la estrecha relación entre las principales actividades económicas que dinamizan la subregión, el avance paralelo entre los municipios, manteniendo un nivel de desarrollo similar y contribuyendo de manera conjunta al progreso de la subregión.

Respecto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Isla de Mompo presenta ventajas económicas en, Agricultura (14.8%), Actividades inmobiliarias (12.2%) y Comercio (12.2%). Por otro lado, cuenta con baja producción tanto en la Industria manufacturera (3%) como en la Administración pública y defensa (5%). Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión no solo supera al departamento en las áreas mencionadas, sino que también lo hace en servicios, actividades profesionales, información y comunicaciones, actividades financieras y de seguro, y explotación minera lo que muestra su potencial económico en estos sectores.

Grafica 13. Participación en el PIB de las Actividades económicas



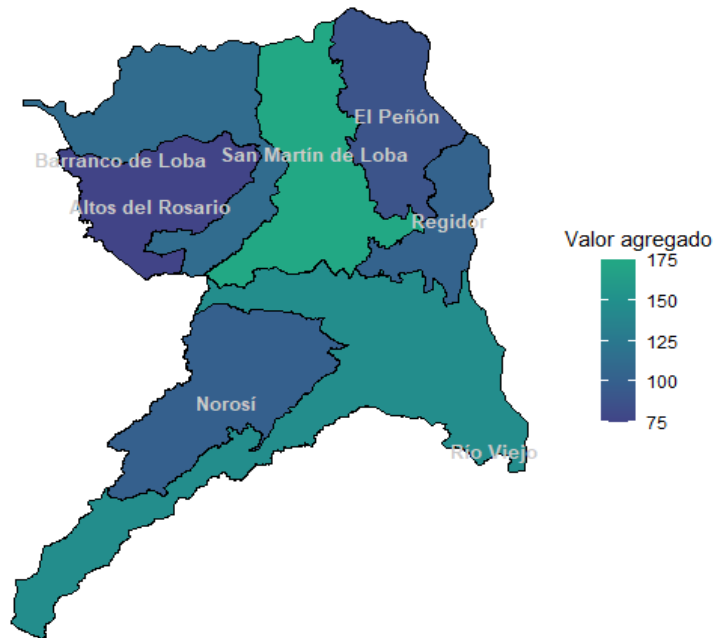
Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

### Subregión 6: Zodes Loba

La subregión Loba esta conformada por siete (7) municipios, entre ellos, Altos del Rosario, Barranco de Loba, El Peñón, Norosí, Regidor, Río Viejo y San Martín de Loba.

#### Mapa 7: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Loba

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

San Martín de Loba, el principal municipio de la subregión Loba en Bolívar, destaca por su relevancia en la agricultura y la explotación minera. Su ubicación y recursos naturales le brindan una ventaja significativa en el desarrollo agrícola, convirtiéndolo en uno de los motores económicos de la región en este sector.

Tabla 19: Estadísticas descriptivas Zodes Loba - Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	50.3	33.6	6.1	10.1	6.1	15.7	5.3	4.2	10.0	9.0	6.0	16.9
Desviación	12.3	35.1	3.4	9.5	3.8	5.7	1.5	1.7	5.7	6.3	2.5	13.1
Mínimo	29.5	0.8	2.2	3.2	1.7	8.0	3.2	1.4	3.1	4.3	2.6	4.8
Máximo	67.3	90.5	12.3	26.4	12.7	24.0	7.3	5.6	19.5	22.5	9.7	40.7
Mediana	49.2	17.5	5.6	5.5	5.0	13.5	5.6	5.0	11.4	5.9	6.8	13.2
Q25	45.4	7.7	4.0	4.2	3.6	12.4	4.2	3.5	5.6	5.4	4.2	8.0
Q75	57.8	55.4	7.2	13.6	8.1	19.6	6.2	5.2	12.4	9.6	7.4	21.6

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

La actividad *Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca* en la Zodes Loba muestra un rendimiento robusto, con una media de 50.3. La desviación estándar es de 12.3, sugiriendo una variabilidad moderada en la producción. Sin embargo, el rango entre el mínimo de 29.5 y el máximo de 67.3 indica que algunos productores generan ingresos significativamente más altos, evidenciando un mercado diversificado.

