

Appendices

Appendix A: Bought in Costs per supplier FCA

Supplier	Brand	Cluster	Wipes per pack	Annual volume in packs	RM per pack EUR	PM per pack EUR	CC+OTHE R per pack EUR	Total BIC per pack EUR	Total Spend
A	Simple	Europe	25	22.000.000	0,27	0,11	0,17	0,54	30.347.739
	Simple	NA	25	3.000.000	0,51	0,11	0,17	0,79	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,51	0,13	0,17	0,81	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	0,51	0,13	0,17	0,81	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	0,51	0,13	0,17	0,81	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,42	0,15	0,16	0,73	
F	Simple	Europe	25	22.000.000	0,21	0,06	0,13	0,39	32.245.359
	Simple	NA	25	3.000.000	0,21	0,06	0,13	0,39	
	SVG Baby	NA	80	5.900.000	0,44	0,11	0,25	0,80	
	Baby Dove	Europe	80	5.800.000	0,42	0,11	0,25	0,78	
	Baby Dove	NA	80	2.700.000	0,42	0,11	0,25	0,78	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,60	-	0,33	0,93	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,44	0,12	0,28	0,84	
G	Simple	Europe	25	22.000.000	0,25	0,14	0,18	0,57	49.215.700
	Simple	NA	25	3.000.000	0,25	0,14	0,18	0,57	
	SVG Baby	NA	77	5.900.000	0,70	0,16	0,31	1,18	
	Baby Dove	Europe	77	5.800.000	0,70	0,16	0,31	1,18	
	Baby Dove	NA	77	2.700.000	0,70	0,16	0,31	1,18	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,65	0,70	0,56	1,91	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,53	0,14	0,25	0,91	
H	Simple	Europe	25	22.000.000	0,30	0,33	0,27	0,91	62.157.360

	Simple	NA	25	3.000.000	0,30	0,33	0,27	0,91	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,73	0,21	0,34	1,28	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	0,73	0,21	0,34	1,28	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	0,73	0,21	0,34	1,28	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,39	0,19	0,27	0,85	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,74	0,53	0,45	1,72	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,60	0,70	0,48	1,79	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,41	0,22	0,28	0,90	
I	Simple	Europe	25	22.000.000	0,81	-	0,30	1,11	63.211.100
	Simple	NA	25	3.000.000	0,81	-	0,30	1,11	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	1,29	-	0,21	1,50	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	1,29	-	0,21	1,50	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	1,29	-	0,21	1,50	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,99	-	0,73	1,72	
	SVG	NA	70	6.500.000	1,50	-	0,33	1,83	
	CIF	Europe	60	6.000.000	-	-	-	-	
J	Simple	Europe	25	22.000.000	-	-	-	-	13.045.547
	Simple	NA	25	3.000.000	-	-	-	-	
	SVG Baby	NA	80	5.900.000	0,42	0,11	0,09	0,62	
	Baby Dove	Europe	80	5.800.000	0,42	0,11	0,09	0,62	
	Baby Dove	NA	80	2.700.000	0,42	0,11	0,09	0,62	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,16	0,10	0,06	0,31	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,37	0,10	0,09	0,56	
K	Simple	Europe	25	22.000.000	0,17	0,08	0,08	0,31	28.644.083
	Simple	NA	25	3.000.000	0,17	0,08	0,08	0,31	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,42	0,09	0,12	0,59	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	0,42	0,09	0,12	0,59	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	0,42	0,09	0,12	0,59	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,14	0,07	0,07	0,26	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,40	0,41	0,13	0,89	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,57	0,49	0,24	1,21	

