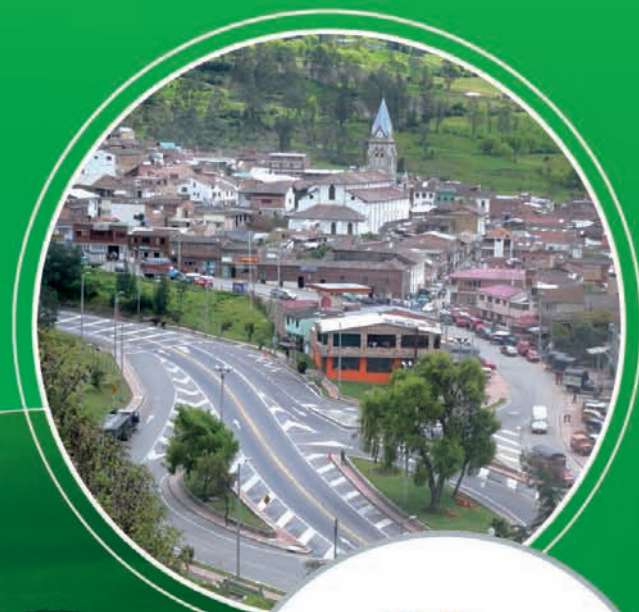


Provincia del Guavio

ya tiene una visión 2020

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN



12

de 16

Fascículo Interactivo



UNIVERSIDAD DEL ROSARIO

Adelante en el tiempo



La provincia del Guavio (Cundinamarca), sus administraciones municipales, la empresa privada y la comunidad en general, ya tienen claros los posibles que podrían enfrentar durante la próxima década gracias al trabajo prospectivo que han venido desarrollando con el apoyo de un grupo de investigadores de la Facultad de Administración de la Universidad del Rosario.

Según la profesora Ángela Noguera Hidalgo, miembro del Grupo de Investigación en Perdurabilidad Empresarial (Gipe), el objetivo principal fue apoyar el proceso de construcción y apropiación de la visión de futuro, con un horizonte de tiempo al año 2020, para identificar su posicionamiento estratégico y los puntos clave para el desarrollo sostenible.

Resumen

La provincia del Guavio, con la ayuda de un grupo de investigadores del Centro de Estudios Empresariales para la Perdurabilidad de la Universidad del Rosario, elaboró unos posibles escenarios enfocados en buscar el desarrollo de la provincia. El estudio se realizó a través de la aplicación de Prospectiva Estratégica. Los escenarios contemplados son diez años más sin desarrollo, el camino al desarrollo sostenible, una empresa sin vías, la naturaleza sin empresa y responsabilidad social, siendo el resultado final la visión prospectiva que los investigadores proponen como el mejor modelo para el desarrollo en la próxima década.

Palabras claves: Provincia del Guavio, prospectiva, desarrollo sostenible, trabajo en comunidad, visión.

Continúe el tema en el fascículo interactivo en
www.urosario.edu.co/investigacion

Este artículo es una síntesis de los temas que desarrollan los grupos de investigación de la Universidad del Rosario. Este material cuenta con documentos, capítulos de libros, entrevistas, fotografías y bibliografía de apoyo, entre otros soportes o estudios, que el lector podrá **consultar en la página web** www.urosario.edu.co/investigacion.

Bibliografía Fotografía Página web Video Foro



La provincia del Guavio,

con ayuda de investigadores del Gipe, posee una visión al año 2020, a través del planteamiento de cuatro posibles escenarios, escogiendo el que más le conviene en miras del desarrollo de la provincia.

Para lograrlo, la primera tarea consistió en la vinculación del equipo de investigadores de la Universidad a la denominada 'Alianza Estratégica para el Desarrollo del Guavio' y, posteriormente, se desarrolló la metodología prospectiva de la mano con las comunidades de los ocho municipios de la provincia.

Visiones, percepciones y problemas propios de la provincia fueron identificados durante una serie de talleres realizados en los municipios de Medina, Gachetá, Guasca y Ubalá, que congregaron a las comunidades de los municipios vecinos. Por último, mediante talleres con los actores clave, se construyó las relaciones del sistema de variables y los escenarios del futuro.

