

Proyecto Integrador

# ADECUACIÓN DEL ÁREA DE URGENCIAS DE LA CLÍNICA PRESTIGE, UBICADA EN CHÍA, COLOMBIA



Especialización Gerencia de Proyectos de Construcción e  
Infraestructura.

Lizeth Yomara Ramírez Guataquira.  
Juan Camilo Guzmán Reyes.

Docente asesor: Flor Nancy Díaz

Bogotá, Colombia  
7 /11/ 2025



Declaramos bajo gravedad de juramento, que hemos escrito el presente proyecto integrador de especialización por nuestra propia cuenta, y que, por lo tanto, su contenido es original. Declaramos que hemos indicado clara y precisamente todas las fuentes directas e indirectas de información, y que este proyecto integrador de especialización no ha sido entregado a ninguna otra institución con fines de calificación o publicación". Lizeth Ramírez y Juan Camilo Guzman/ viernes 7 de Noviembre 2025

Declaración de exoneración de responsabilidad: “Declaramos que la responsabilidad intelectual del presente trabajo es exclusivamente de sus autores. La Universidad del Rosario no se hace responsable de contenidos, opiniones o ideologías expresadas total o parcialmente en él”. Lizeth Ramírez y Juan Camilo Guzman/ viernes 7 de Noviembre 2025.



## CONTEXTO - INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

Cliente  
Localización  
Identificación del problema  
Información de la empresa  
Objetivo general

## CLIENTE

### CLÍNICA PRESTIGE

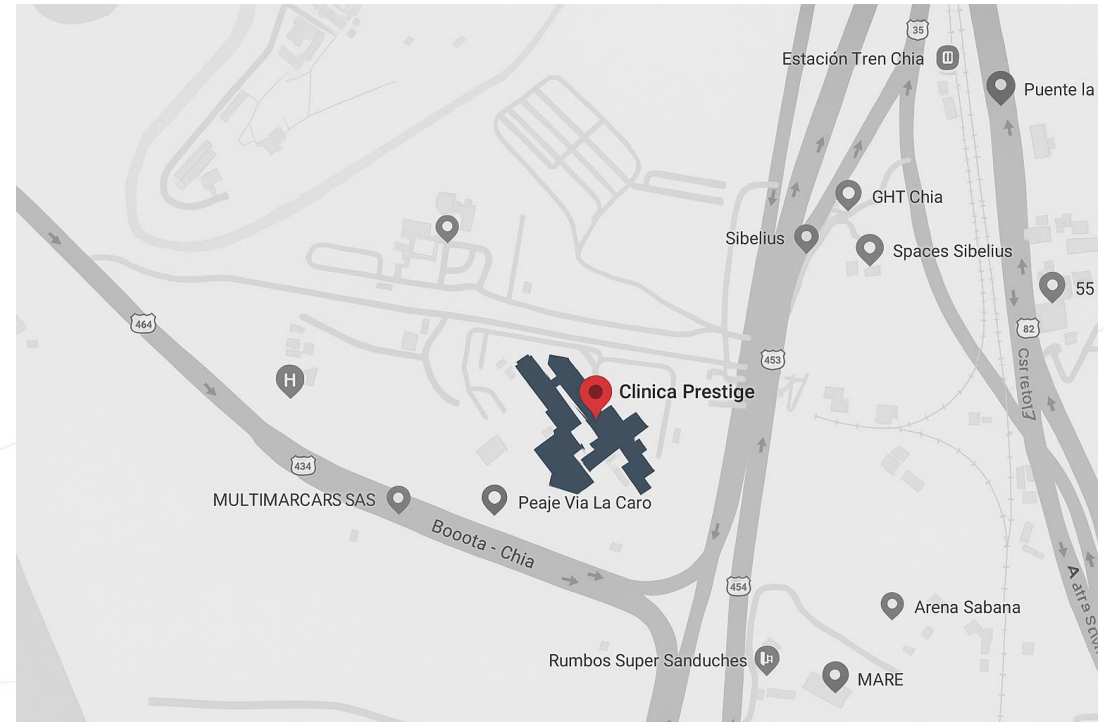


La Clínica Prestige, ubicada en Chía (Cundinamarca), es una institución privada de **segundo nivel** con más de treinta años de trayectoria, consolidada como referente regional en la prestación de **servicios ambulatorios y de urgencias**.

### Problemática identificada

La Clínica Prestige, fue objeto de una visita de verificación por parte del Ministerio de Salud, en la cual se evidenciaron **incumplimientos frente a la normativa vigente en infraestructura hospitalaria Resolución 4445 Y Resolución 3100..** Como consecuencia, la entidad recibió advertencias formales y la notificación del riesgo de suspensión del servicio de urgencias si no se ejecutan las adecuaciones requeridas.

### Localización



## INFORMACIÓN DE LA EMPRESA

### LIFESTUDIO SAS

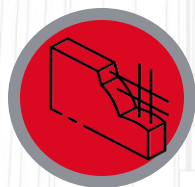


Arquitectura y Construcciones LifeStudio SAS es una empresa especializada en el diseño, adecuación y construcción de espacios hospitalarios y de salud a pequeña y mediana escala. Desde su fundación, la organización ha consolidado experiencia en la remodelación de consultorios, clínicas privadas y centros de atención ambulatoria, todos ejecutados bajo los lineamientos de la normatividad vigente en infraestructura hospitalaria del Ministerio de Salud de Colombia.

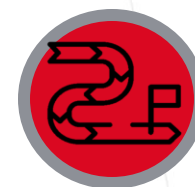
### Objetivo general del proyecto



Edificio cumple los estándares técnicos y normativas establecidos por el Ministerio de Salud.



**1.200 m<sup>2</sup>**  
Áreas intervenidas



**12 FASES**  
Ejecución por fases

## RESUMEN EJECUTIVO DEL ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

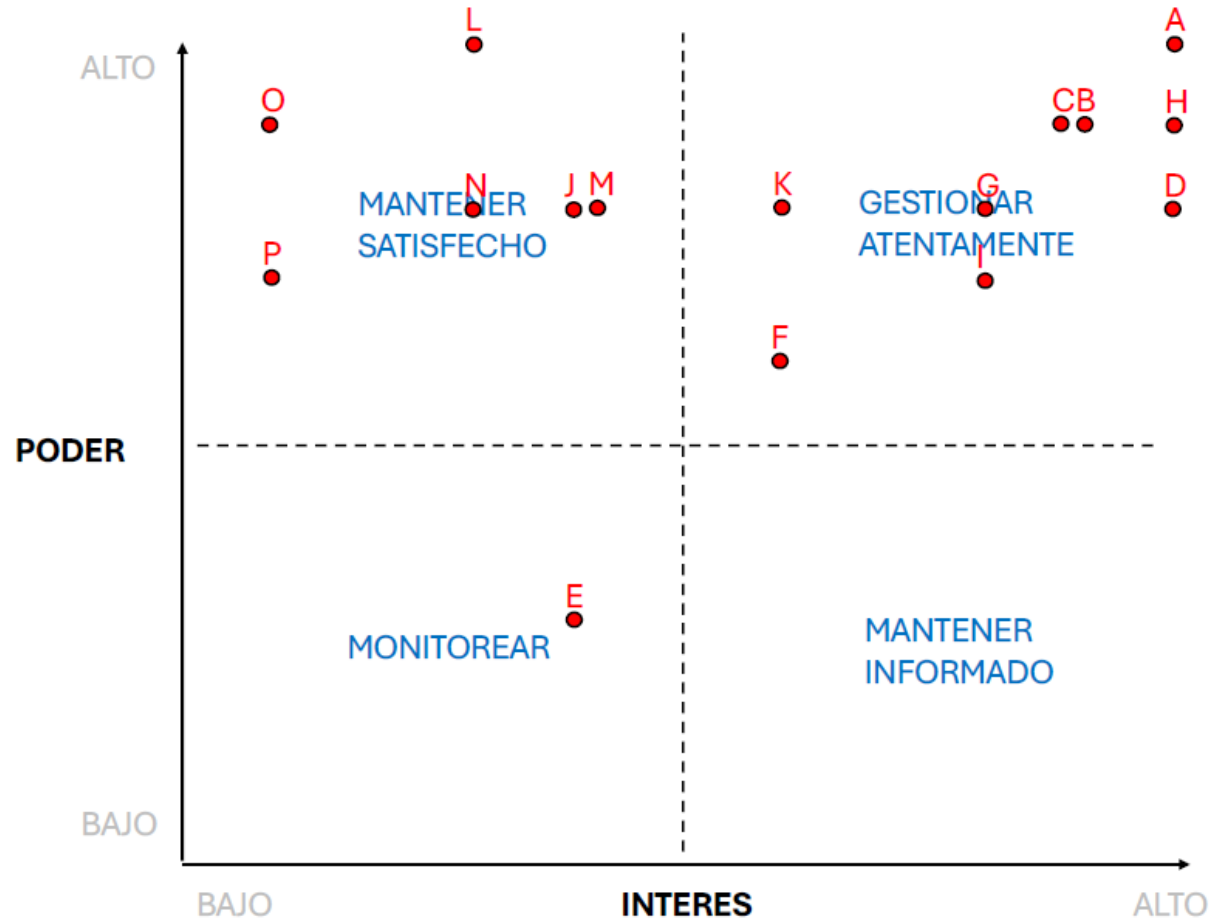
<b>Nombre del Proyecto</b>	<b>ADECUACIÓN DEL ÁREA DE URGENCIAS DE LA CLÍNICA PRESTIGE, UBICADA EN CHÍA, COLOMBIA</b>
<b>Alcance</b>	Intervención integral de <b>1.200 m<sup>2</sup></b> del servicio de urgencias, mediante un esquema de <b>ejecución por fases</b> , garantizando la continuidad operativa.
<b>Duración</b>	<b>5 meses</b> , distribuidos en <b>2 fases principales</b> : <b>Fase I:</b> Conformación, planificación y diseño técnico. <b>Fase II:</b> Ejecución y supervisión de obra hospitalaria.
<b>Presupuesto</b>	Trescientos setenta millones quinientos ochenta y ocho mil seiscientos cuarenta pesos. (\$370.588.640 COP)
<b>Criterios de Éxito</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Cumplimiento del <b>alcance técnico y normativo hospitalario</b>.</li> <li>✓ Ejecución dentro del <b>presupuesto aprobado</b> y con una desviación máxima del <b>10% en tiempo</b>.</li> <li>✓ Aplicación de la <b>metodología PMI – Guía PMBOK 6.ª edición</b>.</li> <li>✓ Entrega certificada y habilitada por entes reguladores de salud.</li> </ul>
<b>Riesgos Clave Identificados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Interferencias operativas entre fases y atención médica.</li> <li>• Retrasos en la habilitación por parte de la Secretaría de Salud.</li> <li>• Escasez de mano de obra hospitalaria especializada.</li> <li>• Riesgos biológicos del personal durante ejecución.</li> <li>• Costos adicionales por rediseños o ajustes normativos.</li> </ul>
<b>Patrocinador y Dirección del Proyecto</b>	<p><b>Patrocinador:</b> Clínica Prestige – Dirección General y Supervisión Técnica.  <b>Ejecutor:</b> Arquitectura y Construcciones LifeStudio S.A.S.  <b>Gerente de Proyecto:</b> Juan Camilo Guzman Reyes</p>



## PROCESO DE PLANEACIÓN DEL PROYECTO

Análisis de involucrados  
Árbol de problemas  
Árbol de objetivos  
Metodología de ejecución  
Plan de adquisiciones

## ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

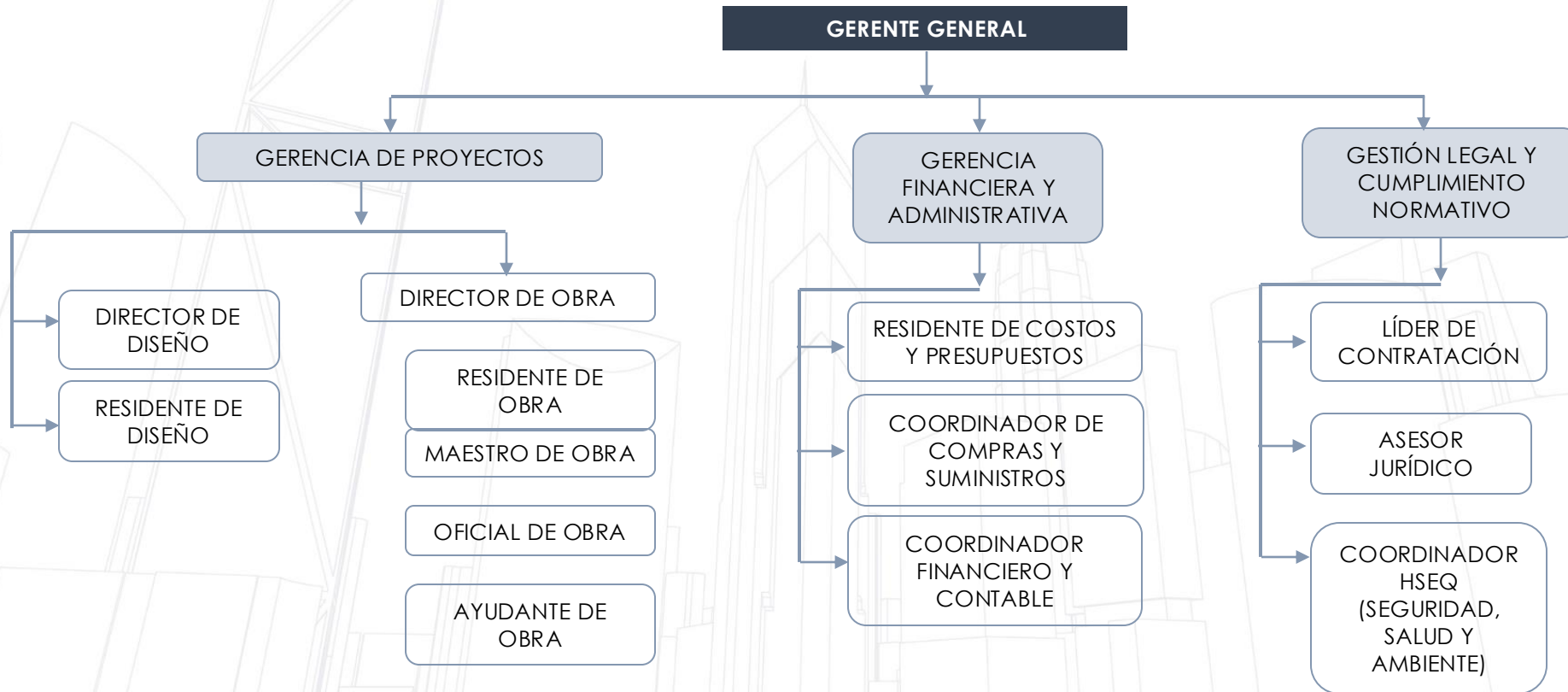


### Análisis de interesados.

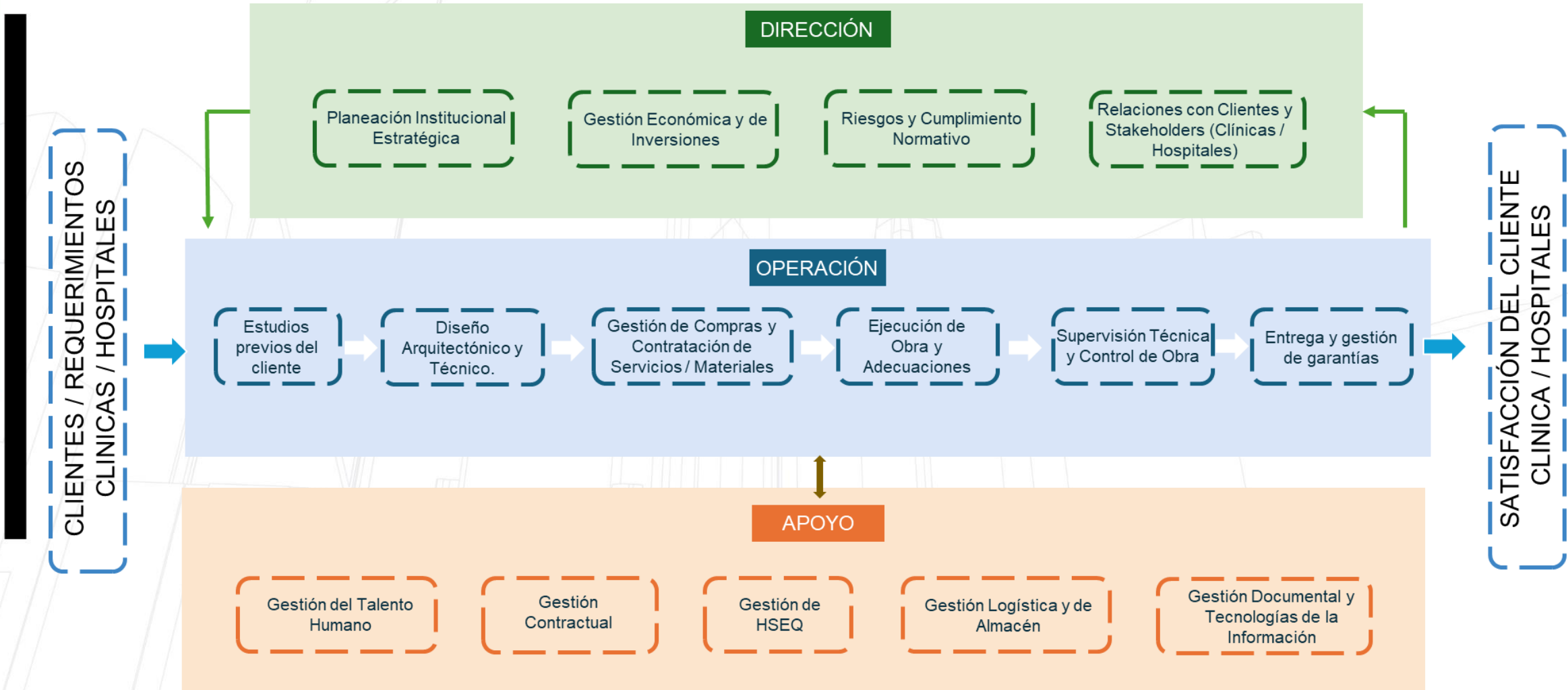
- A - Clínica Prestige.
- B - Supervisora del Contrato / Arquitectura
- C - SISO – Clínica Prestige.
- D - SISO – LifeStudio SAS
- E - Personal médico de las áreas de intervención.
- F - Usuarios Clínica Prestige - Comunidad general.
- G - Jefe Coordinadora Urgencias
- H - Equipo de gerencia de proyecto LifeStudio SAS
- I - Miembros del equipo de proyecto LifeStudio SAS
- J - Proveedores LifeStudio SAS
- K - Área de talento humano de proyecto LifeStudio SAS
- L - Secretaria de Salud de chia, Cundinamarca.
- M - Personal Biomédico Clínica Prestige.
- N - Personal de desinfección y limpieza Clínica Prestige.
- O - Área financiera Clínica Prestige.
- P - Compañía de seguros.



# ORGANIGRAMA LIFESTUDIO SAS



# METODOLOGÍA DE EJECUCIÓN



## PLAN Y GESTIÓN DE ADQUISICIONES

### PLAN DE COMPRA Y SUBCONTRATACIONES

Garantizar la adquisición eficiente y oportuna de materiales, equipos y servicios especializados necesarios para la adecuación de la infraestructura de la Clínica Prestige.

### POLÍTICAS

#### PROVEEDORES LEGALMENTE CONSTITUIDOS

RUT, Cámara de comercio, cédula y antecedentes del representante legal, formato de vinculación como proveedor

#### PRIORIZACIÓN DE CALIDAD

Cumplimiento de normativa: ISO, ICONTEC, RETIE, Energy Star, RETILAP o equivalentes.

#### SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

Materiales de bajo impacto ambiental o con certificaciones de sello verde.

### CRITERIOS DE SELECCIÓN DE PROVEEDORES



PRECIO



TIEMPOS DE ENTREGA



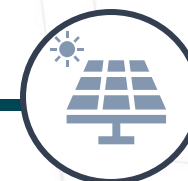
CALIDAD Y SERVICIO



EXPERIENCIA



NUEVAS TECNOLOGÍAS



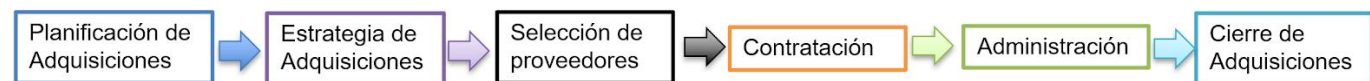
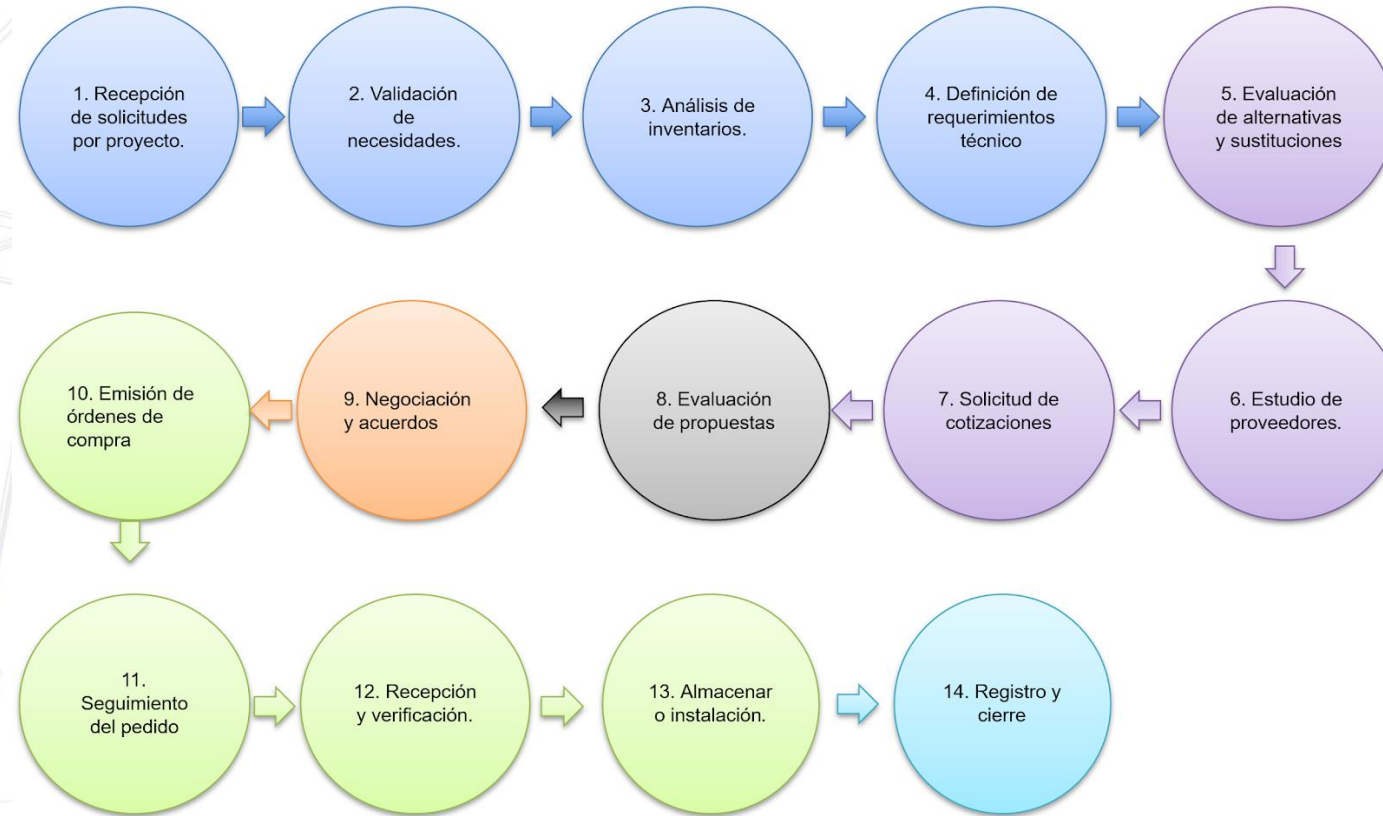
SOSTENIBILIDAD



