

11. Anexos

Anexo 1. Entrevistas

Entrevista I:

Nombre: Cristian Camilo Rincón

Profesión: Zootecnista Msc en Producción Animal

Fecha: mayo 2020

Duración de la entrevista: 20 minutos

Entrevistado:

1. ¿Qué opinas del mercado de producción de carne de cerdo en Colombia?

Es una de las industrias agropecuarias mas organizadas del país, la segunda proteína mas económica del mercado. Se ha visto afectada actualmente por el cambio de canal de consumo que se vivió durante la cuarentena ya que era consumo masivo y de grandes superficies (supermercados y restaurantes) ahora esta migrando al consumo detal en los hogares.

2. ¿Cuáles son las mayores dificultades/preocupaciones en la cría de cerdos?

La migración rápida del canal masivo al canal detal que requiere la especialización del productor en llegar al consumidor final, y la segunda dificultad es la restricción alimenticia y el desmejoramiento del estatus sanitario y productivo de las granjas debido a la mitigación de costos.

3. Si tuvieras que cambiarle algo al alimento para los cerdos ¿qué le cambiarías?

No nada, pienso que las formulaciones actuales y de maquila se encuentran bien diseñadas para que el animal exprese todo su potencial genético de producción transformado en ganancia de peso, conversión alimenticia, numero de lechones por camada, entre otros.

4. ¿Qué opinas de un alimento (para etapas Levante y Engorde) que tenga un precio 20% menos al de la competencia? ¿Estarías dispuesto a comprarlo?

Lo revisaría a detalle ya que para que el costo se diluya y baje el precio en el alimento se tendrían que ver afectadas condiciones como digestibilidad y conversión del alimento, se bajarían nutrientes fundamentales como energía, proteína, aminoácidos y otros que restarían velocidad de crecimiento.

Entrevista II:

Nombre: Oscar Correa

Profesión: Veterinario Especialización en Porcicultura

Fecha: mayo 2020

Duración de la entrevista: 10 minutos

Entrevistado:

1. ¿Qué opinas del mercado de producción de carne de cerdo en Colombia?

El mercado es bueno para las explotaciones tecnificadas y que se manejan como una empresa. la rentabilidad en la porcicultura es muy estrecha y se debe manejar con mucho cuidado para persistir aún cuando se presentan las crisis. Sobretudo cuando baja el precio del cerdo en pie.

2. ¿Cuáles son las mayores dificultades/preocupaciones en la cría de cerdos?

La mayor problemática son los costos de producción construcción, genética, alimentación y mano calificada que con muy buen manejo y capital puede obtener buenos resultados.

3. Si tuvieras que cambiarle algo al alimento para los cerdos ¿qué le cambiarías?

Con respecto al alimento hay mucho que decir es el porcentaje más alto en la cadena de producción del cerdo. Siempre se debe manejar una relación costo beneficio.

4. ¿Qué opinas de un alimento (para etapas Levante y Engorde) que tenga un precio 20% menos al de la competencia? ¿Estarías dispuesto a comprarlo?

Si un 20 por ciento más barato es un muy buen número siempre y cuando no interfiera en las ganancias de peso y calidad de canal, sería muy llamativo para el porcicultor.

Entrevista III:

Nombre: Cesar Orlando González

Profesión: Zootecnista y Administrador

Fecha: mayo 2020

Duración de la entrevista:

Entrevistado:

1. ¿Qué opinas del mercado de producción de carne de cerdo en Colombia?

Es una copia exacta de todas las producciones agropecuarias de nuestro país donde el productor invierte y arriesga un gran capital para obtener una mínima utilidad en algunas ocasiones y en otras pierde la inversión y el que gana es la persona que compra el animal, lo sacrifica y lo vende al consumidor se lucra en menor tiempo y con poco capital.

2. ¿Cuáles son las mayores dificultades/preocupaciones en la cría de cerdos?

La mayor preocupación en la cría de cerdo es el costo del alimento vs precio de la carne en el mercado al momento de la venta para visualizar margen de utilidad.

3. Si tuvieras que cambiarle algo al alimento para los cerdos ¿qué le cambiarías?

En estos momentos de coyuntura donde la porcicultura no esta siendo rentable y todo porcicultor esta aguantando sin importar las perdidas, pero sin saber hasta cuando, es poder adquirir un alimento con tabla nutricional adecuada para cada etapa y un precio justo al productor.