El sector de *Explotación de minas y canteras* refleja una media de 33.6, lo que señala una actividad importante. Con una desviación estándar de 35.1, se observa una alta variabilidad, lo que puede implicar que existen operaciones de diferentes escalas, desde pequeñas hasta grandes. El rango de valores es amplio, con un mínimo de 0.8 y un máximo de 90.5, lo que resalta la diversidad en este sector.

En cuanto a las *Industrias manufactureras*, la media se sitúa en 6.1, lo que indica un nivel de actividad relativamente bajo. La desviación estándar de 3.4 muestra que la producción es bastante homogénea. El rango de 2.2 a 12.3 también refuerza la concentración de datos en el extremo inferior.

El sector de *Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental* muestra un rendimiento moderado con una media de 10.1 y una desviación estándar de 9.5, lo que indica que existe una variedad de servicios con distintos niveles de ingreso. La media es apoyada por un rango entre 3.2 y 26.4, lo que sugiere que hay algunos servicios muy rentables.

En *Construcción*, la media es de 6.1, indicando un sector que podría beneficiarse de un mayor impulso. Con una desviación estándar de 3.8, los valores se distribuyen

de manera bastante uniforme, oscilando entre un mínimo de 1.7 y un máximo de 12.7.

El *Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida* destaca con una media de 15.7, sugiriendo una actividad económica más dinámica. La desviación estándar de 5.7 indica cierta variabilidad, y el rango, que va de 8.0 a 24.0, muestra la existencia de tanto pequeños comercios como grandes cadenas.

En el *sector de Información y comunicaciones*, la media de 5.3 indica que aún hay espacio para el crecimiento. La desviación estándar de 1.5 sugiere que la actividad es relativamente consistente, con un rango de 3.2 a 7.3.

Las *Actividades financieras y de seguros* presentan un ingreso promedio de 4.2, lo que señala un sector conservador con una baja variabilidad, dado que la desviación estándar es de 1.7. El rango va de 1.4 a 5.6, lo que refleja una concentración de actividades menos dinámicas.

El sector de *Actividades inmobiliarias* tiene un desempeño moderado, con una media de 10.0. La desviación estándar de 5.7 indica que hay una diversidad de ingresos, con un mínimo de 3.1 y un máximo de 19.5, sugiriendo que algunas propiedades generan ingresos considerablemente más altos.

En *Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo*, la media es de 9.0, con una desviación estándar de 6.3 que refleja una variabilidad moderada. El rango de 4.3 a 22.5 resalta tanto la existencia de profesionales con ingresos bajos como aquellos que generan cifras más altas.