CAPACIDAD FINANCIERA

**PLANEACIÓN DEL PROCESO DE ADQUISICIÓN**

**METODOLOGÍA DE COMPRAS.**



FASE I: Conformación y planificación del proyecto

FASE II: Ejecución y supervisión de obra



### Solicitud de cambio

Inicia con una notificación formal del cambio requerido, ya sea por el cliente, el jefe de obra o cualquier otro miembro del equipo.



### Aprobación e implementación

- Actualizar la documentación: Revisar y actualizar planos, especificaciones y procedimientos para reflejar el cambio.



### Evaluación y análisis

Se evalúa la viabilidad y el impacto del cambio, analizando los riesgos, costos, beneficios y el alcance del mismo

- Actualizar la documentación: Revisar y actualizar planos, especificaciones y procedimientos para reflejar el cambio.
- Capacitar al personal: Proveer la capacitación necesaria si el cambio implica nuevas competencias o procedimientos.
- Realizar pruebas piloto: Cuando sea posible, realizar una prueba para verificar la efectividad del cambio

## GESTIÓN DE RIESGOS IDENTIFICADOS

ID	Tipo	Categoría	Descripción del evento	Fecha de	Cualitativo			Cuantitativo (Costos)		Cuantitativo (Tiempo)		Estrategia
				Identific.	Prob.	Imp.	P. X.I.	Impacto (\$)	Exposición	Imp. (Días)	Exposición	Respuesta
001	Amenaza	De Gestión	Interferencias operativas entre la ejecución de fases de obra y la prestación continua del servicio de urgencias.	6/11/2025	4	4	16	\$24.935.064	\$9.974.026	12	4,8	Mitigar
002	Amenaza	Externo	Retraso en la habilitación del área de urgencias por parte de la entidad evaluadora.	6/11/2025	1	5	5	\$93.506.493	\$4.675.325	45	2,3	Mitigar
003	Amenaza	De Gestión	Posible afectación en la salud del personal de obra por exposición a agentes biológicos durante la intervención en áreas hospitalarias activas	6/11/2025	4	4	16	\$19.454.540	\$9.727.270	7	3,5	Mitigar
004	Amenaza	Organizacional	Escasez de mano de obra especializada en infraestructura hospitalaria	6/11/2025	4	2	8	\$4.155.844	\$1.662.338	2	0,8	Mitigar
005	Oportunidad	De Gestión	Optimización de tiempos y reducción de costos por eficiencias técnicas	6/11/2025	2	5	10	-\$31.168.831	-\$6.233.766	-15	-3,0	Mejorar

### Análisis Simulación Monte Carlo

Nivel total de exposición al riesgo del proyecto:

\$ 19.805.192

8,4 días

- La probabilidad de que el proyecto no necesite Reserva para contingencias es del **40,55%**.
- La probabilidad de cubrir las posibles materializaciones de los riesgos identificados con la reserva inicialmente calculada es del **62.49%** con un valor de **\$19.805.192**.
- El porcentaje de probabilidad definido por la dirección del proyecto es del **80%** y valor de reserva contingencia, por un valor de **\$26.733.333**.



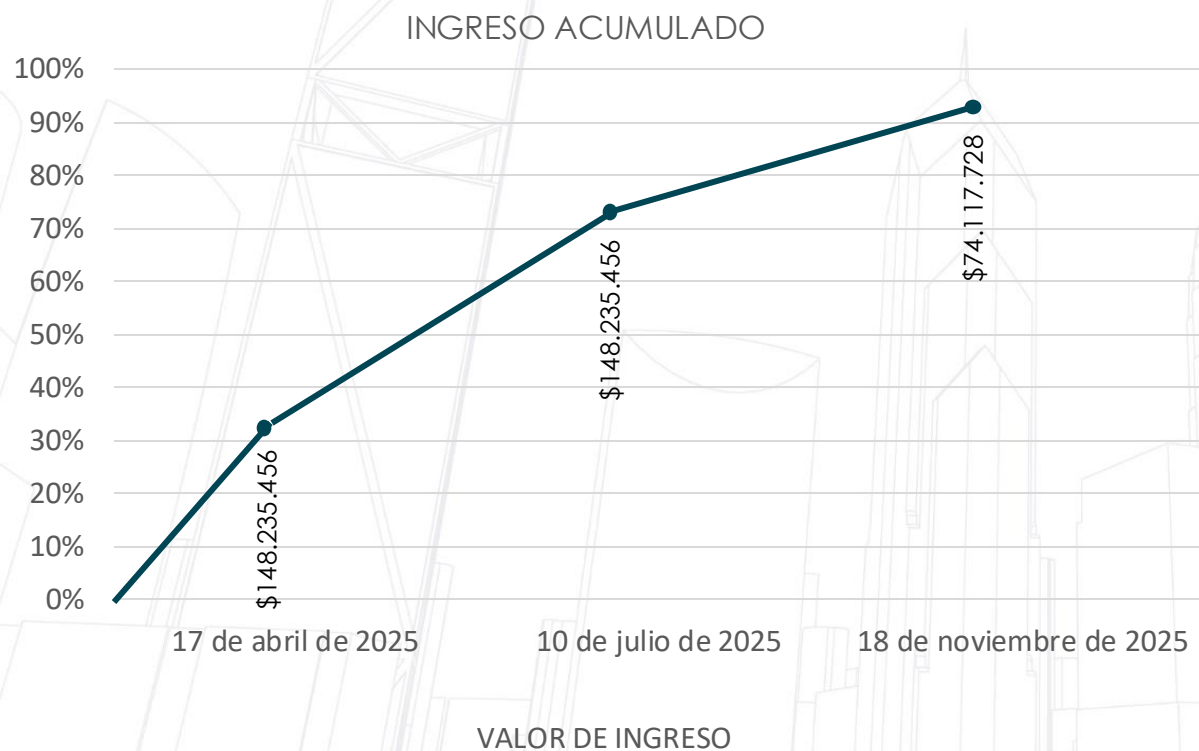
## PRESUPUESTO PROYECTO ADECUACION CLINICA PRESTIGE

PRESUPUESTO CLINICA PRESTIGE - MANTENIMIENTO Y HABILITACIÓN URGENCIAS			
ACTIVIDAD	VR TOTAL		
AREA URGENCIAS ADULTOS			
FASE 1	\$	47.279.753,66	
FASE 2	\$	49.157.291,90	
FASE 3	\$	26.229.470,00	
FASE 4	\$	62.221.790,30	
FASE 5	\$	7.294.755,00	
FASE 6	\$	14.879.695,40	
FASE 7	\$	7.069.110,92	
AREA URGENCIAS PEDIATRIA Y SALA DE ESPERAS			
FASE P1	\$	14.523.874,77	
FASE P2	\$	7.345.952,70	
FASE P3	\$	10.957.903,50	
FASE P4	\$	24.227.680,44	
FASE P5	\$	6.806.400,00	
MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$	33.556.250	
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS</b>			<b>\$ 311.549.929</b>
<b>ADMINISTRACION</b>		<b>12%</b>	<b>\$ 37.385.991</b>
<b>IMPREVISTOS</b>		<b>1%</b>	<b>\$ 3.115.499</b>
<b>UTILIDAD</b>		<b>5%</b>	<b>\$ 15.577.496</b>
<b>IVA SOBRE UTILIDAD</b>		<b>19%</b>	<b>\$ 2.959.724</b>
<b>TOTAL OBRA</b>			<b>\$ 370.588.640</b>

## CRONOGRAMA PROYECTO ADECUACION CLINICA PRESTIGE

Nombre de tarea	Costo	Duración	Comienzo	Fin	tri 2, 2025		tri 3, 2025		tri 4, 2025	
					abr	may	jun	jul	ago	sep
▾ PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRI	\$ 311.549.920,00	146,25 días	lun 21/04/25	jue 16/10/25	[Gantt bar spanning from April to October]					
▾ AREA URGENCIAS ADULTAS	\$ 214.131.858,00	82,75 días	lun 21/04/25	mié 30/07/25	[Gantt bar spanning from April to July]					
▸ FASE 1	\$ 47.279.746,00	12 días	sáb 26/04/25	lun 12/05/25	[Gantt bar from April to May]					
▸ FASE 2	\$ 49.157.291,00	14,5 días	lun 12/05/25	mié 28/05/25	[Gantt bar from May to June]					
▸ FASE 3	\$ 26.229.470,00	5 días	mié 28/05/25	mié 4/06/25	[Gantt bar from June to July]					
▸ FASE 4	\$ 62.221.790,00	51,25 días	lun 21/04/25	sáb 21/06/25	[Gantt bar from April to June]					
▸ FASE 5	\$ 7.294.756,00	10 días	sáb 21/06/25	sáb 5/07/25	[Gantt bar from June to July]					
▸ FASE 6	\$ 14.879.695,00	7,5 días	sáb 5/07/25	lun 14/07/25	[Gantt bar from July to August]					
▸ FASE 7	\$ 7.069.110,00	14 días	lun 14/07/25	mié 30/07/25	[Gantt bar from July to August]					
▾ AREA URGENCIAS PEDIATRIA Y SAL	\$ 63.861.812,00	63,5 días	mié 30/07/25	jue 16/10/25	[Gantt bar spanning from August to October]					
▸ FASE P1	\$ 14.523.875,00	11,5 días	mié 30/07/25	jue 14/08/25	[Gantt bar from August to September]					
▸ FASE P2	\$ 7.345.953,00	7,5 días	jue 14/08/25	sáb 23/08/25	[Gantt bar from August to September]					
▸ FASE P3	\$ 10.957.904,00	16,5 días	sáb 23/08/25	vie 12/09/25	[Gantt bar from September to October]					
▸ FASE P4	\$ 24.227.680,00	21 días	vie 12/09/25	mar 7/10/25	[Gantt bar from September to October]					
▸ FASE P5	\$ 6.806.400,00	7 días	mar 7/10/25	jue 16/10/25	[Gantt bar in October]					
▸ MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$ 33.556.250,00	102,5 días	sáb 26/04/25	sáb 30/08/25	[Gantt bar spanning from April to August]					