Para el profesor Ángel Rodrigo Vélez, director del Centro de Estudios Empresariales para la Perdurabilidad (CEEP) de la Facultad de Administración de la Universidad del Rosario, la necesidad de generar una plataforma competitiva en la región del Guavio concentró los esfuerzos de los organismos que conforman la Alianza y permitió integrar al sector empresarial, a las administraciones locales, a los dirigentes políticos y a la comunidad en general, con el propósito de construir una visión compartida de futuro.

El cambio de modelos mentales, la identificación de puntos críticos que generan inestabilidad, el

planteamiento de soluciones y preguntas del futuro fue un proceso social que se gestó de manera participativa. En este propósito, la Universidad del Rosario se vinculó mediante la extensión de la investigación, con un ejercicio basado en la prospectiva regional para contribuir en la construcción de esta visión provincial, de cara a afrontar los retos que se avecinan para las regiones con potencial natural estratégico como el Guavio.

Al inicio del estudio, la Mesa de Alianza por el desarrollo del Guavio, proporcionó al equipo de investigación de la Universidad del Rosario, información relacionada con las cifras y condiciones de la Provincia. Este material de investigación fue tomado como referencia en aspectos de geografía, constitución y demás hechos notables que de una u otra forma enmarcan la historia de la región.

A su vez el equipo de investigación apoyado en un grupo de

estudiantes a lo largo de más de un año de trabajo realizó un proceso de consulta directa a la comunidad de los municipios acerca de problemáticas y la realidad de los mismos. Los asistentes a los talleres contaron con un escenario de discusión y puesta en común de sus percepciones, puntos de vista y diferentes ideologías, aspectos que se convirtieron en cruciales para la generación del lenguaje común en los intereses del estudio.

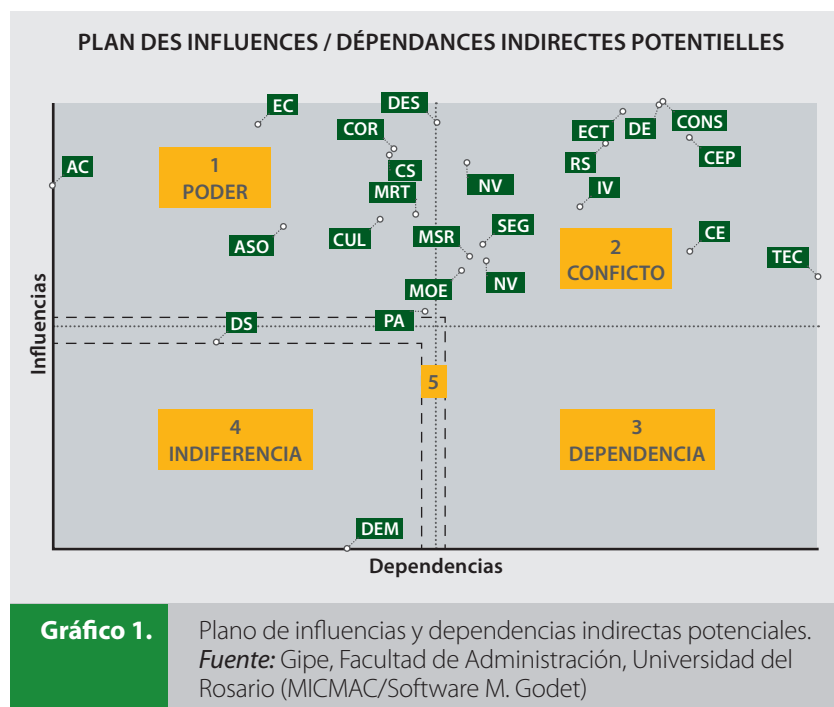
Los resultados muestran lo planteado anteriormente, la información manifiesta las diferentes fases del proceso de investigación, tales como, la identificación de las variables clave, el diseño de escenarios del futuro basados en el planteamiento de hipótesis que responden a la problemática de los puntos críticos y finalmente la propuesta de visión del futuro con un horizonte de tiempo al año 2020.

Con la información recolectada en cada uno de los talleres y la definición de las variables previamente identificadas, los actores convocados de la provincia, realizaron la calificación de la matriz de relaciones. Esta discusión fue acompañada y dirigida por el equipo de investigación de la Universidad del Rosario.