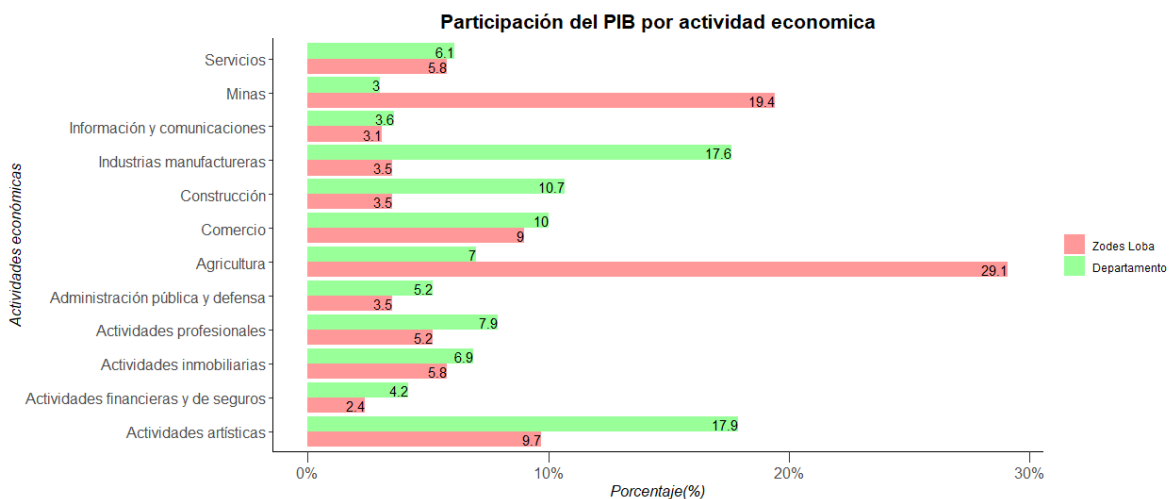
En cuanto a las *Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales*, el sector refleja una dispersión relativamente baja con una desviación estándar de 2.5, lo que indica poca variabilidad entre los municipios en esta actividad. El valor promedio de 6.0 y la mediana cercana de 6.8 sugieren que la distribución es bastante simétrica, sin grandes sesgos. Sin embargo, el rango entre el valor mínimo (2.6) y el máximo (9.7) revela algunas diferencias, donde ciertos municipios sobresalen en su contribución en comparación con otros.

Finalmente, las *Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio* tienen una media de 16.9, mostrando que hay iniciativas creativas que son económicamente viables. La desviación estándar de 13.1 sugiere una considerable variabilidad, con un rango

entre 4.8 y 40.7, indicando que algunas actividades artísticas logran un gran impacto financiero.

Respeto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Loba presenta ventajas económicas en, Agricultura (29.1%), Explotación de minas (19.4%) y Actividades artísticas (9.7%). Por otro lado, cuenta con baja producción tanto en Actividades financieras y de seguros (2.4%) como en la Administración pública y defensa (3.5%). Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión tiene un gran potencial en el desarrollo de actividades en el sector primario.

Grafica 14. Participación en el PIB de las Actividades económicas



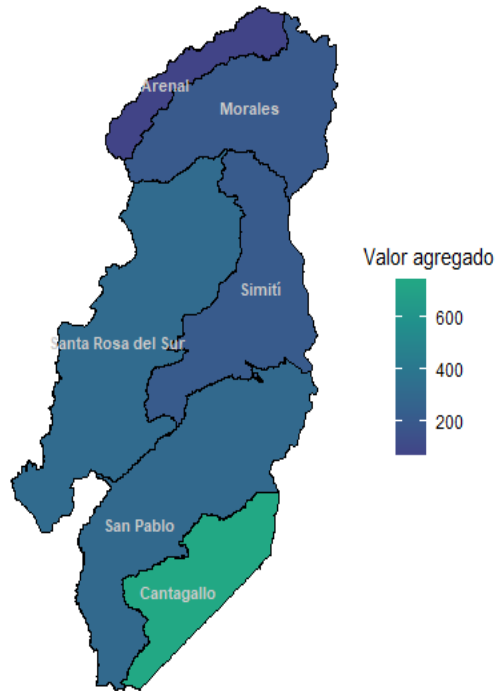
Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

### Subregión 7: Zodes Magdalena medio

La subregión Magdalena medio está conformada por siete (7) municipios, entre ellos, Arenal, Cantagallo, Morales, San Pablo, Santa Rosa del Sur y Simití.

#### Mapa 8: Valor agregado a nivel municipal - Zodes Magdalena Medio

Miles de millones de pesos a precios constantes



Fuente: DANE – Cuentas Nacionales Departamentales  
valor agregado por municipio (Base 2015), elaboración propia.

Cantagallo, el municipio que más contribuye al producto interno bruto de la subregión Magdalena Medio en Bolívar, se destaca como el principal productor agrícola de la región. Su ubicación estratégica y las características geográficas favorecen la actividad agrícola, la cual es fundamental para la economía local y regional. Esta producción agrícola no solo sostiene la economía del municipio, sino que también juega un papel relevante en la seguridad alimentaria de la subregión, consolidando a Cantagallo como un motor económico clave en Magdalena Medio.