## INGRESOS PROYECTADOS



Fecha de control	Valor de ingreso	Porcentaje (%) de Incidencia
Abril 2025 17/04/2025	\$ 148.235.456	40%
Julio 2025 10/07/2025	\$ 148.235.456	40%
Noviembre 2025 18/01/2025	\$ 74.117.728	20%
Total de ingresos	\$ 370.588.640	100%

## FLUJO DE CAJA PROYECTADO

Fecha de inicio del proyecto

**21 de abril de 2025**

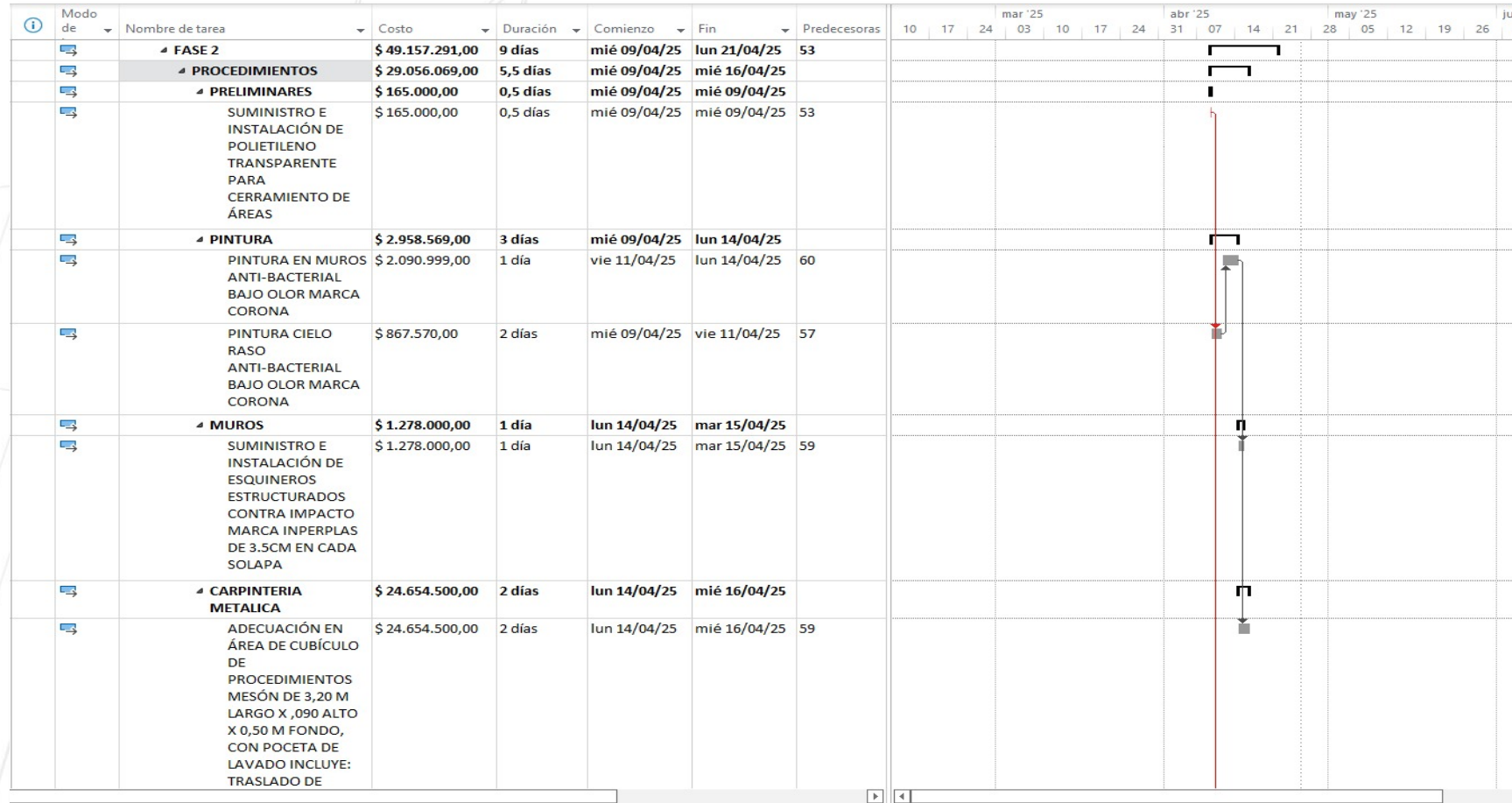
Presupuesto	Incidencia	Valor
Presupuesto costos directos	84,1%	\$311.549.928,6
Presupuesto costos indirectos	15,9%	\$59.038.711,47
Presupuesto Total (Directos + Indirectos)	100%	\$370.588.640,1
Utilidad proyectada	5%	\$15.577.496

Ingresos	
El proyecto contempla tres desembolsos:	Primer pago: Anticipo del 40%
	Segundo pago equivalente al 40% tras alcanzar el 50% de avance de obra ejecutada
	Pago final del 20% restante, que se efectúa 30 días después de la entrega del acta final de obra.
Las Compras y/o Pago a proveedores se pagan el 50% y el restante 50% Restante a los 90 días	

### FLUJO DE CAJA PROYECTADO – LIFESTUDIO SAS / CLÍNICA PRESTIGE

Mes	Ingresos	Egresos	Flujo Neto	Saldo Acumulado
Abr	\$148.235.456	\$38.750.205	\$109.485.251	\$109.485.251
May	\$80.000.000	\$76.087.414	\$3.912.586	\$113.397.837
Jun	0	\$76.087.414	\$-76.087.414	\$37.310.423
Jul	\$148.235.456	\$76.087.414	\$72.148.042	\$109.458.464
Ago	0	\$62.320.211	\$-62.320.211	\$47.138.254
Sep	0	\$48.553.007	\$-48.553.007	\$-1.414.753
Oct	\$74.117.728	\$38.524.402	\$35.593.326	\$34.178.573

## DIAGRAMA DE RUTA CRÍTICA



La ruta crítica se concentra en la **Fase 2**.

- Composición de tareas consecutivas (pintura, muros y carpintería metálica).
- Alta dependencia del suministro de materiales y mano de obra especializada.
- Retrasos en esta secuencia impactan la fecha final del proyecto.

### MITIGACIÓN

- ✓ Asegurar disponibilidad de materiales en obra.
- ✓ Disponer del equipo y recursos suficientes.
- ✓ Control de avance y coordinación interdisciplinar.



## PROCESO DE EJECUCIÓN, CONTROL Y CIERRE

Monitoreo del proyecto

# KICK OFF MEETING



## ACTA DE REUNIÓN – KICK OFF MEETING



Proyecto: Adecuación del Área de Urgencias – Clínica Prestige

Fecha: [dd/mm/2025]  
 Lugar: Clínica Prestige – Área de Urgencias  
 Hora de Inicio: [ ] Hora de finalización: [ ]  
 Elaboró: Equipo de Planeación – LIFESTUDIO SAS  
 Tipo de reunión: Inicio de proyecto – Coordinación técnica, administrativa y HSEQ

### Equipo de Dirección y Planeación – LIFESTUDIO SAS

Nombre	Cargo	Entidad	Firma
[Nombre]	Gerente del Proyecto	Lifestudio SAS	
[Nombre]	Director de Proyecto	Lifestudio SAS	
[Nombre]	Residente de Obra	Lifestudio SAS	
[Nombre]	Coordinador HSEQ	Lifestudio SAS	

### Equipo Médico y Administrativo – CLÍNICA PRESTIGE

Nombre	Cargo	Dependencia	Firma
[Nombre]	Jefe del Servicio de Urgencias	Clínica Prestige	
[Nombre]	Coordinadora de Enfermería Urgencias	Clínica Prestige	
[Nombre]	Área de Ingeniería Clínica	Clínica Prestige	

### ORDEN DEL DÍA (Agenda)

1. Reunión presencial en la Clínica Prestige (Urgencias).
2. Descripción de la Intervención a realizar.
3. Calificación del área de riesgo (Urgencias).
4. Lineamientos de intervención por fases y revisión final de planos.
5. Descripción de requisitos acordados por fase (Financieros, Recurso humano, Equipo de trabajo, EPP, Materiales y suministros, Cerramientos).
6. Lineamientos HSEQ.
7. Cronograma de actividades.
8. Comunicaciones, actas de reunión y correo institucional.
9. Observaciones generales.
10. Firma del acta (Área de Ingeniería Clínica / Jefe del Servicio de Urgencias / Coordinadora de Enfermería Urgencias).
11. Cierre de reunión.

### DESARROLLO DE LA REUNIÓN



(Registrar los temas tratados, acuerdos alcanzados y observaciones relevantes.)

### COMPROMISOS Y RESPONSABLES

Compromiso	Responsable	Fecha límite	Estado

### FIRMAS DE CIERRE

Nombre	Cargo	Entidad	Firma

## EJECUCION – INICIO DE ACTIVIDADES



# LISTADO DE ASISTENCIA



		<b>LISTADO DE ASISTENCIA</b>		Versión: 1 Fecha: 06/03/2023
Tipo de reunión	Fecha	12-7-24		10:30 Am
Inducción	Hora Inicio	10:30 Am	Horra Final	
Re-inducción	Lugar	Oficina Universidad del Rosario		
Capacitación	Nombre y firma del responsable	Diego Arroyo		
Otro	<input checked="" type="checkbox"/>			
Tema	Diligencia de Gestión en obra			
Contenido	Compañero aco eficiencia de equipos y logros durante periodo durante de trabajo.			
N°	Nombre	Cédula	Firma	Nota
	Consuelo Morales	37861430		
	Ramiro Moreno	99347727		
	David Siler	1001219349		
	José Luis Angarita	80125913		
	Amibal Cortes	1000005820		
	Diego Toro	1030687003		
	Alcandra Lopez	1028864820		
	Juan Camilo Gozman	1130615828		
	Yaneth Guatimi	51838670		
	Yaneth Guatimi	51036126		

# INSPECCION HERRAMIENTAS


		<b>PISTOLA DE CALOR</b>		Versión: 1 Fecha: 24/07/2024
RESPONSABLE:	Desde	Hasta	CARGO:	CIUDAD:
FECHA:	25	27 Julio 24	Alcalde	CNA
MARCA:	Stalkey	106019531	PROYECTO:	CODIGO:
			Clavel Sobor	Pos
			SERIE:	217826



CARACTERISTICA A VERIFICAR	ESTADO							OBSERVACIONES
	LUNES	MARTES	MIÉRCOLES	JUEVES	VIERNES	SÁBADO	DOMINGO	
	B	M	B	M	B	M	B	M
La carcasa de la pistola de calor se encuentra en buenas condiciones				✓	✓			
La pistola no muestra señales de golpes ni aplastamientos				✓	✓			
El personal está capacitado para el uso del equipo				✓	✓			
El switch de encendido funciona correctamente				✓	✓			
El enchufe se encuentra en buen estado y con su cable a tierra				✓	✓			
Cuenta con la manilla de agarre				✓	✓			
Las extensiones eléctricas se encuentran en buen estado sin cortes				✓	✓			
El trabajador cuenta con EPP				✓	✓			
El equipo cuenta con hoja de vida				✓	✓			
La pistola cuenta con todos sus accesorios				✓	✓			
RESPONSABLE DE INSPECCION				Diego G.				
Nombre: ENCARGADO				Inspector SST				
Nombre: DIEGO TORO				Yaneth Guatimi				
Firma: (03068200)				Yaneth Guatimi				

