

Mi nombre es Olga Lucia Rodríguez Verjan, estudiante de negocios internacionales de la universidad del Rosario, estoy haciendo mi tesis llamada *“Aproximación al proceso de internacionalización del sector petrolero: como Ecopetrol ingresa al ranking “fortune global 500””*

Ecopetrol no ha tenido objetivo de ingresar a diferentes rankings, busca otorgarle valor a los accionistas en su momento al gobierno colombiano que en su momento era el dueño completo de la empresa, Ecopetrol se transformo completamente como parte de la política publica del gobierno para poder darle sostenibilidad al sector petrolero en Colombia entonces eso significo transformaciones de carácter operativo y financiero que terminaron en la oferta publica de acciones en el 2007 y de 2011, en ese orden de ideas el echo de mejora operativamente la empresa para poder cumplir con una metas operacionales de la propia empresa que le generaran beneficios no solo al gobierno colombiano como accionista mayoritario sino también a los pequeños accionistas que tienen mas o menos el 11,5 % de la empresa.

- Conoce usted algunos ranking en los cuales Ecopetrol hace parte?

Nosotros pertenecemos al Dow Jones Sustainability Index que es un índice de mercado en el cual están las empresas en mercados emergentes que están comprometidas con la sostenibilidad ambiental, hemos sido parte de este ranking desde 2011 ese es uno de los que se dice que están muy orgullosos por que refleja el compromiso no solo con variables económicas sino también con variables de carácter ambiental y social.

No seguimos el ranking de PiW.

- Conoce algunas otras empresas colombianas que también hagan parte de ese ranking?

Cementos argos, Nutresa

- Que opina usted de la aparición de Ecopetrol en el ranking global fortune 500?

Nos parece muy bueno que Ecopetrol pueda tener la oportunidad de ser reconocida como empresa de calidad y que le genera valor a los accionistas y que genera progreso al país que es nuestro compromiso.

- Para usted cuales son las estrategias de internacionalización exitosas que llevaron a Ecopetrol a hacer parte de este importante ranking?

La mas importante es que han extendido en varios países del mundo particularmente estados unidos, Brasil y pero, nosotros hemos constituido allí empresas. especialmente en estados unidos y en Brasil hemos desarrollado dos filiales para exploración una opera en el golfo de México y la otra en of shore Brasil, hemos perforado varios pozo en otros

países en consorcio con otras empresas reconocidas en offshore como Adarco, Petrobras y otras empresas entonces eso nos ha permitido conocer mucho más la geología y en este momento ya tenemos producción en el golfo de México y se espera que para 2020 se logre tener producción a escala en ambos países .

- Cuales son los proyectos a futuro?

mantener precisamente la solidez financiera y operacional, tenemos una meta que es producir 1,3 millones de barriles en 2020 para eso estamos trabajando desarrollando distintos proyectos especialmente en producción que es incrementar el factor de recobro promedio de la empresa se quiere llevar del 18% que esta actualmente al 34% en 2020 adicional a eso persistir en las iniciativas de exploración internacional y en Colombia, nosotros somos el mayor tenedor de tierras en Colombia para exploración de la NH iniciar nuestra campaña de perforación on shore en Colombia inicialmente en el mar caribe, y adicionalmente tener producción de yacimientos no convencionales, osea gas de esquisto y petróleo de esquisto .

factor de recobro es el promedio de lo que yo puedo recuperar de un pozo.

- Cuales son los proyectos a futuros del campo rubiales?

en campo rubiales se están analizando las alternativas que tenemos, el contrato se vende el 30 de junio de 2016, nosotros estamos analizando que podemos hacer la propuesta que entregó el socio para el campo y esperamos tomar una definición dependiendo de las variables

- Que ha pasado con las intenciones de Ecopetrol en la entrada a México?

La ley se emitió este año, parece que va a haber una ronda en 2015 si es el caso que nosotros estuviéramos interesados en participar de acuerdo a las regalías que ponga el gobierno mexicano lo haríamos a través de Ecopetrol América que es la filial en Estados Unidos pero por ahora simplemente esta en estudio.

- Cree usted que con los nuevos cambios en la junta directiva se va a lograr de nuevo un precio alto en el precio de las acciones?