Tabla 20: Estadísticas descriptivas Zodes Magdalena Medio - Miles de millones de pesos a precios constantes

Estadística	Agricultura	Minas	Industrias manufactureras	Servicios	Construcción	Comercio	Información y comunicaciones	Actividades financieras y de seguros	Actividades inmobiliarias	Actividades profesionales	Administración pública y defensa	Actividades artísticas
Media	198.7	45.1	17.2	17.5	11.5	33.5	18.2	14.5	26.3	38.9	15.8	28.4
Desviación	368.7	33.3	13.8	11.2	5.8	16.8	13.3	10.5	18.2	34.6	11.1	13.5
Mínimo	32.8	1.0	5.0	3.9	2.8	10.0	2.6	1.1	5.2	7.1	4.3	13.6
Máximo	950.4	85.1	38.8	34.8	17.8	54.1	39.4	27.5	46.8	85.1	30.8	53.8
Mediana	44.2	47.1	13.1	16.2	11.1	32.6	18.1	17.4	29.1	28.6	13.5	25.4
Q25	38.5	22.8	5.9	10.4	8.6	23.9	9.0	5.9	9.7	10.2	7.2	23.2
Q75	74.1	68.6	25.4	23.2	16.4	46.4	23.1	20.5	40.6	67.1	24.3	28.5

Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

La actividad Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca en la Zodes Magdalena Medio muestra un rendimiento notable, con una media de 198.7. La desviación estándar es de 368.7, indicando una alta variabilidad en la producción, lo que sugiere que hay una amplia gama de ingresos entre los productores. El rango abarca desde un mínimo de 32.8 hasta un máximo de 950.4, lo que resalta la existencia de grandes diferencias en el desempeño de este sector.

El sector de Explotación de minas y canteras presenta una media de 45.1, lo que sugiere una actividad significativa. Con una desviación estándar de 33.3, se observa una variabilidad moderada, indicando que existen operaciones de diversas escalas. El rango entre 1.0 y 85.1 demuestra la diversidad en la producción minera.

En las Industrias manufactureras, la media es de 17.2, lo que indica un nivel de actividad considerable. La desviación estándar de 13.8 refleja una variabilidad moderada, y el rango de 5.0 a 38.8 sugiere que hay tanto pequeñas como grandes operaciones en este sector.

El sector de Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental tiene una media de 17.5, mostrando un rendimiento sólido. La desviación estándar de 11.2 indica que existe una variabilidad considerable entre los diferentes tipos de servicios. Con un rango que va de 3.9 a 34.8, se evidencia que algunos servicios generan ingresos significativamente más altos que otros.

En Construcción, la media es de 11.5, lo que sugiere una actividad estable. La desviación estándar de 5.8 indica una variabilidad moderada, mientras que el rango

de 2.8 a 17.8 muestra que algunos proyectos son considerablemente más rentables que otros.

El Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida destaca con una media de 33.5, sugiriendo un sector activo y dinámico. La desviación estándar de 16.8 refleja una alta variabilidad en las cifras, y el rango de 10.0 a 54.1 sugiere que existen tanto pequeños comercios como grandes cadenas que contribuyen a la economía.

En el sector de Información y comunicaciones, la media es de 18.2, indicando que este sector está en crecimiento. La desviación estándar de 13.3 muestra que hay una variabilidad notable en los ingresos, con un rango que va de 2.6 a 39.4, lo que subraya la diversidad en este campo.

Las Actividades financieras y de seguros presentan una media de 14.5, lo que sugiere un nivel de actividad moderado. La desviación estándar de 10.5 indica cierta variabilidad, con un rango entre 1.1 y 27.5, lo que muestra la existencia de algunas operaciones de alto rendimiento.