	CIF	Europe	60	6.000.000	0,32	0,10	0,11	0,49	
C	Simple	Europe	25	22.000.000	0,17	0,10	0,10	0,37	18.433.480
	Simple	NA	25	3.000.000	0,17	0,10	0,10	0,37	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	-	-	-	-	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	0,48	0,09	0,09	0,66	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	0,48	0,09	0,09	0,66	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,36	0,15	0,10	0,61	
N	Simple	Europe	25	22.000.000	0,23	0,07	0,12	0,43	38.559.000
	Simple	NA	25	3.000.000	0,23	0,07	0,12	0,43	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,45	0,08	0,15	0,68	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	0,45	0,08	0,15	0,68	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	0,45	0,08	0,15	0,68	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,29	0,07	0,13	0,50	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,38	0,41	0,20	0,99	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,69	0,41	0,25	1,35	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,54	0,41	0,25	1,20	
O	Simple	Europe	25	22.000.000	0,31	-	0,16	0,47	27.304.369
	Simple	NA	25	3.000.000	0,44	-	0,20	0,64	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,69	-	0,16	0,84	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	0,58	-	0,12	0,71	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	0,77	-	0,17	0,94	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,49	-	0,10	0,59	
E	Simple	Europe	25	22.000.000	-	-	-	0,43	25.088.200
	Simple	NA	25	3.000.000	-	-	-	0,43	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	-	-	-	0,67	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	-	-	-	0,67	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	-	-	-	0,67	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	

	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	-	-	-	0,79	
Q	Simple	Europe	25	22.000.000	-	-	-	-	12.149.791
	Simple	NA	25	3.000.000	-	-	-	-	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	-	-	-	-	
	Baby Dove	Europe	75	5.800.000	-	-	-	-	
	Baby Dove	NA	75	2.700.000	-	-	-	-	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,50	0,59	0,35	1,44	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,65	0,59	0,38	1,63	
	CIF	Europe	60	6.000.000	-	-	-	-	

Appendix B: Landed cost per supplier

Supplier	Brand	Cluster	Wipes per pack	Annual volume in packs	Total BIC per pack EUR	Ocean freight per pack	Road transport per pack	Customs (0%)	Safety stock	Total annual spend per SKU	Total cost per pack	Total Annual Spend
A	Simple	Europe	25	22.000.000	0,54	-	0,03	-	-	12.555.079	0,57	35.228.595
	Simple	NA	25	3.000.000	0,79	0,18	-	-	1.107,69	2.911.683	0,97	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,81	0,43	-	-	6.807,69	7.340.718	1,24	
	Baby Dove EU	Europe	75	5.800.000	0,81	-	0,04	-	-	4.936.720	0,85	
	Baby Dove NA	NA	75	2.700.000	0,81	0,27	-	-	1.699,30	2.908.826	1,08	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,73	-	0,04	-	-	4.575.568	0,76	
F	Simple	Europe	25	22.000.000	0,39	-	0,02	-	-	9.122.006	0,41	39.065.321
	Simple	NA	25	3.000.000	0,39	0,18	-	-	1.107,69	1.737.214	0,58	
	SVG Baby	NA	80	5.900.000	0,80	0,35	-	-	6.807,69	6.797.527	1,15	
	Baby Dove EU	Europe	80	5.800.000	0,78	-	0,04	-	-	4.751.307	0,82	
	Baby Dove NA	NA	80	2.700.000	0,78	0,24	-	-	1.699,30	2.755.347	1,02	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	0,93	0,40	-	-	9.000,00	8.633.937	1,33	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,84	-	0,04	-	-	5.267.981	0,88	
J	Simple	Europe	25	22.000.000	-	-	-	-	-	-	-	17.730.640
	Simple	NA	25	3.000.000	-	-	-	-	-	-	-	
	SVG Baby	NA	80	5.900.000	0,62	0,36	-	-	6.807,69	5.803.798	0,98	
	Baby Dove EU	Europe	80	5.800.000	0,62	0,10	-	-	4.015,38	4.156.330	0,72	
	Baby Dove NA	NA	80	2.700.000	0,62	0,24	-	-	1.699,30	2.325.392	0,86	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,31	0,16	-	-	664,62	1.135.483	0,47	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,56	0,15	-	-	6.923,08	4.309.636	0,72	
K	Simple	Europe	25	22.000.000	0,31	0,08	-	-	8.123,08	8.563.561	0,39	39.824.314
	Simple	NA	25	3.000.000	0,31	0,19	-	-	1.107,69	1.501.664	0,50	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,59	0,39	-	-	6.807,69	5.781.904	0,98	

