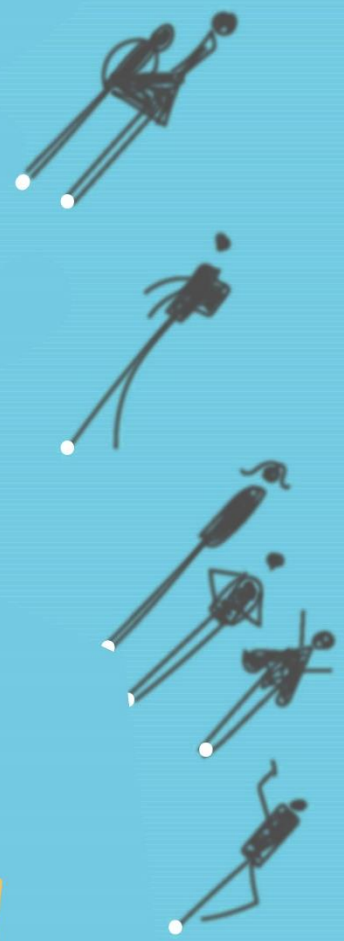


# Caracterización competitiva y productiva del departamento de Bolívar



## Capítulo V: Especialización económica del departamento de Bolívar



SECRETARÍA DE  
DESARROLLO ECONÓMICO



Alcaldía Mayor de  
Cartagena de Indias



TEJIENDO  
PROGRESO EN  
BOLIVAR

Comisión Regional  
de Competitividad  
Cartagena y Bolívar



Universidad del  
Rosario



## **Universidad del Rosario**

Ana Isabel Gómez Córdoba  
Rectora

Andrés Felipe García Suaza  
Decano de la facultad de Economía

Carlos Eduardo Sepúlveda Rico  
Director del Centro de Estudios para la  
Competitividad Regional – SCORE

Daniel Ricardo Torralba Barreto  
Coordinador del Centro de Estudios para la  
Competitividad Regional -SCORE

Clara Carolina Jiménez González  
Investigadora SCORE

Maria Paula Garavito Muñoz  
Investigadora SCORE

Felipe Rocha Gutiérrez  
Investigador SCORE

Raiza Pamela Caiza Guamán  
Investigadora SCORE

Juan Esteban Soto Yanquen  
Investigador SCORE

Matheo Prieto González  
Investigador SCORE

Jhon Sebastian Castro Reyes  
Investigador SCORE

Sergio Daniel Caho Rodríguez  
Investigador SCORE

## **Departamento de Bolívar**

Yamil Hernando Arana Padaui  
Gobernador de Bolívar

Dumek Turbay Paz  
Alcalde de Cartagena

María Camila Salas  
Secretaría de Hacienda Distrital  
Alcaldía de Cartagena

Sindy Jhojana Reales Flórez  
Directora de Desarrollo Económico  
Secretaría de Hacienda  
Alcaldía de Cartagena

Angelica María Villalba Eljach  
Secretaria de Desarrollo Económico  
Gobernación de Bolívar

Roxana Milena López Fernández  
Directora de Competitividad  
Gobernación de Bolívar

María Camila García Cassiani  
Profesional Universitario  
Dirección de Competitividad  
Gobernación de Bolívar

Astrid Carolina Utria Payares  
Asesora Externa – Dirección de  
Competitividad  
Gobernación de Bolívar

Carlos Tuñón  
Asesor Externo – Dirección de  
Competitividad  
Gobernación de Bolívar

Andrea Piña Gómez  
Presidenta Ejecutiva  
Cámara de Comercio de Cartagena

Carlos Payares Cure  
Director de desarrollo estratégico empresarial  
Cámara de Comercio de Cartagena

Nadir Hassan Barcha  
Director de Desarrollo Regional y  
Sostenibilidad  
Cámara de Comercio de Cartagena

Juan Sebastián Rodríguez Burgos  
Secretaría técnica Comisión Regional de  
Competitividad e Innovación de Cartagena

## Resumen ejecutivo

Este capítulo analiza la especialización económica en Bolívar, buscando responder a la pregunta a ¿Cómo pueden las subregiones de Bolívar, a través de sus sectores económicos especializados, impulsar un desarrollo regional más equilibrado y sostenible? Con un enfoque en las características y potencialidades de cada subregión, el análisis identifica sectores estratégicos y áreas de concentración económica que presentan tanto oportunidades como desafíos para el desarrollo inclusivo del departamento.

Entre los hallazgos clave, el capítulo destaca la especialización de la subregión Norte, donde Cartagena se consolida como centro de servicios y turismo, sectores que representan una proporción significativa del PIB departamental y del empleo en la zona. Esta concentración de actividades se ha expandido hacia modalidades de turismo cultural, de salud y ecoturismo, reflejando una diversificación que plantea oportunidades para extender el crecimiento hacia otras subregiones con potencial turístico, como Isla de Mompox. Sin embargo, en subregiones como Montes de María y Loba, la especialización en sectores como la silvicultura, minería y agricultura continúa siendo preponderante, sugiriendo tanto una ventaja competitiva como un riesgo de dependencia económica y desafíos ambientales.

Este análisis también revela tendencias que resaltan las diferencias económicas y de empleo en el departamento. Mientras que algunas zonas rurales mantienen una fuerte dependencia de actividades de bajo valor agregado, como la agricultura, otras presentan sectores con alto potencial de empleo indirecto y desarrollo, como el sector de gestión de residuos en el Dique. Estas dinámicas reflejan la necesidad de implementar intervenciones que fortalezcan el acceso a infraestructura, la modernización tecnológica y la adopción de prácticas sostenibles, especialmente en sectores tradicionales.

Los desafíos y oportunidades principales apuntan a la necesidad de mejorar la cohesión económica del departamento mediante una expansión de la infraestructura y la conectividad en áreas rurales, permitiendo que los beneficios del desarrollo se distribuyan de manera más uniforme. Fortalecer la capacitación en turismo sostenible y agricultura tecnificada, junto con un enfoque en la economía circular, contribuiría a diversificar y fortalecer la economía de las subregiones menos desarrolladas. Asimismo, la colaboración entre sectores público, privado y academia, así como la inversión en sostenibilidad se presentan como estrategias para apoyar un crecimiento regional equilibrado y resiliente.

En conclusión, este capítulo proporciona una visión estratégica sobre cómo Bolívar puede aprovechar sus especializaciones para construir una economía competitiva, adaptada a los retos del entorno global y comprometida con un desarrollo inclusivo y sostenible.

## Contenido

Resumen ejecutivo.....	2
Introducción.....	6
Metodología .....	8
Multiplicadores del Empleo .....	9
Resultados .....	10
Subregión 1: Dique .....	10
Subregión 2: Isla de Mompox .....	17
Subregión 3: La mojana.....	24
Subregión 4: Loba .....	31
Subregión 5: Magdalena Medio .....	38
Subregión 6: Montes de María.....	45
Subregión 7: Norte.....	51
Hallazgos .....	57
Conclusiones y recomendaciones.....	59

## Introducción

La especialización económica es determinante en el desarrollo regional, ya que permite identificar las ventajas competitivas de cada subregión y maximizar su potencial de crecimiento. Este capítulo se centra en analizar la estructura económica de Bolívar, con especial atención a las subregiones que presentan niveles significativos de concentración en sectores específicos, como el turismo, la agricultura, la minería, la silvicultura, y los servicios. La relevancia de este análisis radica en comprender cómo estas especializaciones pueden contribuir a un desarrollo económico más equilibrado y sostenible, promoviendo el crecimiento inclusivo de todas las subregiones y fortaleciendo la cohesión económica del departamento. La caracterización detallada de la especialización económica en Bolívar, por tanto, constituye una herramienta esencial para diseñar un Plan Departamental de Competitividad que optimicen el uso de los recursos y fomenten la resiliencia ante fluctuaciones de mercado y desafíos ambientales.

Abordar este tema es determinante ya que cada subregión de Bolívar presenta características y potenciales económicos particulares que, aprovechados estratégicamente, pueden reducir las disparidades socioeconómicas y fomentar el desarrollo regional integral. Este análisis permite visibilizar tanto las oportunidades como las limitaciones de cada subregión, informando sobre la necesidad de planes, programas y proyectos de diversificación y modernización económica que aseguren un crecimiento sostenido. Además, este documento contribuye al diagnóstico de los sectores con mayores efectos multiplicadores de empleo y valor agregado, brindando una perspectiva global sobre la estructura productiva de Bolívar que, hasta ahora, ha estado fragmentada en análisis sectoriales. La especialización económica, cuando es entendida y gestionada adecuadamente, no solo genera crecimiento, sino que también fortalece la cohesión territorial, un aspecto importante en el contexto de desigualdad económica de Bolívar.

La metodología de este capítulo incluye el uso de indicadores de especialización, como el Coeficiente de Localización (CL) y los multiplicadores de empleo, que permiten medir la concentración sectorial en cada subregión y su impacto en el empleo y el desarrollo económico. Estas herramientas permiten establecer comparaciones entre sectores y regiones, proporcionando un diagnóstico robusto de los sectores más significativos y con mayor potencial de crecimiento para el departamento. La integración de datos provenientes de fuentes estadísticas y estudios de campo también complementa el análisis, ofreciendo una visión

contextualizada y precisa sobre las ventajas y retos de cada sector productivo en Bolívar.

Este capítulo pretende entonces, ofrecer insumos estratégicos que sirvan tanto a formuladores de políticas públicas como a actores interesados en invertir en el desarrollo económico de Bolívar. Al identificar los sectores clave y sus efectos en el empleo y la economía regional, este análisis orienta decisiones sobre dónde focalizar inversiones y qué sectores requieren intervención para mejorar su competitividad. Asimismo, proporciona una base para entender cómo las especializaciones pueden ser complementadas entre sí para crear un ecosistema económico más integrado y resiliente, facilitando un uso más eficiente de los recursos y un desarrollo equilibrado que beneficie a todas las subregiones del departamento.

## Metodología

### Coeficiente de Localización (CL)

El Coeficiente de Localización (CL) es una herramienta que permite identificar el grado de especialización de un sector económico en una región específica en comparación con una región de referencia. El *CL* se utiliza para evaluar la concentración relativa de un sector en un municipio respecto a su participación en la economía total de la región de referencia.

La fórmula para el cálculo del *CL* es la siguiente:

$$CL = \frac{\left(\frac{E_{ij}}{E_j}\right)}{\left(\frac{E_i}{E_t}\right)}$$

Donde:

$E_{ij}$ : Empleo del sector *i* en el municipio *j*.

$E_j$ : Empleo total en el municipio *j*.

$E_i$ : Empleo del sector *i* en la subregión

$E_t$ : Empleo total en la subregión

Un *CL* mayor a 1 indica que el sector está más concentrado en el municipio que en el promedio de la subregión, lo que sugiere una especialización. Un *CL* inferior a 1 sugiere que el sector es menos relevante en la economía local en comparación con su importancia en la subregión.

## Multiplicadores del Empleo

El Multiplicador del Empleo mide cuántas unidades de Empleo total (directo e indirecto) se generan en la economía local por cada unidad de Empleo básico en un sector específico. Este indicador es fundamental para evaluar el impacto económico que tiene un sector sobre el resto de la economía local.

El multiplicador se calcula como la relación entre el Empleo total estimado y el Empleo básico en un sector específico:

$$\text{Multiplicador}_{\text{Empleo}} = \frac{\text{Empleo}_{\text{Total}}}{\text{Empleo}_{\text{Básico}}}$$

Donde:

- Empleo Total incluye tanto el Empleo básico generado por el sector como los efectos indirectos en el resto de la economía local.
- Empleo Básico es la parte del Empleo que corresponde a la producción destinada al mercado externo.

Un multiplicador alto indica que un sector tiene una capacidad significativa para generar efectos indirectos en otros sectores, ampliando su impacto económico dentro de la región.

## Resultados

### Subregión 1: Dique

#### Cociente de localización

Figura 1 Cociente de localización (CL) para el empleo de la subregión Dique.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El análisis del Cociente de Localización (CL) en la subregión del Dique, departamento de Bolívar, revela una clara especialización en una diversidad de sectores que juegan un papel estratégico en la estructura económica de la región. Estos sectores se destacan por presentar un CL mayor a 1, lo que indica que están más concentrados en la subregión en comparación con otras áreas del departamento.

El sector con el mayor grado de concentración es el de recolección, tratamiento y disposición de desechos, y recuperación de materiales, con un CL de 3,76. Este alto valor sugiere que la subregión del Dique ha desarrollado una infraestructura robusta para la gestión de residuos y la recuperación de materiales, un aspecto fundamental en la economía actual marcada por la necesidad de sostenibilidad y el manejo responsable de los desechos. La especialización en este sector no solo responde a la creciente demanda de servicios de gestión de residuos en áreas con actividad industrial y urbana significativa, sino que también refleja un compromiso con la sostenibilidad ambiental y el desarrollo de la economía circular en la región.

El segundo sector más destacado es el de pesca y acuicultura, con un CL de 3,43, lo que refleja la importancia histórica y económica de estas actividades en la subregión. La proximidad de cuerpos de agua ha facilitado el desarrollo de la pesca y la cría de especies acuáticas, lo que no solo provee productos esenciales para el consumo interno, sino que también genera empleo y oportunidades económicas a través de la comercialización de productos pesqueros. La concentración en este sector sugiere que la subregión posee un alto potencial para expandir y modernizar

estas actividades, especialmente en términos de sostenibilidad y competitividad en mercados más amplios.