Equipo de investigación:

Hacen parte de esta Alianza, la Gobernación de Cundinamarca, Representantes del sector empresarial: Fenalco, Emgesa, Administraciones Municipales, Programa de Naciones Unidas para el desarrollo y la Mesa Intersectorial para el desarrollo del Guavio.

Equipo de investigación: Ángel Rodrigo Vélez, Ángela Noguera Hidalgo, Nicolás Jiménez Arévalo, Juan Felipe Conde Roa, Germán Ramos Bermúdez, Ángela María Rojas, Juan Sebastián Delgado, Esteban Losada, Andrea Amado, Luis Camilo Morón, Hanna Roa, Luis Villamarín.



Para la comprensión de los gráficos que presenta la herramienta aplicada el lector deberá tener en cuenta la siguiente información:

Variables para la construcción de la visión 2020: condiciones económicas de la población (CEP), desempleo (DES), acceso a crédito (AC), ecoturismo (ECT), energía (EC), creación de empresa (CE), distribución de sectores (DS), seguridad (SEG), niveles de violencia (NV), mano de obra externa (MOE), cobertura de salud (CS), manejo de regalías y transferencias (MRT), cultura (CUL), tecnología (TEC), infraestructura vial (IV), condiciones sociales (CONS), responsabilidad social (RS), desarrollo empresarial (DE), asociatividad (ASO), corrupción (COR), manejo sostenible de los recursos (MSR), políticas ambientales (PA), demografía (DEM), representación política (RP).

La lectura del gráfico que se encuentra a continuación se realiza a partir de la ubicación de las variables

en cada uno de los cuadrantes del gráfico de influencia y dependencia, así:

1. Variables de poder: ejercen gran influencia en el sistema estudiado y su dependencia no es elevada. Para el caso de la región del Guavio, estas variables generan altos impactos en el comportamiento y evolución del sistema.

2. Variables de conflicto o enlace: poseen alta inestabilidad en su comportamiento y en ocasiones se convierten en los canales que unen a las variables de poder con las del resto del sistema.

3. Variables de dependencia o efecto: reciben el impacto de las variaciones del sistema (impacto de variables de poder y conflicto).

4. Variables de indiferencia: tienen baja importancia dentro del sistema, sin embargo, esto no quiere decir que no sean necesarias para su funcionamiento. Por otra parte, son variables que podrían potenciarse en cualquier momento, dada su baja dependencia.

5. Variables de pelotón o camaleónicas: su comportamiento depende de la dirección emprendida por el sistema.

CONSTRUCCIÓN COLECTIVA

Como resultado del trabajo participativo de la población con las instituciones pertenecientes a la 'Alianza estratégica para el desarrollo del Guavio' se construyeron cuatro escenarios posibles de lo que podría estar ocurriendo en 2020.

ESCENARIO 1: DIEZ AÑOS MÁS SIN DESARROLLO

Transcurrida una década, la provincia aún no presenta un desarrollo significativo y estructural en aspectos como el mejoramiento de las condiciones de la población,

La articulación que se generó entre los sectores público y privado contribuyó de manera significativa en la consolidación de las empresas, por ejemplo en el desarrollo de infraestructura.

infraestructura tecnológica y vial, desarrollo empresarial y responsabilidad social.

La inexistencia de las condiciones favorables para el desarrollo de la provincia representa el aumento significativo de la brecha con respecto a otras regiones del país. Su potencial ecoturístico y ambiental ha sido desperdiciado, un escenario poco deseable para una región que posee grandes fortalezas.

Se siguen registrando trabajos desarticulados e individualistas de cada uno de los actores sociales de la provincia. El trabajo mancomunado y cooperativo nunca se presentó y las consecuencias fueron aún más graves, con respecto a las condiciones de la región hace una década.

En conclusión, el entorno de la región tiene grandes ritmos de crecimiento, sin embargo, la provincia no posee una plataforma competitiva para desenvolverse de la mejor manera.

ESCENARIO 2: CAMINO AL DESARROLLO SOSTENIBLE

La provincia evidencia un trabajo articulado entre las distintas instituciones y la población en general, con el objetivo de recuperar las condiciones básicas de competitividad, enmarcadas en las soluciones a los problemas de las variables clave o estratégicas que fueron definidas diez años atrás con el apoyo de la Universidad del Rosario.