	Baby Dove EU	Europe	75	5.800.000	0,59	0,14	-	-	4.015,38	4.217.053	0,73	
	Baby Dove NA	NA	75	2.700.000	0,59	0,26	-	-	1.699,30	2.280.760	0,84	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,26	0,17	-	-	664,62	1.033.049	0,43	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,89	0,32	-	-	974,77	1.329.476	1,21	
	SVG	NA	70	6.500.000	1,21	0,45	-	-	9.000,00	10.832.231	1,67	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,49	0,23	-	-	6.923,08	4.284.615	0,71	
C	Simple	Europe	25	22.000.000	0,37	-	0,02	-	-	8.471.925	0,39	20.677.063
	Simple	NA	25	3.000.000	0,37	0,23	-	-	1.107,69	1.785.854	0,60	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	-	-	-	-	-	-	-	
	Baby Dove EU	Europe	75	5.800.000	0,66	-	0,03	-	-	4.032.433	0,70	
	Baby Dove NA	NA	75	2.700.000	0,66	0,29	-	-	1.699,30	2.568.484	0,95	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,61	-	0,03	-	-	3.818.367	0,64	
N	Simple	Europe	25	22.000.000	0,43	0,05	-	-	8.123,08	10.537.348	0,48	51.671.756
	Simple	NA	25	3.000.000	0,43	0,25	-	-	1.107,69	2.021.794	0,67	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,68	0,57	-	-	6.807,69	7.381.111	1,25	
	Baby Dove EU	Europe	75	5.800.000	0,68	0,09	-	-	4.015,38	4.453.715	0,77	
	Baby Dove NA	NA	75	2.700.000	0,68	0,36	-	-	1.699,30	2.787.435	1,03	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	0,50	0,21	-	-	664,62	1.693.077	0,71	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	0,99	0,46	-	-	974,77	1.594.379	1,45	
	SVG	NA	70	6.500.000	1,35	0,67	-	-	9.000,00	13.112.079	2,02	
	CIF	Europe	60	6.000.000	1,20	0,15	-	-	6.923,08	8.090.819	1,35	
O	Simple	Europe	25	22.000.000	0,47	-	0,02	-	-	10.746.120	0,49	28.669.587
	Simple	NA	25	3.000.000	0,64	-	0,03	-	-	2.015.150	0,67	
	SVG Baby	NA	75	5.900.000	0,84	-	0,04	-	-	5.231.987	0,89	
	Baby Dove EU	Europe	75	5.800.000	0,71	-	0,04	-	-	4.303.194	0,74	
	Baby Dove NA	NA	75	2.700.000	0,94	-	0,05	-	-	2.670.627	0,99	
	Dove Pouch	NA	20	2.400.000	-	-	-	-	-	-	-	
	Dove Canister	NA	40	1.100.000	-	-	-	-	-	-	-	
	SVG	NA	70	6.500.000	-	-	-	-	-	-	-	
	CIF	Europe	60	6.000.000	0,59	-	0,03	-	-	3.702.510	0,62	

Appendix C: Pallet Configuration

Brand	20FT		40FT	
	Single Stack	Double Stack	Single Stack	Double Stack
Simple	19.800	28.800	45.000	54.000
SVG Baby	6.336	9.216	14.400	17.280
Baby Dove EU	10.560	15.360	24.000	28.800
Baby Dove NA	11.616	16.896	26.400	31.680
Dove Pouch	26.400	38.400	60.000	72.000
Dove Canister	8.250	12.000	18.750	22.500
SVG	5.280	7.680	12.000	14.400
CIF	6.336	9.216	14.400	17.280

Packs per pallet