La fabricación de papel, cartón y productos derivados también muestra un CL considerable de 2,24, lo que indica que este sector está significativamente más concentrado en el Dique en comparación con otras regiones. La presencia de este sector puede estar vinculada a la disponibilidad de recursos naturales, como la madera, y su proximidad a rutas comerciales que facilitan la distribución de productos manufacturados. Este sector no solo es relevante en términos de producción industrial, sino que también tiene implicaciones para el desarrollo de cadenas de valor y el empleo local, lo que fortalece la economía de la subregión.

La agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas presentan un CL de 2,11, destacando la importancia de las actividades agropecuarias en la región. La subregión del Dique cuenta con condiciones favorables para el desarrollo agrícola y ganadero, lo que se traduce en una alta productividad en este sector. La concentración de estas actividades es clave no solo para el abastecimiento de productos alimenticios, sino también para el desarrollo económico rural, contribuyendo a la seguridad alimentaria y ofreciendo una base sólida para el crecimiento de la región.

En cuanto a los servicios, el sector de atención de la salud humana tiene un CL de 2,09, lo que señala una concentración superior al promedio nacional. Esto indica que la subregión del Dique cuenta con una infraestructura de salud robusta y posiblemente actúa como un centro regional para la provisión de servicios sanitarios. La importancia de este sector radica en su capacidad para mejorar el bienestar de la población y atraer inversiones en infraestructura sanitaria y profesionales de la salud, lo que puede tener un impacto positivo en la calidad de vida de los habitantes de la subregión.

El sector de educación, con un CL de 1,93, también se destaca por su alta concentración en la subregión. La presencia de instituciones educativas que sirven a una amplia población sugiere que la región ha invertido en la formación de capital humano, lo cual es esencial para el desarrollo sostenible a largo plazo. Un sistema educativo sólido proporciona las bases para el crecimiento de otros sectores económicos, ya que fomenta la innovación y mejora la capacidad laboral de la población.

Por otro lado, las actividades de servicios financieros tienen un CL de 1,74, lo que refleja una notable concentración de este sector en la subregión. La presencia de servicios financieros es crucial para el desarrollo de cualquier economía, ya que

facilitan el acceso al crédito, la inversión y la gestión de riesgos. La especialización en este sector sugiere que el Dique cuenta con una red financiera que respalda el crecimiento de las actividades empresariales locales y la expansión de la actividad comercial e industrial.

El sector de actividades veterinarias, con un CL de 1,44, complementa la alta concentración de actividades agropecuarias en la subregión. Este sector es esencial para asegurar la productividad del ganado y otros animales de granja, lo que a su vez fortalece el desarrollo del sector agrícola y ganadero. La especialización en servicios veterinarios permite mejorar la competitividad de los productores locales, asegurando el bienestar animal y aumentando la eficiencia en la producción.

El saneamiento ambiental y otros servicios de gestión de desechos presentan un CL de 1,43, lo que refuerza la especialización de la subregión en temas relacionados con la sostenibilidad ambiental. Al igual que el sector de recolección de desechos, la concentración en este ámbito refleja un enfoque en mejorar la calidad ambiental y gestionar eficientemente los recursos naturales, contribuyendo al desarrollo sostenible de la región.

Las actividades de juegos de azar y apuestas, con un CL de 1,43, también tienen una notable concentración en la subregión, lo que sugiere que esta industria es un componente relevante de la economía local. Este sector contribuye a la generación de empleo y la recaudación fiscal, además de dinamizar el turismo y el sector de entretenimiento en la región.

El sector de mantenimiento y reparación de computadores, efectos personales y enseres domésticos presenta un CL de 1,35, lo que indica una especialización en servicios técnicos. A medida que las tecnologías digitales y electrónicas se integran cada vez más en la vida cotidiana, la demanda de estos servicios ha crecido, y la subregión del Dique parece estar bien posicionada para satisfacer esta demanda.

El sector de actividades deportivas y recreativas, con un CL de 1,18, refleja una inversión en infraestructura y servicios destinados al ocio y la recreación. Este sector no solo mejora la calidad de vida de los residentes locales, sino que también puede atraer turistas y dinamizar la economía mediante la organización de eventos deportivos y recreativos.

Las actividades de servicios de información, con un CL de 1,10, son esenciales en la era digital, y su concentración en la subregión sugiere que el Dique está avanzando en términos de conectividad y tecnología de la información. Este sector

apoya la modernización de otras industrias y mejora la eficiencia en las comunicaciones y la toma de decisiones.

El sector de asistencia social sin alojamiento, con un CL de 1,07, muestra un enfoque en el bienestar de la población más vulnerable, lo que refuerza la infraestructura social de la región y garantiza un desarrollo inclusivo. Este sector es esencial para apoyar a las comunidades más necesitadas y mejorar la cohesión social en la subregión.

Por último, el transporte acuático, con un CL de 1,02, es un sector clave debido a la geografía de la subregión. El transporte fluvial es crucial para la movilidad de personas y mercancías en el Dique, facilitando el comercio interno y externo. Esta especialización refleja la importancia del transporte acuático en el desarrollo económico de la región.

### Multiplicador de empleo

Figura 2 Multiplicador de empleo de la subregión Dique.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

A continuación, se presenta el análisis del multiplicador de empleo en la subregión del Dique, donde se destacan las actividades económicas con mayor capacidad de generar empleo, tanto de forma directa como indirecta. El multiplicador de empleo refleja cuántos empleos adicionales se crean en la economía regional por cada empleo directo generado en un sector específico. Este análisis revela las actividades que impulsan significativamente la generación de empleo en la región.

La actividad con el multiplicador más elevado es actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas, con un valor de 328,99. Este multiplicador sugiere que este sector tiene una capacidad notable para dinamizar el empleo en la subregión. Las actividades administrativas y de apoyo

son esenciales para el funcionamiento eficiente de empresas de distintos sectores, lo que explica su capacidad para generar empleo adicional, no solo dentro del propio sector, sino también en otros sectores que dependen de estos servicios de apoyo.

El sector de actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil, con un multiplicador de 146,73. La construcción es un motor clave para la creación de empleo en la subregión, ya que involucra tanto empleos directos en la edificación de infraestructuras como empleos indirectos en la cadena de suministro de materiales y servicios relacionados. La elevada demanda de insumos, maquinaria y mano de obra especializada hace que el crecimiento en este sector tenga un impacto considerable en la economía local.

El transporte acuático, con un multiplicador de 45,54, es otro sector relevante en la generación de empleo. Dada la importancia geográfica de los cuerpos de agua en la subregión del Dique, el transporte acuático juega un papel central en el comercio y la movilidad. La capacidad de este sector para generar empleo adicional se debe a su vinculación con actividades logísticas, comerciales y turísticas, que se benefician directamente de un sistema de transporte eficiente.

Las actividades de asistencia social sin alojamiento presentan un multiplicador de 14,96, lo que refleja la importancia de los servicios sociales en la economía regional. Este sector, que incluye programas de asistencia a personas vulnerables, es fundamental para el bienestar de la población y genera empleo no solo a través de los servicios directos prestados, sino también mediante la creación de oportunidades en sectores relacionados como la administración y la gestión de recursos sociales.

Por otro lado, las actividades de servicios de información, con un multiplicador de 11,00, subrayan la creciente importancia de la tecnología y las telecomunicaciones en la subregión. A medida que estos servicios se expanden, generan empleos directos en el sector tecnológico y empleos indirectos en áreas como la formación profesional, el comercio y la consultoría, que dependen de la infraestructura de información.

Las actividades deportivas y recreativas también contribuyen a la generación de empleo, con un multiplicador de 6,30. Este sector está relacionado con la oferta de espacios recreativos, instalaciones deportivas y programas de esparcimiento, lo que no solo mejora la calidad de vida de los residentes, sino que también atrae visitantes, dinamizando el turismo local y los servicios asociados, como la hostelería y el comercio.

El mantenimiento y reparación de computadores, efectos personales y enseres domésticos tiene un multiplicador de 3,87, destacando su importancia como servicio técnico esencial en una economía cada vez más dependiente de la tecnología. Este sector, al asegurar la continuidad de las operaciones tecnológicas tanto en hogares como en empresas, genera empleo directo y estimula la demanda de servicios relacionados.

El sector de actividades de juegos de azar y apuestas, con un multiplicador de 3,34, indica que estas actividades, que forman parte del sector de entretenimiento, tienen un impacto significativo en el empleo. Aparte de los empleos directos en casinos y otros establecimientos, este sector genera empleos indirectos en el sector de servicios, como la hostelería y el turismo, que se benefician del flujo de clientes y visitantes.

Las actividades de saneamiento ambiental y gestión de desechos tienen un multiplicador de 3,32, lo que pone de manifiesto la importancia de los servicios de gestión ambiental en la subregión. La recolección y tratamiento de residuos es fundamental no solo para la sostenibilidad ambiental, sino también para la generación de empleo en el sector público y privado, dado que requiere una infraestructura especializada y mano de obra significativa.

Con un multiplicador de 3,25, las actividades veterinarias juegan un papel clave en una subregión con una fuerte presencia agropecuaria. Este sector, que asegura la salud animal y apoya la productividad agrícola, genera empleos tanto directos como en actividades relacionadas, como la distribución de productos veterinarios y la gestión de explotaciones ganaderas.

En cuanto a las actividades de servicios financieros, con un multiplicador de 2,35, su relevancia radica en su capacidad para facilitar el acceso a recursos financieros tanto para empresas como para individuos. Aunque no genera tantos empleos directos como otros sectores, los servicios financieros apoyan el crecimiento de otros sectores, lo que explica su impacto indirecto en la creación de empleo.

El sector de la educación presenta un multiplicador de 2,08, subrayando la importancia de la formación y el desarrollo del capital humano en la subregión. La expansión del sector educativo no solo genera empleos directos en instituciones académicas, sino que también estimula actividades relacionadas como el transporte, la edición de material didáctico y los servicios administrativos.

Las actividades de atención de la salud humana, con un multiplicador de 1,92, son fundamentales para garantizar el bienestar de la población. Este sector genera

empleo en hospitales, centros de salud y clínicas, y también impulsa la creación de empleo en sectores relacionados, como la producción y distribución de insumos médicos.

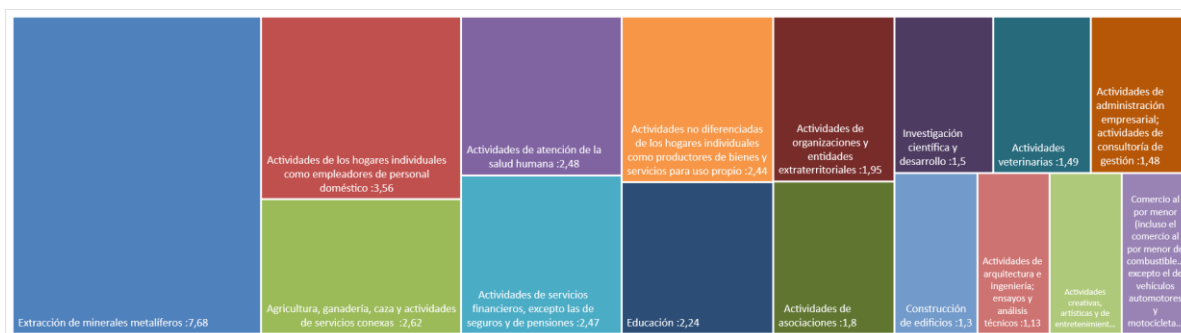
El sector agrícola y ganadero, con un multiplicador de 1,90, sigue siendo esencial en la subregión del Dique, proporcionando empleos directos en zonas rurales. Además, esta actividad estimula la creación de empleo en sectores relacionados, como la distribución de insumos agrícolas, el transporte y la transformación de productos.

La fabricación de papel, cartón y productos derivados, con un multiplicador de 1,81, tiene un impacto moderado en la creación de empleo, ya que esta industria requiere una cadena de suministro extensa, que involucra tanto a proveedores de materias primas como a distribuidores y comerciantes.

Finalmente, los sectores de pesca y acuicultura y recolección, tratamiento y disposición de desechos, con multiplicadores de 1,41 y 1,36 respectivamente, aunque tienen un impacto menor en comparación con otros sectores, siguen siendo importantes para la economía de la subregión, especialmente en zonas rurales. Estas actividades son esenciales para el sustento de muchas comunidades locales y generan empleos directos que sostienen la economía regional.

## Subregión 2: Isla de Mompox

Figura 3 Cociente de localización (CL) para la producción de la subregión Isla de Mompox.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El análisis del Cociente de Localización (CL) para la Isla de Mompox refleja una concentración significativa en una variedad de sectores, que destacan como estratégicos en la estructura económica de esta subregión del departamento de Bolívar. A continuación, se presenta un análisis detallado y académico de los sectores clave con un CL superior a 1, lo que indica su importancia en la economía local en comparación con otras regiones.

El sector más destacado en Mompox es el de extracción de minerales metalíferos, con un CL de 7,68, lo que lo posiciona como la actividad económica más especializada de la región. Este alto valor refleja una concentración excepcionalmente elevada en la extracción de minerales, posiblemente debido a la presencia de recursos naturales en la isla o sus alrededores. La minería, en este contexto, es una actividad que contribuye significativamente a la economía local, tanto en términos de generación de empleo como de ingresos por exportación. Además, este sector puede tener implicaciones importantes en términos de desarrollo infraestructural y financiero, ya que requiere de inversiones sustanciales en maquinaria y logística. Sin embargo, también plantea desafíos en términos de sostenibilidad y manejo ambiental, lo que subraya la necesidad de políticas que promuevan la explotación responsable de los recursos naturales.

Otro sector de gran relevancia es el de actividades de los hogares individuales como empleadores de personal doméstico, que presenta un CL de 3,56. Este dato sugiere una alta demanda de servicios domésticos en la isla, lo cual puede estar relacionado con la estructura socioeconómica local, donde las familias emplean trabajadores domésticos de manera más intensiva que en otras regiones. Este sector, aunque no suele ser considerado un motor de crecimiento económico tradicional, es indicativo

de la dinámica laboral en la región y puede reflejar desigualdades en la distribución del ingreso, así como la importancia del sector informal en la economía de Mompox.

La agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas, con un CL de 2,62, representa otro sector clave en la isla. La alta concentración de este sector sugiere que Mompox cuenta con condiciones naturales favorables para la producción agropecuaria, lo que le permite satisfacer las necesidades alimentarias locales y, potencialmente, exportar productos a otras regiones. Este sector es fundamental para la economía rural de la isla, generando empleo y contribuyendo al desarrollo sostenible de la región. La especialización en agricultura y ganadería también sugiere un alto potencial para implementar mejoras en términos de productividad, a través de la innovación tecnológica y la adopción de prácticas agrícolas sostenibles.

El sector de atención de la salud humana, con un CL de 2,48, también destaca como un componente fundamental de la estructura económica de Mompox. Este valor refleja la importancia de los servicios de salud en la región, lo que indica que la isla cuenta con infraestructura y recursos humanos suficientes para atender no solo a su población local, sino también a las comunidades cercanas. El sector de la salud es esencial para garantizar el bienestar de la población y su alta concentración sugiere que Mompox podría actuar como un centro regional para la provisión de servicios sanitarios. Además, la expansión de este sector puede atraer inversiones y mejorar las condiciones de vida en la isla, contribuyendo al desarrollo social y económico.

En un nivel similar, el sector de servicios financieros, con un CL de 2,47, juega un papel clave en el soporte de las actividades económicas de la isla. La presencia de servicios financieros sólidos facilita el acceso al crédito, la inversión y la gestión de riesgos, apoyando el crecimiento empresarial y el desarrollo económico general. La especialización en este sector indica un ecosistema financiero bien desarrollado, lo que es importante para el impulso de otros sectores productivos, como la agricultura y la minería. Un sistema financiero robusto también fomenta la estabilidad económica y la atracción de inversiones externas.

El sector educativo, con un CL de 2,24, es otro pilar importante de la economía de Mompox. La concentración de actividades educativas indica que la isla cuenta con una infraestructura educativa que satisface no solo las necesidades locales, sino también las de otras regiones. Este sector es vital para el desarrollo de capital humano, que es fundamental para el crecimiento a largo plazo. La formación de personal calificado a nivel local ayuda a impulsar otros sectores económicos, mejorando la productividad y fomentando la innovación en la región.

El sector de organizaciones y entidades extraterritoriales, con un CL de 1,95, refleja la existencia de actividades de cooperación internacional y de instituciones con influencia fuera de las fronteras locales. Este sector, aunque menos convencional, puede estar relacionado con la presencia de organizaciones no gubernamentales o instituciones de carácter internacional que realizan actividades en la región. La especialización en este ámbito sugiere que la isla ha sido un foco de atención para iniciativas de desarrollo o programas de asistencia que pueden tener un impacto positivo en la economía local.

El sector de asociaciones, con un CL de 1,80, también es relevante en Mompox. Este sector incluye una variedad de actividades relacionadas con la organización de la sociedad civil, como asociaciones profesionales, comunitarias y empresariales. Estas entidades juegan un papel clave en la cohesión social y en la defensa de los intereses de diferentes grupos dentro de la comunidad, promoviendo el desarrollo social y económico a través de la colaboración y la representación.

La investigación científica y desarrollo, con un CL de 1,50, resalta la presencia de actividades relacionadas con la ciencia y la tecnología en Mompox. Este sector es crucial para el avance económico a largo plazo, ya que fomenta la innovación y el desarrollo de nuevas tecnologías que pueden ser aplicadas en diferentes áreas productivas, como la agricultura, la salud o la minería. La especialización en investigación y desarrollo sugiere que la isla tiene el potencial de convertirse en un centro de innovación, lo que podría atraer inversiones y generar oportunidades de empleo altamente calificado.

El sector de actividades veterinarias, con un CL de 1,49, complementa el enfoque agropecuario de la región, asegurando que el bienestar animal y la productividad de las explotaciones ganaderas se mantengan en niveles altos. Estas actividades son esenciales para mejorar la competitividad del sector agrícola y garantizar la sostenibilidad del sistema agroalimentario en Mompox.

El sector de administración empresarial y consultoría de gestión, con un CL de 1,48, muestra la importancia de los servicios profesionales en la economía local. Este sector apoya a las empresas en la optimización de sus operaciones, la mejora de su eficiencia y la toma de decisiones estratégicas, lo que es crucial para el crecimiento sostenible de las actividades económicas en la isla.

Por otro lado, el sector de construcción de edificios, con un CL de 1,30, refleja un enfoque en el desarrollo de infraestructuras, probablemente relacionado con la expansión urbana y la mejora de la calidad de vida en la isla. La construcción es un

motor clave para la economía local, ya que genera empleo y estimula la demanda de materiales y servicios.

El sector de actividades de arquitectura e ingeniería, con un CL de 1,13, complementa el de la construcción, proporcionando servicios técnicos y especializados que son esenciales para el desarrollo de infraestructuras en la isla. Este sector es fundamental para asegurar que los proyectos de construcción se lleven a cabo de manera eficiente y sostenible.

Finalmente, sectores como las actividades creativas, artísticas y de entretenimiento (CL de 1,13) y el comercio al por menor (CL de 1,04) también presentan una especialización relevante en la economía de Mompox. El primero refleja la importancia del patrimonio cultural y las actividades relacionadas con el arte y el turismo, que son características distintivas de la isla, mientras que el segundo indica la relevancia del comercio minorista como fuente de empleo e ingresos para la población local

#### Multiplicador de empleo

Figura 4 Multiplicador de empleo de la subregión Isla de Mompox.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector de comercio al por menor (excluyendo vehículos automotores y motocicletas) es el que presenta el multiplicador de empleo más elevado, con un valor de 29,48. Esto indica que este sector no solo genera una gran cantidad de empleos directos, sino que también tiene un impacto sustancial en otros sectores económicos a través de la demanda de bienes y servicios asociados. En una región como Mompox, donde el turismo y el comercio local son fundamentales, este sector actúa como un pilar para la economía, fomentando la actividad en áreas como la

distribución de productos, la logística y los servicios auxiliares, contribuyendo así a la dinamización de la economía regional.

Por su parte, el sector de actividades creativas, artísticas y de entretenimiento presenta un multiplicador de 8,90, lo que refleja su relevancia en una región con un destacado patrimonio cultural e histórico. Mompox es conocida por su valor cultural y turístico, y este sector impulsa no solo el empleo directo en actividades artísticas, sino también la demanda en sectores como el turismo, la gastronomía y el comercio. La organización de eventos culturales, festivales y actividades artísticas genera empleos en la gestión de eventos, la producción artística y el turismo, lo que evidencia la importancia de la cultura como motor de crecimiento económico en la isla.

El sector de actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos tiene un multiplicador de 8,81, destacando la relevancia de la planificación y el desarrollo de infraestructuras en la isla. En una región que busca preservar su valor patrimonial y fomentar el turismo, las actividades de arquitectura e ingeniería son fundamentales para garantizar que el desarrollo urbano se lleve a cabo de manera sostenible y eficiente. Este sector no solo genera empleo directo en la construcción y el diseño de infraestructuras, sino que también impulsa la demanda de servicios de consultoría, estudios técnicos y materiales de construcción, lo que amplifica su impacto en la economía local.

La construcción de edificios, con un multiplicador de 4,36, se configura como un sector clave para la generación de empleo en Mompox. Este sector, vinculado tanto al desarrollo urbano como a la expansión de infraestructuras turísticas y residenciales, no solo genera empleos directos en la construcción, sino que también estimula otros sectores como el suministro de materiales de construcción, el transporte y los servicios de mantenimiento. La construcción de nuevas edificaciones, especialmente en una región de alto valor patrimonial, requiere una amplia participación de diversos actores económicos, lo que refuerza su capacidad para generar empleo en múltiples niveles.

Las actividades de administración empresarial y consultoría de gestión presentan un multiplicador de 3,08, lo que subraya su importancia en el ámbito empresarial de la isla. Este sector apoya el desarrollo de capacidades empresariales, mejorando la gestión y la eficiencia operativa de las empresas locales. La administración empresarial es clave para el crecimiento sostenible de las organizaciones, ya que facilita la toma de decisiones estratégicas y la optimización de recursos, lo que, a su vez, genera empleo tanto en la gestión directa como en los sectores que dependen de estos servicios.

El sector de actividades veterinarias, con un multiplicador de 3,02, es esencial en una región donde la agricultura y la ganadería tienen un peso importante. Las actividades veterinarias aseguran la salud y el bienestar del ganado, lo que a su vez repercute en la productividad de las actividades agropecuarias. Además de generar empleo directo en clínicas y servicios veterinarios, este sector impulsa la demanda de productos y servicios relacionados, como la producción de alimentos para animales, medicamentos y equipamiento agrícola, lo que contribuye al desarrollo del sector rural en la región.

El sector de investigación científica y desarrollo, con un multiplicador de 2,99, refleja la creciente relevancia de la innovación en la economía de Mompox. La investigación aplicada, tanto en el ámbito turístico como en el agropecuario y medioambiental, es fundamental para el desarrollo sostenible de la isla. Este sector genera empleo en áreas especializadas y técnicas, fomentando la creación de conocimientos y soluciones innovadoras que pueden mejorar la competitividad de otros sectores clave de la economía local.

El sector de actividades de asociaciones, con un multiplicador de 2,25, destaca por su importancia en la organización y cohesión social de la comunidad. Las asociaciones, tanto de tipo profesional como comunitario, juegan un papel clave en la implementación de proyectos de desarrollo local y en la representación de los intereses de diferentes grupos dentro de la sociedad. Este sector no solo genera empleo en la gestión de estas asociaciones, sino que también fomenta la cooperación entre distintos sectores económicos, contribuyendo al desarrollo integrado de la región.

Por otro lado, el sector de actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales, con un multiplicador de 2,06, sugiere que la presencia de organizaciones internacionales o de cooperación en Mompox tiene un impacto relevante en la creación de empleo. Estas entidades, que suelen operar en áreas como la asistencia técnica, el desarrollo comunitario y la cooperación internacional, generan empleo directo en la gestión de proyectos y programas, y también impulsan la economía local a través de la demanda de servicios y productos relacionados con sus actividades.

El sector educativo, con un multiplicador de 1,81, tiene un impacto importante en la generación de empleo, tanto en la enseñanza formal como en actividades relacionadas con la formación y el desarrollo de capital humano. La educación es esencial para el crecimiento económico a largo plazo, ya que mejora las habilidades y competencias de la población local, lo que a su vez genera un efecto positivo en

otros sectores de la economía. Además de los empleos directos en escuelas y universidades, la educación fomenta la demanda de servicios complementarios como el transporte, la alimentación y los servicios editoriales.

Las actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio, con un multiplicador de 1,70, reflejan la importancia de la economía informal en la región. Aunque estas actividades suelen tener un impacto más limitado en la economía formal, son esenciales para la subsistencia de muchas familias rurales y contribuyen a la generación de empleo, especialmente en áreas donde el acceso a empleos formales puede ser más limitado.

El sector de servicios financieros, con un multiplicador de 1,68, es fundamental para el desarrollo económico de la isla. Los servicios financieros, que incluyen la banca y otros servicios relacionados con el crédito y las inversiones, son clave para facilitar el crecimiento de las empresas y apoyar el consumo de los hogares. Este sector no solo genera empleo directo en instituciones financieras, sino que también facilita el crecimiento de otros sectores al proporcionar acceso a los recursos financieros necesarios para la inversión y el desarrollo.

Las actividades de atención de la salud humana, con un multiplicador de 1,67, son esenciales para garantizar el bienestar de la población. Este sector, que incluye hospitales, clínicas y centros de salud, genera empleo tanto en el ámbito médico como en áreas relacionadas, como la administración y el suministro de insumos médicos. La expansión de los servicios de salud es clave para mejorar la calidad de vida en la región y fomentar el desarrollo económico a través de una población más sana y productiva.

Por último, sectores como la agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas (multiplicador de 1,62) y la extracción de minerales metalíferos (multiplicador de 1,15) juegan un papel importante en la economía de Mompox. Aunque con multiplicadores más modestos, estos sectores siguen siendo esenciales para el sustento de las comunidades rurales y la generación de empleo en áreas clave de la economía local.

### Subregión 3: La mojana

Figura 5 Cociente de localización (CL) para la producción de la subregión La Mojana.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector con mayor concentración es el de almacenamiento y actividades complementarias al transporte, con un CL de 2,99. Este sector está estrechamente relacionado con las actividades logísticas y de distribución, lo que sugiere que La Mojana es un centro importante para la movilización de mercancías. Este tipo de actividades son esenciales para el comercio interregional, y su alta concentración indica que la subregión posee una infraestructura sólida para el transporte y almacenamiento, posiblemente vinculada a su ubicación estratégica como punto de conexión entre diferentes zonas del país. El desarrollo continuo de este sector podría impulsar aún más el crecimiento económico regional.

El sector de actividades cinematográficas, de video, y producción de programas de televisión, grabación de sonido y edición de música tiene un CL de 2,91, lo que destaca su importancia en la subregión. La Mojana parece haber desarrollado una especialización en este tipo de actividades culturales y de entretenimiento, que pueden estar relacionadas con la preservación y difusión de la cultura local a través de medios audiovisuales. Este sector no solo contribuye al empleo, sino que también podría posicionar a la región como un centro de producción cultural, lo que a su vez puede atraer inversiones y fomentar el turismo.