(B) bueno  
(M) malo





**FORMATO DE ENTREGA DE DOTACIÓN Y EPI**

Versión: 1  
Fecha: 21/03/2023

El presente formato se firma con el fin de garantizar el uso adecuado de los EPI'S y la Dotación que usted acaba de recibir, y se compromete a utilizarlos estrictamente en actividades propias de su labor, así como en las comisiones que vaya a realizar, teniendo en cuenta que son de uso personal y siempre debe mantenerlos en buen estado. Lo anterior dando cumplimiento a las normas en Seguridad y Salud en el Trabajo, las cuales contribuyen al bienestar del trabajador, el incumplimiento de estas medidas preventivas queda sujeto a decisión de la empresa según los Procesos Disciplinarios del Código Sustantivo del Trabajo. Si usted recibe a satisfacción y se compromete por favor complete los siguientes datos según corresponda:

No. DOCUMENTO DE IDENTIFICACIÓN:	51838670	NOMBRE COMPLETO:	HPI da Guataure
NÚMERO DE CELULAR:	3124698761	CARGO:	Oficial
FECHA Y HORA DE RECIBIDO:	*12-7-2024	CIUDAD:	Bta

ENTREGA DE DOTACIÓN: (Marque con una X los EPI'S y la Dotación que usted acaba de recibir)	IMPLEMENTOS	IMPLEMENTOS	COMENTARIOS
		Botas de caucho puntera de acero.	Gorra de seguridad.
	Botas industriales puntera de acero	Guante Corto de Vaqueta.	
	Camisa.	Guante de Carnaza Largo.	
	Canguro tipo cinturón.	Guantes de Nitrilo.	
	Canilleras con platina.	Kit de Protección Antifluidos.	
	Careta de Protección Facial.	Overol.	
	Casco de Seguridad dieléctrico.	Pantalón.	X
	Chaleco.	Protectores Auditivos de inserción.	
	Delantal o peto.	Protectores Auditivos Tipo Copa.	
	Faja lumbar.	Respirador con Cartucho.	
	Filtros y Cartuchos.	Tapabocas Para Fumigación.	
	Gafas de seguridad.	Otro, ¿Cuál?	
OBSERVACIONES:	FIRMA DEL TRABAJADOR:		<i>H. Guataure</i>

Ley 1581 de 2012: De protección de datos personales, es una ley que complementa la regulación vigente para la protección del derecho fundamental que tienen todas las personas naturales a autorizar la información personal que es almacenada en bases de datos o archivos, así como su posterior actualización y rectificación.



### 3. ACTIVIDADE EJECUTADAS DURANTE EL PERIODO

A continuación, se relaciona actividades realizadas en el periodo evaluado.

- Verificación de la planilla de seguridad (**Anexo 1**)
- Verificación de documentación de ingreso (**Anexo 2**)
- Diligenciamiento de inspecciones (**Anexo 4**)
- Diligenciamiento de análisis de trabajo seguro ATS (**Anexo 5**)
- Inspección y recorridos en obra
- Verificación de actividades de alto riesgo
- Charlas de seguridad y salud en el trabajo (**Anexo 3**)
- Realización de inducción a personal de ingreso a obra (**Anexo 6**)
- Reforzamiento de señalización de obra
- Verificación entrega de EPP (**Anexo 7**)
- Inventario y verificación productos químicos (**Anexo 8**)

### 4. CUADRO RESUMEN A.L O I.L

Se relaciona resumen de A.L o I.L durante la ejecución de la obra en la tabla 5.

ITEM	CANT	FECHA	DESCRIPCIÓN
Accidentes laborales	0	N/A	No se han presentado en el periodo ejecutado accidentes de trabajo
Incidentes laborales	0	N/A	No se han presentado en el periodo ejecutado incidentes de trabajo



Uso adecuado de EPP



Uso adecuado de EPP



Sellamiento ductos



Sellamiento ductos



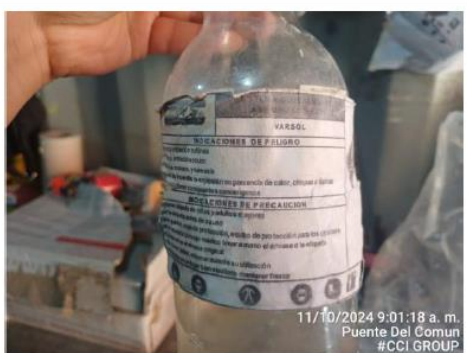
11/10/2024 9:01:34 a. m.  
Puente Del Comun  
#CCI GROUP

**Almacenamiento productos químicos**



11/10/2024 9:01:27 a. m.  
Puente Del Comun  
#CCI GROUP

**Almacenamiento productos químicos**



11/10/2024 9:01:18 a. m.  
Puente Del Comun  
#CCI GROUP

**Etiquetado Varsol**



11/10/2024 7:04:19 a. m.  
#CCI GROUP

**Etiquetado desengrasante**



**Cerramiento de áreas**



**Cerramiento de áreas**

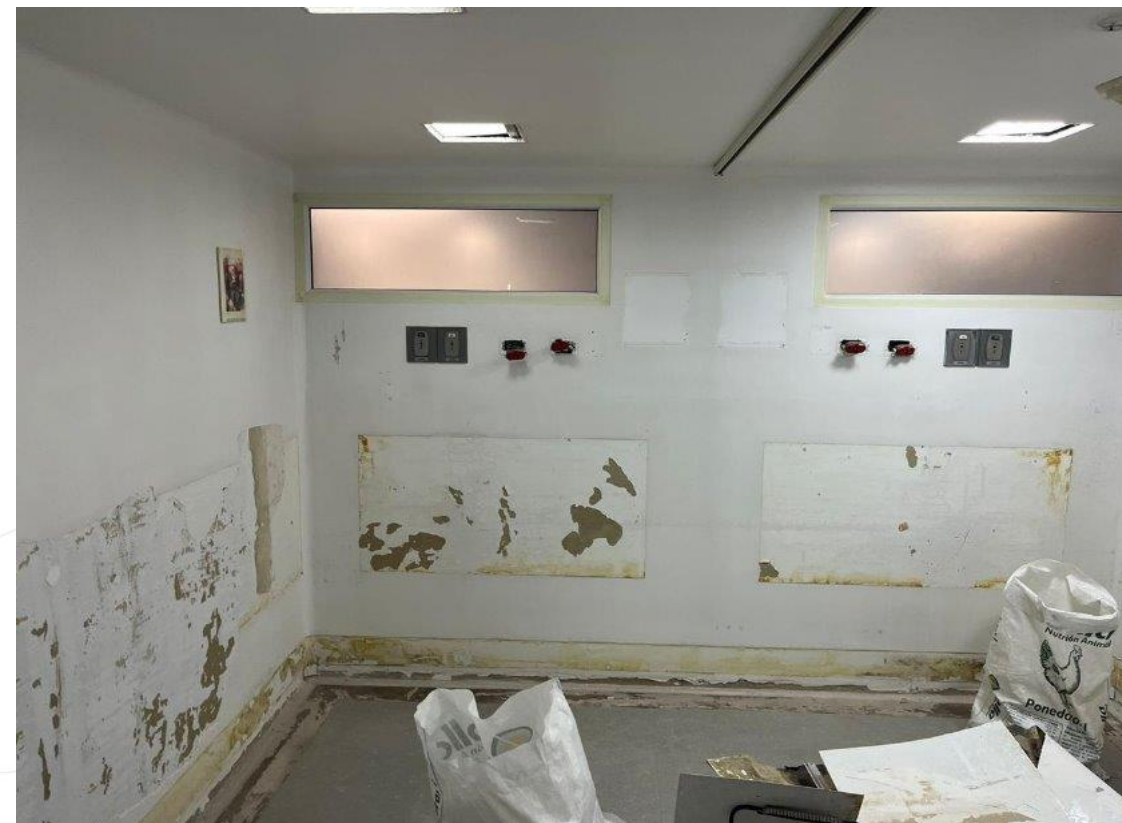
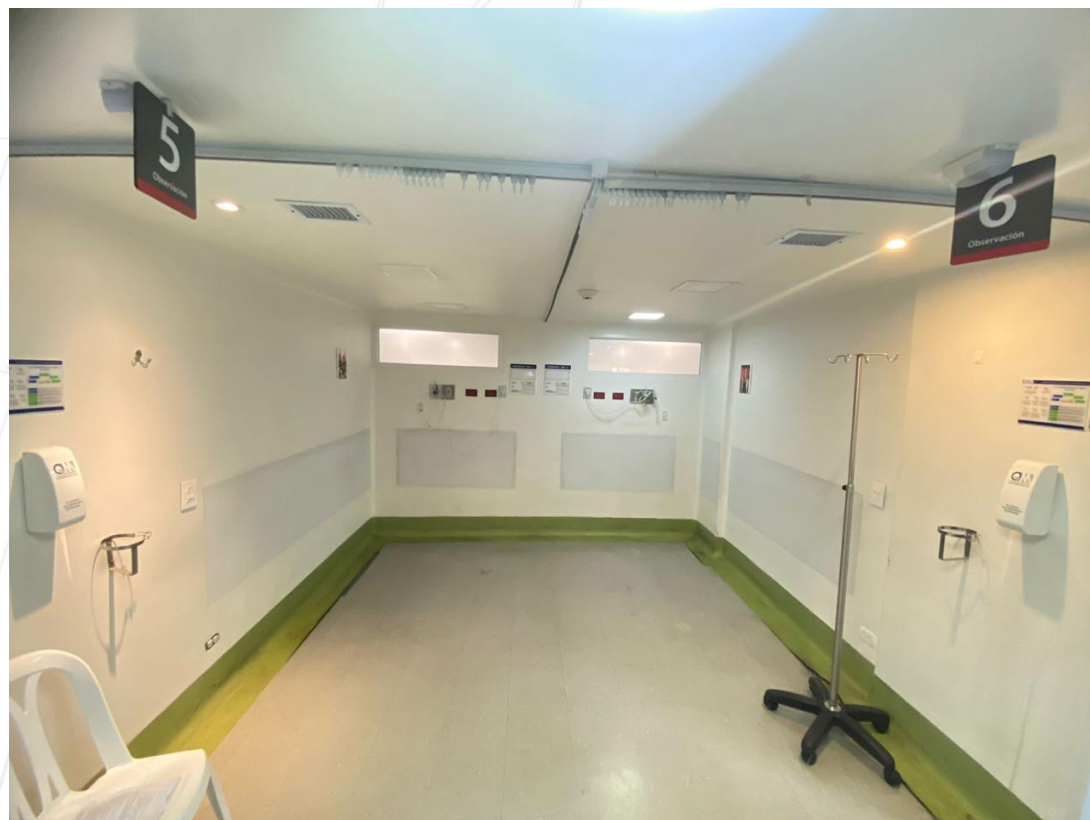