Nosotros no ofrecemos ningún comentario respecto al precio de las acciones, lo que si podemos decir que nuestra junta directiva es una junta profesional, es una junta buena agradecemos mucho la trayectoria del Fabio Echeverry que fue presidente de la junta por 10 años y fue muy buena parte el gestor que llevo a Ecopetrol a la renovación de la refinería en Cartagena y otros grandes proyectos que ha ejecutado la compañía, creemos que los nuevos miembros de junta son miembros con mucha experiencia tenemos a Gonzalo Restrepo que fue presidente de éxito durante 20 años y fue el autor de la gran expansión de almacenes éxito, tenemos a otros miembros que también tienen mucha experiencia en el sector petrolero como el doctor Luis Fernando Ramírez que fue

ministro de defensa y que en este momento es presidente de fedeleasing es gente con mucha experiencia y creemos que le va a aportar tanto por su experiencia en compañías listadas públicamente como en el sector petrolero puntualmente

- El nuevo sistema general de regalías afecta positiva o negativamente a Ecopetrol?

Ese es un tema complejo por que no es un tema del control de la compañía pero lo que hemos visto es que ha sido un tema complejo de manejar por que las regiones carecen de capacidad de planeación como, carecen de capacidad de planeación y ejecución lo que ha terminado el sistema general de regalías es en platas guardadas en el gobierno que no se ejecutan y por lo tanto lo que ha hecho es derivar el problema los mandatarios locales lo que han terminando es derivado su responsabilidad hacia las compañías petroleras y entonces lo que hemos tenido es mucha inconformidad en las regiones principalmente el meta y otras regiones de los llanos frente a los gastos que pueda hacer la compañía, es muy difícil por que lo que se espera muchas veces de la compañía es que supla las necesidad que no le suple sus gobierno locales, entonces llego la compañía petrolera llego quien les construye la escuela, el colegio quien hace hospitales entonces ese no es el rol de la compañía petrolera nosotros tenemos una inversión social comprometida pero esperamos que la situación mejores conforme pasen dos cosas, el doctor Amílcar acosta es el ministro de minas ha hablado en cuanto cambiar un poco las reglas del juego para moderar en torno al sistema general de regalías y por otro lado esperamos que mas tarde que temprano las capacidades de gestión de ejecución y planeación de las regiones mejore.

- Esta optimista con el cumplimiento de los objetivos planteados por la compañía para el año 2015?

Nosotros creemos que los vamos a cumplir.

- Que tanto afecta la caída del precio de las acciones en la bolsa de colombia en el resto de bolsas en las que esta transando ecopetrol?

Por que dejaron de transar en lima?

No era una plaza muy liquida, no nos listamos nosotros fue un alistamiento que hizo gente que esta interesada en tranzar mas allá de eso nuestros lugares donde hay la liquidez de la acción para moverse es en acá en Bogotá y en nueva york, en la de Toronto también es muy poco lo que se tranza, tenemos abierta esa posibilidad pensando a futuro en el 8,5% que nos queda por emitir que tanto podemos tener compradores canadienses mas cuando la bolsa de Toronto es una bolsa de compañías energéticas.

- Cuales son los principales motivos de un alza o baja en los precios de la bolsa?

Puede ser un mal o un buen comportamiento de la empresa como motivos puramente de coyuntura macroeconómica, un riesgo sistémico que afecte todo el mundo en fin hay mucho factores que pueden afectar.

- Como ve a Ecopetrol frente a la competencia en Latinoamérica?

Ecopetrol es una compañía que tiene buenas cifras financieras, operacionales es una empresa solida desde un punto de vista general y nosotros creemos que digamos nuestros parecidos mas directos que son compañías de las cuales el estado es propietario en américa latina ralmente Petrobras es nuestro único “hermano” pero pues es un “hermano con muchos problemas” en su rector de refinación, su endeudamiento, su balance general entonces nosotros vemos que en general nosotros tenemos una buen posición frente a lo que somos y a lo que podemos lograr ahora pues nosotros somos la compañía dominante en Colombia nuestro parque natural es Colombia en ese sentido pues tenemos una ventaja frente a otras empresas.

- En que países tiene presencia y bajo que mecanismo? asocio, solo tercerización de servicios?

Tenemos compañías en estados unidos , una filial que se llama Ecopetrol américa, en Brasil Ecopetrol Brasil y en pero tenemos Ecopetrol Perú y una compañía que tenemos por mitades con la compañía nacional de petróleos de corea que se llama sabia Perú.

Muchas gracias por la atención.