Las actividades de asociaciones, con un CL de 2,83, indican una fuerte presencia de organizaciones y grupos comunitarios en la subregión. Estas asociaciones pueden abarcar desde organizaciones profesionales hasta comunitarias y empresariales, lo que refuerza la cohesión social y promueve la colaboración entre diferentes sectores económicos. Las asociaciones son vitales para el desarrollo local, ya que facilitan la implementación de proyectos y políticas que benefician tanto a la población como a la economía regional.

El sector de actividades de programación, transmisión y difusión, con un CL de 2,54, refleja la importancia de la tecnología y los medios de comunicación en La Mojana. Este sector es esencial para la difusión de información y entretenimiento, lo que también puede tener implicaciones positivas para el desarrollo educativo y cultural de la región. La presencia de este sector sugiere que La Mojana está bien conectada en términos de infraestructura tecnológica y comunicaciones, lo cual es crucial para el crecimiento económico en una era digital.

Las obras de ingeniería civil, con un CL de 2,52, son otro sector estratégico en La Mojana. La concentración de este sector sugiere que la subregión está invirtiendo significativamente en infraestructura, lo que puede estar relacionado con proyectos de desarrollo tanto urbano como rural. La construcción de infraestructura es un motor importante del crecimiento económico, ya que genera empleo, mejora la conectividad y apoya el desarrollo de otros sectores productivos.

El desarrollo de sistemas informáticos, con un CL de 2,43, indica que la subregión ha desarrollado una especialización significativa en tecnologías de la información. Este sector es clave en la era digital, ya que respalda la modernización de otros sectores, mejorando la eficiencia operativa y la competitividad. La especialización en este sector sugiere que La Mojana tiene el potencial de convertirse en un centro de innovación tecnológica, lo que podría atraer inversiones y generar empleo en áreas relacionadas con el desarrollo de software y servicios informáticos.

El sector de educación, con un CL de 2,42, tiene un papel fundamental en el desarrollo de la subregión. La alta concentración de actividades educativas sugiere que La Mojana cuenta con instituciones educativas que satisfacen la demanda de la población local y de áreas cercanas. La educación es crucial para el desarrollo humano, ya que forma el capital humano necesario para apoyar el crecimiento económico en otros sectores. Además, una sólida infraestructura educativa fomenta la innovación y la mejora de la calidad de vida.

El apoyo a la explotación de minas, con un CL de 2,02, destaca la relevancia de las actividades mineras en la subregión. La alta concentración en este sector sugiere que La Mojana tiene un papel activo en la explotación de recursos minerales, lo que puede generar ingresos y empleo. Sin embargo, es importante que estas actividades se desarrollen de manera sostenible, para minimizar los impactos ambientales y sociales asociados a la minería.

El sector de construcción de edificios, con un CL de 1,88, refleja una significativa actividad en el desarrollo de infraestructuras urbanas y rurales. La construcción es esencial para mejorar la calidad de vida de la población, y su concentración en La Mojana sugiere que la región está en un proceso de expansión o modernización de sus infraestructuras. Este sector genera empleo y dinamiza la economía local al estimular la demanda de materiales y servicios relacionados.

Las actividades de servicios financieros, con un CL de 1,86, indican que La Mojana tiene una oferta significativa de servicios financieros que apoyan el desarrollo de las

actividades empresariales y comerciales en la región. La disponibilidad de servicios financieros es fundamental para facilitar el acceso al crédito, las inversiones y la gestión de riesgos, lo que impulsa el crecimiento económico.

El sector veterinario, con un CL de 1,76, también juega un papel clave, especialmente dado el carácter rural de gran parte de la subregión. La presencia de servicios veterinarios es crucial para el bienestar del ganado y la productividad agrícola, lo que fortalece la economía agropecuaria de la región.

Las actividades de atención de la salud humana, con un CL de 1,73, son esenciales para garantizar el bienestar de la población local. Este sector refleja una infraestructura de salud relativamente desarrollada, lo que sugiere que La Mojana está bien equipada para atender las necesidades sanitarias de su población. Una atención médica adecuada es fundamental para la estabilidad social y el desarrollo económico.

En cuanto a la elaboración de productos de tabaco, con un CL de 1,71, su presencia indica que este sector tiene una importancia relevante en la economía de La Mojana. La producción de tabaco puede estar vinculada tanto al mercado local como al nacional, contribuyendo a la generación de empleo y al fortalecimiento de la industria manufacturera local.

El comercio al por menor, con un CL de 1,70, y el comercio de vehículos automotores, con un CL de 1,62, destacan la relevancia del sector comercial en la subregión. Estos sectores son esenciales para la economía local, proporcionando bienes y servicios a la población y dinamizando el consumo interno.

Finalmente, el sector de actividades de arquitectura e ingeniería (CL de 1,56), las actividades de saneamiento ambiental (CL de 1,49), la extracción de minerales metalíferos (CL de 1,45) y la elaboración de bebidas (CL de 1,43) complementan el perfil diversificado de La Mojana. Estos sectores no solo son esenciales para el desarrollo de infraestructuras y la preservación del medio ambiente, sino que también contribuyen a la creación de valor a través de la industria y la explotación de recursos naturales.

## Multiplicador de empleo

Figura 6 Multiplicador de empleo de la subregión La Mojana



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El transporte terrestre y transporte por tuberías, con un multiplicador de 3,85, tiene el mayor impacto en la creación de empleo en la subregión. Esto significa que por cada empleo creado directamente en este sector, se generan casi cuatro empleos adicionales en la economía. El alto valor de este multiplicador refleja la importancia estratégica del sector en el transporte de bienes y personas, que a su vez impulsa la demanda en sectores como la logística, el comercio, la reparación de vehículos y los servicios asociados al transporte. Además, un sector de transporte eficiente es crucial para conectar a las comunidades rurales con los mercados más amplios, lo que facilita el crecimiento económico en otras áreas productivas.

Las otras actividades de servicios personales, con un multiplicador de 3,39, también muestran un fuerte impacto en la generación de empleo. Este sector incluye servicios como peluquería, estética, y otros relacionados con el bienestar personal, que aunque son tradicionalmente vistos como servicios de menor complejidad, tienen un alto efecto multiplicador. Esto se debe a que estos servicios requieren mano de obra constante y son actividades que satisfacen necesidades básicas de la población, generando un ciclo continuo de demanda. La expansión de este sector fomenta el desarrollo de pequeñas empresas y el empleo informal, que es una fuente crucial de trabajo en muchas economías rurales.

El sector de la elaboración de bebidas, con un multiplicador de 3,34, destaca por su capacidad para generar empleo a través de la producción de bebidas alcohólicas y no alcohólicas. Este alto multiplicador refleja no solo la creación de empleo directo en la producción de bebidas, sino también la generación de empleos indirectos en la agricultura (suministro de materias primas como el azúcar), la manufactura

(envases, botellas) y el transporte (distribución de productos). Este sector es clave para el desarrollo rural, ya que está vinculado a cadenas de valor agroindustriales que pueden tener un impacto significativo en las comunidades agrícolas de La Mojana.

La extracción de minerales metalíferos, con un multiplicador de 3,24, subraya la importancia de la minería en la subregión. Este multiplicador indica que por cada empleo directo en el sector minero, se generan más de tres empleos adicionales en la economía local, lo que puede incluir empleos en el transporte de minerales, la provisión de maquinaria y equipos, así como en servicios de apoyo a la minería, como la seguridad y los servicios técnicos. Sin embargo, es importante considerar los desafíos que este sector puede enfrentar en términos de sostenibilidad ambiental y la necesidad de políticas adecuadas para mitigar los impactos negativos.

Las actividades de saneamiento ambiental y otros servicios de gestión de desechos, con un multiplicador de 3,02, reflejan la creciente importancia de los servicios relacionados con la gestión ambiental en La Mojana. Este sector no solo es esencial para garantizar un entorno saludable y sostenible, sino que también genera empleos en actividades como la recolección, transporte y tratamiento de residuos. La alta capacidad de este sector para generar empleos adicionales también se explica por la creciente demanda de soluciones sostenibles y el reciclaje, que requieren mano de obra especializada y el desarrollo de nuevas tecnologías.

El sector de actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos, con un multiplicador de 2,78, evidencia la relevancia de estos servicios profesionales en el desarrollo de infraestructuras clave en La Mojana. El impacto del sector se extiende a áreas como la construcción, el diseño de edificios y la planificación urbana, generando empleos tanto en el sector de la construcción como en los proveedores de materiales y servicios técnicos. La expansión de este sector es crucial para la modernización de las infraestructuras en la región, lo que a su vez puede mejorar la calidad de vida de los residentes y atraer nuevas inversiones.

El comercio, mantenimiento y reparación de vehículos automotores y motocicletas, con un multiplicador de 2,60, juega un papel fundamental en el mantenimiento de la movilidad en la región. Este sector no solo genera empleos directos en talleres de reparación y tiendas de repuestos, sino que también impulsa la creación de empleo en sectores relacionados, como el transporte de bienes y personas. La movilidad es esencial para el crecimiento de otras actividades económicas, como el comercio y

la agricultura, que dependen de un sistema de transporte eficiente para la distribución de productos.

El comercio al por menor (excepto vehículos automotores), con un multiplicador de 2,42, muestra su relevancia en la economía local al ser una fuente constante de empleo en tiendas, mercados y pequeños comercios que abastecen a la población de La Mojana. Este sector no solo crea empleo directo en actividades de venta al por menor, sino que también tiene un efecto en la cadena de suministro, impulsando el empleo en logística, transporte y almacenamiento. En una economía rural, el comercio minorista es vital para garantizar el acceso a bienes y servicios esenciales, así como para la circulación de ingresos dentro de la comunidad.

El sector de la elaboración de productos de tabaco, con un multiplicador de 2,41, aunque tradicional, sigue siendo un sector relevante en la subregión. Además de los empleos directos en la manufactura de productos de tabaco, este sector impulsa la generación de empleo en actividades agrícolas relacionadas con el cultivo del tabaco y en la distribución de productos terminados. Sin embargo, es necesario tener en cuenta las tendencias globales hacia la reducción del consumo de tabaco, lo que podría influir en la sostenibilidad a largo plazo de este sector.

El sector de actividades de atención de la salud humana, con un multiplicador de 2,38, es fundamental para garantizar el bienestar de la población de La Mojana. Este multiplicador indica que cada empleo creado en el sector salud genera empleos adicionales en áreas como la producción de insumos médicos, el transporte de pacientes y la gestión de servicios de salud. Dado que la salud es un componente crítico del desarrollo humano, la expansión de este sector no solo mejora la calidad de vida de los residentes, sino que también apoya el crecimiento económico a largo plazo al crear una fuerza laboral más sana y productiva.

Las actividades veterinarias, con un multiplicador de 2,32, tienen un impacto considerable en una subregión donde la agricultura y la ganadería son fundamentales para la economía local. Las actividades veterinarias apoyan la productividad de los sectores agrícola y ganadero, generando empleos tanto en clínicas veterinarias como en la distribución de productos veterinarios. Este sector es clave para mantener la salud animal, lo que a su vez mejora la eficiencia y sostenibilidad de la producción agropecuaria.

En cuanto a los servicios financieros, con un multiplicador de 2,16, este sector facilita el acceso al crédito y los servicios bancarios necesarios para apoyar el crecimiento de las empresas locales y el consumo de los hogares. Aunque no tiene un multiplicador tan alto como otros sectores, los servicios financieros son

esenciales para el funcionamiento de una economía moderna, ya que proporcionan los recursos necesarios para la inversión en infraestructura y desarrollo empresarial.

El sector de construcción de edificios, con un multiplicador de 2,14, también juega un papel crucial en el desarrollo económico de La Mojana. La construcción no solo genera empleo directo en las obras de construcción, sino que también tiene un efecto multiplicador en la demanda de materiales de construcción, servicios de diseño arquitectónico y transporte de insumos. Este sector es vital para la expansión de la infraestructura local y el desarrollo urbano.

Finalmente, sectores como el desarrollo de sistemas informáticos (multiplicador de 1,70), educación (1,71), y obras de ingeniería civil (1,66) tienen un impacto moderado pero significativo en la economía local, generando empleos adicionales a través del apoyo tecnológico, la formación de capital humano y el desarrollo de infraestructuras clave.



El sector de atención de la salud humana, con un CL de 3,22, indica que la subregión cuenta con una infraestructura de salud bien desarrollada. Esto es esencial para garantizar el bienestar de la población, pero también puede implicar que Loba actúa como un centro regional para la atención médica, proporcionando servicios a otras áreas cercanas. La concentración en este sector sugiere un enfoque en mejorar la calidad de vida de la población, lo cual es fundamental para el desarrollo económico y social.

La agricultura, ganadería, caza y actividades conexas presentan un CL de 3,11, lo que confirma la importancia del sector agropecuario en la economía de Loba. Las condiciones geográficas y climáticas de la región probablemente favorecen estas actividades, lo que permite a Loba abastecer tanto a su mercado interno como a otros mercados cercanos. La especialización en este sector es clave para el desarrollo rural, generando empleo y contribuyendo a la seguridad alimentaria de la subregión.

El sector de recolección, tratamiento y disposición de desechos, recuperación de materiales, con un CL de 2,77, destaca por su enfoque en la sostenibilidad ambiental. La gestión de residuos es esencial para preservar el entorno natural de la región, y la especialización en este sector sugiere que la subregión ha desarrollado una infraestructura adecuada para el manejo de desechos y la recuperación de materiales. Este sector es importante no solo por su impacto directo en el medio ambiente, sino también por las oportunidades económicas que ofrece en términos de reciclaje y reutilización de materiales.

El sector de educación, con un CL de 2,53, refleja la importancia de la formación y el desarrollo del capital humano en la subregión de Loba. La presencia de instituciones educativas que atienden a una amplia población sugiere que la región ha invertido significativamente en su sistema educativo, lo que es esencial para el desarrollo sostenible a largo plazo. Una sólida infraestructura educativa permite formar profesionales calificados que apoyen el crecimiento de otros sectores clave de la economía.