**Cerramiento de áreas**

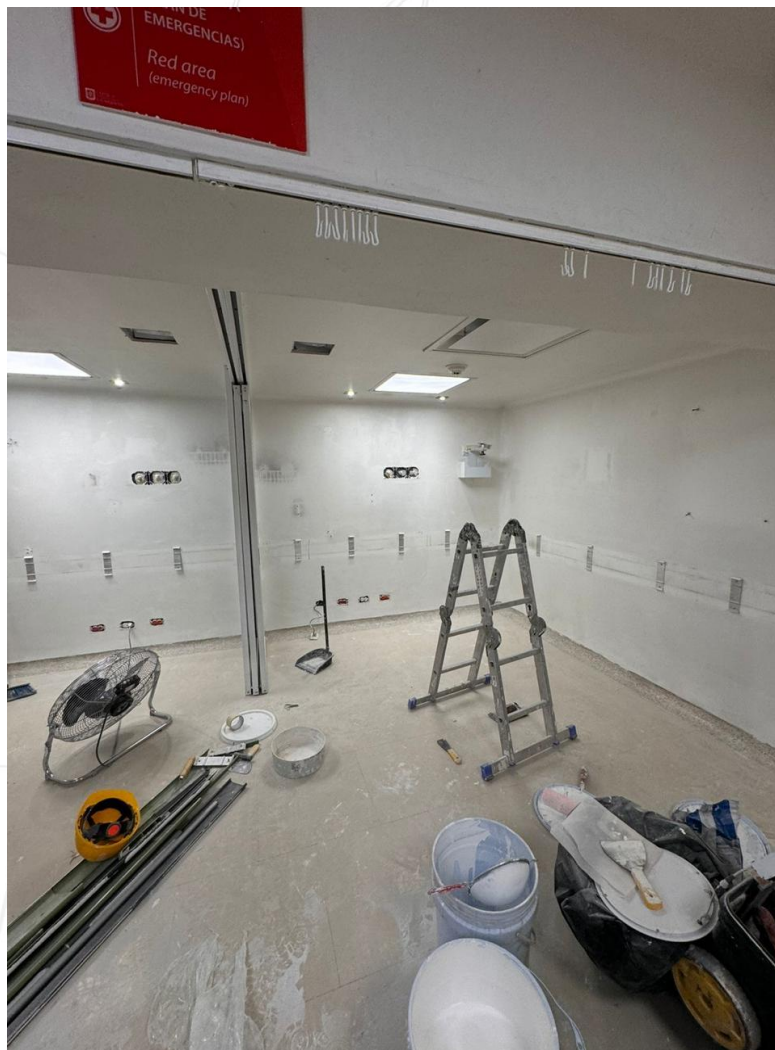


**Cerramiento de áreas**

## EJECUCION EN AREAS POR FASES







## EQUIPOS ESPECIALIZADOS

# LAS 5 PRINCIPALES FUNCIONES DE HYLA



[www.hyla-colombia.com](http://www.hyla-colombia.com)



**A** LAVAR EL AIRE

**B** DESINFECTAR

**C** AROMATIZAR

**D** ELIMINAR OLORES

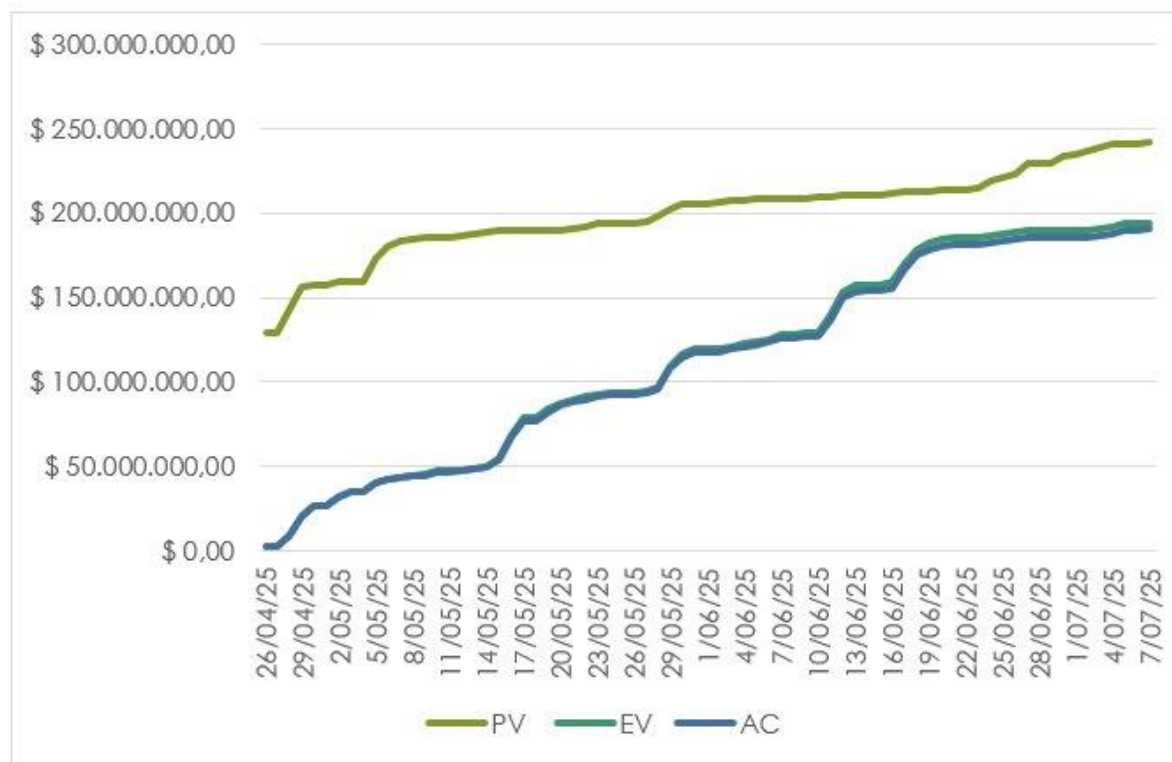
**E** NEBULIZAR







## AVANCE CORTE 50% Fecha: 7/07/25



Nombre	Comienzo	Fin
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	lun 21/04/25	jue 16/10/25

## INDICADORES CORTE 50 % DE AVANCE

Nombre	PV	EV	AC
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	\$ 242.081.951,75	\$ 193.938.178,00	\$ 190.380.195,00
AREA URGENCIAS ADULTAS	\$ 214.131.858,00	\$ 193.938.178,00	\$ 190.380.195,00
AREA URGENCIAS PEDIATRIA Y SALA DE ESPERAS	\$ 13.642.375,00	\$ 0,00	\$ 0,00
MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$ 14.307.718,75	\$ 0,00	\$ 0,00

El corte de avance demuestra una situación equilibrada entre un costo controlado y un retraso moderado en tiempos. La solidez en la gestión financiera respalda la capacidad del proyecto para culminar dentro del presupuesto, mientras que el desfase programático requiere acciones correctivas inmediatas para garantizar el cumplimiento de los compromisos contractuales establecidos con el cliente.

En consecuencia, se evidencio la necesidad de fortalecer la supervisión semanal del cronograma, la gestión de riesgos y el seguimiento a los contratistas involucrados en las actividades críticas del proyecto.

## INDICADORES CORTE 50 % DE AVANCE

Nombre	VC	%VC	IRC
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	\$ 3.557.983,00	2%	1,02

### Indicador de costo (VC, %VC, IRC)

Los resultados financieros evidencian una gestión de costos favorable, con una variación positiva de 2% respecto a lo presupuestado y un Índice de Rendimiento del Costo (IRC) de 1,02. Este comportamiento indica eficiencia en la utilización de los recursos y una administración oportuna del presupuesto asignado. Si bien el avance físico presenta rezagos, el control de costos ha permitido sostener márgenes de ahorro y evitar desviaciones que comprometan la viabilidad económica del proyecto.

## INDICADORES CORTE 50 % DE AVANCE

### INDICADORES DE PROGRAMACION

Nombre	VP	%VP	IRP
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	-\$ 48.143.773,75	-20%	0,8

El Valor Planificado (PV) frente al Valor Ganado (EV) indica un desfase en el cumplimiento del cronograma, reflejado en una Variación de Cronograma (VP) negativa equivalente al 20% y en un Índice de Rendimiento en Programación (IRP) de 0,8. Esto evidencia que, para el momento del corte, la ejecución física se encuentra por debajo de lo programado, lo cual estar asociado a ajustes técnicos, actividades no previstas o restricciones operativas durante el desarrollo de obra.

Este desempeño sugiere la necesidad de implementar medidas de recuperación, optimizando secuencias constructivas, turnos y coordinación con interventoría para minimizar el riesgo de retrasos acumulados en el hito final del proyecto.

## ACTIVIDAD ANALISIS PARA CONTROL DE CAMBIOS – MANTENIMIENTO MOBILIARIO

Nombre de tarea	CPF (BAC)	Valor planeado: PV (CPTP)	% compl	Costo real	SPI	IRC
▷ FASE P5	\$ 6.806.400,00	\$ 6.806.400,00	0%	\$ 0,00	0	0
▸ MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$ 33.556.250,00	\$ 33.556.250,00	100%	\$ 0,00	1	0
CAMBIO DE TAPIZ DE SILLAS TÁNDEM SALAS DE ESPERA Y PASILLOS	\$ 9.993.750,00	\$ 9.993.750,00	100%	\$ 0,00	1	0
CAMBIO DE TAPIZ DE SOFÁS RECLINABLES	\$ 6.500.000,00	\$ 6.500.000,00	100%	\$ 0,00	1	0
CAMBIO DE TAPIZ SOFÁS	\$ 16.250.000,00	\$ 16.250.000,00	100%	\$ 0,00	1	0
CAMBIO TAPIZ SILLAS INTERLOCUTORAS	\$ 812.500,00	\$ 812.500,00	100%	\$ 0,00	1	0



## ACTIVIDAD APROBADA CONTROL DE CAMBIOS – SUMINISTRO E INSTALACION PISO EN VINILO CONDUCTIVO ANTIESTATICO

Nombre de tarea	CPF (BAC)	Valor planeado: PV (CPTP)	% compl	Costo real	SPI	IRC
<b>▲ TRIAGE 1-2-3</b>	<b>\$ 4.803.657,00</b>	<b>\$ 4.803.657,00</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 29.270.840,00</b>	<b>1</b>	<b>0,16</b>
▲ PRELIMINARES	\$ 132.000,00	\$ 132.000,00	100%	\$ 125.400,00	1	1,05
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE POLIETILENO TRANSPARENTE PARA	\$ 132.000,00	\$ 132.000,00	100%	\$ 125.400,00	1	1,05
▲ PINTURA	\$ 1.369.860,00	\$ 1.369.860,00	100%	\$ 1.299.000,00	1	1,05
PINTURA EN MUROS ANTI-BACTERIAL BAJO OLOR MARCA CORONA	\$ 1.065.556,00	\$ 1.065.556,00	100%	\$ 998.500,00	1	1,07
PINTURA CIELO RASO ANTI-BACTERIAL BAJO OLOR MARCA CORONA	\$ 304.304,00	\$ 304.304,00	100%	\$ 300.500,00	1	1,01
▲ MUROS	\$ 2.451.797,00	\$ 2.451.797,00	100%	\$ 2.424.900,00	1	1,01
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE LÁMINA CONTRA IMPACTO SOBRE MURO MARCA INPERPLAS ESPESOR 1.88 MM Y ANCHO	\$ 2.068.397,00	\$ 2.068.397,00	100%	\$ 2.050.400,00	1	1,01
SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ESQUINEROS ESTRUCTURADOS CONTRA IMPACTO MARCA INPERPLAS DE 3.5CM EN	\$ 383.400,00	\$ 383.400,00	100%	\$ 374.500,00	1	1,02
▲ PISO	\$ 850.000,00	\$ 850.000,00	100%	\$ 25.421.540,00	1	0,03
SUMINISTRO E INSTALACION DE PISO EN VINILO CONDUCTIVO ANTIESTATICO 33 x 33 cm	\$ 850.000,00	\$ 850.000,00	100%	\$ 25.421.540,00	1	0,03
▲ SALA DE ESPERA PEDIÁTRICA POS	\$ 6.619.458,00	\$ 6.619.458,00	100%	\$ 6.460.700,00	1	1,02
▲ PRELIMINARES	\$ 264.000,00	\$ 264.000,00	100%	\$ 246.800,00	1	1,07





# CIERRE - CBS (Close Breakdown Structure) - ACTA DE ENTREGA FINAL – ENTREGA DOSSIER



## ACTA DE ENTREGA FINAL

Reunidos en la clínica Prestige, la arquitecta Camila Albornoz y Juan Camilo Guzmán, en representación del Contratista (LIFESTUDIO SAS) se disponen a hacer entrega final de contrato del mantenimiento y habilitación Urgencias.