En Actividades inmobiliarias, la media es de 26.3, lo que refleja un desempeño sólido. La desviación estándar de 18.2 sugiere una considerable variabilidad en los ingresos, y el rango de 5.2 a 46.8 indica que algunas propiedades generan ingresos mucho más altos que otras.

En cuanto a las Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades de servicios administrativos y de apoyo, la media es de 38.9, indicando un nivel de actividad notable. La desviación estándar de 34.6 muestra una gran variabilidad, con un rango entre 7.1 y 85.1, sugiriendo que hay tanto profesionales con ingresos bajos como aquellos que alcanzan cifras significativamente más altas.

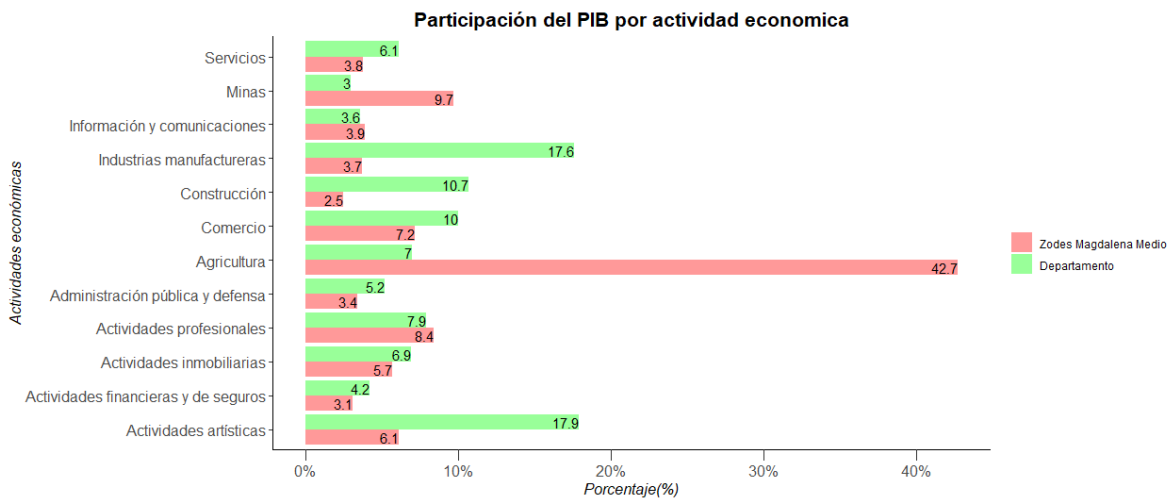
El sector de Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; educación; actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales presenta una media de 15.8, indicando una actividad moderada. La desviación estándar de 11.1 revela cierta variabilidad, y el rango de 4.3 a 30.8 sugiere que algunos departamentos generan más ingresos que otros.

Por último, las Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio tienen una media de 28.4, lo que indica que hay un sector creativo que contribuye a la economía local. La desviación estándar de 13.5 sugiere cierta variabilidad en los ingresos, con un rango que va de

13.6 a 53.8, evidenciando que algunas iniciativas artísticas son especialmente exitosas.

Respeto a la participación por actividad económica dentro de la subregión, el Zodes Magdalena medio presenta ventajas económicas en, Agricultura (47.7%), Explotación de minas (9.7%) y actividades profesionales (8.4%). Por otro lado, cuenta con baja producción tanto en la Construcción (2.5%) como en la Administración financieras y de seguros (3.1%). Al comparar estos datos con el total departamental, se evidencia que la subregión supera al departamento en las áreas mencionadas, lo que indica su potencial económico en estos sectores.

Grafica 15. Participación en el PIB de las Actividades económicas



Fuente: Elaboración propia basada en datos del DANE. SCORE-UROSARIO

## Hallazgos

El análisis del PIB de Bolívar revela una economía impulsada principalmente por sectores como la administración pública, el comercio y la industria manufacturera. En 2023, Bolívar registró un PIB de \$35.7 billones de pesos constantes (base 2015), con una tasa de crecimiento de 0.6%, siendo la administración pública y defensa el sector de mayor contribución, aportando \$6.4 billones al valor agregado del departamento. Las actividades de comercio y servicios de alojamiento también ocupan una posición clave en el PIB, sumando \$5.9 billones de pesos, mientras que la industria manufacturera mantiene un papel destacado, generando \$5.89 billones.