El sector financiero, con un CL de 2,45, también juega un papel clave en la subregión, proporcionando servicios esenciales para las actividades económicas. La alta concentración de servicios financieros facilita el acceso al crédito y la inversión, apoyando el crecimiento empresarial y permitiendo que otros sectores productivos puedan expandirse de manera sostenible.

El sector de otras actividades profesionales, científicas y técnicas, con un CL de 1,89, sugiere que la subregión tiene una base sólida de servicios profesionales que

apoyan la actividad empresarial, incluyendo consultoría, investigación y servicios técnicos especializados. Estos servicios son esenciales para mejorar la eficiencia de las empresas y promover la innovación en la región.

Las actividades de asociaciones, con un CL de 1,81, indican la presencia de organizaciones que representan los intereses de diferentes grupos dentro de la comunidad. Estas asociaciones son clave para la cohesión social y pueden desempeñar un papel importante en la promoción del desarrollo económico y social a través de la colaboración y la representación de intereses comunes.

Las actividades de administración empresarial y consultoría de gestión, con un CL de 1,71, son esenciales para mejorar la eficiencia y la competitividad de las empresas locales. La especialización en este sector sugiere que la subregión cuenta con profesionales capacitados para apoyar a las empresas en la toma de decisiones estratégicas, lo que es clave para el crecimiento económico sostenible.

El sector de otras actividades de servicios personales, con un CL de 1,66, refleja la importancia de los servicios en la vida cotidiana de la población. Estos servicios incluyen una amplia gama de actividades, desde servicios de belleza hasta actividades recreativas, que contribuyen a mejorar la calidad de vida y a dinamizar la economía local.

El sector de arquitectura e ingeniería, con un CL de 1,57, es fundamental para el desarrollo de infraestructuras en la subregión. Este sector proporciona los servicios técnicos necesarios para la construcción de edificios y obras civiles, lo que impulsa el crecimiento urbano y rural, generando empleo y mejorando la infraestructura local.

El sector de evacuación y tratamiento de aguas residuales, con un CL de 1,34, es clave para garantizar la sostenibilidad ambiental y la salud pública. La subregión de Loba parece haber desarrollado una especialización en este sector, lo que sugiere un enfoque en la gestión responsable de los recursos hídricos y el saneamiento, aspectos esenciales para el bienestar de la población.

El comercio al por menor, con un CL de 1,32, refleja la importancia de las actividades comerciales para la economía local. El comercio es un motor de crecimiento que facilita el acceso a bienes y servicios para la población, al mismo tiempo que genera empleo e ingresos.

Las actividades veterinarias, con un CL de 1,28, complementan la concentración en el sector agropecuario, ya que estos servicios son esenciales para garantizar la

salud del ganado y mejorar la productividad agrícola. La presencia de un sector veterinario fuerte respalda la sostenibilidad y el desarrollo del sector agrícola en la subregión.

El sector de fabricación de productos de caucho y plástico, con un CL de 1,26, indica una especialización en la industria manufacturera, lo que sugiere que la subregión tiene capacidad para producir bienes industriales con valor agregado. Este sector puede estar vinculado tanto al mercado interno como a la exportación, contribuyendo al crecimiento económico de Loba.

El sector de actividades de asistencia social sin alojamiento, con un CL de 1,19, refleja un enfoque en el bienestar social, proporcionando servicios esenciales para las poblaciones más vulnerables. Este sector es clave para garantizar la cohesión social y mejorar la calidad de vida en la región.

Finalmente, sectores como actividades no diferenciadas de los hogares individuales (CL de 1,19), investigación científica y desarrollo (CL de 1,13), y administración pública y defensa (CL de 1,12) complementan el perfil diversificado de la subregión de Loba, mostrando una estructura económica variada que abarca desde actividades industriales hasta servicios públicos y de investigación.

### Multiplicador de empleo

Figura 8 Multiplicador de empleo de la subregión Loba



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector con el mayor multiplicador de empleo en Loba es el de actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil, con un valor de 18,38. Esto indica que cada empleo directo en este sector genera más de 18 empleos adicionales en la economía local. Este alto multiplicador refleja la

importancia de la construcción como motor económico en la subregión. La demanda de mano de obra para proyectos de construcción y obras de infraestructura se traduce en una cascada de empleos indirectos en la producción de materiales, servicios logísticos, transporte, y en actividades comerciales asociadas a la construcción. La expansión de infraestructuras, tanto urbanas como rurales, es crucial para el desarrollo económico y la mejora de la calidad de vida en la región, posicionando a este sector como uno de los más estratégicos.

De manera similar, el sector de obras de ingeniería civil presenta un multiplicador significativo de 10,38. Las grandes obras de infraestructura, como carreteras, puentes y sistemas de saneamiento, son vitales para conectar las áreas rurales de la subregión con los centros urbanos y mejorar la movilidad y el acceso a servicios. Este sector no solo crea empleos directos en la construcción, sino que también impulsa una amplia gama de actividades en sectores relacionados como el transporte de materiales, el suministro de maquinaria y el mantenimiento de infraestructuras. Esto refuerza el papel clave que juega la infraestructura en la dinámica económica de Loba.

El sector de administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria, con un multiplicador de 9,19, subraya la importancia de la administración pública como generadora de empleo en la subregión. Este sector no solo provee empleo directo a través de servicios gubernamentales, sino que también tiene un impacto indirecto en el bienestar social al financiar programas de seguridad social y servicios públicos que mejoran la calidad de vida de la población. Los empleos indirectos generados por la administración pública incluyen actividades en sectores como la educación, la salud y el desarrollo comunitario, lo que fortalece el tejido social y económico de la región.

El sector de investigación científica y desarrollo, con un multiplicador de 8,79, pone de relieve la relevancia de la innovación y la generación de conocimiento en Loba. La investigación aplicada en áreas como la agricultura, la minería y la tecnología es esencial para el desarrollo sostenible de la región. Además de generar empleos directos en laboratorios y centros de investigación, este sector impulsa la creación de empleos indirectos en empresas que aplican los resultados de la investigación para mejorar la eficiencia y la competitividad. Este sector también tiene el potencial de atraer inversiones y mejorar las capacidades tecnológicas locales, lo que puede aumentar la resiliencia de la economía a largo plazo.

Las actividades no diferenciadas de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio, con un multiplicador de 6,34, reflejan la importancia de la economía informal en las áreas rurales de Loba. Este sector incluye actividades que

los hogares realizan para su propio sustento, como la agricultura de subsistencia y la producción artesanal. Aunque estas actividades no forman parte del mercado formal, son cruciales para el sustento de muchas familias en la subregión y generan empleos indirectos en la cadena de suministro de insumos y servicios. La informalidad en este sector también sugiere la necesidad de políticas públicas que fomenten la formalización y el acceso a mejores condiciones laborales.

El sector de actividades de asistencia social sin alojamiento, con un multiplicador de 6,31, tiene un impacto importante en la creación de empleo en servicios sociales. Este sector proporciona apoyo a las poblaciones más vulnerables, generando empleo en áreas como la atención social, el cuidado de personas mayores o con discapacidad, y la gestión de programas sociales. Los efectos multiplicadores de este sector se extienden a otros sectores, como la salud, la educación y los servicios comunitarios, ya que la mejora del bienestar social crea condiciones más favorables para el crecimiento económico general.

La fabricación de productos de caucho y de plástico, con un multiplicador de 4,79, es otro sector relevante en la subregión de Loba. Este sector genera empleo en la manufactura de bienes que son esenciales para diversas industrias, como la construcción, el transporte y la agricultura. Además de los empleos directos en las fábricas, este sector crea una cadena de empleo en la logística, el transporte y la distribución de productos. Su importancia reside en su capacidad para integrarse en otras actividades económicas, lo que lo convierte en un motor de empleo significativo en la región.

Las actividades veterinarias, con un multiplicador de 4,52, destacan por su relevancia en una subregión con un fuerte componente agrícola y ganadero. Este sector es crucial para mantener la salud animal y, por ende, la productividad de las actividades agropecuarias. Los servicios veterinarios no solo generan empleos directos, sino que también impulsan empleos en sectores como la producción de alimentos para animales, la distribución de medicamentos veterinarios y la gestión de explotaciones ganaderas. La mejora en los servicios veterinarios puede incrementar la eficiencia en el sector agropecuario, lo que a su vez genera más empleos indirectos.

El comercio al por menor, con un multiplicador de 4,08, juega un papel esencial en la creación de empleo en Loba. Este sector, que incluye la venta de productos de consumo diario, es clave para la economía local, ya que conecta a los productores con los consumidores y genera empleos en la distribución, el transporte y los servicios comerciales. El comercio minorista es especialmente importante en áreas rurales, donde a menudo actúa como el principal canal para la comercialización de

productos locales, y su expansión tiene el potencial de generar empleo adicional en sectores relacionados.

El sector de evacuación y tratamiento de aguas residuales, con un multiplicador de 3,95, es crucial para la sostenibilidad ambiental y la salud pública en la subregión. La gestión adecuada de los residuos y el tratamiento de aguas son fundamentales para garantizar un entorno saludable, lo que a su vez impacta positivamente en el bienestar general de la población. Además, este sector genera empleos indirectos en la construcción y mantenimiento de infraestructuras de saneamiento, así como en la provisión de servicios técnicos especializados.

Las actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos, con un multiplicador de 2,75, son fundamentales para el desarrollo de infraestructuras en la subregión. Este sector proporciona los conocimientos técnicos necesarios para la planificación y ejecución de proyectos de construcción y obras civiles, lo que genera empleos tanto directos como indirectos en sectores como la construcción, el suministro de materiales y la consultoría técnica. La expansión de este sector es clave para el crecimiento sostenible y el desarrollo a largo plazo de la subregión de Loba.

El sector de otras actividades de servicios personales, con un multiplicador de 2,53, incluye una amplia gama de servicios relacionados con el bienestar personal, como peluquerías, estética y otros servicios relacionados. Aunque estos servicios pueden parecer menos estratégicos, su capacidad para generar empleo es significativa, ya que satisfacen necesidades básicas de la población y fomentan la creación de pequeñas empresas y empleos informales. Este sector tiene un impacto positivo en la economía local, ya que promueve el emprendimiento y la autoempleabilidad, especialmente en áreas con menos oportunidades formales de trabajo.

Finalmente, otros sectores con multiplicadores importantes incluyen las actividades de administración empresarial y consultoría de gestión (2,40), las actividades de asociaciones (2,23) y las actividades profesionales, científicas y técnicas (2,12). Estos sectores son esenciales para mejorar la gestión y eficiencia de las empresas locales, así como para promover la cohesión social y la innovación en la región.

## Subregión 5: Magdalena Medio

Figura 9 Cociente de localización (CL) para el empleo de la subregión Magdalena Medio.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector más destacado en la subregión es el de actividades de servicios de apoyo para la explotación de minas, con un CL de 12,04. Este valor extremadamente alto sugiere que la minería es un pilar fundamental en la economía de Magdalena Medio. Las actividades de apoyo a la explotación minera incluyen servicios como la provisión de equipos, personal y otros recursos necesarios para la operación de minas. La alta concentración en este sector indica una fuerte dependencia de la economía regional de la minería, lo que genera empleo y atrae inversiones significativas, pero también plantea desafíos en términos de sostenibilidad y manejo de impactos ambientales.

El sector de actividades de asistencia social sin alojamiento presenta un CL de 4,00, lo que indica una fuerte presencia de servicios destinados a apoyar a las poblaciones más vulnerables. Estas actividades incluyen programas de apoyo social que no requieren alojamiento, tales como asistencia a personas mayores, programas comunitarios y servicios sociales. La importancia de este sector en la subregión puede reflejar la necesidad de atender a una población con desafíos sociales importantes, proporcionando un enfoque en el bienestar social.

En tercer lugar, el sector de obras de ingeniería civil, con un CL de 3,43, es un motor clave en la economía de la región. La alta concentración en este sector sugiere que la subregión ha invertido significativamente en la construcción de infraestructura pública y privada, lo cual es esencial para el desarrollo económico. Las obras de ingeniería civil abarcan proyectos como la construcción de puentes, carreteras, y otras infraestructuras críticas que mejoran la conectividad y dinamizan la economía regional.

El sector de recolección, tratamiento y disposición de desechos, recuperación de materiales tiene un CL de 3,22, lo que refleja un enfoque importante en la gestión de residuos. Este sector es clave para la sostenibilidad ambiental de la subregión y permite el manejo adecuado de los desechos industriales y urbanos, así como la recuperación de materiales que pueden ser reciclados. La alta concentración de estas actividades sugiere que la región ha desarrollado una infraestructura sólida para la gestión de desechos, contribuyendo a la preservación del entorno natural.

El sector de administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria, con un CL de 2,87, refleja la presencia significativa de instituciones gubernamentales y servicios públicos en la subregión. La alta concentración de este sector sugiere que la región desempeña un papel importante en la prestación de servicios gubernamentales, incluyendo seguridad social y defensa, lo que proporciona estabilidad y seguridad a la población.

El sector de actividades deportivas y recreativas, con un CL de 2,72, destaca la relevancia del deporte y el esparcimiento en la subregión. Estas actividades no solo mejoran la calidad de vida de la población, sino que también pueden atraer turismo y generar ingresos a través de la organización de eventos deportivos y recreativos. La inversión en instalaciones deportivas y programas de recreación es un indicador del desarrollo social en la región.