Se lleva a cabo la visita, encontrando la obra finalizada de manera satisfactoria, cumpliendo con las dimensiones, especificaciones y elementos tal como se propuso. Se verifica su calidad y funcionamiento de cada uno de los elementos instalados cumpliendo con el objeto.


Con lo anterior se da aprobación y aceptación a las obras que se encuentran finalizadas


Para constancia de lo anterior se firma a los 17 días de **OCTUBRE** del 2025


**Juan Camilo Guzman**


[LIFESTUDIO.SAS](#)


✓  DOSSIER


✓  ACTA DE LIQUIDACION


✓  ACTA LIQUIDACION


 1. ACTA DE LIQUIDACION


 2. MEMORIAS


 3. FICHAS TECNICAS


 4. INFORME FINAL SST

 ANEXO 1. PLANILLAS DE SEGURIDAD SOCIAL


 ANEXO 2. DOCUMENTOS DE INGRESO


 ANEXO 3. ASISTENCIA DE CHARLAS SST


 ANEXO 4. INSPECCIONES


 ANEXO 5. ATS

 ANEXO 6. INDUCCIONES

 ANEXO 7. ENTREGA DE EPP

 ANEXO 8. PRODUCTOS QUIMICOS

 INFORME SST

 INFORME SST

# CIERRE – POLIZAS



## POLIZA SEGURO DE RESP. CIVIL EXTRACONTRACTUAL



NÚMERO ELECTRÓNICO PARA PAGOS  
3101831653

PÓLIZA No: 310 -74 - 994000004590 ANEXO:0

AGENCIA EXPEDIDORA: AVENIDA SUBA COD. AGEN: 310 RAMO: 74 PAP:

DIA	MES	AÑO	HORAS	DIA	MES	AÑO	HORAS	DIA	MES	AÑO	HORAS	DIA	MES	AÑO	HORAS
09	07	2024	23:59	05	07	2024	23:59	05	02	2025	23:59	09	07	2024	23:59

FECHA DE EXPEDICIÓN: 09/07/2024 VIGENCIA DE LA PÓLIZA: 05/07/2024 - 05/02/2025 VIGENCIA DESDE: 05/07/2024 A LAS: 23:59 VIGENCIA HASTA: 05/02/2025 A LAS: 23:59 FECHA DE IMPRESIÓN: 09/07/2024

MODALIDAD FACTURACIÓN: ANUAL TIPO DE IMPRESIÓN: IMPRESION

TIPO DE MOVIMIENTO: EXPEDICION VIGENCIA DEL ANEXO: 05/07/2024 - 05/02/2025

DATOS DEL TOMADOR

NOMBRE: CCI GROUP SAS IDENTIFICACIÓN: NIT 901.604.255-2

DIRECCIÓN: CALLE 140 NO 11-45 OF 509 CIUDAD: BOGOTÁ, D.C., DISTRITO CAPITAL TELÉFONO: 3133945599

DATOS DEL ASEGURADO Y BENEFICIARIO

ASEGURADO: CCI GROUP SAS IDENTIFICACIÓN: NIT 901.604.255-2

DIRECCIÓN: CALLE 140 NO 11-45 OF 509 CIUDAD: BOGOTÁ, D.C., DISTRITO CAPITAL TELÉFONO: 3133945599

BENEFICIARIO: TERCEROS AFECTADOS IDENTIFICACIÓN: NIT 001-8

DATOS DEL RIESGO Y AMPAROS

ASEGURADO: CCI GROUP SAS NIT: 901604255

ITEM: 1 DEPARTAMENTO: ANTIOQUIA CIUDAD: MEDELLÍN

DIRECCION: CALLE 140 NO. 11-45 OFI 509

ACTIVIDAD: CONTRATO DE EJECUCION DE OBRA

TIPO EDIFICIO: NO APLICA PARA ESTE RAMO TIPO DE RIESGO: COMERCIAL MANZANA: 139-12

DESCRIPCION	AMPAROS	SUMA ASEGURADA	% INVAR	SUBLIMITE
CONTRATO	PREDIOS, LABORES Y OPERACIONES	\$ 63,291,901.00	63,291,901.00	

DEDUCIBLES: 10.00 % DEL VALOR DE LA PERDIDA - Mínimo: 1.00 SMLL en PREDIOS, LABORES Y OPERACIONES

BENEFICIARIOS  
NIT 001 - TERCEROS AFECTADOS

MEDIANTE LA PRESENTE PÓLIZA, SE AMPARAN LOS PERJUICIOS PATRIMONIALES QUE CAUSE DIRECTAMENTE EL ASEGURADO CON MOTIVO DE UNA DETERMINADA RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL EN QUE INCURRA, DE ACUERDO CON LA LEY COLOMBIANA, EN VIRTUD DE LA EJECUCION DEL CONTRATO # 025-2024 REFERENTE A OBRA CIVIL PARA ADECUACIONES EN EL ÁREA DE URGENCIAS DE LA CLÍNICA.  
SISTEMA BASE DE COBERTURA: OCURRENCIA

la información de los clientes a través del Call Center, por favor tenga en cuenta que será contactado para realizar el procedimiento

COMUNIDAD ECONOMICA 6601- ENTIDAD COOPERATIVA NO EFECTUAR RETENCION EN LA FUENTE



## PÓLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO EN FAVOR DE ENTIDADES PARTICULARES - PATRICLSUSP10V4



NÚMERO ELECTRÓNICO PARA PAGOS  
3101831596

PÓLIZA No: 310- 45 - 994000006411 ANEXO: 0

AGENCIA EXPEDIDORA: AVENIDA SUBA COD. AGENCIA: 310 RAMO: 45

DIA	MES	AÑO	DIA	MES	AÑO
09	07	2024	09	07	2024

FECHA DE EXPEDICIÓN: 09/07/2024 VIGENCIA DE LA PÓLIZA: 05/07/2024 - 05/02/2025 VIGENCIA DESDE: 05/07/2024 A LAS: 23:59 VIGENCIA HASTA: 05/02/2025 A LAS: 23:59 FECHA DE IMPRESIÓN: 09/07/2024

TIPO DE MOVIMIENTO: EXPEDICION TIPO DE IMPRESIÓN: IMPRESION

DATOS DEL AFIANZADO

NOMBRE: CCI GROUP SAS IDENTIFICACIÓN: NIT 901.604.255-2

DIRECCIÓN: CALLE 140 NO 11-45 OF 509 CIUDAD: BOGOTÁ, D.C., DISTRITO CAPITAL TELÉFONO: 3133945599

DATOS DEL ASEGURADO Y BENEFICIARIO

ASEGURADO: CLINICA UNIVERSIDAD DE LA SABANA IDENTIFICACIÓN: NIT 832.003.167-3

BENEFICIARIO: CLINICA UNIVERSIDAD DE LA SABANA IDENTIFICACIÓN: NIT 832.003.167-3

AMPAROS

GIRO DE NEGOCIO: CONTRATO DE EJECUCION DE OBRA

DESCRIPCION	AMPAROS	VIGENCIA DESDE	VIGENCIA HASTA	SUMA ASEGURADA
CONTRATO	CUMPLIMIENTO	05/07/2024	05/11/2025	94,937,851.80
	ANTICIPO	05/07/2024	05/12/2024	126,583,802.40
	PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES E IND	05/07/2024	05/11/2027	31,645,950.60
	ESTABILIDAD DE LA OBRA		VER NOTA ACLARATORIA	94,937,851.80

BENEFICIARIOS  
NIT 832003167 - CLINICA UNIVERSIDAD DE LA SABANA

POLIZA DE CUMPLIMIENTO DE CONTRATO DE EJECUCION DE OBRA:

\*\*\* OBJETO DE LA GARANTIA \*\*\*

EL OBJETO DE LA PRESENTE POLIZA ES GARANTIZAR EL PAGO DE LOS PERJUICIOS DERIVADOS DEL INCUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES A CARGO DEL CONTRATISTA DERIVADAS DE CONTRATO DE OBRA CIVIL NO. 025-2024, DE FECHA 05/07/2024 CELEBRADO ENTRE LAS PARTES, RELACIONADO CON OBRA CIVIL PARA ADECUACIONES EN EL ÁREA DE URGENCIAS DE LA CLÍNICA.

\*\*\* NOTA ACLARATORIA \*\*\*

EL AMPARO DE ESTABILIDAD OTORGADO MEDIANTE LA PRESENTE POLIZA, TIENE VIGENCIA DE CINCO (5) AÑOS, CONTADOS A PARTIR DE LA FECHA DE SUSCRIPCION DEL ACTA DE RECIBO Y ENTREGA FINAL DE LA OBRA A ENTERA SATISFACCION POR PARTES DE LA ENTIDAD CONTRATANTE, LO CUAL DEBERA SER REPORTADO OPORTUNAMENTE Y POR ESCRITO A ASEGURADORA SOLIDARIA.