4. ¿Qué opinas de un alimento (para etapas Levante y Engorde) que tenga un precio 20% menos al de la competencia? ¿Estarías dispuesto a comprarlo?

Sería muy bueno siempre y cuando el alimento sea de marca reconocida y tenga disponibilidad de entrega constante. La compraría si me demostraran con hechos los rendimientos en cada etapa, su palatabilidad, servicios de asesoramiento y disponibilidad, de lo contrario puede salir mas cara la cura que la enfermedad.

Entrevista IV:

Nombre: Dainer Cardozo

Profesión: Porcicultor

Fecha: Mayo 2020

Duración de la entrevista: 18 minutos

Entrevistado:

1. ¿Qué opinas del mercado de producción de carne de cerdo en Colombia?

La cría de cerdos en Colombia es un mercado complicado. Digamos yo invierto en cien cerdos al comienzo del año con un precio de la carne y cuando ya esta en el peso que se venden el precio es otro. A veces es complicado saber cuanto plata uno le puede meter al cerdo en alimento, o enriquecedores y no siempre se logra tener buenas rentabilidades.

2. ¿Cuáles son las mayores dificultades/preocupaciones en la cría de cerdos?

La cría de cerdos no es fácil, muchas veces no sabemos nada sobre el alimento que compramos, toca o contratar un veterinario que sepa del tema o si no, hasta que no lo probamos y vemos los resultados no se sabe, nos toca arriesgarnos. También saber cuanto ganancia voy a tener de lo que se invierte es complicado, uno se preocupa no sabiendo si de pronto voy a perder dinero.

3. Si tuvieras que cambiarle algo al alimento para los cerdos ¿qué le cambiarías?

¡El precio! Sin saber el precio al que se vende el cerdo ya con el peso, eso es lo que más me genera costos en el proceso.

4. ¿Qué opinas de un alimento (para etapas Levante y Engorde) que tenga un precio 20% menos al de la competencia? ¿Estarías dispuesto a comprarlo?

Si es un alimento concentrado me parece muy bueno, eso me ayudaría a reducir costos, digamos antes podíamos comprar miga de pan, pero PorkColombia lo regulo por temas de engorde apropiado. Con la miga de pan solo le dábamos eso y un poquito de un enriquecedor y tenia más ganancias que ahora.

Anexo 2. Balance Inicial, Presupuesto e Indicadores Financieros

BALANCE INICIAL: INTRAEMPRESAMIENTO SOLARTE

ACTIVOS

Efectivo y equivalentes a efectivo	\$	7.000.000
Cuentas Comerciales por Cobrar	\$	-
Inventarios	\$	2.500.000
Otros Activos Corrientes	\$	-