La elaboración de bebidas, con un CL de 2,51, es otro sector relevante en Magdalena Medio. Este sector incluye la producción de bebidas alcohólicas y no alcohólicas, que pueden ser consumidas localmente o exportadas a otras regiones. La concentración en este sector sugiere que la subregión cuenta con una capacidad productiva significativa en la industria de las bebidas, lo que contribuye a la generación de empleo y al crecimiento del sector manufacturero local.

El mantenimiento y reparación de computadores, efectos personales y enseres domésticos, con un CL de 2,29, refleja la importancia de los servicios técnicos en la región. Este sector es clave para mantener en funcionamiento los dispositivos electrónicos y electrodomésticos que son esenciales para las actividades diarias de los hogares y las empresas. Su alta concentración indica que la subregión tiene una demanda significativa de servicios técnicos especializados.

El sector de agricultura, ganadería, caza y actividades conexas, con un CL de 1,96, también juega un papel crucial en la economía de Magdalena Medio. La agricultura y la ganadería son actividades tradicionales que proveen alimentos y generan empleo para la población rural. La concentración en este sector sugiere que la

región tiene condiciones favorables para la producción agropecuaria, lo que es esencial para la seguridad alimentaria y el desarrollo rural.

El sector de seguros (incluido el reaseguro) presenta un CL de 1,83, lo que indica una presencia significativa de servicios financieros en la región. Estos servicios son esenciales para la gestión de riesgos, tanto para empresas como para particulares, y apoyan el crecimiento económico al proporcionar estabilidad financiera y acceso a productos de seguros.

El sector de atención de la salud humana, con un CL de 1,82, sugiere que la subregión cuenta con una infraestructura sanitaria desarrollada que cubre las necesidades de la población local. La salud es un componente crítico del bienestar social, y una alta concentración de servicios de salud indica que la región está bien equipada para proporcionar atención médica de calidad.

El sector de educación, con un CL de 1,63, refleja la importancia de la formación académica y la educación en la subregión. Una sólida infraestructura educativa es esencial para el desarrollo del capital humano, lo que a su vez respalda el crecimiento económico y la innovación en otros sectores.

El sector de construcción de edificios, con un CL de 1,61, indica que la subregión ha visto un crecimiento en la construcción de infraestructura urbana y rural. La construcción es un motor económico clave, ya que genera empleo y mejora la calidad de vida a través de la expansión y modernización de las instalaciones habitacionales y comerciales.

Las actividades de administración empresarial y consultoría de gestión, con un CL de 1,50, son esenciales para mejorar la competitividad de las empresas locales. Este sector apoya a las empresas en la toma de decisiones estratégicas y en la optimización de sus operaciones, lo que es crucial para el crecimiento económico sostenible.

El sector de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales, con un CL de 1,45, sugiere que la subregión tiene una riqueza cultural significativa, lo que puede atraer turismo cultural y apoyar el desarrollo de la industria del entretenimiento y la cultura. Este sector contribuye al crecimiento social y económico al preservar el patrimonio cultural y fomentar la identidad regional.

Las actividades de servicios financieros, con un CL de 1,42, reflejan la importancia de los servicios bancarios y financieros en la economía de Magdalena Medio. Estos

servicios son esenciales para apoyar el crecimiento de las empresas y proporcionar acceso a productos financieros para la población.

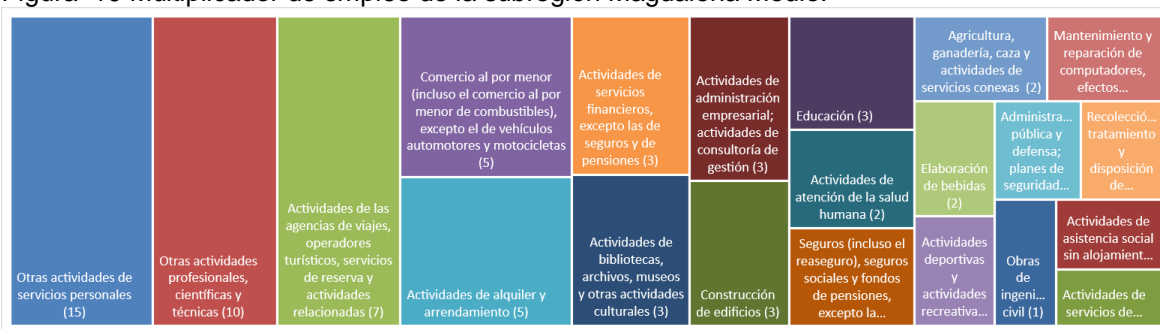
El sector de alquiler y arrendamiento, con un CL de 1,28, muestra la relevancia del alquiler de bienes y servicios, lo que puede estar vinculado a la actividad minera y agropecuaria, que requiere maquinaria y equipos especializados. Este sector contribuye al dinamismo económico al proporcionar recursos esenciales para la producción.

El comercio al por menor, con un CL de 1,25, es un sector vital para la economía local, proporcionando bienes y servicios a la población y dinamizando el consumo interno. Este sector es fundamental para el crecimiento económico, ya que genera empleo e ingresos para la población local.

Finalmente, sectores como las actividades de agencias de viajes (CL de 1,17), otras actividades profesionales, científicas y técnicas (CL de 1,11), y otras actividades de servicios personales (CL de 1,07) completan el panorama económico de la subregión del Magdalena Medio, mostrando una diversificación en los servicios y actividades comerciales.

### Multiplicador de empleo

Figura 10 Multiplicador de empleo de la subregión Magdalena Medio.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector con el multiplicador más alto es el de otras actividades de servicios personales, con un valor de 15,34. Este resultado indica que cada empleo directo en este sector genera 15 empleos adicionales en la economía. Las actividades de servicios personales incluyen una amplia gama de servicios como peluquería, estética y cuidado personal, que son esenciales para la población local. La alta demanda de estos servicios genera un impacto positivo no solo en la creación de empleo directo, sino también en el fomento de pequeñas empresas, contribuyendo al dinamismo del mercado laboral en sectores asociados como la venta de

productos relacionados. En una subregión donde los servicios básicos son fundamentales para el bienestar de la población, este sector desempeña un papel crucial en la generación de empleo.

El sector de otras actividades profesionales, científicas y técnicas, con un multiplicador de 10,11, destaca como una actividad clave en la subregión. Este sector incluye servicios de consultoría, investigación y desarrollo tecnológico, que apoyan el crecimiento de otros sectores a través de la prestación de servicios especializados. Su alto multiplicador de empleo refleja la creciente demanda de actividades que promuevan la innovación, lo que impulsa la competitividad de la subregión en sectores estratégicos. Además, la expansión de este sector tiene el potencial de atraer inversión y generar sinergias con otras áreas de la economía, como la agricultura y la manufactura.

Otro sector relevante es el de actividades de las agencias de viajes, operadores turísticos y servicios de reserva, con un multiplicador de 6,88. Este sector es crucial para el desarrollo del turismo en Magdalena Medio, una subregión con un alto potencial turístico debido a sus atractivos naturales y culturales. Las agencias de viajes y los operadores turísticos no solo generan empleo directo en la organización y gestión de servicios turísticos, sino que también crean empleos adicionales en áreas como la hostelería, el transporte y el comercio. El turismo es un motor económico que dinamiza una variedad de sectores en la región, lo que hace que su impacto en el empleo sea significativo.

El comercio al por menor (excepto el de vehículos automotores) presenta un multiplicador de 5,01, lo que refleja su importancia en la economía local. Este sector incluye la venta de productos de consumo diario como alimentos, ropa y otros bienes esenciales, y actúa como un motor de generación de empleo tanto directo como indirecto. A través de su cadena de suministro, el comercio minorista impulsa actividades en sectores como el transporte, la logística y el almacenamiento. Este sector es especialmente relevante en áreas rurales, donde el acceso a bienes de consumo es fundamental para la vida cotidiana y el desarrollo económico local.

Las actividades de alquiler y arrendamiento, con un multiplicador de 4,63, también juegan un papel destacado en la generación de empleo en Magdalena Medio. Este sector incluye el alquiler de bienes inmuebles, maquinaria y equipos, facilitando las operaciones de empresas en diferentes sectores. La demanda de alquileres es esencial para actividades como la construcción y la agricultura, ya que permite a las empresas acceder a los recursos necesarios sin incurrir en costos de adquisición elevados. El efecto multiplicador de este sector es particularmente visible en áreas

donde las pequeñas y medianas empresas dependen del acceso a equipos especializados para aumentar su productividad.

El sector de actividades de servicios financieros (excepto seguros y pensiones), con un multiplicador de 3,36, resalta la importancia del acceso a financiamiento para el crecimiento económico. Aunque no es un sector intensivo en mano de obra directa, su capacidad para generar empleos adicionales radica en su función de facilitar el crédito y los servicios bancarios a empresas y hogares. El acceso al financiamiento es esencial para apoyar proyectos de inversión, mejorar la capacidad productiva y fomentar el emprendimiento. Los servicios financieros juegan un papel fundamental en la sostenibilidad económica a largo plazo al permitir la movilización de recursos hacia sectores con potencial de crecimiento.

En cuanto a las actividades culturales, que incluyen bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales, el multiplicador de 3,21 refleja su impacto en la creación de empleo tanto directo como indirecto. Este sector no solo es importante para la preservación del patrimonio cultural de la subregión, sino que también promueve el turismo cultural y educativo, atrayendo visitantes y fomentando el consumo de productos locales. Además, las actividades culturales generan empleos en la organización de eventos, la producción artística y la gestión de instituciones culturales, lo que contribuye al fortalecimiento de la identidad regional y al desarrollo económico.

El sector de administración empresarial y consultoría de gestión, con un multiplicador de 2,99, juega un papel fundamental en la mejora de la eficiencia y la gestión empresarial. Este sector ofrece servicios clave para optimizar el funcionamiento de las empresas locales, mejorando su productividad y competitividad. Además de los empleos directos que genera en la administración y gestión de empresas, este sector tiene un efecto positivo en otros sectores que dependen de asesoría especializada para mejorar sus operaciones y tomar decisiones estratégicas.

La construcción de edificios, con un multiplicador de 2,63, es uno de los sectores más relevantes para la generación de empleo en la subregión. Este sector no solo genera empleo directo en la construcción de infraestructuras y viviendas, sino que también impulsa una serie de actividades conexas como el suministro de materiales de construcción, servicios de transporte y logística. La construcción es esencial para el desarrollo económico y social de Magdalena Medio, mejorando la infraestructura urbana y rural y proporcionando empleo a una amplia gama de trabajadores, desde mano de obra no calificada hasta profesionales especializados.

El sector educativo, con un multiplicador de 2,58, es vital para la formación del capital humano en la región. La educación no solo genera empleos directos en instituciones educativas, sino que también tiene un impacto indirecto en sectores como el transporte escolar, la alimentación y los servicios editoriales. Además, un sistema educativo robusto mejora las capacidades de la fuerza laboral local, lo que contribuye a largo plazo al desarrollo de una economía más competitiva y diversificada.

Las actividades de atención de la salud humana, con un multiplicador de 2,23, son cruciales para garantizar el bienestar de la población. Este sector no solo genera empleo directo en hospitales, clínicas y centros de salud, sino que también tiene un impacto positivo en la productividad general de la población al mejorar la salud y calidad de vida. Los servicios de salud crean empleo adicional en la producción y distribución de insumos médicos, así como en servicios de apoyo como la limpieza, seguridad y administración.

El sector de seguros (incluidos seguros sociales y fondos de pensiones), con un multiplicador de 2,21, es esencial para proporcionar seguridad económica tanto a empresas como a individuos. Este sector juega un papel clave en la gestión de riesgos y la protección financiera, permitiendo que las empresas inviertan con mayor confianza y que los individuos accedan a servicios financieros que mejoren su seguridad económica. Aunque no es un sector intensivo en mano de obra, su función como facilitador de inversiones y su capacidad para generar empleo indirecto en otros sectores son cruciales.

Por último, sectores como la agricultura, ganadería, caza y actividades conexas (2,05), mantenimiento y reparación de computadores y enseres domésticos (1,78) y elaboración de bebidas (1,66) también desempeñan un papel importante en la creación de empleo en la subregión. Estos sectores generan empleo tanto directo como indirecto, y su relevancia está vinculada a la estructura económica local, donde la producción agrícola, los servicios técnicos y la manufactura de alimentos son esenciales para el sustento de la población.

## Subregión 6: Montes de María

Figura 11 Cociente de localización (CL) para la producción de la subregión Montes de María.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector más destacado es el de silvicultura y extracción de madera, con un CL de 7,67, lo que sugiere que la región tiene una notable especialización en la explotación forestal. Este sector, probablemente vinculado a la disponibilidad de recursos naturales, es un motor clave para la economía local, generando empleo y promoviendo la industria maderera. La concentración en este sector indica un fuerte enfoque en la explotación de recursos renovables, aunque también plantea la necesidad de adoptar políticas de sostenibilidad que aseguren la conservación de los recursos naturales a largo plazo.

Otro sector de gran relevancia es la confección de prendas de vestir, que presenta un CL de 6,07. Esto sugiere que la industria textil es un pilar importante en la economía de Montes de María. La alta especialización en la confección de prendas indica la presencia de capacidades productivas y una base laboral calificada en la región. Este sector no solo genera empleo, sino que también tiene potencial para expandirse a mercados externos a través de la exportación de productos textiles, lo que podría contribuir a diversificar la economía regional.

El curtido y recurtido de cueros; fabricación de calzado y artículos de talabartería, con un CL de 3,19, es otro sector clave en la subregión. Este sector incluye una serie de actividades vinculadas al procesamiento de pieles y la fabricación de productos de cuero, como maletas y calzado. La concentración en este sector indica una cadena de valor bien desarrollada, lo que sugiere que Montes de María tiene una tradición en la industria del cuero y el calzado, que podría fortalecerse mediante la innovación y la apertura de nuevos mercados.

