

# FONDOS SOBERANOS:

Cuando los Estados se convierten en inversionistas globales

Por: Angie Torres Herrán

Así invierten los Estados más ricos del mundo



# Fondo Soberano de Inversión

Un fondo soberano es la apuesta de un Estado por convertir la riqueza fugaz de los recursos naturales en capital duradero.

Nacido de excedentes de petróleo, gas, minerales o de las reservas acumuladas en tiempos de bonanza, se convierte en un escudo contra la volatilidad y en una reserva para el futuro.

Estos fondos permiten planear a largo plazo, amortiguar crisis, ahorrar para las próximas generaciones y financiar proyectos que transforman naciones: infraestructura, innovación, educación.

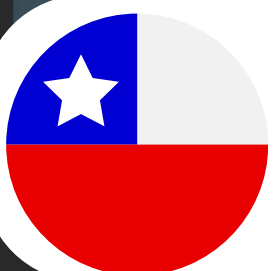
En América Latina destacan:



**Colombia: Fondo de Ahorro y Estabilización.**



**México: Fondo Mexicano del Petróleo.**



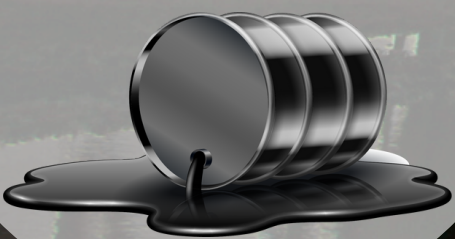
**Chile: Fondo de Estabilización Económica y Social.**

# Fondos basados en Commodities

Gran parte de los fondos soberanos del mundo nacen de la riqueza natural. En lugar de gastar de inmediato los ingresos del petróleo, el gas o los minerales, los Estados los transforman en inversiones que generan frutos a largo plazo.

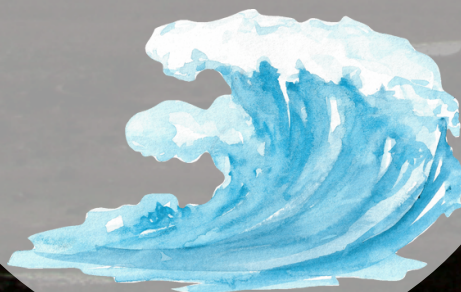
Así, la renta petrolera de Arabia Saudita y Noruega o los excedentes del cobre en Chile se convierten en capital financiero estable, capaz de trascender la volatilidad de los mercados. La apuesta es clara: transformar recursos finitos en activos duraderos que amortigüen crisis, reduzcan la dependencia de las materias primas y financien la diversificación y la innovación (Truman, 2008).

**Arabia Saudita**  
Petróleo



**Noruega**

Renta del mar norte



**Chile**

Cobre



# Poder e influencia de los Fondos

Los fondos soberanos no son inversionistas pasivos. Su tamaño y origen estatal los convierten en actores con peso geoeconómico.

## Características destacadas:

- Capacidad de adquirir activos estratégicos (energía, infraestructura, tecnología).
- Herramientas de política exterior que amplían la presencia de los Estados en cadenas globales de valor.
- Función estabilizadora: invierten de manera contracíclica en épocas de crisis financieras.

## Debates y riesgos:

- ⚠ Posibles tensiones en países receptores por la influencia de capital extranjero en sectores sensibles.
- ⚠ Desconfianza hacia fondos de potencias como China o Arabia Saudita por su vínculo directo con gobiernos.

# China y su estrategia



## Fondos principales:

**China Investment Corporation (CIC):** con activos superiores a 1 billón de USD. →



**Silk Road Fund:** diseñado para financiar la Iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI) →

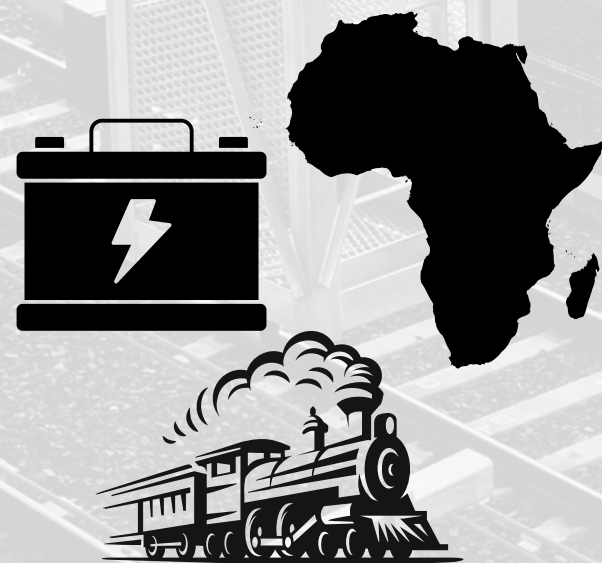


## Proyectos financiados:

Puertos estratégicos en África y el Índico.

Ferrocarriles en Asia Central.

Inversiones en energía e infraestructura en Europa del Este.



Más que generar rentabilidad, estos fondos permiten a China extender su influencia, garantizar acceso a recursos y consolidar rutas comerciales a nivel global.

# Arabia Saudita y su PIF

Con activos cercanos a 900.000 millones de dólares, el Public Investment Fund (PIF) es hoy el corazón de la estrategia saudí para mirar más allá del petróleo. Bajo el paraguas de Vision 2030, impulsa megaproyectos como la futurista ciudad NEOM y el destino turístico Red Sea Global, al tiempo que invierte en gigantes internacionales como Uber, Lucid Motors y SoftBank. También se expande hacia sectores críticos, como la seguridad alimentaria, con adquisiciones en firmas agroindustriales globales como Olam Agri.

Más que un fondo, el PIF es una herramienta de rentabilidad y de influencia geopolítica, diseñada para insertar a Arabia Saudita en los nodos estratégicos de la economía mundial.

## Mega proyectos internos:

NEOM, Red Sea Global.



## Empresas internacionales:

Uber, Lucid Motors, SoftBank.

Uber

SoftBank

LUCID

## Seguridad alimentaria:

Olam Agri.

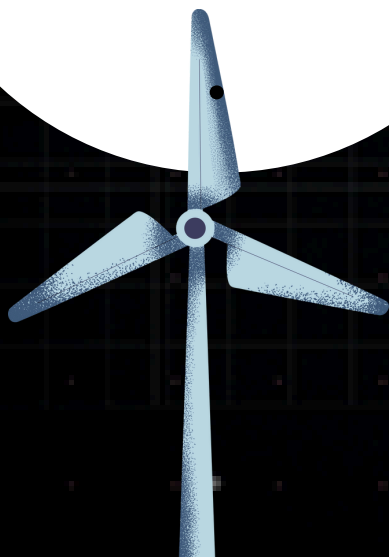


# Noruega, el “Fondo Verde”

El Government Pension Fund Global (GPF) de Noruega es el mayor fondo soberano del mundo, con activos superiores a los 2 billones de dólares. A pesar de financiarse con recursos provenientes del petróleo, este fondo se distingue por su estrategia de inversión sostenible. Sus directrices incluyen la apuesta por energías renovables, la participación activa en las juntas directivas de empresas multinacionales y la exigencia de altos estándares ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).

## Ejes de estrategia

**Inversión activa en energías renovables**



**Influencia directa en juntas de grandes empresas globales.**

**Exigencia de estándares ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).**



**SÍGUENOS PARA  
CONOCER MÁS**

**@Semilleroepic**

Semillero  
Economía  
Política  
Internacional

