

Anexo 1

Criterios seguidos en la revisión bibliográfica

Con el fin de describir las formas en que se manifiesta la transgresión de las normas en las empresas de consultoría en infraestructura en Colombia, se realizó una revisión bibliográfica que nos permitió indagar acerca de la bibliografía existente. Se buscó identificar el estado actual de la investigación sobre las causas de la transgresión de las reglas en las empresas de consultoría en infraestructura en Colombia, los tipos de transgresores y, sobre todo, de los tipos de transgresión que se generan en estas de empresas. Para este propósito se utilizaron diferentes bases de datos. La búsqueda se organizó mediante palabras clave en español y en inglés, para obtener la mayor cantidad de información. El detalle y los resultados de cada una de las consultas se presentan a continuación:

Tabla 1. Resultado de la consulta en bases de datos

Términos de búsqueda	Filtros	Plataforma	# Resultados	Descripción
Transgresión de las normas en empresas de consultoría en infraestructura en Colombia	Publicaciones académicas, Libros electrónicos y Libros	CRAI - ebscohost Urosario	5.130	Se revisan las primeras 5 páginas de resultados con 250 documentos, sin encontrar relacionados con la transgresión de las normas en empresas de consultoría en infraestructura.
Violation of the norms in infrastructure consulting companies in Colombia	Publicaciones académicas, Libros electrónicos y Libros	CRAI - ebscohost Urosario	20.446	Se revisan las primeras 5 páginas de resultados con 250 documentos, sin encontrar relacionados con la transgresión de las normas en empresas de

Términos de búsqueda	Filtros	Plataforma	# Resultados	Descripción
				consultoría en infraestructura.
Violation of the norms in infrastructure consulting companies in Colombia	Ninguno	Google Académico	18.800	Se revisan las primeras 5 páginas de resultados con 50 documentos sin encontrar relacionados con la transgresión de las normas en empresas de consultoría en infraestructura.
Transgresión de las normas en empresas de consultoría en infraestructura en Colombia	Ninguno	Google Académico	2.380	Se revisan los primeros 50 documentos. Se encuentra un estudio relacionado con la transgresión en la planeación de obras de infraestructura, pero no tiene en cuenta las empresas de consultoría. Hay estudios acerca de empresas de consultoría de otros contextos no afines con el propósito de esta investigación.
Transgresión de las normas en empresas de consultoría en infraestructura	Ninguno	Google Académico	3.290	Se revisan los primeros 45 documentos. Se encuentra uno relacionado con las afectaciones en contratos de obra pública de infraestructura.

Términos de búsqueda	Filtros	Plataforma	# Resultados	Descripción
Violation of the norms in infrastructure consulting companies	Ninguno	Google	5.100.000	Se revisan los primeros 50 documentos. No existen resultados acordes al fin de esta investigación

Fuente: elaboración propia

Anexo 2

Descripción de las fases de la entrevista y guía de preguntas

Tabla 2. Descripción de las fases de la entrevista y guía de preguntas

Fases de la entrevista	Tiempo estimado
Presentación y apertura	5 minutos
Formación y experiencia	5 minutos
Tipos de transgresión, de transgresor, las transgresiones según el tipo de vida del proyecto, y las causas de transgresión	35 minutos
Cierre	3 minutos
Total	48 minutos

Presentación y apertura

La conversación inicia con la presentación del entrevistador quien agradece la cooperación del entrevistado en la investigación. Expone el objetivo del trabajo, los términos generales del manejo de la información recolectada y el contexto de la investigación. Por último, dependiendo del medio en que se realizó la entrevista (virtual o presencial), se lee o se le solicita leer y aceptar o firmar el consentimiento informado dando la autorización de grabar la entrevista.

Presentación y experiencia

A los participantes se solicita realizar la presentación de cada uno, indicando la formación profesional, experiencia y principales responsabilidades.

Tabla 3. Datos de presentación de los entrevistados

<i>Datos presentación</i>
<ul style="list-style-type: none"> - Nombre – Formación profesional. - Años de experiencia – breve recuento de las empresas en qué ha laborado, roles y responsabilidades - Cargo actual.

Tipos de transgresión, las transgresiones según el ciclo de vida del proyecto, tipos de transgresores y las causas de transgresión

Tabla 4. Preguntas acerca de la transgresión a los entrevistados

<i>Preguntas guía para la discusión</i>	<i>Preguntas complementarias</i>
<ul style="list-style-type: none"> - ¿Cuál es ese marco ético que un consultor debe tener? - ¿Cuál es el perfil que estás buscando en un consultor? - ¿Cuáles son las transgresiones de las normas que más se presentan? - ¿Qué está esperando el cliente? 	<ul style="list-style-type: none"> - ¿Qué valores y principios debe tener un consultor? - ¿Cuáles normas se deben cumplir en una consultoría en infraestructura? - ¿Cuáles normas son fáciles o difíciles de cumplir en un proyecto de infraestructura? - ¿Se contrata al personal de acuerdo con los perfiles necesarios para realizar los proyectos? - ¿Por qué pasa esto?
<p>Transgresiones según el ciclo de vida del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> - ¿En qué fase del proyecto es donde usted más ha identificado transgresiones? 	<ul style="list-style-type: none"> - ¿Por qué cree que se presentan más en unas fases del proyecto que en otras?

<i>Preguntas guía para la discusión</i>	<i>Preguntas complementarias</i>
Tipos de transgresor - ¿Cuáles son las características de los transgresores en el desarrollo de proyectos de infraestructura?	- ¿Qué busca el transgresor al incumplir la normatividad? - ¿Cree que todos los transgresores lo hacen por la misma razón?
Causas de la transgresión - ¿Cuáles son las razones por las que el consultor transgrede las normas?	- Considera usted que dentro de la legislación y normativa actual de la actividad del consultor y el sector de infraestructura ¿Existen falencias en las normas? ¿Diseño? ¿Pertinencia? ¿Vigencia? - ¿Cuáles son las falencias que usted ha encontrado en la normatividad vigente? O ¿qué dificultan la actividad del consultor?

Conclusiones

Para finalizar la entrevista los investigadores abordan los principales temas y luego preguntan a los entrevistados, si tienen algún punto de vista o comentario adicional para complementar la entrevista. Por último, se expresa de nuevo el agradecimiento por su participación.