La elaboración de productos alimenticios, con un CL de 3,14, refleja la importancia de la industria de procesamiento de alimentos en la región. Este sector es crucial no solo para el consumo interno, sino también para la exportación de productos alimenticios. La alta concentración sugiere que la región tiene una capacidad significativa para agregar valor a los productos agrícolas a través de su transformación, lo que a su vez genera empleo y contribuye al desarrollo económico local.

Las actividades deportivas y recreativas, con un CL de 3,11, destacan por su importancia en la vida social y económica de la región. La concentración en este sector indica una inversión considerable en instalaciones y programas deportivos, lo que no solo mejora la calidad de vida de los residentes, sino que también puede atraer turismo deportivo y eventos recreativos que dinamicen la economía local.

El sector de impresión y producción de copias, con un CL de 2,68, también es relevante en Montes de María. La especialización en este sector sugiere que hay una infraestructura significativa para la producción de material impreso y grabaciones, lo que podría estar vinculado a la actividad cultural y educativa en la región. Este sector tiene el potencial de apoyar la industria editorial y otros sectores que requieren de servicios de impresión y reproducción.

El sector de asistencia social sin alojamiento, con un CL de 2,67, refleja la importancia de los servicios de apoyo a poblaciones vulnerables en la región. La alta concentración en este sector sugiere que Montes de María cuenta con una infraestructura sólida para la prestación de servicios sociales, lo que es crucial para la cohesión social y el bienestar de la población más necesitada.

El sector de seguros, con un CL de 2,42, muestra una notable presencia de servicios financieros relacionados con la gestión de riesgos en la región. Esto sugiere que la subregión ha desarrollado una infraestructura financiera que apoya tanto a las empresas como a los individuos, ofreciendo productos de seguros que protegen a la población frente a riesgos financieros y de salud.

El alojamiento, con un CL de 2,36, indica una especialización en el sector hotelero y de servicios de hospedaje. La concentración en este sector sugiere que la región tiene una base turística sólida, lo que podría estar vinculado a su patrimonio cultural y natural. El desarrollo de la infraestructura de alojamiento es clave para atraer turistas y apoyar el crecimiento del sector turístico en la subregión.

Las actividades no diferenciadas de los hogares individuales, con un CL de 2,35, reflejan una fuerte presencia de actividades productivas informales realizadas por

los hogares, lo que puede ser indicativo de una economía donde los pequeños productores juegan un papel crucial en la generación de ingresos y el sustento de la economía local.

La elaboración de productos de tabaco, con un CL de 2,07, también es relevante en la subregión, indicando que existe una concentración en la producción de productos relacionados con el tabaco. Este sector tiene implicaciones importantes tanto para el mercado interno como para la exportación, aunque también requiere un enfoque en la sostenibilidad y la gestión de los impactos sobre la salud.

La agricultura, ganadería, caza y actividades conexas, con un CL de 2,05, confirma la importancia de la actividad agropecuaria en la región. Este sector es fundamental para la economía rural, proporcionando empleo y productos agrícolas que sustentan tanto el consumo local como el mercado nacional. La concentración en este sector sugiere que la región tiene condiciones favorables para la producción agropecuaria, que podrían ser fortalecidas mediante la adopción de tecnologías más sostenibles y productivas.

El sector de asociaciones, con un CL de 1,92, y el sector de atención de la salud humana, con un CL de 1,90, también destacan en la región. Las asociaciones juegan un papel clave en la organización social y económica, promoviendo la cooperación entre diferentes actores. El sector salud, por su parte, es esencial para garantizar el bienestar de la población, y su alta concentración indica una infraestructura sanitaria relativamente bien desarrollada en la región.

El sector financiero, con un CL de 1,90, también tiene una presencia significativa en la región, facilitando el acceso a servicios bancarios y productos financieros que apoyan tanto el crecimiento empresarial como el consumo de los hogares. La presencia de este sector es fundamental para la estabilidad y el desarrollo económico.

## Multiplicador de empleo

Figura 12 Multiplicador de empleo de la subregión Montes de María.



Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector con el mayor multiplicador de empleo en Montes de María es el de actividades de administración empresarial y consultoría de gestión, con un valor de 9,87. Este sector es fundamental para la mejora de la eficiencia organizativa y la gestión estratégica de las empresas locales. Su alta capacidad para generar empleo refleja la creciente demanda de servicios de consultoría y administración que optimizan las operaciones empresariales. Además de los empleos directos en actividades de gestión, este sector también impulsa otros sectores que dependen de asesoría especializada para mejorar su productividad y competitividad. Su impacto es crucial en una región que busca fortalecer su tejido empresarial y atraer inversiones.

Las actividades creativas, artísticas y de entretenimiento, con un multiplicador de 6,81, también tienen un papel destacado en la subregión. Este sector incluye actividades relacionadas con la producción artística, el entretenimiento y la organización de eventos culturales. Montes de María es conocida por su riqueza cultural, y este sector no solo preserva el patrimonio local, sino que también impulsa el turismo y genera empleo en áreas relacionadas como la hostelería, el transporte y el comercio. El impacto de este sector se extiende más allá de los empleos directos, ya que fomenta el desarrollo de industrias culturales y creativas que son fundamentales para el crecimiento económico local.

El sector de actividades de empleo, con un multiplicador de 5,93, es otro motor importante para la generación de empleo en la subregión. Este sector incluye agencias de empleo y servicios de colocación, que conectan a los trabajadores con las oportunidades laborales disponibles en la región. La alta capacidad de este

sector para generar empleo se explica por su función de intermediación en el mercado laboral, facilitando el acceso a trabajos en una amplia gama de sectores. Esto es especialmente importante en una región que busca mejorar la inclusión laboral y reducir las tasas de desempleo.

La investigación científica y el desarrollo, con un multiplicador de 4,33, es fundamental para la innovación y el crecimiento sostenible de Montes de María. Este sector impulsa la creación de empleo en áreas técnicas y especializadas, promoviendo la aplicación de nuevos conocimientos y tecnologías en sectores como la agricultura, la salud y la industria. La expansión de la investigación científica tiene un impacto positivo en la competitividad de la región, ya que permite la implementación de soluciones innovadoras que mejoran la eficiencia productiva y la sostenibilidad.

El sector de actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos, con un multiplicador de 4,33, es clave para el desarrollo de infraestructuras en la subregión. Este sector proporciona los conocimientos técnicos necesarios para la planificación y ejecución de proyectos de construcción y obras civiles, lo que genera empleo tanto directo como indirecto en sectores como la construcción, el suministro de materiales y los servicios técnicos especializados. La mejora de las infraestructuras es crucial para el crecimiento económico, ya que facilita la movilidad, el acceso a servicios y la atracción de inversiones.

Las actividades de los hogares individuales como empleadores de personal doméstico, con un multiplicador de 4,29, muestran la relevancia de los empleos domésticos en la subregión. Aunque se trata de empleos informales en muchos casos, su alta capacidad para generar empleo refleja la importancia de este sector en el sostenimiento de los hogares y la mejora de las condiciones de vida. La regularización y formalización de este tipo de trabajo podría mejorar las condiciones laborales y contribuir al desarrollo económico inclusivo.

El sector de actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales, con un multiplicador de 4,03, destaca la importancia de las organizaciones internacionales y de cooperación en la generación de empleo en la región. Estas entidades suelen operar en áreas como la asistencia técnica, el desarrollo comunitario y la cooperación internacional, lo que genera empleo directo en la gestión de proyectos y programas. Además, su presencia en la subregión impulsa la economía local a través de la demanda de bienes y servicios relacionados con sus actividades.

El sector de administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria, con un multiplicador de 2,89, es clave para el empleo público

en la subregión. La administración pública no solo proporciona empleos directos en la gestión de servicios gubernamentales, sino que también genera empleo en áreas como la educación, la salud y la seguridad social, lo que fortalece la cohesión social y el bienestar de la población. Este sector es crucial para la provisión de servicios esenciales que mejoran la calidad de vida en la región.

El sector de publicidad y estudios de mercado, con un multiplicador de 2,63, juega un papel relevante en el crecimiento de empresas locales al mejorar su visibilidad y estrategias de mercado. Este sector genera empleo en actividades de marketing, investigación de mercado y gestión publicitaria, lo que es esencial para el desarrollo empresarial en una región en crecimiento. Además, su impacto en la economía se extiende a otros sectores que dependen de estrategias de comunicación efectivas para expandir sus negocios.

El sector de actividades cinematográficas, de video y producción de programas de televisión, grabación de sonido y edición de música, con un multiplicador de 2,39, refleja la importancia de las industrias creativas en la subregión. Este sector no solo genera empleo en la producción audiovisual, sino que también impulsa actividades relacionadas con la distribución, el turismo y la cultura. Las industrias creativas tienen un gran potencial para atraer talento y fomentar el desarrollo económico a través de la promoción de la cultura y el entretenimiento.

Las actividades veterinarias, con un multiplicador de 2,36, son fundamentales en una región con una fuerte actividad agropecuaria. El sector veterinario no solo garantiza la salud animal, sino que también mejora la productividad agrícola y ganadera, generando empleo en clínicas veterinarias, servicios de asesoría técnica y suministro de productos veterinarios. La expansión de este sector es esencial para el crecimiento del sector agrícola y ganadero en Montes de María.

Otros sectores destacados en la subregión incluyen actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales (2,35), que promueven el desarrollo cultural y educativo; el sector educativo (2,33), que es clave para la formación del capital humano; y las actividades de servicios financieros (2,12), que apoyan el acceso a crédito y financiamiento para empresas y hogares.

## Subregión 7: Norte

Figura 13 Cociente de localización (CL) para la producción de la subregión Norte.

Instalación, mantenimiento y reparación especializada de maquinaria y equipo :1,7	Fabricación de muebles, colchones y somieres :1,68	Fabricación de aparatos y equipo eléctrico :1,65	Coquización, fabricación de productos de la refinación del petróleo y actividad de mezcla de combustibles :1,64	Fabricación de otros tipos de equipo de transporte :1,59	Actividades artísticas de creatividad :1,54	Tratamiento y tratamiento de aguas residuales :1,45	Actividades de juego de azar y apuestas :1,45	Captación, tratamiento y distribución de agua :1,4	Transporte aéutico :1,32	Actividades de organizaciones y entidades patronales :1,31	Fabricación de papel, cartón y productos de papel y cartón :1,25	Transformación de la madera y fabricación de productos de madera y de corcho, excepto muebles, fabricación de artículos de cestería y espartero :1,27
Fabricación de productos textiles :1,7	Fabricación de productos electrónicos y ópticos :1,67	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semiremolques :1,64	Actividades de servicios de comidas y bebidas :1,63	Suministro de electricidad de vapor para instalaciones :1,58	Fabricación de sustancias y productos químicos :1,54	Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros :1,49	Transporte aéreo :1,45	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas :1,36	Actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil :1,26	Actividades de las agencias de viajes, operadores turísticos, servicios de reserva y actividades relacionadas :1,18	Actividades de programación, transmisión y/o difusión :1,14	Elaboración de productos alimenticios :1,11
Extracción de carbón de piedra y lignito :1,69	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo :1,66	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p. :1,64	Mineralización :1,62	Fabricación de productos de caucho y de plástico :1,56	Actividades de extracción mineral metalúrgica :1,52	Actividades de impresión y edición y actividades de impresión gráfica (otras serigrafías) :1,46	Actividades de edición :1,44	Comercio al por mayor y en comisión y por contrato excepto el comercio de vehículos automotores y motocicletas :1,34	Actividades creativas, artísticas y de entretenimiento :1,1	Actividades de investigación, desarrollo y actividades relacionadas :1,08	Elaboración de bebidas :1,06	Mantenimiento y reparación de vehículos automotores, aeronaves, ferrocarriles y otros vehículos :1,03
Fabricación de productos metalúrgicos básicos :1,68	Fabricación de otros productos minerales no metálicos :1,66	Otras industrias manufactureras :1,64	Cerros y servicios de minería :1,6	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico :1,55	Actividades de seguridad e investigación científica :1,5	Actividades inmobiliarias :1,41	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas :1,41	Actividades de servicios de información :1,34	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte :1,09	Actividades de las agencias de viajes, operadores turísticos, servicios de reserva y actividades relacionadas :1,08	Actividades de programación, transmisión y/o difusión :1,06	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte :1,02
									Subsidios y estudios de espacio :1,04	Actividades de las agencias de viajes, operadores turísticos, servicios de reserva y actividades relacionadas :1,03	Actividades de programación, transmisión y/o difusión :1,02	Comercio, mantenimiento y reparación de vehículos automotores y motocicletas, sus partes, piezas y accesorios :1,02

Fuente: SCORE, Universidad del Rosario  
Cálculos propios

El sector más destacado es el de instalación, mantenimiento y reparación especializado de maquinaria y equipo, con un CL de 1,7. Este valor sugiere una fuerte presencia de actividades especializadas en el mantenimiento y reparación de equipos industriales, lo que es crucial para el soporte de otros sectores manufactureros e industriales en la región. Esta concentración también refleja la capacidad técnica de la subregión para garantizar el buen funcionamiento de la maquinaria utilizada en otros sectores económicos clave.

El sector de fabricación de productos textiles presenta un CL de 1,7, lo que indica que la industria textil tiene una importancia significativa en la subregión. Este sector probablemente juega un papel relevante en la generación de empleo y en la producción de bienes destinados tanto al consumo interno como a la exportación. La especialización en este sector puede estar vinculada a una tradición de manufactura textil en la región, así como a la disponibilidad de mano de obra calificada.

La extracción de carbón de piedra y lignito, con un CL de 1,69, refleja la relevancia de la minería en la economía de la subregión Norte. La extracción de recursos naturales, como el carbón, es una actividad de gran importancia que puede generar ingresos considerables y empleo, aunque también plantea desafíos ambientales que deben ser gestionados cuidadosamente.