La recuperación de las condiciones sociales y económicas de la población, un continuo mantenimiento de la infraestructura vial, un proceso de emprendimiento y desarrollo empresarial sólido y articulado, con las fortalezas ambientales y ecoturísticas de la provincia, son factores que encontraron una ruta saludable.

Las instituciones públicas y privadas de la 'Alianza Estratégica para el Desarrollo del Guavio' brindaron a la provincia el apoyo necesario para emprender el camino al desarrollo sostenible, siendo uno de los aspectos más relevantes el compromiso social de la población y su cambio de cultura paternalista frente a los programas de desarrollo.



El rescate de la pertenencia territorial fue una de las variables más importantes para la provincia, como una región camino a mantener y consolidar con más contundencia sus condiciones competitivas.

ESCENARIO 3: UNA EMPRESA SIN VÍAS

La provincia logra un desarrollo basado en el cumplimiento de las metas planteadas, según estrategias para mejorar las condiciones sociales y económicas de la región en 2010. Se logró un progreso de la provincia debido al crecimiento sostenible del ecoturismo y el involucramiento de la población de este sector, creando para ellos las condiciones necesarias para el desarrollo empresarial.

Así mismo, la articulación que se generó entre el sector público y el sector privado contribuyó de manera significativa en la consolidación de las empresas, contrario a los niveles incipientes de infraestructura que existían una década atrás y que comprometían la explotación de las oportunidades ecoturísticas de la provincia.

Lo anterior condujo a la creación de un sentido de responsabilidad muy claro, beneficiando a la provincia y generando mayor participación dentro del sector empresarial. Cabe anotar que no se desarrollaron de forma paralela las acciones relacionadas con el rescate y mejoramiento de la infraestructura vial de la provincia.

Así, los esfuerzos realizados en la recuperación de las condiciones de la población, el fortalecimiento de empresas y el rescate de la responsabilidad social se ven comprometidos, pues se deja a un lado la solución de los problemas de comunicación a través de las vías de la provincia, convirtiéndose en un grave riesgo para las condiciones de competitividad que requiere la región.

políticas ambientales



ESCENARIO 4: NATURALEZA SIN EMPRESA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

La realización de alianzas estratégicas con instituciones como la Universidad del Rosario permitieron que el capital humano de la provincia accediera al conocimiento de nuevas tecnologías y a capacitación, lo que se tradujo en la generación de ideas emprendedoras e innovadoras.

Desafortunadamente, por causa del incipiente apoyo por parte del sector empresarial y de sus condiciones precarias, los resultados de la capacitación no pudieron ser aplicados ni puestos en marcha.

VARIABLES ESTRATÉGICAS CLAVE				
	Medina	Ubalá	Guasca	Gachetá
1. Tecnología	TEC	TEC	TEC	TEC
2. Condiciones económicas de la población	CEP	CEP	CEP	CEP
3. Infraestructura vial	IV	IV	X	IV
4. Desarrollo empresarial	DE	DE	X	DE
5. Responsabilidad social	X	RS	RS	RS
6. Condiciones sociales	X	CONS	CONS	CONS

Tabla 1. *Las variables que se encuentran señaladas con una X no hacen parte de aquellas variables que presentaban mayor nivel de conflicto en los gráficos de influencia y dependencia, para fines del ejercicio de identificación de variables clave se escogieron aquellas que eran transversales a la problemática regional.

GUAVIO 2020: UNA VISIÓN PROSPECTIVA

La provincia del Guavio acaba de emprender el camino hacia el desarrollo sostenible y la competitividad en 2020, y su punto de partida es la recuperación de las condiciones sociales y económicas mediante programas y proyectos orientados a crear y recuperar su atractivo para la inversión, aseguran los investigadores de la Universidad del Rosario.

Dicho camino necesita del trabajo fuerte y comprometido de las instituciones involucradas en el rescate y el fortalecimiento de la organización comunitaria y su compromiso con el desarrollo territorial provincial. Allí, la constante capacitación del capital humano tendrá un papel importante, y deberá estar relacionada con la generación de condiciones necesarias para su retención en la provincia.