A nivel subregional, las diferencias en contribución económica son notables. La Zodes Norte, que incluye la capital Cartagena de Indias, concentra el 62% de la actividad económica departamental, con un alto valor agregado en actividades como la manufactura, la construcción y el entretenimiento. En contraste, la Isla de Mompox y Loba presentan menor dinamismo, limitándose principalmente a actividades agropecuarias y de bajo valor agregado. Por ejemplo, la agricultura aporta \$1.57 billones al PIB de Bolívar, pero su concentración en prácticas tradicionales y su baja tecnificación limitan su impacto económico en comparación con sectores como la industria o los servicios.

También se observan fluctuaciones en el crecimiento de ciertos sectores. La construcción, que en 2020 experimentó una contracción del 29.5% debido a la pandemia, ha tenido una recuperación parcial, pero sigue mostrando un desempeño limitado, registrando una leve caída del 0.5% en 2023. En la minería, una actividad de baja participación en el PIB (con un aporte de \$0.6 billones), se identifican caídas importantes, como la registrada en 2022 (-17.5%), lo cual ilustra su volatilidad. En contraste, los sectores financiero y de seguros, aunque modestos en tamaño, han mantenido un crecimiento sostenido, alcanzando en 2023 una tasa de 7.8%.

Otra tendencia destacable es el crecimiento sostenido de las actividades inmobiliarias, que en 2023 generaron \$2.22 billones de pesos, con un incremento constante que refleja la estabilidad de este sector frente a la volatilidad de otros. Además, los sectores de información y comunicaciones, así como las actividades profesionales, científicas y técnicas, han mostrado una recuperación progresiva desde 2020, con tasas de crecimiento positivo, especialmente impulsadas por la digitalización y la demanda de servicios especializados en la región. Sin embargo, estas actividades aún representan una baja participación en la composición del PIB departamental, lo que indica una oportunidad para fortalecerlas y expandir su alcance, potenciando su contribución al crecimiento económico de Bolívar en el mediano plazo.

## Conclusiones y recomendaciones

El PIB de Bolívar refleja un departamento con sectores sólidos y de alta contribución, pero con disparidades regionales que afectan su desarrollo integrado. Las subregiones como la Isla de Mompox y Loba presentan menor dinamismo en actividades económicas estratégicas, lo que limita su aporte al PIB departamental y profundiza las desigualdades económicas. La agricultura y la minería, aunque son sectores clave en ciertas subregiones, tienen un impacto limitado en el valor agregado total debido a su bajo nivel de tecnificación y su alta vulnerabilidad a fluctuaciones económicas.

Para abordar estas brechas y promover un crecimiento más equilibrado, se recomienda focalizar las inversiones en infraestructura, especialmente en transporte y comunicación, para mejorar la conectividad de las subregiones menos desarrolladas y facilitar su integración con los mercados regionales y nacionales. Es importante fortalecer la diversificación económica en Zodes como Loba y la Isla de Mompox, impulsando sectores con potencial de valor agregado como el turismo, la agroindustria y las actividades culturales, lo cual podría aumentar su contribución al desarrollo departamental.

También se sugiere promover la modernización y fortalecer la capacidad de adaptación de los sectores tradicionales como la agricultura, apoyando la transición hacia técnicas productivas más sostenibles y de mayor rendimiento. La recuperación del sector construcción también será crucial para el crecimiento del departamento, por lo que se sugiere promover políticas de incentivo a la inversión en infraestructura urbana y rural, especialmente en las subregiones que más lo requieren. Estas estrategias permitirán no solo reducir las brechas de crecimiento económico entre las subregiones de Bolívar, sino también fortalecer la competitividad y resiliencia del departamento frente a futuros desafíos económicos y sociales.