TOTAL ACTIVOS CORRIENTE **\$ 9.500.000**

Propiedad Planta y Equipo	\$	-
Otros Activos no Corrientes	\$	-

TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES **\$ -**

TOTAL ACTIVOS **\$ 9.500.000**

PASIVOS

Cuentas por pagar comerciales	\$	-
Otras Cuentas por Pagar	\$	-

TOTAL PASIVOS CORRIENTES **\$ -**

Deuda a Largo Plazo	\$	-
Otros pasivos financieros no corrientes	\$	-

TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES **\$ -**

TOTAL PASIVOS **\$ -**

PATRIMONIO

Capital	\$	9.500.000
---------	----	-----------

TOTAL PATRIMONIO **\$ 9.500.000**

TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO **\$ 9.500.000**

Presupuesto Año 1

	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes
FLUJO DE TESORERIA	1	2	3	4	5	6	7
Ingresos	\$ 3.000.000	\$ 3.030.000	\$ 3.060.300	\$ 3.090.903	\$ 3.121.812	\$ 3.153.030	\$ 3.184.560
-Cartera Mes	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
+Cartera recuperada	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Ingresos	\$ 3.000.000	\$ 3.030.000	\$ 3.060.300	\$ 3.090.903	\$ 3.121.812	\$ 3.153.030	\$ 3.184.560
Materiales/inventarios	\$ 2.500.000	\$ 2.525.000	\$ 2.550.250	\$ 2.575.753	\$ 2.601.510	\$ 2.627.525	\$ 2.653.800
cxp							
Mano de obra (incluyendo prestaciones)	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000
Costos indirectos de fabricación	\$ 150.000	\$ 151.500	\$ 153.015	\$ 154.545	\$ 156.091	\$ 157.652	\$ 159.228
Gastos Administrativos y Operacionales	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000
Total Egresos Operativos	\$ 9.650.000	\$ 9.676.500	\$ 9.703.265	\$ 9.730.298	\$ 9.757.601	\$ 9.785.177	\$ 9.813.028
FLUJO DE CAJA NETO OPERATIVO	-\$ 6.650.000	-\$ 6.646.500	-\$ 6.642.965	-\$ 6.639.395	-\$ 6.635.789	-\$ 6.632.146	-\$ 6.628.468
Egresos No Operacionales (nada que ver con el negocio; las multas)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Act. Fijos Depreciables	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Egreso no Operacional	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
CAJA INCLUYENDO EGRESO NO OPERACIONAL	-\$ 6.650.000	-\$ 6.646.500	-\$ 6.642.965	-\$ 6.639.395	-\$ 6.635.789	-\$ 6.632.146	-\$ 6.628.468
Aportes socios	\$ 9.500.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000
Creditos obtenidos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Ingresos financieros	\$ 9.500.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00
Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Desinversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal Ingresos Inversiones Financieras	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Intereses	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Capital	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Egresos Financieros	\$ 9.500.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00
Caja del período	\$ 2.850.000	\$ 353.500	\$ 357.035	\$ 360.605	\$ 364.211	\$ 367.854	\$ 371.532
Caja inicial	\$ -	\$ 2.850.000	\$ 3.203.500	\$ 3.560.535	\$ 3.921.140	\$ 4.285.352	\$ 4.653.205
Caja neta acumulada	\$ 2.850.000	\$ 3.203.500	\$ 3.560.535	\$ 3.921.140	\$ 4.285.352	\$ 4.653.205	\$ 5.024.737
Impuestos ICA	\$ 9.900	\$ 9.999	\$ 10.099	\$ 10.200	\$ 10.302	\$ 10.405	\$ 10.509
Impuesto a la renta 33%	\$ 940.500	\$ 116.655	\$ 117.822	\$ 119.000	\$ 120.190	\$ 121.392	\$ 122.606
Total Impuestos	\$ 950.400,00	\$ 126.654,00	\$ 127.920,54	\$ 129.199,75	\$ 130.491,74	\$ 131.796,66	\$ 133.114,63
Caja del período despues de Impuestos	\$ 1.899.600,0	\$ 226.846,0	\$ 229.114,5	\$ 231.405,6	\$ 233.719,7	\$ 236.056,9	\$ 238.417,4
Caja inicial	\$ 0,00	\$ 1.899.600	\$ 2.126.446	\$ 2.355.560	\$ 2.586.966	\$ 2.820.686	\$ 3.056.743
Caja neta acumulada después de impuestos	\$ 1.899.600	\$ 2.126.446,0	\$ 2.355.560	\$ 2.586.966	\$ 2.820.686	\$ 3.056.743	\$ 3.295.160

Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Mes	Año 1
7	8	9	10	11	12	1
\$ 3.184.560	\$ 3.216.406	\$ 3.248.570	\$ 3.281.056	\$ 3.313.866	\$ 3.347.005	\$ 38.047.509
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ 3.184.560	\$ 3.216.406	\$ 3.248.570	\$ 3.281.056	\$ 3.313.866	\$ 3.347.005	\$ 38.047.509
\$ 2.653.800	\$ 2.680.338	\$ 2.707.142	\$ 2.734.213	\$ 2.761.555	\$ 2.789.171	\$ 31.706.258
\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 60.000.000
\$ 159.228	\$ 160.820	\$ 162.429	\$ 164.053	\$ 165.693	\$ 167.350	\$ 1.902.375
\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 2.000.000	\$ 24.000.000
\$ 9.813.028	\$ 9.841.159	\$ 9.869.570	\$ 9.898.266	\$ 9.927.249	\$ 9.956.521	\$ 117.608.633
\$ -6.628.468	\$ -6.624.753	\$ -6.621.000	\$ -6.617.210	\$ -6.613.382	\$ -6.609.516	\$ 79.561.124
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -6.628.468	\$ -6.624.753	\$ -6.621.000	\$ -6.617.210	\$ -6.613.382	\$ -6.609.516	\$ 79.561.124
\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 7.000.000	\$ 86.500.000
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 86.500.000
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 7.000.000,00	\$ 86.500.000
\$ 371.532	\$ 375.247	\$ 379.000	\$ 382.790	\$ 386.618	\$ 390.484	\$ 6.938.876
\$ 4.653.205	\$ 5.024.737	\$ 5.399.985	\$ 5.778.985	\$ 6.161.774	\$ 6.548.392	\$ 51.387.605
\$ 5.024.737	\$ 5.399.985	\$ 5.778.985	\$ 6.161.774	\$ 6.548.392	\$ 6.938.876	\$ 58.326.482
\$ 10.509	\$ 10.614	\$ 10.720	\$ 10.827	\$ 10.936	\$ 11.045	\$ 125.557
\$ 122.606	\$ 123.832	\$ 125.070	\$ 126.321	\$ 127.584	\$ 128.860	\$ 2.289.829
\$ 133.114,63	\$ 134.445,77	\$ 135.790,23	\$ 137.148,13	\$ 138.519,61	\$ 139.904,81	\$ 2.415.386
\$ 238.417,4	\$ 240.801,6	\$ 243.209,6	\$ 245.641,7	\$ 248.098,1	\$ 250.579,1	\$ 4.523.490
\$ 3.056.743	\$ 3.295.160	\$ 3.535.962	\$ 3.779.171	\$ 4.024.813	\$ 4.272.911	\$ 33.754.018
\$ 3.295.160	\$ 3.535.962	\$ 3.779.171	\$ 4.024.813	\$ 4.272.911	\$ 4.523.490	\$ 38.277.508

INDICADORES DEL SECTOR					
	Itacol S.A.	Solla S.A.	Contegral S.A.S.	Alimentos Finca S.A.S.	
Ponderación:	23,4399%	24,7245%	30,3706%	21,4650%	Indicador Ponderado
Indicadores de Liquidez:					
<i>Capita de Trabajo N.O:</i>	6.736	58.761	-99.306	29.863	-7642,791698
<i>Razón Corriente:</i>	1,023111036	1,182459544	0,825901585	1,091803599	1,017360225
<i>Prueba Ácida:</i>	0,467739842	0,744818544	0,432729786	0,587167153	0,551248406
Indicadores de Endeudamiento:					
<i>Nivel de Endeudamiento:</i>	0,626717785	0,680906498	0,515281643	0,531923536	0,585924186
<i>Cobertura de Intereses:</i>	5,215858746	2,532357357	5,38327836	3,930392185	4,327297958
<i>Apalancamiento Financiero:</i>	1,678938239	2,133877668	1,063053681	1,13640308	1,487916253
Indicadores de Actividad:					
<i>Rotación de Cartera: (Días)</i>	32,63542721	39,86608444	31,52434179	30,01349832	33,52292748
<i>(Veces)</i>	11,03095718	9,030232215	11,41974676	11,9946031	10,86121324
<i>Rotación de Inventarios: (Días)</i>	47,95435625	41,03766446	53,32154175	52,34529486	48,81680519
<i>(Veces)</i>	7,507138623	8,772429054	6,751492702	6,877408962	7,455308889
<i>Ciclo Operativo: (Días)</i>	80,58978346	80,9037489	84,84588355	82,35879318	82,33973267
<i>Rotación de Proveedores: (Días)</i>	29,94472809	25,14533852	22,02479925	19,63521948	24,13983342
<i>(Veces)</i>	12,02214957	14,31676888	16,34521141	18,33440162	15,25734971
<i>Ciclo Caja: (Días)</i>	50,64505537	55,75841038	62,82108429	62,72357369	58,19989925
Indicadores de Rentabilidad:					
<i>Margen Bruto:</i>	0,071172593	0,117609878	0,107413983	0,072138891	0,093868121
<i>Margen EBITDA</i>	0,042243245	0,044528128	0,078343909	0,042017597	0,053723735
<i>Margen de Operación:</i>	0,022967341	0,016379023	0,064558795	0,024659959	0,034333323
<i>Margen Neto</i>	0,015568057	0,010266543	0,044809432	0,016008003	0,023232511
<i>ROA:</i>	0,04373945	0,020541622	0,065820847	0,029438098	0,041640381
<i>ROE:</i>	0,117175284	0,064374931	0,135791939	0,062891643	0,098122676

Elaboración: Elaboración Propia con Información tomada de (EMIS, 2020)