De la misma forma, el apoyo a programas y proyectos para el desarrollo de empresas sostenibles y la creación de condiciones laborales para la demanda de la provincia, son aspectos relevantes en el desarrollo empresarial sostenible.

Ahora bien, la consolidación del sector empresarial de la provincia estará supeditada a la búsqueda de inversiones en empresas sostenibles en el tiempo, caracterizadas por el bajo impacto ambiental, la alta tecnología, los productos innovadores y los servicios turísticos y ambientales, conforme las fortalezas de recursos naturales, propios de la provincia.

Según Nicolás Jiménez, investigador de la Facultad de Administración de la Universidad del Rosario, es necesario recordar que la prospectiva es una herramienta que permitió involucrar a las instituciones públicas y privadas de la provincia del Guavio; sin embargo, su desarrollo sostenible regional y su futuro están en manos de las administraciones municipales, de los empresarios y de la comunidad.

Alcanzar el mejor escenario sólo será posible con la participación de todos los actores, y los investigadores esperan poder contar en una década que la experiencia de la 'Alianza estratégica para el desarrollo del Guavio' es un ejemplo a seguir por otras regiones del país.



El desarrollo sostenible y la competitividad se alcanzarían con la recuperación de las condiciones sociales y económicas, a través de medidas que hagan de la provincia atractiva para la inversión.

Los esfuerzos por solucionar los problemas de emprendimiento y la creación de empresas sostenibles, por parte de los actores sociales de la provincia, fueron insuficientes y no se dirigieron a las verdaderas soluciones que demandaba la región.

El rescate, la mejora y la creación de las vías de la provincia, necesarias para la competitividad, es evidente en 2020. No obstante, la ausencia de una cultura de la responsabilidad social afecta de manera significativa a los habitantes de la provincia del Guavio, convirtiéndose en un factor de gran riesgo para la sostenibilidad de los logros alcanzados.

A su vez, no hay una ejecución efectiva de estrategias y políticas que permitan el crecimiento y desarrollo del sector empresarial, dejando a la provincia sin las condiciones necesarias para la explotación de la capacidad ecoturística.

Los eventos

artísticos,

culturales y deportivos
que impulsan tu bienestar dentro del Rosario

no son sólo para vivirlos, sino para
disfrutarlos.

Conócelos y forma parte de
ellos entrando a

www.adelanteeneltiempo.com

**ADELANTE
EN EL TIEMPO**

Centro de Estudios Empresariales para la Perdurabilidad -CEEP- Grupo de Investigación en Perdurabilidad Empresarial -GIPE- FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

Pensamiento Estratégico, Realidad Empresarial, Liderazgo,
Gestión Empresarial, Internacionalización de la Empresa,
Administración en Salud, Nuevas Tecnologías.

DECANO Luis Fernando Restrepo P.

DIRECTOR DEL GRUPO DE INVESTIGACIÓN

Carlos Maldonado C.

INVESTIGADORES

Ángel Rodrigo Vélez B., Ángela Noguera H., Nicolás
Jiménez A.

PARA MAYOR INFORMACIÓN ESCRIBA A LOS CORREOS

angel.velez@urosario.edu.co

angela.noguera@urosario.edu.co

nicolas.jimenez@urosario.edu.co

Para profundizar en estos temas,
consulte la página web

<http://www.urosario.edu.co/investigacion>

Esperen el
próximo
fascículo
el 27 de Julio



Rector Hans Peter Knudsen Q. • **Vicerrectora** Nohora Pabón F. • **Síndico** Carlos Alberto Dossman M. • **Secretario General** Luis Enrique Nieto A. • **Gerente Comercial y de Mercadeo** Marta Lucía Restrepo T. • **Director del Programa de Divulgación Científica y Director del Centro de Gestión del Conocimiento y la Innovación** Luis Fernando Chaparro O. • **Gerente del Programa de Divulgación Científica** Margarita María Rivera V. • **Periodistas Científicos** Julio Norberto Solano J. y Paola Martínez Ocampo • **Diseño y Diagramación** Ekon7 Juan Manuel Rojas De La Rosa • **Corrección de Estilo** Leonardo Holguín R. • **Impresión** OP Gráficas • **Pre-prensa y Circulación** El Tiempo.

ISSN 1909-0501