El sector metalúrgico, con un CL de 1,68, se especializa en la fabricación de productos metalúrgicos básicos. Esta industria es esencial para el suministro de materiales a otras industrias manufactureras, lo que refuerza la importancia de la

cadena de valor industrial en la región. Este sector puede estar vinculado tanto a la exportación de productos como al abastecimiento de la industria local.

También es relevante el sector de fabricación de muebles, colchones y somieres, con un CL de 1,68, que sugiere una actividad notable en la producción de muebles. Este sector es importante para la economía local, ya que no solo abastece el mercado interno, sino que también puede tener un potencial de exportación. La especialización en la fabricación de muebles refleja una base industrial sólida que puede generar empleo y dinamizar otros sectores de la economía.

El sector de fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos, con un CL de 1,67, indica que la subregión cuenta con capacidades productivas avanzadas en la manufactura de equipos electrónicos. Esta especialización es clave en la era digital, ya que contribuye a la innovación tecnológica y al desarrollo de la infraestructura tecnológica en la región.

Otros sectores manufactureros como la fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo (CL de 1,66) y la fabricación de otros productos minerales no metálicos (CL de 1,66) también destacan en la subregión. Estos sectores son esenciales para la construcción y otras industrias, ya que proveen materiales críticos para diversas aplicaciones industriales y comerciales.

El sector de fabricación de aparatos y equipo eléctrico, con un CL de 1,65, muestra una concentración en la producción de equipos eléctricos, que son fundamentales para una amplia gama de industrias. La especialización en este sector permite a la región abastecer tanto el mercado interno como externo con productos eléctricos, que son vitales para la infraestructura energética.

La fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques, con un CL de 1,64, subraya la importancia del sector automotor en la región. Este sector no solo genera empleo, sino que también está vinculado a la cadena de suministro de piezas y componentes para vehículos, lo que potencia el crecimiento de otras industrias asociadas.

Otros sectores importantes incluyen la fabricación de maquinaria y equipo n.c.p. (CL de 1,64), la fabricación de productos químicos y farmacéuticos (CL de 1,56), y la fabricación de productos de caucho y plástico (CL de 1,56). Todos estos sectores son fundamentales para el desarrollo industrial de la región, proporcionando insumos y productos que son esenciales para una amplia gama de industrias, desde la automotriz hasta la de consumo masivo.



refleja la creciente demanda de servicios de consultoría y administración que optimizan las operaciones empresariales. Además de los empleos directos en actividades de gestión, este sector también impulsa otros sectores que dependen de asesoría especializada para mejorar su productividad y competitividad. Su impacto es crucial en una región que busca fortalecer su tejido empresarial y atraer inversiones.

Las actividades creativas, artísticas y de entretenimiento, con un multiplicador de 6,81, también tienen un papel destacado en la subregión. Este sector incluye actividades relacionadas con la producción artística, el entretenimiento y la organización de eventos culturales. Montes de María es conocida por su riqueza cultural, y este sector no solo preserva el patrimonio local, sino que también impulsa el turismo y genera empleo en áreas relacionadas como la hostelería, el transporte y el comercio. El impacto de este sector se extiende más allá de los empleos directos, ya que fomenta el desarrollo de industrias culturales y creativas que son fundamentales para el crecimiento económico local.

El sector de actividades de empleo, con un multiplicador de 5,93, es otro motor importante para la generación de empleo en la subregión. Este sector incluye agencias de empleo y servicios de colocación, que conectan a los trabajadores con las oportunidades laborales disponibles en la región. La alta capacidad de este sector para generar empleo se explica por su función de intermediación en el mercado laboral, facilitando el acceso a trabajos en una amplia gama de sectores. Esto es especialmente importante en una región que busca mejorar la inclusión laboral y reducir las tasas de desempleo.

La investigación científica y el desarrollo, con un multiplicador de 4,33, es fundamental para la innovación y el crecimiento sostenible de Montes de María. Este sector impulsa la creación de empleo en áreas técnicas y especializadas, promoviendo la aplicación de nuevos conocimientos y tecnologías en sectores como la agricultura, la salud y la industria. La expansión de la investigación científica tiene un impacto positivo en la competitividad de la región, ya que permite la implementación de soluciones innovadoras que mejoran la eficiencia productiva y la sostenibilidad.

El sector de actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos, con un multiplicador de 4,33, es clave para el desarrollo de infraestructuras en la subregión. Este sector proporciona los conocimientos técnicos necesarios para la planificación y ejecución de proyectos de construcción y obras civiles, lo que genera empleo tanto directo como indirecto en sectores como la construcción, el suministro de materiales y los servicios técnicos especializados. La mejora de las

infraestructuras es crucial para el crecimiento económico, ya que facilita la movilidad, el acceso a servicios y la atracción de inversiones.

Las actividades de los hogares individuales como empleadores de personal doméstico, con un multiplicador de 4,29, muestran la relevancia de los empleos domésticos en la subregión. Aunque se trata de empleos informales en muchos casos, su alta capacidad para generar empleo refleja la importancia de este sector en el sostenimiento de los hogares y la mejora de las condiciones de vida. La regularización y formalización de este tipo de trabajo podría mejorar las condiciones laborales y contribuir al desarrollo económico inclusivo.

El sector de actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales, con un multiplicador de 4,03, destaca la importancia de las organizaciones internacionales y de cooperación en la generación de empleo en la región. Estas entidades suelen operar en áreas como la asistencia técnica, el desarrollo comunitario y la cooperación internacional, lo que genera empleo directo en la gestión de proyectos y programas. Además, su presencia en la subregión impulsa la economía local a través de la demanda de bienes y servicios relacionados con sus actividades.

El sector de administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria, con un multiplicador de 2,89, es clave para el empleo público en la subregión. La administración pública no solo proporciona empleos directos en la gestión de servicios gubernamentales, sino que también genera empleo en áreas como la educación, la salud y la seguridad social, lo que fortalece la cohesión social y el bienestar de la población. Este sector es crucial para la provisión de servicios esenciales que mejoran la calidad de vida en la región.

El sector de publicidad y estudios de mercado, con un multiplicador de 2,63, juega un papel relevante en el crecimiento de empresas locales al mejorar su visibilidad y estrategias de mercado. Este sector genera empleo en actividades de marketing, investigación de mercado y gestión publicitaria, lo que es esencial para el desarrollo empresarial en una región en crecimiento. Además, su impacto en la economía se extiende a otros sectores que dependen de estrategias de comunicación efectivas para expandir sus negocios.

El sector de actividades cinematográficas, de video y producción de programas de televisión, grabación de sonido y edición de música, con un multiplicador de 2,39, refleja la importancia de las industrias creativas en la subregión. Este sector no solo genera empleo en la producción audiovisual, sino que también impulsa actividades relacionadas con la distribución, el turismo y la cultura. Las industrias creativas

tienen un gran potencial para atraer talento y fomentar el desarrollo económico a través de la promoción de la cultura y el entretenimiento.

Las actividades veterinarias, con un multiplicador de 2,36, son fundamentales en una región con una fuerte actividad agropecuaria. El sector veterinario no solo garantiza la salud animal, sino que también mejora la productividad agrícola y ganadera, generando empleo en clínicas veterinarias, servicios de asesoría técnica y suministro de productos veterinarios. La expansión de este sector es esencial para el crecimiento del sector agrícola y ganadero en Montes de María.

Otros sectores destacados en la subregión incluyen actividades de bibliotecas, archivos, museos y otras actividades culturales (2,35), que promueven el desarrollo cultural y educativo; el sector educativo (2,33), que es clave para la formación del capital humano; y las actividades de servicios financieros (2,12), que apoyan el acceso a crédito y financiamiento para empresas y hogares.

## Hallazgos

El análisis de especialización económica de Bolívar revela que varias subregiones presentan altos niveles de concentración en sectores específicos, lo cual indica ventajas competitivas y oportunidades para mejorar la estructura productiva. En la subregión de Montes de María, por ejemplo, el sector de silvicultura y extracción de madera, con un Coeficiente de Localización (CL) de 7.67, representa una actividad destacada que impulsa la economía local y aprovecha los recursos naturales disponibles. Sin embargo, esta especialización también sugiere la necesidad de adoptar políticas de sostenibilidad para garantizar la conservación de los recursos forestales a largo plazo.

En el caso de Mompo, el sector de extracción de minerales metalíferos tiene el mayor CL de 7.68, lo cual demuestra una alta concentración en la minería. Esta actividad es fundamental para la economía local debido a su contribución en términos de empleo y generación de ingresos por exportación. A pesar de esto, la alta especialización minera plantea desafíos en cuanto a sostenibilidad y manejo ambiental, lo que resalta la necesidad de implementar políticas, planes y proyectos que promuevan una explotación responsable de los recursos naturales.

La agricultura y ganadería son sectores clave en varias subregiones. En Loba, por ejemplo, el sector agropecuario cuenta con un CL de 3.11, resaltando la importancia de la producción agrícola y ganadera en esta zona. Esta especialización no solo permite abastecer el mercado interno, sino también genera oportunidades para expandirse hacia otros mercados. No obstante, existen oportunidades para implementar mejoras tecnológicas y sostenibles que aumenten la productividad y fortalezcan la economía rural.

El sector de recolección y tratamiento de desechos destaca en la subregión del Dique con un CL de 3.76, lo que refleja una infraestructura bien desarrollada para la gestión de residuos y la economía circular. Esta especialización es cada vez más relevante en un contexto que exige prácticas sostenibles, y posiciona al Dique como una subregión pionera en sostenibilidad dentro de Bolívar.

El turismo en Cartagena se ha diversificado en modalidades culturales, de salud y ecoturismo, respondiendo a una demanda creciente por experiencias turísticas sostenibles e innovadoras. Esta evolución ha incluido esfuerzos para involucrar a las comunidades locales, generando beneficios económicos y sociales. Sin embargo, el capítulo identifica barreras en la expansión de estas modalidades hacia otras áreas del departamento debido a deficiencias en infraestructura y conectividad, especialmente en las subregiones rurales donde el potencial turístico sigue sin desarrollarse plenamente.

Además de Cartagena, el capítulo analiza el potencial turístico en otras subregiones, como Isla de Mompox, que ha ganado relevancia como un destino de turismo cultural y patrimonial. Mompox cuenta con un rico patrimonio histórico y arquitectónico, lo cual ha atraído visitantes nacionales e internacionales. No obstante, se observan limitaciones en la infraestructura de alojamiento y en la conectividad, lo cual impide aprovechar plenamente el potencial de esta subregión. Esto indica una oportunidad para fortalecer el turismo mediante inversiones estratégicas en transporte y servicios básicos, posicionando a Mompox como un complemento a la oferta turística de Cartagena.

Finalmente, el sector de curtido y fabricación de productos de cuero en Montes de María, con un CL de 3.19, evidencia una cadena de valor bien estructurada, con potencial para generar empleos locales y expandir mercados. La tradición en la industria de cuero y calzado puede fortalecerse mediante inversiones en innovación y el desarrollo de nuevas oportunidades de exportación.

## Conclusiones y recomendaciones

Las conclusiones indican que la especialización en sectores específicos ha permitido a cada subregión de Bolívar desarrollar fortalezas competitivas que podrían ser aprovechadas para impulsar el crecimiento económico y reducir la vulnerabilidad ante fluctuaciones de mercado. Sin embargo, es necesario adoptar un enfoque de desarrollo sostenible, en particular en sectores extractivos como la minería y la silvicultura, para preservar los recursos naturales y garantizar su aprovechamiento responsable a largo plazo.

Para las subregiones con alta concentración en actividades agropecuarias, como Loba, se recomienda fomentar la modernización de estas prácticas mediante la incorporación de tecnología avanzada y el fortalecimiento de cadenas de valor. Estas acciones ayudarán a mejorar la productividad y la sostenibilidad del sector, creando un impacto positivo en el empleo rural y en la seguridad alimentaria de la región.

En sectores como la gestión de residuos en el Dique, se sugiere continuar fortaleciendo la infraestructura de recolección y tratamiento de desechos, además de explorar oportunidades en reciclaje y reutilización de materiales. La consolidación de la economía circular en Bolívar no solo protegerá el medio ambiente, sino que también generará empleos y promoverá la innovación en sostenibilidad.

Para sectores manufacturados con alta especialización, como la producción de cuero en Montes de María, se recomienda promover la innovación y buscar mercados externos para los productos locales. La apertura de nuevas oportunidades de exportación contribuirá a diversificar la economía de esta subregión, creando estabilidad económica y dinamismo en el mercado laboral.

El análisis sugiere que un enfoque integral para el desarrollo económico en Bolívar debe centrarse en la sostenibilidad y en el fortalecimiento de capacidades locales para responder a cambios del mercado y del entorno. En particular, las subregiones mineras y agrícolas podrían beneficiarse de políticas, planes y proyectos que incentiven la creación de valor agregado, transformando materias primas en productos elaborados que generen mayor rentabilidad y resiliencia económica. Esto ayudaría a reducir la vulnerabilidad de estas economías ante factores externos y promovería un crecimiento más inclusivo y diversificado en Bolívar.

Asimismo, es fundamental que el Plan regional de competitividad de Bolívar incluya programas de formación y capacitación técnica en gestión de recursos y

sostenibilidad ambiental. Estas capacidades serán esenciales para que los sectores extractivos, como la minería en Mompox y la silvicultura en Montes de María, puedan operar de manera responsable y conservar los ecosistemas. Las inversiones en educación ambiental y en el fortalecimiento de habilidades técnicas promoverán una transición hacia una economía más resiliente y ecológicamente consciente, beneficiando tanto a la economía como a las comunidades locales.