\*\*\* OBJETO DE LA GARANTIA \*\*\*

la información de los clientes a través del Call Center, por favor tenga en cuenta que será contactado para realizar el procedimiento

COMUNIDAD ECONOMICA 6601- ENTIDAD COOPERATIVA NO EFECTUAR RETENCION EN LA FUENTE

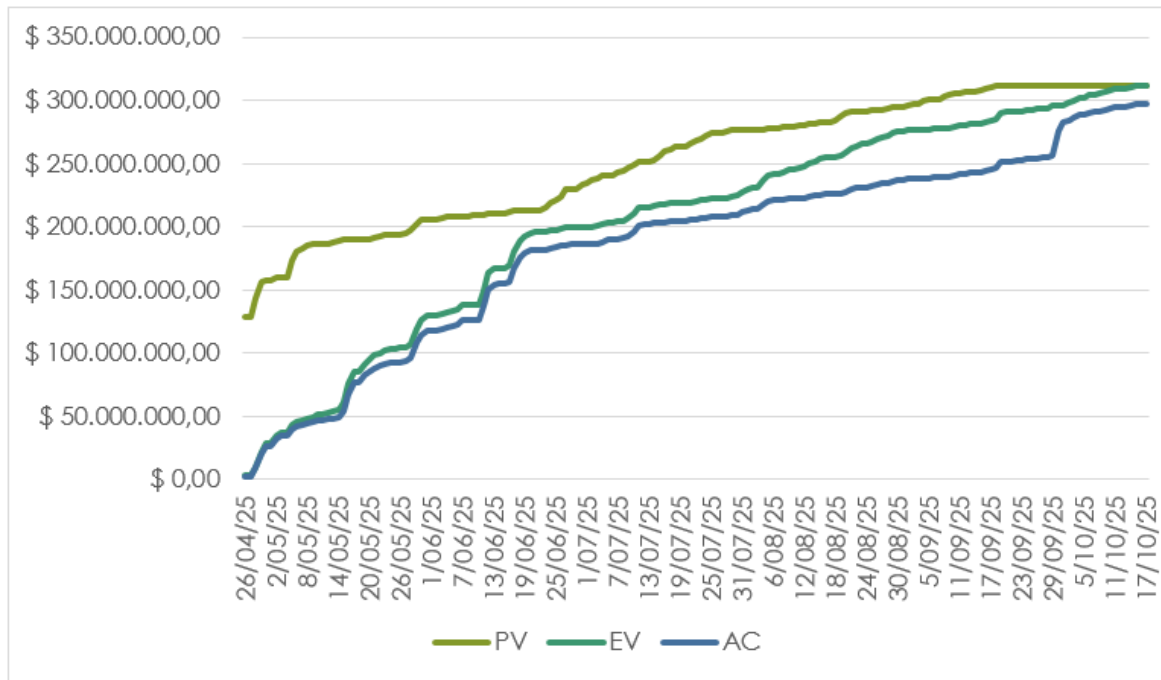
# PRESUPUESTO FINAL LIQUIDACION



Nombre de tarea	CPF (BAC)	Valor planeado: PV (CPTP)	% compl	Costo real	SPI	IRC	tri 2, 2025			tri 3, 2025			tri 4, 2025	
							abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov
▾ PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	\$ 311.549.920,00	\$ 311.549.920,00	100%	\$ 296.996.796,00	1	1,05	[ ]			[ ]			[ ]	
▾ AREA URGENCIAS ADULTAS	\$ 214.131.858,00	\$ 214.131.858,00	100%	\$ 209.665.906,00	1	1,02	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ FASE 1	\$ 47.279.746,00	\$ 47.279.746,00	100%	\$ 47.132.950,00	1	1	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▸ FASE 2	\$ 49.157.291,00	\$ 49.157.291,00	100%	\$ 47.880.900,00	1	1,03	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▸ FASE 3	\$ 26.229.470,00	\$ 26.229.470,00	100%	\$ 25.652.350,00	1	1,02	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▸ FASE 4	\$ 62.221.790,00	\$ 62.221.790,00	100%	\$ 60.914.406,00	1	1,02	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▸ FASE 5	\$ 7.294.756,00	\$ 7.294.756,00	100%	\$ 6.910.000,00	1	1,06	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▸ FASE 6	\$ 14.879.695,00	\$ 14.879.695,00	100%	\$ 14.472.900,00	1	1,03	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▸ FASE 7	\$ 7.069.110,00	\$ 7.069.110,00	100%	\$ 6.702.400,00	1	1,05	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]	[ ]
▾ AREA URGENCIAS PEDIATRIA Y SALA DE ESPERAS	\$ 63.861.812,00	\$ 63.861.812,00	100%	\$ 87.330.890,00	1	0,73	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ FASE P1	\$ 14.523.875,00	\$ 14.523.875,00	100%	\$ 14.297.000,00	1	1,02	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ FASE P2	\$ 7.345.953,00	\$ 7.345.953,00	100%	\$ 7.282.400,00	1	1,01	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ FASE P3	\$ 10.957.904,00	\$ 10.957.904,00	100%	\$ 10.769.150,00	1	1,02	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ FASE P4	\$ 24.227.680,00	\$ 24.227.680,00	100%	\$ 48.345.040,00	1	0,5	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ FASE P5	\$ 6.806.400,00	\$ 6.806.400,00	100%	\$ 6.637.300,00	1	1,03	[ ]			[ ]			[ ]	
▸ MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$ 33.556.250,00	\$ 33.556.250,00	100%	\$ 0,00	1	0	[ ]			[ ]			[ ]	

CIERRE

## LIQUIDACION PROYECTO URGENCIAS PRESTIGE



Nombre	Comienzo	Fin	% completado
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	lun 21/04/25	sáb 18/10/25	100%

## INDICADORES

Nombre	PV	EV	AC
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	\$ 311.549.920,00	\$ 311.549.920,00	\$ 296.996.796,00
AREA URGENCIAS ADULTAS	\$ 214.131.858,00	\$ 214.131.858,00	\$ 209.665.906,00
AREA URGENCIAS PEDIATRIA Y SALA DE ESPERAS	\$ 63.861.812,00	\$ 63.861.812,00	\$ 87.330.890,00
MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$ 33.556.250,00	\$ 33.556.250,00	\$ 0,00

### **Análisis PV – EV – AC**

El proyecto evidencia un alineamiento efectivo entre el valor planificado (PV) y el valor ganado (EV), lo que confirma el cumplimiento del alcance previsto y el avance físico en los tiempos programados. Las diferencias registradas entre el costo real (AC) y el planificado muestran un manejo financiero riguroso, en el que las variaciones fueron controladas sin comprometer la continuidad ni los objetivos del proyecto. En términos globales, se valida una administración eficiente del cronograma y recursos, determinando un desempeño satisfactorio frente al plan base.

## INDICADOR DE COSTO

Nombre	VC	%VC	IRC
PROYECTO ADECUACIÓN CLINICA PRESTIGE	\$ 14.553.124,00	5%	1,05
AREA URGENCIAS ADULTAS	\$ 4.465.952,00	2%	1,02
AREA URGENCIAS PEDIATRIA Y SALA DE ESPERAS	-\$ 23.469.078,00	-37%	0,73
MANTENIMIENTO DE MOBILIARIO	\$ 33.556.250,00	100%	0

### **Conclusión del indicador de variación de costo (VC)**

El análisis de la variación de costos permite concluir que la mayoría de los frentes de trabajo se ejecutaron con ahorros frente al presupuesto asignado, lo que refleja un adecuado control en la gestión contractual, logística y de suministros.

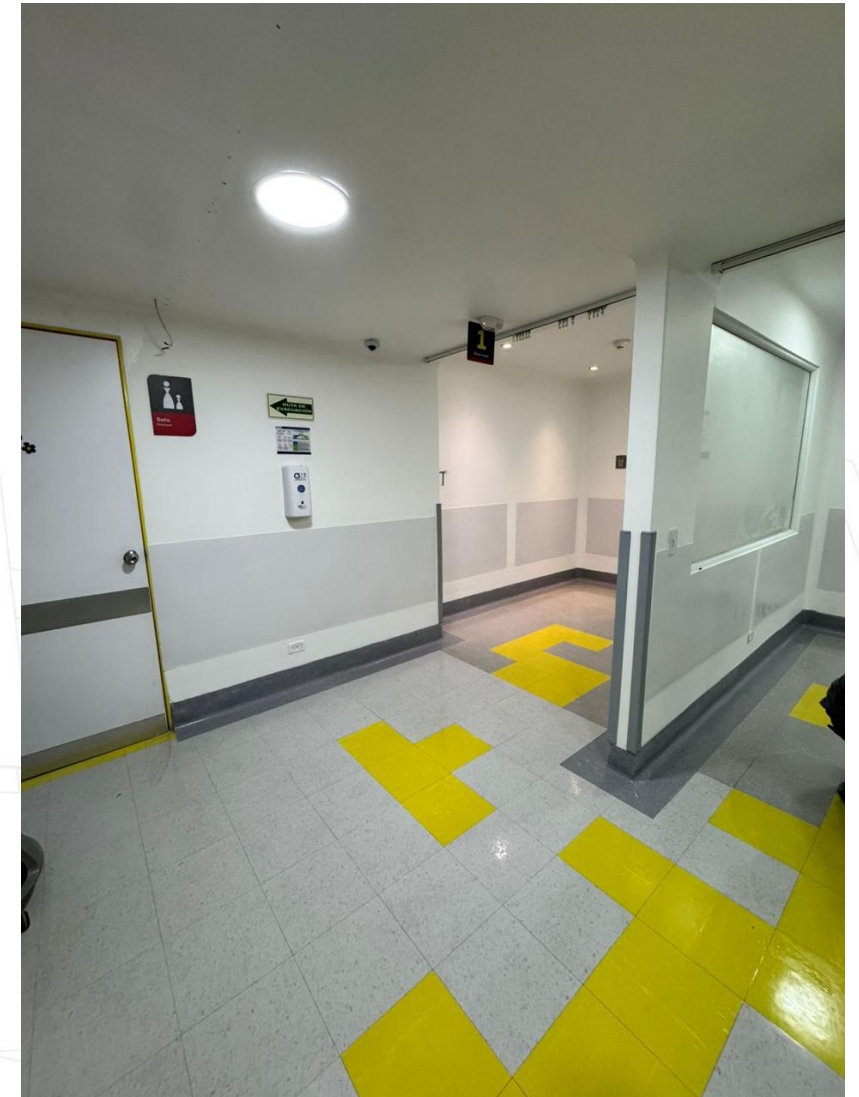
No obstante, el sobrecosto identificado en el área de urgencias pediátricas y sala de espera indica la presencia de riesgos y modificaciones que debieron ser asumidos durante la ejecución, y aunque impactaron económicamente este componente particular, la afectación no compromete el equilibrio financiero general del proyecto.

## Indice de rendimiento del costo (IRC).

Los resultados del índice de rendimiento del costo presentan valores superiores a 1 en la mayor parte del proyecto, lo que confirma que la ejecución alcanzó un aprovechamiento óptimo del presupuesto asignado.

El rendimiento por encima de lo planificado evidencia eficiencia en la toma de decisiones y control de recursos.

El caso puntual del índice inferior a 1 en urgencias pediátricas confirma el sobrecosto previamente identificado, resaltando la importancia de continuar fortaleciendo la gestión de cambios y prevención de desviaciones futuras. En conjunto, el proyecto demuestra un desempeño financiero favorable y una gestión sólida en términos de productividad y resultados.



## CONCLUSIONES

El proyecto de adecuación en la Clínica Prestige se consolida como una intervención ejecutada bajo parámetros de control, eficiencia y cumplimiento del alcance definido.

Los indicadores analizados respaldan la efectividad del equipo de trabajo y la correcta administración de recursos, logrando una relación positiva entre inversión, avance físico y calidad de los entregables.

Las variaciones detectadas fueron gestionadas oportunamente y se mantuvieron dentro de límites aceptables para los objetivos de negocio.

Estos resultados ofrecen plena confianza en la capacidad institucional para continuar desarrollando proyectos de infraestructura en salud con altos estándares de desempeño técnico y financiero.



## INDICADORES



**Encuesta 93%**

Satisfacción del cliente



**Cierre**

**Inicial: 16 Oct  
Final: 18 Oct**

Cumplimiento de ejecución en tiempo



**Uso eficiente de los recursos  
Ahorro: 4% (\$15.641.352)**

Cumplimiento de ejecución en costo

## BIBLIOGRAFIA

- Guía del PMBOK (2017). Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos. 6ª Edición, ISBN 978-162825184-5.
- Guía del PMBOK. El Estándar para la Dirección de Proyectos y Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos séptima 7ª Edición, ISBN 978- 1-62825-719-9.